



Finanziato
dall'Unione europea
NextGenerationEU



Ministero
dell'Università
e della Ricerca



Italiadomani
PIANO NAZIONALE
DI RIPRESA E RESILIENZA



INAF
ISTITUTO NAZIONALE
DI ASTRONOMIA

“Relazione sulla Gestione e sullo Stato di Avanzamento dei Progetti PNRR”

Ing. Davide FIERRO, INAF - PNRR Program Officer



L'INAF nel PNRR

- Oltre 360 procedure di gara

- Involuppo totale superiore ai 200MI Euro

Con partecipazione, in qualità di capofila, in quattro grandi progetti della Missione 4 PNRR, "Istruzione e Ricerca" – Componente 2, "Dalla ricerca all'impresa" – Linea di investimento 3.1, "Fondo per la realizzazione di un sistema integrato di infrastrutture di ricerca e innovazione"

STILES

STILES che mira a rafforzare la leadership italiana nell'esplorazione dell'Universo sviluppando laboratori e strumenti per i due più grandi telescopi terrestri dei prossimi decenni: l'European Extremely Large Telescope (ELT) e lo Square Kilometer Array (SKA) per un importo di 69.999.999,00 Euro

CTA+

CTA+ volto a fornire un completamento alla più grande Infrastruttura di Ricerca dedicata allo studio del cielo ad altissime energie: il Cherenkov Telescope Array Observatory (CTAO), l'Osservatorio per astronomia gamma da terra, attualmente in fase di costruzione. In particolare CTA+ costruirà 2 LST (Large Sized Telescope) e 5 SST (Small Sized Telescope) da posizionare nel sito di CTA-S per un importo di 71.477.541,00 Euro

Next Generation – Croce del Nord (NG-CROCE)

Next Generation – Croce del Nord (NG-CROCE) che prevede l'aggiornamento del radiotelescopio "Croce del Nord" di Medicina (BO) e di Noto (SR) per lo studio dei Fast Radio Burst e il monitoraggio dei detriti spaziali per un importo di 18.952.289,40 Euro

Earth Moon Mars (EMM)

Earth Moon Mars (EMM) che si basa sull'idea di utilizzare la Luna come sito privilegiato per osservare la Terra e l'Universo e, allo stesso tempo, supportare le attività che prepareranno l'esplorazione umana di Marte per un importo di 29.999.818,93 Euro



L'INAF nel PNRR

Come co-proponente/affiliato/spoke in

Il Centro Nazionale HPC, Big Data and Quantum Computing (ICSC)

Il Centro Nazionale HPC, Big Data and Quantum Computing (ICSC), è strutturato secondo il modello hub and spoke: l'hub è responsabile della validazione e della gestione del programma di ricerca, le cui attività sono elaborate e realizzate dagli spoke e dalle loro istituzioni affiliate. Hub e spoke sono costituiti da Università, Enti di Ricerca e operatori privati e pubblici. Il centro nazionale proposto comprende uno spoke trasversale, Spoke 0 "Supercomputing Cloud Infrastructure", e 10 spoke tematici. ICSC ha due obiettivi principali:

- creare un'infrastruttura informatica nazionale, di tipo datalake, raggruppando le esistenti infrastrutture di High Performance Computing (HPC), High Throughput Computing (HTC), Big Data e di rete e nuove risorse mirate acquisite tramite il finanziamento ICSC, e fornendo alla comunità scientifica e industriale un'interfaccia cloud flessibile e uniforme;
- creare attorno all'infrastruttura un ecosistema che supporti il mondo accademico e il sistema industriale, e favorisca lo sfruttamento delle risorse informatiche e lo sviluppo di nuove tecnologie.

INAF contribuisce a quattro diversi Spoke:

- Spoke 1: Future HPC
- Spoke 2: Fundamental Research & Space Economy (INAF co-leadership)
- Spoke 3: Astrophysics & Cosmos Observations (INAF leadership)
- Spoke 10: Quantum Computing

E ha ricevuto, a tal fine, un finanziamento complessivo i 10.471.259,00 Euro

L'INAF nel PNRR

Come co-proponente/affiliato/spoke in

KM3

KM3NeT4RR è un progetto basato sul [telescopio per neutrini Kilometre Cube \(KM3NeT\)](#), un grande rivelatore di neutrini di acque profonde nel Mar Mediterraneo, situato al largo di Portopalo di Capo Passero (Sicilia, Italia).

ET ETIC

L'obiettivo di ETIC è quello di sostenere la candidatura italiana a ospitare l'interferometro gravitazionale di nuova generazione [Einstein Telescope](#) (ET), una delle più grandi e ambiziose infrastrutture di ricerca di interesse strategico per l'Europa sostenuta dalla roadmap ESFRI, lo European Strategy Forum on Research Infrastructure. ETIC si occuperà della preparazione e della realizzazione dello studio di fattibilità e della caratterizzazione del sito individuato per ET, la miniera dismessa di Sos Enattos, nel Nuorese. Contestualmente, sarà realizzata una rete di laboratori di ricerca per lo sviluppo delle tecnologie che saranno adottate dal nuovo osservatorio gravitazionale

VITALITY

Lo scopo generale di VITALITY è lo sviluppo e il trasferimento dell'innovazione per rendere più competitivi i sistemi produttivi regionali migliorare la sostenibilità e migliorare la qualità della vita nei sistemi urbani, nelle aree rurali e in entrambi i casi ambienti di lavoro. Obiettivo dello Spoke 2 è sviluppare tecnologie e dispositivi innovativi, che sono sia necessari per l'avanzamento della ricerca fondamentale sia di grande interesse per il settore industriale dello Spazio, contribuendo nel contempo a colmare anche il gap che separa la ricerca ("curiosity driven") dall'applicazione industriale e commerciale di nuove tecnologie. L'attività prevista per l'INAF – OAb consiste in un sostanziale [upgrade della facility infrarossa presente presso la Stazione Osservativa di Campo Imperatore](#)



IMPATTO DELLO "TSUNAMI PNRR" SULL'APPARATO AMMINISTRATIVO

A) GESTIONE DEI PROGRAMMI E DEI PROGETTI del PNRR

- sono di notevole dimensione, sia sotto il profilo gestionale che sotto il profilo finanziario, e, quindi, sono **particolarmente complessi**;
- prevedono **tempistiche assai stringenti**;
- sono **soggetti a regole assai rigide**, soprattutto con riferimento al raggiungimento dei "*target*" e delle "*milestone*", fissati direttamente dalla Unione Europea, ed alla osservanza dei relativi termini di scadenza;
- prevedono, tra l'altro, l'attivazione di **circa quattrocento procedure di gara**, di vario importo, per l'acquisizione di beni e servizi e l'attivazione anche di alcune procedure per l'affidamento di lavori ed opere pubbliche;
- prevedono, **oltre alle attività di "procurement"**, anche quelle di "*management*" e di "*rendicontazione*", che richiedono, parimenti alle prime, un notevole impegno, sia sotto il profilo qualitativo che sotto il profilo quantitativo;

B) RELATIVE CRITICITÀ

- **in assenza di misure straordinarie, la carenza degli organici del personale tecnico-amministrativo** non consentirebbe di realizzare, nel rispetto di termini così stringenti e di modalità così rigorose, Programmi e Progetti che si presentano molto articolati e complessi;
- il carico di lavoro strettamente connesso alla gestione dei Programmi e dei Progetti ammessi a finanziamento nell'ambito del "*Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza*" ("*PNRR*") è così gravoso che, in ogni caso, **rischierebbe di pregiudicare, se non addirittura di paralizzare, il regolare funzionamento dell'apparato amministrativo**, con riferimento sia alla "*Amministrazione Centrale*" che alle "*Strutture di Ricerca*";
- la loro gestione richiede, in modo prevalente, il coinvolgimento e la collaborazione di **figure professionali specialistiche** che mancano nella dotazione organica dell'Ente o sono assolutamente insufficienti rispetto al predetto carico di lavoro, fermo restando che, laddove presenti, le predette figure garantiscono, con estrema difficoltà, anche lo svolgimento della ordinaria amministrazione.



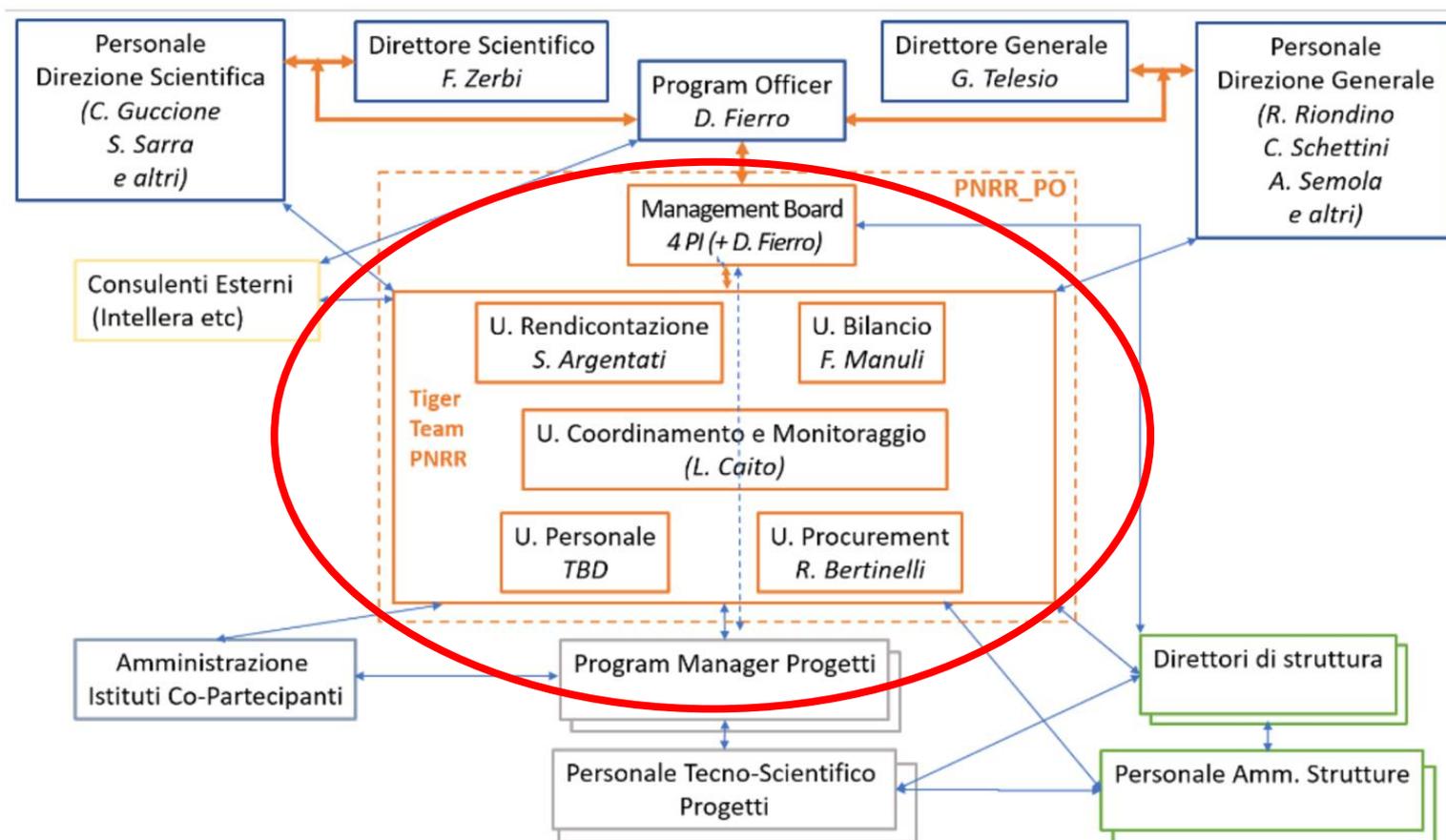
Individuazione e definizione delle soluzioni organizzative piu' idonee a garantire il necessario supporto alla gestione dei progetti del PNRR

A) COSTITUZIONE DEL CENTRO DI RESPONSABILITA' E DI SPESA DI SECONDO LIVELLO

- Principali motivi che hanno fatto venire meno le condizioni per l'attivazione del centro di responsabilità e di spesa di secondo livello

B) COSTITUZIONE DEL PNRR PROGRAM OFFICE

Struttura di governance per l'indirizzo, il coordinamento e controllo del programma PNRR, interfacciata con le Direzioni



Il sito INAF <https://pnrr.inaf.it>

Finanziato dall'Unione europea
NextGenerationEU

Ministero dell'Università e della Ricerca

Italiadomani
PIANO NAZIONALE DI RIPRESA E RESILIENZA

Progetti PNRR
INAF - Istituto Nazionale di Astrofisica

Home News **INAF Program Office**

INAF PO DOCUMENTAZIONE FAQ INAF TICKET NEWS

Strengthening the Italian leadership in ELT and SKA (STILES)

Cherenkov Telescope Array Plus (CTA+)

NextGeneration Croce del Nord (NG-Croce)

Il sito contiene:

- parti pubbliche (informazioni indispensabili sui progetti)

- parti riservate INAF:
Documentazione Template
FAQ etc



Problematiche connesse all'espletamento delle procedure di gara

1. Revisione degli "*Schemi Tipo*" di "*Atti*", "*Provvedimenti*" e "*Documenti*" a seguito della entrata in vigore del **Decreto Legislativo 31 marzo 2023, numero 36**, con il quale è stato emanato il nuovo "*Codice dei contratti pubblici in attuazione dell'articolo 1 della Legge 21 giugno 2022, numero 78, che conferisce la delega al Governo in materia di contratti pubblici*»
2. Predisposizione, approvazione e pubblicazione del "*Regolamento che disciplina la corresponsione degli incentivi per le funzioni tecniche previsti dall'articolo 113 del Decreto Legislativo 18 aprile 2016, numero 50, e successive modifiche e integrazioni*" e atti successivi.
3. Problematiche interpretative e applicative che riguardano la digitalizzazione delle procedure di gara



Problematiche connesse al reclutamento di personale

- 1) Assunzioni di personale con rapporto di lavoro a tempo determinato per lo svolgimento delle attività gestionali, amministrative e contabili previste dai Programmi e dai Progetti ammessi a finanziamento a valere sulle risorse destinate alla realizzazione del «PNRR» e, in particolare, per il potenziamento delle "Strutture di Ricerca" chiamate ad attivare e ad espletare le procedure di gara.
- 2) Assunzioni di personale con rapporto di lavoro a tempo determinato e dei "Research Manager, ovvero dei Manager delle Infrastrutture" per lo svolgimento delle attività manageriali, di ricerca, scientifiche e tecnologiche previste dai Programmi.
- 3) Revisione degli "Schemi Tipo" dei "Bandi di Concorso" per il reclutamento di personale a tempo determinato a seguito delle novità introdotte dal [DPR del 16 giugno 2023, numero 82](#).

Finanziato dall'Unione europea NextGenerationEU

Progetti PNRR

INAF - Istituto Nazionale di Astrofisica

Home News **INAF Program Office**

INAF PO **DOCUMENTAZIONE**

Cherenkov Telescope Array (CTA+)

Display a menu for "https://pnrr.inaf.it/#"



Finanziato dall'Unione europea NextGenerationEU

Ministero dell'Università e della Ricerca

Italiadomani

Progetti PNRR

INAF - Istituto Nazionale di Astrofisica

Home News INAF Program Office

Home / Documentazione, modulistica e manuali

Documentazione, modulistica e manuali

Al link pubblicato di seguito è possibile reperire documentazione relativa alle varie tipologie di procedure previste dal PNRR:

- Acquisti e Procedure di Gara
- Bilancio
- Personale
- Rendicontazione
- Generali

Per accedere al repository è necessario accedere con le credenziali INAF (nome.cognome@inaf.it)

Repository della documentazione [rilasciata dal Tiger Team](#)

Corso di Formazione per Gare e Appalti

Registrazioni e Slide

Accesso riservato a utenti registrati

Data Base Documentazione

Cerca in Drive

Drive

+ Nuovo

- Home page
- Attività
- Spazi di lavoro
- Il mio Drive
- Drive condivisi
- Condivisi con me
- Recenti
- Speciali
- Spam
- Cestino
- Archiviazione

Spazio di archiviazione utilizzato: 25,06 GB su 100 TB

NUOVI FORMAT AFFIDA...
156 persone

elementi selezionati: 28

Nome	Ultima modifica	Dimensioni f
Altra documentazione	19 feb 2024 Roberto Bertin...	—
PNRR_ADIR_TEM_05_Ver1.1_Formazione del gruppo-lavoro_20231103.docx	5 feb 2025 Antonio Semola	102 kB
PNRR_ADIR_TEM_01_Ver1.4_Schema Tipo di Provvedimento 1_Determina Direttoriale per affidamenti fino a centoquarant...	13 gen 2025 Roberto Bertin...	561 kB
PNRR_ADIR_TEM_02_Ver1.4_Schema Tipo di Provvedimento 2 per affidamenti fino a centotrentanovemila euro_con prev...	13 gen 2025 Roberto Bertin...	560 kB
PNRR_ADIR_TEM_18_Ver2.0_Dichiarazione di assenza di conflitto di interesse personale interno_20240930.docx	30 set 2024 Dario Rotondo	3,8 MB
PNRR_ADIR_TEM_06_Ver1.2_Schema di contratto_20240920.docx	26 set 2024 Antonio Semola	540 kB
PNRR_ADIR_TEM_11_Ver1.2_Dichiarazione titolare effettivo_20240805.docx	19 set 2024 Roberto Bertinelli	123 kB
PNRR_ADIR_TEM_10_Ver1.1_Dichiarazioni integrative DGUE_20231120.docx	18 set 2024 Roberto Bertinelli	202 kB
PNRR_ADIR_TEM_09b_Ver2.0_Modello dichiarazioni DNSH b) (esecuzione)_20240131.docx	31 lug 2024 Dario Rotondo	400 kB
PNRR_ADIR_TEM_03_Ver1.1_Modulo Richiesta-Proposta di aggiudicazione_20231120.docx	6 giu 2024 Antonio Semola	83 kB
PNRR_ADIR_TEM_14_Ver1.1_Cronoprogramma Gruppo lavoro_20231120.docx	23 apr 2024 Antonio Semola	97 kB
PNRR_ADIR_TEM_16_Ver1.1_All. 1 Domanda di partecipazione e dichiarazioni amministrative_affidamento diretto-no inda...	3 apr 2024 Letizia Caito	442 kB
PNRR_ADIR_VAD_05_Ver1.0_Nota 5862-2019 Commissioni Giudicatrice Gara_20231102	16 mar 2024 Antonio Semola	21 kB
PNRR_ADIR_TEM_12_Ver1.1_Dichiarazione sulla tracciabilità flussi_20231120.docx	13 mar 2024 Filippo Scazza...	284 kB
PNRR_ADIR_TEM_08_Ver1.1_Modulo imposta di bollo 1 2023_20231120.docx	12 mar 2024 Filippo Scazza...	103 kB
PNRR_ADIR_VAD_01_Ver1.2_Vademecum Affidamenti Diretti_20240221	21 feb 2024 Letizia Caito	36 kB

Data Base Documentazione

The screenshot displays a Google Drive interface for a shared folder named "TIGER TEAM PNRR_Doc...". The main area contains a table of documents:

Nome	Proprietario	Ultima modifica	Dimensioni f
Acquisti e Procedure di Gara	PNRR PROGRAM OFFICE	6 nov 2023 PNRR PROGRA...	—
Generali	PNRR PROGRAM OFFICE	28 set 2023 PNRR PROGRA...	—
Rendicontazione	PNRR PROGRAM OFFICE	28 set 2023 PNRR PROGRA...	—
Personale	PNRR PROGRAM OFFICE	28 set 2023 PNRR PROGRA...	—
Bilancio	PNRR PROGRAM OFFICE	28 set 2023 PNRR PROGRA...	—

On the right, the activity sidebar shows recent actions:

- PNRR PROGRAM OFFICE ha caricato 4 elementi (01:45 17 apr): Checklist_Affidame..., PNRR_REN_V..., PNRR_REN_C..., PNRR_REN_C...
- PNRR PROGRAM OFFICE ha creato un elemento in (01:43 17 apr): Checklist Acquisti, Checklist_Affi...
- PNRR PROGRAM OFFICE ha caricato un elemento (11:48 10 apr): Manuali Procedure e..., PNRR_REN_N...
- PNRR PROGRAM OFFICE ha caricato un elemento (11:48 10 apr): Manuali Procedure e..., PNRR_REN_N...



Data Base Documentazione

The screenshot shows a Google Drive interface. The main content area displays a folder named 'Checklist Acquisti' containing a table of documents. The table has columns for 'Nome', 'Proprietario', 'Ultima modifica', and 'Dimensioni f'. The documents listed are:

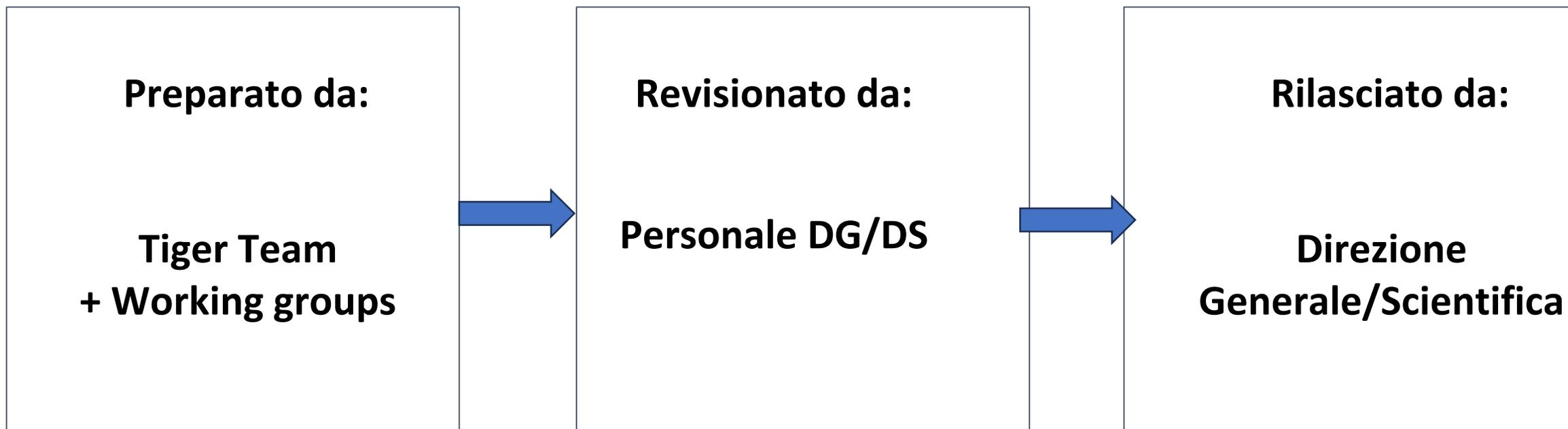
Nome	Proprietario	Ultima modifica	Dimensioni f
Checklist_Affidamenti Diretti_da 01/01/2024	PNRR PROGRAM OFFICE	17 apr 2024	PNRR PROGRA...
Checklist_Procedure Negoziatoe_da 01/01/2024	PNRR PROGRAM OFFICE	4 apr 2024	PNRR PROGRA...
Checklist_Gare Aperte_da 01/01/2024	PNRR PROGRAM OFFICE	4 apr 2024	PNRR PROGRA...
Checklist_Procedure Negoziatoe_transitorio (01/07/2023-31/12/2023)	PNRR PROGRAM OFFICE	14 mar 2024	PNRR PROGRA...
Checklist_Gare Aperte_transitorio(01/07/2023-31/12/2023)	PNRR PROGRAM OFFICE	14 mar 2024	PNRR PROGRA...
Checklist_Affidamenti Diretti_transitorio (01/07/2023-31/12/2023)	PNRR PROGRAM OFFICE	14 mar 2024	PNRR PROGRA...

On the right side, the 'Attività' (Activity) panel shows recent actions:

- PNRR PROGRAM OFFICE ha caricato 4 elementi (01:45 17 apr)
 - Checklist_Affidame...
 - PNRR_REN_V...
 - PNRR_REN_C...
 - PNRR_REN_C...
 - PNRR_REN_C...
- PNRR PROGRAM OFFICE ha creato un elemento in (01:43 17 apr)
 - Checklist Acquisti
 - Checklist_Affi...
- PNRR PROGRAM OFFICE ha caricato 2 elementi (19:22 4 apr)
 - Checklist_Procedur...
 - PNRR_REN_C...
 - PNRR_REN_V...
- PNRR PROGRAM OFFICE ha caricato 2 elementi (19:21 4 apr)
 - Checklist_Gare Ape...
 - PNRR_REN_C...



Processo Autorizzativo della Documentazione



Ticketing system

<https://pnrr.inaf.it/ticket>

TICKET



ket

Prima di sottoporre una richiesta è necessario consultare le [FAQ](#), per tutti gli argomenti già presenti nelle [FAQ](#) non sarà data risposta alcuna. Si ricorda che anche il MUR ha pubblicato una sezione di [FAQ dedicate ai progetti PNRR](#).

Per poter inviare una richiesta di supporto è necessario registrarsi, gli account INAF e quelli degli Editor del sito non sono validi.

[My Tickets](#) [Logout](#)

Subject

Description

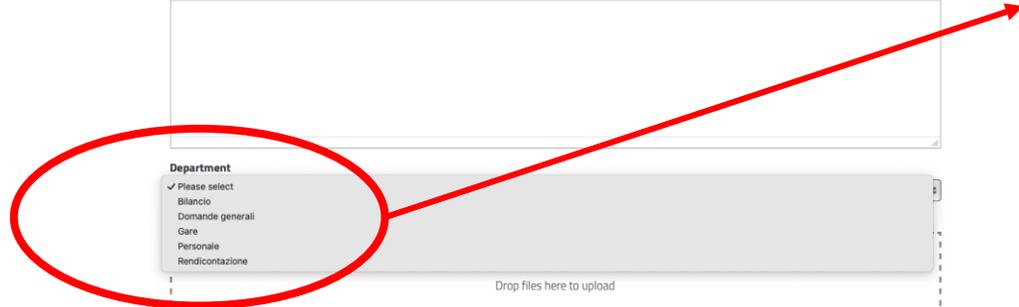
Department

- ✓ Please select
- Bilancio
- Domande generali
- Gare
- Personale
- Rendicontazione

Drop files here to upload

Department

- ✓ Please select
- Bilancio
- Domande generali
- Gare
- Personale
- Rendicontazione





FAQ

<https://pnrr.inaf.it/faq>

Home / FAQ INAF

FAQ INAF

Search the FAQs... x

Gare

Prova FAQ Uno Gare

Rendicontazione

Prova FAQ Uno Rendicontazione

Ci sono due repository FAQ:

- una collezione di FAQ INAF preparate dal Program Office
- una collezione delle FAQ del ministero.

I Ticket sottomessi possono essere trasformati in FAQ.



Rapporti con il Ministero della Università e della Ricerca

- 1) **Interazione continua, mediante incontri e scambi di messaggi di posta elettronica, con le Direzioni Generali del Ministero della Università e della Ricerca per la interpretazione e la corretta applicazione dei bandi, delle linee guida e delle risposte alle FAQ**
- 2) **Risoluzione della "*vexata quaestio*" della eleggibilità delle spese per il supporto tecnico ai Programmi e ai Progetti ammessi a finanziamento.**



Principali attività di supporto a singoli progetti

La Direzione Generale, direttamente e/o con il supporto del "**Servizio di Staff**" denominato "**Struttura Stabile di Supporto Strategico agli Organi di Governo e di Supporto Tecnico ai Direttori delle Strutture di Ricerca e ai Responsabili Unici dei Procedimenti**", ha assicurato, il necessario supporto tecnico-giuridico al fine di contribuire alla regolare attivazione e alla corretta gestione delle procedure di gara per gli affidamenti di pubbliche forniture di beni e servizi, con particolare riguardo a quelle con importi pari o superiori alla soglia comunitaria, e delle procedure di gara per l'affidamento di lavori e opere pubbliche. Tra le attività più significative si segnalano:

B.1) Progetto denominato "Strengthening the Italian Leadership in ELT and SKA" ("STILES").

Le attività di supporto tecnico-giuridico hanno riguardato, in particolare, il "**Sottoprogetto**" dal titolo "**MORFEO (Multiconjugate adaptive Optics Relay For ELT Observations)**", che ha sostituito il "**Progetto**" inizialmente denominato "**E-ELT MAORY INAF**", e, specificatamente, l'avvio della procedura di gara per l'affidamento della fornitura di due "**Specchi Deformabili**" per lo Strumento denominato "**MORFEO**", ovvero il modulo di "**Ottica Adattiva**" per il "**Telescopio ELT**",

B.2) Progetto denominato "Cherenkov Telescope Array Plus" ("CTA+").

Le attività di supporto hanno riguardato soprattutto le procedure di gara finalizzate alla realizzazione dei Telescopi "**SST**" e "**LST**".

I bandi a cascata

I **bandi a cascata del PNRR** rappresentano **avvisi pubblici** mediante i quali alcuni soggetti beneficiari dei fondi europei attribuiscono parte delle risorse a soggetti esterni (come imprese, startup, associazioni) per il finanziamento di attività di ricerca e innovazione, coerenti con gli obiettivi e le aree tematiche del PNRR.

Sono un nuovo modello di finanziamento pubblico basato su una logica selettiva e competitiva.

I **bandi a cascata** prevedono che la selezione dei progetti avvenga in **due fasi**, cioè tramite l'individuazione di **obiettivi prioritari** e la definizione di specifici **criteri di ammissibilità**.

Nella prima fase, il bando riguarda gli obiettivi prioritari del PNRR, quindi le misure e gli interventi strategici volti a promuovere la ripresa economica e il rilancio dell'Italia. Successivamente, si procede con altri bandi, che selezioneranno i progetti ritenuti idonei, anche sulla base di criteri come la sostenibilità ambientale, la creazione di posti di lavoro, l'innovazione tecnologica e la capacità di attrarre investimenti privati.

In tal modo, i bandi a cascata del PNRR incentiveranno la realizzazione di progetti ad alto valore aggiunto, in grado di generare un impatto economico e sociale rilevante per il Paese.



STILES

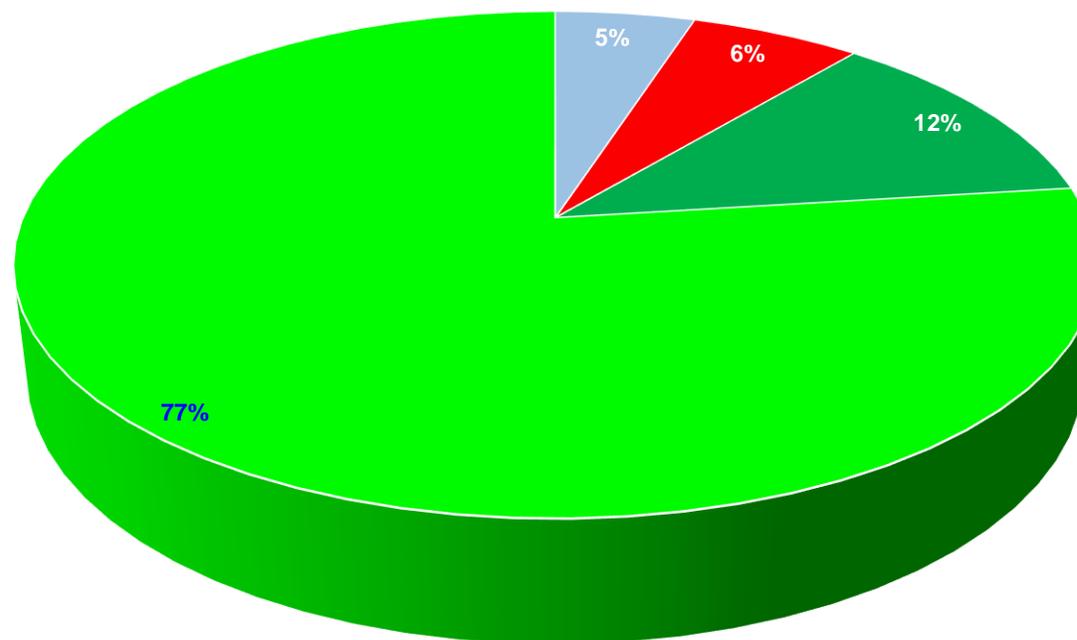
STILES			
Affidamenti		Gare	
da avviare	in corso	da avviare	in corso
37	106	17	39
143		56	

TOTALE COMPLESSIVO PROCEDURE DI ACQUISTO		
Affidamenti	Gare	Totale
8.288.914,12 €	41.436.808,98 €	49.725.723,10 €
17%	83%	

Procedure di acquisto da avviare		
Affidamenti	Gare	Totale
2.326.188,80 €	3.038.759,09 €	5.364.947,89 €

Procedure di acquisto in corso		
Affidamenti	Gare	Totale
5.962.725,32 €	38.398.049,89 €	44.360.775,21 €

Procedure di acquisto STILES:
status risorse impegnate/da impegnare



▪ Affidamenti da avviare ▪ Gare da avviare ▪ Affidamenti in corso ▪ Gare in corso

CTA+

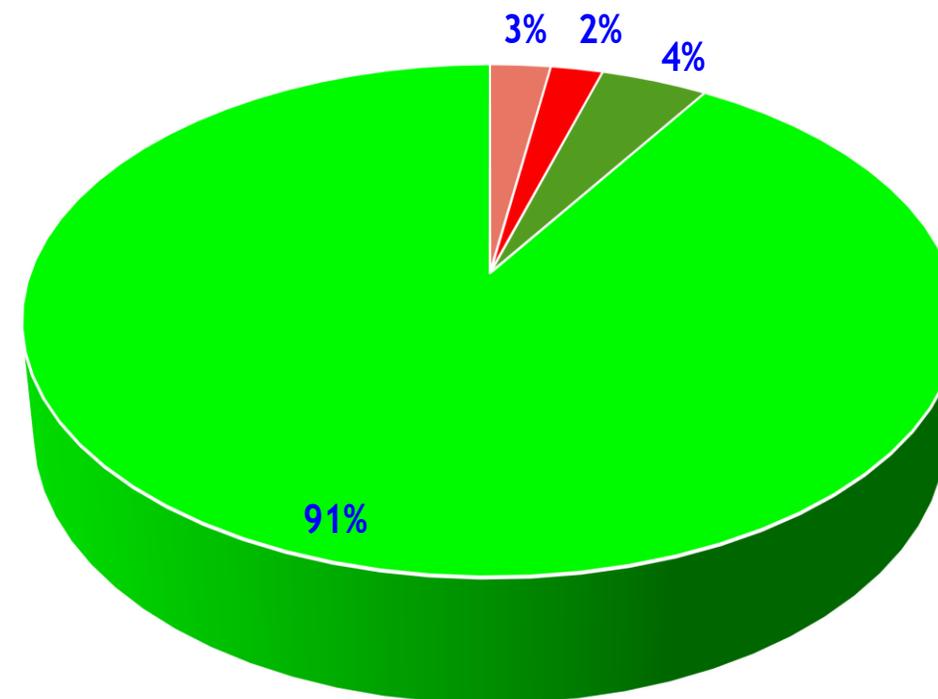
Procedure di acquisto CTA+:
status risorse impegnate / da impegnare

CTA+			
Affidamenti		Gare	
da avviare	in corso/concluse	da avviare	in corso/concluse
18	27	3	15
45		18	

TOTALE COMPLESSIVO PROCEDURE DI ACQUISTO		
Affidamenti	Gare	Totale
2.823.870,67 €	37.974.044,00 €	40.797.914,67 €
7%	93%	

Procedure di acquisto da avviare		
Affidamenti	Gare	Totale
1.022.696,53 €	879.000,00 €	1.901.696,53 €

Procedure di acquisto in corso		
Affidamenti	Gare	Totale
1.801.174,14 €	37.095.044,00 €	38.896.218,14 €



- Affidamenti da avviare
- Gare da avviare
- Affidamenti in corso
- Gare in corso

Next Generation – Croce del Nord (NG-CROCE)

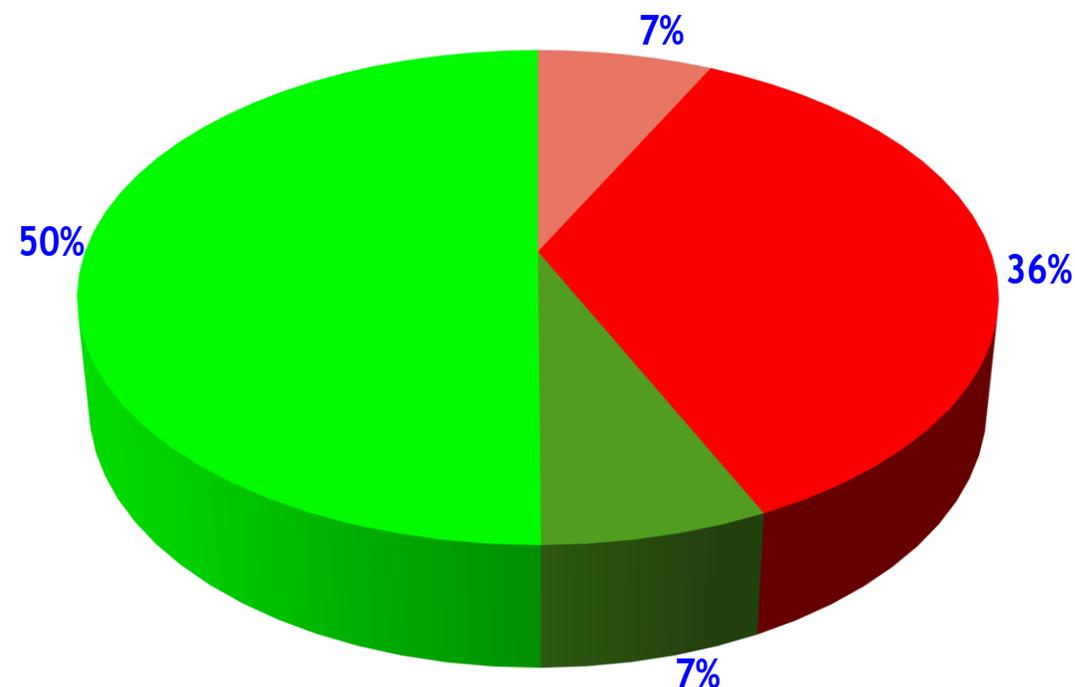
NG-CROCE			
Affidamenti		Gare	
da avviare	in corso/concluse	da avviare	in corso/concluse
11	12	11	9
23		20	

TOTALE COMPLESSIVO PROCEDURE DI ACQUISTO		
Affidamenti	Gare	Totale
2.153.000,00 €	13.155.410,00 €	15.308.410,00 €
16%	84%	

Procedure di acquisto da avviare		
Affidamenti	Gare	Totale
1.125.000,00 €	5.487.600,00 €	6.612.600,00 €

Procedure di acquisto in corso		
Affidamenti	Gare	Totale
1.028.000,00 €	7.667.810,00 €	8.695.810,00 €

Procedure di acquisto NG-CROCE:
status risorse impegnate/da impegnare



■ Affidamenti da avviare ■ Gare da avviare ■ Affidamenti in corso ■ Gare in corso

Earth Moon Mars (EMM)

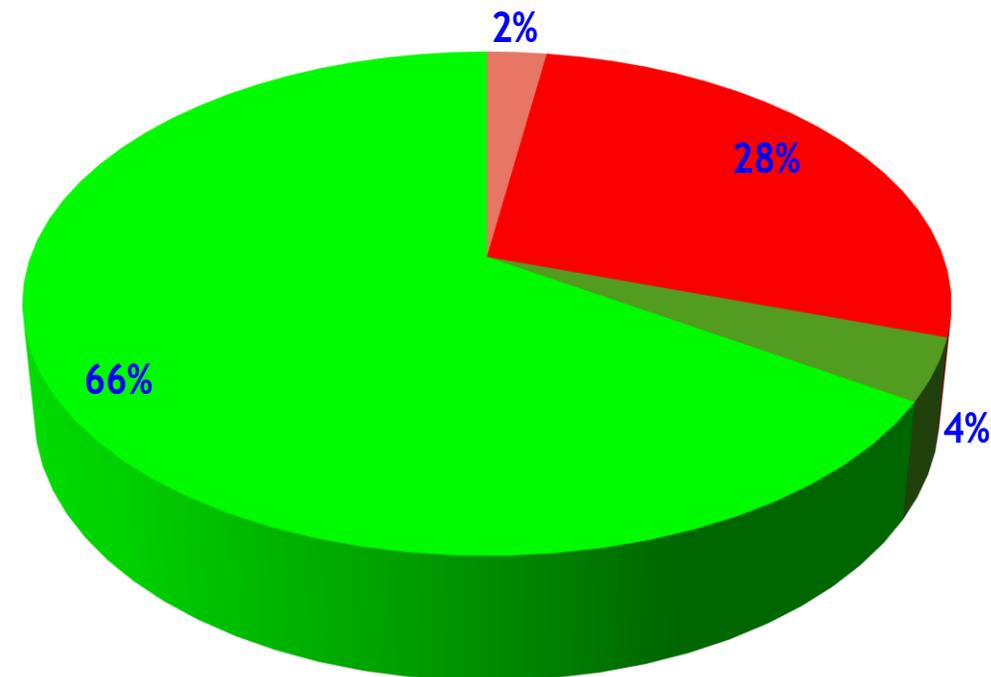
EMM			
Affidamenti		Gare	
da avviare	in corso/concluse	da avviare	in corso/concluse
4	7	15	12
11		27	

TOTALE COMPLESSIVO PROCEDURE DI ACQUISTO		
Affidamenti	Gare	Totale
142.400,28 €	2.067.339,97 €	2.209.740,25 €
6%	94%	

Procedure di acquisto da avviare		
Affidamenti	Gare	Totale
54.780,00 €	609.318,00 €	664.098,00 €

Procedure di acquisto in corso		
Affidamenti	Gare	Totale
87.620,28 €	1.458.021,97 €	1.545.642,25 €

Procedure di acquisto EMM:
status risorse impegnate/da impegnare



■ Affidamenti da avviare ■ Gare da avviare ■ Affidamenti in corso ■ Gare in corso

Andamento complessivo del Programma PNRR (4 maggiori Progetti)

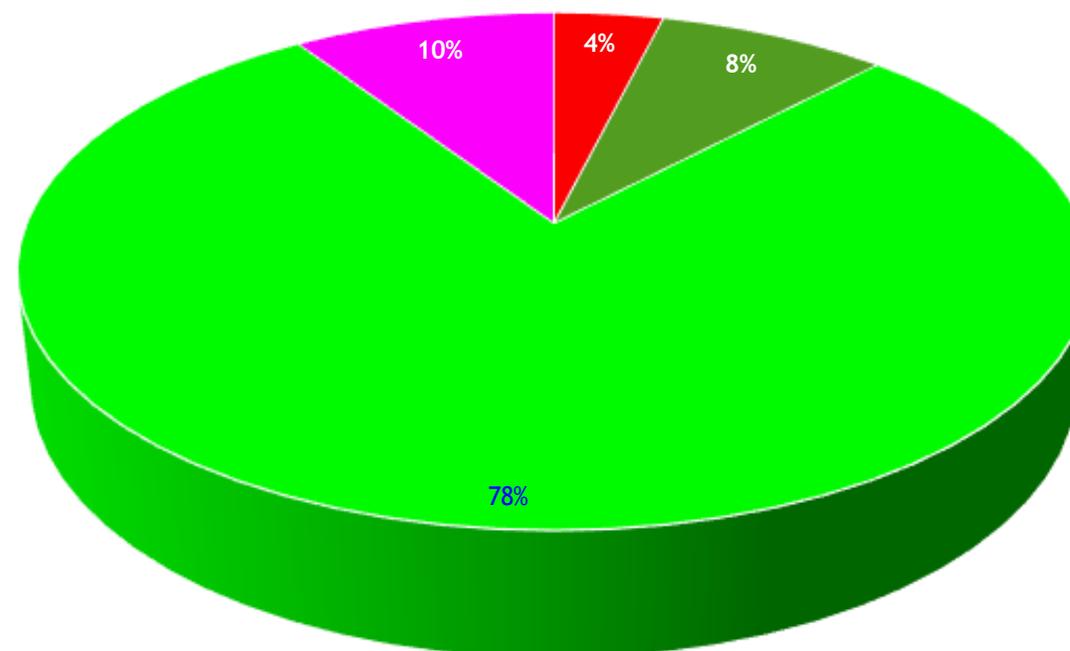
TOTALE PROCEDURE DI ACQUISTO PNRR			
<u>Affidamenti diretti</u>		<u>Gare</u>	
<u>da avviare</u>	<u>in corso/concluse</u>	<u>da avviare</u>	<u>in corso/concluse</u>
70	152	46	75
222		121	

TOTALE COMPLESSIVO PROCEDURE DI ACQUISTO		
<u>Affidamenti</u>	<u>Gare</u>	<u>Totale</u>
13.382.267,12 €	95.965.652,95 €	109.347.920,07 €
12%	88%	

<u>Procedure di acquisto da avviare</u>		
<u>Affidamenti</u>	<u>Gare</u>	<u>Totale</u>
4.305.028,33 €	10.341.637,09 €	14.646.665,42 €
32% del valore tot. degli affidi	11% del valore tot. delle gare	13% del valore del totale compl.

<u>Procedure di acquisto in corso</u>		
<u>Affidamenti</u>	<u>Gare</u>	<u>Totale</u>
9.077.238,79 €	85.624.015,86 €	94.701.254,65 €
68% del valore tot. degli affidi	89% del valore tot. delle gare	87% del valore del totale compl.

Stato generale procedimenti di acquisto PNRR in termini economici



<u>Acquisti Totali</u>	<u>Affidamenti</u>		<u>Gare</u>	
	<u>da avviare</u>	<u>in corso/concluse</u>	<u>in corso/concluse</u>	<u>da avviare</u>
budget	3,9%	8,3%	78,3%	9,5%



Lessons Learned....

- A) Ruolo della «macchina» amministrativa**
- B) Centralizzazione e standardizzazione.... In sinergia**
- C) Fare tesoro di questa esperienza.....**