



Delibera n. 72/2017
Verbale del Consiglio di Amministrazione n. 6/2017

Oggetto: Riassetto Organizzativo della Direzione Scientifica con attivazione della Unità Tematico gestionale UTG-III "Alte Energie" e Unità Tematico Gestionale IV "Planetologia ed Esplorazione del Sistema Solare".

IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

- VISTA** la Legge 7 agosto 1990, numero 241, e successive modifiche ed integrazioni, che contiene "**Nuove norme in materia di procedimento amministrativo e di diritto di accesso ai documenti amministrativi**", ed, in particolare, gli articoli 4, 5 e 6;
- VISTO** il Decreto Legislativo del 23 luglio 1999, numero 296, pubblicato nella Gazzetta Ufficiale della Repubblica Italiana, Serie Generale, del 26 agosto 1999, n. 200, che istituisce lo "**Istituto Nazionale di Astrofisica**";
- VISTO** il Decreto Legislativo del 4 giugno 2003, numero 138, pubblicato nella Gazzetta Ufficiale della Repubblica Italiana, Serie Generale, del 19 giugno 2003, numero 140, che disciplina il "**Riordino dello Istituto Nazionale di Astrofisica**";
- VISTA** la Legge 27 settembre 2007, numero 165, pubblicata nella Gazzetta Ufficiale della Repubblica Italiana, Serie Generale, del 10 ottobre 2007, numero 236, che definisce i principi e i criteri direttivi della "**Delega al Governo in materia di riordino degli Enti di Ricerca**", ed, in particolare, l'articolo 1;
- VISTO** il Decreto Legislativo 31 dicembre 2009, numero 213, pubblicato nella Gazzetta Ufficiale della Repubblica Italiana, Serie Generale, del 1° febbraio 2010, numero 25, che disciplina il "**Riordino degli Enti di Ricerca in attuazione dell'articolo 1 della Legge 27 settembre 2007, numero 165**";
- VISTO** il Decreto Legislativo del 31 maggio 2011, numero 91, pubblicato nella Gazzetta Ufficiale della Repubblica Italiana, Serie Generale, del 24 giugno 2011, numero 145, che contiene le "**Disposizioni di attuazione dell'articolo 2 della Legge 31 dicembre 2009, numero 196, in materia di adeguamento ed armonizzazione dei sistemi contabili**" e che disciplina, in particolare, la "**...armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle amministrazioni pubbliche, al fine di assicurare il coordinamento della finanza pubblica attraverso una disciplina omogenea dei procedimenti di programmazione, gestione, rendicontazione e controllo...**";
- VISTA** la Legge 7 agosto 2015, numero 124, con la quale sono state conferite alcune "**Deleghe al Governo in materia di riorganizzazione delle amministrazioni pubbliche**", ed, in particolare, l'articolo 13;
- VISTO** il Decreto Legislativo 25 novembre 2016, numero 218, che disciplina la "**Semplificazione delle attività degli enti pubblici di ricerca ai sensi dell'articolo 13 della legge 7 agosto 2015, numero 124**", pubblicato nella Gazzetta Ufficiale della Repubblica Italiana, Serie Generale, del 25 novembre 2016, numero 276, ed entrato in vigore il **10 dicembre 2016**;

- VISTO** lo Statuto dello "**Istituto Nazionale di Astrofisica**", adottato dal Consiglio di Amministrazione con deliberazione del 7 marzo 2011, numero 14, emanato con Decreto Presidenziale del 10 marzo 2011, numero 25, ed entrato in vigore il **1° maggio 2011**;
- VISTO** il "**Regolamento sulla amministrazione, sulla contabilità e sulla attività contrattuale dello Istituto Nazionale di Astrofisica**", predisposto ai sensi dell'articolo 18, commi 1 e 3, del Decreto legislativo 4 Giugno 2003, numero 138, approvato dal Consiglio di Amministrazione con deliberazione del 2 dicembre 2004, numero 3, pubblicato nel Supplemento Ordinario numero 185 della Gazzetta Ufficiale della Repubblica Italiana, Serie Generale, del 23 dicembre 2004, numero 300;
- VISTO** il "**Regolamento del personale dell'Istituto Nazionale di Astrofisica**", approvato con delibera del Consiglio di Amministrazione dell'11 maggio 2015, numero 23, pubblicato nella Gazzetta Ufficiale della Repubblica Italiana, Serie Generale, del 30 ottobre 2015, numero 253, ed entrato in vigore il **1° novembre 2015**;
- VISTA** la Delibera del 2 luglio 2009, numero 46, con la quale il Consiglio di Amministrazione ha modificato l'articolo 14 del predetto "**Regolamento**";
- VISTO** il "**Regolamento del personale dello Istituto Nazionale di Astrofisica**", approvato con Delibera del Consiglio di Amministrazione dell'11 maggio 2015, numero 23, pubblicato nella Gazzetta Ufficiale della Repubblica Italiana, Serie Generale, del 30 ottobre 2015, numero 253, ed entrato in vigore il **1° novembre 2015**;
- VISTO** il "**Disciplinare di organizzazione e funzionamento dello Istituto Nazionale di Astrofisica**", approvato dal Consiglio di Amministrazione con deliberazione del 21 giugno 2012, numero 44, e modificato dal medesimo Organo con deliberazioni del 19 dicembre 2013, numero 84, del 19 febbraio 2014, numero 7, del 16 dicembre 2015, numero 28, del 21 marzo 2016, numero 16, e del 19 ottobre 2016, numero 107;
- CONSIDERATO** l'articolo 14, comma 9, del "**Disciplinare di Organizzazione e Funzionamento dello Istituto Nazionale di Astrofisica**" il quale dispone che il Direttore Scientifico, sentito il Direttore Generale, elabora "*...una proposta, comprensiva dell'architettura generale della struttura e delle unità/servizi, nonché delle specifiche funzioni e responsabilità, dei criteri generali dei flussi decisionali e dei processi interni, da sottoporre all'approvazione del Consiglio di Amministrazione, previa informativa alle OO.SS. maggiormente rappresentative. Con la medesima procedura si provvede ad eventuali modifiche dell'organizzazione...*"
- CONSIDERATO** altresì l'articolo 16 del predetto Disciplinare, il quale, tra l'altro, prevede che:
- la "*...Direzione Scientifica si articola in **Unità scientifiche** tra le quali è possibile identificarne alcune a carattere "**tematico e gestionale**" per la conduzione di infrastrutture scientifiche con rilevante valore in conto capitale, in carico a differenti Strutture di Ricerca territoriali che necessitano di un'unica regia...*";
 - la "*...costituzione di "**Unità a carattere tematico e gestionale**" può essere definita attraverso atti di indirizzo del Consiglio di Amministrazione e attuata dal Direttore Scientifico...*";



VISTO il Decreto del Ministro della Istruzione, della Università e della Ricerca del 14 ottobre 2015, numero 821, con il quale il Professore **Nicolò D'AMICO** è stato nominato Presidente dello "**Istituto Nazionale di Astrofisica**";

VISTA la delibera del 2 agosto 2016, numero 83, con la quale il Consiglio di Amministrazione dello "**Istituto Nazionale di Astrofisica**" ha unanimemente deliberato:

- di "...nominare il Dottore **Gaetano TELESIO** quale Direttore Generale dello "**Istituto Nazionale di Astrofisica**" a far data dal **17 ottobre 2016**...";
- che il "...predetto incarico, ai sensi dell'articolo 14, comma 1, dello Statuto dello "**Istituto Nazionale di Astrofisica**" avrà durata coincidente a quella dell'incarico del Presidente del medesimo Istituto, fatti salvi i casi di risoluzione anticipata espressamente previsti dalle disposizioni statutarie e dalla normativa vigente...";

CONSIDERATO pertanto, che l'incarico di Direttore Generale dello "**Istituto Nazionale di Astrofisica**" conferito al Dottore **Gaetano TELESIO** scadrà il **14 ottobre 2019**;

VISTA la delibera del 21 Marzo 2016, numero 9, con la quale il Consiglio di Amministrazione dello "**Istituto Nazionale di Astrofisica**" ha unanimemente deliberato:

- di "...nominare il Dottore **Filippo Maria ZERBI** quale Direttore Scientifico dello "**Istituto Nazionale di Astrofisica**" a far data dal **21 Marzo 2016**...";
- che il "...predetto incarico, ai sensi dell'articolo 14, comma 1, dello Statuto dello "**Istituto Nazionale di Astrofisica**" avrà durata coincidente a quella dell'incarico del Presidente del medesimo Istituto, fatti salvi i casi di risoluzione anticipata espressamente previsti dalle disposizioni statutarie e dalla normativa vigente...";

CONSIDERATO pertanto, che l'incarico di Direttore Scientifico dello "**Istituto Nazionale di Astrofisica**" conferito al Dottore **Filippo Maria Zerbi** scadrà il **14 ottobre 2019**;

VISTA la delibera del 29 aprile 2016, numero 45, con la quale è stata approvata la proposta di riassetto della Direzione Scientifica presentata dal Dottore **Filippo Maria ZERBI**, nella sua qualità di Direttore Scientifico dello "**Istituto Nazionale di Astrofisica**", come di seguito articolata:

- **A: "Struttura Tecnica della Direzione Scientifica" suddivisa nelle seguenti Sezioni:**
 - Sezione A: "Segreteria";
 - Sezione B: "Supporto Amministrativo";
 - Sezione C: "Ingegneria dei Progetti";
 - Sezione D: "Ingegneria dei Sistemi";
 - Sezione E: "ICT Management";
 - Sezione F: "Science Data Management"
- **B: Unità Scientifica Centrale a carattere Tematico Gestionale I "Divisione Nazionale Abilitante dell'Astronomia Ottica ed IR";**
- **C: Unità Scientifica Centrale a carattere Tematico Gestionale II "Divisione Nazionale abilitante della Radioastronomia";**
- **D: Unità Scientifica Centrale III "Astronomia dallo Spazio";**
- **E: Unità Scientifica Centrale IV "Valorizzazione della Ricerca";**
- **F: Unità Scientifica Centrale V "Gestione Bandi Competitivi";**

VISTA inoltre la delibera del 2 agosto 2016, numero 85, con la quale è stata approvata la proposta di modifica del predetto assetto organizzativo prevedendo,





all'interno della "**Struttura Tecnica della Direzione Scientifica**", la "**Sezione G**" denominata "**Biblioteche finalizzate alla ricerca scientifica**";

VISTA

la nota del 25 luglio 2017 con la quale il Dottore **Filippo Maria ZERBI**, nella sua qualità di Direttore Scientifico dello "**Istituto Nazionale di Astrofisica**", ha evidenziato che:

- il "...*principale vantaggio delle "Unità Tematico e Gestionali" è avere interlocutori diretti con la comunità dei ricercatori di determinate aree omogenee, per l'esercizio quotidiano delle prerogative di coordinamento proprie della Direzione Scientifica...*";
- i "...*Responsabili delle "Unità Tematico e Gestionali" gestiscono con autonomia gestionale e finanziaria le loro unità attraverso l'istituto della delega di firma e della delega di funzioni da parte del Direttore Scientifico...*";
- diverse "...*problematiche gestionali relative alle attività progettuali non trovano riscontro diretto nel singolo Direttore di Struttura ed implicano, necessariamente, una linea diretta con la Direzione Scientifica gestita dalla "Unità Tematico e Gestionali" a cui il progetto afferisce...*";
- le "...*"Unità Tematico e Gestionali" nella gestione delle Infrastrutture di Ricerca afferenti all'area tematica esercitano quel coordinamento e controllo tra le Strutture che è una prerogativa della Direzione Scientifica prevista dallo Statuto...*";
- le "...*"Unità Tematico e Gestionali" svolgono un ruolo essenziale nella ottimizzazione dei progetti di ricerca: in particolare, per quelli di più ampio respiro e a valenza internazionale è raccomandabile che il progetto si configuri con un'articolazione riconoscibile da parte della comunità...*";

CONSIDERATO

inoltre, che il Dottore **Filippo Maria ZERBI** ha evidenziato come:

- la "...*sperimentazione sinora condotta per le "Unità Tematico e Gestionali" è risultata limitata dalla articolazione incompleta in Unità Tematico e Gestionali della Direzione Scientifica...*";
- i "...*Progetti di grande rilevanza per l'Ente non hanno ancora una Unità Tematico e Gestionale di riferimento...*";
- la "*articolazione incompleta impedisce di sperimentare la interazione e la sinergia gestionale tra i Responsabili delle Unità Tematico e Gestionali, potenzialmente efficace nella ottimizzazione del "budget", dei profili di spesa, della gestione della ricerca e dell'approccio "multimessenger" ...*"

CONSIDERATO

quindi che, per le ragioni innanzi richiamate, il Dottore **Filippo Maria ZERBI**, nella predetta nota, ha avanzato una proposta di revisione della articolazione della Direzione Scientifica la quale prevede, come elemento centrale, la istituzione della "**Unità Tematico e Gestionale**" denominata "**Alte Energie**" e la istituzione della "**Unità Tematico e Gestionale**" denominata "**Planetologia ed esplorazione del sistema solare**";

CONSIDERATO

altresi, che la predetta proposta di revisione della articolazione della Direzione Scientifica, rispetto a quanto approvato con la delibera del 29 aprile 2016, numero 45, contiene anche alcune modifiche minori che "...*si sono rivelate opportune a seguito di una valutazione dell'operato della Direzione Scientifica nel periodo trascorso...*" le quali prevedono:

- la "...*soppressione del Servizio denominato "Science Data Management" e la sua incorporazione in quello denominato "ICT Management" in considerazione del fatto lo spazio comune di "ICT, HPC, HTC" e servizi per gli archivi scientifici sia meglio gestito da un solo servizio nell'ambito della "Struttura Tecnica" della Direzione Scientifica*";
- la "...*ridenominazione del Servizio denominato "Biblioteche per la Ricerca Scientifica" in "Servizi per la Terza Missione" per incorporare i*



servizi gestionali al patrimonio museale ed al "public engagement", non sufficientemente ricoperti dalla attuale articolazione...";

- la "...ridenominazione del Servizio denominato **"Ingegneria dei Progetti"** in Servizio denominato **"Project Management ed Ingegneria di Sistema per Progetti Spaziali"**, in considerazione, in accordo con i Responsabili del Servizio, che una connotazione "terra-spazio" sia più funzionale alla organizzazione del lavoro...";
- la "...ridenominazione del Servizio denominato **"Ingegneria dei Sistemi"** in Servizio denominato **"Project Management ed Ingegneria di Sistema per Progetti da Terra"** in considerazione, in accordo con i Responsabili del Servizio, che una connotazione "terra-spazio" sia più funzionale alla organizzazione del lavoro...";

SENTITO ai sensi di quanto previsto dall'articolo 14, comma 9, del **"Disciplinare di Organizzazione e Funzionamento"**, il Dottore **Gaetano TELESIO**, nella sua qualità di Direttore Generale dello **"Istituto Nazionale di Astrofisica"**, in merito alla innanzi specificata proposta di modifica della articolazione della Direzione Scientifica;

SENTITE altresì, le Organizzazioni Sindacali maggiormente rappresentative;

CONSIDERATO che le modifiche proposte all'assetto organizzativo della Direzione Scientifica dal Dottore **Filippo Maria ZERBI**, nella sua qualità di Direttore Scientifico, risultano adeguatamente motivate e, tra l'altro, funzionali ad una migliore gestione dei grandi progetti internazionali e delle Infrastrutture gestite dallo **"Istituto Nazionale di Astrofisica"**;

RAVVISATA pertanto la necessità di procedere alla approvazione delle predette modifiche organizzative della Direzione Scientifica,

DELIBERA

all'unanimità dei presenti:

- di approvare, ai sensi dell'articolo 16, comma 9, del **"Disciplinare di Organizzazione e Funzionamento dello Istituto Nazionale di Astrofisica"** la proposta di modifica dell'assetto organizzativo della Direzione Scientifica presentata dal Dottore **Filippo Maria ZERBI**, nella sua qualità di Direttore Scientifico, allegata alla presente Delibera per formarne parte integrante e sostanziale (Allegato numero 1)
- di conferire al Direttore Scientifico l'incarico di effettuare, a distanza di sei mesi dalla approvazione della presente delibera, una prima verifica sulla effettiva funzionalità delle nuove **"Unità Tematico e Gestionali"** nonché di predisporre, a distanza di un anno dalla sua approvazione, una relazione sullo stato di attuazione del nuovo **"assetto organizzativo"** della Direzione Scientifica al fine di valutarne i benefici gestionali ed organizzativi ovvero di soddisfare nuove e sopravvenute esigenze funzionali.

Roma, 25 luglio 2017

Il Segretario

Il Presidente

C. Schettini