

Verbale della seduta del Consiglio di Amministrazione del 26 novembre 2025

Il giorno **26 novembre 2025**, alle ore 10:30, ha inizio la seduta del Consiglio di Amministrazione dell'Ente presso la Sede della Amministrazione Centrale dell'Istituto Nazionale di Astrofisica, sita a Roma, nel Viale del Parco Mellini, numero 84.

Sono presenti Roberto Ragazzoni – Presidente, Lucio Angelo Antonelli, Andrea Comastri, Massimo Della Valle, Grazia Umana – Consiglieri di Amministrazione, Sono presenti il Direttore Generale, Gaetano Telesio, e la Dottoressa Isabella Pagano – Direttrice Scientifica.

E' presente, da remoto in collegamento web, il Dottore Angelo Quaglini, Magistrato della Corte dei Conti delegato al controllo presso l'INAF.

Sono presenti alla seduta da remoto il dottor MIRONE e il dottor SAVINO, membri del Collegio dei Revisori.

Le funzioni di Segretario verbalizzante sono assolte dalla dottoressa Maria Franca Partipilo.

In apertura di seduta, il Presidente verifica se vi sono conflitti di interessi, anche potenziali, rispetto ai punti di cui all'ordine del giorno. Non risulta alcun conflitto di interessi. Nessuno dichiara il proprio conflitto di interesse.

Espletate le formalità iniziali, il Presidente ha dato avvio ai lavori seguendo l'ordine del giorno prestabilito.

1. Comunicazioni del Presidente

Le comunicazioni del Presidente offrono al Consiglio aggiornamenti strategici e riconoscimenti di alto profilo che rafforzano il posizionamento e il prestigio dell'Ente nel panorama scientifico nazionale e internazionale.

Il Presidente ha condiviso i seguenti aggiornamenti:

1. **Visita del sito australiano di SKA (SKA-low)** il 4 e 5 Novembre;
2. **Riconoscimento al Prof. Enrico Costa:** il 24 Novembre presso l'Accademia delle Scienze di Praga ha partecipato, in collaborazione con l'Ambasciata Italiana in Repubblica Ceca, alla cerimonia di consegna della medaglia Ernst Mach al nostro Enrico Costa a cui vengono rinnovate le congratulazioni dell'INAF.

Prima di procedere con i singoli punti, il Presidente ha formulato una dichiarazione programmatica, pienamente condivisa dal Consiglio.

"Il Consiglio di Amministrazione, anche a seguito di approfondita discussione, ricorda e ribadisce che l'Ente, nel deliberare su tutte le decisioni che coinvolgono attività, infrastrutture o programmi connessi allo spazio, opera in piena conformità con la normativa europea vigente, con particolare riferimento ai regolamenti sul controllo delle esportazioni di prodotti a duplice uso (dual-use), quali il Regolamento (UE) 2024/2547 e 2021/821. Si dà mandato alla Direzione Scientifica di assicurare la scrupolosa applicazione di tali normative in tutte le attività di competenza".

2. Comunicazioni del Direttore Generale.

Il Direttore Generale rende le seguenti comunicazioni al Consiglio.

1. **Utilizzo Spese Generali Progetti PNRR.** Il Direttore Generale ha presentato la relazione dell'Ing. Davide Fierro, Responsabile del **"Program Office"**, relativa al calcolo definitivo delle spese generali dei progetti finanziati dal PNRR. Il calcolo è stato effettuato secondo il metodo forfettario approvato dal Consiglio nella seduta del 23 maggio 2025. Il Direttore Generale premette che, a seguito dell'approvazione dei Bilanci Consuntivi INAF 2023 e 2024 e della relativa rendicontazione sulla piattaforma "**GEA**", è stato possibile determinare le percentuali definitive per il calcolo delle spese generali, che si attestano al 58,74% per il 2023 e al 58,60% per il 2024. Per le annualità future (2025 e 2026), in attesa dei relativi consuntivi, è stata applicata una percentuale prudenziale del 55%. Si richiama anche la decisione già presa dal Consiglio nella seduta del 23/05/2025, quando era stata condivisa la proposta del Direttore Generale di rendere disponibile come anticipo il 70% del totale forfettario (allora stimato sui dati del consuntivo 2022), per un importo pari a €

3.337.504 su un totale di € 4.767.863. Sul piano quantitativo, l'aggiornamento complessivo porta a calcolare: (1) per il consuntivo 2023-2024 un totale di spese generali forfettarie pari a € 2.743.730,40; (2) per la proiezione 2025-2026 (al 55%) un totale di € 3.380.090,40; e quindi un totale aggiornato complessivo riportato in relazione pari a € 5.650.100,92. Confrontando questo totale aggiornato con quanto già autorizzato dal Consiglio nella seduta di maggio 2025 (€ 3.337.504,10), emerge una differenza complessiva di € 2.312.596,82. La relazione dettaglia anche le differenze per progetto ("CTA+, EMM, NG-CROCE, STILES"), che sommate costituiscono l'importo aggiuntivo da riallineare attraverso storno. Alla luce di quanto esposto, il Direttore Generale richiede al Consiglio di autorizzare lo storno della differenza tra l'importo aggiornato e quello precedentemente deliberato, pari a **€ 2.312.596,82**. Contestualmente, si richiede di confermare la procedura per l'utilizzo di tale somma semplice "*visto si autorizza*" del Direttore Generale, in continuità con le modalità operative già condivise in precedenza.

2. **Procedure Concorsuali e Sedi di Servizio.** Per quanto riguarda l'assegnazione delle Sedi di Servizio ai vincitori dei concorsi per la copertura di 8 posti di Dirigenti di Ricerca e 5 posti di Primo Ricercatore, la procedura corretta, come stabilita da precedenti Delibere, prevede che le sedi siano definite dal Consiglio di Amministrazione su proposta della Direttrice Scientifica. Le predette Delibere, attesa l'urgenza, saranno predisposte e sottoposte all'approvazione del Consiglio in via telematica.
3. **Pubblicazione delle Graduatorie Concorsuali.** A seguito di una recente delibera congiunta dell'ANAC e del Garante per la protezione dei dati personali, sono state definite nuove regole per la pubblicazione delle graduatorie concorsuali. Nelle graduatorie pubblicate ufficialmente saranno riportati i nominativi dei vincitori, mentre per gli idonei saranno indicati esclusivamente i codici identificativi associati alla loro domanda di partecipazione. Per tutelare il diritto degli idonei a conoscere la propria posizione e a consentire eventuali impugnativa, l'Amministrazione si impegna a notificare individualmente a ciascun candidato la propria posizione in graduatoria. Il Direttore Generale invierà una comunicazione a tutti i Segretari delle Commissioni Esaminatrici per garantire un'applicazione uniforme e omogenea di queste nuove disposizioni in tutte le future procedure concorsuali.
4. **Gestione delle Assunzioni e Scorimenti dei concorsi recentemente conclusi.** Le assunzioni dei vincitori dei concorsi recentemente conclusi presentano variabili complesse, come il caso di una candidata risultata vincitrice in un concorso e idonea in un altro, e quello di un candidato proveniente da un'altra Amministrazione, che è tenuto a dare alla amministrazione di appartenenza un congruo preavviso. La presa di servizio dei nuovi assunti è stata fissata per il 16 dicembre. Solo dopo tale data, e a seguito della conferma delle effettive prese di servizio, sarà possibile procedere con gli eventuali scorimenti delle graduatorie.

3 Comunicazioni del Direttore Scientifico.

La Direttrice Scientifica informa i Consiglieri su quanto sotto riportato:

- **Variazioni della quota di partecipazione alla LBT Corporation:** lo scorso 26-27 Ottobre si è tenuto a Firenze la riunione del Board of Directors della LBT Corporation. Durante il quale è stata recepita la nuova composizione della LBT Corporation a seguito del recesso di LBTB ed è stata stabilita la seguente ripartizione delle quote fra i Membri rimanenti: INAF: 34,17%; University of Arizona (UA): 34,17%; Ohio State University (OSU): 31,66% Per il 2026 e 2027 si può fare conto su fondi di riserva per 550 k/anno dalla vendita di 8 notti osservative a MPIA. Per il 2026 la nuova distribuzione comporta per INAF un costo di 4281,5 k\$, pari a circa 3640 k€, da confrontare con 3476 k€ e 3293 k€ pagati nel 2024 e 2025, rispettivamente.

- **GENERAL Network:** Con delibera 19/2024 (CDA settembre 2024) è stato approvato un accordo con un certo numero di membri che aderiscono al consorzio:

- "GENERAL Network - Gender Equality Network in Physics in the European Research Area", "...una rete europea che intende migliorare e implementare policy di uguaglianza di genere nel settore della fisica (e non solo) tra organizzazioni di ricerca, associazioni e consorzi di tutto il mondo, nonché nelle comunità e nei progetti di fisica stabiliti a livello internazionale...";
- è stato spiegato che:
 - "...la rete GENERAL ha avuto origine dal progetto omonimo finanziato dalla Commissione europea (GERI-4-2014) nel settembre 2015;
 - l'accordo non comporta minori entrate o maggiori oneri a carico del bilancio dell'Istituto Nazionale di Astrofisica;
 - l'ingresso di nuovi membri richiede di sottoscrivere nuovamente l'accordo. La Direttrice Scientifica procederà alla firma ai sensi della delibera 36/2024 se i consiglieri condividono.

- **Stato dei regolamenti per CdR, Contratti Post-Doc e Incarichi di Ricerca:** in accordo con il Direttore Generale, è stato deciso di mettere in stand-by i contratti di ricerca. La ragione è che ci sono interpretazioni discordanti sulla loro natura giuridica – se siano contratti subordinati o parasubordinati. Stiamo aspettando una risposta del Presidente dell'INPS, cui è stata inviata una comunicazione dal CoPER, sulla base della quale il CoPER considera questi contratti come parasubordinati. Per post-doc e incarichi di ricerca, invece, c'è piena unanimità interpretativa. I post-doc sono contratti subordinati, mentre gli incarichi di ricerca sono parasubordinati. Su questi due strumenti quindi possiamo procedere. Il gruppo di lavoro ha già predisposto le bozze dei regolamenti, che a breve saranno inviate ai Direttori di Struttura per il parere. L'obiettivo è di portare i regolamenti dei post-doc e degli incarichi di ricerca al prossimo Consiglio di Amministrazione di dicembre.
- **Delegazione INAF alla giornata dello spazio a Brasilia:** il 4 dicembre 2025 l'Ambasciata d'Italia a Brasilia celebrerà la Giornata Nazionale dello Spazio con un simposio dedicato alla collaborazione italo-brasiliana nello studio dell'universo, organizzato insieme al LNA e all'INAF. L'Italia e il Brasile hanno una lunga storia comune in astronomi. Il programma scientifico coprirà vari temi: infrastrutture osservative, strumentazione ottica e IR, radioastronomia e CMB, intelligenza artificiale applicata all'astronomia, onde gravitazionali e astrofisica ad alta energia, con interventi congiunti di ricercatori italiani e brasiliani. L'obiettivo è esplorare e promuovere nuove collaborazioni tra i due Paesi. La partecipazione sarà mista, in presenza e in remoto. In particolare, si recheranno a Brasilia Gabriele Minervini della Direzione Scientifica Paola di Ninni dell'Osservatorio Astrofisico di Arcetri e Andrea Melis dell'Osservatorio Astronomico di Cagliari. L'evento è stato organizzato da Alessandra Scaffidi della USC-F in collaborazione con l'addetto scientifico in Brasile, Fabio Naro.

- **Delegazione INAF alla giornata dello spazio a Kuala Lumpur e Singapore.** Su iniziativa di Nicola Bianchi, Addetto Scientifico a Singapore, e di Alessandra Scaffidi dell'USCF, per la Giornata dello Spazio sono stati organizzati due eventi paralleli dedicati agli esopianeti: uno a Singapore e uno a Kuala Lumpur. Oltre ai seminari scientifici, in entrambe le sedi si terranno incontri con università, industrie e agenzie attive nel settore spazio. Per questo la delegazione italiana include, oltre alla Direttrice Scientifica che presenterà i seminari sugli esopianeti, anche Marco Feroci, direttore dello IAPS, e Andrea Bianco, responsabile della UTG-B, che illustreranno progetti spaziali e tecnologie di punta di interesse INAF.

4 Approvazione della Proposta per l'apertura di un Tavolo negoziale tra l'Agenzia Spaziale Italiana (ASI) e il Politecnico di Milano (POLIMI), al quale l'INAF partecipa in qualità di subcontraente, per lo svolgimento e la realizzazione del progetto congiunto dal Titolo "Italian Support to Asteroid Committees ("ISAC")

Relaziona la Direttrice Scientifica, la quale propone l'avvio di un Tavolo negoziale tra l'Agenzia Spaziale Italiana (ASI) e il Politecnico di Milano (POLIMI) per la realizzazione del progetto congiunto "*Italian Support to Asteroid Committees ("ISAC")*", della durata di 30 mesi, con partecipazione dell'INAF in qualità di subcontraente. Il progetto è finalizzato al supporto scientifico per il monitoraggio di oggetti celesti a potenziale impatto mediante la costruzione di un satellite. È stabilito un limite massimo di variazione del 20% sugli impegni finanziari indicati nella proposta. Il Consiglio approva all'unanimità. È autorizzato il Direttore dell'Istituto di Astrofisica e Planetologia Spaziali, dott. Marco Feroci, a sottoscrivere l'Accordo Operativo con il POLIMI.

5 Approvazione della Proposta di Accordo Programmatico per la partecipazione INAF alla missione "QUVIK".

Relaziona la Direttrice Scientifica. Viene sottoposta all'attenzione del Consiglio la proposta di partecipazione dell'INAF alla missione satellitare "*QUVIK*" ("*Quick UltraViolet Kilonova surveyor*"). In via preliminare, si richiama il vigente Accordo Quadro ASI-INAF n. 2023-15-Q.0, approvato con Delibera del 31 ottobre 2023, n. 63, che disciplina la collaborazione tra i due Enti. Si evidenzia che la proposta in esame, promossa dall'INAF-DAB (Responsabile Dr. G. Ghirlanda), prevede la realizzazione degli specchi del telescopio e lo studio delle performance del rivelatore. Si precisa che, in punto di copertura finanziaria, l'intervento sarà interamente finanziato con fondi INAF ("FDE - Progettualità a Carattere Continuativo - Astrofisica Spaziale"). Tale modalità, seppur eccezionale rispetto alla prassi dei finanziamenti ASI, è conforme alle "*Linee Guida per la destinazione del finanziamento FDE*" approvate da questo Consiglio con Delibera del 18 luglio 2025, n. 55.

Il Consiglio approva alla unanimità

6 Approvazione della Convenzione tra Regione Autonoma della Sardegna - Assessorato della Programmazione, Bilancio, Credito e Assetto del Territorio, Centro Regionale Di Programmazione e Istituto Nazionale di Astrofisica - Osservatorio Astronomico di Cagliari per La Realizzazione del Progetto “Piano di Ampliamento dell’INAF-Osservatorio Astronomico di Cagliari”

Relaziona la Direttrice Scientifica, la quale spiega ai Consiglieri che si tratta del progetto di ampliamento dell’INAF - Osservatorio Astronomico di Cagliari (INAF-OAC) presso la sede di Selargius, finanziato nell’ambito della Programmazione FSC 2021-2027 della Regione Autonoma della Sardegna per un importo di **€ 250.000,00**. Si tratta dell’ampliamento della sede di Selargius (Campus della Scienza) per accogliere nuova crescita di personale (da 50 a circa 80 unità dal 2013), creare nuovi laboratori (inclusa una “camera pulita”) e aree per la divulgazione e l’educazione. L’ampliamento è anche in ottica della partecipazione INAF al progetto **“Einstein Telescope”**. Il progetto mira ad allestire e attrezzare tre ulteriori edifici concessi dal Comune di Selargius per realizzare nuovi spazi per il personale, un nuovo laboratorio e aree destinate alla divulgazione scientifica ed educativa.

Il Consiglio approva alla unanimità

7. Approvazione della Convenzione tra Regione Autonoma della Sardegna - Assessorato della Programmazione, Bilancio, Credito e Assetto del Territorio, Centro Regionale Di Programmazione e Istituto Nazionale di Astrofisica - Osservatorio Astronomico di Cagliari per La Realizzazione del Progetto “Piano di Sviluppo del Sito del Sardinia Radio Telescope per Attività Tecnico/Scientifiche”

Relaziona la Direttrice Scientifica. Si propone l’accettazione di un contributo di **€ 6.000.000,00** che sarà erogato dalla Regione Autonoma della Sardegna per l’attuazione del piano di sviluppo del Sardinia Radio Telescope (SRT) a San Basilio. Il predetto finanziamento è legato al progetto **“Piano di sviluppo del sito del Sardinia Radio Telescope per attività tecnico/scientifiche”** ed è destinato al potenziamento dell’infrastruttura di ricerca. La documentazione fornita fornisce un quadro completo del finanziamento e degli obiettivi del Piano di Sviluppo del SRT.

Il Consiglio di Amministrazione, all’unanimità dei presenti, delibera di approvare l’accettazione del contributo.

8. Approvazione dell’estensione di Contratto tra l’Istituto Nazionale di Astrofisica e l’European Space Agency per il progetto denominato “ATHENA Radiation Environment Models and X-Ray Background Effects Simulators (AREMBES)”.

Relaziona la Direttrice Scientifica. La richiesta è stata avanzata dal Dottor Marco FEROCI, con nota del 17 novembre 2025, nella sua qualità di Direttore dell’Istituto di Astrofisica e Planetologia Spaziali-INAF, con la quale il ha richiesto **“...l’autorizzazione alla stipula e la delega di firma della Contract Change Notice n. 3 relativa al Contratto ESA n. 4000116655/16/NL/BW “ATHENA Radiation Environment Models and X-Ray Background Effects Simulators, il cui Principal Investigator è il Dott. Claudio Macculi...”**. L’estensione ha una durata di 9 mesi con KDM previsto a dicembre 2025 e prevede un importo complessivo pari a **€ 300.000,00** a favore dell’INAF.

Il Consiglio di Amministrazione, all’unanimità dei presenti, delibera di approvare l’estensione del contratto.

9. Approvazione del Contratto tra l'Istituto Nazionale di Astrofisica e l'Agenzia Spaziale Italiana (ASI) ai fini della sottoscrizione del contratto “UVCS plus: bringing the UVCS/SoHO data to a new level with innovative data analysis and machine learning”

Relaziona la Direttrice Scientifica: Viene presentata al Consiglio la richiesta di autorizzazione avanzata con nota del 12 novembre 2025 dal Dott. Alessandro Sozzetti, Direttore dell'Osservatorio Astrofisico di Torino (INAF-DATo). Si propone l'approvazione del contratto con ASI a seguito della vittoria di un bando competitivo (PI Dott.ssa Federica Frassati). Il progetto prevede un finanziamento totale di 267.472 €. La richiesta riguarda la stipula del Contratto di finanziamento con l'Agenzia Spaziale Italiana (ASI) in esito al Bando del 17 ottobre 2023 relativo all'analisi dati di progetti spaziali (Sistema Solare e Astrofisica). Il progetto, denominato “*UVCS plus*”, ha l'obiettivo di realizzare un nuovo archivio dati e prodotti scientifici derivati dalle osservazioni della missione SOHO, utilizzando tecniche di machine learning. Il Consiglio di Amministrazione, all'unanimità dei presenti, delibera di approvare il contratto, recependo la raccomandazione sopra riportata.

A margine della discussione, il Consiglio di Amministrazione esprime la raccomandazione di carattere generale (non specifica per il punto 8) - da trasmettere ai Direttori e alle Direttrici delle Strutture di Ricerca a cura della Direttrice Scientifica - che eventuali nuove posizioni di personale con rapporto di lavoro a tempo determinato siano attivate solo per esigenze strettamente necessarie e adeguatamente motivate.

10. Autorizzazione all'adesione dell'Istituto Nazionale di Astrofisica all'Associazione denominata “EPIC”.

Relaziona la Direttrice Scientifica. Viene illustrata al Consiglio la proposta di adesione allo “*European Photonics Industry Consortium*” (“*EPIC*”), avanzata dal Responsabile dell'Unità “Tecnologie Innovative Abilitanti” (UTG-B), Dott. Andrea Bianco. EPIC è un ente senza scopo di lucro (regolato dalla legge francese del 1901) nato nel 2003 per promuovere la crescita sostenibile dell'industria fotonica europea, il trasferimento tecnologico e il networking. È promotrice della piattaforma tecnologica europea “*Photonics21*”. Ci sono diversi vantaggi che deriverebbero all'Ente dall'adesione Considerata la forte connessione tra le attività tecnologiche dell'Ente e la fotonica, l'adesione permetterebbe all'INAF di accedere a un network strategico, beneficiare di iniziative di formazione e monitorare le innovazioni del settore. L'INAF aderirebbe in qualità di “*Membro Passivo*” (categoria riservata a università ed enti di ricerca), status che non prevede diritto di voto ma garantisce una quota associativa ridotta. La quota annuale è fissata in Euro 2.365,00.

Il Consiglio approva all'unanimità.

11. Autorizzazione alla sottoscrizione dell'Accordo Operativo di cui alla delibera n. 18/2025.

Relaziona la Direttrice Scientifica, la quale sottopone al Consiglio la richiesta di autorizzazione alla firma dell'Accordo Operativo tra l'INAF e l'Istituto Nazionale di Fisica Nucleare (INFN) relativo al progetto “*LIMADOU EXPO*”. Si richiama la precedente Delibera del 28 marzo 2025, numero 18, con la quale il Consiglio aveva già approvato la proposta tecnico-scientifica e autorizzato l'apertura del tavolo negoziale. Il progetto, della durata di 36 mesi, vede l'INFN come capofila nei confronti dell'Agenzia Spaziale Italiana (ASI) e l'INAF nel ruolo di subcontraente. Su proposta del Direttore Generale, il Consiglio accoglie la richiesta di inserire, nelle future delibere di approvazione di accordi quadro e di autorizzazione alla apertura di tavoli negoziale, una apposita previsione che autorizzi la Direzione Generale e Scientifica a sottoscrivere i successivi atti attuativi, al fine di semplificare le procedure amministrative.

Il Consiglio di Amministrazione, all'unanimità dei presenti, delibera di approvare l'accordo operativo, e concorda con la proposta del Direttore Generale.

12. Approvazione del Contratto tra l'Istituto Nazionale di Astrofisica e l'European Space Agency per il progetto denominato “*PROSPECT Science Operations and Data Activities*”.

Relaziona la Diretrice Scientifica, la quale precisa che si tratta di un contratto attivo. In particolare, viene sottoposta al Consiglio la richiesta del Direttore dell'Istituto di Astrofisica e Planetologia Spaziali (INAF-IAPS), Dr. Marco Feroci, pervenuta con nota del 17 novembre 2025. La richiesta ha ad oggetto l'autorizzazione alla firma del contratto con l'Agenzia Spaziale Europea (ESA) per il progetto "**PROSPECT Science Operations and Data Activities**", il cui Responsabile Scientifico (PI) è la Dr.ssa Maria Cristina De Sanctis. Il predetto progetto ha, quale sua finalità, di supportare l'identificazione e la valutazione di risorse (quali acqua ed elementi volatili) sulla superficie lunare, vitali per la futura esplorazione umana e per la produzione di carburante e ossigeno.

Il Consiglio approva all'unanimità

13. Approvazione dell'estensione di Contratto tra l'Istituto Nazionale di Astrofisica e l'European Space Agency per il progetto denominato “Advanced and Compact X-ray Test facility for the ATHENA SPO module”.

Relaziona la Diretrice Scientifica. La richiesta è stata avanzata dal Direttore dell'Osservatorio Astronomico di Brera, Dott. Roberto Della Ceca, con nota del 13 novembre 2025. Si propone l'approvazione dell'estensione del contratto con l'Agenzia Spaziale Europea (ESA), che comporta un finanziamento aggiuntivo di 310.000 € a favore dell'INAF per il progetto denominato "Advanced and Compact X-ray Test Facility for the ATHENA SPO module" che ha come oggetto la realizzazione della facility di calibrazione "**BEaTrIX**", situata presso la sede di Merate

Il Consiglio di Amministrazione, all'unanimità dei presenti, delibera di approvare l'estensione del contratto.

14. Approvazione del Rinnovo del protocollo di intesa tra l'Istituto Nazionale di Astrofisica e l'Associazione A. Bombelli 1889. (Approvata con Delibera n. 93/2022).

Relaziona la Diretrice Scientifica, la quale sottopone ad approvazione del Consiglio il rinnovo dell'accordo di collaborazione senza oneri per l'ente con la "**Fondazione Dalmine**". L'accordo è finalizzato allo svolgimento di attività congiunte di valorizzazione del patrimonio storico-archivistico e museale.

Il Consiglio di Amministrazione, all'unanimità dei presenti, delibera di approvare il rinnovo dell'accordo.

15. Approvazione delle variazioni di bilancio.

Relaziona il Direttore Generale, il quale propone l'approvazione delle variazioni di bilancio proposte, consistenti in sei variazioni per maggiori entrate e una per un prelievo dal fondo di riserva, come dettagliato nella Relazione del 25 novembre 2025, predisposta dall'Ufficio **"Bilancio, Ragioneria e Procurement"**. Settore I "Bilancio" della Direzione Generale. Il Collegio dei Revisori dei Conti, nella seduta del 25 novembre, ha espresso parere favorevole all'approvazione delle proposte di variazione.

Il Consiglio approva all'unanimità.

16. Approvazione del verbale della seduta precedente.

Il verbale della seduta precedente è stato esaminato e approvato con una modifica, atta a correggere una lieve contraddizione testuale relativa alla dichiarazione sui conflitti di interesse.

Il Consiglio di Amministrazione, all'unanimità dei presenti, delibera di approvare il verbale della seduta precedente, come emendato.

Al termine della seduta, che termina alle 13.30, si procede a calendarizzare le prossime sedute del Consiglio di Amministrazione, prevedendo di effettuarle, nell'anno 2026, nelle date di mercoledì 28 gennaio, 24 febbraio, 27 marzo, 29 aprile, 26 maggio, 24 giugno, 21 luglio.

Il Segretario
Maria Franca Partipilo
(Firmato digitalmente)

Il Presidente
Roberto Ragazzoni
(Firmato digitalmente)