

Verbale della seduta del Consiglio di Amministrazione del 18 luglio 2025

Il giorno **18 luglio 2025**, alle ore 10:30, ha inizio la seduta del Consiglio di Amministrazione dell'Ente presso la Sede centrale dell'Ente.

Sono presenti Roberto Ragazzoni – Presidente, Lucio Angelo Antonelli, Massimo Della Valle, Grazia Umana – Consiglieri di Amministrazione, Sono presenti il Direttore Generale, Gaetano Telesio, e la Dottoressa Isabella Pagano – Direttrice Scientifica Andrea Comastri.

E' presente, da remoto in collegamento web, il Dottore Angelo Quaglini, Magistrato della Corte dei Conti delegato al controllo presso l'INAF.

Si collegano da remoto i membri del Collegio dei Revisori.

Le funzioni di Segretario verbalizzante sono assolve dalla dottoressa Maria Franca Partipilo.

In apertura di seduta, il Presidente preannuncia, relativamente al Regolamento Spin Off, che, il giorno prima, ha sentito un membro del Gruppo di lavoro, il Dottor Simone Esposito, e – in esito a quanto acquisito da quest'ultimo – al fine di integrare il testo in bozza presentato al Consiglio per l'approvazione propone di ritirare il punto 7. Il Consiglio conviene con il ritiro. Relativamente al punto 14 si precisa l'oggetto del punto, erroneamente qualificato come "Relazione su utilizzo delle risorse FDE destinate alle Attività Spaziali" anziché come "Approvazione e autorizzazione allo scorrimento della graduatoria di merito dei progetti di scala medio- grande, selezionati con il bando di "Potenziamento dei Laboratori Spaziali dell'Istituto Nazionale di Astrofisica, approvata con Decreto del Presidente INAF del 30 maggio 2024 numero 14" e Approvazione delle Linee Guida per la destinazione del finanziamento FDE - Progettualità a Carattere Continuativo destinato alla Astrofisica Spaziale". Il Consiglio conviene.

In apertura di seduta, inoltre e come di consueto, il Presidente verifica se vi sono conflitti di interessi, anche potenziali, rispetto ai punti di cui all'ordine del giorno. Il Dottor Antonelli dichiara, avendo partecipato, in una fase iniziale, alla stesura del Progetto CTA++, di astenersi rispetto al punto 4. Non risulta alcun conflitto di interessi ulteriore.

1. Comunicazioni del Presidente

Il Presidente informa i Consiglieri sui seguenti punti che sinteticamente vengono riportati di seguito:

- Il Presidente informa che si è tenuto, lo scorso 8-9 luglio, vicino a Manchester (UK) il quindicesimo Council dello Square Kilometer Array Observatory (SKAO) dove, oltre al punto sulla costruzione dei due siti osservativi in Sud Africa e Australia, si è discusso del prossimo Direttore Generale dell'organizzazione. Il Council dell'Osservatorio ha nominato la radioastronoma australiana Jessica Dempsey a guidare lo Ska Observatory (SkaO)
- A partire dal 6 ottobre per tutta la settimana si terranno le elezioni del nuovo Direttore Generale dell'ESO (European Southern Observatory). Il Presidente sarà sostituito dal Prof. Marco Tavani per concomitanti impegni istituzionali.

2. Comunicazioni del Direttore Generale

Il Direttore Generale dichiara che non ha comunicazioni da dare.

3. Comunicazioni del Direttore Scientifico

La Dottoressa Isabella Pagano informa i Consiglieri su quanto segue:

- Rendicontazione dei progetti di ricerca fondamentale 2022 e 2023: la Direzione Scientifica, lo scorso 30 giugno, ha inviato una richiesta di rendicontazione dei progetti di ricerca finanziati (174 progetti finanziati nel 2022, 206 nel 2023), finalizzata a monitorare l'avanzamento dei progetti finanziati, verificando il rispetto delle scadenze e dei risultati previsti, anche al fine di acquisire informazioni

utili alla preparazione del prossimo bando di ricerca fondamentale per il 2025. La rendicontazione sarà effettuata attraverso la compilazione di un modulo on line. E' stato chiesto a PI di provvedere entro la fine di settembre una relazione scientifica sul progetto, contenente informazioni di spesa aggregate secondo i criteri propri delle rendicontazioni rese al Ministero.

- Una ulteriore rendicontazione necessaria è quella di cui al Decreto Ministeriale 450 del 2023: entro la fine dell'anno la Direzione Scientifica deve rendicontare al Ministero dei fondi assegnati. Le Strutture hanno circa 2 mln di euro a disposizione ancora da impegnare: verrà effettuata presso le Strutture assegnatarie un monitoraggio dei fondi: si procederà a contattare i Responsabili Scientifici per operare una ricognizione della spesa.
- È stato emesso un avviso di manifestazione di disponibilità per una assegnazione temporanea al MAECI: abbiamo ricevuto due domande e la commissione esaminatrice è stata nominata.
- Vi è una procedura di mobilità in atto per la copertura di un posto di funzionario di amministrazione a tempo indeterminato presso la Direzione Scientifica.

4. Ratifica del Decreto presidenziale del 20 giugno 2025, n. 31, adottato in via di urgenza, avente ad oggetto la "Approvazione Accordo ex art EX.15 L.7/8/1990 N.241 per il Coordinamento delle Attività progettuali e per l'attuazione del progetto "Cherenkov Telescope Array Plus (CTA++)".

Relaziona il Presidente. Si assenta dalla seduta il Dottor Antonelli, come da dichiarazione di astensione resa in apertura di seduta.

Si tratta di ratificare, ai sensi dell'articolo 5, comma 2, lettera g), dello Statuto dell'Istituto Nazionale di Astrofisica, di ratificare un Decreto Presidenziale del 20 giugno 2025, numero 31, adottato in via di urgenza, con il quale si è approvato lo schema dello "Accordo per il Coordinamento delle Attività progettuali e per l'attuazione del progetto "Cherenkov Telescope Array Plus Plus (CTA++)", ai sensi dell'articolo 15 della Legge 7 agosto 1990, numero 241, in cui l'Istituto Nazionale di Astrofisica assume il ruolo di Proponente del Progetto ed è delegato dai Co-Proponenti a rappresentare le parti nei rapporti con il Ministero e con i terzi in genere, assumendo tutte le funzioni di cui al relativo mandato. Il Consiglio approva all'unanimità.

5. Approvazione del "Rendiconto Generale" dello "Istituto Nazionale di Astrofisica" relativo all'Esercizio Finanziario 2024 e del "Bilancio Consuntivo" della "Fundaciòn Galileo Galilei - Istituto Nazionale di Astrofisica, Fundaciòn Canaria" relativo all'Esercizio Finanziario 2024.

Il Direttore Generale precisa che il "**Rendiconto Generale**" dello "**Istituto Nazionale di Astrofisica**" relativo all'Esercizio Finanziario 2024, è stato predisposto con ritardo, rispetto alle tempistiche previste dalle vigenti disposizioni legislative e regolamentari, per le motivazioni che la Dottoressa Luciana Pedoto, nella sua qualità di Dirigente dell'Ufficio II "**Bilancio, Ragioneria e Procurement**", ha esposto, in modo dettagliato, con la nota del 17 aprile 2025, numero di protocollo 4739, trasmessa al Presidente, al Consiglio di Amministrazione, al Collegio dei Revisori dei Conti, al Magistrato della Corte dei Conti delegato al Controllo dell'Ente e, per opportuna conoscenza, al Direttore Generale e alla Direttrice Scientifica.

Il Direttore Generale fa, altresì, presente, che, nel predisporre la "**Relazione sulla Gestione**", ha tenuto in debito conto le raccomandazioni espresse dal Dottore **Angelo QUAGLINI**, nella sua qualità di Magistrato della Corte dei Conti delegato al controllo dell'Ente, nella Relazione Annuale al Parlamento relativa allo scorso anno, cercando di sintetizzare maggiormente i suoi contenuti e inserendo tabelle e prospetti che, con specifico riguardo alle spese di personale, forniscono utili indicazioni e preziosi elementi di valutazione sull'andamento complessivo della gestione amministrativa, finanziaria e contabile.

Il Direttore Generale illustra inoltre i contenuti della "**Relazione sulla Gestione**", soffermandosi, in particolare, sullo stato di avanzamento dei procedimenti di stesura e di approvazione dei principali Regolamenti dell'Ente, sulle iniziative in corso per avviare il passaggio definitivo dalla contabilità finanziaria alla contabilità economico-patrimoniale, sulle procedure di censimento e di inventariazione del patrimonio edilizio, ormai in fase di ultimazione, e delle grandi attrezzature scientifiche che, per le sue peculiarità, è molto più complesso e difficile, sulle entrate e sulle relative criticità, sulle spese di personale e sui principali elementi che concorrono alla sua composizione e alla sua articolazione, sullo stato di avanzamento, nell'anno di riferimento, dei Programmi e dei Progetti ammessi a finanziamento a valere sulle risorse che provengono dal "**Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza**", come si evince dalla Relazione all'uopo predisposta dall'Ingegnere **Davide FIERRO**, nella sua qualità di Responsabile del "**Program Office**", e molto apprezzata sia dai Consiglieri di Amministrazione che dagli Organi di Controllo in occasione della illustrazione dei suoi contenuti in una delle sedute precedenti, e sullo stato attuale della contrattazione

collettiva nazionale integrativa per la definizione delle modalità di utilizzo sia dei **"Fondi per il finanziamento del trattamento economico accessorio da corrispondere al personale tecnologo e di ricerca, ovvero al personale inquadrato nei profili e nei livelli professionali compresi tra il primo e il terzo"**, che dei **"Fondi per il finanziamento del trattamento economico accessorio da corrispondere al personale tecnico e amministrativo, ovvero al personale inquadrato nei profili e nei livelli professionali compresi tra il quarto e l'ottavo"**, evidenziando anche le attuali criticità e le iniziative promosse per superarle, e sottolineando la grande disponibilità del Collegio dei Revisori dei Conti a supportare l'Amministrazione nello sforzo profuso per recuperare i ritardi che sono stati accumulati, per una serie di circostanze oggettive, negli anni precedenti.

Inoltre, il Direttore Generale illustra i contenuti della **"Nota Integrativa"**, descrivendo, in particolare, gli accantonamenti, ivi compresi il Fondo di Riserva e il Fondo Rischi e Oneri, le voci che concorrono a formare l'avanzo di amministrazione vincolato e le criticità rilevate al riguardo dal Collegio dei Revisori dei Conti e le voci che concorrono alla formazione dell'avanzo di amministrazione non vincolato, esponendo anche le ragioni che giustificano, con riferimento sia alla Amministrazione Centrale che alla Strutture di Ricerca, la loro formazione.

Il Dottore Salvatore Vizzini ringrazia l'Ufficio Bilancio per il lavoro svolto e il Direttore Generale per la sua esposizione chiara, dettagliata ed esaustiva e ribadisce la disponibilità del Collegio a garantire il suo supporto per definire tutte le situazioni ancora pendenti, con particolare riguardo alla definizione dei fondi destinati al trattamento economico accessorio del personale e alle relative modalità di utilizzo.

La Consigliera Grazia Umana esprime il suo personale apprezzamento alla Direzione Generale e all'Ufficio Bilancio per il qualificato lavoro svolto, anche al fine di rispondere puntualmente alle osservazioni degli Organi di Controllo. Si associano all'apprezzamento anche gli altri Consiglieri ed il Presidente. Il Direttore Generale porge poi il suo personale ringraziamento all'Ufficio Bilancio per l'ottimo lavoro svolto, con particolare riguardo allo sforzo profuso per la predisposizione della **"Nota Integrativa"**, anche al fine di renderla maggiormente snella, chiara e intellegibile, con l'implementazione, tra l'altro, di prospetti, tabelle e grafici che contengono dati e informazioni di grande utilità.

Il Direttore Generale passa ad illustrare sinteticamente il bilancio consuntivo della **"Fundaciòn Galileo Galilei - Istituto Nazionale di Astrofisica, Fundaciòn Canaria"** per l'anno **2024**, affermando che il bilancio è virtuoso perché la Fondazione ha fatto affidamento sullo stesso contributo erogato nell'anno precedente, ovvero nell'anno **2023**, pari a **€ 2.900.000,00**, e non su quello effettivamente erogato nell'anno successivo, ovvero nell'anno **2024**, che è pari a **€ 3.100.000,00**, anche perché l'incremento del contributo, pari a **€ 200.000,00**, per una serie di motivi legati prevalentemente a ritardi imputabili a fattori esterni all'Ente, è stato comunicato alla Fondazione solla alla fine dello scorso Esercizio Finanziario.

Pertanto, la Fondazione ha basato la sua programmazione su un contributo inferiore a quello effettivamente previsto, riuscendo comunque a svolgere, peraltro bene, tutte le sue attività e concludendo la sua gestione anche con un avanzo di amministrazione libero consistente. Per tutte queste motivazioni il Direttore Generale ritiene assolutamente doveroso esprimere il suo plauso ad Adriano Ghedina, Gerente della Fondazione, per gli obiettivi raggiunti.

Il Presidente invita pertanto il Consiglio di Amministrazione ad approvare la Delibera, come predisposta dal Direttore Generale. Il Consiglio di Amministrazione approva all'unanimità.

6. Adozione dello "Schema" di "Programma dei Lavori Pubblici" dello "Istituto Nazionale di Astrofisica" per il Triennio 2024-2026, con l'annesso "Elenco dei Lavori" relativo all'Anno 2024, e dello "Schema" di "Programma dei Lavori Pubblici" dello "Istituto Nazionale di Astrofisica" per il Triennio 2025-2027, con l'annesso "Elenco dei Lavori" relativo all'Anno 2025.

Relaziona il Direttore Generale, che illustra lo **"Schema"** del **"Programma dei Lavori Pubblici"** dello **"Istituto Nazionale di Astrofisica"** per il Triennio 2024-2026, con l'annesso **"Elenco dei Lavori"** per l'Anno 2024, e lo **"Schema"** del **"Programma dei Lavori Pubblici"** dello **"Istituto Nazionale di Astrofisica"** per il Triennio 2025-2027, con l'annesso **"Elenco dei Lavori"** per l'Anno 2025, richiamando i passaggi essenziali presenti nella bozza di Delibera ed evidenziando i motivi che hanno impedito lo scorso anno di adottare, prima, e approvare, poi, il primo dei due Programmi.

Il Direttore Generale fa presente che, tenendo conto di un prezioso suggerimento dato dal Dottore **Angelo QUAGLINI**, nella sua qualità di Magistrato della Corte dei Conti delegato al controllo dell'Ente, in occasione di una situazione analoga, ha sottoposto all'esame del Consiglio di Amministrazione, contestualmente, tutti e due i Programmi Triennali dei Lavori Pubblici, quello dell'anno scorso e quello di quest'anno, che, ai sensi dell'articolo 37 del Decreto Legislativo 31 marzo 2023, numero 36, e successive modifiche e integrazioni, debbono essere prima adottati, successivamente pubblicati per un termine non inferiore ai 30 giorni, in modo da acquisire eventuali osservazioni da parte degli stakeholders, e poi definitivamente approvati. Pertanto, nella seduta odierna si procederà all'adozione dei due Programmi e nella seduta di settembre alla loro definitiva approvazione.

Il Presidente invita pertanto il Consiglio di Amministrazione ad approvare la Delibera, come predisposta dal Direttore Generale. Il Consiglio di Amministrazione approva all'unanimità.

7. Approvazione del "Regolamento per la disciplina delle Imprese di Spin-Off" dello "Istituto Nazionale di Astrofisica".

Il Consiglio di Amministrazione, attesa la necessità di apportare alcune modifiche alla "*versione finale*" del "*Regolamento per la disciplina delle Imprese di Spin-Off*", al fine, in particolare:

-) di prevedere e disciplinare dei limiti alla partecipazione del personale con rapporto di lavoro a tempo determinato e con regime di impegno a tempo pieno alle "*Imprese di Spin-Off*";
- a) di prevedere, quantomeno, una norma di rinvio alle disposizioni contenute nel "*Regolamento per la disciplina della Proprietà Intellettuale*", in fase di predisposizione, per quanto riguarda la partecipazione dell'Ente e/o del suo personale alle "*Imprese di Start-Up innovative*".

decide di rinviare la definitiva "*approvazione*" del "*Regolamento per la disciplina delle Imprese di Spin-Off*" ad una seduta successiva, dando mandato al "*Gruppo di Lavoro*" all'uopo costituito di recepire le indicazioni contenute nelle precedenti lettere a) e b) apportando al predetto "*Regolamento*" le modifiche necessarie.

8 Autorizzazione alla sottoscrizione del Contratto tra lo "Istituto Nazionale di Astrofisica" e la "European Space Agency" per il progetto denominato "Expert Support to SERENA Science Operations".

Relaziona la Direttrice Scientifica: è un contratto attivo di euro 320.000. Si tratta di una attività che viene svolta dallo "*Istituto di Astrofisica e Planetologia Spaziali*" nell'ambito del progetto SERENA per dare supporto alla "*Science operations*" della missione. Si chiede di approvarne la sottoscrizione del contratto e di autorizzare il Dottor Feroci a sottoscrivere il contratto.

Il Consiglio approva all'unanimità dei presenti.

9. Report sullo stato di avanzamento dei Programmi e dei Progetti ammessi a finanziamento a valere sulle risorse che provengono dal "Piano Nazionale di Ripresa e di Resilienza".

L'Ing. Davide Fierro partecipa alla seduta per relazionare ai Consiglieri sulla gestione e sullo stato di avanzamento dei progetti PNRR. Presenta un resoconto dettagliato sull'andamento complessivo dei quattro principali progetti (Stiles, CTA+, EMM, NG-Croce), analizzando i progressi, le criticità riscontrate e le relative azioni di mitigazione. L'Ing. Fierro riceve il ringraziamento unanime del Collegio dei Revisori, dei Consiglieri, del Direttore Generale e della Direttrice Scientifica, ed estende i ringraziamenti a tutti i membri del suo team.

10. Autorizzazione all'erogazione del contributo finanziario, per l'anno 2025, per la partecipazione dell'Istituto Nazionale di Astrofisica al "Cherenkov Telescope Array Observatory ERIC" (CTAO ERIC).

Relaziona la Direttrice Scientifica, la quale spiega ai Consiglieri la necessità di autorizzare l'erogazione del contributo finanziario dovuto dall'Istituto Nazionale di Astrofisica a titolo di partecipazione al "Cherenkov Telescope Array Observatory ERIC" (CTAO ERIC), per un importo pari ad Euro 5.500.000,00. La *ERIC CTAO* è deputata alla realizzazione dell'Osservatorio internazionale "*Cherenkov Telescope Array Observatory*" e alla sua conduzione.

Il Consiglio approva all'unanimità.

11. Completamento installazione del Mini-Array ASTRI presso il sito del Teide a Tenerife (Isole Canarie, Spagna) e inizio fase operativa. Approvazione del piano di finanziamento.

Relaziona la Dottoressa Pagano, la quale illustra ai Consiglieri il piano di finanziamento per il 2025-2028 per supporto della infrastruttura Mini-Array ASTRI a Tenerife, nelle Isole Canarie, la cui installazione è in fase avanzata. Il precedente piano di finanziamento era stato deliberato dal precedente Consiglio di Amministrazione fino al 2024. Adesso siamo alla fase finale della costruzione del Telescopio. Il responsabile scientifico del Progetto, il dottore Pareschi, ha presentato un report alla Direzione Scientifica, informando del fatto che buona

parte dei Telescopi sono già nel sito: di tali Telescopi, uno è già operativo. Altri due Telescopi saranno operativi per metà Settembre p.v.. E' necessario approvare il contributo, che la Direttrice Scientifica illustra nella sua composizione e che è pari a circa 400.000 euro l'anno, precisando che esso permetterà di finanziare le attività del personale che raggiunge il sito. Si approva all'unanimità.

12. Approvazione Convenzione tra lo "Istituto Nazionale di Astrofisica" e il Tecnopolo di Brescia "CSMT Gestione Scarl" per disciplinare la concessione della licenza d'uso del brevetto relativo al "Dispositivo per la disinfezione di un flusso di fluido in un condotto mediante radiazioni UV-C Deposito IT n.10202000030899 15/12", sviluppato da INAF.

Relaziona la Direttrice Scientifica, la quale spiega ai Consiglieri che l'Ente è titolare di un brevetto italiano per invenzione dal titolo "Dispositivo per la disinfezione di un flusso di fluido in un condotto mediante radiazioni UV-C". Nel 2021 è stato sottoscritto un accordo quadro di collaborazione con la CSMT Gestione S.C.A.R.L. La collaborazione tra i due Enti ha permesso di realizzare un prototipo di sistema di disinfezione dell'aria in condotto, tramite raggi ultravioletti, su concetto precedentemente elaborato dallo "*Istituto Nazionale di Astrofisica*", presso la sede di Brescia di CSMT Gestione S.C.A.R.L. che lo ha ingegnerizzato e realizzato. Avendo la predetta Società manifestato interesse ad avere accesso alla tecnologia in parola tramite concessione di licenza, per garantirne un adeguato impiego dal punto di vista industriale e promuoverne l'impatto sul mercato, si sottopone all'approvazione del Consiglio di Amministrazione il relativo Contratto di licenza. E' previsto un introito per l'Ente. Il Consiglio approva all'unanimità.

13 Approvazione del protocollo d'intesa tra l'Istituto Nazionale di Astrofisica (INAF) e la Società Italiana degli Storici della Fisica e dell'Astronomia (SISFA).

Relaziona la Direttrice Scientifica: è una richiesta che è pervenuta alla Direttrice Scientifica dalla Unità Scientifica Centrale e Valorizzazione della Conoscenza. Si tratta di un "Protocollo d'Intesa", di durata triennale, tra l'Istituto Nazionale di Astrofisica (INAF) e la Società Italiana degli Storici della Fisica e dell'Astronomia (SISFA) senza oneri economici.

Il Consiglio approva all'unanimità.

14. Approvazione e autorizzazione allo scorrimento della graduatoria di merito dei progetti di scala medio- grande, selezionati con il bando di "Potenziamento dei Laboratori Spaziali dell'Istituto Nazionale di Astrofisica, approvata con Decreto del Presidente INAF del 30 maggio 2024 numero 14" e approvazione delle Linee Guida per la destinazione del finanziamento FOE - Progettualità a Carattere Continuativo destinato alla Astrofisica Spaziale.

Relaziona la Direttrice Scientifica: due esigenze: la prima è che si rende necessario autorizzare lo scorrimento della graduatoria di merito dei progetti di scala medio-grande, selezionati con il bando di "Potenziamento dei Laboratori Spaziali dell'Istituto Nazionale di Astrofisica, approvata con Decreto del Presidente INAF del 30 maggio 2024 numero 14". Si chiede inoltre di approvare le Linee Guida per la destinazione del finanziamento FOE - Progettualità a Carattere Continuativo destinato alla Astrofisica Spaziale. Il Consiglio approva all'unanimità

15. Approvazione della Proposta per l'apertura di un Tavolo negoziale tra la "Agenzia Spaziale Italiana (ASI) e l'Università degli Studi di Trento - Dipartimento di Fisica", al quale l'INAF partecipa in qualità di subcontraente, per lo svolgimento e la realizzazione del progetto congiunto dal titolo "LISA".

Relaziona la Direttrice Scientifica: si chiede al Consiglio di Amministrazione l'approvazione della proposta per l'apertura di un Tavolo negoziale tra l'Agenzia Spaziale Italiana (ASI) e l'Università degli Studi di Trento - Dipartimento di Fisica, per lo svolgimento e la realizzazione del progetto congiunto dal titolo "*LISA*" della durata di 24 mesi, al quale lo "*Istituto Nazionale di Astrofisica*" partecipa in qualità di subcontraente.

Il Consiglio approva alla unanimità.

16. Approvazione della Proposta per l'apertura di un Tavolo negoziale tra la "Agenzia Spaziale Italiana (ASI) e il Gran Sasso Science Institute (GSSI)", al quale l'INAF partecipa in qualità di

subcontraente, per lo svolgimento e la realizzazione del progetto congiunto dal titolo “Lunar Gravitational Wave Antenna (LGWA)”.

Relazione la Direttrice Scientifica: si chiede al Consiglio di Amministrazione l'approvazione della proposta per l'apertura di un Tavolo negoziale tra l'Agenzia Spaziale Italiana (ASI) ed il Gran Sasso Science Institute (GSSI), che si rende necessario al fine dello svolgimento e della realizzazione del progetto congiunto dal titolo “*Lunar Gravitational Wave Antenna (LGWA)*” della durata di 24 mesi, al quale lo “*Istituto Nazionale di Astrofisica*” partecipa in qualità di subcontraente.

Il Consiglio approva alla unanimità.

17. Approvazione di variazioni di bilancio.

Il Direttore Generale illustra le variazioni di bilancio sottoposte all'esame del Consiglio di Amministrazione per la loro approvazione. Si tratta sostanzialmente di sei variazioni di bilancio per maggiori entrate. Il Collegio dei Revisori dei Conti ha espresso parere favorevole alla approvazione delle predette variazioni nella seduta dell'11 luglio 2025.

Il Consiglio di Amministrazione, su proposta del Presidente, approva all'unanimità le variazioni di bilancio, come riportate nella Relazione all'uopo predisposta dal Settore I “*Bilancio*” e illustrate dal Direttore Generale.

18. Approvazione del verbale della seduta precedente.

Il Consiglio approva il verbale con l'astensione del Consigliere Comastri, assente alla seduta del 18 giugno 2025.

La seduta è tolta alle ore 13.00.

Il Segretario
Maria Franca Partipilo
(Firmato digitalmente)

Il Presidente
Roberto Ragazzoni
(Firmato digitalmente)