

Relazione di fine mandato del CSN1 2023-2026

La seguente relazione riassume le attività e le considerazioni del Comitato del Raggruppamento Scientifico Nazionale 1 (CSN1), a valle del secondo triennio di attività. Il CSN1 si è insediato nel febbraio 2023 e - come previsto dallo Statuto - ha continuato le sue attività nel triennio successivo. Data l'impossibilità di indire elezioni di rinnovo in tempi consoni, in data 24/02/2026 il mandato del CSN1 è stato prorogato fino al 30/06/2026.

Nel corso di questo periodo il Comitato ha operato in un contesto istituzionale caratterizzato da importanti cambiamenti nell'assetto organizzativo e negli organi dell'Istituto. In particolare, la seconda metà del 2024 è stata caratterizzata dal previsto rinnovo degli organi dirigenziali, in particolare dalla nomina di un nuovo Presidente, di un nuovo Consiglio di Amministrazione (CdA) e di una nuova Direzione Scientifica (DS). Nello stesso periodo si è inoltre insediato un nuovo Consiglio Scientifico (CS). Il CSN1 ha pertanto operato in un contesto caratterizzato dall'avvicendamento di due diverse composizioni degli organi istituzionali dell'Istituto, adeguando le proprie modalità di interazione e di rappresentanza alle evoluzioni intervenute durante il suo mandato.

Il CSN1 si è riunito in via telematica più di 70 volte. I relativi verbali sono disponibili sul [sito](#) istituzionale di RSN1 (anche in inglese) e descrivono in dettaglio le attività svolte. Di seguito elenchiamo le principali, raggruppate per tematica

Revisione documenti programmatici

Il CSN1 è stato coinvolto nella revisione del Piano Triennale di Attività (PTA) 2023-2025. A tal fine, nel 2023 il CSN1 ha esaminato circa 100 Schede INAF con afferenza primaria RSN1, con l'obiettivo di fornire una sintesi del contributo della comunità INAF sui macro-temi "Galassie e Cosmologia" da inserire nel PTA. Tale analisi ha evidenziato le seguenti domande fondamentali per il raggruppamento:

- 1. Quali sono i meccanismi fisici che regolano la formazione e l'evoluzione di galassie e nuclei galattici attivi? Come dipendono questi processi dall'epoca cosmica e dalle condizioni ambientali?*
- 2. Qual è la struttura a larga scala dell'Universo a diverse epoche cosmiche? Quali sono i meccanismi fisici che governano le proprietà della materia in queste strutture?*
- 3. Qual è la natura di Materia ed Energia Oscura e come si comporta la gravità su scale cosmologiche?*

Le principali tematiche di interesse sono dunque risultate essere lo studio dell'evoluzione di galassie, degli AGN, delle proprietà astrofisiche degli ammassi di galassie e della struttura a larga scala dell'Universo. Una parte significativa della comunità è altresì coinvolta in attività di ricerca legate alla cosmologia ed alle proprietà del mezzo circumgalattico e intergalattico (CGM/IGM). Una sintesi quantitativa della distribuzione delle tematiche è consultabile nelle relazioni presentate dal CSN1 al [Congresso Nazionale della SAI](#) del 2024 ed alle [Giornate RSN1](#) del 2026.

L'analisi delle schede 2023 ha inoltre prodotto un quadro esaustivo delle *facility* utilizzate dalla comunità RSN1, la quale sfrutta strumenti operanti in un ampio *range* spettrale, dalla banda radio fino alle alte energie, ed ha rivelato un attivo coinvolgimento della comunità stessa in progetti di rilievo internazionale, spesso con ruoli di *leadership* scientifica, tecnico-scientifica e manageriale.

Il CSN1 ha poi contribuito alla stesura dei successivi PTA 2024–2026 e PTA 2025–2027. In tali occasioni, l'attività del Comitato si è concentrata principalmente sull'aggiornamento e sul consolidamento del quadro scientifico delineato nell'analisi del 2023. Poiché negli anni successivi la nuova Dirigenza non ha riproposto una raccolta sistematica delle Schede INAF, le revisioni sono state effettuate sulla base delle informazioni emerse dal confronto con la comunità scientifica e con gli organi dell'Istituto. Tale processo ha sostanzialmente confermato la validità delle priorità scientifiche e delle linee di sviluppo individuate nel PTA 2023–2025.

In aggiunta alla stesura e aggiornamento del PTA, il CSN1 è stato anche coinvolto dal CS in discussioni riguardanti le tematiche da inserire nel Documento di Visione Strategica. Il confronto con entrambi i CS che si sono avvicendati durante il mandato del Comitato si è svolto in un clima di collaborazione aperta e costruttiva, favorendo una proficua condivisione di idee e priorità scientifiche.

Bandi per il finanziamento della ricerca

Nel 2023 il CSN1 ha collaborato con la Presidenza alla definizione delle commissioni di valutazione dei progetti presentati in risposta al *Bando INAF per il finanziamento della Ricerca Fondamentale (RF23)*. In particolare, il CSN1, di concerto con i comitati degli altri raggruppamenti, ha proposto una serie di candidati per tutte le commissioni di valutazione previste dai diversi canali di finanziamento presenti nel bando; tali proposte sono state integralmente ratificate dalla Presidenza INAF in carica.

Sempre nello stesso anno, il CSN1 ha contribuito all'organizzazione delle “Audizioni 2023” relative ai progetti finanziati nell'ambito del *Bando INAF per il finanziamento*

della *Ricerca Fondamentale 2022* (RF22). Tali Audizioni hanno permesso ai vincitori del bando RF22 di riferire sullo stato di avanzamento delle attività finanziate e di evidenziare eventuali criticità emerse nel corso del loro svolgimento. Le informazioni raccolte hanno costituito un utile strumento di monitoraggio e hanno contribuito all'elaborazione di [suggerimenti](#) da parte della comunità per la stesura dei bandi successivi. Va segnalato che tali suggerimenti sono stati accolti solo parzialmente dal CdA in carica nel 2023 per la formulazione del *Bando INAF per il Finanziamento della Ricerca Fondamentale 2024* (RF24).

Nel contesto del bando RF24, ai CSN è stato richiesto di continuare a svolgere un ruolo di supporto, in particolare nell'individuazione dei candidati per le commissioni di valutazione di tutti i canali di finanziamento. E' importante sottolineare che, nel corso dell'iter del bando, è intervenuto l'avvicendamento della Dirigenza dell'Istituto: al momento dell'insediamento dei nuovi organi, il bando era già stato emanato e la fase di presentazione delle domande si era conclusa, mentre risultavano ancora da definire le commissioni e da avviare il processo di valutazione. In tale contesto, il coinvolgimento dei CSN è stato mantenuto simile all'anno precedente e le proposte formulate dai comitati per la composizione delle commissioni sono state integralmente ratificate dalla nuova Presidenza.

Dopo approfondite discussioni con gli altri CSN, non si è sentita la necessità di organizzare le Audizioni 2024 relative al bando RF23. In sostituzione delle Audizioni, il Presidente in carica ha chiesto ai comitati una ricognizione sull'esito dei finanziamenti erogati tramite i bandi RF22 e RF23, con particolare riferimento a: (i) capacità di spesa dei finanziamenti erogati; (ii) assunzioni di personale a contratto; (iii) impatto sulla produttività scientifica e sulle attività di ricerca dell'INAF.

Pur esprimendo diverse perplessità riguardo alla tempistica di tale ricognizione - molti progetti infatti risultavano ancora in corso ed era dunque difficile ottenere informazioni esaustive - , a novembre 2024 i Comitati hanno predisposto e inviato al CdA una [relazione](#) finalizzata a fornire elementi utili per l'ottimizzazione della distribuzione delle risorse nei successivi bandi.

L'introduzione del nuovo *Bando di Astrofisica di Frontiera 2025* (AF25), in sostituzione dei precedenti *Bandi per la Ricerca Fondamentale* ha comportato un cambiamento significativo, sia nelle modalità di scelta delle linee di ricerca da finanziare, che nella ripartizione dei fondi fra i diversi canali di finanziamento. Il contenuto del bando, pubblicato a dicembre 2025, mostra come le conclusioni della relazione trasmessa nel novembre 2024 e i successivi suggerimenti raccolti dalla comunità e inviati dai CSN al CdA nel luglio successivo siano stati recepiti solo in misura limitata. Nonostante i CSN avessero manifestato la disponibilità a proseguire il confronto, non vi sono state successive occasioni di interazione né sui documenti prodotti dai comitati né sulla stesura del bando AF25. Nell'ambito di tale bando, il coinvolgimento dei Comitati è risultato dunque più circoscritto rispetto alle precedenti

esperienze. I Comitati sono infatti stati coinvolti soltanto per la raccolta delle tematiche scientifiche per la linea di finanziamento denominata *Science Driven Techno* e per la definizione delle commissioni di valutazione delle linee di finanziamento denominate *Curiosity Science* e *Curiosity Techno*.

Consultazione e rappresentanza della comunità

Nel corso del suo mandato, il CSN1 ha svolto un ruolo di raccordo tra la comunità scientifica e gli organi dell'Istituto, raccogliendo periodicamente indicazioni, suggerimenti e preoccupazioni provenienti dai ricercatori afferenti ad RSN1.

L'attività di consultazione della comunità non ha riguardato esclusivamente gli aspetti legati ai finanziamenti della ricerca, ma ha interessato anche tematiche di carattere più generale, quali le prospettive scientifiche future dell'Istituto, gli sviluppi della strumentazione e la partecipazione dell'INAF a grandi progetti e infrastrutture internazionali.

In particolare, a valle di consultazioni informali con i colleghi, nel 2025 il CSN1 ha raccolto una serie di indicazioni relative agli interessi e preoccupazioni della comunità legate a esigenze scientifiche, tecnologiche e organizzative. Tali istanze, presentate alla SAlt 2025 in un [contributo](#) congiunto con gli altri CSN, rimarcano in particolare:

- la necessità di una futura *facility* dedicata alla spettroscopia profonda e a grande campo;
- la necessità di una *facility* X-ray di nuova generazione;
- la crescente importanza delle problematiche legate alla gestione e all'analisi di grandi moli di dati provenienti da nuove *facility* osservative e da simulazioni numeriche, nonché la necessità di sviluppare strumenti e competenze avanzate nei settori dell'*High-Performance Computing*, dell'Intelligenza Artificiale e del *Machine Learning*;
- l'esigenza di una sempre maggiore integrazione tra osservazioni, simulazioni e sviluppo *software*, considerata ormai un elemento essenziale per affrontare molte delle principali sfide scientifiche dell'astrofisica contemporanea;
- la necessità di garantire risorse adeguate e stabili, in particolare in termini di personale, per sostenere sia le sfide tecnologiche sia lo sfruttamento scientifico delle numerose infrastrutture e collaborazioni internazionali in cui INAF ricopre un ruolo primario.

Più in generale, la comunità ha evidenziato come la crescente partecipazione dell'INAF a grandi progetti internazionali richieda una pianificazione strategica di lungo periodo che assicuri non soltanto l'accesso alle infrastrutture e ai dati, ma anche le competenze, il supporto tecnico e le risorse umane necessarie a

massimizzarne il ritorno scientifico. In tale contesto, è stata sottolineata l'importanza di una politica di sviluppo che accompagni le scelte di partecipazione ai grandi programmi con una valutazione della loro reale sostenibilità nel tempo, affinché le opportunità offerte da nuove iniziative possano tradursi in un reale valore scientifico per l'Istituto.

Diffusione di progetti e iniziative

Nel corso del suo mandato, il CSN1, insieme agli altri Comitati, si è impegnato nella diffusione di informazioni riguardanti collaborazioni, infrastrutture, eventi o progetti in fase di sviluppo (ad esempio SHARP, LISA-INAF, WST), promuovendo seminari presso le diverse strutture INAF da parte dei responsabili dei vari progetti.

Tali attività hanno contribuito ad accrescere la consapevolezza della comunità riguardo alle opportunità scientifiche e tecnologiche presenti in INAF, e a favorire la nascita di nuove collaborazioni tra il personale delle diverse strutture. In questo ambito si inserisce anche il supporto fornito alla ricerca di *referee* per la valutazione delle proposte presentate dai ricercatori per ottenere tempo osservativo al VST.

Regolamenti e funzionamento degli organi

Assieme ai Comitati degli altri raggruppamenti, il CSN1 è stato coinvolto anche nella stesura di regolamenti interni, quali il "Cronoprogramma e regole del Forum di Discussione" previsti dal Regolamento di Organizzazione e Funzionamento (ROF), che regolano l'interazione tra CSN e Direzione Scientifica.

Organizzazione Giornate RSN1

Prima della conclusione del mandato, il CSN1 ha organizzato nei giorni 9-11 febbraio 2026 presso l'Auditorium dell'Osservatorio di Capodimonte (Napoli) alcune giornate di incontro con la comunità ([Giornate RSN1](#)), allo scopo di fornire un'occasione di confronto sulle tematiche scientifiche di interesse per RSN1, sugli indirizzi programmatici dell'Istituto e per stilare un bilancio di attività. La sintesi di tali Giornate è oggetto di un [documento](#) separato.

In preparazione delle giornate, il CSN1 aveva distribuito un sondaggio alla comunità RSN1 raccogliendo in particolare opinioni sui seguenti punti: (i) tematiche scientifiche e futura strumentazione di interesse, (ii) piano di finanziamento INAF 2025. I risultati del sondaggio sono stati presentati dal CSN1 alle Giornate succitate e sono reperibili alla corrispondente pagina del [programma](#).

Considerazioni finali e suggerimenti per attività future dei CSN

Al termine del triennio di attività di questo CSN1, si rileva una crescente percezione di sfiducia nei confronti di questo strumento di rappresentanza, sia da parte della comunità sia della Dirigenza. Come già rilevato dal precedente Comitato (si veda il [sito RSN1](#)), la sensazione generale della comunità RSN1 è che le raccomandazioni dei Comitati, frutto della costante interazione con la base, abbiano uno scarso impatto nei processi decisionali dell'Istituto, nonostante il tempo e l'impegno profuso dai rappresentanti. Con questa osservazione non si intende mettere in discussione il modello decisionale così come sancito dallo Statuto INAF, né le prerogative degli organi di governo dell'Istituto. Si vuole piuttosto richiamare l'attenzione sul ruolo di raccordo che i Comitati sono chiamati a svolgere tra la Dirigenza e la comunità, così come delineato dallo Statuto stesso. L'impressione diffusa che il lavoro dei Comitati abbia una limitata rilevanza nei processi decisionali ostacola infatti quel dialogo tra le varie componenti che lo Statuto stesso identifica come elemento fondamentale per il buon funzionamento dell'Istituto.

Tale impressione sembra essersi progressivamente rafforzata nel corso del mandato, e in particolare con il rinnovo degli organi dirigenziali. Pur permanendo occasioni di consultazione su temi specifici, il coinvolgimento dei CSN è apparso sempre meno inserito in un quadro di confronto continuativo e sostanziale. Le interlocuzioni con la Dirigenza sono generalmente avvenute in relazione a singole necessità contingenti e con tempistiche ristrette. Ne è derivata la sensazione, diffusa sia all'interno dei Comitati sia presso una parte della comunità, che il contributo dei CSN fosse richiesto più come adempimento formale che come effettivo supporto ai processi di riflessione e programmazione dell'Istituto.

Il CSN1 è consapevole che tale situazione possa derivare da una pluralità di fattori e ribadisce che sia all'interno dei Comitati, sia nella comunità che essi rappresentano, permane la volontà di contribuire attivamente alla vita dell'Istituto. Tale disponibilità non nasce da esigenze di rappresentanza formale né da interessi individuali, ma dalla convinzione che il confronto tra la comunità scientifica e gli organi di governo costituisca un valore per l'INAF e uno strumento utile per affrontare in modo condiviso le sfide future.

In questo contesto, il CSN1 auspica dunque un rafforzamento delle occasioni di confronto tra i prossimi CSN e la dirigenza, accompagnato da una comunicazione quanto più possibile tempestiva, chiara e trasparente sui processi decisionali dell'Istituto. Pur nella consapevolezza che non tutte le decisioni possano raccogliere un consenso unanime e che il confronto possa talvolta generare posizioni divergenti, una comunicazione aperta e adeguatamente motivata rappresenta uno strumento fondamentale per favorire la partecipazione della comunità e rafforzare il rapporto di fiducia tra le diverse componenti dell'Istituto.

Si rimarca inoltre come le riunioni del CSN1, e verosimilmente anche quelle degli altri CSN, abbiano favorito grandemente lo scambio di informazioni fra le varie strutture dell'Istituto, anche su aspetti pratici e amministrativi. Questioni quali l'applicazione di regolamenti, procedure concorsuali o interpretazioni normative sono emerse più volte come esempi di pratiche non sempre uniformi tra le diverse sedi, evidenziando l'utilità dei CSN anche come luogo di confronto e condivisione.

Per quanto riguarda le attività future svolte dai CSN, oltre al ruolo consultivo nei confronti del CdA sancito dallo Statuto, e alle attività già menzionate in precedenza, il CSN1 suggerisce di valutare l'organizzazione di cicli di seminari online con cadenza regolare per promuovere la diffusione di informazioni su partecipazioni a progetti di grande rilievo per RSN1. Questa attività rientra tra quelle istituzionali a carico dei Comitati, ma finora si è svolta su base locale. Si ritiene che prevedere uno *slot* istituzionale dedicato possa essere un'ulteriore misura per raggiungere tale obiettivo.

Questa proposta nasce anche da una delle indicazioni emerse con maggiore chiarezza durante le Giornate RSN1 del 2026, nelle quali è emersa più volte l'importanza di favorire le interazioni tra comunità afferenti a diversi Raggruppamenti Scientifici Nazionali (a titolo di esempio si possono menzionare quelle evidenziate con RSN2 ed RSN4). Molte delle sfide scientifiche e tecnologiche che l'INAF si trova ad affrontare oggi, dallo sfruttamento dei *Big Data* alle grandi infrastrutture osservative, dallo sviluppo di nuova strumentazione all'applicazione di tecniche avanzate di analisi dati e intelligenza artificiale, presentano infatti una natura fortemente trasversale e richiedono competenze distribuite tra più raggruppamenti.

Il CSN1 desidera concludere questa relazione con una nota di fiducia. Pur nelle criticità evidenziate nelle pagine precedenti, è opinione condivisa da tutti i componenti del Comitato uscente che l'esperienza maturata nel corso di questi anni sia stata estremamente arricchente, sia sul piano professionale sia su quello umano.

Le attività svolte hanno offerto l'opportunità di conoscere più da vicino realtà scientifiche, tecnologiche e organizzative diverse da quelle di appartenenza, favorendo una maggiore consapevolezza della ricchezza e della complessità dell'Istituto. Allo stesso tempo, il confronto con i colleghi e con gli altri rappresentanti è sempre avvenuto in un clima di grande serietà, disponibilità, collaborazione e rispetto reciproco.

Il CSN1 ritiene che questo costituisca una testimonianza concreta del valore che la comunità continua ad attribuire agli strumenti di partecipazione e rappresentanza previsti dallo Statuto. La disponibilità mostrata da numerosi colleghi a contribuire con idee, osservazioni e proposte, così come l'impegno profuso dai rappresentanti eletti nello svolgimento del proprio mandato, rappresentano un patrimonio importante per l'INAF e una risorsa da preservare e valorizzare.

Con questo spirito il CSN1 auspica che i futuri Comitati possano continuare a svolgere il proprio ruolo in un contesto caratterizzato da un dialogo sempre più aperto, costruttivo e partecipato tra comunità scientifica, tecnologica e organi di governo dell'Istituto.

30/06/2026

Il CSN1

Viviana Casasola (IRA Bologna)
Edvige Corbelli (OA Arcetri)
Fabio Fontanot (OA Trieste)
Adriana Gargiulo (IASF Milano, Deputy)
Roberto Gilli (OAS Bologna, Presidente)
Benjamin Rudolph Granett (OA Brera)
Enrico Piconcelli (OA Roma)
Roberto Soria (OA Torino)
Crescenzo Tortora (OA Capodimonte)
Valentina Vacca (OA Cagliari)
Benedetta Vulcani (OA Padova)

Documenti e siti web di riferimento

[Sito web Riunioni RSN1 - OdG e Verbali](#)

[Sito web PTA](#)

[Sito web Giornate RSN1](#)

[Presentazioni scientifiche e istituzionali alle Giornate RSN1](#)

[Presentazione CSN1 alle Giornate RSN1](#)

[Presentazione CSN1 SAI 2024](#)

[Presentazione CSN SAI 2025](#)

[Risultati sondaggio RSN1 2025](#)

[Risultati breve sondaggio RSN1 2023 su schede e bando RF](#)

[Sito Audizioni 2023](#)