

## Delibera n. 58/2020 Verbale del Consiglio di Amministrazione n. 6/2019

Oggetto: approvazione del Conto Consuntivo dello "Istituto Nazionale di Astrofisica" relativo all'Esercizio Finanziario 2019.

## IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

VISTA	la Legge 7	agosto 19	90, numero	241, e	successive	modifiche	ed
-------	------------	-----------	------------	--------	------------	-----------	----

integrazioni, che contiene "Nuove norme in materia di procedimento amministrativo e di diritto di accesso al documenti

amministrativi", ed, in particolare gli articoli 4, 5 e 6;

VISTO il Decreto Legislativo 23 luglio 1999, numero 296, che prevede e

disciplina la istituzione dello "Istituto Nazionale di Astrofisica" ("INAF") e contiene "Norme relative allo Osservatorio Vesuviano";

CONSIDERATO che, tra l'altro, l'articolo 1, comma 1, del Decreto Legislativo 23 luglio

1999, numero 296, definisce lo "Istituto Nazionale di Astrofisica" come "...ente di ricerca non strumentale ad ordinamento speciale, con sede in Roma e con strutture operative distribuite sul territorio, nel

quale confluiscono gli osservatori astronomici e astrofisici...";

VISTO il Decreto Legislativo 30 marzo 2001, numero 165, e successive

modificazioni ed integrazioni, che contiene "Norme generali sull'ordinamento del lavoro alle dipendenze delle amministrazioni

pubbliche", ed, in particolare, gli articoli 1, 2, 4, 16 e 17;

VISTO il Decreto del Presidente della Repubblica 27 febbraio 2003, numero

97, con il quale è stato emanato il "Regolamento per la amministrazione e la contabilità degli enti pubblici di cui alla

Legge 20 marzo 1975, numero 70";

VISTO il Decreto Legislativo 4 giugno 2003, numero 138, che disciplina il

"Riordino dello Istituto Nazionale di Astrofisica", come modificato e integrato dallo "Allegato 2" del Decreto Legislativo 21 gennaio 2004, numero 38, che prevede e disciplina la "Istituzione dello Istituto Nazionale di Ricerca Metrologica ("INRIM"), a norma dell'articolo

1 della Legge 6 luglio 2002, numero 137";

VISTO il Decreto Legislativo 7 marzo 2005, numero 82, con il quale è stato

emanato il "Codice della Amministrazione Digitale";

VISTA la Legge 27 settembre 2007, numero 165, che definisce i principi e i

criteri direttivi della "Delega al Governo in materia di riordino degli

Enti di Ricerca", ed, in particolare, l'articolo 1;



VISTO

il Decreto Legislativo 9 aprile 2008, numero 81 e successive modifiche ed integrazioni, emanato in "Attuazione dell'articolo 1 della Legge 3 agosto 2007, numero 123, in materia di tutela della salute e della sicurezza nei luoghi di lavoro";

VISTA

la Legge 4 marzo 2009, numero 15, che:

- disciplina la "Delega al Governo finalizzata alla ottimizzazione della produttività del lavoro pubblico e alla efficienza e trasparenza delle pubbliche amministrazioni";
- contiene alcune "Disposizioni integrative delle funzioni attribuite al Consiglio Nazionale della Economia e del Lavoro e alla Corte del Conti";

VISTO

il Decreto Legislativo 27 ottobre 2009, numero 150, e successive modificazioni ed integrazioni, emanato in "Attuazione della Legge 4 marzo 2009, numero 15, in materia di ottimizzazione della produttività del lavoro pubblico e di efficienza e trasparenza delle pubbliche amministrazioni";

VISTA

la Legge 31 dicembre 2009, numero 196 ("Legge di Contabilità e Finanza Pubblica per l'Anno 2010");

CONSIDERATO

in particolare, che l'articolo 2 della Legge 31 dicembre 2009, numero 196, delega "...il Governo ad adottare uno o più decreti legislativi per l'armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle amministrazioni pubbliche, ad esclusione delle regioni e degli enti locali, e dei relativi termini di presentazione e approvazione, in funzione delle esigenze di programmazione, gestione e rendicontazione della finanza pubblica...":

VISTO

il Decreto Legislativo 31 dicembre 2009, numero 213, che disciplina il "Riordino degli Enti di Ricerca, in attuazione dell'articolo 1 della Legge 27 settembre 2007, numero 165";

VISTO

il Decreto Legislativo 31 maggio 2011, numero 91, e successive modifiche ed integrazioni, che:

- contiene alcune "Disposizioni in materia di adeguamento e di armonizzazione dei sistemi contabili, in attuazione dell'articolo 2 della Legge 31 dicembre 2009, numero 196";
- disciplina, in particolare, la "...armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle amministrazioni pubbliche, al fine di assicurare il coordinamento della finanza pubblica attraverso una disciplina omogenea dei procedimenti di programmazione, gestione, rendicontazione e controllo...";

VISTA

la Legge 6 novembre 2012, numero 190, che contiene "Disposizioni per la prevenzione e la repressione della corruzione e della Illegalità nella Pubblica Amministrazione", ed, in particolare, l'articolo 1, commi 7, 8, 10, 15 e 35;

CONSIDERATO

che, nel rispetto dei "principi" e dei "criteri direttivi" definiti dall'articolo 1, comma 35, della Legge 6 novembre 2012, numero 190, con il Decreto Legislativo 14 marzo 2013, numero 33, sono state



emanate le "Disposizioni" che hanno "riordinato" in un unico "corpo normativo" la "Disciplina riguardante gli obblighi di pubblicità, trasparenza e diffusione di informazioni da parte delle pubbliche amministrazioni";

VISTA

la Legge 7 agosto 2015, numero 124, con la quale sono state conferite alcune "Deleghe al Governo in materia di riorganizzazione delle amministrazioni pubbliche", ed, in particolare:

- l'articolo 1, che disciplina la "Carta della cittadinanza digitale";
- l'articolo 7, che disciplina la "Revisione e semplificazione delle disposizioni in materia di prevenzione della corruzione, pubblicità e trasparenza";
- l'articolo 13, che contiene alcune disposizioni in materia di "Semplificazione delle attività degli enti pubblici di ricerca";
- l'articolo 17, che contiene alcune disposizioni in materia di "Riordino della disciplina del lavoro alle dipendenze delle amministrazioni pubbliche";

VISTO

Il Decreto Legislativo 25 maggio 2016, numero 97, che ha modificato e integrato, in attuazione di quanto previsto dall'articolo 7 della Legge 7 agosto 2015, numero 124, le disposizioni contenute nella Legge 6 novembre 2012, numero 190, e nel Decreto Legislativo 14 marzo 2013, numero 33, ai fini della "Revisione e semplificazione delle disposizioni in materia di prevenzione della corruzione, pubblicità e trasparenza";

VISTO

Il Decreto Legislativo 26 agosto 2016, numero 179, che contiene "Modifiche ed integrazioni al Codice della Amministrazione Digitale di cui al Decreto Legislativo 7 marzo 2005, numero 82, ai sensi dell'articolo 1 della Legge 7 agosto 2015, numero 124, in materia di riorganizzazione delle amministrazioni pubbliche";

VISTO

il Decreto Legislativo 25 novembre 2016, numero 218, che disciplina la "Semplificazione delle attività degli enti pubblici di ricerca ai sensi dell'articolo 13 della Legge 7 agosto 2015, numero 124", ed, in particolare, gli articoli 3 e 4;

VISTO

il Decreto Legislativo 25 maggio 2017, numero 74, con il quale sono state approvate alcune "Modifiche al Decreto Legislativo 27 ottobre 2009, numero 150, in attuazione dell'articolo 17, comma 1, lettera r), della Legge 7 agosto 2015, numero 124";

VISTO

il Decreto Legislativo 25 maggio 2017, numero 75, con il quale sono state approvate alcune "Modifiche e integrazioni al Decreto Legislativo 30 marzo 2001, numero 165, ai sensi degli articoli 16, commi 1, lettera a), e 2, lettere b), c), d) ed e), e 17, comma 1, lettere a), c), e), f), g), h), l) m), n), o), q), r), s) e z), della Legge 7 agosto 2015, numero 124, in materia di riorganizzazione delle amministrazioni pubbliche";

VISTO

Il "Regolamento del Parlamento e del Consiglio Europeo del 27 aprile 2016, numero (UE) 2016/679, relativo alla protezione delle persone fisiche con riguardo al trattamento dei dati personali,



nonché alla libera circolazione di tali dati e che abroga la Direttiva 95/46/CE (Regolamento Generale sulla Protezione dei Dati)", in vigore dal 24 maggio 2016 e applicabile a decorrere dal 25 maggio 2018;

VISTO

il Decreto Legislativo 10 agosto 2018, numero 101, che contiene alcune "Disposizioni per l'adeguamento della normativa nazionale alle disposizioni del Regolamento del Parlamento e del Consiglio Europeo del 27 aprile 2016, numero (UE) 2016/679, relativo alla protezione delle persone fisiche con riguardo al trattamento dei dati personali, nonché alla libera circolazione di tali dati e che abroga la Direttiva 95/46/CE (Regolamento Generale sulla Protezione dei Dati)";

VISTA

la Delibera del 25 maggio 2018, numero 42, con la quale, a seguito della conclusione, con esito positivo, del procedimento di controllo, sia di legittimità che di merito, previsto e disciplinato dall'articolo 4 del Decreto Legislativo 25 novembre 2016, numero 218, il Consiglio di Amministrazione ha approvato, in via definitiva, il nuovo "Statuto" dello "Istituto Nazionale di Astrofisica";

VISTO

il nuovo "Statuto" dello "Istituto Nazionale di Astrofisica", definitivamente approvato dal Consiglio di Amministrazione con Delibera del 25 maggio 2018, numero 42, pubblicato sul "Sito Web Istituzionale" in data 7 settembre 2018 ed entrato in vigore il 24 settembre 2018;

VISTI

in particolare, gli articoli 1, 2, 5, 6, 13, 14, 15 e 16 del predetto "Statuto":

## CONSIDERATO

che:

- l'articolo 6, comma 2, lettera h), del nuovo "Statuto" dello "Istituto Nazionale di Astrofisica" prevede, tra l'altro, che il Consiglio di Amministrazione approva "...il "Conto Consuntivo" e le relative relazioni di accompagnamento...";
- l'articolo 7, comma 3, del medesimo "Statuto" stabilisce, a sua volta, che, per "...la validità delle riunioni del Consiglio di Amministrazione è necessaria la presenza della maggioranza dei suoi componenti eccettuate quelle che all'ordine del giorno prevedono;
  - a) modifiche statutarie;
  - b) bilancio di previsione;
  - c) conto consuntivo;
  - d) approvazione piano triennale di attività,

per le quali è richiesta la presenza di almeno quattro componenti

VISTO

il "Disciplinare di Organizzazione e Funzionamento dello Istituto Nazionale di Astrofisica", approvato dal Consiglio di Amministrazione con Delibera del 21 giugno 2012, numero 44, e modificato dal medesimo Organo con Delibere del 19 dicembre 2013, numero 84, del 19 febbraio 2014, numero 7, del 16 dicembre 2015, numero 28, e del 19 ottobre 2016, numero 107;



## VISTO

il "Regolamento del Personale dello Istituto Nazionale di Astrofisica", approvato con Delibera del Consiglio di Amministrazione dell'11 maggio 2015, numero 23, pubblicato nella Gazzetta Ufficiale della Repubblica Italiana, Serie Generale, del 30 ottobre 2015, numero 253, ed entrato in vigore il 1º novembre 2015;

## VISTO

il "Regolamento sulla amministrazione, sulla contabilità e sulla attività contrattuale dello Istituto Nazionale di Astrofisica", predisposto ai sensi dell'articolo 18, commi 1 e 3, del Decreto Legislativo 4 Giugno 2003, numero 138, approvato dal Consiglio di Amministrazione con Delibera del 2 dicembre 2004, numero 3, e pubblicato nel Supplemento Ordinario della Gazzetta Ufficiale della Repubblica Italiana, Serie Generale, del 23 dicembre 2004, numero 300.

## VISTA

la Delibera del 2 luglio 2009, numero 46, con la quale il Consiglio di Amministrazione ha modificato l'articolo 14 del predetto "Regolamento";

## CONSIDERATO

in particolare, che l'articolo 24 del "Regolamento sulla amministrazione, sulla contabilità e sulla attività contrattuale dello Istituto Nazionale di Astrofisica" prevede che:

- il "Conto Consuntivo" è costituito:
  - a) dal "Rendiconto Finanziario";
  - dal "Conto Economico";
  - c) dallo "Stato Patrimoniale";
  - d) dalla "Nota Integrativa" ... \*;
- al "Conto Consuntivo" sono allegati:
  - a) la "Situazione Amministrativa";
  - b) la "Relazione sulla Gestione";
  - c) la "Relazione del Collegio dei Revisori dei Contl";

## CONSIDERATO

## che:

- con Decreto del Ministro della Istruzione, della Università e della Ricerca del 30 dicembre 2019, numero 1201;
  - il Professore è stato nominato Presidente dello "Istituto Nazionale di Astrofisica", a decorrere dal 30 dicembre 2019 e per la durata di un quadriennio;
  - Professore
     sono stati nominati Componenti del
    Consiglio di Amministrazione, a decorrere dalla stessa
    data e per il medesimo periodo temporale;
- con Decreto del Ministro della Università e della Ricerca del 31 gennaio 2020, numero 32, l'Ingegnere e la Dottoressa componenti del Consiglio di Amministrazione a decorrere dal 31 gennaio 2020 e per la durata di un quadriennio;
- nella seduta del 3 febbraio 2020, il Consiglio di Amministrazione si è insediato nella sua composizione integrale;

## VISTA

la Delibera del 3 febbraio 2020, numero 6, con la quale il Consiglio di Amministrazione ha:



- approvato la proposta del Presidente di rinnovare gli incarichi di Direttore Generale e di Direttore Scientifico, conferiti, rispettivamente, al Dottore con Delibere del Consiglio di Amministrazione del 2 agosto 2016, numero 83, e del 21 marzo 2016, numero 9:
- autorizzato il rinnovo dei predetti incarichi, a decorrere dalla data della sottoscrizione dei relativi contratti individuali di lavoro a tempo determinato di diritto privato e per una durata coincidente con quella del mandato del Presidente, fatti salvi i casi di risoluzione anticipata degli stessi espressamente previsti dalle vigenti disposizioni legislative e statutarie;
- autorizzato il Professore
   Presidente dello "Istituto Nazionale di Astrofisica", a stipulare con i Dottori
   individuali di lavoro a tempo determinato di diritto privato per il conferimento, rispettivamente, degli incarichi di Direttore Generale e di Direttore Scientifico per la durata innanzi specificata, nel rispetto:
  - dei trattamenti economici determinati dal Consiglio di Amministrazione con le Delibere del 23 novembre 2011, numeri 27 e 28;
  - b) delle "...modalità di verifica dei risultati raggiunti e di attribuzione delle rispettive retribuzioni di risultato...", come disciplinate dall'articolo 7 del Decreto Legislativo 27 ottobre 2009, numero 150, modificato ed integrato dall'articolo 5 del Decreto Legislativo 25 maggio 2017, numero 74, e dal nuovo "Sistema di Misurazione e di Valutazione della Performance" dello "Istituto Nazionale di Astrofisica", approvato dal Consiglio di Amministrazione con Delibera del 27 settembre 2019, numero 62, definite dallo "Organismo Indipendente di Valutazione della Performance" ("OIV") dello "Istituto Nazionale di Astrofisica" nella riunione del 15 gennaio 2019 e recepite dal Presidente "pro-tempore" con la nota del 15 febbraio 2019, numero di protocollo 1742;

VISTO

il contratto individuale di lavoro a tempo determinato di diritto privato del 9 marzo 2020, numero di repertorio 1, con il quale, nel rispetto di quanto stabilito dal Consiglio di Amministrazione con Delibera del 3 febbraio 2020, numero 6, è stato nuovamente conferito al Dottore l'incarico di Direttore Generale dello "Istituto Nazionale di Astrofisica" per una durata coincidente con quella del mandato del Presidente, fatti salvi i casi di risoluzione anticipata espressamente previsti dalle vigenti disposizioni legislative e statutarie:

CONSIDERATO

pertanto, che l'incarico di Direttore Generale dello "Istituto Nazionale di Astrofisica" conferito al Dottore scadrà il 30 dicembre 2023:

VISTO

Il contratto individuale di lavoro a tempo determinato di diritto privato del 18 marzo 2020, numero di repertorio 2, con il quale, nel rispetto di



quanto stabilito dal Consiglio di Amministrazione con Delibera del 3 febbraio 2020, numero 6, è stato nuovamente conferito al Dottore l'incarico di Direttore Scientifico dello "Istituto Nazionale di Astrofisica" per una durata coincidente con quella del mandato del Presidente, fatti salvi i casi di risoluzione anticipata espressamente previsti dalle vigenti disposizioni legislative e statutarie;

## CONSIDERATO

pertanto, che l'incarico di Direttore Scientifico dello "Istituto Nazionale di Astrofisica" conferito al Dottore scadrà il 30 dicembre 2023:

## VISTA

la propria Delibera del 19 dicembre 2018, numero 108, con la quale è stato approvato il Bilancio Annuale di Previsione dello "Istituto Nazionale di Astrofisica" relativo all'Esercizio Finanziario 2019;

## CONSIDERATO

che il Settore I "Bilancio" dello Ufficio II "Gestione Bilancio, Contratti e Appalti", con l'ausilio dell'Ingegnere nella sua qualità di Responsabile dei "Servizio di Staff" alla Direzione Generale denominato "Controllo di Gestione", e con il coordinamento, la supervisione ed il controllo del Dottore nella sua qualità di Direttore Generale dello "Istituto Nazionale di Astrofisica", nonche di Dirigente "ad interim" del predetto Ufficio II, ha predisposto la "Ipotesi" di "Conto Consuntivo dell'Istituto Nazionale di Astrofisica per l'Esercizio Finanziario 2019", corredata di tutta la documentazione prevista dall'articolo 24 del "Regolamento sulla amministrazione, sulla contabilità e sulla attività contrattuale dello Istituto Nazionale di Astrofisica", come innanzi richiamato:

## CONSIDERATO

che la "Ipotesi" di "Conto Consuntivo dell'Istituto Nazionale di Astrofisica per l'Esercizio Finanziario 2019", con la documentazione ad essa allegata:

- in data 30 giugno 2020, è stata trasmessa, a mezzo di posta elettronica, al Collegio dei Revisori dei Conti;
- in data 1º luglio 2020, è stata trasmessa, con la stessa modalità, al Presidente, al Direttore Scientifico e ai Componenti del Consiglio di Amministrazione;

## **ESAMINATA**

la "Ipotesi" di "Conto Consuntivo dell'Istituto Nazionale di Astrofisica per l'Esercizio Finanziario 2019", con la documentazione ad essa allegata;

## **ESAMINATE**

in particolare, la "Relazione sulla Gestione" e la "Nota Integrativa", come predisposte dalla Direzione Generale con la collaborazione del Settore I "Bilancio" dello Ufficio II "Gestione Bilancio, Contratti e Appalti", e la "Relazione del Presidente";

## VISTA

la "Relazione" predisposta, ai sensi del citato articolo 24 del predetto "Regolamento", dal "Collegio dei Revisori dei Conti" dello "Istituto Nazionale di Astrofisica" nella seduta del 10 luglio 2020;



## ATTESA

la necessità di approvare il "Conto Consuntivo dell'Istituto Nazionale di Astrofisica per l'Esercizio Finanziario 2019", con tutta la relativa documentazione, ivi comprese:

- la "Relazione sulla Gestione" e la "Nota Integrativa", come predisposte dalla Direzione Generale con la collaborazione del Settore I "Bilancio" dello Ufficio II "Gestione Bilancio, Contratti e Appalti";
- la "Relazione del Presidente";
- la "Relazione" del "Collegio dei Revisori dei Conti",

## DELIBERA

alla unanimità dei presenti,

Roma, 14 luglio 2020

Articolo 1. Di approvare il "Conto Consuntivo dell'Istituto Nazionale di Astrofisica per l'Esercizio Finanziario 2019", con tutta la relativa documentazione, ivi comprese:

- la "Relazione sulla Gestione" e la "Nota Integrativa", come predisposte dalla Direzione
  Generale con la collaborazione del Settore I "Bilancio" dello Ufficio II "Gestione
  Bilancio, Contratti e Appalti";
- la "Relazione del Presidente";
- la "Relazione" del "Collegio dei Revisori dei Conti",

che si allega alla presente Delibera per formarne parte integrante (Allegato numero 1).

Articolo 2. Di affidare alla Direzione Generale l'incarico di trasmettere il "Conto Consuntivo dell'Istituto Nazionale di Astrofisica per l'Esercizio Finanziario 2019", con tutta la relativa documentazione, come specificata nell'articolo 1 del dispositivo della presente Delibera, al "Ministero della Economia e delle Finanze", al "Ministero della Istruzione, della Università e della Ricerca" ed alla "Corte del Conti".

Il Segretario	II Presidente
Estensore:	



## CONTO CONSUNTIVO DELL'INAF

## **ESERCIZIO 2019**

## Relazione del Presidente

IL PRESIDENTE

Roma, 28 giugno 2020



Premessa. L'analisi del Conto Consuntivo 2019, costituisce una tappa fondamentale di valutazione dell'impatto sul Bilancio dell'INAF di alcune scelte del Governo. Infatti, è proprio nel 2019 che si sono gradualmente consolidati, anche se ancora non del tutto, i costi delle stabilizzazioni. Nel corso del 2019, in sostanza, si è cominciata a materializzare gradualmente l'erosione dell'ex-quota premiale, che per volontà del Governo è stata svincolata dalle sue finalità originarie ed è confluita nell'Assegnazione Ordinaria, per fare parte delle risorse certe e stabili da vincolare per il completamento del processo di stabilizzazione. La gradualità di questo processo, che ragionevolmente potrà concludersi nel corso del 2021, individua il 2021 come un anno di transizione, in cui sarà necessario negoziare col MUR ulteriori risorse per l'INAF, per quelle attività che tradizionalmente erano coperte appunto dalla ex-quota premiale.

In questo quadro, il Direttore Generale, nella sua Relazione al Consuntivo 2019, ha posto particolare attenzione al tracciamento delle sorgenti dell'Avanzo di Amministrazione non vincolato. Particolare attenzione è stata posta anche dal Direttore Scientifico al tracciamento dell'Avanzo di Amministrazione vincolato risultante dagli Obiettivi Funzione in capo alla Direzione Scientifica, che come vedremo è perfettamente coerente con le fonti di finanziamento da cui deriva e con la corrispondente programmazione, anche se risente del carattere intermittente di alcune assegnazioni del MUR. La presente Relazione del Presidente pertanto, è rivolta solo ad una analisi concettuale dei due Avanzi, l'Avanzo di Amministrazione non vincolato; l'Avanzo vincolato della Direzione Scientifica. Infatti, è dall'analisi della consistenza di questi due Avanzi, che derivano le valutazioni di sostenibilità a regime che il Consiglio di Amministrazione sarà chiamato ad approfondire in sede di predisposizione del Bilancio di Previsione 2021. Ed è in base a queste stesse considerazioni che il Presidente, a valle dall'approvazione del Consuntivo, predisporrà la sua proposta di ripartizione dell'Avanzo non vincolato.

Avanzo di Amministrazione non vincolato. L'Avanzo di Amministrazione non vincolato dell'esercizio 2019, si attesta su circa 7.5 Milioni di euro. Come si legge nella Relazione del Direttore Generale, "una parte consistente delle economie della "Amministrazione Centrale", pari ad € 6.041.695,58, è da imputare, nel tempo, sia alle previsioni di spesa del personale eccessivamente prudenziali che alla assenza di una analisi attenta e puntuale delle diverse voci che concorrono alla sua quantificazione complessiva. Al fine di invertire la tendenza e di modificare questa prassi, poco corretta, la Direzione Generale ha impartito nuove direttive di carattere generale ed ha introdotto un nuovo approccio metodologico che, tenendo conto sia dei principi contabili generali che dei principi propri del controllo di gestione, ha permesso di quantificare con maggiore precisione le diverse voci di spesa del personale, di procedere alla loro corretta imputazione, operando, a tal fine, la necessaria distinzione tra avanzo e



competenza, di accertare la loro effettiva consistenza e di determinare, quindi, il reale fabbisogno ai fini delle previsioni di bilancio". La dettagliata valutazione dell'Avanzo, effettuata dall'Amministrazione, consente di tracciarne la natura, che è discussa nella Relazione del Direttore Generale, e avrà delle implicazioni sulla destinazione del suo utilizzo. In ordine alla programmazione del proseguimento del processo di arruolamento, e in particolare il processo di stabilizzazione nel 2021, il quadro budgettario di riferimento si configura come segue. Le risorse aggiuntive di cui l'INAF è stato destinatario sono articolate come in tabella:

Risorse aggiuntive confluite nell'Assegnazione Ordinaria dell'INAF

Fonte	Importo arrotondato (kEuro)
DPCM stabilizzazioni	4,500
Bando giovani ricercatori	1.000
Ex-quota premiale	5.300
Ex FOE ASI	7.000
TOTALE	17.800

Da un'analisi delle assunzioni fatte a partire dall'epoca in cui sono state gradualmente assegnate queste risorse, fino all'esercizio di riferimento in questione, e cioè il 2019, l'Amministrazione potrà, per differenza, stimare le risorse di Assegnazione Ordinaria che in teoria sarebbero disponibili ancora per il proseguimento del processo di arruolamento. Inevitabilmente, l'Amministrazione dovrà paragonare però le risorse in questione con l'aumento di spese fisse ricorrenti che si è generato in questi ultimi anni nell'Ente, e che dovrebbe essere ascrivibile alle seguenti ragioni: a) l'aumento di queste spese indirette ricorrenti connesso fisiologicamente all'aumento di unità di personale in servizio; b) il fatto che le spese ricorrenti della Direzione Scientifica, prima in carico al carattere ricorrente della quota premiale, adesso gravano sull'Assegnazione Ordinaria; c) in ultimo il fatto che in alcune assegnazioni, come l'assegnazione del bando giovani ricercatori e il DPCM per le stabilizzazioni, la numerosità di posti è stata calcolata dai Ministeri di riferimento assumendo il costo di ingresso nella carriera, e non il costo medio o il costo a carriera ricostruita.

Avanzo di Amministrazione vincolato negli Obiettivi Funzione della Direzione Scientifica. Come si evince dalla Relazione del Direttore Scientifico, l'Avanzo vincolato presunto connesso ai "Progetti di ricerca scientifica e per attività istituzionali di supporto alla Ricerca" di cui il Direttore Scientifico ha preso visione e illustrato la natura, era stimato in circa 117 Milioni, dei quali un importo di circa Euro 112 Milioni relativo ad attività progettuali di giurisdizione della Direzione Scientifica, e circa 5 Milioni connessi ad attività istituzionali di supporto alla Ricerca di giurisdizione della Direzione Generale. Come

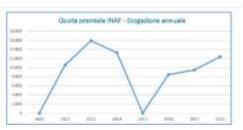


si evince dalla Relazione del Direttore Generale, l'Accertamento dell'Avanzo vincolato in questione, attesta le due cifre rispettivamente in 118 Milioni e 4 Milioni. Prima di entrare nel merito dell'Avanzo vincolato negli Obiettivi Funzione della Direzione Scientifica, le cui origini sono perfettamente tracciabili nella Relazione del Direttore Scientifico, occorre fare alcune considerazioni generali sulla natura di questo avanzo. Una percentuale consistente dell'Avanzo deriva dal carattere pluriennale intrinseco di alcuni finanziamenti esterni finalizzati. Fra questi spicca il finanziamento PON di 18.5 Milioni di Euro, iscritto interamente a Bilancio, vincolato per le sue finalità, e il cui flusso di cassa in uscita di materializzerà nel corso dei prossimi anni. La situazione è analoga per i finanziamenti UE e per quelli che l'INAF riceve dall'ASI. Una certa percentuale dell'Avanzo è invece etero indotta dal carattere intermittente di alcune assegnazioni del MUR. Nel caso specifico, spiccano due circostanze:

- a) Il caso del finanziamento pluriennale assegnato all'INAF col DM450, le cui annualità 2018 e 2019 sono state assegnate in un'unica soluzione nella seconda metà del 2019, per un totale di 16 Milioni di Euro.
- b) Il carattere intermittente delle assegnazioni annuali della ex-quota premiale, compensato virtuosamente dalla Direzione Scientifica con uno schema di accantonamenti e ribaltamenti da un esercizio finanziario al successivo, che ha garantito negli anni una disponibilità media annuale costante, dell'ordine di 8-9 Milioni di Euro, consistente con la progettualità programmata e con la necessità di integrare alcune quote di budget assegnate dal MIUR per alcune iniziative internazionali.

Riguardo al carattere intermittente della ex-quota premiale, può essere utile paragonare i grafici della competenza annuale e dell'effettiva assegnazione annuale.





A destra, il profilio storico della competenza annuale della ex-quota premiale. La quota era relativamente alta quando era definita su base competitiva, mentre si è attestata su circa 6 milioni negli anni 2016 e 2017, quando è stata distributta in propozione a FOE. Nel 2018, l'assegnazione premiale è stata distributa dalla sua destinazione originaria, e destinata al processo di stabilizzazione. Il grafico a sinistra mostra che i primi anni tipicamente l'ex-quota premiale era assegnata con un anno di ritardo. Il semplice ritardo sistematico di un anno ha avuto un'interruzione nel 2015, in quando non c'è stata alcuna assegnazione. Nel 2016 è stata assegnata la quota 2014, nel 2017 è stata assegnata la quota 2015, e le quote 2016 e 2017 sono state assegnate in un'unica soluzione nel 2018.

Avanzo vincolato negli Obiettivi Funzione della Direzione Generale. Una percentuale dell'ordine del 35% del totale dell'Avanzo vincolato, deriva da Funzioni Obiettivo in capo alla Direzione Generale, ed anche



questo è fisiologico e tracciato nella Relazione del Direttore Generale. Circa 40 Milioni sono vincolati nelle spese di personale, di cui una percentuale consistente è l'accantonamento delle risorse finanziarie che alimentato il fondo per la liquidazione del Trattamento di Fine Rapporto e/o di Fine Servizio. Una cifra di circa 3 Milioni di Euro è inoltre vincolata nel fondo per l'edilizia.

## Conclusioni

Quadro generale. Il meticoloso lavoro di assestamento dei costi del personale effettuato dall'Amministrazione, consente oggi di tracciare con certezza l'avanzo che figura nei capitoli delle spese di personale. Questo ha consentito di distinguere la componente vincolata, cioè quella dovuta ad oneri dovuti ma non erogati, o all'accantonamento per il TFR e il TFS, da quella "una tantum". Queste considerazioni saranno determinanti nelle decisioni che il Consiglio di Amministrazione sarà chiamato a deliberare riguardo alla ripartizione dell'Avanzo di Amministrazione non vincolato. Allo stesso tempo, il totale dell'Avanzo vincolato è anch'esso perfettamente tracciato e compreso. In particolare, è perfettamente tracciato nella Relazione del Direttore Generale l'Avanzo vincolato relativo alle spese di personale, ed è perfettamente tracciato dalla Direzione Scientifica l'Avanzo vincolato relativo ai progetti pluriennali. In quest'ultimo, le apparenti "anomalie", sono riconducibili all'intermittenza di alcune assegnazioni del MIUR, in particolare le quote premiali 2016 e 2017, erogate entrambe nel corso del 2018, e le prime due annualità del DM540, erogate entrambe a fine 2019.

Sostenibilità del Bilancio a regime. Lo schema di accantonamenti delle quote premiali e dei risparmi dovuti alla gradualità del processo di stabilizzazione dovrebbero offrire un certo margine per proseguire una parte della progettualità a termine impostata a suo tempo sulla quota premiale, assicurandone il proseguimento e breve termine, e individuando il 2021 come un anno di transizione per il reperimento di ulteriori risorse. Rimane ovviamente un problema di fondo da risolvere con MUR riguardo alle risorse premiali che a regime sono azzerate e che, insieme ai finanziamenti a progetto, contribuivano a determinare l'eccellenza scientifica dell'INAF. Rimane inoltre un altro problema ancora più serio: una serie di spese ricorrenti della Direzione Scientifica, erano storicamente in capo al carattere ricorrente della quota premiale. Essendo questa ormai ridotta agli ultimi accantonamenti, le spese ricorrenti della Direzione Scientifica devono trovare copertura nell'Assegnazione Ordinaria, come peraltro è stato fatto in sede di predisposizione del Bilancio di Previsione 2020.



## RENDICONTO GENERALE ESERCIZIO FINANZIARIO 2019



Ufficio II "Gestione Bilancio, Contratti ed Appalti" Settore I "Bilancio"



## INDICE

Introduzion	e		5
Sezione Pri	ima –	Conto di Bilancio	7
Rendic	conto	Finanziario Decisionale	9
Rendid	conto	Finanziario Gestionale	30
Sezione Se	econd	a – Conto Economico	296
Conto	Econo	omico	298
Quadr	o di ri	classificazione dei risultati economici conseguiti	306
Sezione Te	erza –	Stato Patrimoniale	307
Stato F	Patrim	oniale	309
Sezione Qu	uarta -	– Nota Integrativa	320
A.	Crite	ri di valutazione utilizzati nella redazione del rendiconto generale	322
B.	Anali	si delle voci del conto del bilancio	324
	B.1	Entrate	324
	B.2	Uscite	344
	B.3	Residui	353
	B.4	Indicatori dei residui	354
	B.5	Analisi dei risultati contabili complessivi	362
	B.6	Avanzo di Amministrazione	366
	B.7	Avanzo di Amministrazione non vincolato	380
	B.8	Indicatori	383
	B.9	Variazioni di bilancio, Mandati di pagamento e Reversali di incasso	387
	B.10	Attestazione dei tempi medi di pagamento delle fatture passive riferiti	all'anno
		2019	389
C.	Anali	si delle voci dello stato patrimoniale	393



	D.	Anai	lisi delle voci del conto economico	.399
	E.	Altre	e notizie integrative	.401
		E.1	Dotazione Organica del Personale al 31 dicembre 2019	.401
		E.2	Situazione Debitoria e Mutui Passivi	.402
		E.3	Elenco delle Partecipazioni al 31 dicembre 2019	.405
		E.4	Elenco dei Contenziosi al 31 dicembre 2019	.410
	No	ta Inte	egrativa – Allegati	.412
		Alleg	gato numero 1 – Relazione del Direttore Scientifico relativa all'Avanzo vincola	ito
		Pres	unto dell'Esercizio Finanziario 2019	.412
		_	gato numero 1A – Relazione del Direttore Scientifico integrata a seguito este di chiarimento formulate dal Collegio dei Revisori dei Conti	
		Alleg	gato numero 2 – Nota del Ministero dell'Economia e delle Finanze del 9 agost	to
		2017	7, numero di protocollo 162286	.444
Rend	diconto	Gen	nerale – Allegati	.448
Alleg	ato "A	" – S	ituazione Amministrativa	.449
Alleg	ato "B	" – R	elazione sulla Gestione	.451
	Re	elazio	ne sulla Gestione – Allegati	.685
Alleg	ato "C	" – R	elazione del Collegio dei Revisori dei Conti	.791
Alleg	ato "D	" – S	ituazione dei residui attivi e passivi	.809
	Delibe	ra de	l Consiglio di Amministrazione del 15 maggio 2020, numero 38	810
	Partita	rio de	ei residui attivi provenienti dagli esercizi anteriori a quello di competenza	817
	Partita	rio de	ei residui passivi provenienti dagli esercizi anteriori a quello di competenza	837
	Variaz	ioni d	lei residui attivi effettuate nel corso dell'Esercizio Finanziario 2019	.947
	Variaz	ioni d	ei residui passivi effettuate nel corso dell'Esercizio Finanziario 2019	.949
	Partita	rio de	ei residui attivi esercizio di formazione 2019	.965
	Partita	rio de	ei residui passivi esercizio di formazione 2019	.978



Allegato "E" – Piano degli indicatori e dei risultati attesi di bilancio	.1088
Allegato "F" – Prospetto riepilogativo delle spese per missioni e programmi	.1091
Prospetto riepilogativo delle spese per missioni e programmi – Allegati	1096
Allegato numero 1 – Nota del 27 settembre 2019, numero di protocollo 6286	1096
Allegato "G" – Prospetti dei dati SIOPE	1103



## **INTRODUZIONE**

Il "Rendiconto Generale per l'Esercizio Finanziario 2019" è stato predisposto:

- a) nel rispetto di quanto previsto dal Decreto del Presidente della Repubblica 27 febbraio 2003, numero 97, e successive modifiche e integrazioni, con il quale è stato emanato il "Regolamento concernente l'amministrazione e la contabilità degli enti pubblici di cui alla Legge 20 marzo 1975, numero 70";
- nel rispetto di quanto previsto dal Decreto Legislativo del 31 maggio 2011, numero 91, e successive modifiche e integrazioni, che contiene "Disposizioni recanti attuazione dell'articolo 2 della legge 31 dicembre 2009, n. 196, in materia di adequamento ed armonizzazione dei sistemi contabili":
- in conformità alle disposizioni contenute nel "Regolamento sulla Amministrazione, sulla Contabilità e sulla Attività Contrattuale dello Istituto Nazionale di Astrofisica", adottato ai sensi dell'articolo 18, commi 1 e 3, del Decreto Legislativo 4 Giugno 2003, numero 138, approvato dal Consiglio di Amministrazione con Delibera del 2 dicembre 2004, numero 3, pubblicato nel Supplemento Ordinario della Gazzetta Ufficiale della Repubblica Italiana, Serie Generale, del 23 dicembre 2004, numero 300, e modificato dal predetto Organo di Governo con Delibera del 2 luglio 2009, numero 46.

In attuazione dell'articolo 38 del "Regolamento concernente l'amministrazione e la contabilità degli enti pubblici di cui alla Legge 20 marzo 1975, numero 70", emanato con il Decreto del Presidente della Repubblica 27 febbraio 2003, numero 97, come innanzi richiamato, il "Rendiconto Generale per l'Esercizio Finanziario 2019" è costituito:

- dal "Conto del Bilancio", che comprende il "Rendiconto Finanziario Decisionale"
   ed il "Rendiconto Finanziario Gestionale";
- 2) dal "Conto Economico", corredato dal "Quadro di Riclassificazione dei Risultati Economici Conseguiti";
- 3) dallo "Stato Patrimoniale";
- 4) dalla "Nota Integrativa".

Al "*Rendiconto Generale*" sono allegati:

a) la "Situazione Amministrativa";



- b) la "*Relazione sulla Gestione*";
- c) la "Relazione del Collegio dei Revisori dei Conti".

In conformità a quanto disposto dall'articolo 40, comma 5, del "Regolamento concernente l'amministrazione e la contabilità degli enti pubblici di cui alla Legge 20 marzo 1975, numero 70", emanato con il Decreto del Presidente della Repubblica 27 febbraio 2003, numero 97, come innanzi richiamato, dal Decreto Legislativo 31 maggio 2011, numero 91, e successive modifiche ed integrazioni, che contiene "Disposizioni recanti attuazione dell'articolo 2 della legge 31 dicembre 2009, n. 196, in materia di adeguamento ed armonizzazione dei sistemi contabili", nonché dal Decreto Legge 25 giugno 2008, numero 112, convertito con modificazioni dalla Legge 6 agosto 2008, numero 133, che contiene "Disposizioni urgenti per lo sviluppo economico, la semplificazione, la competitività, la stabilizzazione della finanza pubblica e la perequazione Tributaria", al "Rendiconto Generale per l'Esercizio Finanziario 2019" sono inoltre allegati:

- > la "Situazione dei residui attivi e passivi";
- > il "Piano degli indicatori e dei risultati attesi di bilancio";
- > il "Prospetto riepilogativo delle spese per missioni e programmi";
- > il "Prospetti dei dati SIOPE".



## SEZIONE PRIMA

"Conto del Bilancio"



Il "*Conto del Bilancio*" è stato predisposto nel rispetto di quanto previsto dall'articolo 39 del Decreto del Presidente della Repubblica 27 febbraio 2003, numero 97, e successive modifiche e integrazioni, con il quale è stato emanato il "*Regolamento concernente l'amministrazione e la contabilità degli enti pubblici di cui alla Legge 20 marzo 1975, numero 70*".

- Il "*Conto del Bilancio*" evidenzia le risultanze della gestione delle entrate e delle uscite e si articola in due parti:
- a) il "Rendiconto finanziario decisionale";
- b) il "Rendiconto finanziario gestionale".
- Il "Rendiconto finanziario decisionale" si articola in "Unità Previsionali di Base (UPB)" di "primo livello".
- Il "Rendiconto finanziario gestionale" si articola in "capitoli" evidenziando:
  - > le "*entrate*" di competenza dell'anno, accertate, riscosse o rimaste da riscuotere;
  - le "uscite" di competenza dell'anno, impegnate, pagate o rimaste da pagare;
  - > la "gestione dei residui attivi e passivi" degli esercizi precedenti;
  - > le somme riscosse e quelle pagate in conto competenza ed in conto residui;
  - il "totale dei residui attivi e passivi" che si tramandano all'esercizio successivo.



## RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE

## \* Istituto Nazionale di Astrofisica - INAF RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE - Esercizio 2019

		AN	ANNO FINANZIARIO 2019	119	ANN	ANNO FINANZIARIO 2018	118
Codice	Denominazione	Residui	Competenza (Accertamenti)	Cassa (Riscossioni)	Residui	Competenza (Accertamenti)	Cassa (Riscossioni)
	Fondo iniziale di Cassa Avanzo di amministrazione iniziale		146.893.081,56	137.366.944,30		137.585.019,77	138.963.223,47
	2 - Trasferimenti correnti						
201.01.	2.01 Trasferimenti correnti Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	42.371.339,86	163.090.931,52	139.670.424,94	19.791.262,28	130.719.330,59	120.413.305,15
20103.	Trasferimenti correnti da Imprese	228.986,55	23.752,00	53.252,00	258.580,85	84.783,71	100.075,23
20106.	Trasferimenti comenti da Istituzioni Sociali Private	00'0	21,960,00	21.960,00	00'0	64,862,91	64,862,91
20106.	Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	2,710,910,73	7,431,074,27	7.543.076,13	2.822.912,59	10.140.925,16	8,240,714,08
	TOTALE 2.01 Trasferimenti comenti	45.311.237,14	170.567.717,79	147.288.713,07	22.872.755,72	141.009.902,37	128.818.957,37
	TOTALE GENERALE 2 - Trasferimenti correnti	45.311.237,14	170.567.717,79	147.288.713,07	22.872.755,72	141.009.902,37	128.818.957,37
	3 Entrate extratributarie						
	3.01 - Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla, gestione dei beni						
301.01.	Vendita di beni	151.872,39	151,872,39	00'0	00'0	00'0	00'0
301.02.	Entrate dalla vendita e dall'erogazione di servizi	191.075,72	592.096,39	539.342,66	138.424,98	866.364,03	1.004.427,95
	TOTALE 3.01 Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione del beni	342.948,11	743.968,78	539.342,66	138.424,98	866.364,03	1.004.427,95
30300.	3.03. Interessi attivi	000	14.23	14.24	800	0.0	000
	TOTALE 3.03 - Interessi attivi	00'0	13,23	13,23	00'0	00'0	00'0
	3.05 Rimborsi e altre entrate correnti						



# azionale di Astrofisica - INAF INTO FINANZIARIO DECISIONALE - Esercizio 2019

Ito N	음
Istitu	REN
٠,	
i i	d.

ENTRATE

		ANN	ANNO FINANZIARIO 2019	19	AN	ANNO FINANZIARIO 2018	018
Codice	Denominazione	Residui	Competenza (Accertamenti)	Cassa (Riscossioni)	Residui	Competenza (Accertamenti)	Cassa (Riscossioni)
3050%	Indermizzi di assicurazione	00'0	142.888,00	142.888,00	7.224,00	10.500,00	10.500,00
30502	Rembors in entrals	17,587,69	64.942,40	53.094,73	5.740,02	3,397,83	2.689,74
30598	Attre entrate corrent in a.c.	8.767,60	291,452,07	288.763,50	6.113,02	363.942,54	383.567,65
	TOTALE 3.05 Rimborsi e attre entrate correnti	26.355,29	499.282,47	484.746,23	19.077,04	377.840,37	396.757,39
	TOTALE GENERALE 3 Entrate extratributarie	369.303,40	1.243.264,48	1.024.102,12	157.502,02	1.244.204,40	1.401.185,34
	4 Entrate in conto capitale						
	4.02 Contributi agli investimenti						
40201.	Contributi agli investimenti da amministrazioni pubbliche	5.200,00	00'0	00'0	344.010,25	00'0	7.000,00
40206	Contributi agli investimenti dall'Unione Europea e dal Resto dei Mondo	0,00	00'0	00'0	0,00	00'0	00.00
	TOTALE 4.02 Contributi agil investimenti	5.200,00	00'0	00'0	344.010,25	00'0	7.000,00
	4.04 Entrate da allenazione di beni materiali e.						
40107	Alenazione di beni materiali	00'0	00'0	00'0	00'0	4,212,00	4.212,00
	TOTALE 4.04 Entrate da alienazione di beni materiali e immaferiali	0,00	00'0	00'0	00'0	4.212,00	4.212,00
	TOTALE GENERALE 4 Entrate in conto capitale	5.200,00	00'0	00'0	344.010,25	4.212,00	11.212,00
	5 Entrate da riduzione di attività finanziarie						
	5.01 Alienazione di attività finanziarie						
.501.07.	Alienazione di partecipazioni	00'0	200,000	200,00	00'0	1.000,00	1.000,00
	TOTALE 5.01 Allenazione di attività finanziarie	00'0	200,00	200,000	00'0	1.000,00	1.000,00
	TOTALE GENERALE 5 Entrate da riduzione di attività finanziarie	00'0	200,00	200,00	0,00	1.000,00	1.000,00



# · Istituto Nazionale di Astrofisica - INAF RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE - Esercizio 2019

ENTRATE

6 Accensione Prestitut         Competenza         Casesa         Residui           6. 3 Accensione Prestitut         6.03 Accensione Prestitut         (Accertamenti)         (Riscossioni)           6.03 Accensione Prestitut         0.00         0.00         0.00         0.00           TOTALE CENERALE 6 Accensione Prestitut         0.00         0.00         0.00         0.00           3 Entrate per conto terzi e partite di giro           9 Entrate per conto terzi e partite di giro         385.91         3.063.683,12         3.067.049.05         3.751.84           Ritenule su redditi de lavoro entratoromo         450.00         67.188.17         66.748.17         0.00           Alve entrate per conto terzi e partite di giro         1.225.498.88         2.21.45.785.16         22.740.270.83         883.558.2           Ritenula su redditi de lavoro dependente         889.153.15         2.2745.785.17         66.748.17         0.00           Alve entrate per contro terzi e partite di giro         1.225.498.88         2.96.31.206.22         2.98.25.702,55         1.419.995,27           Totale delle Entrate         Riepliogo del titoli Centro Resp. Amm.va         46.911.239,42         201.442.688,49         178.139.017,74         24.794.263,20           7.01.442.688,49         178.139.017,74 <td< th=""><th></th><th></th><th>ANN</th><th>ANNO FINANZIARIO 2019</th><th>49</th><th>AN</th><th>ANNO FINANZIARIO 2018</th><th>918</th></td<>			ANN	ANNO FINANZIARIO 2019	49	AN	ANNO FINANZIARIO 2018	918
6. Accensione Prestiti 6.03 - Accensione Prestiti 6.03 - Accensione Prestiti 6.03 - Accensione mutule affiritinanziamenti a medio lungo termine  Franciamenti a medio lungo termine  TOTALE GENERALE 6. Accensione Prestiti  9. Entrare per conto terzi e partite di giro  9. Entrare per conto terzi e partite di giro  9. Entrare per conto terzi e partite di giro  9. Entrare per conto terzi e partite di giro  9. Entrare per conto terzi e partite di giro  9. Entrare per conto terzi e partite di giro  9. Entrare per conto terzi e partite di giro  9. Entrare per conto terzi e partite di giro  9. Entrare per conto terzi e partite di giro  9. Entrare per conto terzi e partite di giro  9. Entrare per conto terzi e partite di giro  Altre entrate per pertite di giro  1.225.498.88 29.631.206,22 29.825.702,55 1.419.995,21  Totale delle Entrate  Riepliogo del titoli Centro Resp. Amm.va  Totale delle entrare Centro Resp. Amm.va  46.911.239,42 201.442.688,49 178.139.017,74 24.794.263,20	Codice	Denominazione	Residui	Competenza (Accertamenti)	Cassa (Riscossioni)	Residui	Competenza (Accertamenti)	Cassa (Riscossioni)
9Entrate per conto terzi e partite di giro 90.1-Entrate per conto terzi e partite 90.1-Entrate 90.1-Entrate per conto terzi e partite 90.1-Entrate per conto terzi e partite 90.1-Entrate 90.1-Entrate per conto terzi e partite 90.1-25.498,88 90.631.206,22 90.631.206,22 90.631.206,22 90.631.206,22 90.631.206,32 90.632.506,32 90.632.506,32 90.632.506,32 90.632.506,32 90.632.506,32 90.632.506,32 90.632.506,32 90.632.506,32 90.632.506,32 90.632.606,32 90.6	A0107.	6 Accensione Prestiti 6.03 Accensione mutui e altri finanziamenti a medio. lungo termine Finanziamenti a medio lungo fermine TOTALE 6.03 Accensione mutui e altri finanziamenti a	00'0	00'0	00'0	00'0	00°0	1,366,910,31
9 Entrate per conto terzi e partite di giro  9.1 - Entrate per conto terzi e partite di giro  9.2 - Entrate per conto terzi e partite di giro  Altre ritenute  Ritenute su redditi da lavoro autonomo  Altre entrate per partite di giro  Altre entrate per pertite di giro  Altre entrate per pertit			00'0	00'0		00'0	00'0	1,366,910,31
Ritenute su reddit de lavoro dipendente  Ritenute su reddit de lavoro dipendente  Ritenute su reddit de lavoro autonomo  Altre entrate per partite di giro  TOTALE 9.01 - Entrate per conto terzi e partite  TOTALE GENERALE 9 - Entrate per conto terzi e partite  Totale delle Entrate  Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va  Totale delle entrate Centro Resp. Amm.va  Totale delle entrate Centro Resp. Amm.va  Totale delle entrate Centro Resp. Amm.va  Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va  Totale delle entrate Centro Resp. Amm.va  Totale delle entrate Centro Resp. Amm.va	20101	9 Entrate per conto terzi e partite di giro 9.01 Entrate per partite di giro Altre riterute	385,91	3.063.683,12	3.067.049,05	3.751,84	2.761.194,80	2.758.076,56
Riteruite su redditi de lavoro autonomo   450,00   67,198,17   66,748,17   0,00   0.00	20102	Ritenute su redditi da lavoro dipendente	889.153,15	22.745.765,16	22.740.270,83	883.658,82	21,204,387,11	21.194.427,13
Attre entrate per partite di giro  TOTALE 9.01 - Entrate per partite di giro  TOTALE GENERALE 9 Entrate per conto terzi e partite di giro  Totale delle Entrate  Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va  Totale delle entrate Centro Resp. Amm.va  Totale delle entrate Centro Resp. Amm.va  46.911.239,42  201.442.688,49  178.139.017,74  24.794.263,20  532.564,55  1.419.995,21  46.911.239,42  201.442.688,49  178.139.017,74  24.794.263,20	90103	Rifenute su redditi da lavoro autonomo	450,00	67.198,17	66.748,17	00'0	41.874,93	41.874,93
i Entrate per conto terzi e partite 1.225.498,88 29.631.206,22 29.825.702,55 1.419.995,21 di giro del trioli centro Resp. Amm.va 46.911.239,42 201.442.688,49 178.139.017,74 24.794.263,20 rate Centro Resp. Amm.va 46.911.239,42 201.442.688,49 178.139.017,74 24.794.263,20	30190	Altre entrate per partite di giro  TOTALE 9.01 Entrate per partite di airo	335.509,82	3.754.559,77	3.951.634,50	532.584,55	2.759.702,71	2.727.930,13
#6.911.239,42 201.442.688,49 178.139.017,74 24.794.263,20 toli Centro Resp. Amm.va 46.911.239,42 201.442.688,49 178.139.017,74 24.794.263,20		TOTALE GENERALE 9 Entrate per conto terzi e partite di giro	1,225,498,88	29.631.206,22	29.825.702,55	1,419,995,21	26.767.159,55	26.722.308,75
46.911.239,42 201.442.688,49 178.139.017,74 24.794.263,20		Totale delle Entrate	46.911.239,42	201.442.688,49		24.794.263,20	169.026.478,32	158.321.573,77
46.911.239,42 201.442.688,49 178.139.017,74 24.794.263,20		Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va						
		Totale delle entrate Centro Resp. Amm.va	46.911.239,42	201.442.688,49		24.794.263,20	169.026.478,32	158.321.573,77

Istituto Nazionale di Astrofisica - INAF RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE - Esercizio 2019

ENTRATE

			ANA	ANNO FINANZIARIO 2019	19	ANN	ANNO FINANZIARIO 2018	18
Codice	Denominazione		Residui	Competenza (Accertamenti)	Cassa (Riscossioni)	Residui	Competenza (Accertamenti)	Cassa (Riscossioni)
	Riepilogo delle entrate per titoli dei Centri Resp.							
	Titolo II	4	45.311.237,14		170,567,717,79 147,288,713,07	22.872.755,72	22.872.755,72 141.009.902,37	128.818.957,37
	Titolo III		369,303,40	1.243.264,48	1.024.102,12	157.502,02	1,244,204,40	1,401,185,34
4.7	Titalo IV		5.200,00	00'0	00'0	344.010,25	4.212,00	11.212,00
	Titale V		00'0	900,00	900'009	00'0	1,000,00	1.000,00
71	Titolo VI		00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	1,366,910,31
	Titolo IX		1.225.498,88	29.631.206,22	29.825,702,55	1.419,995,21	26.767,159,55	26.722.308,75
	707	TOTALE 4	6.911.239,42	46.911.239,42 201.442.688,49 178.139.017,74	178.139.017,74		24.794.263,20 169.026.478,32 158.321.573,77	158.321.573,77

## Istituto Nazionale di Astrofisica - INAF RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE - Esercizio 2019

USCITE

		ANN	ANNO FINANZIARIO 2019	61	ANN	ANNO FINANZIARIO 2018	18
Codice	Denominazione	Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)	Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)
	1 Spese correnti						
20101	1.01 Redditt da lavoro dipendente	000	07 000 064 00	0000000	20 277 700	000000000000000000000000000000000000000	
10102	Kentipuzzoni iorde	0000.199,19	42 750 425 03	00,410,000	4 704 000 00	09.019.137,02	09,400,010
	Commons sociales carico cenerios  TOTALE 1.01 Redoit de lavoro dipendente	2.422.078,81	76.530.402,02	76.114.726,68	2.009.011,89	72.556.347,38	72.420.060,45
	1.02 Imposte e tasse a carico dell'ente						
.10201.	Imposte, tasse e proventi assimilati a canco dell'ente	713.375,25	4.914.566,00	4.842.200,94	643.328,04	4.763.984,79	4.740.175,29
	TOTALE 1.02 Imposte e tasse a carico dell'ente	713.375,25	4.914.566,00	4.842.200,94	643.328,04	4.763,984,79	4.740.175,29
	1.03 Acquisto di beni e servizi						
.20201.	Acquisto di beni	533.145,18	2.702.152,57	2.604.005,69	436.773,25	2.576.845,90	2.625.234,29
.10302	Acquisto di servizi	7.748.112,99	25,498.747,94	21.345.898,08	3,647,648,00	22.597.080,27	22,307,982,38
	TOTALE 1.03 Acquisto di beni e servizi	8.281.258,17	28.200.900,51	23.949.903,77	4.084.421,25	25.173.926,17	24.933.216,67
	1.04 Trasferimenti correnti						
.10401.	Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche	179.727,59	19.629.361,32	19.968.626,53	544.923,56	15.910.463,91	15.676.748,20
.7.0402.	Trasferimenti correnti a Famiglie	298.218,60	4.196.557,06	4.020.787,23	144.867,39	3.588.801,22	3.578.754,09
.1000	Trasferimenti correnti a Imprese	00'0	121.571,33	121.571,33	00'0	13.532,00	13,532,00
70507	Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private	1,716,00	62.380,52	110.664,52	50.000,00	1.327.823,48	1,277,823,48
.10408	Trasfermenti correnti versati all'Unione Europea e al Resto del Mondo	36.500,00	3.380.389,47	3.343.889,47	00'0	3.282.797,37	3.282.797,37
	TOTALE 1.04 Trasferimenti correnti	516,162,19	27.390.259,70	27.565.539,08	739.590,95	24,123,417,98	23.829.655,14
	1.07 Interessi passivi						

16/06/2020 - 12:47:07



## Stituto Nazionale di Astrofisica - INAF RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE - Esercizio 2019

	ANN	ANNO FINANZIARIO 2019	19	ANA	ANNO FINANZIARIO 2018	18
Denominazione	Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)	Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)
Inferessi su mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	00'0	154.810,96	154.810,96	00'0	163.689,15	163,689,15
	0,01	00'0	00'0	537,60	00'0	00'0
TOTALE 1.07 - Interessi passivi	0,01	154.810,96	154.810,96	537,60	163.689,15	163,689,15
1.09 Rimborsi e poste correttive delle entrate						
Rimborsi per spess di personale (comando, distacco, fucri ruolo, convenzioni, ecc)	726.410,54	98.343,43	98.343,43	727.682,86	106.061,10	172,688,25
Altri Rimborsi di perte corrente di somme non dovute o incassate in eccesso	00'0	45.158,00	45,158,00	00'0	00'0	00'0
TOTALE 1.09 Rimborsi e poste correttive delle entrate	726.410,54	143.501,43	143,501,43	727.682,86	106.061,10	172,688,25
	0,00	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0
	1.124,54	184.251,76	197,267,72	14,140,50	278.240,34	264.690,84
Spese dovute a sanzioni, ilsarcimenti e indennizzi	00'0	51.704,91	51.704,91	00'0	17.386,68	17.386,68
TOTALE 1.10 - Altre spese correnti	1.124,54	235.956,67	248.972,63	14.140,50	295.627,02	282.077,52
TOTALE GENERALE 1 Spese correntl	12.660.409,51	137.570.397,29	133.019.655,49	8.218.713,09	127.183.053,59	126.541.562,47
2.02 Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni						
	2.017.376,24	6.213.870,71	5.330.105,79	1,138,902,32	5.273.978,58	5,752,861,61
	367.939,72	429.633,03	281.969,65	226.140,84	365.390,12	173.056,24
TOTALE 2.02 Investmenti fissi lordi e acquisto di terreni	2,385,315,96	6.643.503,74	5.612.075,44	1.365.043,16	5.639.368,70	5.925.917,85
TOTALE GENERALE 2 Spese in conto capitale	2.385.315,96	6.643.503,74	5.612.075,44	1.365.043,16	5.639,368,70	5.925.917,85
3 Spese per incremento attività finanziarie						
£ 5	<ol> <li>Spese per incremento attività finanziarie</li> <li>Acquisizioni di attività finanziarie</li> </ol>	anziarie g	anziarie	anziarie g	anziarie s	anziarie s



# NALE - Esercizio 2019

4	5
a - INAI	DECISIO
<b>=</b>	22
•	္က
g	풉
:50	Ξ
Ë	$\mathbf{z}$
2	œ
st	≤
ä	N
di Astrofisica	RENDICONTO FINANZIARIO
2	ž
=	ᇤ
Nazionale	$\overline{}$
.0	×
7	z
ž	0
-	$\overline{\circ}$
ĭ	
stituto	z
st	ш
-	Œ
	٠.

		ANN	ANNO FINANZIARIO 2019	19	ANN	ANNO FINANZIARIO 2018	118
Codice	Denominazione	Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)	Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)
30101.	Acquisizioni di partecipazioni e conferimenti di capitate TOTALE 3.01 Acquisizioni di attività finanziarie	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0
	TOTALE GENERALE 3 Spese per incremento attività finanziarie	00'0	00'0	00'0	0,00	00'0	00'0
	4 Rimborso Prestiti						
	4.03 Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine						
40304.	Rimborso Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	00'0	194.510,38	194.510,38	00'0	185.632,19	185.632,19
	TOTALE 4.03 - Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	00'0	194.510,38	194.510,38	0,00	185.632,19	185.632,19
	TOTALE GENERALE 4 Rimborso Prestiti	00'0	194.510,38	194.510,38	00'0	185.632,19	185.632,19
	7 Uscite per conto terzi e partite di giro						
	7.01 Uscite per partite di giro						
7.01.07.	Versamenti di altre ritenufe	381.338,11	3.063.683,12	2.897.064,04	214.719,03	2.761.194,80	2.746.635,95
7,01.02.	Versamenti di rilenute su Redditi de lavoro dipendente	3.246.892,71	22.745.765,16	22.511.381,09	3.012.508,64	21.204.387,11	21.027.971,98
7,01,63	Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro autonomo	16.792,05	67.198,17	55.613,56	5.207,44	41.874,93	47.286,33
7,01.99.	Altre uscite per partitle di gino	1.308.864,83	3.754.559,77	4.897.629,52	2,451,934,58	2.759.702,71	3,442,846,17
	TOTALE 7.01 Usale per partite di giro	4.953.887,70	29.631.206,22	30,361,688,21	5.684,369,69	26.767.159,55	27.264.740,43
	TOTALE GENERALE 7 Uscite per conto terzi e partite di giro	4.953.887,70	29,631,206,22	30.361.688,21	5.684.369,69	26.767.159,55	27.264.740,43
	Totale delle Uscite	19.999.613,17	174.039.617,63	169.187.929,52	15.268.125,94	159.775.214,03	159.917.852,94
	Riepilogo del titoli Riepilogo del titoli Centro Resp. Amm.va						

## Istituto Nazionale di Astrofisica - INAF RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE - Esercizio 2019

USCITE

		ANN	ANNO FINANZIARIO 2019	19	ANN	ANNO FINANZIARIO 2018	18
Codice	Denominazione	Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)	Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)
	Totale delle uscite Centro Resp. Amm.va Ricollogo delle uscite per titoli dei Centri Resp. Amm.va	19.999.613,17		174.039.617,63 169.187.929,52	15.268.125,94	15.268.125,94 159.775.214,03	159.917.852,94
	Titolo /	12.660.409,51	137.570.397,29	133.019.655,49	8.218.713,09	8.218.713,09 127.183.053,59	126.541.562,47
	Titolo II	2.385.315,96	6.643.503,74	5.612.075,44	1.365.043,16	5.639.368,70	5.925.917,85
	Titolo III	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0
	Titolo IV	00'0	194.510,38	194.510,38	00'0	185,632,19	185,632,19
	Titolo VII	4.953.887,70	29.631.206,22	30.361.688,21	5.684.369,69	26.767.159,55	27.264.740,43
	TOTALE	TOTALE 19.999.613,17		174.039.617,63 169.187.929,52	15.268.125,94	15.268.125,94 159.775.214,03	159.917.852,94
	Avanzo finanziario		27.403.070,86				
	TOTALE GENERALE	19.999.613,17		169.187.929,52	15,268,125,94	15.268.125,94 159.775.214,03 159.917.852,94	159.917.852,94



# Istituto Nazionale di Astrofisica - INAF

		ANN	ANNO FINANZIARIO 2019	19	ď	ANNO
Codice	Denominazione	Residui	Competenza (Accertamenti)	Cassa (Riscossioni)	Residui	
	Fondo iniziale di Cassa Avanzo di amministrazione iniziale		146.893.081,56	137,366,944,30		
	0 Sede Centrale 2 Trasferimenti correnti					-
	2.01 Trasferimenti correnti					-
02M01.	Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo  Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	0,00	0,00	106.269.679,05	8.176.679,42	0 0
	TOTALE GENERALE 2 Trasferimenti correnti	4.581.955,01	102.798.704,64		8.176.679,42	2 0
	1 Strutture di Ricerca					
	2.01 Trasferimenti correnti					
120101	Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	37.789.384,85	60.292.226,88	33,400,745,89	11.614.582,86	9
12,0103	Trasferimenti correnti da Imprese	228.986,55	23.752,00	53,252,00	258,580,85	LO.
12,0104	Trasferments corrents da Istituzioni Sociali Private	00'0	21.960,00	21.960,00	00'0	0
12.01.05	Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	2.710.910,73	7,431,074,27	7,543,076,13	2.822.912,59	do
	TOTALE 2.01 Trasferimenti correnti	40.729.282,13	67.769.013,15	41.019.034,02	14.696.076,30	0
	TOTALE GENERALE 2 Trasferimenti correnti	40.729.282,13	67.769.013,15	41.019.034,02	14.696.076,30	0
	0 - Sede Centrale					
	3.01 Vendita di beni e servizi e proventi derivanti della					

93.074.911,09 529.875,61 93.604.786,70 93.604.786,70

96,532.076,00

529.875,61 97.061.951,61 97.061.951,61

138.963.223,47

137,585,019,77

Cassa (Riscossioni)

Competenza (Accertamenti)

ANNO FINANZIARIO 2018

27.338.394,06 100.075,23 64,862,91 7,710,838,47 35,214,170,67 35.214.170,67

34.187.254,59

84.783,71 64.862,91 43.947.950,76

9.611.049,55 43.947.950,76

Istituto Nazionale di Astrofisica – Rendiconto Generale per l'Esercizio Finanziario 2019



# Istituto Nazionale di Astrofisica - INAF RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE - Esercizio 2019

		ANN	ANNO FINANZIARIO 2019	19	AN	ANNO FINANZIARIO 2018	118
Codice	Denominazione	Residui	Competenza (Accertamenti)	Cassa (Riscossioni)	Residui	Competenza (Accertamenti)	Cassa (Riscossioni)
The state of	gestione del beni						
03.01.02	Entrate dalla vendita e dall'erogazione di servizi	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0
	TOTALE 3.01, - Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni	0,00	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0
	3.03 - Interessi attivo						
03.0303	Altri interessi attivi	00'0	13,23	13,23	00'0	00'0	00'0
	TOTALE 3.03 Interessi attivi	00'0	13,23	13,23	00'0	00'0	00'0
	3.05 Rimborsi e altre entrate correnti						
03.05.01.	Indernizzi di assicurazione	00'0	142.888,00	142,888,00	00'0	00'0	00'0
03.05.02	Remborst in entrata	00'0	39,589,82	39.589,82	00'0	72,08	72,08
03000	Altre entrate correnti n.a.c.	00'0	12.229,60	12.229,60	00'0	3.634,87	3.634,87
	TOTALE 3.05 Rimborsi e altre entrate correnti	00'0	194.707,42	194.707,42	00'0	3.706,95	3.706,95
	TOTALE GENERALE 3 Entrate extratributarie	00'0	194.720,65	194.720,65	00'0	3.706,95	3.706,95
	1 Strutture di Ricerca						
	3 Entrate extratributarie						
	3.01 Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni						
13,01,01,	Vendita di beni	151.872,39	151.872,39	00'0	00'0	00'0	00'0
130102	Entrale dalla vendita e dall'erogazione di servizi	191.075,72	592.096,39	539,342,66	138.424,98	866.364,03	1,004,427,95
	TOTALE 3.01 Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni	342.948,11	743.968,78	539,342,66	138.424,98	866.364,03	1.004.427,95
	3.03 Interessi attivi						
13,0203	Altri interessi attivi	00'00	0.00	0.00	00.00	0000	000



# Istituto Nazionale di Astrofisica - INAF RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE - Esercizio 2019

ENTRATE

		ANA	ANNO FINANZIARIO 2019			OLO CONTRACTOR TO THE	
Codice	Denominazione	Residui	Competenza (Accertamenti)	Cassa (Riscossioni)	Residui	Competenza (Accertamenti)	Cassa (Riscossioni)
	TOTALE 3.03 Interessi attivi	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0
	3.05 Rimborsi e altre entrate correnti						
13.05.01.	Indemizzi di essicurazione	00'0	00'0	00'0	7.224,00	10.500,00	10,500,00
13.05.02.	Rimborsi in entrala	17.587,69	25.352,58	13.504,91	5.740,02	3.325,75	2.617,66
130699	Altre entrate correnti n.a.c.	8.767,60	279.222,47	276.533,90	6.113,02	360,307,67	379.932,78
	TOTALE 3.05 Rimborsi e altre entrate correnti	26.355,29	304.575,05	290.038,81	19.077,04	374.133,42	393.050,44
	TOTALE GENERALE 3 Entrate extratributarie	369.303,40	1.048.543,83	829.381,47	157.502,02	1.240.497,45	1.397.478,39
	4 Entrate in conto capitale						
	4.02 Contributi agli investimenti						
144201.	Contributi agli investimenti da amministrazioni pubbliche	5.200,00	00'0	00'0	344.010,25	00'0	7.000,00
14,6205	Contributi agli investimenti dall'Unione Europea e dal Resto dei Mondo	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0
	TOTALE 4.02 Contributi agli investimenti	5.200,00	00'0	00'0	344.010,25	00'0	7.000,00
	4.04 Entrate da alienazione di beni materiali e immateriali						
140401.	Allenazione di beni materiali	00'0	00'0	00'0	00'0	4.212,00	4.212,00
	TOTALE 4.04 Entrate da allenazione di beni materiali e	00'0	00'0	00'0	0,00	4.212,00	4.212,00
	TOTALE GENERALE 4 Entrate in conto capitale	5,200,00	00'0	00'0	344.010,25	4.212,00	11.212,00
	0 Sede Centrale						
	5 Entrate da riduzione di attività finanziarie						
	5.01 Alienazione di attività finanziarie						
05.01.01.	Alienazione di partecipazioni	00'0	500,00	200,00	00'0	1.000,00	1.000,00

# · Istituto Nazionale di Astrofisica - INAF RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE - Esercizio 2019

ENTRATE

		AN	ANNO FINANZIARIO 2019	19	ANN	ANNO FINANZIARIO 2018	118
Codice	Denominazione	Residui	Competenza (Accertamenti)	Cassa (Riscossioni)	Residui	Competenza (Accertamenti)	Cassa (Riscossioni)
	TOTALE 5.01 Allenazione di attività finanziarie	00'0	200,00	200,00	00'0	1.000,00	1.000,00
	TOTALE GENERALE 5 Entrate da riduzione di attività finanziarie	00'0	200,00	200,00	0,00	1.000,00	1.000,00
	1 Strutture dI Ricerca 6 Accensione Prestiti						
	6.03 Accensione mutui e altri finanziamenti a medio. Iungo termine						
16,0301.	Finanziamenti a medio lungo farmine	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	1,366,910,31
	TOTALE 6.03 Accensione mutui e altri finanziamenti a. medio lungo termine	0,00	00'0	00'0	00'0	0,00	1.366.910,31
	TOTALE GENERALE 6 Accensione Prestiti	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	1.366.910,31
	0 Sede Centrale						
	9 Entrate per conto terzi e partite di giro						
	9.01 Entrate per partitle di giro						
09,0101.	Alte rilenute	99'0	599,511,55	599,510,89	00'0	320.092,89	320,341,24
09.01.02	Ritenute su redditi da lavoro dipendente	887.716,63	20.562.878,94	20.557.541,83	882,379,52	18.874.452,85	18.865.314,35
49,0103	Ritenute su redditi da lavoro autonomo	00'00	21.654,14	21,654,14	00'0	9.782,71	9.782,71
98,70,69	Aftre entrate per partite di giro	198,906,33	583.977,18	621.579,19	236.508,34	349,350,30	357.224,24
	TOTALE 9.01 Entrate per partite di giro	1.086.623,62	21.768.021,81	21.800.286,05	1.118.887,86	19.553.678,75	19.552.662,54
	TOTALE GENERALE 9 Entrate per conto terzi e partite di giro	1.086.623,62	21.768.021,81	21.800.286,05	1,118.887,86	19.553.678,75	19.552.662,54
	1 Strutture di Ricerca						

## \* Istituto Nazionale di Astrofisica - INAF RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE - Esercizio 2019

ENTRATE

		ANN	ANNO FINANZIARIO 2019	19	AN	ANNO FINANZIARIO 2018	018
Codice	Denominazione	Residui	Competenza (Accertamenti)	Cassa (Riscossioni)	Residui	Competenza (Accertamenti)	Cassa (Riscossioni)
	9 Entrate per conto terzi e partite di giro						
	9.01 Entrate per partite di giro						
19,0101.	Aftre riteriute	385,25	2.464.171,57	2,467,538,16	3.751,84	2.441.101,91	2,437,735,32
19.01.02	Ritenute su redditi da lavoro dipendente	1.438,52	2.182.886,22	2.182.729,00	1,279,30	2.329.934,26	2.329.112,78
19.0103	Ritenute su redditi da lavoro autonomo	450,00	45.544,03	45.094,03	00'00	32.092,22	32.092,22
19,0199	Altre entriste per partite di giro	136.603,49	3.170.582,59	3,330,055,31	296.076,21	2,410,352,41	2.370.705,89
	TOTALE 9.01 Entrate per partite di giro	138.875,26	7.863.184,41	8.025.416,50	301.107,35	7.213.480,80	7.169.646,21
	TOTALE GENERALE 9 Entrate per conto terzi e partite di giro	138.875,26	7.863.184,41	8.025.416,50	301.107,35	7.213.480,80	7.169.646,21
	Totale delle Entrate	46.911.239,42	201.442.688,49	178.139.017,74	24.794.263,20	169.026.478,32	158.321.573,77
	Riepilogo del titoli						
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va Sede Centrale						
	Titolo II	4.581.955,01	102.798.704,64	106.269.679,05	8.176.679,42	97.061.951,61	93.604.786,70
	Titolo III	00'0	194.720,65	194.720,65	00'0	3.706,95	3.706,95
	Titalo V	00'0	500,00	200,00	00'0	1.000,00	1,000,00
	Titolo IX	1.086.623,62	21,768.021,81	21.800.286,05	1,118,887,86	19,553,678,75	19.552.662,54
	Totale delle entrate Centro Resp. Amm.va Sede Centrale	5.668.578,63	124.761.947,10	128.265.185,75	9.295.567,28	116.620.337,31	113.162.156,19
	Riepliogo dei titoli Centro Resp. Amm.va Strutture di Ricerca						
	Titalo II	40.729.282,13	67.769.013,15	41.019.034,02	14.696.076,30	43.947.950,76	35,214,170,67
	Titalo III	369.303,40	1.048.543,83	829.381,47	157.502,02	1.240.497,45	1.397,478,39

# Istituto Nazionale di Astrofisica - INAF RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE - Esercizio 2019

ENTRATE

		AN	ANNO FINANZIARIO 2019	19	ANA	ANNO FINANZIARIO 2018	118
Codice	Denominazione	Residui	Competenza (Accertamenti)	Cassa (Riscossioni)	Residui	Competenza (Accertamenti)	Cassa (Riscossioni)
	Titolo IV	5.200,00	00'0	00'0	344.010,25	4.212,00	11.212,00
	Titolo VI	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	1,366,910,31
	Titalo IX	138.875,26	7.863.184,41	8.025.416,50	301.107,35	7.213.480,80	7.169.646,21
	Totale delle entrate Centro Resp. Amm.va Strutture di Ricerca	41.242.660,79	76.680.741,39	49.873.831,99	15.498.695,92	52.406.141,01	45,159,417,58
	Riepilogo delle entrate per titoli dei Centri Resp. Amm.va.						
	Titolo II	45.311.237,14		170,567,717,79 147,288,713,07	22.872.756,72	22.872.755,72 141.009.902,37	128.818.957,37
	Trtolo III	369.303,40	1.243.264,48	1.024.102,12	157.502,02	1.244.204,40	1.401.185,34
	Titolo IV	5.200,00	00'0	00'0	344.010,25	4.212,00	11,212,00
	Titolo V	00'0	500,00	200,00	00'0	1.000,00	1.000,00
	Trialo VI	0,00	00'0	00'0	00'0	00'0	1.366.910,31
	Titolo IX	1,225,498,88	29.631.206,22	29.825.702,55	1.419.995,21	26.767.159,55	26,722,308,75
	TOTALE	LE 46.911.239,42	201.442.688,49	201.442.688,49 178.139.017,74	24.794.263,20	169.026.478,32	158.321.573,77



Istituto Nazionale di Astrofisica - INAF RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE - Esercizio 2019

USCITE

		ANN	ANNO FINANZIARIO 2019	19	ANN	ANNO FINANZIARIO 2018	18
Codice	Denominazione	Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)	Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)
	0 Sede Centrale						
	1 Spese correnti						
	1.01 Redditt da lavoro dipendente						
010101	Retribuzioni forde	127.664,52	51.591.360,65	51.552.286,29	88,590,16	46.525.119,67	46.507.995,86
01.01.02	Contribut sociali a carico dell'ente	1,771,786,79	12.883.756,85	12.774.261,35	1.662,291,29	11.721.283,72	11.584.069,74
	TOTALE 1.01 Redoit de lavoro dipendente	1.899,451,31	64.475.117,50	64.326.547,64	1.750.881,45	58.246.403,39	58.092.065,60
	1.02 Imposte e tasse a carico dell'ente						
01.02.0T.	Imposte, tasse e proventi assimilati a canco dell'ente	594.620,72	4.361.848,42	4.319.975,10	552.788,15	3,919,989,17	3.876.542,11
	TOTALE 1.02 Imposte e tasse a carico dell'ente	594.620,72	4.361.848,42	4.319.975,10	552.788,15	3.919.989,17	3.876.542,11
	1.03 Acquisto di beni e servizi						
01.030T.	Acquisto di beni	14,222,99	35.697,34	32.676,80	11.202,45	40.276,27	33.846,26
01000	Acquisto di servizi	736.560,15	2.978.601,56	3,037,253,65	796,497,69	2.691.796,50	2.238.261,47
	TOTALE 1.03 Acquisto di beni e servizi	750.783,14	3.014.298,90	3.069.930,45	807.700,14	2.732.072,77	2.272.107,73
	1.04 Trasferimenti correnti						
01.0401.	Trasfermenti correnti a Amministrazioni Pubbliche	00'0	17,285,983,75	17,285,983,75	16.219.86	11,462,230,16	11,446,010,30
01,0402	Trasferimenti correnti a Famiglie	4.489,89	1.546.708,77	1.547,440,26	5.221,38	849.226,18	844.014,59
010403	Trasferimenti correnti a Imprese	00'0	7.000,00	7.000,00	00'0	00'0	00'0
07.04.04	Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private	00'0	00'0	00'0	00'0	800,000,008	800,000,00
07.04.05.	Trasfermenti correnti versati all'Unione Europea e al Resto del Mondo	0,00	2.866.347,07	2.866.347,07	00'0	1.700.000,00	1.700.000,00
	TOTALE 1.04 Trasferimenti correnti	4.489,89	21.706.039,59	21.706.771,08	21,441,24	14.811.456,34	14.790.024,89
	1.07 Interessi passivi						

16/06/2020 - 12:54:49



# Istituto Nazionale di Astrofisica - INAF RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE - Esercizio 2019

163,689,15

Cassa (Pagamenti) 172,688,25

172,688,25

244,763,87 17,386,68 262,150,55 79,629,268,28 12.947.877,27 1.380,117,58 14.327.994,85 863,633,18

		ANN	ANNO FINANZIARIO 2019	6	A	ANNO FINANZIARIO 2018	918
Codice	Denominazione	Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)	Residui	Competenza (Impegni)	n (P
01,07,05	Interessi su mufui e altri finanziamenti a medio lungo termine	00'0	154.810,96	154.810,96	00'0	163.689,15	
	1.09 Rimborsi e poste correttive delle entrate	2010			8		
01.08.01.	Rimbors; per spese di personale (comando, distacco, fuori ruoto, convenzioni, ecc)	726.410,54	98.343,43	98.343,43	727.682,86	106.061,10	
	TOTALE 1.09 Rimborsi e poste correttive delle entrate	726.410,54	98.343,43	98.343,43	727.682,86	106.061,10	
	1.10 Alfre spese correnti						
07.1001.	Fondi di riserva e altri accantonamenti	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	
07.5004	Premi di assicurazione	00'0	153.949,00	168,089,50	14.140,50	258.904,37	
01.1005	Spese dowite a sanzioni, risarcimenti e indennizzi	00'0	15.188,75	15,188,75	00'0	17.386,68	
	TOTALE 1.10 Altre spese correnti	00'0	169.137,75	183,278,25	14.140,50	276.291,05	
	TOTALE GENERALE 1 Spese corrent	3.975.755,60	93.979.596,55	93.859.656,91	3.874.634,34	80.255.962,97	79.
	1 Strutture di Ricerca						
	1 Spese correnti						
	1.01 Redditt da lavoro dipendente						
11,01,01.	Retribuzioni lorde	378,534,67	11,179,605,54	10.934,130,57	135,557,81	12,994,017,35	12
11,0102.	Contributi sociali a carico dell'ente	144,092,83	875.678,98	854.048,47	122.572,63	1,315,928,64	-
	TOTALE 1,01 Reduit da lavoro dipendente	522.627,50	12.055.284,52	11.788.179,04	258.130,44	14.309.943,99	4,
	1.02 Imposte e tasse a carico dell'ente						
110201	Imposte, tasse e proventi assimilati a canco dell'ente	118.754,53	552.717,58	522,225,84	90.539,89	843.995,62	
	TOTALE 1.02 Imposte e tasse a cariso dell'ente	118.754,53	552.717,58	522.225,84	90.539,89	843.995,62	
	1.03 Acquisto di beni e servizi						

Pagina: 8 16/06/2020 - 12:54:49



# Istituto Nazionale di Astrofisica - INAF RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE - Esercizio 2019

		ANN	ANNO FINANZIARIO 2019	6	ANN	ANNO FINANZIARIO 2018	18
Codice	Denominazione	Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)	Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)
11,0101.	Acquisto di berri	518.922,19	2.666,455,23	2.571.328,89	425.570,80	2.536.569,63	2.591.388,03
11,0102	Acquisto di servizi	7.011.552,84	22.520.146,38	18.308.644,43	2.851,150,31	19,905,283,77	20,069,720,91
	TOTALE 1.03 Acquisto di beni e servizi	7.530.475,03	25.186.601,61	20.879.973,32	3.276.721,11	22.441.853,40	22.661.108,94
	1.04 Trasferimenti correnti						
TOROT.	Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche	179.727,59	2.343.377,57	2.682.642,78	528.703,70	4,448,233,75	4,230,737,90
11,0402	Trasferimenti correnti a Famigile	293.728,71	2.649.848,29	2.473.346,97	139.446,01	2.739.575,04	2.734.739,50
11,0403	Trasferimenti correnti a Imprese	00'0	114.571,33	114.571,33	00'0	13.532,00	13,532,00
17,0404	Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private	1.716,00	62.380,52	110,684,52	50,000,00	527.823,48	477.823,48
11,0405.	Trasferimenti correnti versati all'Unione Europea e al Resto del Mondo	36.500,00	514.042,40	477.542,40	00'0	1.582.797,37	1.582.797,37
	TOTALE 1.04 Trasferimenti correnti	511.672,30	5.684.220,11	5.858.768,00	718.149,71	9.311.961,64	9.039.630,25
11,07,06.	1.07 Interessi passivi Altri interessi passivi	0,01	00'0	00'0	537,60	00'0	00'0
	TOTALE 1.07 Interessi passivi	0,01	00'0	00'0	537,60	00'0	00'0
11,0899	1.09 Rimborsi e poste correttive delle entrate Altr Rimborsi di parte corrente di somme non dovute o incassate in enesco.	00'0	45.158,00	45,158,00	00'0	00'0	00'0
	TOTALE 1.09 Rimborsi e poste correttive delle entrate	00'0	45.158,00	45.158,00	00'0	00'0	00'0
	1.10 Altre spese correnti						3
17.3004	Premi di assicurazione	1.124,54	30.302,76	29.178,22	00'0	19,335,97	19.926,97
11,19,05	Spese dovute a sarzioni, risarcimenti e indennizzi	00'0	36.516,16	36.516,16	00'0	00'0	00'0
	TOTALE 1.10, - Altre spese correnti	1.124,54	66.818,92	65.694,38	00'0	19.335,97	19.926,97
	TOTALE GENERALE 1 Spese correnti	8.684.653,91	43.590.800,74	39.159.998,58	4.344.078,75	46.927.090,62	46.912.294,19



# Istituto Nazionale di Astrofisica - INAF RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE - Esercizio 2019

Codice         Denominazione         Residui         Competenza (Impegni)         Casaa (Impegni)         Residui         Competenza (Impegni)         Casaa (Impegni)         Residui         Competenza (Impegni)         Com			ANN	ANNO FINANZIARIO 2019	19	ANN	ANNO FINANZIARIO 2018	18
0. Seade Centrale       2. Spesse in control capitate       110,669,88       59,179,04       65,569,69       117,000,63       108,804,71         Born implement fines lord is accounted of terrent       110,669,88       115,293,89       115,034,97       115,034,97       115,034,97       115,034,97         Den immelental summelental manufacture of terrent of the control capitate       206,306,68       174,472,93       200,201,85       232,035,60       223,839,68         1 Struture of Recental Control capitate       206,306,68       174,472,93       200,201,85       232,035,60       223,839,68         2 Spesse in control capitate       20,2. Investiment finest lord is acquisted at terrent finest lord in a terrent finest lord	Codice		Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)	Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)
2.2 - Investimenti fissi lordi e accuisto di terreni 202 - Investimenti fissi lordi e accuisto di terreni 202 - Investimenti fissi lordi e accuisto di terreni 202 - Investimenti fissi lordi e accuisto di terreni 206.306,68 174.472,93 200.201,85 132.035,60 223.839,68  1. Strutture di Ricerca 2 Spese in conto capitale 2 Investimenti fissi lordi e accuisto di terreni 2 Investimenti di attività finanziarie 3 Spese per incremento attività finanziarie 4 Rimborso Prestiti		0 Sede Centrale						
Secondary   Seco		2 Spese in conto capitale						
Deni materials   Deni		2.02 Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni						
TOTALE CENERALE 2 - Spese in conto capitale   206.306,68   174.472,93   200.201,85   232.035,60   223.839,68   94.76   115.034,97   123.035,60   223.839,68   94.76   115.234,01   115.034,97   115.03	02.02.01.	Beni materiali	110.609,98	59,179,04	65,569,69	117.000,63	108.804,71	94.761,29
TOTALE CENERALE 2 - Spesse in conto capitale   206.306,68   174.472,93   200.201,85   232.035,60   223.839,68   1	020203	Beni immateriali	95.696,70	115.293,89	134.632,16	115.034,97	115.034,97	00'0
1. Strutture dI Ricerca         206.306,68         174.472,93         200.201,85         222.035,60         223.839,68           1. Strutture dI Ricerca         2. Speese in conto capitale         2. 243.02         314.339,14         147.337,49         111.105,87         250.355,15         1           Beni innateriali         Beni innateriali         2.72.243,02         314.339,14         147.337,49         111.105,87         250.355,15         1           TOTALE CENERALE 2. Speese in contro capitale         2.179.009,28         6.469.030,81         5.411.873,59         1.133.007,56         5.415.529,02         5.8           3.01 Acquisizioni di attività finanziarie         3.00         0.00<		TOTALE 2.02 Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	206.306,68	174.472,93	200.201,85	232.035,60	223.839,68	94.761,29
1 Strutture of Ricerca         2 Spesse in conto capitale       2 Spesse in conto capitale       1.906.768.26       6.154.691,67       5.264.536,10       1.021.901,69       5.165.173,87         2.02 - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni       272.243,02       314.339,14       147.337,49       111.105,87       260.355,15         TOTALE CENERALE 2 - Spesse in conto capitale       2.179.009,28       6.469.030,81       5.411.873,59       1.133.007,56       5.415.529,02         0 Sede Centrale       3 Spesse per incremento attività finanziarie       2.00,00       0.00       <		TOTALE GENERALE 2 Spese in conto capitale	206.306,68	174.472,93	200.201,85	232.035,60	223.839,68	94.761,28
2.02.—Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni Beni material Beni		1 Strutture di Ricerca						
2.02 - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni       1.906.766,26       6.154.691,67       5.264.536,10       1.021.901,69         Beni materiali       272.243,02       314.339,14       147.337,49       111.105,87         TOTALE 2.02 - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni         2.179.009,28       6.469.030,81       5.411.873,59       1.133.007,56         TOTALE 2.02 - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni         2.179.009,28       6.469.030,81       5.411.873,59       1.133.007,56         3.01 - Acquisizioni di attività finanziarie         3.01 - Acquisizioni di attività finanziarie         Acquisizioni di partecipazioni e confermento attività finanziarie       0,00       0,00       0,00       0,00       0,00         TOTALE GENERALE 3 Spese per incremento attività         4. Rimborso Prestiti		2 Spese in conto capitale						
Beni immaterial   272.243,02   314.339,14   147.337,49   111.105,87   260.365,15     272.243,02   214.339,14   147.337,49   111.105,87   260.365,15     272.243,02   214.339,14   147.337,49   111.105,87   260.365,15     272.243,02   214.339,14   147.337,49   111.105,87   260.365,15     272.243,02   2179.009,28   6.469.030,81   5.411.873,59   1.133.007,56   5.415.529,02     3 Sede Centrale   3 Sede Centrale   3 Sede Centrale   3 Acquisizioni di attività finanziarie   Ac		2.02 Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni						
Detail immale in the strict of termen   272.243.02   314.339,14   147.337,49   111.105,87   250.355,15     TOTALE CENERALE 2. Spesse in conto capitale   2.179.009,28   6.469.030,81   5.411.873,59   1.133.007,56   5.415.529,02   5.415.529,02   5.415.529,02     O. Sede Centrale   3. Spesse per incremento attività finanziarie   Acquisizioni di attività finanziarie   0,00   0,00   0,00   0,00   0,00     TOTALE GENERALE 3. Spesse per incremento attività finanziarie   4. Rimborso Prestiti	120201.	Beni materiali	1.906.766,26	6.154.691,67	5.264.536,10	1.021.901,69	5.165.173,87	5.658.100,32
1.07ALE 2.02 - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni         2.179.009,28         6.469.030,81         5.411.873,59         1.133.007,56         5.415.529,02           TOTALE GENERALE 2 - Spese in contro capitale         2.179.009,28         6.469.030,81         5.411.873,59         1.133.007,56         5.415.529,02           9 Sede Centrale         3 Spese per incremento attività finanziarie         3.00         0.	12,0203	Ben immateriali	272.243,02	314.339,14	147.337,49	111,105,87	250,355,15	173.056,24
0Sede Centrale         2.179.009,28         6.469.030,81         5.411.873,59         1.133.007,56         5.415.529,02           3Spese per incremento attività finanziarie         3.01 Acquisizioni di attività finanziarie         0,00         0,00         0,00         0,00         0,00           TOTALE GENERALE 3 Spese per incremento attività finanziarie         0,00         0,00         0,00         0,00         0,00         0,00           4 Rimborso Prestiti		TOTALE 2.02 Investimenti fissi lordi e acquisto di temeni	2.179.009,28	6.469.030,81	5,411,873,59	1.133.007,56	5.415.529,02	5.831.156,56
0 Sede Centrale         3. 0 Acquisizioni di attività finanziarie         Acquisizioni di particopazioni e confermenti di capitale       0,00       0,00       0,00       0,00         TOTALE GENERALE 3 Spese per incremento attività finanziarie       0,00       0,00       0,00       0,00         4 Rimborso Prestiti		TOTALE GENERALE 2 Spese in conto capitale	2.179.009,28	6.469.030,81	5.411.873,59	1,133,007,56	5.415.529,02	5.831.156,56
3.01 Acquisizioni di attività finanziarie         3.01 Acquisizioni di attività finanziarie       0,00       0,00       0,00       0,00         Acquisizioni di partecipazioni di attività finanziarie       0,00       0,00       0,00       0,00         TOTALE GENERALE 3 Spese per incremento attività finanziarie       0,00       0,00       0,00       0,00         4 Rimborso Prestiti		0 Sede Centrale						
3.01. – Acquisizioni di attività finanziarie       0,00       0,00       0,00       0,00         Acquisizioni di particopazioni e conferimenti di capitale       0,00       0,00       0,00       0,00         TOTALE GENERALE 3 Spese per incremento attività finanziarie       0,00       0,00       0,00       0,00         4 Rimborso Prestiti		3 Spese per incremento attività finanziarie						
Acquisizioni di partecipazioni e conferimenti di capitale         0,00         0,00         0,00         0,00           TOTALE 3.01. – Acquisizioni di attivutà finanziarie         0,00         0,00         0,00         0,00           TOTALE GENERALE 3 Spese per incremento attività finanziarie         0,00         0,00         0,00         0,00           4 Rimborso Prestiti		3.01 Acquisizioni di attività finanziarie						
21 Acquisizioni di attività finanziarie         0,00         0,00         0,00         0,00           E 3 Spese per incremento attività         0,00         0,00         0,00         0,00	030101	Acquisizioni di parfecpazioni e conferimenti di capitale	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	000
E 3 Spese per incremento attività 0,00 0,00 0,00 0,00 0,00 0,00		TOTALE 3.01 Acquisizioni di attività finanziarie	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0
4 Rimborso Prestiti		per incremer	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0
		4 Rimborso Prestiti						



# Istituto Nazionale di Astrofisica - INAF RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE - Esercizio 2019

		ANN	ANNO FINANZIARIO 2019	19	ANN	ANNO FINANZIARIO 2018	18
Codice	Denominazione	Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)	Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)
B.4.0301.	4.03 Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine Famborso Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine TOTALE 4.03 Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	00'0	194,510,38	194,510,38	00'0	185.632,19	185,632,19
	TOTALE GENERALE 4 Rimborso Prestiti	00'0	194,510,38	194.510,38	00'0	185.632,19	185.632,19
	7 Uscite per conto terzi e partite di giro 7.01 Uscite per partite di giro						
07.01.01.	Versamenti di altre menufe	130,155,27	599.511,55	484,491,69	15,135,41	320.092,89	329,247,09
07,01.02	Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro dipendente	3.051.709,20	20.562.878,94	20.332.017,72	2.820.847,98	18.874.452,85	18.695.823,16
07.01.03	Versamenti di nterule su Redditi da lavoro autonomo	6.009,95	21.654,14	15.644,19	00'0	9.782,71	10.884,31
07.01.90	Altre uscite per partitle di giro	204.957,72	583.977,18	515,204,46	136,185,00	349.350,30	690.816,91
	TOTALE 7.01, - Uscite per partite di giro	3.392.832,14	21.768.021,81	21.347.358,06	2.972.168,39	19.553.678,75	19.726.771,47
	TOTALE GENERALE 7 Uscite per conto terzi e partite di giro	3.392.832,14	21.768.021,81	21.347.358,06	2.972.168,39	19.553.678,75	19.726.771,47
	1 Strutture di Ricerca						
	7 Uscite per conto terzi e partite di giro						
	7.01 Usate per partite di giro						
17,01,01	Versamenti di altre ritenute	251,182,84	2,464,171,57	2.412.572,35	199.583,62	2.441,101,91	2,417,388,86
17,0102	Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro dipendente	195.183,51	2.182.886,22	2.179.363,37	191.660,66	2.329.934,26	2.332.148,82
17,0103	Versamenti di riferule su Redditi da lavoro autonomo	10.782,10	45.544,03	39,969,37	5,207,44	32.092,22	36.402,02
17,01.99.	Aftre uscite per partite di giro	1.103.907,11	3.170.582,59	4.382,425,06	2.315.749,58	2.410.352,41	2.752.029,26
	TOTALE 7.01, - Uscite per partite di airo	1.561.055,56	7.863.184,41	9.014.330,15	2.712.201,30	7.213.480,80	7.537.968,96



# ' Istituto Nazionale di Astrofisica - INAF RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE - Esercizio 2019

USCITE

		ANN	ANNO FINANZIARIO 2019	19	AN	ANNO FINANZIARIO 2018	118
Codice	Denominazione	Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)	Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)
	TOTALE GENERALE 7 Uscite per conto terzi e partite di giro	1.561.055,56	7.863.184,41	9.014.330,15	2.712.201,30	7.213.480,80	7.537.968,96
	Totale delle Uscite	19.999.613,17	174.039.617,63	169.187.929,52	15.268.125,94	159.775.214,03	159.917.852,94
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va Sede Centrale						
	Titolo /	3.975.755,60	93,979,596,55	93,859,656,91	3.874.634,34	80,255,962,97	79.629.268,28
	Titolo II	206.306,68	174.472,93	200.201,85	232.035,60	223.839,68	94.761,29
	Titolo III	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0
	Titalo IV	00'0	194,510,38	194.510,38	00'0	185.632,19	185.632,19
	Titolo VII	3.392,832,14	21.768.021,81	21,347,358,06	2.972.168,39	19.553.678,75	19.726.771,47
	Totale delle uscite Centro Resp. Amm.va Sede Centrale	7.574.894,42	116,116,601,67	115.601.727,20	7.078.838,33	100.219.113,59	99,636,433,23
	Riepilogo del titoli Centro Resp. Amm.va Strutture di Ricerca						
	Titalo I	8.684.653,91	43.590.800,74	39.159.998,58	4.344.078,75	46.927.090,62	46.912.294,19
	Tritolo III	2.179.009,28	6.469.030,81	5.411.873,59	1.133.007,56	5,415,529,02	5.831.156,56
	Titolo VII	1.561.055,56	7.863.184,41	9.014.330,15	2.712.201,30	7,213,480,80	7,537,968,96
	Totale delle uscite Centro Resp. Amm.va Strutture di Ricerca	12.424.718,75	57.923.015,96	53.586.202,32	8.189.287,61	59.556.100,44	60.281.419,71
	Riepilogo delle uscite per titoli dei Centri Resp. Amm.va.						
	Titolo /	12.660.409,51	137.570.397,29	133.019.655,49	8.218.713,09	127.183.053,59	126.541.562,47
	Titolo III	2.385.315,96	6.643.503,74	5.612.075,44	1.365.043,16	5.639,368,70	5.925.917,85

16/06/2020 - 12:54:49

28

Istituto Nazionale di Astrofisica - INAF RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE - Esercizio 2019

USCITE							
		ANN	ANNO FINANZIARIO 2019	19	ANN	ANNO FINANZIARIO 2018	118
Codice	Denominazione	Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)	Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)
Titolo III		00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0
Titolo IV		00'0	194,510,38	194,510,38	00'0	185.632,19	185,632,19
Titolo VII		4.953.887,70	29.631.206,22	30.361.688,21	5.684.369,69	26.767.159,55	27.264.740,43
	TOTALE	TOTALE 19.999.613,17	174.039.617,63	174.039.617,63 169.187.929,52	15.268.125,94	15.268.125,94 159.775.214,03 159.917.852,94	159.917.852,94
Avanzo finanziario			27.403.070,86				
	TOTALE GENERALE 19.999.613,17	19,999,613,17		169.187.929,52	15.268.125,94	169.187.929,52 15.268.125,94 159.775.214,03 159.917.852,94	159.917.852,94



#### RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE

#### Pagina: 1

#### Diff. rispetto alle Previsioni (6-9) In Meno F 000 In Più (9 - 6) 2 20.013.225,50 146.875,588,10 15 529 457,22 Totale 2.01.01.01. 112940.193,00 76.794.164,72 27.329.312.40 162.405.045,32 130.160.844,31 32.244.201,01 162.405.045,32 580,683,89 Accertamenti (2 + 8) Totale Somme Accertate Gestione della Competenza 2019 12 230,975,51 536,840,11 Rimaste da Riscuotere 24.407.170,10 146.875.588,10 126.882.362.60 3298481,71 43.843,78 Riscosse 15.529.457.22 580,663,89 3445 Definitive BUTRATE 2 922 142 30 ś Variazioni Previsioni 68 163 724 20 8 630 440,52 580,683,89 + 4 103 119 034,00 9.821.159.00 Iniziali Trasferimenti correnti da Amministrazioni Centrali rasferimenti correnti da Ministeri Trasferimenti comenti da Regioni rasferimenti correnti da Comuni stiluti e stazioni sperimentali per correnti da Amministrazioni 2.01.01. - Trasferimenti correnti correnti da Amministrazioni rasferimenti correnti da enti e 2.01.01.01. - Trasferimenti stazzioni centrasi di ricerca e rasfermenti correnti da altre Amministrazioni Centrali n.a.c. 2.01.01.02. - Trasferimenti 2. - Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche 2 01. - Trasfermenti correnti Denominazione e province autonome Capitolo 8 ricerca Centrali Locali Codice 2010/10/10/3 2010101958 2010/02/00 2010101001 2010/10/2009

RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2019

WAR

ISTITUTO NAZIONALE DI ASTROFISICA - INAF



### ISTITUTO NAZIONALE DI ASTROFISICA - INAF RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2019

	Capitolo			Ü	Gestione della		Competenza 2019	19		
			Previsioni	ioni		Eos	Somme Accertate	tate	Diff. rispetto	Diff. rispetto alle Previsioni
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni	tioni	Definition	Riscosses	Rimaste da	Totale	90 4	In Mann
			÷ <u>=</u>	-u	(3+4-5)		Riscuotere	(7 + 8)	(9-6)	(6 - 9)
-	64	e	4	9	9	1	60	6	10	=
2010102,008	Trasferimenti correnti da Università		58,110,31		58.110,31	58.110,31		58.110,31		
2010/02/07	Trasferimenti correnti da altri enti e agenzie regionali e sub regionali		43.092,00		43.092,00	43.092,00		43 092,00		
2010102998	Trasferimenti correnti da altre Amministrazioni Locali n.a.c.		4.000,00		4 000,00	4.000,00		4,000,00		
	Trasferimenti correnti da Amministrazioni Locali	00'0	685.886,20	00'0	685.886,20	149.046,09	536.840,11	685.886,20	00'0	
	2.01.01.03 Trasferimenti correnti da Enti di Previdenza									
2010103001	Trasferimenti correnti da INPS									
	Totale 2,01,01,03	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	
	Trasferimenti correnti da Enti di Previdenza									
	Totale 2.01.01, - Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	112.940.193,00	77,480.050,92	27.329.312,40	27.329.312,40 163.090.931,52	130.309.890,40	32,781,041,12	32,781,041,12 163,090,931,52	00'0	
	2.01.03 Trasferimenti correnti da Imprese									
	2.01.03.02 Trasferimenti correnti da Imprese									
2010302999	Altri trasferimenti correnti da altre imprese		23,752,00		23.752,00	23.752,00		23.752,00		
	Totale 2.01.03.02 Trasferimenti correnti da Imprese	00'0	23.762,00	00'0	23.752,00	23.752,00	00'0	23.752,00	00'0	9



## ISTITUTO NAZIONALE DI ASTROFISICA - INAF RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2019

		Codice		1			., 0 %	2010401001					2010501998		
Capitolo		Denominazione		2	Totale 2.01 03 - Trasferimenti correnti da Imprese	2 01 04 - Trasferment corrent de Istituzioni Sociali Private	2.01.04.01 Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private	Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private	Totale 2.01.04.01 Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private	Totale 2.01.04 Trasfermenti correnti da Istituzioni Sociali Private	2.01.05 - Trasfermenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	2.01.05.01 Trasferimenti correnti dall'Unione Europea	Altri trasferimenti correnti dall'Unione Europea	Totale 2.01.05.01 Trasferimenti correnti dall'Unione Europea	2.01.05.02 Trasferimenti
		Iniziali		3	00'0				00'0	00'0			235,377,34	236.377,34	
	Previsioni	Variazioni	+ =	4	23.752,00			21,960,00	21.960,00	21.960,00			7.326.818,12	7.326.818,12	
9	ioni		ë.	9	00'0				00'0	00'0			330.264,00	330.264,00	
Gestione della		Definitive	(3+4-5)	9	23.752,00			21.960,00	21.960,00	21.960,00			7 231 931,46	7.231.931,46	
	Somme	Riscosse		7	23.752,00			21.960,00	21.960,00	21.960,00			4.851.550,52	4.851.550,52	
Competenza 2019	me Accertate	Rimaste da	Riscuotere	80	00'0				00'0	00'0			2.380.380,94	2.380.380,94	
8	ate	Totale	(7 + 8)	6	23,762,00			21 960,00	21.960,00	21.960,00			7.231.931,46	7.231.931,46	
	Diff. rispetto	o Pio	(9-6)	10	00'0				00'0	00'0				00'0	
	Diff. rispetto alle Previsioni	In Mano	(6 - 9)	11											

9		
	;	
Š	š	
	ŧ	ľ
Ç	ļ	١
ï	1	
		200

	Capitolo			U	Gestione d	della Comp	Competenza 2019	19		
			Previsioni	ioni		Somme	me Accertate	tate	Diff. rispetto	Diff. rispetto alle Previsioni
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni	inois	Definitive	Riscosse	Rimaste da	Totale	old el	In Mano
			+	-ul	(3+4-5)		Riscuotere	(7 + 8)	(9-6)	(6 - 9)
-	2	e	4	9	9	1	80	6	10	=
2010502,001	Trasferimenti correnti dal Resto dei Mondo	62.000,00	138.072,43	929,62	199.142,81	199,142,81		199.142,81		
	Totale 2.01.05.02 - Trasferimenti correnti dal Resto del Mondo	62.000,00	138.072,43	929,62	199.142,81	199.142,81	00'0	199.142,81	00'0	
	Totale 2.01.05 Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	297.377,34	7.464.890,55	331.193,62	7.431.074,27	5.050.693,33	2.380.380,94	7.431.074,27	00'0	
	Totale 2.01 Trasferimenti	113,237,570,34	84,990.663,47	27.660.506,02	27.660.506,02 170.567,717,79	135.406.295,73	35.161.422,06	170,567,717,79	00'0	
	Totale generale 2 Trasferimenti correnti	113,237,570,34	84.990.663,47	27.660.506,02	27.660.506,02 170.567.717,79	135.406.295,73	35.161.422,06	170.567,717,79	00'0	
	3 Entrate extratributarie									
	3.01 Venata di beni e servizi e proventi derivanti dalla destrone dei beni									
	3.01.01 Vendita di beni									
	3.01.01.01 Vendita di beni									
3010101399	Proventi da vendita di beni n.a.c.	151.872,39			151.872,39		151.872,39	151.872,39		
	Totale 3,01.01.01 Vendita di beni	151.872,39	00'0	00'0	161.872,39	00'0	151.872,39	151.872,39	00'0	4424
	Totale 3 01 01 - Vendita di beni	151.872,39	00'0	0.00	151.872.39	00'0	151.872.39	151.872.39	0.00	200



Codice	Capitolo			3	Gestione d	della Comp	Competenza 20	2019		
Codice			Previsioni	ioni		Son	Somme Accertate	tate	DIff. rispetto	Diff. rispetto alle Previsioni
	Denominazione	Iniziali	Variazioni	1001	Definitive	Riscosse	Rimaste da	Totale Accertamenti	In Più	In Meno
			+ =	-u	(3+4-5)			(7 + 8)	(9-6)	(6 - 9)
	7	e e	4	9	ø	1	00	6	10	=
	3.01.02 Entrate dalla vendita e dall'erogazione di servizi									
	3,01,02,01, - Entrate dalla vendita di servizi									
3010201036	Proventi da analisi e studi nel campo della ncerca	93.261,21	457.721,50	70.800,00	480.182,71	319.725,00	160.457,71	480.182,71		
301 02 01 040	Proventi per organizzazione convegni		12.175,79		12.175,79	12.175,79		12.175,79		
3010201399	Proventi da servizi n.a.c.		99,929,89	192,00	99,737,89	80.694,89	19.043,00	99,737,89	~	
	Totale 3.01.02.01 Entrate dalla vendita di servizi	93.261,21	569.827,18	70.992,00	592.096,39	412.595,68	179.500,71	592.096,39	00'0	
	Totale 3.01.02 Entrate dalla	93.261,21	569.827,18	70.992,00	592.096,39	412.595,68	179.500,71	1 692,096,39	00'0	
	vendila e dal'erogazione di servizi									
	Totale 3.01 Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni	245.133,60	569.827,18	70.992,00	743.968,78	412.595,68	331.373,10	743.968,78	00'0	
	3.03 - Interessr attivi									
	3.03.03 - Aftri interessi attivi									
	3.03.03.02 Interessi attivi di mora									
300000	interessi attivi di mora da altri soggetti Totale 3.03.03.02 Interessi	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	



## ISTITUTO NAZIONALE DI ASTROFISICA - INAF RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2019

	Capitolo				Gestione	della Com	Competenza 2019	916		
			Previsioni	ioni		Sol	Somme Accertate	tate	DIM. rispetto	Diff. rispetto alle Previsioni
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni	zioni	Definition	Riscosse	Rimaste da	Totale	old at	In Mano
			÷ <u>=</u>	Ę	(3+4-5)		Riscuotere	(7 + 8)	(9-6)	(6 - 9)
-	2	e	4	9	φ	7	80	6	10	=
	attivi di mora									
	3.03.03.04 Interessi attivi da depositi bancari o postali									
300,000,000	Interessi attivi da depositi bancari o postali									
	Totale 3.03.03.04, - Interessi attivi da depositi bancari o postali	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	
	3.03.03.99 Altri interessi attivi diversi									
303,03399,001	Altri interessi attivi da Amministrazioni Centrali		13,23		13,23	13,23	_	13,23		
	Totale 3.03.03.99 Altri Interessi attivi diversi	00,00	13,23	00'0	13,23	13,23	00'0	13,23	00'0	
	Totale 3.03.03 Altri interessi attivi	00'0	13,23	00'0	13,23	13,23	00'0	13,23	00'0	
	Totale 3.03 - Interessi attivi	00'0	13,23	00'0	13,23	13,23	00'0	0 13,23	00'0	
	3.05 Rimborsi e altre entrate. correnti									
	3.05.01 Indennizzi di assicurazione									
	3.05.01.01 Indennizzi di assicurazione contro i danni									



## ISTITUTO NAZIONALE DI ASTROFISICA - INAF RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2019

Codice  T  Indemizzi di e  3050101000 Indemizzi di e  beni mobbli  3050101000 Altri indemizz  contro i darmi  Totale 3.05  di assi  Totale 3.05  3.05.02 Rim  3.05.02 Rim  comando, d  (comando, d				0	Gestione della		Competenza 20	2019		
Inder hader ben inder ben inder control and a 3.05.6			Previsioni	ioni		Son	Somme Accertate	tate	Diff. rispetto	Diff. rispetto alle Previsioni
Inder ben r hoter ben r Altri ocution Tot 3.05.	Denominazione	Iniziali	Variazioni	ioni	Definition	Riscosse	Rimaste da	Totale	oja si	In Mano
Inder ben inder hoher a Altri in contract occurred to 3.05.			+	h.	(3+4-5)		Riscuotere	(7 + 8)	(9 - 6)	(6 - 9)
Inder Inder Den i Albri i control Tot Tot 3.05.	2	8	4	9	φ	7	80	6	10	=
Albrit Albrit Control 3.05.6	Indernizzi di assicurazione su beni immobili Indernizzi di assicurazione su		142,888,00		142.888,00	142,888,00		142,888,00		
3.05.02 3.05.02 per sp (coma	beni mobili Altri indennizzi di assicurazione contro i danni									
3.05.02 3.05.02 3.05.07 per sp (coma	Totale 3.05.01.01 Indennizzi di assicurazione contro i danni	00'0	142.888,00	00'0	142.888,00	142.888,00	00'0	142.888,00	00'0	
3.05.02 3.05.03 per sp (coma	Totale 3.05.01 Indennizzi di assicurazione	00'0	142.888,00	00'0	142.888,00	142.888,00	0,00	142.888,00	00'0	
3.05.02 per sp (coma	3.05.02 Rimborsi in entrata									
ruolo,	3.05.02.01 Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc)									
306.02.01.001 Rimbor persons fuori ru	Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc)		39.084,26		39.084,26	39.084,26		39.084,26		
\$	Totale 3.05.02.01 Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc)	00'0	39.084,26	00'0	39.084.26	39.084,26	00'0	39.084,26	00'0	
3.05.02 rimbor	3.05.02.02 Entrate per rimborsi di imposte									
3050202.001 Entrate principal indirette	Entrate per amborsi di imposte indrette									



BNTRATE

	Capitolo			9	Gestione della		Competenza 2019	J.R.		
			Previsioni	ioni		Eos	Somme Accertate	tate	Diff. rispetto	Diff. rispetto alle Previsioni
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni		Definition	Riccoses	Rimaste da	Totale	90	in Mann
			+	i.	(3+4-5)		Riscuotere	(7 + 8)	(9-6)	(6 - 9)
-	2	e	4	9	9	1	80	6	10	=
3.05.02.02.003	Entrate da rimbors di imposte dirette Totale 3.05.02.02 - Entrate per rimborsi di imposte	00'0	00'0	00'0	000	00'0	00'0	00'0	00'0	
	3.05.02.03 Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso									
306.02.03.00d	Entrate da rimbors, recuper e restituzioni di somme non dovule o incassate in eccesso da Ammiristrazioni Centrali		3,34		3,34		3,34	8.8 8.0		
315.02.03.003	Entrate da rimborsi, recupert e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Entl. Previdenziali									
305.02.03.004	Entrate da rambors, recupert e resthuzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Famgle		21.958,87		21.958,87	10.273,22	11 685,65	21.958,87		
305.02.03.005	Entrate da rimbors, recuperi e restituzioni di somme non dovula o incassate in eccesso da imprese		3.895,93		3.895,93	3.696,27	199,66	3.895,93		
	Totale 3.05.02.03 Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non	00'0	25.858,14	00'0	25.858,14	13.969,49	11.888,65	25.858,14	00'0	



### ISTITUTO NAZIONALE DI ASTROFISICA - INAF RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2019

	Capitolo			9	Gestione della		Competenza 2019	6		
			Previsioni	ioni		Bos	Somme Accertate	ate	Diff. rispetto alle Previsioni	alle Previsio
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni		Definitive	Riscosse	Rimaste da	Totale	o Pio	In Meno
			+	-u	(3+4-5)		Riscuotere	(7 + 8)	(9 - 6)	(6 - 9)
-	2	e	4	2	ø	1	00	6	10	=
	dovute o incassate in eccesso Totale 3.05.02 - Pambors in entrata	00'0	64.942,40	00'0	64 942,40	63.063,76	11.888,65	64.942,40	00'0	
	3.05.99 - Altre entrate corrents n.a.c.									
	3.05.99.99 Altre entrate correnti n.a.c.									
305.99.99.999	Altre entrate correnti n.a.c.	1,700,00	290.005,11	253,04	291.452,07	286.435,06	5.017,01	291.452,07		
	Totale 3.05.99.99 Altre entrate correnti n.a.c.	1.700,00	290.005,11	253,04	291.452,07	286.435,06	5.017,01	291.452,07	00'0	
	Totale 3.05.99 - Altre enfrate corrent n.a.c.	1,700,00	290.005,11	253,04	291.452,07	286.435,06	6.017,01	291.462,07	00'0	
	Totale 3.05 - Rimborsi e attre.	1.700,00	497.835,51	253,04	499.282,47	482.376,81	16.905,66	499 282,47	00'0	
	Totale generale 3 Entrate extratributarie	246.833,60	1.067.675,92	71.245,04	1.243.264,48	894.985,72	348.278,76	1.243.264,48	00'0	
	4 Entrate in conto capitale									
	4.02 - Contributi aglii investimenti									
	4.02.01 Contribut agii Investimenti da amministrazioni puzbisiralia									



Codice	Capitolo			•	Gestione d	della Com	Competenza 20	2019		
Codice			Previsioni	ioni		Son	Somme Accertate	tate	Diff. rispetto	Diff. rispetto alle Previsioni
	Denominazione	Iniziali	Variazioni	inois	Definitive	Riscosse	Rimaste da	Totale	old of	o Mano
			+	- ut	(3+4-5)		Riscuotere	(7 + 8)	(9 - 6)	(6 - 9)
	2	3	4	9	9	7	00	6	10	11
40000 999	4.02.01.01 Contributi agli investimenti da Amministrazioni Centrali Coninbuti agli investimenti da altre Amministrazioni Centrali n.a.c. Totale 4.02.01.01 Contributi	00'0	00'0	00'0	00'0	8	0.0	86	80	
	agli investimenti da Amministrazioni Centrali 4.02.01.02 Contributi agli investimenti da									
4位01位399	Amministrazioni Locali Contributi agli investimenti da altre Amministrazioni Locali n.a.c.									
	Totale 4.02.01.02 - Contributi agli investimenti da Amministrazioni Locali	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	
	Totale 4.02.01 - Contribut agii investmenti da amministrazioni pubbliche	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	
	4.02.05 - Contribut agit investmenti dall'Unione Europea e dal Resto dei Mondo									
	4.02.05.99 Altri contributi agli investimenti dall'Unione Europea									
402 05 99 999	Altri contributi agli investimenti dall'Unione Europea									
	Totale 4.02.05.99 Altri contributi agli Investimenti	00'0	00'0	00'0	000	00'0	00'0	00'0	00'0	0

### ISTITUTO NAZIONALE DI ASTROFISICA - INAF RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2019

	Capitolo			U	Gestione d	della Comp	Competenza 2019	19		
			Previsioni	inoii		Son	Somme Accertate	tate	Diff. rispetto alle Previsioni	alle Prevision
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni	tioni	Definitive	Riscosse	Rimaste da	Totale	0 70	In Mano
			+	ъ.	(3+4-5)		Riscuotere	(7 + 8)	(9 - 6)	(6 - 9)
-	2	n	4	9	9	1	80	6	10	11
	dall'Unione Europea									
	Totale 4.02.05 Contribut agii Investimenti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	
	Totale 4.02 - Contributi agii, investimenti	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	0,00	00'0	
	4.04 - Entrate da alienazione di beni materiali e immateriali									
	4 04 01 Allenazione di beni materiali									
	4.04.01.01 Altenazione di Mezzi di trasporto ad uso civile, di sicurezza e ordine pubblico									
404.01.000	Alienazione di Mezzi di trasporto stradali									
	Totale 4.04.01.01	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	
	Alienazione di Mezzi di trasporto ad uso civile, di sicurezza e ordine pubblico									
	Totale 4.04.01 Alterazione di beni materiali	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	
	Totale 4.04 - Entrate da	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	
	alienazione di beni materiali immateriali	d								
	Totale generale 4 Entrate In conto capitale	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	

#### ISTITUTO NAZIONALE DI ASTROFISICA - INAF RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2019

	Capitolo				Gestione della		Competenza 2019	119		
			Previsioni	ioni		Sor	Somme Accertate	tate	Diff. rispetto	Diff. rispetto alle Previsioni
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni	zioni	Definition	Riscosse	Rimaste da	Totale	old al	In Mano
			+	-t	(3+4-5)		Riscuotere	(7 + 8)	(9 - 6)	(6 - 9)
	2	3	4	9	9	7	00	6	10	11
	5 Entrate da riduzione di attività finanziarie									
	5.01 Alienazione di attività. finanziane									
	5 01 01 - Alienazione di partecipazioni									
	5.01.01.03 Allenazione di partecipazioni in altre Imprese									
5010103000	Alienazione di parfecipazioni in altre imprese parfecipale		200,00		00'005	200,00		200,002	0	
	Allenazione di partecipazioni in altre imprese	00'0	900'009	00'0	00'009	900'00	00'0	200,000	00'0	
	Totale 5.01.01 Alienazione di parfecipazioni	00'0	500,00	00'0	00'009	900'005	00'0	00'009	00'0	
	Jotale 5.01 – Allenazione di attività finanziarie	00'0	00'009	00'0	00'009	900,000	00'0	00'009	00'0	
	Totale generale 5 Entrate da riduzione di attività finanziarie	00'0	00'009	00'0	00'009	900'00	00'0	00'009	00'0	
	9 Entrate per conto terzi e partite di giro									
	9.01 Entrate per partite di giro									

BNTRATE

	Capitolo			0	Gestione d	della Comp	Competenza 2019	19		
			Previsioni	ioni		Son	Somme Accertate	tate	Diff. rispetto	Diff. rispetto alle Previsioni
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni	ioni	D. Berlinson	Discount	Rimaste da	Totale	1	1
			÷	-ul	(3+4-6)		Riscuotere	(7 + 8)	(9-6)	(6 - 9)
-	2	e	4	9	9	1	80	6	10	1
	9.01.01 Altre riteruite 9.01.01.02 Riteruite per scissione contabile IVA (split payment)									
9010102001	Riterulle per scissione contabile IVA (split payment)	3,882,000,00	00'000'599	1,483,316,88	3 063 683,12	3,063,682,46	99'0	3.063.683,12		
	Totale 9.01.01.02 Ritenute per scissione contabile IVA (split payment)	3.882.000,00	00'000'999	1.483.316,88	3,063,683,12	3.063.682,46	99'0	3.063.683,12	00'0	
	Totale 9.01.01 Altre riterute	3.882.000,00	665.000,00	1,483,316,88	3.063.683,12	3.063.682,46	99'0	3.063.683,12	00'0	
	9.01.02 - Rtenute su redditi da lavoro dipendente									
	9.01.02.01 Ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi									
9.01.02.01.001	Riterate eranali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	13.360.000,00	2.700.000,00	1.059.898,25	15.000.101,75	14.999.945,99	155,76	15.000.101,75		
	Totale 9.01.02.01 Ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	13,360,000,00	2,700,000,00	1,069,898,25	15,000,101,75	14,999,945,99	165,76	15,000,101,75	00'0	
	9.01.02.02 Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi									

#### ISTITUTO NAZIONALE DI ASTROFISICA - INAF RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2019

ENTRATE

	Capitolo			9	Gestione d	della Comp	Competenza 2019	6		57
			Previsioni	ioni		Somme	me Accertate	ate	Diff. rispetto	Diff. rispetto alle Previsioni
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni	ioni	and the same of	Biscoses	Rimaste da	Totale	0	
			÷	in.	(3+4-5)	2000	Riscuotere	Accertamenti (7 + 8)	(9 - 6)	(6 - 9)
-	2	3	4	9	9	7	80	6	10	11
9013202001	Riterrute providenzieli e assistenziali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	6.700.000,00	1.377.500,00	829.476,41	7 248 023,59	7.234.194,82	13.828,77	7 248 023,59	90.0	
	previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	200			000000000000000000000000000000000000000	100	1070			
	9.01.02.99 Altre ritenute al personale dipendente per conto di terzi									
9010299999	Altre ritenute al personale dipendente per conto di terzi	505,000,00	20.000,00	27.360,18	497 639,82	496.405,82	1,234,00	497 639,82		
	Totale 9.01.02.99 Altre ritenute al personale dipendente per conto di terzi	505.000,00	20.000,00	27.360,18	497.639,82	496.405,82	1234,00	497.639,82	00'0	
	Totale 9.01.02 - Ritenute su reddiff da lavoro dipendente	20.565.000,00	4.097,500,00	1.916.734,84	22.745.765,16	22.730.546,63	16.218,53	22.745.765,16	00'0	
	9.01.03 - Ritenulle su reddfti da lavoro autonomo									
	9.01.03.01 Ritenute erariali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi									
9010301001	Rutenute eranali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi	105.000,00	20.970,90	60.234,53	65.736,37	65.286,37	450,00	65.736,37		
	Totale 9.01.03.01 Ritenute erariali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi	105.000,00	20.970,90	60.234,63	65.736,37	65.286,37	450,00	65.736,37	00'0	

BNTRATE

	Capitolo			o	Gestione de	della Compe	Competenza 2019	19		
			Previsioni	ioni		Sonn	Somme Accertate	tate	Diff. rispetto	Diff. rispetto alle Previsioni
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni		Definition	Riecosse	Rimaste da	Totale	90	In Mann
			+	ė	(3+4-5)		Riscuotere	(7 + 8)	(9-6)	(6 - 9)
	2	3	4	9	ဖ	7	00	6	10	11
	9.01.03.02 Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi									
9010302001	Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro autonomo per confo terzi	22.000,00		20.538,20	1.461,80	1.461,80		1.461,80		
	Totale 9.01.03.02 Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi	22.000,00	00'0	20.538,20	1.461,80	1.461,80	00'0	1,461,80	00'0	
	Totale 9.01.03 - Ritenute su reddilli da lavoro autonomo	127.000,00	20.970,90	80.772,73	67.198,17	66.748,17	450,00	67.198,17	00'0	
	9.01 99 - Altre entrate per partite di giro									
	9.01.99.03 Rimborso di fondi economali e carte aziendali									
9013903.001	Rimborso di fondi economali e carte aziendali	450.000,00		347,556,00	102.444,00	102 444,00		102 444,00		
	Totale 9.01.39.03 Rimborso di fondi economali e carte aziendali	450.000,00	00'0	347.556,00	102.444,00	102.444,00	00'0	102.444,00	00'0	
	9.01.99.99 Altre entrate per partite di giro diverse									
900 39 39 399	Altre entrate per partite di giro diverse	4.175.000,00	1.702.400,00	2 225 284,23	3.652.115,77	3.499.772,83	152 342,94	3.652.115,77		
	Totale 9.01.99.99 Altre	4.175.000,00	1.702.400,00	2.225.284,23	3.652.115,77	3,499,772,83	152.342,94	3.652.115,77	00'0	c

BNTRATE

	Capitolo			U	sestione d	ella Comp	Gestione della Competenza 2019	19		
			Previsioni	ioni		Eos	Somme Accertate	tate	Diff. rispetto	Diff. rispetto alle Previsioni
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni	inoi	Definition	Riccoses	Rimaste da	Totale	90	In Mana
			+	-u	(3+4-5)		Riscuotere	(7 + 8)		(6 - 9)
	2	e	4	9	φ	7	60	6	10	=
	entrate per partite di giro diverse Totale 9.01.99 - Altre entrale per	4.625.000.00	1,702,400,00	2 572 840 23	3.764.559.77	3 602 216 83	152 342 94	3.754.569.77	000	
	partite di giro									
	Totale 9.01 - Entrate per partite	29.199.000,00	6.485.870,90	6.053.664,68	6.053.664,68 29.631.206,22	29.463.194,09		168.012,13 29.631.206,22	00'0	
	di gino Totale generale 9 Entrate	29.199.000,00	6.485.870,90		6.053.664,68 29.631.206,22 29.463.194,09	29.463.194,09		168.012,13 29.631.206,22	0,00	
	per conto terzi e partite di giro									

ENTRATE

	Capitolo			,	Gestione della		Competenza 2019	19		
			Previsioni	ioni		Soa	Somme Accertate	tate	Diff. rispetto	Diff. rispetto alle Previsioni
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni	zioni	Definition	Riscosse	Rimaste da	Totale	90	In Man
			÷ <u>=</u>	÷	(3+4-5)		Riscuotere	(7 + 8)	(9-6)	(6 - 9)
-	2	3	4	9	w	7	80	6	10	
	Riepilogo dei Titoli									
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va									
	Titolo II	113,237,570,34	84.990.653,47	27.660.506,02	170,567,717,79	135.406.295,73	35.161.422,06	170.567.717,79	00'0	00'0
	Titolo III	246.833,60	1,067,675,92	71,245,04	1.243.284,48	894,985,72	348.278,76	1.243.264,48	00'0	00'0
	Triolo IV	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	
	Titola V	00'0	500,00	00'0	500,00	200,000	00'0	500,00	00'0	00'0
	Titolo (X	29 199 000,00	6.485.870,90	6.053.664,68	29 631 206,22	29,463,194,09	168,012,13	29,631,206,22	00'0	00'0
	Totale delle entrate Centro Resp. Amm.va	142.683.403,94	92.544.700,29	33.785.415,74	201.442.688,49	165.764.975,54	35.677.712,95	201.442,688,49	00'0	00'0
	Totale delle Entrate 142.683	142.683.403,94	92.544.700,29	33.785.415,74	33.785.415,74 201.442.688,49	165.764.975,54	36.677.712,96	201.442.688,49	00'0	
	Avanzo Ammin. Applicato 137.999.083,94	137.999.083,94	8.893.997,62		146.893.081,56					146,893,081,56
	Disavanzo Finanziario									
	Disavanzo di Cassa									
	Totale a Pareggio 280.682.487,88 101.438.697,91	280.682.487,88	101,438,697,91	33.785.415,74	33.785.415,74 348.335.770,05	165.764.975,54		35.677.712,95 201.442.688,49		146.893.081,56

	Capitolo			9	Gestione della		Competenza 2019	6		
			Previsioni	ioni		Somme	ne Impegnate	ate	Diff. rispetto	Diff. rispetto alle Previsioni
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni	ioni	Definition	Pagate	-	Totale Impegni	old at	In Mano
			÷ <u>=</u>	÷	(3+4-5)	•	Pagare	6	(9-6)	(6 - 9)
-	.2	e	4	9	9	7	00	6	10	F
	1 Spese correnti									
	1.01 Redditi da Jaroco. dipendente									
	1.01.01 Retribuzioni lorde									
	1.01.01.01 Retribuzioni in denaro									
101.01.01.002	Vod stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato	49.360.000,00	755.261,09	3.424.034,32	46.691.226,77	44.399.247,73		44.399.247,73		2.291.979,04
101.01.01.004	Indernità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato	13.123.669,58	925.585,41	15.747,75	14 033 507 24	6.441.730,37	1.512,59	6.443.242.96		7.590.264,28
1.01.01.01.006.	Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo determinato	7.273.930,49	4.521 456,43	3,581,031,38	8214.355,54	3,315,454,99	44,938,81	3.360,453,80		4.853.901,74
101,010,1008	indernità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa documentati per missione, corrisposti al personale a tempo determinato	1.328.075,26	652.738,19	226.234,59	1,754.578,86	491.288,68	70.696,19	561.984,87		1.192.593,99
101,0101,010	Assegni di ncerca	10.394.125,45	9.542.345,04	2832171,27	17,104,299,22	6.615.664,68	155,348,62	6.771,013,30		10.333.285,92
	Totale 1.01.01.01 Retribuzioni in denaro	81.479.800,78	16.397.386,16	10.079.219,31	87.797.967,63	61.263.386,45	272.556,21	61.535.942,66		26.262.024,97



### • ISTITUTO NAZIONALE DI ASTROFISICA - INAF • RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2019

USCITE

	Capitolo			9	Gestione de	della Compe	Competenza 2019			
			Previsioni	ioni		EEos	ne Impegnate	ate	Diff. rispetto	Diff. rispetto alle Previsioni
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni	ioni	D-Marine	Dagaste	Rimaste da	Totale Impegni	ê	1
			+	-u	(3+4-5)	and the same of th	Pagare	(4 + 4)	(9 - 6)	(6 - 9)
-	2	3	4	9	9	7	00	6	10	11
	1,01,01,02, - Altre spese per il personale									
101.01.02.001	Contributi per asili nido e strutture sportive, norealive o di vacanza messe a disposizione dei favoratori dipendenti e delle foro famiglie e altre spese per il benessere del personale	2.617.742,02			2.617.742,02	121.592,22	452,54	122.044,76		2.495.697,26
1010102002	Buoni pesto	1221,126,61	80,129,98	31.897,92	1 269 358,67	882.609,54	178.638,75	1.061.248,29		208.110,38
101.01.02.998	Altre spese per il personale n.a.c.	108.500,00	220,843,19	27,315,61	302.027,58	27.346,14	24.384,34	51,730,48		250.297,10
	Totale 1.01.01.02 Altre spese per il personale	3.947.368,63	300.973,17	59.213,53	4,189,128,27	1.031.547,90	203.475,63	1.235.023,53		2.954.104,74
	Totale 1.01.01 Retribuzioni lorde	85,427,169,41	16.698,359,33	10.138.432,84	91,987,095,90	62,294,934,35	476,031,84	62,770,966,19		29.216.129,71
	1.01 02 - Contributi sociali a carico dell'ente									
	1.01.02.01 Contributi sociali effettivi a carico dell'ente									
101,02,01,001,	Contributi obbligatori per il personale	16.416.516,85	1,142,806,08	1,289,811,01	16.269.511,92	11,498,641,52	1.853.244,28	13,351,885,80		2.917 626,12
101.02.01.002	Contribut previdenza complementare	00'096			00'096	757,54	160,59	918,13		41,87
101,02,01,003	Contributi per Indennità di fine rapporto erogata framite IMPS	421 344,00	4.141,00		425.485,00	344,157,15	62.474,75	408.631,90		18.853,10
	Totale 1.01.02.01 Contributi sociali effettivi a carico	16.838.820,85	1.146.947,08	1.289.811,01	16.695.956,92	11.843.556,21	1.915.879,62	13.759.435,83		2.936.521,09



Totale 1.01.02 -  Totale 1.01 Exposte e dell'ente  1.02 Imposte e dell'ente  1.02.01.01 Imposte proventi assimints dell'ente  1.02.01.01 Importante suite a produttive (IRAP)  Totale 1.02.0  regionale regionale produttive (IRAP)  Totale 1.02.0  regionale regionale produttive (IRAP)	Ē			0	Gestione della		Competenza 2019	8		
Totale 1.01.02 -  Totale 1.01.1  Totale 1.01 Imposte e dell'ente 1.02.01 Imposte proventi assimilati dell'ente 1.02.01.01 Imp regionale sulle a produttive (IRAP) Imposta regionale produttive (IRAP) Totale 1.02.0  Totale 1.02.0  Totale 1.02.0  Totale 1.02.0  Totale 1.02.0  Totale 1.02.0	Ē		Previsioni	ioni		Eos	Somme Impegnate	ate	Diff. rispetto	Diff. rispetto alle Previsioni
Totale 1.01.02 -  Totale 1.01.02 -  1.02 - Imposte e  dell'ente 1.02.01.01 - Imposte eulle steronti assimiate dell'ente 1.02.01.01 - Imp regionale sulle s produttive (IRAP)  Totale 1.02.01  1.02.01.02 - Imp registro e di bol	.533	Iniziali	Variazioni In+ in	rion! In-	Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
Totale 1.01.02 -  Totale 1.01 Inposte e dell'ente 1.02 Imposte e dell'ente 1.02.01.01 Imposte proventi assimint dell'ente 1.02.01.01 Importante (IRAP) Imposta regionale sulle a produttive (IRAP) Totale 1.02.0  regional regionale produttive (IRAP) Totale 1.02.01.02 Importante e di boli regionale regionale produttive (IRAP)		3	4	9	9	7	00	6	10	-
21 9 0 1 9 1 9 1 9 1 9 1 9 1 9 1 9 1 9 1		16.838.820,85	1.146.947,08	1.289.811,01	16.695.956,92	11.843.556,21	1.915.879,62	13.759.435,83		2.936.521,09
1.02 Imposte chillente 1.02.01 Impos proventi assimili dell'ente 1.02.01.01 Im regionale sulli produttive (IRA; imposta regiona produttive (IRA; Totale 1.02 regios Im registro e di b		102.265.990,26	17.845.306,41	11.428.243,85	11.428.243,85 108.683.052,82	74.138.490,56	2.391.911,46	76.530.402,02		32.152.650,80
1.02.01 Impos proventi assimili dell'ente 1.02.01.01 Imregionale sulli produttive (IRA) imposta regiona produttive (IRA) Totale 1.02 Totale 1.02 region registro e di bregistro e di bregistro e di bregistro e di br	estrico									
1.02.01.01 Im regionale sulli produttive (IRA imposta regiona produttive (IRAF Totale 1.02 region	(M.18)									
imposta regona produttive (IRAF Totale 1.02 region 1.02.01.02 Im registro e di b										
Totale 1,02,01,01,-1; regionale sulle produttiv 1,02,01,02, - Imposta di registro e di bollo		5.898.176,74	452.307,32	329,253,35	6.021.230,71	4.039.056,21	643.484,53	4.682.540,74		1,338.689,97
1.02.01.02 Imposta di registro e di bolio		5.898.176,74	452.307,32	329.253,35	6.021.230,71	4.039.056,21	643,484,53	4.682.540,74		1.338.689,97
102.0102.001 Imposta di registro e di bollo		15.100,00	16.388,95	12,109,04	19.379,91	4.247,65	11,714,00	15,961,65		3.418,26
Totale 1.02.01.02, - Imposta di registro e di bollo		15.100,00	16.388,95	12.109,04	19.379,91	4.247,65	11,714,00	15.961,65		3.418,26
1.02.01.06 Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani	ariffa									



	Capitolo			9	Gestione de	della Comp	Competenza 2019	8		
			Previsioni	ioni		Sos	Somme Impegnate	late	Diff. rispetto	Diff. rispetto alle Previsioni
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni	ioni	Definitive	Pagate	n	Totale Impegni (7 + 8)	In Più	In Meno
			+	- ul	(3+4-5)		Pagare		(9 - 6)	(6 - 9)
-	2	8	4	9	9	7	80	6	10	11
1020106.001	Tassa e/o tariffa smallimento rifuti solidi urbani	142.100,00	40.060,18	6.587,00	175.573,18	142,717,04	27 913,00	170.630,04		4.943,14
	Totale 1.02.01.06 Tassa e/o tariffa smaltimento riffuti solidi urbani	142.100,00	40.060,18	6.587,00	175.573,18	142.717,04	27.913,00	170.630,04		4.943,14
	1.02.01.09 Tassa di circolazione dei veicoli a motore (tassa automobilistica)									
102 01 09 001	Tassa di circolazione dei veicoli a motore (tassa automobilistica)	2.410,00	3.380,82	1.507,00	4.283,82	2.357,38		2.357,38		1.926,44
	Totale 1.02.01.09 Tassa di circolazione dei veicoli a motore (tassa automobilistica)	2.410,00	3,380,82	1.507,00	4.283,82	2.357,38	00'0	2.357,38		1.926,44
	1.02.01.10 Imposta sul reddito delle persone giurdiche (ex IRPEG)									
10201.10.001	Imposta sul reddito delle persone giundiche (ex IRPEG)	8.000,00	850,00		8.850,00	8.846,04		8.846,04		3,96
	Totale 1.02.01.10 Imposta sul reddito delle persone giuridiche (ex IRPEG)	8.000,00	850,00	00'0	8.850,00	8.846,04	00'0	8.846,04		96'6
	1.02.01.11 Imposta comunale sugli immobili (ICI)									
102.01.11.001	Imposta comunale sugi immobili (ICI) Totale 1 02 0111 - Imposta	000	000	000	000	9	000	00 0	000	

### ISTITUTO NAZIONALE DI ASTROFISICA - INAF RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2019

	Capitolo			o	Gestione della	ella Compe	Competenza 2019	19		
			Previsioni	ioni		Som	Somme Impegnate	nate	Diff. rispetto	Diff. rispetto alle Previsioni
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni		Definition	Pagate		Totale Impegni	90	In Mano
			+	i.	(3+4-5)		Pagare	(0.17)	(9-6)	(6 - 9)
	2	3	4	9	9	1	60	6	10	11
	comunale sugli immobili (ICI)									
	1.02.01.12 Imposta Municipale Propria									
100:01:10:001	Imposta Municipale Propria	6.600,00		117,00	6.483,00	6.483,00		6.483,00		
	Totale 1.02.01.12 - Imposta Municipale Propria	6.600,00	00'0	117,00	6.483,00	6.483,00	00'0	6.483,00	00'0	
	1.02.01.99 - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c.									
1020199999	imposte, tasse e proventi assimilati a canco delfente n.a.c.	13.500,00	24.625,69	4.019,22	34 106,47	25.423,43	2.323,72	27.747,15		6.359,32
	Totale 1.02.01.99 Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c.	13.500,00	24.625,69	4.019,22	34.106,47	25.423,43	2.323,72	27.747,15		6.359,32
	Totals 1.02.01 Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente	6.085.886,74	537.612,96	353.592,61	6.269.907,09	4.229.130,75	685.435,25	4.914.566,00		1.355.341,09
	Totale 1.02 - Imposte e tasse a	6.085.886,74	537,612,96	353.592,61	6.269.907,09	4.229.130,75	685,435,25	4.914.566,00		1,355,341,09
	1.03 Acquisto di beni e servizi									
	1.03.01 - Acquisto di beni									
	1.03.01.01 Giornali, riviste e pubblicazioni									



#### ISTITUTO NAZIONALE DI ASTROFISICA - INAF RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2019

	Capitolo			9	Gestione della	Illa Competenza	tenza 2019	6		
			Previsioni	ioni		Sonne	e Impegnate	ate	Diff. rispetto	Diff. rispetto alle Previsioni
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni		Definitive	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	in Più	In Meno
					(3+4-5)		5		(9-6)	(6-9)
-	2	3	4	9	ø	7	00	6	10	
103.01.01.001	Giornali e riviste	00'096'9	9.884,32	7.478,92	9.355,40	3,157,25	430,14	3,587,39		5,768,01
1030101002	Pubblicazioni	44,004,62	69 520,28	18.763,98	94 760,92	46.092,09	10.625,78	56.717,87		38 043,05
	Totale 1.03.01.01 Giornali, riviste e pubblicazioni	50.954,62	79.404,60	26.242,90	104.116,32	49.249,34	11.055,92	60.305,26		43.811,06
	1.03.01.02 Altri beni di consumo									
103.0102.001	Carta, cancelleda e stampati	98.689,23	27.747,39	45.361,40	81.075,22	51.842,69	21 120,49	72 763,18		8.312,04
103.0102.002	Carburanti, combustibili e lubrificanti	70.264,27	43.685,76	24 377,83	89 572,20	74.785,82	5.558,51	80.344,33		9.227,87
103:01.02:003	Equipaggiamento	2.300,00	250,10	532,45	2.017,65	352,88	1,304,67	1.657,55		360,10
100,0010,004	Vestiario	7,171,15	206,00	5.665,80	1,711,35	206,00	134,44	340,44		1.370,91
1000000000	Accessori per uffici e alloggi	34,448,61	198 531,45	75.627,24	157.352,82	68.564,01	19,033,91	76.597,92		80.754,90
100,00102006	Matenale informatico	729.356,56	447.196,00	212.046,74	964.505,82	248 776,00	29.394,48	278.170,48		686,335,34
103.0102.007	Altri materiali tecnico-specialistici non sanitari	1.048.792,24	2 237.849,53	392.445,71	2,894,196,06	765,652,63	185 592,76	951.245,39		1.942.950,67
103,0102,008	Strumenti tecnico-specialistici non sanitari	24,082,45	29.741,60	11,419,63	42.404,42	24.599,55	2.184,41	26.783,96		15.620,46
1030102011	Generi almentari		498,10		498,10	498,10		498,10		
10001001	Stampati specialistici	2,000,00	5.500,00	900,000	7.000,00	1.958,10		1.958.10		5.041,90



USCITE

Denominazione   Iniziali   Variazioni   Som me Impegni alteriali   Variazioni   Som me Impegni alteriali   Variazioni   Som me Impegni alteriali   Nationi   Initiali   Nationi   Initiali   Nationi   Initiali		Capitolo									
Definitive at   Definitive   Definitional   Definitive				Previs	inoni		Somm	e Impegn	ate	DIM. rispetto	alle Previsioni
Totale 103.0102 - Altri band di consumo aantario   Autobri totale 103.0102 - Acquisto di servizi   Autobri totale 103.0102 -	Codice		Iniziali	Varias		7			Totale Impegni	1	
1,000,   1				÷		(3+4-5)		Pagare	(6 + 7)	(9 - 6)	(6 - 9)
Alth bent e material di consumo antiario  Totale 103.010 2 Altri bent di consumo  Consumo antiario  Auth bent e material di consumo  antiario  Auth bent e material di consumo  antiario  Auth bent e material di consumo  antiario  Auth bent e motoriil santiario  Auth bent e produit santiario  Auth bent e pro		2	3	4	9	9	7		6	10	11
Totale 103.01.02 - Airti beni di consumo antianto Airò Morio Min beni e prodetti sentici e airti beni di consumo antianto Airi beni di consumo antianto Airò Min beni e prodetti sentiani na c. 3 300,00 511,90 1.786,88 2.525,02 2.	03.01.02.996.	Altri beni e materiali di consumo n.a.c.	2.019.296,70	1,747,628,09	804.928,39	2.961.996.40	903.723,17	245 239,67	1.148.962,84		1,813,033,56
1.03.01.06 Medicinal e altri beni di consumo sanitario Altri beni di consumo sanitario Altri beni di consumo sanitario  1.03.01.06 Medicinali sanitario e altri beni di consumo sanitario e altri beni di consumo sanitario e altri beni di consumo sanitario 1.03.02.01 Acquisto di servizi. 1.03.02.01 Acquisto di servizi. 1.03.02.01 Crquisto di servizi. 1		Totale 1.03.01.02 Altri beni di consumo	4.036.401,21	4.738.834,02	1.572.905,19	7.202.330,04	2.140.758,95	498.563,34	2.639.322,29		4.563.007,75
Altri boni e prodotti sanitario e altri boni di consumo e altri boni di consumo sanitario 1 3800,000 511,90 1.786,88 2.525,02 2.525,02 0,00 2.525,02 0,00 e altri boni di consumo sanitario 1 3800,000 511,90 1.786,88 2.525,02 2.525,02 0,00 2.		1.03.01.05 Medicinali e altri beni di consumo sanitario									
Totale 1.03.01.06 Medicinali sanitario e alitri beni di consumo sanitario Totale 1.03.01.06 Medicinali sanitario e alitri beni di consumo sanitario Totale 1.03.01 - Acquisto di beni di consumo sanitario Totale 1.03.02 - Acquisto di beni di consumo sanitario dell'amministrazione Organi elitrazione Organi elitrazione Organi istituzionali dell'amministrazione Principali istituzionali dell'amministrazione Compensi agli copiani istituzionali dell'amministrazione Ge 2.00.00 (2.21.385,80 (2.20.00) (2.2.0.00) (2.2	03.01.05.999	Altri beni e prodotti sanitari n.a.c.	3.800,00	511,90	1,786,88	2.525,02	2.525,02		2 525,02		
Totale 103.01 - Acquisto di berni 4,091.166,83 4,818.760,62 1,600,934,87 7,308,971,38 2,192,633,31 609,619,26 2,702,152,67 4.68		Totale 1.03.01.05 Medicinali e altri beni di consumo sanitario	3.800,00	511,90	1.786,88	2.525,02	2.525,02	00'0	2.525,02	00'0	
1,03.02 - Acquisto dt servizit         1,03.02.01 - Organi e incarichi istituzionali dell'amministrazione       221.385,80       188.286,21       188.286,21         1,03.02.01 - Organi e incarichi istituzionali dell'amministrazione - Indennità       221.385,80       188.286,21       188.286,21         Organi istituzionali dell'amministrazione - Ramborsi       62.500,00       26.299,82       5.631,27       31.931,09         Compensi agli organi istituzionali inzarchi istituzionali dell'amministrazione       44.500,00       39.173,38       37.17,07       42.890,45         Totale 1.03.02.01 - Organi e       328.385,80       0,00       0,00       328.385,80       253.761,41       9.348,34       263.109,75		Totale 1.03.01 Acquisto di beni	4.091.155,83	4,818,750,52	1.600.934,97	7.308.971,38	2,192,633,31	509.619,26	2.702.152,57		4.606.818,81
1.03.02.01 Organi e incarichi   1.03.02.01		1.03.02 - Acquisto di servizi									
Organi istituzionali dell'amministraziona Indennità         221.385,80         188.286,21         188.288,21         188.288,21           Organi istituzionali dell'amministrazionali dell'amministrazionali dell'amministrazionali dell'amministrazionali dell'amministrazionali dell'amministrazionali stituzionali dell'amministrazionali dell'amministrazionali dell'amministrazionali dell'amministrazionali dell'amministrazionali aziona         221.385,80         26.289,82         5.631,27         31.931,09           Comprensi agli organi istituzionali dell'amministrazionali dell'amministrazionali dell'amministrazionali dell'amministrazionali         328.385,80         0,00         328.385,80         253.761,41         9.348,34         263.109,75		1.03.02.01 Organi e incarichi istituzionali dell'amministrazione									
Organi istituzionali dell'amministrazione - Pamborsi         62.500,00         26.289,82         5.631,27         31.931,09           Compensi agli organi stituzionali incarichi istituzionali dell'amministrazione         44.500,00         39.173,38         3.717,07         42.890,45           Totale 1.03.02.01. Organi e         328.385,80         0,00         328.385,80         253.761,41         9.348,34         263.109,75	03 02 01 001.	Organi istituzionali dell'amministrazione - Indennità	221,385,80			221 385,80	188.288,21		188 288,21		33,097,59
Compensis agli organi stituzionali         44.500,00         39.173,38         3.717,07         42.890,45           di revisionali incarichi istituzionali dell'amministituzionali         dell'amministituzionali         328.385,80         0,00         328.385,80         253.761,41         9.348,34         263.109,75	09.02.01.002	Organi istituzionali dell'amministrazione - Rimborsi	62,500,00			62 500,00	26.299,82	5.631,27	31.931,09		30.568,91
328.385,80 0,00 328.385,80 253.761,41 9.348,34 263.109,75	03:02:04:008	Compensi agli organi sittuzionali di revisione, di controllo ed altri incarichi istituzionali dell'armministrazione	44.500,00			44.500,00	39.173,38	3,717,07	42 890,45		1.609,55
		Totale 1.03.02.01 Organi e	328.385,80	00'0	00'0	328.385,80	253.761,41	9.348,34	263.109,75		65.276,05



	Capitolo			•	Gestione d	della Comp	Competenza 2019	6		
			Previsioni	ioni		Somme	me Impegnate	nate	Diff. rispetto	Diff. rispetto alle Previsioni
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni	ioni	Definitive	Pagate	**	Totale Impegni	o de ci	in Mano
			+	- ul	(3+4-5)		Pagare	6	(9 - 6)	(6 - 9)
	2	3	4	9	9	7	60	6	10	11
	incarichi istituzionali dell'amministrazione									
	1.03.02.02 Rappresentanza, Organizzazione eventi, pubblicità e servizi per trasferta									
109.0202001.	Rimborso per viaggio e trasloco	9.834.796,66	6.002.658,90	2.759.847,28	13.077.608,28	4.688.850,09	588.573,09	5.277.423,18		7.800.185,10
103.02.02.004	Pubblicità	944 899,72	616.862,44	616.685,03	945.077,13	405.362,43	23 040,06	428 402 49		516.674,64
103 02 02 005	Organizzazione e partecipizzone a manifestazioni e convegni	339.577,07	773.327,63	372 449,75	740.454,95	433.540,31	52.630,46	486.170,77		254 284,18
103 02 02 999.	Altre spese per relazioni pubbliche, convegni e mosfre, pubblicità n.a.c.									
	Totale 1,03,02,02	11.119.273,45	7,392,848,97	3,748,982,06	14,763,140,36	5.527.752,83	664.243,61	6.191.996,44		8,571,143,92
	Rappresentanza, Organizzazione eventi, pubblicità e servizi per trasferta									
	1.03.02.04 Acquisto di servizi per formazione e addestramento dei personale dell'ente									
103.02.04.004	Acquisto di servizi per formazione obbligatoria	1.308,32	892,00		2.200,32	1,516,16	409,00	1,925,16		275,16
1030204999	Acquisto di servizi per altre spese per formazione e addestramento n.a.c.	790.878,54	242.571,49	213.552,46	819.897,57	138.902,13	78.249,67	217 151,80		602.745,77
	Totale 1,03,02,04, - Acquisto di	792.186,86	243,463,49	213.552,46	822.097,89	140,418,29	78.658,67	219.076,96		603.020,93



## ISTITUTO NAZIONALE DI ASTROFISICA - INAF RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2019

USCITE

Initial   Variation   Definitive   Pagate   Rimaste da   Totale Impegni   (7+8)   In + In -		Capitolo			9	Gestione della		Competenza 2019	6		100
Defrominazione   Iniziali   Variazioni   Initiali   Nariazioni   Initiali				Previs	ioni		Som		nate	Diff. rispetto	Diff. rispetto alle Previsioni
Totale   Loa   L	Codice	Denominazione	Iniziali	Variaz		Definition	Pacate		Totale Impegni	00 41	In Mann
servizi per formazione e addestramento del personale dell'ente data formazione e addestramento del personale dell'ente e canoni         6         7         8         9           4.03.02.05. Utenze e canoni         1.03.02.06. Utenze e canoni         1.03.02.07. Utilizzo di beni di canoni				+		(3+4-5)	n n	Pagare	(0 + 1)	(9-6)	(6 - 9)
serviti per formazione e addestramento del partennal partennal del partennal partennal del pa		24	e	*	9	ø	1	00	6	10	-
Teletonia rissa  Teletonia mobile  Accesso a banche dati e a  Accesso a ban		servizi per formazione e addestramento del personale dell'ente 1.03.02.05 Utenze e canoni									
Accesso a benche date a part of part of the part of the publication on line.         47 070,49         11 980,86         12 945,41         46 105,94         23 141,66         6 235,34           Accesso a benche date a publication on line.         5.802 530,28         1.479,322,40         3.731,937,42         3.549,915,26         1.558,810,37         382,059,35         1.9           Acqua         Acqua         129,180,00         50.744,34         11,226,20         168,698,14         109,440,54         54,708,67         1           Obs         242,000,00         128,176,46         61,085,38         309,091,08         264,529,65         34,092,32         2           Ulterize a cantoni per altri servizi         77,100,00         6,791,99         18,171,61         65,720,38         47,611,01         11,475,15           n.a.c.         Totale 1,03,02,05 Utenze e cantoni         6,752,358,45         2,119,979,04         3,873,333,68         4,599,003,81         2,559,613,35         589,214,97         3,114,75,15           1,033,02,07 Utilizzo di beni di terri irrinobili         391,500,00         1,117,00         1,082,00         391,535,00         332,180,55         9,000,00         3           1,003,000,00         26,496,59         7,887,87         6,598,72         18,510,51         6,559,61         3         1,1475	09.02.05.001	Telefonia fissa	103.264,00	12.948,06	18.144,14	98.067,92	65,485,64	21,282,69	86.768,33		11,299,59
Accesso a benche datile a 351.213,68 430.014,93 19.823,52 761.405,09 490.494,48 79.361,45 5 9 pubblicazioni on line  Energia elettrica	CB 02 05 002	Telefonia mobile	47,070,49	11,980,86	12.945,41	46.105,94	23.141,66	6.235,34	29.377,00		16,728,94
Energia elettrica         5.802.530,28         1.479.322,40         3.731.937,42         3.549.915,26         1.558.810,37         382.059,35         1.9           Acqua         Acqua         129.180,00         50.744,34         11.226,20         168.688,14         109.440,54         54.708,67         1           Gas         242.000,00         128.176,46         61.085,38         309.091,08         264.529,65         34.092,32         2           Utenza e canomi per altri servizi         77.100,00         6.791,90         18.171,61         65.720,38         47.611,01         11.475,15           n.a.c.         Totale 1.03.02.05. Utenze         6.752,358,45         2.119.979,04         3.873.333,68         4.999.003,81         2.559.613,35         589214,97         3.1           1.03.02.07. Utilizzo di beni di terri irrimchil         381.500,00         1.117,00         1.082,00         399.535,00         332.180,55         9.000,00         3           Noleggi di mezzi di bresporto         47.000,00         26.496,59         7.887,87         65.608,72         18.545,68         9.000,00         3	000 50 50 000	Accesso a banche dati e a pubblicazioni on line	351.213,68	430.014,93	19,823,52	761,405,09	490.494,48	79.361,45	569.855,93		191,549,16
Acqua	100202001	Energia elettrica	5.802.530,28	1.479.322,40	3.731.937,42	3.549.915,26	1.558.810,37	382.059,35	1.940.869,72		1.609.045,54
Gas  Utenza e canomi per altri servizi  Utenza e canomi per altri servizi  Totale 1.03.02.07 Utilizzo di beni di  terzi  Locazkone di beni irrmobili  Noleggi di mezzi di trasporto  242.000,00 128.176,46 61.085,38 309.001,08 264.529,65 34.092,32 2 2  T77.100,00 6.791,99 18.171,61 65720,38 47.611,01 11.475,15 3.1  1.03.02.07 Utilizzo di beni di  terzi  Locazkone di beni irrmobili  391.500,00 78.496,59 7887,87 65.808,72 18.510,51 65.45,68	030205005	Acqua	129.180,00	50.744,34	11.226,20	168.698,14	109.440,54	54,708,67	164.149,21		4.548,93
Utenze e canoni per altri servizi 77 100,00 6 791,99 18 171,61 65 720,38 47 611,01 11 475,15 na.c.  Totale 1.03.02.05 Utenze e 6.752.358,45 2.119.979,04 3.873.333,68 4.999.003,81 2.559.613,35 589.214,97 3.1 1.03.02.07 Utilizzo di beni di terzi  Locazione di beni immobili 391 500,00 1.117,00 1.082,00 391 535,00 332 180,55 9 000,00 3 Noleggi di mezzi di trasporto 47 000,00 26 496,59 7 887,87 65 808,72 18 510,51 6.545,68	030205006	Gas	242 000,00	128.176,46	61.085,38	309.091,08	264 529,65	34,092,32	298.621,97		10.469,11
Totale 1.03.02.05 Utenize e 6.752.358,45 2.119.979,04 3.873.333,68 4.999.003,81 2.559.513,35 589.214,97 canoni 1.03.02.07 Utilizzo di beni di terzi Locazione di beni immobili 391.500,00 1.117,00 1.082,00 391.535,00 332.180,55 9.000,00 Noleggi di mezzi di trasporto 47.000,00 26.496,59 7.887,87 65.508,72 18.510,51 6.545,68	03.02.05.999	Utenze e canoni per altri servizi n.e.c.	77.100,00	6,791,99	18.171,61	65.720,38	47,611,01	11,475,15	59.086,16		6.634,22
1.03.02.07 Utilizzo di beni di terzi Locazkone di beni irrinobili 391.500.00 1.117.00 1.082.00 391.535.00 332.180,55 9.000,00 3 Noleggi di mezzi di trasporto 47.000,00 26.496,59 7.887.87 65.808.72 18.510,51 6.545,68		otale 1.03.02.05 Ut	6.752.358,45	2,119,979,04	3.873.333,68	4.999.003,81	2.559.613,35	589.214,97	3.148.728,32		1.850.275,49
Locazkone di beni irrinobili 391.500,00 1.117,00 1.082,00 391.535,00 332.180,55 9.000,00 3 Noleggi di mezzi di trasporto 47.000,00 26.496,59 7.887,87 65.808.72 18.510,51 6.545,68		1.03.02.07 Utilizzo di beni di terzi									
Noteggi di mezzi di trasporto 47 000,00 26 496,59 7 887,87 65 608,72 18 510,51 6 545,68	100,707,001	Locazione di beni immobili	391,500,00	1,117,00	1.082,00	391 535,00	332,180,55	00'000'6	341,180,55		50,354,45
	03/00/000	Noleggi di mezzi di trasporto	47,000,00	28,496,59	7.887,87	65.608,72	18,510,51	6.545,68	25,056,19		40,552,53



Polestic   Page   Pag		Capitolo			9	Gestione de	della Competenza	tenza 2019			
Denominazione   Denominazion				Previ	ioni		EEos	ne Impegn	ate	Diff. rispetto	alle Previsioni
	Codice	Denominazione	Iniziali	Varia	inoi	Definition			otale Impegni	000	le Mane
Manuferzione ordinerie				+	-u	(3+4-5)	a de la companya de l	Pagare	(6 + 7)	(9-6)	(6 - 9)
Including of intrincatulue   3825.92   3825.		24	3	4	9	9	1	80	6	10	11
Notegati of Innertween	30207003	Noleggi di altrezzature scientifiche e sanitarie		3.825,92		3.825,92	3.825,92		3.825,92		
Holegaji di impiante e macchinant   67,680,00   146,910,02   20,054,70   194515,23   772,275,35   56,413,47   128,688,82   1226,042.70   1000,00   450,00	3.02.07.004	Noleggi di hardware									
Nobegaj di implemite macchiment   67.660, 00   146,910,02   20.054,79   194,515,23   72,275,35   56,413,47   128,688,62     Altre spesse sosteruite per utilitzzo di beni di terzi n.a.    Totale 10.3.0.20.7. Utilizzo di 1.430,240,91   602,614,71   116,087,12   1916,768,50   1.417,496,04   307,941,64   1.726,436,68     L.03.0.20.9. Manutenzione ordinaria e presentatione ordinaria e presentation ordinaria e presentation ordinaria e presentatione ordinaria e presentatione ordinaria e presentatione ordinaria e presentation ordinaria e presentation ordinaria e presentation ordinaria e presentatione ordinaria e presentation ordinaria e pre	30207006	Licenze d'uso per software	923.080,91	423.815,18	86.254,96	1260.641,13	990.060,21	235.982,49	1 226 042,70		34.598,43
Altre speese sostemule per utilizzo di beni di terzi n a.c.         1 000,00         450,00         807,50         642,50	3,02,07,006	Noleggi di impianti e macchinari	67,660,00	146.910,02	20.054,79	194,515,23	72.275,35	56.413,47	128 688,62		65.826,41
Totale 1.03.02.07 - Utilizzo di 1.430.240,91 602.614,71 116.067,12 1.916,768,50 1.417,496,04 307.941,64 1.725.436,68  L.03.02.09 - Manutenzione ordinaria e riparazioni di miscria di socirezza e ordine pubblico nutinaria e riparazioni di miscria di condinaria e riparazioni di miscria di miscria di condinaria e riparazioni di miscria di misrrobii e riparazioni di miscria di misrrobii e riparazioni di misrrobi	3,02,07,999	Altre spese sostenute per utilizzo di beni di terzi n.a.c.	1.000,00	450,00	907,50	642,50	642,50		642,50		
1.03.02.09 - Manutenzione ordinaria e riparazioni di maczine perulficio. Nanutenzione ordinaria e riparazioni di maczine perulficio. Manutenzione ordinaria e macchineria e mac		Totale 1.03.02.07 Utilizzo di beni di terzi	1.430,240,91	602.614,71	116.087,12	1.916.768,50	1.417.495,04	307.941,64	1.725.436,68		191.331,82
Manutenzione ordinaria e nparazioni di mezzi ad uso civile, di scurezza e ordine pubblico         3.921,00         4.377,87         1.026,66         7.272,21         3.177,89         3.13,00         3.490,89           di scurezza e ordine pubblico         Manutenzione ordinaria e riperazioni di mezzi ad uso civile, di scurezza e ordine pubblico         3.413,00         1.400,00         2.013,00         2		1.03.02.09 Manutenzione ordinaria e riparazioni									
Manutenzione ordinaria e riparazioni di mobile amedi         3.413,00         1.400,00         2.013,00         2.0	3.02.09.001	Manuterizione ordinaria e riparazioni di mezzi ad uso civile, di skurrezza e ordine pubblico	3.921,00	4.377,87	1.026,66	7.272,21	3.177,89	313,00	3,490,89		3.781,32
Manutenzione ordinaria e riperazioni di impianti e macchinaria         870.240,09         807.554,68         238.520,71         1.439.274,06         810.374,35         315.238,29         1.125.612,64           Manutenzione ordinaria e riperazioni di macchinaria e riperazioni di beni irrinobili         27.937,41         12.682,19         4.592,72         36.026,88         30.875,44         3.883,05         34.758,49           Manutenzione ordinaria e riperazioni di beni irrinobili         4.616.882,35         2.390.841,85         3.495.516,12         3.512.188,08         823.592,96         283.550,47         1.107.143,43           Manutenzione ordinaria e riperazione ordinaria e riperazioni di beni irrinobili         7.4186.196,46         9.196.990,64         14.377.956,98         9.004.231,02         2.076,780,66         801.682,88         2.878.443,64	30209003	Manutenzione ordinaria e riperazioni di mobili e arredi		3.413,00	1.400,00	2.013,00	2.013,00		2,013,00		
Menuterizione ordinaria e riperazioni di altrezzature         8.667.235,61         5.977.120,95         10.636.899,77         4.007.456,79         406.727,02         198.698,07         605.425,09           riperazioni di altrezzature         27.937,41         12.682,19         4.592,72         36.026,88         30.875,44         3.883,05         34.758,49           Manuterzione ordinaria e riperazioni di beni irrmobili         4.616.882,35         2.390.841,85         3.495.516,12         3.512.188,08         823.592,96         283.550,47         1.107.143,43           Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni irrmobili         14.186.196,46         9.196.990,64         14.377.956,98         9.004.231,02         2.076,780,66         801.682,88         2.878.443,64	30209004	Manutenzione ordinaria e nperazioni di impianti e macchinari	870.240,09	807,554,68	238.520,71	1,439,274,06	810.374,35	315,238,29	1,125,612,64		313 661,42
Manuterizione ordinaria e 27.937,41 12.682,19 4.592,72 36.026,88 30.875,44 3.883,05 34.758,49 riperazioni di macchine per ufficio Namuterizione ordinaria e 4.616.862,35 2.390.841,85 3.495.516,12 3.512.188,08 823.592,96 283.550,47 1.107.143,43 parazioni di beni immobili Totale 1.03.02.08 - 14.186,196,46 9.196.990,64 14.377.956,98 9.004.231,02 2.076,780,66 801.682,88 2.878.443,64 Manuterizione ordinaria e	302.09.005.	Menutenzione ordinaria e riperazioni di attrezzature	8.667.235,61	5.977.120,95	10.636.899,77	4.007.456,79	406.727,02	198.698,07	605.425,09		3.402.031,70
Manuterizione ordinaria e 4,616,862,35 2,390,841,85 3,495,516,12 3,512,188,08 823,592,96 283,550,47 1,107,143,43 parazioni di beni irrmobili Totale 1,03,02.09 14,186,196,46 9,195,990,54 14,377,955,98 9,004,231,02 2,076,780,66 801,682,88 2,878,443,54 Manutenzione ordinaria e	302.03.006	Manuterizione ordinaria e riparazioni di macchine per ufficio	27.937,41	12.682,19	4.592,72	36.026,88	30.875,44	3.883,05	34.758,49		1.268,39
14,186,196,46 9,195,990,54 14,377,955,98 9,004,231,02 2,076,760,66 801.682,88 2,878,443,64	3.02.09.008	Manuterizione ordinaria e riparazioni di beni immobili	4.616.862,35	2 390,841,85	3 495 516,12	3.512.188,08	823.592,96	283.550,47	1,107,143,43		2 405 044,65
		Totale 1.03.02.09	14.186.196,46	9.195.990,54	14.377.955,98	9.004.231,02	2.076.760,66	801.682,88	2.878.443,64		6.125.787,48

#### · ISTITUTO NAZIONALE DI ASTROFISICA - INAF RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2019

USCITE

	Capitolo			O	Gestione de	della Compe	Competenza 2019	19		
			Previsioni	ioni		Som	Somme Impegnate	nate	Diff. rispetto	Diff. rispetto alle Previsioni
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni		Daffeithe	Pagate	Rimaste da	Totale Impegni	90	In Man
			+	<u>.</u>	(3+4-5)		Pagare	6	(9-6)	(6 - 9)
-	2	3	4	9	9	7	00	6	10	11
	riparazioni									
	1.03.02.10 Consulenze									
103.02.10.001	Incarichi libero professionali di studi, ncerca e consulenza	96.000,00	116.965,20	5.058,40	207 906,80	120.718,90	58.493,06	179.211,96		28,694,84
1.03.02.10.002	Esperti per commissioni, comitati e consigli		1.306,86		1,306,86	1,226,64		1.226,64		80,22
1.03,02.10.003	Incarrchi a società di studi, ricerca e consulenza		10.000,00		10.000,00	8.349,48		8.349,48		1.650,52
	Totale 1.03.02.10 Consulenze	96.000,00	128.272,06	6.058,40	219.213,66	130.295,02	58.493,06	188.788,08		30.425,58
	1.03.02.11 Prestazioni professionali e specialistiche									
1030211006	Patrocinio legale		11,716,39		11,716,39	11,716,19		11,716,19		0,20
103-02 11.008	Prestazioni di natura contabile, Inbutaria e del lavoro	29.900,00	1.720,00	10.890,38	29,829,62		31,720,00	31.720,00		19,209,62
103.02.11.000	Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ncerca	229.891,95	390.092,51	207.417,87	412 566,59	176.515,74	54.939,06	231,454,80		181,111,79
1,03,02,11,010	Deposito, mantenimento e tutola dei brevetti	50,000,00	00'000'06		140,000,00	19.274,78		19.274,78		120,725,22
1000211999	Altre prestazioni professionali e specialistiche n.a.c.	6.504.938,12	2,700,305,06	2.808.468,56	6.396.774,62	372.536,80	1.509.207,60	1.881.744,40		4.515.030,22
	Totale 1.03.02.11 Prestazioni professionali e specialistiche	6.844.730,07	3.193.833,96	3.026.576,81	7.011.987,22	580.043,51	1.595.866,66	2.175.910,17		4.836.077,05



### ISTITUTO NAZIONALE DI ASTROFISICA - INAF RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2019

	Capitolo			O	Gestione de	della Compe	Competenza 2019	19		
			Previsioni	ioni		Som	Somme Impegnate	nate	Diff. rispetto	Diff. rispetto alle Previsioni
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni		Definitive	Pagate	Rimaste da	Totale Impegni	o Più	In Mano
			+	h.	(3+4-5)		Pagare	6	(9 - 6)	(6 - 9)
-	2	3	4	9	w	7	00	6	10	11
	1,03.02.12 Lavoro flessibile, quota LSU e acquisto di servizi da agenzie di lavoro interinale									
103.02 12.000	Acquisto di servizi da agenzie di lavoro interinale	95,000,00	2.108,15	47.820,00	49.288,15	35.037,99	10.346,16	45.384,15		3.904,00
103.02.02.003	Collaborazioni coordinate e a progetto	238 521,82	99.757,40	87.678,92	250.600,30	90.474,15		90,474,15		160.126,15
1,03.02.12.999	Altre forms di lavoro flessibile n.a.c.		41,104,35		41,104,35	41.104,35		41,104,35		
	Totale 1.03.02.12 - Lavoro flessibile, quota LSU e acquisto di servizi da agenzie di lavoro interinale	333,521,82	142.969,90	135.498,92	340.992,80	166.616,49	10.346,16	176.962,65		164.030,15
	1,03,02,13 Servizi ausiliari per il funzionamento dell'ente									
103.02.13.001	Servizi di sorveglianza, custodia e accoglienza	515.800,00	232.296,17	42.384,92	705,711,25	572.000,67	101,119,43	673.120,10		32.591,15
200 (2) 201(00)	Servizi di pulizia e lavanderia	1.006.619,19	198.879,49	115,727,55	1.089.771,13	852.374,07	216.506,32	1.068.880,39		20.890,74
105/02/13/000	Trasporti, traslochi e facchinaggio	76.063,89	109.525,70	37.882,46	147.707,13	74.675,94	39.794,82	114.470,76		33.236,37
1090213004	Stampa e rilegatura	200'00	18,793,18	3,725,27	15,567,91	7.886,47	2,470,50	10,356,97		5,210,94
10021300	Rimozione e smaltimento di rifluti tossico-nocivi e di altri materiali	19.270,00	31 736,54	25.438,19	25 568,35	1.990,49	22,463,35	24.453,84		1.114,51
1030213998	Alth servizi ausilian n.a.c.	253 554 75	457 895 61	161 878 27	549 572 09	154 453 84	186 504 02	340 957 88		208 614 23



### ISTITUTO NAZIONALE DI ASTROFISICA - INAF RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2019

9	evisioni	000	(6 - 9)	11	301.657,94		39.823,57	3.363,96	43.187,53		3,058,15	3.058,15		32,43	32,43	
	Diff. rispetto alle Previsioni	In Mano														
	DIM. rispe	910	(9 - 6)	10												
	ate	Totale Impegni	6	6	2,232,239,92		23.176,43	18.792,78	41.969,21		30,746,80	30.746,80		24.458,28	24.458,28	
tenza 2019	e Impegnate	**	Pagare	80	568.858,44		3.902,18	6.182,51	10.084,69		8.704,29	8.704,29		14.023,03	14.023,03	
della Competenza	eEEos	Pagate		7	1.663.381,48		19,274,25	12.610,27	31.884,52		22.042,51	22.042,51		10.435,25	10.435,25	
Gestione de		Definitive	(3+4-5)	9	2,533,897,86		63.000,00	22.156,74	85.156,74		33 804,95	33.804,95		24.490,71	24.490,71	
ő			-u	9	387.036,66			5.936,44	5.936,44		85,10	85,10		5.208,47	5.208,47	
	Previsioni	Variazioni	+	4	1.049,126,69		58.000,00	3.096,91	61.096,91		7.315,05	7.315,05		13.099,18	13.099,18	
		Iniziali		e	1.871.807,83		9.000,00	24.996,27	29.996,27		26.575,00	26.575,00		16.600,00	16.600,00	
Capitolo		Denominazione		2	Totale 1,03.02.13 Servizi ausiliari per II funzionamento dell'ente	1.03.02.16 Servizi amministrativi	Pubblicazione bandi di gara	Spese postali	Totale 1,03.02.16 Servizi amministrativi	1.03.02.17 Servizi finanziari	Oneri per servizio di lesoreria	Totale 1.03.02.17 Servizi	1.03.02.18 Servizi sanitari	Spese per accertamenti sanitari resi necessari dall'attività lavorativa	Totale 1.03.02.18, - Servizi sanitari	1.03.02.19 Servizi informatici e di telecomunicazioni
		Codice		-			10302 % 001	1.03.02 16.002			103.02.17.002			103.02.16.001		



ISTITUTO NAZIONALE DI ASTROFISICA - INAF RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2019

USCITE

	Capitolo			9	Gestione della		Competenza 2019	19		
			Previsioni	iloni		Somme	me Impegnate	nate	Diff. rispetto	Diff. rispetto alle Previsioni
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni	inon	Definition	Pacate	Rimaste da	Totale Impegni	90	i i
			÷	-u	(3+4-5)		Pagare	(/ + 8)	(9-6)	(6 - 9)
-	64	3	4	9	9	1	80	6	10	11
103.02.19.004	Servizi di rete per trasmissione dati e VolP e relativa manufenzione	30.292,24	118.146,68	18.053,35	130,385,57	112.344,97	41,09	112.386,06		17.999,51
10302 13005	Servizi per i sistemi e relativa manufenzione	7,800,00	38.972,57	4.638,17	42 134,40	5.080,08	34 150,63	39,230,71		2.903,69
103.02 19.007	Servizi di gestione documentale	20.000,00		24.800,00	25.200,00	1.370,01	3.916,65	5.286,66		19.913,34
	Totale 1,03.02.19 Servizi Informatici e di telecomunicazioni	88.092,24	167,119,26	47.491,52	197.719,97	118.795,06	38.108,37	156.903,43		40.816,54
	1.03.02.99 Aitri servizi									
103,0299,003	Iscrizioni ad associazioni (es. associazione nazionale comuni taliani, associazioni inferuniversitarie, altre associazioni aperte alfe Università)	1.500,00	11,131,50		12.631,50	11.131,50		11,131,50		1,500,00
1030299005	Spese per commissioni e comitati dell'Enfe	102.067,86	78.240,95	19.807,64	160.501,17	101.038,15	24.211,83	125 249,98		35,251,19
1030295006	Servizi di mobilità a terzi (bus- navetta,)	322,30	700,10	37,00	985,40	649,00		649,00		336,40
1030299008	Acquisto di sevizi per verde e arredo urbano	214 990,00	121.856,79	33,265,56	303.581,23	153,843,62	117 492,91	271 336,53		32.244,70
103,02,39,011	Servizi per attività di rappresentanza	236,07			236,07					236,07
1030299998	Altri servizi diversi n.a.c.	29.544.811,04	63.345.894,85	43.887.735,66	49 002 970,23	3.168.213,45	2.467.397,25	5.635.610,70		43.367.359,53
	Totale 1.03.02.99 Altri servizi	29.863.927,27	63,557,824,19	43.940.845,86	49,480.905,60	3,434,875,72	2.609.101,99	6.043.977,71		43,436,927,89



# ISTITUTO NAZIONALE DI ASTROFISICA - INAF RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2019

	Capitolo			J	Gestione della		Competenza 2019	6		
			Previsioni	ioni		Somme	ne Impegnate	9.0	Diff. rispetto	Diff. rispetto alle Previsioni
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni	ilon!	Definitive	Pagate	**	Totale Impegni	in Più	In Meno
			+	- u	(3+4-5)		Pagare	5	(9 - 6)	(6 - 9)
-	2	3	4	9	9	7	60	6	10	11
	Totale 1,03.02 Acquisto di servizi	73.779.892,43	87.865.553,94	69.883.649,48	91,761,796,89	18.134.071,14	7.364.676,80	25.498.747,94		66.263.048,95
	Totale 1.03 - Acquisto di beni e.	77.871.048,26	92.684.304,46	71,484,584,45	99.070.768,27	20.326.604,45	7.874.296,06	28.200.900,51		70.869.867,76
	Serviz. 1,04 Trasferimenti correnti									
	1.04.01 Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche									
	1.04.01.01 Trasferimenti correnti a Amministrazioni Centrali									
104.01.013	Trasfermenti correnti a enti e istituzioni centrali di ncerca e istituti e stazioni sperimentali per la nicerca.	13,284,180,42	2.934.546,76	172 114,78	16.046.612,40	14.354.603,52	19.126,88	14.373.730,40		1,672,882,00
134.01.01.020	Trasferimenti comenti al Ministero dell'economia in attuazione di norme in materia di contenimento di spesa	325.418,61	3.531.710,00		3.857.128,61	3.857.128,61		3.857.128,61		
	Trasferimenti correnti a Amministrazioni Centrali	13.609.599,03	6.466.256,76	172.114,78	19.903.741,01	18.211.732,13	19.126,88	18.230.859,01		1.672.882,00
	1.04.01.02 Trasferimenti correnti a Amministrazioni Locali									
1040102003	Trasferimenti correnti a Comuni									
104.01.02.006.	Trasferimenti correnti a Università	3 290 954,18	905 202,56	1,267,661,66	2 928 495,08	1.345.397,60	53.104,71	1.398.502,31		1.529.992,77



# ISTITUTO NAZIONALE DI ASTROFISICA - INAF RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2019

2019	e Impegnate Diff. rispetto alle Previsioni	Rimaste da Totale Impegni (7 + 8) In Piú In Meno	(9 - 6)	11 01 6 8	63.104,71 1.398.502,31 1.529.992,77	72.231,59 19.629.361,32 3.202.874,77			125 486,45 2 226 595,19 31 287 564,57	125.486,45 2.226.595,19 31.267.564,57		107.552,86 1.263.094,88 968.582,76	17.945,32 706.866,99 1.467.023,69	125.498,18 1.969.961,87 2.435.606,45	
della Competenza	Somme	Pagate		7	1.345.397,60	19.557.129,73			2.101.108,74	2.101.108,74		1.155.542,02	688.921,67	1.844.463,69	
Gestione de		Definitive	(3+4-5)	ø	2.928.495,08	22 832 236,09			33,494,159,76	33,494,159,76		2231.677,64	2.173.890,68	4,405.568,32	
	luol		-u	9	1,267,661,66	1.439.776,44			151.506,43	151.506,43		472.895,49	256.714,87	729.610,36	
	Previsioni	Variazioni	+	4	905.202,56	7.371.459,32			4.038.397,48	4.038,397,48		1.317.189,90	1.151.190,96	2.468,380,86	
		Iniziali		s	3,290,954,18	16.900.553,21			29.607.268,71	29.607.268,71		1,387,383,23	1.279.414,59	2.666.797,82	
Capitolo		Denominazione		2	Totale 1.04.01.02 Trasferimenti correnti a	Amministrazioni Locali Totale 1.04.01 Trasferimenti correnti a Amministrazioni contenti a Amministrazioni	1.04.02 - Trasfetimenti correnti a Famigle	1.04.02.01 Interventi previdenziali	Liquidazioni per fine rapporto di lavoro	Totale 1.04.02.01 Interventi previdenziali	1.04.02.03 Borse di studio, dottorati di ricerca e contratti di formazione specialistica area medica	Borse di studio	Dottorati di ncerca	Totale 1.04.02.03 Borse di	studio, dottorati di ricerca e contratti di formazione
		Codice		-					1040201002			1040203001	1040203003		



#### ISTITUTO NAZIONALE DI ASTROFISICA - INAF RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2019

USCITE

	Capitolo			9	Gestione de	della Compe	Competenza 2019	61		
			Previsioni	ioni		EEOS	ne Impegnate	nate	Diff. rispetto	Diff. rispetto alle Previsioni
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni	ioni		Darrette	Rimaste da	Totale Impegni	i i	
			+	-u	(3+4-5)	A S	Pagare	(8 + 1)	(9 - 6)	(6 - 9)
-	2	3	4	9	9	1	80	6	10	11
	1.04.03 - Trasferimenti correnti a Imprese									
	1.04.03.99, - Trasferimenti correnti a altre imprese									
104.03.99.999.	Trasfermenti correnti a altre imprese	20.000,00	345.635,48	13.440,15	382 195,33	121.571,33		121.571,33		260.624,00
	Totale 1.04.03.99	50,000,00	345.635,48	13,440,15	382.195,33	121.571,33	00'0	121.571,33		260.624,00
	Trasferimenti correnti a altre Imprese									
	Totale 1.04.03 - Trasfermenti corrent a Imprese	20.000,00	345.635,48	13.440,15	382.195,33	121.671,33	00'0	121.571,33		260.624,00
	1.04.04 - Trasferimenti correnti a Estituzioni Sociali Private									
	1.04.04.01 Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private									
104.04.01,001,	Trasfermenti correnti a istituziori Sociali Private	327,517,91	37.520,00	197, 197, 53	167.840,38	60.664,52	1,716,00	62,380,52		105,459,86
	Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private	327.517,91	37.520,00	197,197,53	167.840,38	60.664,52	1.716,00	62.380,52		105.459,86
	Totale 1.04.04 - Trasfermenti correnti a Istituzioni Sociali Private	327.517,91	37.520,00	197,197,53	167.840,38	60.664,52	1,716,00	62,380,52		105.459,86
	1.04.05 Trasferment corrent versati all'Unione Europea e al Resto del Mondo									

### ISTITUTO NAZIONALE DI ASTROFISICA - INAF RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2019

USCITE

	Capitolo			0	Gestione della	15.5	Competenza 2019	6		
			Previsioni	inois		Eos	Somme Impegnate	ate	Diff. rispetto	Diff. rispetto alle Previsioni
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni	inois	Definition.	Danaste	Rimaste da	Totale Impegni	6	1
			÷	h-	(3+4-6)	A C	Pagare	(0 + 1)	(9-6)	(6 - 9)
-	2	8	4	9	40	1	80	6	10	11
	1.04.05.04 Trasferimenti correnti al Resto del Mondo									
104.05.04.001.	Trasferimenti correnti al Resto del Mondo		927.608,00		927.608,00					927.608,00
	Trasferimenti correnti al Resto del Mondo	00'0	927.608,00	00'0	927.608,00	00'0	00'0	00'0		927.608,00
	1.04.05.99 Altri Trasferimenti correnti all'UE									
104.05.99.001.	Altri Trasferimenti correnti all'UE	3.581.384,57	1.797.783,24	1.415.037,50	3.964.130,31	3.343.889,47	36.500,00	3 380 389,47		583.740,84
	Totale 1.04.05.99 Altri Trasferimenti correnti all'UE	3,581,384,57	1.797.783,24	1.415.037,50	3.964.130,31	3.343.889,47	36.500,00	3.380.389,47		583.740,84
	Totale 1.04.05 Trasferimenti correnti versati all'Unione	3.581.384,57	2.725.391,24	1,415,037,50	4.891.738,31	3.343.889,47	36.500,00	3.380.389,47		1.511.348,84
	Totale 1.04 Trasfermenti	53,133,522,22	16.986.784,38	3.946.568,41	66.173.738,19	27.028.827,48	361,432,22	27.390.259,70		38.783.478,49
	1.07 - Interessi passivi									
	1.07 05 - Interessi su mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine									
	1.07.05.04 Interessi passivi su finanziamenti a medio lungo termine a imprese									



#### ISTITUTO NAZIONALE DI ASTROFISICA - INAF RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2019

USCITE

	Diff. rispetto alle Previsioni	i	(7 + 8) In Plu In Meno (9 - 6) (6 - 9)	11 11	154.810,96	154.810,96 0,00	154.810,96 0,00				00'0 00'0	00'0 00'0	154.810,96 0,00	
tenza 2019	Somme Impegnate	Rimaste da Totale Impegni		8	35	0,00	0,00				00'0	00'0	0,00	
della Competenza	EEOS	1000	agate	7	154.810,96	154.810,96	154.810,96				00'0	00'0	154.810,96	
Gestione de		-	(3+4-5)	9	154.810,96	154.810,96	154.810,96				00'0	0,00	154.810,96	
9	ioni		-u	9		00'0	00'0				0,00	00'0	00'0	
	Previsioni	Variazioni	÷	4		00'0	00'0				00'0	00'0	00'0	
		Iniziali		3	154.810,96	154.810,96	154.810,96				00'0	00'0	154.810,96	
Capitolo		Denominazione		2	Interessi passivi a Cassa Depositi e Prestiti SPA su mutu e altri finanziamenti a medio lungo termine	Totale 1.07.05.04 Interessi passivi su finanziamenti a medio lungo termine a imprese	Totale 1.07.05 Interessi su mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	1.07 06 - Altri interessi passivi	1.07.06.02 - Interessi di mora	Inferessi di mora a Enti previdenziali	Totale 1.07.06.02 Interessi di mora	Totale 1 07 06 Altrinteressi	Totale 1.07 - Interessi passivi	# 00 Directores o seculos
		Codice		-	107.05.04.003					107 05:02:000				



# ISTITUTO NAZIONALE DI ASTROFISICA - INAF RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2019

Capitolo Gestione della Competen	Prevision! Somme I	Codice Denominazione Iniziali Variazioni Definitive Pagate Rimas		1 2 3 4 6 6 7	1.09.01 Rimbars per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc)	1.09.01.01 Rimborsi per spase di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc)	108.0101.001 Rimborsi per spesse di personale 100.000,00 359.115,15 459.115,15 98.343,43 (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, e.c)	Totale 1.09.01.01 Rimborsi 100.000,00 359.115,15 0,00 459.115,15 98.343,43	per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc)	Totals 1.09.01 - Rimbors per 100,000,00 359,115,15 0,00 459,115,15 98,343,43	spese di personale (comando, distacco, fuori nicio, convenzioni, ecc)	1.09.99 Aftri Remborsi di parte corrente di somme non dovute o incassate in eccesso	1.09.99.01 Rimborsi di parte corrente ad Amministrazioni Centrali di somme non dovute o incassate in	1789son 201 Ramborsi di perte comente ad 45.158,00 45.158,00 45.158,00 45.158,00 anno decembrato di increscate in
Competenza 2019	Somme Impegnate	Rimaste da Totale Impegni	Pagare	6			98.343,43	0,00 98.343,43		0,00 98.343,43				45.158,00
	Diff. rispetto alle Previsioni	in Più		10			43	8		43				98
	Ille Previsioni	In Meno	(6 - 9)	11			360.771,72	360.771,72		360.771,72				



# ISTITUTO NAZIONALE DI ASTROFISICA - INAF RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2019

USCITE

	Capitolo			0	Gestione della	100	Competenza 2019	119		-
			Previsioni	ioni		Sog	Somme Impegnate	nate	Diff. rispetto	Diff. rispetto alle Previsioni
Codice	Denominazione		Variazioni	inoi			Rimaeta da	Totale Impegni		
		UZIU	+	-u	Definitive (3+4-5)	Pagate	Pagare	(7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
-	64	3	4	9	9	7	60	6	10	1
	Totale 1.09.99.01 Rimborsi di	00'0	45,158,00	00'0	45.158,00	45,158,00	00'0	0 45.158,00	00'0	
	parte corrente ad Amministrazioni Centrali di somme non dovute o incassate in eccesso									
	Totale 1.09.99 - Aliri Rimborsi di parte corrente di somme non dovute o incassate in eccesso	00'0	45.158,00	00'0	45.158,00	45.158,00	00'0	0 45.158,00	00'0	
	Totale 1.09 - Rimborsi e poste correttive delle entrate	100.000,00	404.273,15	00'0	504.273,15	143.501,43	00'0	0 143.501,43		360.771,72
	1.10 - Altre spese corrent									
	1.10.01 - Fondi di nserva e altin accantoriamenti									
	1.10.01.01 Fondo di riserva									
1,10,01,01,001	Fondi di riserva	1.495.311,25	412.000,00	1,906.342,00	969,25					969,25
	Totale 1,10.01.01 Fondo di riserva	1.495.311,25	412.000,00	1.906.342,00	969,25	00'0	00'0	00'0 0		969,25
	1,10.01.02 Fondo speciali									
1.10.01.02.001	Fondi speciali	531,000,99	5,788,596,53	6.319.597,52						



# ISTITUTO NAZIONALE DI ASTROFISICA - INAF RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2019

USCITE

Definding   Definding   Definding   Definding   Definding   Pagate   Rimaste da   Totale Impagni   Pagate   Rimaste da   Totale Impagni   Pagate   Rimaste da   Totale Impagni   Totale I.10.01.99 - Altri Totale I.10.01.99 - A		Capitolo			9	Gestione de	della Comp	Competenza 2019	19		
Totale 110 04 - Penni di assicurazione   Iniziali   Variazioni   Definitive   Pagate   Rimaste da   Rimaste da   Totale Impeni di assicurazione per responsabilia colde verso fazza (6.25 o 20 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0				Previe	ioni		Eos	me Impeg	nate	Diff. rispetto	Diff. rispetto alle Previsioni
Totale 1.10, 01.02. Fondo   S31,000,390   S.788.586,53   S.319.587,52   0,000   0,000   0,000	Codice	Denominazione	Iniziali	Varia	tioni	Coffestion	Pacaste	Rimaste da	Totale Impegni	90	in Mana
Totale 1.10 01.92 - Fonds				+ 4	h.	(3+4-5)		Pagare	(0 + 1)	(9-6)	(6 - 9)
Totale 1.10 0.1 99 - All'ri fondi e accantonamenti Altri fondi n. 2 - Fondi di fisavia e accantonamenti Totale 1.10 0.1 99 - All'ri fondi n. 2 - All'ri fondi n. 3 - 4 - 4 - 4 - 4 - 4 - 4 - 4 - 4 - 4 -	-	2	3	4	9	9	7	80	6	10	1
1.10.01.99 - Attri fond e accantonamenti Alin'fondi n a.c.  Totale 1.10.01.99 - Attri fondi e accantonamenti Totale 1.10.01.99 - Attri fondi e accantonamenti Totale 1.10.01.99 - Attri fondi e accantonamenti Totale 1.10.04.91 - Premi di assicurazione  1.10.04 - Premi di assicurazione contro i danni Premi di assicurazione su beni modeli Premi di assicurazione per responsabilità civile verso terzi Alin premi di assicurazione per responsabilità civile verso terzi Alin premi di assicurazione Totale 1.10.04.01 Premi di Totale 1.10.04.01 Pre		Totale 1.10.01.02 Fondo	631,000,99	6,788,596,53	6.319.597,52	00'0	00'0	00'0		00'0	
Altri fond in a.c.  Totale 1.10.01.99 - Altri fondi  a scantonamenti Totale 1.10.01.99 - Altri fondi 1.384.866,57 1.562.158,68 1.179.239,25 1.757.780,00 0,00 0,00  altri accartonamenti 1.10.04 - Premi di assicurazione altri accartonamenti 3.798,53 1.396,00 31.509,48 3.008,00 62.561,48 32.976,07 500,00 2.67  Premi di assicurazione su beni mochi Premi di assicurazione per 1.30.000,00 31.509,48 3.008,00 62.561,48 32.976,67 5.00,00 33.47  Premi di assicurazione per 1.30.04,01 - Premi di 222.510,63 79.876,09 11.508,00 290.678,62 183.127,22 1.124,54 184.25  Totale 1.10.04 - Premi di 33.127,22 1.124,54 184.25  Totale 1.10.04 - Premi di 33.127,22 1.124,54 184.25  Totale 1.10.04 - Premi di 33.127,22 1.124,54 184.25		fondle									
Totale 1.10 01-99 - Attri fond a sasicurazione per responsabilità civile verso terzi di assicurazione contro i danni Totale 1.10 04.01 - Premi di assicurazione contro i danni Totale 1.10 04.01 - Premi di assicurazione cuntro i danni Totale 1.10 04.01 - Premi di assicurazione su beni morbile premi di assicurazione per responsabilità civile verso terzi di assicurazione contro i danni Totale 1.10 04.01 - Premi di assicurazione per responsabilità civile verso terzi di assicurazione contro i danni Totale 1.10 04.01 - Premi di assicurazione contro i danni 1.10 04.01 - Premi di assicurazione contro i danni 1.10 04.01 - Premi di assicurazione contro i danni 1.10	10.0199998	Altri fondi n.a.c.	1.384.860,57	1,552,158,68	1.179.239,25	1.757.780,00					1,757,780,00
tobale 1.10.04 - Premi di assicurazione su beni mobili montoli danni di assicurazione contro i danni         3.798,53         7.752.786,21         9.405.178,77         1.758.749,25         0,00         0,00           1.10.04 - Premi di assicurazione di la siscurazione contro i danni di assicurazione su beni mobili mob		Totale 1.10.01.99 Altri fondi	1.384.860,57	1.552.158,68	1.179.239,25	1.757.780,00	00'0	00'0			1.757.780,00
Totale 110.04 - Premi di assicurazione all'in assicurazione contro i danni di assicurazione contro i danni Totale 1.10.04.01 - Premi di assicurazione contro i danni Totale 1.10.04.01 - Premi di assicurazione contro i danni Totale 1.10.04.01 - Premi di assicurazione contro i danni Totale 1.10.04.01 - Premi di assicurazione contro i danni Totale 1.10.04.01 - Premi di assicurazione contro i danni Totale 1.10.04.01 - Premi di 222.510.53 79.676,09 11.508,00 290.678,62 183.127,22 11.24,54		e accantonamenti									
1.10.04 - Premi di assicurazione       3.798,53       1.396,00       5194,53       2.170,00       500,00         Premi di assicurazione su beni mobili Premi di assicurazione per responsabilità civile verso terzi       130.000,00       31.509,48       3.008,00       62.561,48       32.975,67       500,00         Premi di assicurazione per responsabilità civile verso terzi       34.060,00       31.509,48       3.008,00       62.561,48       32.975,67       500,00         Altri premi di assicurazione per responsabilità civile verso terzi       54.652,00       46.770,61       8.500,00       92.922,61       28.476,55       124,54         Altri premi di assicurazione contro i darmi       722.510,53       79.676,09       11.508,00       290.678,62       183.127,22       1.124,54         Totale 1.10.04 Premi di 222.510,53       79.676,09       11.508,00       290.678,62       183.127,22       1.124,54		Totale 1.10.01, - Fondi di riserva e altri accantonementi	3.411.172,81	7.752.755,21	9.405.178,77	1.758.749,25	000	00'0			1.758.749,25
1.10.04.01 Premi di assicurazione contro i danni Premi di assicurazione contro i danni Premi di assicurazione su beni 3.798.53 1.396.00 5.196.00 5.194.53 2.170,00 500,00 mobili Premi di assicurazione per 34.060,00 31.509,48 3.008,00 62.561,49 32.975,67 500,00 responsabilità civile verso terzi Alin premi di assicurazione contro i danni Totale 1.10.04.01 Premi di 222.510,53 79.676,09 11.508,00 290.678,62 183.127,22 1.124,54 assicurazione contro i danni Totale 1.10.04.01 Premi di 222.510,53 79.676,09 11.508,00 290.678,62 183.127,22 1.124,54 1.124,54		1.10.04 - Premi di assicurazione									
di assicurazione su beni di assicurazione per assicurazione contro I dani su peni di assicurazione per nabilità civile verso terzi atale 1.10.04.01 Premi di 222.510,63         1.396,00         5.194,53         2.170,00         500,00           di assicurazione per atale di assicurazione per nabilità civile verso terzi atale 1.10.04.01 Premi di assicurazione contro I danni         34.060,00         31.509,48         3.008,00         62.561,48         32.975,67         500,00           remi di assicurazione per atale 1.10.04.01 Premi di assicurazione contro I danni         222.510,53         79.676,09         11.508,00         290.678,62         183.127,22         1.124,54           Totale 1.10.04 - Premi di 222.510,53         79.676,09         11.508,00         290.678,62         183.127,22         1.124,54		1.10.04.01 Premi di assicurazione contro i danni									
Premi di assicurazione su beni mmobili         130 000,00         119,505,00         119,505,00           Premi di assicurazione per responsabilità civile verso terzi responsabilità civile verso terzi anni di assicurazione         54,652,00         46,770,61         8,500,00         82,922,61         28,476,55         124,54           Altri premi di assicurazione contro i danni Totale 1,10,04,01, - Premi di assicurazione contro i danni Totale 1,10,04 - Premi di 222,510,63         79,676,09         11,508,00         290,678,62         183,127,22         1,124,54	100 107 1001	Premi di assicurazione su beni mobili	3,798,53	1,396,00		5.194,53	2.170,00	200'00			2.524,53
Premi di assicurazione per responsabilità civile verso terzi         34.080,00         31.509,48         3.008,00         62.561,48         32.975,67         500,00           responsabilità civile verso terzi         54.652,00         46.770,81         8.500,00         92.922,61         28.476,55         124,54           Altri premi di assicurazione contro i danni         222.510,63         79.676,09         11.508,00         290.678,62         183.127,22         1.124,54           Totale 1.10.04 - Premi di 222.510,63         79.676,09         11.508,00         290.678,62         183.127,22         1.124,54	00040400	Premi di assicurazione su beni immobili	130.000,00			130.000,00	119.505,00		119.505,00		10.495,00
Altri premii di assicurazione 54.652,00 46.770,61 8.500,00 82.922.61 28.476,55 124,54 contro i danni 222.510,63 79.676,09 11.508,00 290.678,62 183.127,22 1.124,54 assicurazione contro i danni 222.510,63 79.676,09 11.508,00 290.678,62 183.127,22 1.124,64	0.04.01.003	Premi di assicurazione per responsabilità civile verso terzi	34.060,00	31.509,48	3.008,00	62.561,48	32.975,67	500,00			29.065,81
222.510,53 79.676,09 11.508,00 290.678,62 183.127,22 1.124,54 222.510,53 79.676,09 11.508,00 290.678,62 183.127,22 1.124,54	10 D4 D1 999	Altri premi di assicurazione contro i darmi	54.652,00	46.770,61	8.500,00	92 922,61	28.476,55	124,54			64.321,52
222.510,53 79.676,09 11.508,00 290.678,62 183.127,22 1.124,54		Totale 1,10,04,01, - Premi di assicurazione contro i danni	222.510,53	79.676,09	11.508,00	290.678,62	183.127,22	1.124,54			106.426,86
980012820038		Totale 1.10 M - Premi di assicurazione	222.510,53	79.676,09	11.508,00	290.678,62	183.127,22	1.124,54			106.426,86



	Capitolo			9	Gestione della		Competenza 2019	6		
			Previsioni	sioni		Eos	Somme Impegnate	nate	Diff. rispetto	Diff. rispetto alle Previsioni
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni	zioni	Definitive	Pagate	-	Totale Impegni	old of	in Mano
			+	ħ.	(3+4-5)		Pagare	6	(9 - 6)	(6 - 9)
-	2	3	4	9	9	7	00	6	10	=
	1.10.05 - Spese dovule a sanzioni, risarcimenti e indennizzi									
	1,10,05,04, - Oneri da contenzioso									
1100504001	Oneri da contenzioso	20.000,00	44 516,16	10.927,47	53.588,69	51,704,91		51.704,91		1.883,78
	Totale 1,10.05.04, - Oneri da	20.000,00	44.516,16	10.927,47	63.588,69	51.704,91	00'0	51.704,91		1.883,78
	Totale 1.10.05 Spese dovute a sanzion, risardmenti e indennizzi	20.000,00	44,516,16	10,927,47	63,588,69	51.704,91	00'0	61,704,91		1.883,78
	Totale 1.10 - Afre spese	3.653.683,34	7.876.947,46	9.427.614,24	2.103.016,56	234.832,13	1.124,54	235.956,67		1.867.059,89
	Totale generale 1 Spese	243.264.941,78	136,335.228,82	96.640.603,56	96.640.603,56 282.959.667,04	126.256.197,76	11.314.199,53	137.570.397,29		145.389.169,75
	2 Spese in conto capitale									
	2.02 Investmenti fissi lordi e acquisto di formiti									
	2.02.01 Beni materiali									
	2.02.01.01 Mezzi di trasporto ad uso civile, di sicurezza e ordine pubblico									
2020101001	Mezzi di trasporto stradali									
	Totale 2.02.01,01, - Mezzi di	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	



	Caption			9	Gestione della		Competenza 2019			
			Previsioni	ioni		Eos	Somme Impegnate	ate	Diff. rispetto	Diff. rispetto alle Previsioni
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni	ioni	Definitive	Pagate		Totale Impegni	in Più	In Meno
			+ 4	- ul	(3+4-5)		Pagare		(9-6)	(6 - 9)
-	2	9	4	9	9	1	00	6	10	-
	trasporto ad uso civile, di sicurezza e ordine pubblico									
	2.02.01.03 Mobili e arredi									
200010001	Mobili e arredi per ufficio	72.700,00	73.488,34	27.378,35	118.809,99	57.249,62	38.786,71	96.036,33		22 773,66
2020103002	Mobil e arredi per alloggi e pertinenze	35.000,00	9.275,72	21.062,08	23.213,64	4.765,32	18.448,32	23.213,64		
2020103000	Mobili e arredi per laboratori	20.000,00	66.620,77	10.000,00	76.620,77	4.706,15	3.544,83	8.250,98		68.369,79
	Totale 2.02.01.03 Mobili e arredi	127.700,00	149.384,83	58.440,43	218.644,40	66.721,09	60.779,86	127.500,95		91.143,45
	2.02.01.04 Impianti e macchinari									
202,0104.001	Macchinan	4,000,00	77,956,77	4,966,55	62,990,22	7,327,63	54 564,50	61,892,13		1,098,09
2020104002	Impant	106.836,85	730.326,83	35,576,19	801 587,49	168 777,43	5.976,91	174,754,34		626.833,15
	Totale 2.02.01.04 Impianti e macchinari	110.836,85	794.283,60	40.542,74	864.577,71	176.105,06	60.541,41	236.646,47		627.931,24
	2.02.01.05 Attrezzature									
202 01 05 001.	Attrezzature scientifiche	5.057,193,93	25.428.750,60	1.322.513,41	29.163.431,12	2,376,626,94	1.139.272,31	3.515.899,25		25,647,531,87
2020105969	Attrezzature n.a.c.	607.837,46	1.075.977,14	308.846,20	1 374 968,40	375.227,57	137,305,56	512.533,13		862.435,27
	Totale 2.02.01.05	5.665.031,39	26.504.727,74	1.631.359,61	30.538.399,52	2.751.854,51	1.276.577,87	4.028.432,38		26.509.967,14

#### ISTITUTO NAZIONALE DI ASTROFISICA - INAF RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2019

USCITE

	Capitolo			9	Gestione de	della Comp	Competenza 2019	61		60
			Previsioni	inoi		Somme	ne Impegnate	nate	Diff. rispetto	Diff. rispetto alle Previsioni
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni		Definition	Paccate	Rimaste da	Totale Impegni	90	in Mann
			+	-u	(3+4-5)		Pagare	(0.17)	(9-6)	(6 - 9)
-	2	3	4	9	ø	7	00	6	10	11
	Attrezzature									
	2.02.01.06 Macchine per ufficio									
2020106,001	Macchine per ufficio	200,00	10,207,21		10.707,21	9.104,35	981,66	10,086,01		621,20
	Totale 2.02.01.06 Macchine per ufficio	900'009	10.207,21	00'0	10.707,21	9.104,35	981,66	10.086,01		621,20
	2,02,01,07 Hardware									
2020107001	Server	101,893,30	202,514,65	17,575,22	286.832,73	248,380,93	10.352,92	258,733,85		28.098,88
202 01 07 002	Postazioni di lavoro	154.787,86	15, 115,51	49.848,17	262 035,20	107.347,53	52.510,76	159,858,29		102.176,91
202 01 07 003	Periferiche	4.500,00	44.817,21	19.039,40	30.277,81	3.787,49	20.837,06	24.624,55		5,653,26
2020107004	Apparati di telecomunicazione	43.826,80	106 382,84	5.010,12	145.199,52	72.605,64		72.606,64		72.592,88
2020107006	Tablet e dispositivi di telefonia fissa e mobile	3.409,78	17.643,63	800,00	20.253,41	13.299,29		13.299,29		6.954,12
2020107998	Hardware n.a.c.	242 510,51	436,365,91	174 890,32	503 986,10	206.504,53	31,949,97	238.454,50		265 531,60
	Totale 2.02.01.07 Hardware	550.908,25	964.839,75	267.163,23	1.248.584,77	651.926,41	115.650,71	767,577,12		481.007,65
	2.02.01.09 Beni immobili									
2020109.002	Fabbricati ad uso commerciale e istituzionale	744.812,86	451.754,96	535.487,16	661.080,66	153.575,32	290 226,90	443.802.22		217.278,44

#### · ISTITUTO NAZIONALE DI ASTROFISICA - INAF RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2019

	Capitolo			9	Gestione de	della Comp	Competenza 2019	19		
			Previsioni	ioni		Som	Somme Impegnate	nate	Diff. rispetto	Diff. rispetto alle Previsioni
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni	ioni	Definition	Pacate	Rimaste da	Totale Impegni	90	In Mann
			+	÷.	(3+4-5)		Pagare	(0 + 1)	(9-6)	(6 - 9)
-	2	e	4	9	ø	1	60	6	10	11
2020109.019	Fabbricati ad uso strumentale		838.810,25		838.810,25	500,000,00		200,000,00		338.810,25
	Totale 2.02.01.09 Beni Immobili	744.812,86	1.290.565,21	635.487,16	1.499.890,91	653.576,32	290 226,90	943.802,22		556.088,69
	2.02.01.99 Altri beni materiali									
2020199.001	Materiale bibliografico	119.984,42	60.943,33	15.484,15	165.443,60	74.855,12	24 970,44	99.825,56	10	65.618,04
202.0139386	Altri beni materiali diversi									
	Totale 2.02.01.99 Altri beni materiali	119.984,42	60.943,33	15.484,15	165.443,60	74.855,12	24.970,44	99.825,56		65.618,04
	Totale 2.02.01 Beni materiali	7.319.773,77	29,774,951,67	2.548.477,32	34.546.248,12	4.384.141,86	1.829.728,85	6,213,870,71		28.332.377,41
	2.02.03 Betv immateriali									
	2.02.03.02 Software									
202113020001	Sviluppo software e memutenzione evolutiva	150.000,00		150 000,00						
202/03/02/002	Acquisto software	7,100,00	35.241,50		42.341,50	9.621,50	17,080,00	28.701,50		15.640,00
	Totale 2.02.03.02 Software	157.100,00	35.241,50	150.000,00	42.341,50	9.621,50	17.080,00	26.701,50		15.640,00
	2.02.03.04 Opere dell'ingegno e Diritti d'autore									



### ISTITUTO NAZIONALE DI ASTROFISICA - INAF RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2019

	Capitolo			9	Gestione della		Competenza 2019	8		
			Previsioni	ioni		Eos	Somme Impegnate	ste	Diff. rispetto	Diff. rispetto alle Previsioni
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni		Definition	Pacate	**	Totale Impegni	90	le Mane
			+	-u	(3+4-5)		Pagare	(0.17)	(9-6)	(6 - 9)
-	2	e	*	9	9	1	00	6	10	11
2020304001	Opere dell'ingegno e Dirits d'autore									
	Totale 2.02.03.04 Opere dell'ingegno e Diritti d'autore	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	
	2.02.03.06 Manutenzione straordinaria su beni di terzi									
2020306.001	Manutenzione straordinaria su beni demaniali di terzi	331,161,96	348.710,23	42.227,56	637 644,62	163.628,51	218.929,02	382 557,53		255.067,09
202,03.06,999	Manutenzione straordinaria su altri beni di terzi	11.000,00	119.252,17	11 000,00	119.252,17		20.374,00	20.374,00		98.878,17
	Totale 2.02.03.06 Manutenzione straordinaria su beni di terzi	342.161,95	467.962,40	53.227,56	756.896,79	163.628,51	239.303,02	402.931,53		353.965,26
	Totale 2.02.03 Beni immalenali	499.261,95	503,203,90	203,227,56	799.238,29	173,250,01	256.383,02	429,633,03		369.605,26
	Totale 2.02 - Investimenti fissi. lordi e acquisto di terreru	7.819.035,72	30.278.155,57	2.751.704,88	35.345.486,41	4.557.391,87	2.086.111,87	6.643.503,74		28.701.982,67
	Totale generale 2 Spese in conto capitale	7.819.035,72	30.278.155,57	2.751.704,88	35.345.486,41	4.557.391,87	2.086.111,87	6.643.503,74		28.701.982,67
	3 Spese per incremento attività finanziarie									
	3.01 - Acquisizioni of attività finanziane									
	3.01.01 - Acquisizioni di parfecipazioni e confermenti di capitale									
	3.01.01.03 Acquisizioni di partecipazioni e conferimenti									



	Capitolo				Gestione della		Competenza 2019	19		
			Previ	Previsioni		Sog	Somme Impegnate	nate	Diff. rispetto	Diff. rispetto alle Previsioni
Codice	Denominazione	Iniziali	Varia	Variazioni	Datioitive	Pagate	10	Totale Impegni	old at	In Mano
			+	Ė	(3+4-5)		Pagare	6	(9-6)	(6 - 9)
	2	3	4	9	9	1	00	6	10	11
	di capitale in altre imprese									
301.01.03.002	Acquiscioni di partecipazioni e confermenti di capitale in altre imprese partecipate	205.000,00			205 000,00					205,000,00
	Totale 3.01.01.03	205.000,00	00'0	00'0	205.000,00	00'0	00'0	00'0		205.000,00
	Acquisizioni di partecipazioni e conferimenti di capitale in altre imprese									
	Totale 3.01.01 Acquisizioni di partecipazioni e confermenti di capitale	205.000,00	00'0	00'0	205.000,00	00'0	00'0	00'0		205.000,00
	Totale 3.01 - Acquisizioni di	205,000,00	00'0	00'0	205.000,00	00'0	00'0	00'0		205.000,00
			-			1				
	Totale generale 3 Spese per incremento attività finanziarie	205.000,00	00'0	00'0	205.000,00	00'0	00'0	000		205.000,00
	4 Rimborso Prestiti									
	4.03 - Rimborso mutu e altra finanziamenti a medio lungo, ferrune									
	4 03.01 - Rimborso Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine									
	4.03.01.04 Rimborso Mutui e attri finanziamenti a medio lungo termine a Imprese									



### ISTITUTO NAZIONALE DI ASTROFISICA - INAF RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2019

	Capitolo				Gestione della	٥	Competenza 2019	19		
			Previsioni	ioni		Bos	Somme Impegnate	nate	DIM. rispetto alle Previsioni	alle
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni	itoni	Definitive	Pagate	Rimaste da	Totale Impegni (7 + 8)	In Più	In Meno
			+	- ul	(3+4-5)	TOTAL STATE OF THE PARTY OF THE	a minute	017-212-2138	(9 - 6)	(6-9)
-	2	3	4	9	9	1	80	6	10	11
405.01.04.003	Rumborso Mutus e astri finanziamenti e medio lungo termine a Cassa Depositi e Prestifi - SPA	194,510,38			194.510,38	194.510,38		194.510,38		
	Totale 4,03,01,04, - Rimborso Mutul e altri finanziamenti a medio lungo termine a Imprese	194.510,38	00'0	00'0	194.510,38	194.510,38	00'0	194.510,38	00'0	
	Totale 4 03.01 Remborso Muture albi finanziamenti a medio lungo termine	194,510,38	00'0	00'0	194.510,38	194.510,38	00'0	194.510,38	00'0	
	Intain 4.03 - Rimborso mutur e affu finanziament a medio lungo. Iemne	194.510,38	00'0	00'0	194.510,38	194.510,38	00'0	194.510,38	00'0	
	Totale generale 4 Rimborso Prestiti	194.510,38	00'0	00'0	194.510,38	194.510,38	00'0	194.510,38	00'0	
	7 Uscite per conto terzi e partite di giro									
	7.01 - Uscile per partile di airo									
	7.01.01 - Versamenti di altre ritenute									
	7.01.01.02 Versamento delle ritenute per scissione contabile IVA (split payment)									
7010102001	Versamento delle riterute per scissione contable IVA (spill payment)	3.882.000,00	665.000,00	1.483.316,88	3.063.683,12	2.682.345,01	381,338,11	3.063.683,12		

#### ISTITUTO NAZIONALE DI ASTROFISICA - INAF RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2019

USCITE

Totale 7.01.01.02 3.882.000,00  Versamento delle ritenute per scissione contabile IVA  (spili payment)  Totale 7.01.01 Versamenti di Renute  7.01.02.01 Versamenti di riterute su Redditi de lavoro dipendente favoro dipendente riscosse per conto terzi ritenute erariali su Redditi da favoro dipendente riscosse per conto terzi Totale 7.01.02.01 13.360.000,00 Versamenti di ritenute riscosse per conto terzi Totale 7.01.02.01 13.360.000,00		)			Competenza 2019			
Totale 7.01.01.02 Versamento delle ritenute per acissione contabile IVA (split payment) Totale 7.01.01 Versamenti di altre ritenute su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi Versamenti di mienute erariali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi Versamenti di mienute erariali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi Versamenti di mienute erariali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi Versamenti di mienute erariali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi Versamenti di ritenute	Previsioni	ioni		Sogn	ne Impegnate	ate	Diff. rispetto	Diff. rispetto alle Previsioni
Totale 7.01.01.02.  Versamento delle ritenute per scissione contabile IVA (split payment)  Totale 7.01.01 Versamenti di altre ntenute su Redditt da lavoro dipendente iscosse per conto terzi Versamenti di ritenute cariali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi Versamenti di manule eranali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi Totale 7.01.02.01 Versamenti di ritenute		zioni			aste da	-		0.0000000000000000000000000000000000000
Totale 7.01.01.02 Versamento delle ritenute per scissione contabile IVA (split payment) Totale 7.01.01 Versamenti di altre ritenute 7.01.02 - Versamenti di riterute 7.01.02.01 Versamenti di riterute su Reddit da lavoro dipendente 7.01.02.01 Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi Versamenti di menute erariali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi Versamenti di ritenute riscosse per conto terzi Totale 7.01.02.01	+	Ė	Definitive (3+4-5)	Pagate	Pagare	(7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
Versamento delle ritenute per scissione contabile IVA (spilit payment)  Totale 7.01.01 - Versamenti di altre ritenute su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi Totale 7.01.02.01 Versamenti di ritenute	4	9	9	1	80	6	10	11
Versamento delle ritenute per scissione contabile IVA (spilit payment)  Totale 7.01.01 Versamenti di altre ntenute su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi Totale 7.01.02.01 Versamenti di ritenute	00'000 665.000,00	1,483,316,88	3.063.683,12	2.682.345,01	381,338,11	3.063,683,12	00'0	
Totale 7.01.01 Versamenti di altre nterrute altre nterrute su Redditi da lavoro dipendente 7.01.02.01 Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi.  Versamenti di menule erariali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi.  Versamenti di menule erariali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi.  Totale 7.01.02.01 Versamenti di ritenute.								
7.01.02 Versamenti di riteruto su Redditi da lavoro dipendente intenute erariali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi. Versamenti di riterute erariali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi. Totale 7.01.02.01	00,00 665.000,00	1,483,316,88	3,063,683,12	2.682.346,01	381,338,11	3.063.683,12	00'0	
7.01.02.01 Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi. Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi.  Totale 7.01.02.01 Versamenti di ritenute.								
Versament of intenute erarial su Redoff da lavoro dipendente riscosse per conto terzi Totale 7.01.02.01								
	00,000 2.700.000,00	1.059.898,25	1.059.898,25 15.000.101,75	12,734,745,56	2.265.356,19	15.000.101,75		
erariali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	2.700,000,00	1,059,898,25	15.000.101,75	12.734.745,56	2.265.356,19	15.000.101,75	00'0	
7.01.02.02. Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi								
7.00.000,000 previdenziali e assistenziali su Reddiri da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	00,00 1.377.500,00	829.476,41	7 248 023,59	6.309.937,25	938.086,34	7 248 023,59		



# ISTITUTO NAZIONALE DI ASTROFISICA - INAF RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2019

USCITE



		Codice		-			70113122001						7.01.99.03.001	
Capitolo		Denominazione		2	Totale 7.01.03.01 Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi	7.01.03.02 Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi	Versamenti di ritenute previdenziali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi	Totale 7.01.03.02 Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali	su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi	Totale 7.01.03 Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro autonomo	7.01.99 - Altre uscite per partite di giro	7.01.99.03 Costituzione fondi economali e carte azlendali	Costituzione fondi economali e carte aziendali	Totale 7.01.99.03.
		Iniziali		e	105,000,00		22.000,00	22.000,00		127.000,00			450.000,00	450.000,00
	Previsioni	Variazioni	+	*	20.970,90			00'0		20.970,90				00'0
O	ioni		- ul	9	60.234,53		20.538,20	20.538,20		80.772,73			347.556,00	347.556,00
Gestione della		Definitive	(3+4-5)	ø	65.736,37		1,461,80	1,461,80		67.198,17			102.444,00	102.444,00
	Eos	Pagate		7	49.778,68		1 426,03	1.426,03		51.204,71			102.444,00	102.444,00
Competenza 2019	Somme Impegnate	n	Pagare	80	16.957,69		35,77	36,77		15.993,46				00'0
	ate	Totale Impegni	6	6	65.736,37		1,461,80	1,461,80		67.198,17			102 444,00	102 444,00
	DIM. rispetto	o Pio	(9 - 6)	10	00'0			00'0		00'0				00'0
	Diff. rispetto alle Previsioni	In Mano	(6 - 9)	11										

#### · ISTITUTO NAZIONALE DI ASTROFISICA - INAF RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2019

	Capitolo			9	Gestione della		Competenza 2019	19		
			Previsioni	ioni		EEOS	ne Impegnate	nate	Diff. rispetto	Diff. rispetto alle Previsioni
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni		Definition	Pacate	Rimaste da	Totale Impegni	90	in Mann
			÷ <u>=</u>	-u	(3+4-5)	n n	Pagare	(0 . /)	(9-6)	(6 - 9)
	2	8	4	9	9	1	80	6	10	:
	e carte aziendali									
	7.01.99.99 Altre uscite per partite di giro n.a.c.									
7013899999	Altre usate per partite di giro n.a.c.	4,175,000,00	1,702,400,00	2.225.284,23	3.652.115,77	2.371.506,45	1,280,609,32	3.652.115,77		
	Totale 7.01.99.99 Altre	4.175.000,00	1,702,400,00	2,225,284,23	3,652,115,77	2.371.506,45	1.280.609,32	3.662.115,77	00'0	
	uscite per partite di giro									
	Totale 7.01.99 Altre uscile per partile di giro	4.625.000,00	1,702,400,00	2.572.840,23	3.764.569,77	2.473.950,45	1.280.609,32	3.764.569,77	00'0	
	Totale 7.01 Usote per partite di.	29.199.000,00	6.485.870,90	6.053.664,68	29.631.206,22	24.708.381,85	4.922.824,37	29.631.206,22	00'0	
	OJID	20 400 000 00	A 405 070 00	2053 664 68	6 A62 664 68 90 634 906 99	AS FOL BOT MC	TE 200 000 A	20 634 206 22	6	
	conto terzi e partite di giro	20,100,000,00	000000000000000000000000000000000000000	20000000	20.0001.000.00	24.100.001,00				



	Capitolo			3	Gestione della Competenza	ella Comp	etenza 2019	119	
			Previsioni	sioni		Eos	Somme Impegnate	nate	Diff. rispetto
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni	inois	D-finites	Darrate	Rimaste da	100	5
			+	-u	(3+4-6)		Pagare	(6 + 7)	(9-6)
-	2	8	*	٥	٥	7		o	0
	Riepilogo dei Titoli Riepilogo dei titoli Centro								
	Titolo /	243.264.941,78	243.264.941,78 136.335.228,82	96.640.603,56	96.640.603,56 282.959.567,04	126.256.197,76		11.314.199,53 137.570.397,29	00'0
	Titolo II	7,819,035,72	30,278,155,57	2.751.704,88	35,345,486,41	4.557.391,87	2 086 111,87	6.643.503,74	00'0
	Titolo III	205.000,00	00'0	00'0	205.000,00	00'0	00'0	00'0	00'0
	Titolo IV	194,510,38	00'0	00'0	194.510,38	194.510,38	00'0	194510,38	00'0
	Titolo VII	29, 199, 000, 00	6.485.870,90	6.053.664,68	29 631 206,22	24.708.381,85	4.922.824,37	7 29,831,206,22	00'0

Diff. rispetto alle Previsioni

In Meno (6 - 9) =

16/06/2020 - 15:32:47

00'0

174.296.152,42

00'0

18.323.135,77 174.039.617,63

174.296.152,42

174.039.617,63

280.682.487,88 173.099.255,29 105.445.973,12 348.335.770,05 155.716.481,86 18.323.135,77

Totale delle Uscite

Totale delle uscite Centro

Disavanzo Amministrazione

280.682.487,88 173.099.255,29 105.445.973,12 348.335.770,05 155.716.481,86

27.403.070,86 27.403.070,86

146.893.081,56

18.323.135,77 201.442.688,49

10.048.493,68

Totale a Pareggio 280.682,487,88 173,099,255,29 105,445,973,12 348,335,770,05 165,764,975,54

Avanzo di Cassa Avanzo Finanziario

145,389,169,75

00'0 00'0 00'0

28 701 982,67

205,000,00 00'0

> 00'0 00'0

Totale dei	Residui Attivi al Termine	dell'Esercizio 2019 (8 + 14)	22	20.064.045,88	15.604.418,82	35.668.464,70	1.704.140,15
		In Meno (18 - 19)	21	24 087 103,47	15.459.732,07	39.546.835,54	1.653.836,98
Cassa 2019	Diff. rispetto alle Previsioni	In Più (19 - 18)	20			00'0	
Gestione di	Riscossioni	(7 + 13)	<del>0</del>	154 451 620,10 130,364 516,63	7 253 324,80	137.617.841,43	1 902 475,85
Ö	Previsioni		80		22.713.056,87	840.429,00 177.164.676,97 137.617.841,43	3.556.312,83
		In meno (12 - 15)	11	940,429,00		840.429,00	
2019	Variazioni	In più (15 - 12)	9			00'0	
Residui	Totale	+14)	5	3.552.974,41	7.328.286,40	10.881.260,81	3 025 932,11
Gestione dei		Riscuotere	4	50.820,38	3,373,443,31	3.424.263,69	1.167.300.04
Ges		Riscossi	82	3.502.154,03	3.954.843,09	7.456.997,12	1.858.632,07
	Residui	Attivi al l' Gennaio	25	4.383.403,41	7.328.286.40	11.721.689,81	3.025.932,11
Capitolo		Codice	-	201.01.01.001.	2010101013	2010101999	2010102001 2010102000



#### · ISTITUTO NAZIONALE DI ASTROFISICA - INAF RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2019

22 416.780,00 2.120.920,15 4.581.955,01 4.581.955,01 42.371,339,86	21 21 2062.223,98 4.581.955,01 4.581.955,01 46.191.014,53
229 080 85	
46.191.014,53	
81.955,01	2. <b>4.</b> 6. 6. 6. 6. 6. 6. 6. 6. 6. 6. 6. 6. 6.
223,98	2.062.
00'0	406.78
	21
	In Meno (18 - 19
19)	
Diff. rispetto alle Previsioni n Più In Meno (19 - 18) (18 - 19)	e P



Totale dei	Residui Attivi al Termine	dell'Esercizio 2019 (8 + 14)	22	228.986,55		00'0	00'0	2,710,850,73	2.710.850,73	
		In Meno d (18 - 19)	21	229.080,85		00'0	00'0	3.741.818,45	3.741.818,45	
Cassa 2019	Diff. rispetto alle Previsioni	In Più (19 - 18)	20	00'0		00'0	00'0		00'0	
Gestione di	Riscossioni	(7 + 13)	19	63.262,00	21.960,00	21.960,00	21.960,00	5.228.854,65	5.228.854,65	
ŏ	Previsioni		18	282.332,86	21.960,00	21.960,00	21.960,00	8.970.673,10	8.970.673,10	
	ioni	In meno (12 - 15)	17	94,30		00'0	00'0		00'0	
2019	Variazioni	In più (15 - 12)	16	00'0		00'0	00'0		00'0	
dei Residui	Totale	+ 14)	15	258.486,55		00'0	00'0	707.773,92	707.773,92	
Gestione dei	Rimasti da	ere	14	228.986,55		00'0	00'0	330.469,79	330.469,79	
S e S		Riscossi	13	29.500,00		00'0	00'0	377.304,13	377.304,13	
	Residui	Attivi al l' Gennaio	12	258.580,85		00'0	00'0	707.773,92	707.773,92	
Capitolo		Codice	-		2010401001			201,05.01,999.		



Capitolo		Ges	Gestione dei	Residui	2019		ő	Gestione di	Cassa	2019	Totale dei
	Residui		Rimasti da	Totale	Variazioni	lioni	Previsioni	Riscossioni	Diff. rispetto a	Diff. rispetto alle Previsioni	Residul Attivi
Codice	Attivi al l' Gennaio	Riscossi	-	(13 + 14)	In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	dell'Esercizio 2019 (8 + 14)
-	12	13	14	16	16	17	18	19	20	21	22
2010502,001	2115.138,67	2.115.078,67	00'09	2115.138,67	00'0	00'0	2.064.281,48	2.314.221,48	249.940,00	00'0	00'09
	2.822.912,59	2.492.382,80	330.529,79	2.822.912,59	00'0	00'0	11.034.954,58	7.543.076,13	249.940,00	3.741.818,45	5 2.710.910,73
	22.872.755,72	11.882.417,34	10.149.815,08	22.032.232,42	00'0	840.523,30	197,175,609,61	147,288,713,07	275.017,29	50.161.913,83	3 45.311.237,14
	22.872.765,72	22.872.765,72 11.882.417,34	10.149.815,08	22.032.232,42	00'0	840.523,30	197.175.609,61	147.288,713,07	275.017,29	9 50.161.913,83	3 45.311.237,14
301010198							151.872,39			151.872,39	9 151.872,39
	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	151.872,39	00'0	00'0	151.872,39	161.872,39
	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	151.872,39	00'0	00'0	161.872,39	9 151.872,39



Totale dei	Residui Attivi al Termine	dell'Esercizio 2019 (8 + 14)	22	162.457,71	3.050,00	25.568,01	191.075,72	191.075,72	342.948,11	00'0
		In Meno (18 - 19)	21	144.007,71	9.546,29	70.726,50	224.280,50	224.280,50	376,152,89	00'0
Cassa 2019	Diff. rispetto alle Previsioni	In Più (19 - 18)	20				00'0	00'0	00'0	00'0
Gestione di	Riscossioni	(7 + 13)	<del>0</del>	425.309,98	14.975,79	99.056,89	539.342,66	539.342,66	539.342,66	00'0
Ö	Previsioni		81	569.317,69	24.522,08	169.783,39	763.623,16	763,623,16	915.495,55	00'0
	ioni	In meno (12 - 15)	11			102,99	102,99	102,99	102,99	00'0
2019	Variazioni	In più (15 - 12)	ð				00'0	00'0	00'0	00'0
Residui	Totale	+ 14)	5	107.584,98	5.850,00	24.887,01	138.321,99	138.321,99	138,321,99	00'0
Gestione dei	Rimasti da	ere	14	2 000,000	3.050,00	6.525,01	11.575,01	11.575,01	11.575,01	00'0
9		Riscossi	13	105.584,98	2.800,00	18.362,00	126.746,98	126.746,98	126.746,98	00'0
	Residui	Attivi al l' Gennaio	12	107 584,88	5.850,00	24.990,00	138.424,98	138.424,98	138,424,98	00'0
Capitolo		Codice	-	3010201038	3010201040	3010201999				986 20 50 50 50 50 50 50 50 50 50 50 50 50 50



# ISTITUTO NAZIONALE DI ASTROFISICA - INAF RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2019

Totale dei	Residul Attivi	dell'Esercizio 2019 (8 + 14)	22	00'0		00'0	00'0	00'0
	e Previsioni	In Meno (18 - 19)	21	00'0		00'0	00'0	00'0
Cassa 2019	Diff. rispetto alle Previsioni	In Più (19 - 18)	20	00'0		00'0	00'0	90'0
Gestione di	Riscossioni		6	00'0	13,23	13,23	13,23	13.23
9	Previsioni		81	00'0	13,23	13,23	13,23	13,23
		In meno (12 - 15)	11	00'0		00'0	00'0	00'0
2019	Variazioni	In più (15 - 12)	92	00'0		00'0	00'0	00'0
Residui	Totale	414)	9	00'0		00'0	00'0	00'0
Gestione dei			14	00'0		00'0	00'0	00'0
6 8		Riscossi	13	00'0		00'0	00'0	00'0
	Residui	Attivi al l' Gennaio	12	00'0		00'0	00'0	00'0
Capitolo		Codice	-	300,000 001	300,0339,001			



	9	Gestione dei	Residui	2019		o	Gestione di		2019	Totale dei Residui Attivi
	Riscossi	Riscuotere	Totale (13 + 14)	Varia Inpiù (15-12)	Variazioni In meno (12 - 15)	Previsioni	Riscossioni (7 + 13)	Diff. rispetto In Più (19 - 18)	Diff. rispetto alle Previsioni n Più In Meno (19 - 18) (18 - 19)	al Termine dell'Esercizio 2019
		:	.			5				(8 + 14)
Ť	13	14	g.	92	1	82	6	20	12	77
						142,888,00	142.888,00			
7,224,00					7,224,00	7.224,00			7.224,00	
7.224,00	00'0	00'0	00'0	00'0	7.224,00	150.112,00	142.888,00	00'0	7.224,00	00'0
7.224,00	00'0	00'0	00'0	00'0	7.224,00	150,112,00	142.888,00	00'0	0 7.224,00	00'0
						39.084.26	39.084.26			
0,0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	39.084,26	39.084,26	00'0	00'0	00'0



· ISTITUTO NAZIONALE DI ASTROFISICA - INAF RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2019

	9	Gestione dei	dei Residui	2019		Ö	Gestione di	Cassa 2019	19	Pesidul Attivi
		Rimasti da	Totale	Variazioni	zioni	Previsioni	Riscossioni	Diff. rispetto alle Previsioni	lle Previsioni	al Termine
Attivi al l' Gennaio	Riscossi	e e	(13 + 14)	In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)		(7 + 13)	In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	dell'Esercizio 2019 (8 + 14)
	13	14	16	16	17	18	19	20	21	22
00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0
						8. 8.			95 6	80.0
11,11		51,11	11,13			22 009,98	10.273,22		11,736,76	11.736,76
5.688,91	40,98	5.647,93	5.688,91			9.378,60	3.737.25		5.641,35	5.847,59
5.740,02	40,98	5.699,04	5.740,02	00'0	00'0	31.391,92	14.010,47	00'0	17.381,45	17.587,69



# ISTITUTO NAZIONALE DI ASTROFISICA - INAF RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2019

Totale dei	Residul Attivi al Termine	dell'Esercizio 2019 (8 + 14)	22	17.587,69	8.767,60	8.767,60	8.767,60	26.355,29	369.303,40
		In Meno of (18 - 19)	21	17.381,46	12.607,97	12.607,97	12.607,97	37.213,42	413.366,31
Cassa 2019	Diff. rispetto alle Previsioni	In Più (19 - 18)	20	00'0		00'0	00'0	00'0	00'0
Gestione di	Riscossioni		19	63.094,73	288.763,50	288.763,50	288,763,50	484.746,23	1.024,102,12
9	Previsioni		18	70.476,18	301.371,47	301.371,47	301.371,47	521.959,65	1.437,468,43
		In meno (12 - 15)	17	00'0	33,99	33,99	33,99	7.257,99	7.360,98
2019	Variazioni	In più (15 - 12)	16	00'0		00'0	00'0	00'0	00'0
Residui	Totale	+14)	16	5.740,02	6.079,03	6.079,03	6.079,03	11.819,05	160,141,04
Gestione dei	Rimasti da	2	14	5.699,04	3.750,59	3.750,59	3.750,59	9.449,63	21.024,64
9		Riscossi	13	40,98	2.328,44	2.328,44	2.328,44	2.369,42	129.116,40
	Residui	Attivi al l' Gennaio	12	6.740,02	6.113,02	6.113,02	6.113,02	19.077,04	167.502,02
Capitolo		Codice	-		305.95.99.995				



Reaction   Riscossic   Risco	Capitolo		9	Gestione dei	Residui	2019		0	Gestione di	Cassa	2019	Totale dei
Attive at T Risecosial Risecurence (13 + 14) (15 - 12) (17 - 15) (7 + 13) (19 - 16) (19 - 16) (19 - 16) (19 - 16) (19 - 16) (19 - 19) (1		Residui			Totale	Varia	zioni	Previsioni	Riscossioni	Diff. rispetto a	ille Previsioni	Residui Attivi al Termine
12   13   14   15   16   17   18   19   20   21     338 810,25   338 810,25   338 810,25   338 810,25   338 810,25     338 810,25   338 810,25   338 810,25   338 810,25     5.200,00   5.200,00   5.200,00   5.200,00   5.200,00   5.200,00     5.200,00   5.200,00   5.200,00   5.200,00   5.200,00   5.200,00     5.200,00   5.200,00   5.200,00   5.200,00   5.200,00   5.200,00     5.200,00   5.200,00   5.200,00   5.200,00   5.200,00   5.200,00   5.200,00     5.200,00   5.200,00   5.200,00   5.200,00   5.200,00   5.200,00     5.200,00   5.200,00   5.200,00   5.200,00   5.200,00   5.200,00     5.200,00   5.200,00   5.200,00   5.200,00   5.200,00   5.200,00   5.200,00     5.200,00   5.200,00   5.200,00   5.200,00   5.200,00   5.200,00   5.200,00     5.200,00   5.200,00   5.200,00   5.200,00   5.200,00   5.200,00   5.200,00     5.200,00   5.200,00   5.200,00   5.200,00   5.200,00   5.200,00   5.200,00     5.200,00   5.200,00   5.200,00   5.200,00   5.200,00   5.200,00   5.200,00   5.200,00     5.200,00   5	Codice	Attivi al l' Gennaio	Riscossi	44	(13 + 14)	In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)		(7 + 13)	In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	dell'Esercizio 2019 (8 + 14)
0,00         0,00 <th< td=""><td>-</td><td>12</td><td>13</td><td>14</td><td>16</td><td>16</td><td>11</td><td>18</td><td>6</td><td>20</td><td>21</td><td>22</td></th<>	-	12	13	14	16	16	11	18	6	20	21	22
338.810,256 0,00 0,00 0,00 338.810,25 338.810,25 0,00 0,00 338.810,25 338.810,25 5.200,00 5.2	85 10 10 mm	338 810,25					338.810,25		-		338.810,2	- 10
5.200,00         5.200,00		338.810,25	00'0						2000			
6.200,00         6.200,00         6.200,00         0,00         6.200,00         0,00         6.200,00         6.2	996 (2010) 2019	6.200,00		5.200,00				5.200,00	-		5.200,00	
344.010,25 0,00 5.200,00 0,00 338.810,25 344.010,25 5.20 0,00 344.010,25 5.20 0,00 0,00 0,00 0,00 0,00 0,00 0,00 0		6.200,00	00'0									
00'0 00'0 00'0 00'0 00'0 00'0 00'0		344.010,25	00'0									
	966 665 90 ZII 1	00'6	00'0									



· ISTITUTO NAZIONALE DI ASTROFISICA - INAF RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2019

Totale dei	Residul Attivi	dell'Esercizio 2019 (8 + 14)	22	00'0	5.200,00	00'0	00'0	00'0	5.200,00
		In Meno (18 - 19)	21	0,00	344.010,26	00'0	00'0	00'0	344.010,25
Cassa 2019	Diff. rispetto alle Previsioni	In Più (19 - 18)	20	00'0	00'0	00'0	0,00	00'0	0,00
Gestione di	Riscossioni		19	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0
9	Previsioni		18	00'0	344.010,25	00"0	00'0	00'0	344,010.25
		In meno (12 - 15)	17	0,00	338.810,25	00'0	00'0	00'0	338.810.25
2019	Variazioni	In più (15 - 12)	16	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	0.00
Residui	Totale	414)	16	00'0	5.200,00	00'0	00'0	00'0	5.200,00
Gestione dei		2	14	00'0	5.200,00	90'0	00'0	00'0	5.200.00
0 8		Riscossi	13	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	0.00
	Residui	Attivi al l' Gennaio	12	00'0	344.010,25	00°0	00'0	00'0	344.010.25
Capitolo		Codice	-			404.01.001			

#### ISTITUTO NAZIONALE DI ASTROFISICA - INAF RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2019

Totale dei	Residui Attivi al Termine	dell'Esercizio 2019 (8 + 14)	22			00'0	00'0	00'0	0,00	
		In Meno d (18 - 19)	21			00'0	00'0	00'0	00'0	
Cassa 2019	Diff. rispetto alle Previsioni	In Più (19 - 18)	20			00'0	00'0	00'0	00'0	
Gestione di	Riscossioni		6		200,00	200,00	90'009	200,00	200,002	
5	Previsioni		8		900'005	200,00	00'009	00'009	00'009	
	inois	In meno (12 - 15)	11			00'0	00'0	00'0	00'0	
2019	Variazioni	In più (15 - 12)	91			00'0	00'0	00'0	00'0	
Residui	Totale	(13 + 14)	91			00'0	00'0	00'0	00'0	
Gestione dei	Rimasti da	2	14			00'0	00'0	00'0	00'0	
9		Riscossi	13			00'0	00'0	00'0	00'0	
	Residui	Attivi al l' Gennaio	12			00'0	00'0	00'0	00'0	
Capitolo		Codice	-		5010103002					

#### • ISTITUTO NAZIONALE DI ASTROFISICA - INAF RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2019

Totale dei	Residui Attivi al Termine	dell'Esercizio 2019 (8 + 14)	22	385,91	385,91	385,91	4.613,87	4.613,87
		In Meno d (18 - 19) 2	12	8.819,65	8.819,65	8.819,65	3.642,43	3.642,43
Cassa 2019	Diff. rispetto alle Previsioni	In Più (19 - 18)	20		00'0	00'0		00'0
Gestione di	Riscossioni	(7 + 13)	6	3.067.049,05	3.067.049,05	3.067.049,05	15.000.975,36	15.000.975,36
ŏ	Previsioni		81	3.075.968,70	3.075.868,70	3.075.868,70	15.004.617.79	15.004.617,79
		In meno (12 - 15)	4		00'0	00'0		00'0
2019	Variazioni	In più (15 - 12)	9		00'0	00'0		00'0
Residui	Totale	(13 + 14)	\$2	3,751,84	3.751,84	3.751,84	5.487,48	5.487,48
Gestione dei	Rimasti da	2	2	385,25	385,25	385,25	4.458,11	4.458,11
9		Riscossi	13	3.366,59	3,366,59	3.366,59	1,029,37	1.029,37
	Residui	Attivi al l' Gennaio	2	3.751,84	3,751,84	3.751,84	5.487,48	5.487,48
Capitolo		Codice		901.01.02.001			100.002.01.001	

# ISTITUTO NAZIONALE DI ASTROFISICA - INAF RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2019

Totale dei	Residul Attivi	dell'Esercizio 2019 (8 + 14)	22	,26 880,064,16	26 880.064,16	,50 4.475,12	,50 4.475,12	989,153,15	,00 450,00
19	lle Previsioni	In Meno (18 - 19)	21	873.411,26	873,411,26	5,538,50	6.538,50	882.592,19	450,00
Cassa 2019	Diff. rispetto alle Previsioni	In Più (19 - 18)	20		00'0		00'0	00'0	000
Gestione di	Riscossioni	(7 + 13)	19	7.242.357.96	7.242.357,96	496 937,51	496.937,51	22.740.270,83	65.286,37
ö	Previsioni		18	8.115.769,22	8.115.769,22	502,476,01	502.476,01	23,622,863,02	65.736,37
	ioni	In meno (12 - 15)	17		00'0		00'0	00'0	0
2019	Variazioni	In più (15 - 12)	16		00'0		00'0	00'0	900
Residui	Totale	(13 + 14)	15	874,398,53	874.398,53	3.772,81	3.772,81	883.658,82	9
Gestione dei	Rimasti da	ere	14	866.235,39	866.235,39	3.241,12	3.241,12	873,934,62	0
Gea		Riscossi	13	8.163,14	8.163,14	531,69	631,69	9.724,20	0
	Residui	Attivi al l' Gennaio	12	874.398,53	874.398,53	3.772,81	3.772,81	883.658,82	8
Capitolo		Codice	-	9.01.02.02.001		986 56 CD 105			9.01.03.01.001



# ISTITUTO NAZIONALE DI ASTROFISICA - INAF RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2019

Totale dei	Residul Attivi al Termine	dell'Esercizio 2019 (8 + 14)	22		00'0	450,00		00'0	335.509,82	335.509,82
Gestione di Cassa 2019		In Meno of (18 - 19)	21		00'0	450,00	41.844,03	41.844,03	498.187,70	498.187,70
	Diff. rispetto alle Previsioni	In Più (19 - 18)	20		00'0	00'0		00'0		00'0
	Riscossioni (7+13)		6	1.461,80	1.461,80	66.748,17	102,444,00	102,444,00	3.849.190,50	3.849.190,50
	Previsioni		81	1.461,80	1.461,80	67.198,17	144 288,03	144.288,03	4 347.378,20	4.347.378,20
2019	Variazioni	In meno (12 - 15)	11		00'0	00'0		00'0		00'0
		In più (15 - 12)	91		00'0	00'0		00'0		00'0
Residui	Totale (13 + 14)		5		00'0	00'0		00'0	532 584,55	532.584,55
Gestione dei	Rimasti da Riscuotere		14		00'0	00'0		00'0	183.166,88	183.166,88
Ges	Riscossi		5		00'0	00'0		00'0	349.417,67	349.417,67
	Residui Attivi al I <sup>+</sup> Gennalo		5		000	00'0		00'0	532 584,56	532.584,55
Capitolo	Codice		-	9010302001			100,81164 1049		904 98 99 99	

#### ISTITUTO NAZIONALE DI ASTROFISICA - INAF RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2019

Gestione de	dei Residui	2019		ő	stione di	Gestione di Cassa 2019	19	Totale dei
da Totale		Variazioni		Previsioni	Riscossioni	Diff. rispetto alle Previsioni	Ile Previsioni	al Termine
~	4.	In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)		(7 + 13)	In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	dell'Esercizio 2019 (8 + 14)
	5	16	11	18	19	20	21	22
183.166,88	532.584,55	00'0	00'0	4.491.686,23	3.961.634,50	00'0	640.031,73	336.509,82
.486,75 1,	1.419.995,21	00'0	00'0	31.257.596,12	29.825.702,55	00'0	1.431.893,57	1,225,498,88
.486,75 1.4	1.419.995.21	0.00	0.00		31.257.596.12 29.825.702.55	0.00	1.431.893.57	1,225,498,88

### · ISTITUTO NAZIONALE DI ASTROFISICA - INAF RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2019

Capitolo		Ges	Gestione dei	dei Residui	2019		ő	Gestione di	Cassa 2019	19	Totale dei
	Residul		Rimasti da	Totale	Varia	Variazioni	Previsioni	Riscossioni	Diff. rispetto alle Previsioni	lle Previsioni	Residui Attivi
Codice	Attivi al l' Gennaio	Riscossi	2	(13+14)	In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)		(7 + 13)	In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	dell'Esercizio 2019 (8 + 14)
-	2	13	14	\$	92	41	82	6	20	21	22
	22,872,755,72	22.872.755,72 11.882.417,34 10.149	10.149.815,08	22.032.232,42	00'0	840.523,30	197.175.609,61	147,288,713,07	00'0	49,886.896,54	45.311.237,14
	157,502,02	129,116,40	21.024,64	150,141,04	00'0	7.360,98	1.437.468,43	1.024.102,12	00'0	413.366,31	369,303,40
	344.010,25	00'0	5.200,00	5,200,00	00'0	338.810,25	344 010 25	00'0	00'0	344,010,25	5.200,00
	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	500,00	900'009	00'0	00'0	00'0
	1,419,995,21	362.508,46	1.057.486,75	1,419,995,21	00'0	00'0	31.257.596,12	29,825,702,55	00'0	1.431.893,57	1,225,498,88
	24.794.263,20	12.374.042,20 11.233	11,233,526,47	23.607.568,67	00'0	1.186.694,53	230.215.184,41	178.139.017,74	00'0	52.076.166,67	46.911.239,42
	24.794.263,20	24.794.263,20 12.374.042,20 11.233	11.233.626,47	23.607.568,67	00'0		1,186,694,53 230,215,184,41 178,139,017,74	178.139.017,74	00'0	52.076.166,67	46.911.239,42
							139.701.120,30			139,701,120,30	
	24.794.263,20	24.794.263,20 12.374.042,20 11.233	11,233,526,47	23.607.568,67	00'0		1,186,694,53 369,916,304,71 178,139,017,74	178.139.017,74		0,00 191.777.286,97	46.911.239,42

# ISTITUTO NAZIONALE DI ASTROFISICA - INAF RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2019

1,857,23		***	(13 + 14) 16 16 16 39,06 17,55 391,55	(13 + 14) 15 16 4 639,06 4 639,06 151 124 684,48	Gestione di Cassa 2019 Diff. rispetto alle Previsioni	no Previsioni Pagamenti UIII. Inspetto die frevisioni In Meno -15) (19-18) (18-19) de -15) (19-18) de -15) (19	Previsioni Pagamenti Diff. rispetto alle Previsioni	Brevieloni Baramenti Diff. rispetto alle Previsioni	Previsioni Pagamenti Diff. rispetto alle Previsioni		Centione of Cassa Zura
N.	0000	124.684.48 237,10 129.962,19 0,00	124.684.48 237,10 129.962.19 0,00	28.400,51 124.684,48 237,10 237,10 28.637,61 129.962,19 0,00	18 19 20 (19 - 18) (19 - 1	46.691.226,77 44.399.247,73 14.043.128,93 6.446.369,43 9.648.050,54 3.315.846,54	18 19 20 (7 + 13) (19 - 18) In Fig. (19 - 18)	18 19 20 (19-18) (19-1	18 19 20 (19-18) (19-18) Int (19-18) (	Previsioni Pagamenti Diff. rispetto alle P (7 + 13) (19 - 18) In Ptú In In Ptú In In Ptú In In In Ptú In	Previsioni Pagamenti Diff. rispetto alle P (7 + 13) (19 - 18) In Più 19 - 18) 19 - 18 46.691.226.77 44.399.247.73 1,37 14.043.128.93 6.446.369,43 7,23 9.648.050.54 3.315.846,54
28.400,51 12	4.639,06 391,55 96.283,97 28	4.5 4.8 96 96 101.	12 Gennato 12 4 700,43 2 248,78 124 786,98 131,973,29			Codice				-	



# ISTITUTO NAZIONALE DI ASTROFISICA - INAF RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2019

Totale dei	Residul Passivi al	Termine dell'Esercizio 2019 (8 + 14)	22	452,54	178.638,75	25,914,08	205.005,37	506.199,19	1.853.244,28	160,59	62.474,75	1 945 879 62
•	e Previsioni	In Meno (18 - 19)	21	2.496.149,80	577, 906,59	283.323,79	3.357.380,18	34.666.234,29	4 437 545,11	165,22	51.154,14	A 400 004 A7
Cassa 2019	Diff. rispetto alle Previsioni	In Più (19 - 18)	20				00'0	00'0				00 0
Gestione di	Pagamenti	(7+13)	6	121.592,22	961.181,87	38.941,74	1,121,715,83	62,486.416,86	13.220.323,75	852,54	407 133,53	13 628 300 82
ő	Previsioni		18	2.617.742,02	1,539,088,46	322.285,53	4.479.096,01	97,152,651,15	17 657 868,86	1.017,76	458 287,67	18 117 174 20
		In meno (12 - 15)	17		10,01	467,00	477,01	2.498,11	110,31			110 31
2019	Variazioni	In più (15 - 12)	91				00'0	00'0				000
Residui	Totale	414)	5		78.572,33	13,125,34	91.697,67	221,649,86	1,721 682,23	00'98	62.976,38	1 784 753 61
Gestione dei	Rimasti da		14			1.529,74	1.529,74	30.167,35				000
Ges		Pagati	13		78.572,33	11 595,60	90.167,93	191,482,51	1,721,682,23	95,00	62.976,38	1 784 753 61
	Residui	Passivi al l' Gennaio	12		78 582,34	13.592,34	92.174,68	224.147,97	1,721,792,54	85,00	62 976,38	1 784 863 92
Capitolo		Codice	-	101.01.02.001	10102002	101.01.02.996.			101/0201001	101.02.01.002	101,020,103	



# ISTITUTO NAZIONALE DI ASTROFISICA - INAF RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2019

Totale dei	Residui Passivi al	Termine dell'Esercizio 2019 (8 + 14)	22	1.915.879,62	2.422.078,81	643,484,53	643,484,53	11.714,00	11,714,00
on:	le Previsioni	In Meno (18 - 19)	21	4.488.864,47	39.155.098,76	1,898.812,30	1.898.812,30	13.479,45	13.479,45
Cassa 2019	Diff. rispetto alle Previsioni	In Più (19 - 18)	20	00'0	00'0		00'0		00'0
Gestione di	Pagamenti		19	13.628.309,82	76.114.726,68	4.632.048,10	4.632.048,10	17.297,65	17.297,65
9	Previsioni		18	18,117,174,29	115.269.825,44	6.530.880.40	6,530,860,40	30.777,10	30.777,10
		In meno (12 - 15)	17	110,31	2.608,42	185,85	185,85	40,75	40,75
2019	Variazioni	In più (15 - 12)	16	00'0	00'0		00'0		00'0
Residui	Totale	(13 + 14)	15	1,784,753,61	2.006.403,47	592 991,89	692.991,89	13.050,00	13.050,00
Gestione dei	Rimasti da	Pagare	14	00'0	30.167,35		00'0		00'0
S e s		Pagati	13	1.784.753,61	1.978.236,12	592 991,89	692,991,89	13.050,00	13,050,00
	Residui	Passivi al l' Gennaio	12	1.784.863,92	2.009.011,89	583.177,74	593.177,74	13.090,75	13,090,75
Capitolo		Codice	-			102,01.01.001		102,0102,001	



#### · ISTITUTO NAZIONALE DI ASTROFISICA - INAF RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2019

Capitolo		Ges	Gestione dei	Residui	2019		0	Gestione di	Cassa	2019	Totale dei
	Residui		Rimasti da	Totale	Variazioni	ioni	Previsioni	Pagamenti	Diff. rispetto alle Previsioni	lle Previsioni	Residul Passivi al
Codice	Passivi al l' Gennaio	Pagati	Pagare	(13+14)	In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)		(7 + 13)	In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	Termine dell'Esercizio 2019 (8 + 14)
	12	13	14	16	16	17	18	19	20	21	22
102.01.06.001	36.817,55	6.786,30	27.940,00	34.726,30	00'0	2.091,25	217.143,18	149,503,34	00'0	67.639,84	55.853,00 <b>55.853,00</b>
102 01 09 001	00'0	00'0	00'0	00'0	00°0	00'0	4.485,49	2.357,38	00'0	2.128,11	00'0
100 01 10 201	00'0	90°0	00'0	00'0	00'0	00'0	14.037,00	8.846,04	90'0	5.190,96 5.190,96	00'0
102,0111,0001	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0

### ISTITUTO NAZIONALE DI ASTROFISICA - INAF RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2019

Totale dei	Residui Passivi al	Termine dell'Esercizio 2019 (8 + 14)	22		000	2.323,72	2.323,72	713.375,25	713.375,26
on on	e Previsioni	In Meno (18 - 19)	21	3.242,00	3.242,00	8 731,10	8.731,10	1.999.223,76	1.999.223,76
Cassa 2019	Diff. rispetto alle Previsioni	In Più (19 - 18)	20		00'0		00'0	00'0	00.0
Gestione di	Pagamenti		6	6.483,00	6.483,00	25,665,43	25.665,43	4.842.200,94	4.842.200.94
ő	Previsioni		82	9.725,00	9.725,00	34,396,53	34.396,53	6.841.424,70	6.841.424,70
		In meno (12 - 15)	11		00'0		00'0	2.317,85	2.317,85
2019	Variazioni	In più (15 - 12)	91		00'0		00'0	00'0	000
Residui	Totale	(13 + 14)	35		00'0	242,00	242,00	641.010,19	641.010,19
Gestione dei	Rimasti da		14		00'0		000	27.940,00	27.940,00
Ges		Pagati	13		00'0	242,00	242,00	613.070,19	613.070,19
	Residui	Passivi al l' Gennaio	12		00'0	242,00	242,00	643.328,04	643.328,04
Capitolo		Codice	-	100.010.001		1020199999			

#### ISTITUTO NAZIONALE DI ASTROFISICA - INAF RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2019

Totale dei	Residul Passivi al	Termine dell'Esercizio 2019 (8 + 14)	22	430,14	10.786,49	11.216,63	21.120,49	5.850,51	1.304,67	134,44	8.033,91	39.534,23	196.880,30	2.184,41		
	Previsioni	In Meno (18 - 19) d	21	6.201,70	47,838,11	54.039,81	30.020,92	15.474,39	1.864,77		82.548,49	753.898,72	2.351.967,97	11.321,80		5.070,87
Cassa 2019	Diff. rispetto alle Previsioni	In Più (19-18)	20			00'0				2.445,06						
Gestione di	Padamenti		19	3.901,02	51 283,97	55.184,99	65,442,94	82 276,76	352,88	4.156,42	84.346,76	292 334,80	949.586,99	31 342,43	498,10	3.424,30
9	Previsioni		18	10.102,72	99 122 08	109.224,80	95.463,86	97,751,15	2.017,65	1.711,36	166.895,25	1.046.233,52	3.301.554,96	42 664,23	498,10	8.495,17
		In meno (12 - 15)	17		142,59	142,59					0,02	1.150,64	10'0			
2019	Variazioni	In più (15 - 12)	16			00'0										
Residui 2	Totale	414)	15	743,77	5.352,59	6.096,36	13.800,25	7.782,94		3.950,42	15.782,75	53.698,55	195.221,90	6.742,88		1.466,20
tione dei	Rimasti da		14		160,71	160,71		282,00				10.139,75	11.287,54			
Gestion		Pagati	13	743,77	5 191,88	5.935,65	13.800,25	7,490,94		3.950,42	15.782,75	43.558,80	183.934,36	6.742,88		1.466,20
	Residui	Passivi al I' Gennaio	12	743,77	5.495,18	6.238,95	13.800,25	7.782,94		3.950,42	15.782,77	54.849,19	195.221,91	6.742,88		1.466,20
Capitolo		Codice	-	103 01 01 001	1030101002		四四四四	103,010,2002	1030102003	100010001	100000000000000000000000000000000000000	1000102006	103.0102.007	103010208	1030102011	100010001



# ISTITUTO NAZIONALE DI ASTROFISICA - INAF RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2019

Capitolo		Ses	Gestione dei	Residui	2019		5	Gestione di	Cassa 2019	6	lotale dei
	Residui		Rimasti da	Totale	Variazioni	inoni	Previsioni	Pagamenti	Diff. rispetto alle Previsioni	lle Previsioni	Residul Passivi al
Codice	Passivi al l' Gennaio	Pagati	Pagare	(13+14)	In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)		(7+13)	In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	Termine dell'Esercizio 2019 (8 + 14)
	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
103,0102,999.	130 388,74	128.261,13	1.645,92	129.907,05	00'0	481,69	3.309.015,17	1,031,984,30	2.445,06	2277.030,87	246.885,59
1030105399	549,00	549,00		549,00				3.074,02			
	549,00	97679	00'0	549,00	00'0	00'0	2.525,02	3.074,02	549,00	00'0	00'0
	436.773,25	411,472,38	23.525,92	434,998,30	00'0	1.774,96	8.184.050,24	2.604.005,69	2.994,06	6,583,038,61	533,146,18
1.03 02/01 001.	496,60	496,60		496,60			221.365,80	188 784,81		32 600,99	
103,02,01,002	6.321,91	6.321,91		6.321,91			62.714,88	32.621,73		30.093,15	5.631,27
1050201008	6.185,40	8.185,40		6.185,40			44.500,00	45.358,78	858,78		3.717,07
	13.003,91	13.003,91	00'0	13,003,91	00'0	00'0	328.600,68	266,765,32	858,78	62.694,14	9.348,34



# ISTITUTO NAZIONALE DI ASTROFISICA - INAF RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2019

Pagamenti	Capitolo		Ges	Gestione dei	Residui	2019		U	Gestione di	Cassa	2019	Totale dei
Pagatra   Pagatra   Pagatra   (13 + 14)   (15 - 12)   (12 - 15)   (19 - 19)		Residui		Rimasti da	Totale	Varia	zioni	Previsioni	Pagamenti	Diff. rispetto	Ille Previsioni	Residul Passivi al
12   13   14   16   16   17   18   19   20   21   22   23   23   23   23   23   23	dice	Passivi al l' Gennaio	Pagati	Pagare	(13 + 14)	In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)		(7 + 13)	In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	Termine dell'Esercizio 2019 (8 + 14)
686.872.88 662.217.32 886.83 663.107.15 23.765.73 13.520.086.85 5.351.067.41 8.169.028.44 589 20.579.72 18.810,07 2802.13 19.072.20 15.07.52 778.122.72 452.350.38 335.772.34 52 796.094.00 766.437.04 4.594.91 770.031.95 0,00 26.062.06 15.308.893.56 6.293.189.87 0,00 9.016.703.68 668 9.365.08 8.197.08 1.158.00 9.355.08 0,00 0,00 883.362.55 146.615.7 0,00 704.7418 79	-	2	13	2	4	92	21	82	6.	20	24	22
88 641,40         84 409,65         3.442,95         87 852,60         788,80         1.000 674,98         489,772,08         510 902,90         26           796,094,00         766,094,00         766,437,04         4.594,91         770,031,96         0,00         26,062,06         15,308,893,66         6.293,189,87         0,00         9,015,703,68         688           9.355,08         8.197,08         1.158,00         9.355,08         0,00         0,00         20,00         10,147,18         79	.02001.	686.872,88	662.217,32				23.765,73				8.169.028,44	589.462.92
20.579.72         18810,07         262,13         19.072.20         15.07.52         788.122.72         452.350.38         335.772.34         52           786.094,00         766.437,04         4.594.91         770.031,96         0,00         26.062,05         15.308.893.56         6.293.189,87         0,00         9.016.703.68         668           9.355.08         8.197,08         1.158.00         9.335.08         0,00         9.00         1.500.32         1.416.16         703.563.02         79           9.355.08         8.197.08         1.158.00         9.355.08         0,00         0,00         863.362.56         148.616.37         0,00         704.747,18         79	02004	88.641,40	84.409,65		87.852,60		788,80				510.902,90	26.483,01
796,094,00 765,437,04 4,594,91 770,031,95 0,00 26,062,05 15,308,893,55 6,293,189,87 0,00 9,016,703,68 688 9,355,08 8,197,08 1,158,00 9,355,08 0,00 0,00 853,362,65 148,615,37 0,00 704,747,18 779	02.005	20.579,72	18.810,07				1,507,52	788 122,72			335.772,34	52 892,59
796.094,00 766.437,04 4.694,91 770.031,95 0,00 26.062,05 15.308.693,56 6.293.189,87 0,00 9.016.703,68 6.68	02.999.											
9.355,08 8.197,08 1.158,00 9.355,08 850,662,23 147,099,21 703,563,02 79 83,365,08 8.197,08 1.158,00 9.355,08 0,00 853,362,55 148,615,37 0,00 704,747,18 79		796,094,00	765.437,04	•						00'0		668.838,52
9.365,08 8.197,08 1.158,00 9.365,08 860,662,23 147,099,21 703,563,02 9.365,08 8.197,08 1.158,00 9.365,08 0,00 863,362,55 148,615,37 0,00 704,747,18	90.00							2.700,32			1,184,16	409,00
8.197,08 1.158,00 9.355,08 0.00 0.00 853.362,55 148,615,37 0.00 704,747,18	88	9.355,08	8.197,08		9.355,08			850.662,23			703.563,02	79.407,67
		9.355,08	8.197,08	1.158,00	9,355,08				148.615,37	00'0		79.816,67



# ISTITUTO NAZIONALE DI ASTROFISICA - INAF RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2019

Totale dei	Residul Passivi al	Termine dell'Esercizio 2019 (8 + 14)	22	0 22,157,38	7 7.069,32	4 79.361,46	8 492.736,14	4 61,250,08	39.838,25	11.475,15	87,7887,78	9,000,00	
6	le Previsioni	In Meno (18 - 19)	21	31,798,70	24 668,27	480.097,44	2.072.759,98	87.889,24	48.938,27	9.124,68	2.755.276,58	55.821,51	
Cassa 2019	Diff. rispetto alle Previsioni	In Più (19 - 18)	20								00'0		
Gestione di	Pagamenti		6	81.939,11	28 422,52	521.561,77	1.812.007,48	123.259,30	295.782,90	57.531,11	2.920.504,19	335 713,49	
9	Previsioni		18	113,737,81	53.090,79	1.001.659,21	3.884.767,46	211.148,54	344,721,17	66.655,79	5.675.780,77	391.535,00	
		In meno (12 - 15)	4	106,81	468,05	11,008	11.091,96	289,76		120,00	12.874,69		
2019	Variazioni	In più (15 - 12)	91								00'0		
Residui	Totale	(13 + 14)	15	17.328,16	6 114 84	31.067,30	363.873,90	20.360,17	36.999,18	9.920,10	485.663,65	3.532,94	
Gestione dei	Rimasti da	Pagare	14	874,69	833,98	10,0	110.676,79	6.541,41	5.745,93		124.672,81		
9		Pagati	5	16.453,47	5,280,86	31.067,29	253,197,11	13.818,76	31,253,25	9.920,10	360.990,84	3.532,94	
	Residui	Passivi al l' Gennaio	5	17.434,97	6.580,89	31.867,41	374.965,86	20.649,93	36.999,18	10.040,10	498.538,34	3,532,94	
Capitolo		Codice	-	123,02,05,001	103 02 05 002	1030205000	103/02/05/004	1030205005	1030205.006	103.02.05.999		100,007,001	



# ISTITUTO NAZIONALE DI ASTROFISICA - INAF RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2019

Capitolo		0	Gestione dei	Residui	2019		ŏ	Gestione di	Cassa	2019	Totale dei
	Residui		Rimasti da	Totale	Variazioni	inois	Previsioni	Pagamenti	Diff. rispetto	Diff. rispetto alle Previsioni	Residui Passivi al
Codice	Passivi al l' Gennaio	Pagati		(13 + 14)	In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)		(7 + 13)	In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	Termine dell'Esercizio 2019 (8 + 14)
	12	13	14	16	16	17	18	19	20	21	22
1030207009							3,625,92	3.825,92			
103 02 07 004											
103 02 07 006	98.209,08	46.161,06	52.048,02	98.209,08			1.354.091,50	1.036.221,27		317.870,23	288.030,51
103,02,07,006	26.247,41	26.201,76	45,65	26.247,41			236,238,54	98.477,11		137,761,43	56.459,12
103.02.07.999							642,50	642,50			
	130.270,23	78,128,95	52.141,28	130.270,23	00'0	00'0	2 062 642,02	1,495.623,99	00'0	567.018,03	360.082,92
103.02.09.001.	446,33	446,33		446,33			7.670,00	3.624,22		4 045,78	313,00
1030205003	3 935,23	3.935,23		3.935,23			10.211,40	5.948,23		4,263,17	
1030209004	165.202,87	146 352,09	18,765,50	165,117,59		82,28	1,731,944,12	956.726,44		775 217,68	334,003,79
103.02.09.005.	244,130,45	236,209,89	7,920,56	244,130,45			4.451,983,85	642.936,91		3.809.046,94	206.618,63
1030209006	2.286,29	833,51	1.462,78	2.296,29			43.865,18	31.708,95		12.156,23	5.345,83
1030209008	535.619,81	516.762,38	14.764,26	531.526,64		4,093,17	3.878.130,55	1.340.355,34		2.537.775,21	298,314,73
	951.630,98	904.539,43	42.913,10	947.452,53	00'0	4.178,45	10.123.805,10	2.981.300,09	00'0	7.142.505,01	844.595,98
16/06/202	16/06/2020 - 15:41:33										Pagina: 27

#### · ISTITUTO NAZIONALE DI ASTROFISICA - INAF RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2019

Totale dei	Residul Passivi al	Termine dell'Esercizio 2019 (8 + 14)	22	69.901,46			69.901,46		31.720,00	54.939,06	19.591,83	1,535,112,85	1.641.363,74
	Previsioni	In Meno (18 - 19)	21	88.596,30		1.650,52	90.246,82	0,20	50.929,62	252 304,01	117,727,74	6,782,935,35	7.203.896,92
Cassa 2019	Diff. rispetto alle Previsioni	In Più (19-18)	20		142,94		142,94						00'0
Gestione di	Pagamenti		6	130.718,90	1,717,16	8.349,48	140.785,54	11,716,19		176.515,74	22.635,88	430.550,39	641.418,20
9	Previsioni		18	219.315,20	1.574,22	10.000,00	230.889,42	11,716,39	50.829,62	428 819,75	140,363,62	7.213.485,74	7.846.316,12
11000		In meno (12 - 15)	17				00'0					838,98	639,98
2019	Variazioni	In più (15 - 12)	91				00'0						00'0
Residui	Totale	+ 14)	92	21,408,40	490,52		21.898,92				22.952,93	83.918.84	106.871,77
ione dei	Rimasti da		14	11.408,40			11.408,40				19,591,83	25.905,25	45,497,08
Gestion		Pagati	5	10.000,00	490,52		10.490,52				3.361,10	58.013,59	61.374,69
	Residui	Passivi al l' Gennaio	12	21.408,40	490,52		21.898,92				22 952,93	84.458,82	107.411,75
Capitolo		Codice	-	10302-10.001	1,03,02.10,002	1030210003		1090211006	1030211008	103/02/11/000	103,02.11,010	100,0211,999	

#### ISTITUTO NAZIONALE DI ASTROFISICA - INAF RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2019

Totale dei	Residul Passivi al	Termine dell'Esercizio 2019 (8 + 14)	23	14.147,14			14.147,14	102.852,64	219.662,32	39,843,62	5.957,26	23,385,14	186,590,81
6	le Previsioni	In Meno (18 - 19)	21	20.542,37	175.022,97		195,665,34	135,844,98	319.970,64	72.133,97	12.019,20	28.377,46	455,322,80
Cassa 2019	Diff. rispetto alle Previsioni	In Più (19 - 18)	20				00'0						
Gestione di	Pagamenti		6	40.880,80	90.474,15	41,104,35	172.459,30	715 791,49	984,429,99	77.515,45	8.984,47	4.059,21	213.532,90
9	Previsioni		82	61.423,17	265.497,12	41.104.35	368.024,64	851 636,47	1.304.400,63	149.649,42	21 003,67	32,436,67	668.855,70
		In meno (12 - 15)	- 12				00'0	2,					1.790,78
2019	Variazioni	In più (15 - 12)	å				00'0						
Residui	Totale	414)	5	9.643,79			9,643,79	145.524,03	135.211,92	2.888,31	4 584,76	2.990,51	59.165,85
Gestione dei	Rimasti da		2	3.800,98			3.800,98	1.733,21	3.156,00	48,80	3.486,76	921,79	62'98
9		Pagati	5	5.842,81			5.842,81	143.790,82	132.055,92	2.839,51	1.098,00	2.068,72	59.079,06
	Residui	Passivi al l' Gennaio	5	9,643,79			9.643,79	145.525,25	135.211,92	2.888,31	4.584,76	2.990,51	60.956,63
Capitolo		Codice	-	103021200H	100.02.02.0001	1030212.999		143.02.13.001	200 13 20 201	100.02 13000	1090213504	1090213006	103 02 13 996



# ISTITUTO NAZIONALE DI ASTROFISICA - INAF RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2019

Totale dei	Residul Passivi al	Termine dell'Esercizio 2019 (8 + 14)	22	678.291,79	3.902,18	10.795,23	14,697,41	8.704,29	6.704,29	14.023,03	14.023,03
	Previsioni	In Meno (18 - 19)	21	1,023,669,05	43.663,43	14,546,61	58.210,04	12.097,08	12.097,08	29,514,31	29.514,31
Cassa 2019	Diff. rispetto alle Previsioni	In Più (19 - 18)	20	00'0			00'0		00'0		00'0
Gestione di	Pagamenti		19	2,004,313,51	19.336,57	13.894,18	33,230,75	22.087,51	22.087,51	10.435,25	10.435,25
9	Previsioni		18	3.027.982,56	63.000,00	28.440,79	91,440,79	34.184,59	34.184,59	39.949.56	39.949,56
		In meno (12 - 15)	17	1,792,00			00'0		00'0		00'0
2019	Variazioni	In più (15 - 12)	16	00'0			00'0		00'0		00'0
Residui	Totale	+14)	16	350.365,38	62,32	5.896,63	96,836.3	45,00	45,00		00'0
Gestione dei	Rimasti da		14	9,433,36		4.612,72	4.612,72		00'0		00'0
Ges		Pagati	13	340.932,03	62,32	1.283,91	1.346,23	45,00	45,00		00'0
	See	Passivi al l' Gennaio	12	362.167,38	62,32	5.896,63	5.958,95	45,00	45,00		00'0
Capitolo		Codice			105.02 95.001	1.03.02 16.002		1,03,02,17,002		105.02 16.000	



# ISTITUTO NAZIONALE DI ASTROFISICA - INAF RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2019

MAH

41,09 15.987,39 24.337,72 2.670,300,35 44,085,09 60.113,57 2 528 469,72 117,492,91 dell'Esercizio 2019 (8 + 14) Residui Passivi al Termine Totale dei 22 336,50 46 493 287,25 46.713.436,88 52.677,19 37,711,16 45,873,99 236,07 90.388,35 1,631,50 172,071,57 Diff. rispetto alle Previsioni (18 - 19)21 In Meno di Cassa 2019 00'0 10.579.22 10.579,22 In Più (19 - 18) 20 153,348,29 649,00 140,964,79 1.699,85 11,131,50 3.742.966,45 4.061.820,90 10,683,65 118.171,04 188 902 91 (7 + 13)Gestione Pagamenti 6 130,385,57 233,157,42 12.763,00 985,50 380.974,48 236,07 50 236 253,70 50.775.257,78 63,360,84 164,045,03 39.411,01 Previsioni 20 4.497,22 00'0 2 440,48 6.937,70 (12 - 15)In meno 17 Variazioni USCITE 000 00'0 In più (15 - 12) 9 2019 28.619.82 56.558,43 17,258,78 15,538,03 12,400,58 35,059,29 635.825,47 688,143,54 Gestione dei Residui (13 + 14)12 Totale 125,89 9.934,46 12.070,74 61.072,47 61.198,36 22.005,20 Rimasti da Pagare 7 626.945,18 329,84 28.619.82 5.603,57 34,553,23 17,132,89 35,059,29 574.753,00 Pagati 23 19 699 26 640,322,69 695.081,24 28,619,82 15,538,03 12.400,58 56.558,43 35,059,29 Residui Passivi al l' Gennaio ş Capitolo 03 02 99 003 103 02 19 004 030219005 10302 19:007 030299005 000582000 B008950080 030239011 BB 65 50 ED Codice



# ISTITUTO NAZIONALE DI ASTROFISICA - INAF RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2019

Capitolo		Ses	Gestione dei	Residui	2019		5	Gestione di	Cassa 2019	9	Totale dei
	Residul		Rimasti da	Totale	Variazioni	inois	Previsioni	Pagamenti	Diff. rispetto alle Previsioni	lle Previsioni	Residul Passivi al
Codice	Passivi al l' Gennaio	Pagati		(13 + 14)	In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)		(7+13)	In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	Termine dell'Esercizio 2019 (8 + 14)
	12	13	14	16	16	17	18	19	20	21	22
	3.647.648,00	3,211,826,94	383.436,19	3,595,263,13	00'0	52.384,87	96,999,286,55	21.345.898,08	11,580,94	75.664.969,41	7.748.112,99
	4.084.421,25	3.623.299,32	406.962,11	4.030.261,43	00'0	54.159,82	105.183.336,79	23.949.903,77	14.575,00	81.248.008,02	8 281 258,17
104,0101013	344 853,56	311 422,80	7 500,000	318 922,80		25.930,76	16,146,709,25	14.666.026,32		1.480.682.93	26.626,88
134.01.01.026							3.857.128,61	3,857,128,61			
	344.853,56	311,422,80	7.500,00	318.922,80	00'0	25.930,76	20.003.837,86	18.523,154,93	00'0	1.480.682,93	26.626,88
1040102003	200.070,00	100.074,00	00'988'88	200.070,000			2 983 069,08	1.445.471,60		1.537.597,48	153.100,71



# ISTITUTO NAZIONALE DI ASTROFISICA - INAF RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2019

Totale dei	Residul Passivi al	Termine dell'Esercizio 2019 (8 + 14)	22	153,100,71	179.727,59	151,531,41	151.531,41	107,552,86	39.134,33	146.687,19	298.218,60
	e Previsioni	In Meno (18 - 19)	21	1.537.597,48	3.018.280,41	31,431,330,22	31.431.330,22	1.345,660,06	1.611.975,86	2.957.635,92	34.388.966,14
Cassa 2019	Diff. rispetto alle Previsioni	In Più (19 - 18)	20	00'0	00'0		00'0			00'0	00'0
Gestione di	Pagamenti		19	1.445.471,60	19.968.626,53	2,176,016,88	2.176.016,88	1,155,848,68	688.921,67	1.844.770,35	4.020.787,23
9	Previsioni		18	2.983.069,08	22.986.906,94	33.607.347,10	33.607.347,10	2.501.508,74	2 300 897,53	4.802.406,27	38.409.753,37
		In meno (12 - 15)	17	00'0	25.930,76	106,92	106,92	1.536,10	20.575,60	22.111,70	22.218,62
2019	Variazioni	In più (15 - 12)	16	00'0	00'0		00'0			00'0	00'0
Residui	Totale	+ 14)	15	200.070,00	618.992,80	100,953,10	100.953,10	306,66	21.189,01	21.495,67	122.448,77
Gestione dei	Rimasti da		14	00'966'66	107.496,00	26.044,96	26.044,96		21.189,01	21.189,01	47.233,97
Ges		Pagati	13	100.074,00	411,496,80	74,908,14	74.908,14	306,66		306,66	75.214,80
	Residui	Passivi al l' Gennaio	12	200.070,00	544.923,56	101,060,02	101.060,02	1.842,76	41.764,61	43.607,37	144.667,39
Capitolo		Codice				1040201002		104.02.03.001	1040203003		



	2019
FISICA - INAF	GESTIONALE ESERCIZIO
ZIONALE DI ASTROFISIC	FINANZIARIO
<ul> <li>ISTITUTO NAZ</li> </ul>	RENDICONTO

Residual Pagate   Pagate   Pagate   Totale   T		Gestione	ne dei	Residui	2019		Ö	Gestione di	Cassa 2019	19	Totale dei
Pagati         Pagare         (13 + 14)         In più         In meno         (7 + 13)         (19 - 16)         In Méno         Termine           13         14         16         16         16         17         18         19         20         21         22           13         14         16         16         17         18         19         20         21         22           20         20         21         20         21         20         21         22           20         20         20         20         21         20         21         22           20         20         20         20         382.195.33         121.571.33         0,00         260.624.00           50         00         0,00         382.195.33         121.571.33         0,00         266.624.00           50         00         0,00         382.195.33         121.571.33         0,00         266.624.00           50         00         0,00         382.195.33         121.571.33         0,00         266.624.00           50         50.000.00         0,00         0,00         382.195.33         121.571.33         0,00         57.175.86 <t< th=""><th></th><th>Rim</th><th>ęp</th><th>Totale</th><th>Varia</th><th>zioni</th><th>Previsioni</th><th>Pagamenti</th><th>Diff. rispetto a</th><th>lle Previsioni</th><th>Residui Passivi al</th></t<>		Rim	ęp	Totale	Varia	zioni	Previsioni	Pagamenti	Diff. rispetto a	lle Previsioni	Residui Passivi al
13 14 16 16 17 18 19 20 21 22 25 25 25 25 25 25 25 25 25 25 25 25				(13 + 14)	In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)		(7+13)	In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	Termine dell'Esercizio 2019 (8 + 14)
0,00 0,00 0,00 0,00 0,00 0,00 382.196,33 121.571,33 260.624,00 260.624,00 0,00 0,00 382.196,33 121.571,33 0,00 260.624,00 260.624,00 0,00 0,00 0,00 382.196,33 121.571,33 0,00 260.624,00 1771.50 1771,33 0,00 260.624,00 1771,33 0,00 167.840,38 110.664,52 0,00 57.175,86 1771,871,871,871,871,871,871,871,871,871	13		14	15	16	17	18	61	20	21	22
0,00         0,00         0,00         382.195,33         121.571,33         0,00         260.624,00           0,00         0,00         0,00         382.195,33         121.571,33         0,00         260.624,00           50.000,00         0,00         0,00         382.195,33         121.571,33         0,00         260.624,00           50.000,00         50.000,00         0,00         0,00         382.195,33         110.664,52         57.175,86         171           50.000,00         0,00         0,00         0,00         60.00         57.175,86         1.71							382 195,33	121.571,33		260.624,00	
0,00         0,00         0,00         0,00         382.195,33         121.571,33         0,00         260.624,00           50.000,00         50.000,00         50.000,00         0,00         0,00         167.840,38         110.664,52         0,00         57.175,86         1.71           50.000,00         0,00         50.000,00         0,00         0,00         167.840,38         110.664,52         0,00         57.175,86         1.71		00'0	00'0	00'0	00'0		382.195,33	121.571,33			
50 000,00       50 000,00       50 000,00       167.840,38       110.664,52       57.175,86         50.000,00       0,00       50.000,00       0,00       167.840,38       110.664,52       0,00       57.175,86         50.000,00       0,00       50.000,00       0,00       167.840,38       110.664,52       0,00       57.175,86		00'0	00'0	00'0			382.196,33	121.571,33	00'0		00'0
50.000,00         0,00         0,00         167.840,38         110.664,52         0,00         57.175,86           50.000,00         0,00         50.000,00         0,00         167.840,38         110.664,52         0,00         57.175,86		00'0		90 000 05			167,840,38	110.664,52			
		00'0	00'0	90,000,00	00'0		167.840,38	110.664,52	00'0		

#### ISTITUTO NAZIONALE DI ASTROFISICA - INAF RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2019

Totale dei	Residui Passivi al	Termine dell'Esercizio 2019 (8 + 14)	22		00'0	36.500,00	36.500,00	36.500,00	516,162,19	
6	le Previsioni	In Meno (18 - 19)	21	927.608,00	927.608,00	620.240,84	620.240,84	1.547.848,84	39.272.895,25	
Cassa 2019	Diff. rispetto alle Previsioni	In Più (19 - 18)	20		00'0		00'0	00'0	00'0	
Gestione di	Pagamenti	(7 + 13)	6		00'0	3.343.889,47	3,343,889,47	3.343.889,47	27.565.539,08	
ő	Previsioni		18	927,608,00	927.608,00	3.964.130,31	3.964.130,31	4.891.738,31	66.838.434,33	
		In meno (12 - 15)	17		00'0		00'0	00'0	48.149,38	
2019	Variazioni	In più (15 - 12)	91		000		00'0	00'0	00'0	
Residui	Totale	414)	\$		00'0		00'0	00'0	691,441,57	
Gestione dei	Rimasti da		14		000		00'0	00'0	154.729,97	
Ges		Pagati	13		00'0		00'0	00'0	536.711,60	
	Residui	Passivi al l' Gennaio	12		000		00'0	0,00	739.590,95	
Capitolo		Codice	-	104.05.04.001.		104.05.99.001.				



### • ISTITUTO NAZIONALE DI ASTROFISICA - INAF RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2019

Totale dei	Residul Passivi al	Termine dell'Esercizio 2019 (8 + 14)	22	00'0	000	0,01	0,01	0,01	10,01
on:	le Previsioni	In Meno (18 - 19)	21	80.760,71	80.760,71	537,60	537,60	637,60	81.298,31
Cassa 2019	Diff. rispetto alle Previsioni	In Più (19 - 18)	20	00'0	00'0		00'0	00'0	00'0
Gestione di	Pacamenti		19	154.810,96	154.810,96		00'0	00'0	154.810,96
9	Previsioni		18	235.571,67	235.571,67	537,60	537,60	537,60	236.109,27
		In meno (12 - 15)	17	00'0	00'0	63,758	637,59	637,59	637,59
2019	Variazioni	In più (15 - 12)	16	00'0	000		00'0	00'0	00'0
Residui	Totale	+ 14)	15	00'0	00'0	10'0	10'0	0,01	0,01
Gestione dei	Rimasti da		14	00'0	00'0	0,01	10,0	0,01	0,01
9		Pagati	13	00'0	00'0		00'0	00'0	00'0
	Residui	Passivi al l' Gennaio	12	00'0	00'0	537,60	537,60	637,60	537,60
Capitolo		Codice	-	107.05.04.003		107 06-02 000			



# ISTITUTO NAZIONALE DI ASTROFISICA - INAF RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2019

otale (13 + 14)	5	Pagare Totale	Totale (13 + 14
\$		14 15	\$
726.410,54		726,410,54 726,410,5	726.410,5
726.410,54		726.410,54 726.410,5	726.410,
726.410,54		726.410,54 726.410,5	726.410,5



ISTITUTO NAZIONALE DI ASTROFISICA - INAF
 RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2019

	Ges	Gestione dei	Residui	2019		Ö	Gestione di	Cassa 2019	19	Totale dei
		Rimasti da	Totale	Variazioni	ioni	Previsioni	Pagamenti	Diff. rispetto alle Previsioni	lle Previsioni	Passivi al
	Pagati	,	(13 + 14)	In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)		(7 + 13)	In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	Termine dell'Esercizio 2019 (8 + 14)
	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	45.158,00	45.158,00	00'0	00'0	00'0
727.682.86	00'0	726.410,54	726.410,54	00'0	1.272,32	1,231,966,01	143.501,43	00'0	1.088.454,58	726.410,54
						969.25			969,25	
00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	969,25	00'0	00'0	969,25	00'0



ISTITUTO NAZIONALE DI ASTROFISICA - INAF
 RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2019

Totale dei	Residul Passivi al	Termine dell'Esercizio 2019 (8 + 14)	22	00'0		00'0	00'0	200'00	102	200,000	124,54	1.124,54	
on on	le Previsioni	In Meno (18 - 19)	21	00'0	1.757.780,00	1.757.780,00	1.758.749,25	3.024,53	10,495,00	17.863,81	62,157,56	93.540,90	
Cassa 2019	Diff. rispetto alle Previsioni	In Più (19 - 18)	20	00'0		00'0	00'0					00'0	
Gestione di	Pagamenti	1 100	19	00'0		00'0	00'0	2.170,00	119.505,00	44.697,67	30,895,05	197.267,72	
9	Previsioni		18	00'0	1.757.780,00	1.757.780,00	1.758.749,25	5.194,53	130,000,00	62.561,48	93.052,61	290.808,62	
		In meno (12 - 15)	17	00'0		00'0	00'0					00'0	
2019	Variazioni	In più (15 - 12)	16	00'0		00'0	00'0					00'0	
Residui	Totale	+ 14)	15	00'0		00'0	00'0			11.722,00	2.418,50	14.140,50	
Gestione dei	Rimasti da		14	00'0		00'0	00'0					00'0	
8 8 9		Pagati	13	00'0		00'0	00'0			11.722,00	2.418,50	14.140,50	
	Residui	Passivi al I° Gennaio	12	00'0		00'0	00'0			11.722,00	2.418,50	14.140,50	
Capitolo		Codice	-		1.10.01.99.998			130,04,01,001	1.10.04.01.002	170,04,01,003	1100401999		



### • ISTITUTO NAZIONALE DI ASTROFISICA - INAF RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2019

Totale dei	Residul Passivi al	Termine dell'Esercizio 2019 (8 + 14)	22	000	00'0	1.124,54	12.660,409,51	00'6
	e Previsioni	In Meno (18 - 19)	21	1.883.78	1,883,78	1.854.173,93	164.699.152,61	00'0
Cassa 2019	Diff. rispetto alle Previsioni	In Più (19 - 18)	20	80	00'0	00'0	14.675,00	00'0
Gestione di	Pacamenti	(7 + 13)	6	51.704.91	61,704,91	248.972,63	297.704.233,10 133.019.655,49	00'0
ő	Previsioni		82	53.588,69	53.588,69	2.103.146,56	297.704.233,10	00'0
	loni	In meno (12 - 15)	11	000	00'0	0,00	109.045,38	00'0
2019	Variazioni	In più (15 - 12)	91	000	00'0	00'0	00'0	00'0
Residui	Totale	41.4)	5	000	00'0	14.140,50	8.109.667,71	00'0
Gestione dei	Rimasti da		7	000	00'0	00'0	1.346.209,98	00'0
Ges		Pagati	13	000	00'0	14.140,50	6.763,457,73	00'0
	Residui	Passivi al l' Gennaio	4	80	00'0	14.140,50	8.218.713,09	00'0
Capitolo		Codice	-	110.05.04.001				2020101.001



# ISTITUTO NAZIONALE DI ASTROFISICA - INAF RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2019

P & S	g 8	Pagati 13	Rimasti da Pagare			1977					Residui
8 8 8 9	g 28	*agati		Totale	Variazioni	ioni	Previsioni	Pagamenti	Diff. rispetto a	Diff. rispetto alle Previsioni	Passivi al
	180,19	13		(13+14)	In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)		(7 + 13)	In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	Termine dell'Esercizio 2019 (8 + 14)
	80,19		12	91	92	4	18	6	20	21	22
	26,777	848,39	6.331,80	7.180,19			128.434,55	58,098,01		70.336,54	45.118,51
	26,777						23.213,64	4.765,32		18.448,32	18.448,32
2020103000 23.0	-	23.077,92		23.077,92			80.235,26	27.784,07		52.451,19	3.544,83
30.2	30.258,11	23.926,31	6.331,80	30.258,11	00'0	00'0	231,883,45	90.647,40	00'0	141.236,05	67.111,66
202.0154.001							75.731,01	7,327,63		68.403,38	54,564,50
37.3	37,385,71	23,116,84	14.268,87	37.385,71			867.473,21	191.894,27		675,578,94	20.245,78
37.3	37.385,71	23.116,84	14.268,87	37.385,71	00'0	00'0	943.204,22	199.221,90	00'0	743.982,32	74.810,28
2020/105.001	491.668,61	325,217,76	164,970,85	490.188,61		1.480,00	30.899.088,34	2.701.844,70		28.197.223,64	1,304,243,16
2020105900 81.3	81.315,08	80.822,96		80.822,96		492,12	1.593.507,95	456.050,53		1.137.457,42	137.305,56
572.9	572.983,69	406.040,72	164.970,85	571.011,57	00'0	1.972,12	32.492.576,29	3.157.895,23	00'0	29.334.681,06	1,441,548,72

0	ú	
÷	ř	
+		
. 5	Ž	
à	ŧ	
5	2	
ö	ř	
-	-	

ISTITUTO NAZIONALE DI ASTROFISICA - INAF RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2019

Totale dei	Residul Passivi al	Termine dell'Esercizio 2019 (8 + 14)	22	981,66	981,66	10,352,92	52.510,78	20.837,06			32 340,98	116.041,72	290.694.25
	e Previsioni	In Meno (18 - 19) d	11		00'0	62.247,15	151,430,11	24.071,06	107.448,91	7.736,21	238 804,48	591.737,92	643.254.90
Cassa 2019	Diff. rispetto alle Previsioni	In Più (19 - 18)	20	7 949,74	7.949,74							00'0	
Gestione di	Pacamenti		6	18.656.95	18.656,95	320.287,73	131.621,64	6.206,75	92 629,87	13.728,05	299,159,84	863,633,88	380 525 03
9	Previsioni		81	10.707.21	10.707.21	382.534,88	283.051,75	30.277,81	200.078,78	21.464,26	537,964,32	1,455,371,80	1 023 779 03
		In meno (12 - 15)	11		00'0		3,286,76					3.286,76	28.0
2019	Variazioni	In più (15 - 12)	9		000							00'0	
Residui	Totale	+14)	\$	9.552,80	9.552,60	71.906,80	24.274,11	241926	20 023,23	428,76	93.046,32	212.098,48	227 417 06
Gestione dei	Rimasti da		14		00'0						391,01	10,195	467.35
6 8		Pagati	5	9.552,60	9.552,60	71.906,80	24.274,11	2.419,26	20.023,23	428,76	92 655,31	211.707,47	226 949 71
	Residui	Passivi al l' Gennaio	12	9.552,60	9.552,60	71.906,80	27.560,87	2.419,26	20.023,23	428,76	93.046,32	215.385,24	227 419 70
Capitolo		Codice	-	2020105001		2020107.001	202 01 07 002	202 01 07 008	200 0107 004	2020107.005	202010799		202-01-09-002

٠	×	٠	
1	_	Σ	
4	٩	r	
١	٠	+	
3	6		
	Ë	2	
9	Ξ	Ē	L
1	τ	3	1
н	×	٠	

· ISTITUTO NAZIONALE DI ASTROFISICA - INAF RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2019

Totale dei	Residul Passivi al	Termine dell'Esercizio 2019 (8 + 14)	22	290.694,25	26.187,95		2.017.376,24		32.940,00	32.940,00
on.	e Previsioni	In Meno (18 - 19)	21	338.810,25 982.065,15	95.264,44		31.888.966,94		46.140,19	46.140,19
Cassa 2019	Diff. rispetto alle Previsioni	In Più (19 - 18)	20	00'0			7.949,74			00'0
Gestione di	Pacamenti		19	500.000,00	101 835,40	17.690,00	6,330,106,79		12.104,87	12.104,87
S	Previsioni		18	838.810,25 1.862.590,18	197.089,84	17.690,00	37.211.122,99		58.245,06	58.245,06
		In meno (12 - 15)	17	2,64	29,48	4	6.291,00			00'0
2019	Variazioni	In più (15 - 12)	16	00'0			00'0			00'0
Residui	Totale	+ 14)	15	227.417,06	28.197,79	17.690,00	1,133,611,32		18.343,37	18.343,37
Gestione dei	Rimasti da		14	467,35	1.217,51		187.647,39		15.860,00	16.860,00
Ses		Pagati	13	226.949,71	26.980,28	17.690,00	945,963,93		2.483,37	2.483,37
	Residui	Passivi al l' Gennaio	12	227.419,70	28.227,27	17.690,00	1,138,902,32		18.343,37	18,343,37
Capitolo		Codice	-	2020109019	2020139001	202.0199399		म्ब्राया व्याचा व्याच्या व्याच	202 03 02 002	



# ISTITUTO NAZIONALE DI ASTROFISICA - INAF RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2019

Totale dei	Residul Passivi al	Termine dell'Esercizio 2019 (8 + 14)	22	00'0	314.625,72	20.374,00	334.999,72	367.939,72	2,385,315,96	2,386,315,96	
o	e Previsioni	In Meno (18 - 19)	21	00'0	566.814,49	119.252,17	686.066,66	732.206,85	32.621.173,79	32.621.173,79	
Cassa 2019	Diff. rispetto alle Previsioni	In Più (19 - 18)	20	00'0			00'0	00'0	7.949,74	7.949,74	
Gestione di	Pagamenti		19	00'0	269.864,78		269,864,78	281.969,65	5,612,075,44	5.612.075,44	
9	Previsioni		18	00'0	836.679.27	119,252,17	955.931,44	1.014.176,50	38.225.299,49	38.225.299,49	
		In meno (12 - 15)	11	00'0	5.864,50		5.864,50	6.864,50	11,155,50	11.165,50	
2019	Variazioni	In più (15 - 12)	16	00'0			00'0	00'0	00'0	00'0	
Residui	Totale	+ 14)	16	00'0	201.932,97		201.932,97	220.276,34	1.353.887,66	1.353.887,66	
Gestione dei	Rimasti da		14	00'0	95.696,70		95.696,70	111.556,70	299.204,09	299.204,09	
Ges		Pagati	13	00'0	106.236,27		106.236,27	108.719,64	1.054.683,57	1.064.683,57	
	Residui	Passivi al l' Gennaio	12	00'0	207,797,47		207.797,47	226,140,84	1,365,043,16	1.365.043,16	
Capitolo		Codice	-	2020304001	2020306.001	202.03.05.999					

· ISTITUTO NAZIONALE DI ASTROFISICA - INAF RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2019

Totale dei	Residul Passivi al	Termine dell'Esercizio 2019 (8 + 14)	22		00'0	00'0	00'0	00'0		
		In Meno (18 - 19) de	21	205,000,00	205.000,00	205.000,00	205.000,00	205.000,00		
Cassa 2019	Diff. rispetto alle Previsioni	In Più (19 - 18)	20		00'0	00'0	00'0	0000		
Gestione di	Pagamenti		19		00'0	00'0	00'0	00'0		
9	Previsioni		18	205.000,00	205.000,00	205.000,00	205.000,00	205.000,00		
		In meno (12 - 15)	17		00'0	00'0	00'0	00'0		
2019	Variazioni	In più (15 - 12)	91		00'0	00'0	00'0	00'0		
Residui	Totale	+14)	46		00'0	00'0	00'0	00'0		
Gestione dei	Rimasti da		14		00'0	00'0	00'0	00'0		
Ges		Pagati	13		00'0	00'0	00'0	00'0		
	Residui	Passivi al l' Gennaio	12		00'0	00'0	00'0	00'0		
Capitolo		Codice	-	301.01.03.002						



# ISTITUTO NAZIONALE DI ASTROFISICA - INAF RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2019

Totale dei	Residui Passivi al	Termine dell'Esercizio 2019 (8 + 14)	22	00'0	00'00	00'0	00.0	2 381.338,11
o.	le Previsioni	In Meno (18 - 19)	21	93.899,96	93.899,96	93,899,96	96'668'66	234.259,22
Cassa 2019	Diff. rispetto alle Previsioni	In Più (19 - 18)	20	00'0	00'0	00'0	00'0	
Gestione di	Pagamenti		19	194.510,38	194,510,38	194.510,38	194,510,38	2.897.064.04
ő	Previsioni		18	288.410,34	288.410,34	288.410,34	288.410,34	3.131.323,28
		In meno (12 - 15)	17	00'0	00'0	00'0	00'0	
2019	Variazioni	In più (15 - 12)	16	00'0	00'0	00'0	00'0	
Residui	Totale	+14)	15	00'0	00'0	00'0	000	214.719.03
Gestione dei	Rimasti da		14	00'0	00'0	00'0	00'0	
Ges		Pagati	13	00'0	00'0	00'0	00'0	214.719.03
	Residui	Passivi al l' Gennaio	12	00'0	00'0	00'0	00.0	214.719,03
Capitolo		Codice	-	4030104003				100.001.007



ISTITUTO NAZIONALE DI ASTROFISICA - INAF
 RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2019

Totale dei	Residul Passivi al	Termine dell'Esercizio 2019 (8 + 14)	22	381,338,11	2.265.366.29	938.506,87
o	le Previsioni	In Meno (18 - 19)	21	234.269,22	1.339.058,69	66'008'009
Cassa 2019	Diff. rispetto alle Previsioni	In Più (19 - 18)	20	00'0	00'0	
Gestione di	Pagamenti	(7+13)	19	2.897.064,04	14.817.963,61	7.187.009,89
ö	Previsioni		18	3.131.323,26	16.157.012,30	7.787.810,88
	ioni	In meno (12 - 15)	17	00'0	00'0	
2019	Variazioni	In più (15 - 12)	16	00'0	00'0	
Residui	Totale	(13 + 14)	15	214.719,03	2.083.208,15	877.493,17
Gestione dei	Rimasti da		14	00'0	0,10	420,53
Ses		Pagati	13	214.719,03	2.083.208,05	877.072,64
	Residui	Passivi al l' Gennaio	12	214.719,03	2.083.208,15	877.493,17
Capitolo		Codice			7.01.02.01.001	7.00.02:02:001



### · ISTITUTO NAZIONALE DI ASTROFISICA - INAF • RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2019

Totale dei	Residul Passivi al	Termine dell'Esercizio 2019 (8 + 14)	22	938.506,87	43.029,55	43.029,55	3.246.892,71	15.957,69
on.	e Previsioni	In Meno (18 - 19)	21	66'008'009		00'0	1.939.859,68	13,679,57
Cassa 2019	Diff. rispetto alle Previsioni	In Più (19 - 18)	20	00'0	7,778,60	7.778,60	7.778,60	
Gestione di	Pagamenti		19	7,187,009,89	508.417,59	506.417,59	22.511.381,09	54.187,53
9	Previsioni		18	7.787.810,88	498.638,99	498.638,99	24.443.462,17	67,887,10
	ioni	In meno (12 - 15)	17	00'0		00'0	00'0	
2019	Variazioni	In più (15 - 12)	16	00'0		00'0	00'0	
Residui	Totale	+14)	16	877.493,17	51 807,32	51.807,32	3.012.508,64	4.408,85
Gestione dei	Rimasti da		14	420,53	1.588,60	1.588,60	2.009,23	
Ges		Pagati	13	877.072,64	50 218,72	50.218,72	3.010.499,41	4,408,85
	Residui	Passivi al l' Gennaio	12	877.493,17	51 807,32	51.807,32	3.012.508,64	4.408.85
Capitolo		Codice			7.01 02 99 998			7.09 (3.90) (0.01)



ISTITUTO NAZIONALE DI ASTROFISICA - INAF
 RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2019

Residual Pagers   P	Capitolo		Ges	Gestione dei	Residui	2019		Ö	Gestione di	Cassa	2019	Totale dei
Pagate   Pagate   Pagate   Pagate   Carmaio   Carmaio		Residui		Rimasti da	Totale	Varia	zioni	Previsioni	Pagamenti	Diff. rispetto a	ile Previsioni	Residui Passivi al
12         13         14         16         16         17         18         19         20         21         22           4.408,86         4.408,86         0,00         4.408,86         0,00         4.408,80         0,00         13.879,87         16           738,59         738,59         738,59         738,59         738,59         0,00         1.461,80         1.426,03         0,00         35,77           5.207,44         4.408,86         738,59         6.207,44         0,00         0,00         1.426,03         0,00         13.716,34         16           0,00         0,00         0,00         0,00         0,00         0,00         10.474,00         102.444,00         0,00         13.716,34         16	Codice	Passivi al l' Gennaio	Pagati	Pagare	(13 + 14)	In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)		(7 + 13)	In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	Termine dell'Esercizio 2019 (8 + 14)
4408.66 4409.86 0,00 4409.86 0,00 67.867.10 64.187.53 0,00 13.67.957 15  738.59 776.59 7798.59 7798.59 0,00 0,00 14.61.80 14.26.03 0,00 13.715.34 16  0,00 0,00 0,00 0,00 0,00 0,00 0,00 10.474,00 102.444,00 0,00 2.300.00	-	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
798.59 778.59 798.59 798.59 0,00 0,00 1461.80 1426,03 35,77 758.59 0,00 798.59 0,00 0,00 0,00 1461.80 1426,03 35,77 165,00 0,00 0,00 0,00 1461.80 1426,03 0,00 35,77 165,00 0,00 0,00 0,00 0,00 104.744,00 102.444,00 0,00 2,300,00 0,00 2,300,00		4,408,85	4,408,85	00'0								
798,59 0,00 798,59 798,59 0,00 0,00 1461,80 1426,03 0,00 35,77  5.207,44 4.408,85 798,59 5.207,44 0,00 0,00 69.328,90 5.5613,56 0,00 13.715,34 16  0,00 0,00 0,00 0,00 0,00 0,00 104,744,00 102,444,00 0,00 2.300,00	7.01.03.02.001	798,59		798,59				1.461,80			35,7	
6.207,44 4.408,85 798,59 5.207,44 0,00 69.328,90 55.613,56 0,00 13.715,34 16.79 0,00 0,00 0,00 0,00 0,00 0,00 104.744,00 0,00 2.300,00		798,69	00'0									
0,00 0,00 0,00 0,00 0,00 102.444,00 0,00 2.300,00		6.207,44	4.408,85	798,59								
0,00 0,00 0,00 0,00 0,00 104.744,00 102.444,00 0,00 2.300,00	7.01.59.03.001							104.744,00			2.300,00	
		00'0	00'0									

#### · ISTITUTO NAZIONALE DI ASTROFISICA - INAF RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2019

USCITE

Capitolo		Ges	Gestione dei	Residui	2019		9	Gestione di	Cassa 2019	19	Totale dei
	Residui		Rimasti da	Totale	Varia	Variazioni	Previsioni	Pagamenti	Diff. rispetto alle Previsioni	lle Previsioni	Residul Passivi al
Codice	Passivi al l' Gennaio	Pagati	Pagare	(13 + 14)	In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)		(7 + 13)	In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	Termine dell'Esercizio 2019 (8 + 14)
-	12	13	41	9	16	11	18	6	20	21	22
7.01 98 98 980	2.451.934.58	2.423.679,07	28.255,51	2.451.934,58			5.744.503,45	4.795.185,52		949.317,93	1.308.864,83
	2.451.934,58	2.423.679,07	28.255,51	2,451,934,58	00'0	00'0	5.744.503,45	4.795.185,52	00'0	949.317,93	1.308.864,83
	2.451.934,58	2.423.679,07	28.255,51	2.451.934,58	00'0	00'0	5.849.247,45	4.897.629,52	00'0	951.617,93	1.308.864,83
	5.684.369,69	5.653.306,36	31.063,33	5.684.369,69	00'0	00'0	33.493.361,78	30.361.688,21	7.778,60	3.139.452,17	4.953.887,70
	5.684.369,69	5.653.306,36	31.063,33	5.684.369,69	00'0	00'0	33.493.361,78	30.361.688,21	7,778,60	3.139.452,17	4.953.887,70

· ISTITUTO NAZIONALE DI ASTROFISICA - INAF RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2019

Totale dei	Residui Passivi al	Termine dell'Esercizio 2019 (8 + 14)	22	12 840 408 51	2.385.315,96	00'0	00'0	4.953.887,70	19.999.613,17	19.999.613,17	19.999.613,17
6	e Previsioni	In Meno (18 - 19)	21	164 684 577 RT	32 613 224,05	205.000,00	93,899,96	3.131.673,57	200.728.375,19	200.728.375,19	0,00 200.728.375,19
Cassa 2019	Diff. rispetto alle Previsioni	In Più (19 - 18)	20	000	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	0,00	00'0
Gestione di	Pagamenti		<del>0</del>	OF SECURE	5.612.075,44	00'0	194.510,38	30,361,688,21	169,187,929,52	169.187.929,52	169.187.929,52
ő	Previsioni		8	TOP TOP OF THE PERSON AND THE PERSON	38.225.299.49	205.000,00	288.410,34	33,493,361,78	369.916.304,71 169.187.929,52	369.916.304,71 169.187.929,52	120.200,88 369.916.304,71 169,187.929,52
	Variazioni	In meno (12 - 15)	11	97	11,155,50	00'0	00'0	00'0	120.200,88	120.200,88	120.200,88
2019		In più (15 - 12)	Đ.	000	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	0,00
Residui 2	Totale (13 + 14)		92	R 100 687 71	1353.887,86	00'0	00'0	5 684 369,69	15.147.925,06	16.147,925,06	15.147.925,06
Gestione dei	Rimasti da Pagare		7	1 346 200 08	299 204 09	00'0	00'0	31,063,33	1.676.477,40	1.676.477,40	1.676.477.40
8 8 9		Pagati	13	6 783 457 73	1.054.683,57	00'0	00'0	5.653,306,36	13.471.447,66	13.471.447,66	13,471,447,66
	Residui	Passivi al l' Gennaio	12	00 E15 B15 B	1,365,043,16	00'0	00'0	5,684,369,69	15.268.125,94 13.471.447,66	15.268.125,94 13.471.447,66	15.268.125,94 13.471.447,66
Capitolo		Codice	-							1	



## ISTITUTO NAZIONALE DI ASTROFISICA - INAF RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2019

	Capitolo				Gestione della		Competenza 20	2019		
			Previsioni	inois		Son	Somme Accertate	tate	Diff. rispetto	Diff. rispetto alle Previsioni
Codice	Denominazione	Iniziali	e ire >	Variazioni	Definitive	Riscosse	Rimaste da	Totale Accertamenti	in Più	In Meno
			+	-u	(3+4-5)			(7 + 8)	(9 - 6)	(6 - 9)
-	2	8	4	9	φ	7	00	6	10	÷
	0 Sede Centrale									
	2 Trasferimenti correnti									
	2.01 Trasferimenti correnti									
	2.01.01 - Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche									
	2.01.01.01 Trasferimenti correnti da Amministrazioni Centrali									
2010101001	Trasferment corrent da Ministeri	95.604.534,00	30 784 236,35		23.994.177,68 102.394.592,67	102.394.592,67	n)-	102 394 592,67		
201.01.01.013.	Trasferimenti correnti da enti e istituzioni centrali di ricerca e istituti o stazioni spermentali per la ricerca		404.111,97		404.111,97	404,111,97	-24	404,111,97		
	Trasferimenti correnti da Amministrazioni Centrali	95.604.534,00	31.188.348,32		23.994.177,68 102.798.704,64	102.798.704,64		0,00 102.798.704,64	00'0	0
	2.01.01.02 Trasferimenti correnti da Amministrazioni Locali									
2010102001	Trasferimenti correnti da Regioni e province autonome									
2010102 999	Trasferimenti correnti da altre Amministrazioni Locali n.a.c.									
	Totale 2.01.01.02	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	0



BNTRATE

### ISTITUTO NAZIONALE DI ASTROFISICA - INAF RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2019

		Codice		-		Νŏ	2010103.001 Tr	-		6.6.2	4 D	2010501999 Al						
Capitolo		Denominazione		2	Trasferimenti correnti da Amministrazioni Locali	2.01.01.03 Trasferimenti correnti da Enti di Previdenza	Trasferimenti correnti da INPS	Trasferimenti correnti da Enti di Previdenza	Totale 2.01.01 - Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubblische	2.01.05 Trasferimenti corrent dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	2.01.05.01 Trasferimenti correnti dall'Unione Europea	Altri trasferimenti correnti dall'Unione Europea	Totale 2.01.05.01.	dall'Unione Europea	Totale 2 01 05 - Trasferimenti	correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	Totale 2.01 Trasferimenti.	Totale generale 2
		Iniziali		3				00'0	95.604.534,00				00'0		00'0		95,604,534,00	95.604.534,00
	Previsioni	Variazioni	+	4				00'0	31.188.348,32				00'0		00'0		31,188,348,32	31.188.348,32
0	ioni	inois	- ul	9				00'0	23.994.177,68				00'0		00'0		23,994,177,68	23.994.177,68
Gestione d			(3+4-5)	ø				00'0	23.994.177,68 102.798.704,64 102.798.704,64				00'0		00'0		23.994.177,68 102.798.704,64	23.994.177,68 102.798.704,64 102.798.704,64
della Comp	Somme	Discount	2000	7				00'0	102.798.704,64				00'0		00'0		102.798.704,64	102.798.704,64
Competenza 2019	me Accertate	Rimaste da	Riscuotere	00				00'0	00'0				00'0		00'0		00'0	00'0
19	tate	Totale	Accertamenti (7 + 8)	6				00'0	102.798.704,64				00'0		00'0		102,798,704,64	0,00 102.798.704,64
	Diff. rispetto	i i	(9 - 6)	10				00'0	00'0				00'0		00'0		00'0	00'0
	DIM. rispetto alle Previsioni		(6 - 9)	11											0		0	



# ISTITUTO NAZIONALE DI ASTROFISICA - INAF RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2019

	Capitolo				Gestione	della Com	Competenza 2019	019		
			Previ	Previsioni		So	Somme Accertate	rtate	DIM. rispetto	Diff. rispetto alle Previsioni
Codice	Denominazione	Iniziali	eireV eire	Variazioni + In-	Definitive (3+4-5)	Riscosse	Rimaste da Riscuotere	Totale Accertamenti (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
-	2	3	4	ی	ø	7	80	6	10	11
	Trasferimenti correnti									
	S Entrate extratributarie     S. O Vendita di beni e servizi e.     Droventi derivanti dalla cestione.									
	der benr 3.01.02 - Entrate dalla vendita e dall'erogazione di servizi									
	3.01.02.01 Entrate dalla vendita di servizi									
301020108	Provent da analisi e studi nel campo della ricerca									
	Totale 3.01.02.01 Entrate dalla vendita di servizi	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	9
	Totale 3.01.02 Entrate dalla vendita e dall'erogazione di servizi	00'0	00'0	00'0	00'0 0	00'0	00'0	00'0 0	00'0	90
	Totale 3.01 - Vendita di beni e servizi e proventi denivanti dalla. gastione dei beni	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0 0	00'0	8
	3.03 - Inferessi attivi									
	3.03.03 - Altri interessi attivi									
	3.03.03.04 Interessi attivi da depositi bancari o postali									



# ISTITUTO NAZIONALE DI ASTROFISICA - INAF RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2019

BNTRATE

	00000			8		A	Competenza 2019	81		
			Previsioni	ioni		Eos	Somme Accertate	tate	Diff. rispetto	Diff. rispetto alle Previsioni
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni			Bienoses	Rimaste da	Totale	10	
			÷	H	(3+4-5)		Riscuotere	Accertamenti (7 + 8)	(9-6)	(6 - 9)
-	2	e	4	9	ø	1	60	6	10	=
303.03.04.001	Interessi attivi da depositi bancari o postali									
	Totale 3.03.03.04 Interessi attivi da depositi bancari o postali	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	
	3.03.03.99 Altri Interessi attivi diversi									
300,003,09,000	Altri inferessi attivi da Amministrazioni Centrali		13,23		13,23	13,23		13,23		
	Totale 3.03.03.99 Altri interessi attivi diversi	00,0	13,23	00'0	13,23	13,23	00'0	13,23	00'0	
	Totale 3.03.03 Altri interessi	00'0	13,23	00'0	13,23	13,23	00'0	13,23	00'0	
	Totale 3.03 Interessi attivi	00'0	13,23	00'0	13,23	13,23	00'0	13,23	00'0	
	3.95 Rimboral e altre entrate. correnti									
	3 05 01 Indennizzi di assicurazione									
	3.05.01.01 Indennizzi di assicurazione contro i danni									
305.01.01.001	Indennizzi di assicurazione su ben mmobili		142.888,00		142.888,00	142.888,00		142,888,00		
	Totale 3.05.01.01 Indennizzi	00'0	142.888,00	00'0	142.888,00	142.888,00	00'0	142.888,00	00'0	

## · ISTITUTO NAZIONALE DI ASTROFISICA - INAF RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2019

	Capitolo				Gestione d	della Comp	Competenza 2019	19		
			Previsioni	ioni		Son	Somme Accertate	tate	Diff. rispetto alle Previsioni	alle Pre
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni In+	rion!	Definitive	Riscosse	Rimaste da Riscuotere	Totale Accertamenti	In Più	In Meno
-	2	8	4	9	9	7	60	6	10	=
	di assicurazione contro i danni Totale 3 05.01 Indernizzi di	00'0	142.888,00	00'0	142.888,00	142.888,00	00'0	142.888,00	00'0	
	3.05.02 - Rimborsi in entrata									
	3.05.02.01 Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc)									
3050201001	Rimbors incevult per spesse di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc)		39.084,26		39.084,26	39.084,26		39 084,28		
	Totale 3.05.02.01 Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc)	00'0	39.084,26	00'0	39.084,26	39.084,26	00'0	39.084,26	00'0	
	3.05.02.03 Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso									
305.0205.003	Entrate da rimbors, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Enti Previdenziali									



### ISTITUTO NAZIONALE DI ASTROFISICA - INAF RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2019

BNTRATE

	Capitolo				Gestione della	100	Competenza 2019	19		
			Previsioni	ioni		Eos	Somme Accertate	tate	Diff. rispetto	Diff. rispetto alle Previsioni
Codice	Denominazione	ilejaji	Variazioni	zioni	1		Rimaste da	Totale		000000
			÷	ë	Definitive (3+4-5)	Yes on the second	Riscuotere	Accertamenti (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
-	2	e	4	9	9	7	60	6	10	
305.02.03.004	Entrate da rimbors, recupen e restituzion di somme non dovute o incassate in eccesso da Famigle.									
305.02.03.005	Enfrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da imprese.		905,56		505,56	99'509		505,56		
	Totale 3.05.02.03 Entrate da rimborsi, recuperi e	00'0	99'209	00'0	99,508	505,56	00'0	505,56	00'0	
	restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso									
	Totale 3.05.02 - Pimborsi in entrate	00'0	39.589,82	00'0	39.589,82	39.589,82	00'0	39.589,82	00'0	
	3.05.99 - Altre entrate correnti									
	3.05.99.99 Altre entrate correnti n.a.c.									
105999999	Altre entrate correnti n.a.c.		12.229,60		12 229,60	12,229,60		12.229,60		
	Totale 3.05.99.99 Altre entrate correnti n.a.c.	00.0	12.229,60	00'0	12.229,60	12.229,60	00'0	12.229,60	00'0	
	Totale 3.05.99 - Altre entrate	00'0	12.229,60	00'0	12 229,60	12.229,60	00'0	12.229,60	00'0	
	Correnta n.a.c. Totale 3.05 - Rimborsi e altre	00'0	194.707,42	00'0	194.707,42	194.707,42	00'0	194.707,42	00'0	

## · ISTITUTO NAZIONALE DI ASTROFISICA - INAF RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2019

	Capitolo			9	Gestione d	della Comp	Competenza 2019	19		
			Previsioni	ioni		Eos	Somme Accertate	tate	Diff. rispetto alle Previsioni	alle Previs
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni		Definition	Riscosse	Rimaste da	Totale	90 4	In Mana
			+	-u	(3+4-5)		Riscuotere	(7 + 8)	(9-6)	(6 - 9)
-	2	3	4	9	ø	1	00	6	10	11
	anitate correnti Totale generale 3 Entrate extratributarie	00'0	194.720,65	00'0	194.720,65	194.720,65	00'0	194.720,65	00'0	
	5 Entrate da riduzione di attività finanziarie									
	5.01 Abenazione di attività. finanziane									
	5.01.01, - Alienazione di parfecipazioni									
	5.01.01.03, - Altenazione di partecipazioni in altre Imprese									
501 D1 ID DIZ	Alienazione di parfecipazioni in altre imprese parfecipate		500,00		00'005	200,00		200,00		
	Totale 5.01.01.03 Allenazione di partecipazioni in altre imprese	00'0	00'009	00'0	00'009	900,009	00'0	200,000	00'0	
	Totale 5.01.01 Allenazione di partecipazioni	00'0	500,00	00'0	200,00	200,00	00'0	200,00	00'0	
	Totale 5.01 - Alienazione di attività finanziare	00'0	200'009	00'0	200,000	200,00	0,00	200,000	0,00	
	Totale generale 5 Entrate da riduzione di attività finanziarie	00'0	00'009	00'0	200'00	900,009	00'0	200,00	00'0	
	9 Entrate per conto terzi e partite di giro									



# ISTITUTO NAZIONALE DI ASTROFISICA - INAF RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2019

	Capitolo			U	Gestione d	della Comp	Competenza 20	2019		
			Previsioni	ioni		Son	Somme Accertate	tate	Diff. rispetto	Diff. rispetto alle Previsioni
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni In+ In	rion! In-	Definitive (3+4-5)	Riscosse	Rimaste da Riscuotere	Totale Accertamenti (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno
-	2	3		9		7	00	6	10	=
	9.01 - Entrate cer partile di giro									
	9.01 01 - Altre ritenute 9.01.01.02 - Ritenute per scissione contabile IVA (split									
901.01.02.001	Riterute per scissione contabile IVA (spit payment)	482,000,00	325.000,00	207,488,45	599,511,55	599.510,89	99'0	599.511,55		
	Totale 9.01.01.02 Ritenute per scissione contabile IVA (split payment)	482.000,00	325,000,00	207.488,45	599.511,55	699.510,89	99'0	599.511,55	00'0	
	Totale 9.01.01 Altre ritenute	482.000,00	325.000,00	207.488,45	599.511,55	599.510,89	99'0	5 599.511,55	00'0	
	9.01.02 - Ritenute su redditi da lavoro dipendente									
	9.01.02.01 Ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi									
9.01.02.01.001	Ritenute eraniali su reddit da lavoro dipendente per conto terzi	12.000.000,00	2.700.000,00	35.950,03	14.664.049,97	14.664.028,30	21,67	7 14.664.049,97		
	Totale 9.01.02.01 Ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	12.000.000,00	2,700,000,00	36,950,03	14.664.049,97	14.664.028,30	21,67	7 14,664,049,97	00'0	
	9.01.02.02 Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro dinandente nar conto terzi									

## · ISTITUTO NAZIONALE DI ASTROFISICA - INAF RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2019

	Capitolo			9	Gestione della		Competenza 2019	19		
			Previsioni	loni		Somme	me Accertate	tate	Diff. rispetto	Diff. rispetto alle Previsioni
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni		Definition	Riscosse	Rimaste da	Totale	90	In Mann
			+	÷	(3+4-5)		Riscuotere	(7 + 8)	(9-6)	(6 - 9)
-	64	e	4	9	9	7	80	6	10	=
9010202001	Riterute providenzieli e assistenzieli su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	5.000,000,000	200,000,00	98.810,85	5.401.189,15	5.387.404,77	13.784,38	5.401.189,15		
	Totale 9.01.02.02 Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	5.000.000,00	600.000,00	98.810,85	5.401.189,15	5.387.404,77	13.784,38	5.401.189,15	00'0	
	9.01.02.99 Altre ritenute al personale dipendente per conto di terzi									
900 00 00 90 900 F	Altre ritenute al personale dipendente per conto di terzi	505,000,00	20.000,05	27.360,18	497 639,82	496.405,82	1,234,00	497 639,82		
	Totale 9.01.02.99 Altre ritenute al personale dipendente per conto di terzi	505.000,00	20.000,00	27.360,18	497.639,82	496.405,82	1.234,00	497.639,82	00'0	
	Totale 9.01.02 - Ritenute su redditi da lavoro dipendente	17,505,000,00	3,220,000,00	162.121,06	20.562.878,94	20.547.838,89	15.040,05	20.562.878,94	00'0	
	9.01.03 - Ritenute su redditi da lavoro autonomo									
	9.01.03.01 Ritenute erariali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi									
100,101,001	Rutenute eraneli su reddit da lavoro autonomo per conto terzi	20.000,00	5.000,00	4.754,98	20.245,02	20.245,02		20,245,02		
	Totale 9.01.03.01 Ritenute erariali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi	20.000,00	6.000,00	4.754,98	20.245,02	20.245,02	00'0	20.245,02	00'0	



# ISTITUTO NAZIONALE DI ASTROFISICA - INAF RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2019

BNTRATE

	Capitolo			9	Gestione de	della compe	Competenza 2019	18		
			Previsioni	ioni		Sошше	ne Accertate	tate	Diff. rispetto	DIM. rispetto alle Previsioni
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni		Definition	Riccoses	Rimaste da	Totale	90	le Mane
			÷ <u>=</u>	h.	(3+4-5)		Riscuotere	(7 + 8)	(9-6)	(6 - 9)
	2	8	4	ی	۰	7	80	6	10	F
	9.01.03.02 Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi									
9010302001	Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro autonomo per confo terzi	5.000,00		3.590,88	1.409,12	1.409,12		1,409,12		
	Totale 9.01.03.02 Ritenute previdenziali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi	6.000,00	00'0	3.590,88	1.409,12	1,409,12	00'0	1,409,12	00'0	
	Totale 9.01.03 - Riterrufe su reddill de lavoro autonomo	25.000,00	6,000,00	8.345,86	21.654,14	21.654,14	00'0	21.654,14	00'0	
	9.01 99 Altre entrate per partite di giro.									
	9.01.99.03 Rimborso di fondi economali e carte aziendali									
9013903.001	Rimborso di fondi economali e carte aziendali	25.000,00		22.015,00	2.985,00	2.985,00		2.985,00		
	Totale 9.01.99.03 Rimborso di fondi economali e carte aziendali	25.000,00	00'0	22.015,00	2.985,00	2.985,00	00'0	2.985,00	00'0	
	9.01.99.99 Altre entrate per partite di giro diverse									
900 59 59 509	Altre entrale per partile di giro diverse	520.000,00	200.000,00	139.007,82	580.992,18	557.184,43	23.807,75	580.992,18		
	Totale 9.01.99.99 Altre	520.000,00	200.000,00	139.007,82	580.992,18	557.184,43	23.807,75	580.992,18	00'0	



### ISTITUTO NAZIONALE DI ASTROFISICA - INAF RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2019

	Capitolo			9	Gestione d	della Comp	Competenza 2019	8		
			Previsioni	ioni		Son	Somme Accertate	ate	Diff. rispetto	Diff. rispetto alle Previsioni
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni	ioni	Definitive	Riscosse	Rimaste da	Totale	In Più	In Meno
			+	-u	(3+4-5)		Riscuotere	(7 + 8)	(9 - 6)	(6 - 9)
-	2	8	*	9	9	1	00	6	10	11
	entrate per partite di giro diverse									
	Totale 9.01.99 - Altre entrate per pertite di giro	545.000,00	200.000,00	161.022,82	583.977,18	560.169,43	23.807,75	583.977,18	00'0	
	Totale 9.01 - Entrate per partite	18,557,000,00	3,750,000,00	538.978,19	21.768.021,81	21.729.173,35	38.848,46	21,768,021,81	00'0	
	<u>ave ib</u>									
	Totale generale 9 Entrate per conto terzi e partite di giro	18.557.000,00	3.750.000,00	538.978,19	21.768.021,81	21.729.173,36	38.848,46	21.768.021,81	00'0	
	Totale 0 - Sede Centrale	114,161,534,00	36,133,568,97	24.533.155,87	24.533.155,87 124.761.947,10	124.723.098,64	38,848,46	124,761,947,10	00'0	
	2 Trasferimenti correnti									
	2.01 Trasfermenti correnti									
	2.01.01 - Trasferimenti correnti da Aministrazioni pubbliche									
	2.01.01.01 Trasferimenti correnti da Amministrazioni Centrali									
201,01,01,001.	Trasfermenti correnti da Ministeri	7,514,500,00	37,379,487,85	412,992,42	44 480 995,43	24,467,769,93	20.013.225,50	44,480,995,43		
201.01.01.013	Trasferimenti correnti da enti e istiuzioni centrali di ricerca e istituti e stazioni sperimentali per la ricerca	9.821.159,00	8.228.328,55	2.922.142,30	15.125.345,25	2.894.369,74	12.230.975,51	15.125.345,25		
2010101999	Trasferimenti correnti da altre Amministrazioni Centrali n.a.c.									

## ISTITUTO NAZIONALE DI ASTROFISICA - INAF RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2019

BNTRATE

	Capitolo		Prevision		Gestione della		Competenza 2019 Somme Accertate	19 tate		Diff. rispetto alle Previsioni
			20	2001		000		1010	T T	spetto
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni In+	zioni In-	Definitive (3+4-6)	Riscosse	Rimaste da Riscuotere	Totale Accertamenti (7 + 8)	In Più	
-	2	3	4	9	9	7	60	6	10	
	Totale 2.01.01.01 Trasferimenti correnti da Amministrazioni Centrali	17.335.659,00	45.605.816,40	3.336.134,72	59.606.340,68	27.362.139,67	32 244 201,01	59.606.340,68		00'0
	2.01.01.02 Trasferimenti correnti da Amministrazioni Locali									
2010102001	Trasferimenti comenti da Regioni e province autonome		580 683,89		580.683,89	43.843,78	536.840,11	580.683,89		
201.01.02.003	Trasferimenti correnti da Comuni									
2010102008	Trasfermenti correnti da Università		58.110,31		58 110,31	58 110,31		58.110,31		
2010102017	Trasferimenti correnti da altri enti e agenzie regionali e sub regionali		43.092,00		43.092,00	43.092,00		43.092,00		
2010102999	Trasferimenti correnti da altre Amministrazioni Locali n.a.c.		4.000,00		4.000,00	4.000,00		4.000,00		
	Totale 2.01.01.02 Trasferimenti correnti da Amministrazioni Locali	00'0	685.886,20	00'0	685.886,20	149.046,09	536.840,11	685.886,20	0	0,00
	Totale 2.01.01 Trasfermenti correnti da Amministrazioni pubbliche	17.335,659,00	46.291.702,60	3.335.134,72	60 292 226,88	27.511.185,76	32.781.041,12	60.292.226,88	00'0	0
	2.01.03 - Trasferimenti correnti da Imprese									
	2.01.03.02 Trasferimenti correnti da Imprese									
2010302999	Altri trasferimenti comenti da altre imprese		23.752,00		23.752,00	23.752,00		23.752.00		



## ISTITUTO NAZIONALE DI ASTROFISICA - INAF RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2019

BNTRATE

	Capitolo			9	Gestione della		Competenza 2019	19		
			Previsioni	ioni		Son	me Accertate	tate	DIM. rispetto	Diff. rispetto alle Previsioni
Codice	Denominazione		Variazioni	ioni			Discussion do	Totale		
		Iniziali	+ =		Definitive (3+4-5)	Riscosse	Riscuotere	Accertamenti (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
-	2	3	4	9	9	7	00	6	10	=
	Totale 2.01.03.02	00'0	23.752,00	00'0	23.752,00	23.752,00	00'0	23.762,00	00'0	
	Trasferimenti correnti da Imprese									
	Totale 2.01.03 - Trasferimenti correnti da Imprese	00'0	23.762,00	00'0	23.752,00	23.752,00	00'0	23.762,00	00'0	
	2.01.04 - Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private									
	2.01.04.01 Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private									
2010401001	Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private		21.960,00		21.960,00	21.960,00		21.960,00		
	Treaferimenti correnti de	00'0	21.960,00	00'0	21.960,00	21.960,00	00'0	21.960,00	00'0	
	Istituzioni Sociali Private									
	Totale 2.01.04 - Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private	00'0	21.960,00	00'0	21.960,00	21.960,00	00'0	21.960,00	00'0	
	2.01.05 - Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo									
	2.01.05.01 Trasferimenti correnti dall'Unione Europea									
201,05.01.999.	Altri trasferimenti correnti dall'Unione Europea	235.377,34	7.326.818,12	330,264,00	7.231.931,46	4.851.550,52	2 380 380,94	7.231.931,46		
	Trasferimenti correnti	235.377,34	7.326.818,12	330.264,00	7.231.931,46	4.851.550,52	2.380.380,94	7.231.931,46	00'0	



# ISTITUTO NAZIONALE DI ASTROFISICA - INAF RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2019

ENTRATE

			Previsioni	sioni		Son	Somme Accertate	tate	Diff. rispetto alle Previsioni	alle Previsio
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni	zioni	Ordination	Riccoes	Rimaste da	Totale	90	le Mess
			+	in.	(3+4-5)		Riscuotere	Accertamenti (7 + 8)	(9-6)	(6 - 9)
	2	e	*	9	φ	7	00	6	10	=
	dall'Unione Europea									
	2.01.05.02 Trasferimenti correnti dal Resto del Mondo									
2010502001	Trasferimenti correnti dal Resto del Mondo	62.000,00	138.072,43	929,62	199 142,81	199.142,81		199.142,81		
	Trasferimenti correnti dal Besto del Mondo	62.000,00	138.072,43	929,62	199.142,81	199,142,81	00'0	199.142,81	00'0	
	Totale 2.01.05 Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	297.377,34	7.464.890,55	331.193,62	7.431.074,27	5.050.693,33	2.380.380,94	7.431.074,27	00'0	
	Totale 2.01 Trasferimenti.	17.633.036,34	53.802.305,15	3.666.328,34	67.769.013,15	32.607.591,09	35.161.422,06	67.769.013,15	0,00	
	Totale generale 2	17.633.036,34	53,802,305,15	3,666,328,34	67,769.013,15	32.607.591,09	35.161.422,06	67.769.013,15	00'0	
	3 Entrate extratributarie									
	3.01 Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni									
	3.01.01 Vendita di beni									
	3.01.01.01 Vendita di beni									
301.01.01.999	Proventi da vendita di beni n.a.c.	151.872,39			151.872,39		151.872,39	151.872,39		
	Totale 3.01.01.01 Vendita di	151,872,39	00'0	00'0	151.872.39	00'0	151.872,39	151.872.39	00'0	•

## ISTITUTO NAZIONALE DI ASTROFISICA - INAF RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2019

	Capitolo			9	Gestione della		Competenza 2019	119		
			Previsioni	ioni		Somme	me Accertate	tate	Diff. rispetto	Diff. rispetto alle Previsioni
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni		Definition	Riscosse	Rimaste da	Totale	90	In Mann
			<u>+</u>	ë	(3+4-5)		Riscuotere	(7 + 8)	(9-6)	(6 - 9)
-	2	e	4	9	ø	1	60	6	10	=
	beni									
	Totale 3.01.01 Vendita di beni	151.872,39	00'0	00'0	151.872,39	0,00	151.872,39	151.872,39	00'0	
	3.01.02 Entrate dalla vendita e dal'erogazione di servizi									
	3.01.02.01 Entrate dalla vendita di servizi									
3010201038	Provent de analisi e studinel campo della ricerca	93.261,21	457.721,50	70.800,00	480 182,71	319.725,00	160.457,71	480.182,71		
3.01 (02.01 (040	Proventi per organizzazione convegni		12,175,79		12.175,79	12,175,79		12.175,79		
3010201999	Proventi da servizi n.a.c.		99,929,89	192,00	99,737,89	80.694,89	19.043,00	99.737,89		
	Totale 3.01.02.01 Entrate dalla vendita di servizi	93,261,21	569.827,18	70.992,00	592.096,39	412.595,68	179.500,71	592.096,39	00'0	
	Totale 3.01.02 - Enfrate dalla vendita e dall'erogazione di servizi	93,261,21	569.827,18	70.992,00	592 096,39	412.595,68	179.500,71	592,096,39	00'0	
	Totale 3.01 Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla. gestione dei beni	245.133,60	569.827,18	70.992,00	743.968,78	412.595,68	331.373,10	743.968,78	00'0	
	3.03 - Inforessi attivi									
	2 02 03 Albei indennen allebini									



## ISTITUTO NAZIONALE DI ASTROFISICA - INAF RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2019

	Capitolo			9	Gestione d	della Com	Competenza 2019	19		
			Previsioni	inois		Son	Somme Accertate	tate	Diff. rispetto	Diff. rispetto alle Previsioni
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni	zioni	Definitive	Riscosse	Rimaste da	Totale	old of	In Mano
			+	h.	(3+4-5)		Riscuotere	(7 + 8)	(9 - 6)	(6 - 9)
	2	3	4	9	φ	7	00	6	10	11
3000302999	3.03.03.02 Interessi attivi di mora Inferessi attivi di mora da altri soggetti Totale 3.03.03.02 Interessi	00'0	00'0	00'0	00'0	90'0	90'0	00'0	90'0	
	attivi di mora Totale 3 03 03 - Altri interessi	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
	attiv									
	Totale 3.03 - Interessi attivi	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	
	3.05 Rimborsi e altre entrale correnti									
	3.05.01 Indennizzi di assicurazione									
	3.05.01.01 Indennizzi di assicurazione contro i danni									
305.01.01.001	Indennizzi di assicurazione su ben'immobili									
305010100	Indernizzi di assicurazione su beni mobili									
305.01.01.999	Altri indennizzi di assicurazione contro i danni									
	Totale 3.05.01.01 Indennizzi	00'0	00'0	00'0	00'0	0,00	00'0	00'0	00'0	
	danni									

## · ISTITUTO NAZIONALE DI ASTROFISICA - INAF RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2019

		Codice		-				305.02.02.001	305.02.02.003			305.02.03.001	305.02.03.004
Capitolo		Denominazione		2	Totale 3.05.01 Indennizzi di assicurazione	3.05.02 - Rimborsi in entrata	3.05.02.02 Entrate per rimborsi di imposte	Entrate per imborsi di imposte indirette	Entrate da rimborsi di imposte dirette	Totale 3.05.02.02 Entrate per rimborsi di imposte	3.05.02.03 Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso.	Entrate da rimbors, recuperi e restituzioni di sorrime non dovute o incassate in eccesso da Amministrazioni Centrali	Entrate da rimbors, recuperi e restituzioni di sonnime non dovute o incassale in eccesso da Fernigie
		Iniziali		8	00'0					00'0			
	Previsioni	Variazioni	+	4	00'0					00'0		3,34	21.958,87
9	ioni	tioni	h.	9	00'0					00'0			
Gestione de		Definitive	(3+4-5)	9	00'0					00'0		3,34	21.958,87
della Comp	Son	Riscosse		7	00'0					00'0			10.273,22
Competenza 2019	Somme Accertate	Rimaste da	Riscuotere	00	00'0					00'0		3,34	11 685,65
6	ate	Totale	(7 + 8)	6	00'0					00'0		18. E	21.958,87
	Diff. rispetto	o Pio	(9 - 6)	10	00'0					00'0			
	Diff. rispetto alle Previsioni	In Mano	(6 - 9)	11									

# ISTITUTO NAZIONALE DI ASTROFISICA - INAF RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2019

BNTRATE

	Capitolo			9	Gestione d	della Comp	Competenza 2019	6		
			Previsioni	ioni		Sodia	me Accertate	ate	Diff. rispetto	Diff. rispetto alle Previsioni
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni	ioni	Daffeelibre	Riscosse	Rimaste da	Totale	90	In Mann
			+	÷.	(3+4-5)		Riscuotere	(7 + 8)	(9-6)	(6 - 9)
-	2	3	4	9	9	7	60	6	10	1
305.02.03.005	Entrate da rimbors, recupert e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Imprese		3.390,37		3,390,37	3.190,71	199,66	3.390,37		
	Totale 3.05.02.03 Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso	00'0	25.362,58	00'0	25.352,58	13.463,93	11.888,65	25.352,58	00°0	
	Totale 3.05.02 - Remborsi in entrala	00'0	25.352,58	00'0	25.352,58	13.463,93	11.888,65	25.352,58	00'0	
	3.05.99 - Altre entrate correnti n.a.c.									
	3.05.99.99 Aitre entrate correnti n.a.c.									
305 99 99 998	Altre entrate comenti n.a.c.	1,700,00	277.775,51	253,04	279 222,47	274.205,46	5.017,01	279 222,47		
	Totale 3.05.99.99 Altre entrate correnti n.a.c.	1.700,00	277,775,51	253,04	279.222,47	274.205,46	5.017,01	279.222,47	00'0	
	Totale 3.05.99 - Attre entrate corrent n.a.c.	1,700,00	277.775,51	263,04	279,222,47	274.205,46	5.017,01	279.222,47	00'0	
	Totale 3.05 - Rimborsi e altre	1,700,00	303,128,09	253,04	304.575,05	287.669,39	16.905,66	304,575,05	00'0	
	Totale generale 3 Entrate extratributarie	246.833,60	872.955,27	71.245,04	1.048.543,83	700.265,07	348.278,76	1.048.543,83	00'0	



# ISTITUTO NAZIONALE DI ASTROFISICA - INAF RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2019

Codice	Capitolo				Gestione	della Com	Competenza 2019	119		
Codice			Previsioni	sioni		S	Somme Accertate	tate	Diff. rispetto	Diff. rispetto alle Previsioni
	Denominazione	Iniziali	Varia	Variazioni + In-	Definitive (3+4-5)	Riscosse	Rimaste da Riscuotere	Totale Accertamenti (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
-	2	3	4	9	9	7		6	10	11
4 7	4 Entrate in conto capitale									
ाथ र⊑	investimenti 4.02.01 - Contributi agli investimenti de amministrazioni									
a 424	pubbliche 4.02.01.01 Contributi agli investimenti da Amministrazioni Centrali									
4020105989 C	Contributi agi investimenti da altre Amministrazioni Centrali n.a.c.									
	Totale 4,02,01.01 Contributi agli investimenti da Amministrazioni Centrali	00'0	00'0	00'0	00'0 00	00'0	00'0	00'0	00'0	
474	4.02.01.02 - Contributi agli investimenti da Amministrazioni Locali									
412201123999 C	Contributi agli investimenti da altre Amministrazioni Locali n.a.c.									
	Totale 4.02.01.02 Contributi agli investimenti da Amministrazioni Locali	00'0	00'0	00'0	00'0	00.0	00'0	00'0	00'0	
	Totale 4.02.01 - Contribut agli investimenti da amministrazioni pubbliche	00'0	00'0	00'0	00'0 00	00'0	00'0	00'0	00'0	
4 1	4.02.05 - Contribut agii investimenti dall'Unione Europea e									



## ISTITUTO NAZIONALE DI ASTROFISICA - INAF RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2019

		Codice		1	Ti-	., , ,	402.05.99.998				200			4040101001	
Capitolo		Denominazione		2	dal Resto del Mondo	4.02.05.99 Altri contributi agli investimenti dall'Unione Europea	Altri contributi agli investimenti dall'Unione Europea	Totale 4.02.05.99 Altri contributi agli investimenti dall'Unione Europea	Totale 4.02.05 Contributi agli investimenti dall'Unione Europea e dal Resto dei Mondo	Totale 4.02 Contributi adil.	4.04 Entrate da alienazione di beni materiali e immateriali	4.04.01 Alienazione di beni matentali	4.04.01.01 Alienazione di Mezzi di trasporto ad uso civile, di sicurezza e ordine pubblico	Alienazione di Mezzi di trasporto stradali	Totale 4.04.01.01
		Iniziali		8				00'0	00'0	00'0					00'0
	Previsioni	Variazioni	+	4				00'0	00'0	00'0					00'0
	ioni	lioni	ë.	9				00'0	00'0	00'0					00'0
Gestione della		Definition	(3+4-5)	9				00'0	00'0	00'0					00'0
	Sol	Riscosse		1				00'0	00'0	00'0					00'0
Competenza 2019	Somme Accertate	Rimaste da	Riscuotere	60				00'0	00'0	00'0					00'0
119	tate	Totale	(7 + 8)	6				00'0	00'0	00'0					00'0
	Diff. rispetto	old at	(9 - 6)	10				00'0	00'0	00'0					00'0
	Diff. rispetto alle Previsioni	In Mano	(6 - 9)	11											

## · ISTITUTO NAZIONALE DI ASTROFISICA - INAF RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2019

	Capitolo			9	Gestione della		Competenza 2019	19		
			Previsioni	ioni		Somme	me Accertate	tate	Diff. rispetto	Diff. rispetto alle Previsioni
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni		Definition	Riscosse	Rimaste da	Totale	eig ei	In Mano
			+	Н	(3+4-5)		Riscuotere	(7 + 8)	(9 - 6)	(6 - 9)
-	2	e	*	9	9	1	60	6	10	1
	Totale 4.04.01 Alienazione di beri materiali	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	
	Totale 4.04 - Entrate da alienazione di beni materiali e immateriali	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	
	Totale generale 4 Entrate in conto capitale	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	
	9 Entrate per conto terzi e partite di giro									
	9.01 Entrate per partite di airo									
	9.01.01 Altre ntenute									
	9.01.01.02 Ritenute per scissione contabile IVA (split payment)									
9010102001	Ritenule per scissione contabile VA (split payment)	3.400.000,00	340:000,00	1.275.828,43	2.464.171,57	2.464.171,57		2.464.171,57		
	Totale 9.01.01.02 Ritenute per scissione contabile IVA (split payment)	3.400.000,00	340.000,00	1.275.828,43	2.464.171,57	2.464.171,57	00'0	2.464.171,57	00'0	
	Totale 9.01.01 Altre ritenute	3.400.000,00	340.000,00	1.275.828,43	2,464,171,57	2.464.171,57	00'0	2.464.171,57	00'0	
	9.01.02 Ritenute su redditi da Iavoro dipendente									

### ISTITUTO NAZIONALE DI ASTROFISICA - INAF RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2019

	Capitolo			9	Gestione de	della Comp	Competenza 2019	119		
			Previsioni	ioni		Eos	Somme Accertate	tate	DIff. rispetto alle Previsioni	alle Prev
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni		Definition	Riscosse	Rimaste da	Totale	90	In Mana
			+	ë.	(3+4-5)		Riscuotere	(7 + 8)	(9-6)	(6 - 9)
-	2	3	4	9	9	7	80	6	10	11
9010201001	9.01.02.01 Ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi Ritenule eraniai su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	1.360.000,00		1 023 948,22	336.051,78	335.917,69	134,08	336.051,78		
	Totale 9.01.02.01, - Ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	1.360.000,00	00'0	1.023.948,22	336.051,78	335.917,69	134,09	336,051,78	00'0	
	9.01.02.02 Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi									
9010202001	Riterrute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	1.700.000,00	877.500,00	730.665,56	1.846.834,44	1.846.790,05	44,39	1.846.834,44	_	
	Totale 9.01.02.02 - Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	1.700.000,00	877.500,00	730.665,56	1.846.834,44	1.846.790,05	44,39	1.846.834,44	00'0	
	Totale 9.01.02 - Ritenute su redditt da lavoro dipendente	3.060.000,00	877.500,00	1.754.613,78	2.182.886,22	2.182.707,74	178,48	2.182.886,22	0,00	
	9.01.03 - Ritenute su redditi da lavoro autonomo									
	9.01.03.01 Ritenute erariali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi									
9010301001	Ritenute eranali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi	85.000,00	15.970,90	55.479,55	45.491,35	45.041,35	450,00	45.491,35	10	

## · ISTITUTO NAZIONALE DI ASTROFISICA - INAF RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2019

BNTRATE

	Capitolo			o	Gestione della		Competenza 2019	13		
			Previsioni	ioni		Eos	Somme Accertate	tate	Diff. rispetto alle Previsioni	alle Prev
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni		Definition	Riscosse	Rimaste da	Totale	90	In Mann
			÷	Ė	(3+4-5)		Riscuotere	(7 + 8)	(9-6)	(6 - 9)
	2	3	4	9	9	7	00	6	10	11
	Totale 9.01.03.01 Ritenute erariali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi	85.000,00	15.970,90	56.479,55	45.491,35	45.041,35	450,00	45,491,35	00'0	
	9.01.03.02 Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi									
9010302001	Putenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro autonomo per confo terzi	17,000,00		16.947,32	52,68	52,68		52,68		
	Totale 9.01.03.02 Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro	17.000,00	00'0	16.947,32	52,68	52,68	00'0	52,68	00'0	
	Totale 9.01.03 - Ritenute su reddill da lavoro autonomo	102.000,00	15.970,90	72.426,87	45.544,03	45.094,03	450,00	45.544,03	00'0	
	9 01 99 - Altre entrale per partite di giro									
	9.01.99.03 Rimborso di fondi economali e carte aziendali									
9.01.99.03.001	Rimborso di fondi economali e carte aziendali	425.000,00		325.541,00	99.459,00	99.459,00		99.459,00		
	Totale 9.01.99.03 Rimborso di fondi economali e carte aziendali	425.000,00	00'0	326.541,00	99.459,00	99.459,00	00'0	99,459,00	00'0	

# ISTITUTO NAZIONALE DI ASTROFISICA - INAF RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2019

ENTRATE

	Capitolo			9	Gestione della	ella Comp	Competenza 2019	19		
			Previsioni	ioni		Eos	mme Accertate	tate	Diff. rispetto	Diff. rispetto alle Previsioni
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni		Definition	Riecoses	Rimaste da	Totale	90	lo Mano
			+ 4	-u	(3+4-5)		Riscuotere	(7 + 8)	(9-6)	(6 - 9)
	24	3	4	9	ω.	1	80	6	10	=
	9.01.99.99 Altre entrate per partite di giro diverse									
9013699386	Altre entrate per partite di giro diverse	3.655,000,00	1.502.400,00	2.086.276,41	3.071.123,59	2.942.588,40	128.535,19	3.071.123,59		
	Totale 9.01.99.99 Altre	3.655.000,00	1.502.400,00	2.086.276,41	3.071.123,59	2.942.588,40	128.535,19	3.071.123,59	00'0	
	entrate per partite di giro diverse									
	Totale 9.01.99 Altre entrate per partite di giro	4.080.000,00	1.502.400,00	2.411.817,41	3.170.582,59	3.042.047,40	128.535,19	3.170.582,59	00'0	
	Totale 9.01 - Entrate per partite.	10.642.000,00	2.735.870,90	5.514.686,49	7,863,184,41	7.734.020,74	129.163,67	7.863.184,41	00'0	
	all alice		000000	41 000 11						
	Totale generale 9 Entrate per conto terzi e partite di giro	10.842.000,00	2,735,870,90	0.014.080,49	7.863.184,41	7.734.020,74	129.162,67	7.863.184,41	00'0	
	Totale 1, - Strutture di Ricerca	28,521,869,94	57,411,131,32	9.252.259,87	9.252.259,87 76.680.741,39	41.041.876,90	35.638.864,49	76.680.741,39	00'0	



# ISTITUTO NAZIONALE DI ASTROFISICA - INAF RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2019

	Capitolo				Gestione d	della Comp	Competenza 2019	6		
			Previsioni	ioni		Somme	me Accertate	ate	Diff. rispetto alle Previsioni	alle
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni	inois	Definitive	Riscosse	Rimaste da	Totale	In Più	In Meno
			÷ <u>=</u>	- et	(3+4-5)		Riscuotere	(7 + 8)	(9-6)	(6 - 9)
-	2	3	4	9	w	7	80	6	10	:
	Riepilogo dei Titoli									
	Rispilogo dei titoli Centro Resp. Amm. va Sede Centrale									
	Titolo II	95 604 534,00	31,188,348,32	23,994,177,68	23 994 177,68 102 798 704,64	102,798,704,64	00'0	102 798 704,64	00'0	
	Titolo III	00'0	194.720,65	00'0	194,720,65	194.720,65	00'0	194.720,65	00'0	
	Titolo V	00'0	200,000	00'0	200,000	200,000	00'0	200,000	00'0	
	Titolo IX	18.557,000,00	3,750,000,00	538.978,19	21,768,021,81	21,729,173,35	38 848,46	21,768,021,81	00'0	
	Totale delle entrate Centro Resp. Amm. va Sede Centrale	114.161.534,00	35.133.568,97	24.533.155,87	124.761.947,10	124.723.098,64	38.848,46	124.761.947,10	00'0	
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va Strutture di Ricerca									
	Titolo II	17,633,036,34	53.802.305,15	3.666.328,34	67,769,013,15	32 607 591,09	35.161.422,06	67,769,013,15	00'0	
	Titolo III	246.833,60	872,955,27	71.245,04	1,048,543,83	700.265,07	348.278,76	1.048.543,83	00'0	
	Triolo IV	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	~
	Titolo (X	10.642.000,00	2 735 870,90	5.514.686,49	7 863 184 41	7.734.020,74	129.163,67	7,863,184,41	00'0	
	Totale delle entrate Centro Resp. Amm.va Strutture di Ricerca	28.521.869,94	57,411,131,32	9.252.259,87	76.680.741,39	41.041.876,90	35.638.864,49	76.680.741,39	00'0	
	Totale delle Entrate 142,683,403,94	142.683.403,94	92.544.700,29	33.785.415,74	33.785.415,74 201.442.688,49	165.764.975,54	35.677.712,95	201.442.688,49	00'0	
	Avanzo Ammin. Applicato 137.999.083,94	137.999.083,94	8.893.997,62		146.893.081,56					146.893.081,56
	Disavanzo Finanziario									
	Disavanzo di Cassa									

### ISTITUTO NAZIONALE DI ASTROFISICA - INAF RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2019

	1 2019	Somme Accertate Diff. rispetto alle Previsioni	Rimaste da Totale	(7 + 8) (9 - 6)	9 10 11	THE PERSON AND THE PERSON OF T
	IIa Compete	Somme	Riscossa Rim		7	
ATE	Gestione della Competenza 2019		Participation 1		9	
ENTRATE	9	ioni		ļ.	9	
		Previsioni	Variazioni	+ =	4	
			Iniziali		e a	
	Capitolo		Denominazione		2	
			Codice			

## ISTITUTO NAZIONALE DI ASTROFISICA - INAF RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2019

	Capitolo			U	Gestione d	della Competenza	tenza 2019	19		
			Previsioni	ioni		EEOS	Somme Impegnate	nate	Diff. rispetto	Diff. rispetto alle Previsioni
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni	ioni	Definition	Pagate		Totale Impegni	old al	In Mano
			÷	Ė	(3+4-5)		Pagare	6	(9-6)	(6 - 9)
-	2	8	4	9	9	1	60	6	10	
	0 Sede Centrale									
	1 Spese correnti									
	1.01 Redditi da laroro dipendente									
	1.01.01 Retribuzioni lorde									
	1.01.01.01 Retribuzioni in denaro									
DS O1 D1 DD2	Voci stipendiali comisposte al personale a tempo indeterminato	49.342.000,00	583.532,09	3.406.375,00	46.529.157,09	44.399.247,73		44.399.247,73		2,129,909,36
01.01.01.004	Indernità ed altri compersi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato	13.106.000,00	909 065,56		14 015 085 56	6.438.155,36	230,00	6.438.385,36		7.576.680,20
01.01.01.006.	Voci stipendiali comsposte al personale a tempo determinato	509.698,00	253 498,43	149,982,24	613.214,19	279.548,14	40.419,89	319.966,03		293.248,16
D1.01.01.008	indernità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa documentati per missione, corrisposti al personale a tempo determinato	249.063,00	78,681,99	31.279,69	296.465,30	90.429,13	48.287,70	138,716,83		157.748,47
00/01/01/009	Assegni di ricerca	662,931,65	629,190,50	103.337,28	1.188.784,87	94.602,96		94.602,96		1.094, 181,91
	Totale 1.01.01.01 Retribuzioni in denaro	63.869.692,65	2.463.968,57	3.690.974,21	62.642.687,01	51.301.981,32	88.937,59	51,390,918,91		11.251.768,10



# ISTITUTO NAZIONALE DI ASTROFISICA - INAF RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2019

	Capitolo			9	Gestione de	della Compe	Competenza 2019	6		
			Previsioni	ioni		Somme	ne Impegnate	a te	Diff. rispetto	Diff. rispetto alle Previsioni
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni		Definitive	Pagate		Totale Impegni	old of	In Mano
			+	÷.	(3+4-5)		Pagare	6	(9-6)	(6 - 9)
	2	3	4	9	9	7	00	6	10	-
	1,01,01,02, - Altre spese per il personale									
1.01.01.02.001	Contributi per asili nido e strutture sportive, increative o di vacanza masse a disposizione dei favoratori dipendenti e delle foro famiglie e altre spese per il benessere del personale	2.617.742,02			2.617.742,02	121,592,22	452,54	122 044,76		2.495.697,26
1010102002	Buoni pesto	80.000,00			80.000,00	35.952,43	33.521,65	69.474,08		10.525,92
101.01.02.998	Altre spese per il personale n.a.c.	45.000,00			45,000,00	5,324,90	3.598,00	8.922,90		36.077,10
	Totale 1.01.01.02 Altre spese per II personale	2.742.742,02	00'0	00'0	2.742.742,02	162.869,55	37.572,19	200.441,74		2.542.300,28
	Totale 1.01.01 Retribuzioni lorde	66.612,434,67	2.463.968,57	3.690,974,21	65,385,429,03	51,464,850,87	126,509,78	51,591,360,65		13.794.068,38
	1.01.02 - Contributi sociali a carico dell'ente									
	1.01.02.01 Contributi sociali effettivi a carico dell'ente									
101.02.01.001	Contributi obbligatori per il personale	15.036.035,30	362,427,21	1.074.875,94	14.323.586,57	10 767.055,37	1,709,151,45	12,476,206,82		1.847.379,75
1010201002	Contribut previdenza complementare	00'096			00'096	757,54	160,59	918,13		41,87
101,020,103	Contribut per Indennità di fine rapporto erogata framite IMPS	421 344,00	4.141,00		425.485,00	344.157,15	62.474,75	406.631,90		18.853,10
	Totale 1.01.02.01 Contributi	15.458.339,30	366.568,21	1.074.875,94	14.750.031,57	11.111.970,06	1.771.786,79	12.883.756,85		1.866.274,72



# ISTITUTO NAZIONALE DI ASTROFISICA - INAF RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2019

Codice Denominazione  Totale 1.01.02 - Contrib a carico  Totale 1.01 - Raddia dell'ente 1.02 - Imposte i tasse a dell'ente 1.02.01 - Imposte, tasse proventi assimilati a caric dell'ente 1.02.01.01 - Imposte regionale sulle attività produttive (IRAP)	Denominazione  2 dell'ente  Totale 1.01.02 - Controuti sociali a carico dell'ente  Totale 1.01 - Reddili da lavoro dipendente  1.02 - Imposte e tasse a carico dell'ente  1.02 01 - Imposte, tasse e proventi assimilate a carico	iniziali 3	Previsioni							
- 2149 compa compa	2 dell'ente  02 - Contributi sociali a carico dell'ente  01 - Recklie da lavoro, dipendente ste e tasse a carico ministe a carico ministe a carico	Iniziali 3		ioni		Eos	Somme Impegnate	a te	Diff. rispetto	Diff. rispetto alle Previsioni
+ 21 all 0.5 de 0.5 gr	dell'ente  02 - Contributi sociali a carico dell'ente  01 - Racklis da lavoro dipendente ste e tasse a carico poste, tasse e irrilati a carico	e	Variazioni In+	ioni In-	Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
Totale 1.01  Totale 7.0  1.02 - Impos disificate 1.02.01 - Im proventi assi dell'ente 1.02.01.01 - regionale si produttive (	dell'ente  02 - Contributi sociali a carico dell'ente  01 - Recklie da Javoro, dipendente ste e fasse a carico, poste, tasse e imitati a carico		4	9	9	7	00	6	10	11
1.02 - Imposicione 1.02 - Imposicione 1.02 01 - Imi proventi assu dell'ente 1.02.01.01 - regionale si produttive (	ot - Reddilli da lavoro dipendente ste e tasse a carico poste, tasse e imitid a carico	15.458.339,30	366.568,21	1.074.875,94	14.750.031,57	11.111.970,06	1.771.786,79	12.883.756,85		1.866.274,72
1.02 - Impos dulferde 1.02 01 Improventi assi dell'ente 1.02.01.01 regionale si produttive (	ste e tasse a carico. proste, tasse e imitati a carico	82.070.773,97	2.830.536,78	4.765.850,15	80.135.460,60	62.576.820,93	1.898.296,57	64.475.117,50		15.660.343,10
1.02.01 Improventi assur dell'ente 1.02.01.01 regionale si produttive (	poste, tasse e milati a carico									
1.02.01.01 regionale si produttive (										
	- Imposta ulle attività (IRAP)									
102010100 imposta regionale produttive (IRAP)	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	5.408.500,00	72.078,78	265.205,16	5215.373,62	3.729.969,04	594 470,72	4.324.439,76		890.933,86
Totale 1	Totale 1.02.01.01, - Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	5.408.500,00	72.078,78	265,205,16	5.215.373,62	3,729,969,04	594.470,72	4.324.439,76		890.933,86
1.02.01.02 Impos registro e di bollo	1.02.01.02 Imposta di registro e di bollo									
1020102.001 Imposta di rei	Imposta di registro e di bollo	2,000,00	1.065,00		3.065,00	1,655,65	150,00	1,805,65		1,259,35
Totale 1.02	Totale 1.02.01.02 Imposta di registro e di bollo	2.000,00	1.065,00	00'0	3.065,00	1.665,65	150,00	1.805,65		1.259,35
1.02.01.06 smaltiment urbani	1.02.01.06 Tassa e/o tariffa smaltimento rifluti solidi urbani									



## ISTITUTO NAZIONALE DI ASTROFISICA - INAF RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2019

Codice	Capitolo			O	Gestione de	della Compe	Competenza 2019	19		
Codice			Previsioni	loni		Somm	Somme Impegnate	nate	Diff. rispetto	Diff. rispetto alle Previsioni
	Denominazione	Iniziali	Variazioni		Definition	Pacate	Rimaste da	Totale Impegni	90 4	in Mann
			+	÷	(3+4-5)		Pagare	(0)	(9-6)	(6 - 9)
-	2	3	4	un:	9	7	8	6	9	11
100 00 100 001	Tassa e/o tariffa smaltimento rifuti solidi urbani	21.000,00			21.000,00	17,407,95		17,407,95		3.592,05
	Totale 1.02.01.06, - Tassa elo tariffa smaltimento rifluti solidi urbani	21.000,00	00'0	00'0	21.000,00	17.407,95	00'0	17.407,95		3.592,05
	1.02.01.10 Imposta sul reddito delle persone gluridiche (ex IRPEG)									
102.01.10.001	Imposta sul reddito delle persone giuridiche (ex IRPEG)	8.000,00	850,00		8.850,00	8.846,04		8.846,04		3,96
	Totale 1.02.01.10 Imposta sul reddito delle persone giuridiche (ex IRPEG)	8.000,00	850,00	00'0	8.850,00	8.846,04	00'0	8.846,04		3,96
	1.02.01.99 Imposte, tasse e proventi assimitati a carico dell'ente n.a.c.									
102,0139,300	Imposte, tasse e proventi assimilati a canco dell'ente n.a.c.	9,500,00	5.413,23	850,00	14.063,23	9.349,02		9.349,02		4,714,21
	Totale 1.02.01.99 Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c.	9.500,00	5.413,23	850,00	14.063,23	9.349,02	00'0	9.349,02		4.714,21
	Totale 1.02.01 - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente dell'ente	5.449.000,00	79.407,01	266.055,16	5.262.351,85	3.767.227,70	594.620,72	4.361.848,42		900.503,43
	Totale 1.02 - Imposte e tasse a	5.449.000,00	79.407,01	266.055,16	5.262.351,85	3.767.227,70	594,620,72	4.361.848,42		900.503,43
	1.03 - Acquisto di beni e servizi									



# \* ISTITUTO NAZIONALE DI ASTROFISICA - INAF

	Capitolo			9	Gestione de	della comp	Competenza 2019	AL.		
			Previsioni	loni		Som	Somme Impegnate	nate	Diff. rispetto	Diff. rispetto alle Previsioni
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni		Definitive	Pagate	Rimaste da	Totale Impegni (7 + 8)	=	In Meno
)			+ =	- u	(3+4-5)			No. of the last of	(9 - 6)	(6 - 9)
	2	e	4	ID.	9	7	8	6	10	#
	1.03.01 - Acquisto di beni									
	1.03.01.01 Giornall, riviste e pubblicazioni									
103.01.01.001	Giornali e riviste	2 000,00			5.000,00					5.000,00
1030101000	Pubblicazioni									
	Totale 1.03.01.01 Glornall, riviste e pubblicazioni	5.000,00	00'0	00'0	5.000,00	00'0	00'0	00'0		5.000,00
	1.03.01.02 Altri beni di consumo									
103:0102:001	Carta, cancelleria e stampati	25.000,00	300,000		25.300,00	12.513,73	10.057,90	22.571,63		2.728,37
103.0102.002	Carburanti, combustibili e lubrificanti	1,500,00			1,500,00	903,47	62,77	966,24		533,76
103010200	Materiale informatico	14.000,00		2.000,00	12.000,00	2.755,36	1.958,82	4.714,18		7.285,82
103 01 02 998	Altri beni e materiali di consumo n.a.c.	15.000,00	8.000,00		23.000,00	5.301,79	2.143,50	7,445,29		15,554,71
	Totale 1.03.01.02 Altri beni di consumo	55.500,00	8.300,00	2.000,00	61.800,00	21.474,35	14.222,99	35.697,34		26,102,66
	Totale 1.03.01 Acquisto di beni	00,500,00	8.300,00	2.000,00	66.800,00	21.474,35	14.222,99	35.697,34		31.102,66
	1.03.02 - Acquisto di servizi									

## ISTITUTO NAZIONALE DI ASTROFISICA - INAF RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2019

	Capitolo			O	Gestione de	della Competenza	tenza 2019	6		
			Previsioni	ioni		Somm	Somme Impegnate	nate	Diff. rispetto	Diff. rispetto alle Previsioni
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni		Definitive	Pagate		Totale Impegni	in Più	In Meno
			÷ <u>=</u>	Ė	(3+4-5)		Pagare		(9 - 6)	(6 - 9)
-	2	8	4	10	9	7	8	6	10	Ŧ
	1.03.02.01 Organi e incarichi istituzionali dell'amministrazione									
103/02/01/001	Organi istituzionali dell'amministrazione - Indennità	221.385,80			221.385,80	188.288,21		188.288,21		33.097,59
103,02,01,002.	Organi istituzionali dell'arminisfrazione - Rimborsi	62.500,00			62.500,00	26.299,82	5.631,27	31.931,09		30,568,91
103.02.01.006	Compensi agli organi istituzionali di revisione, di controllo ed altri incanchi istituzionali dell'arrministrazione	44,500,00			44.500,00	39.173,38	3.717,07	42.890,45		1.609,55
	Totale 1.03.02.01 Organi e incarichi istituzionali dell'amministrazione	328.385,80	00'0	00'0	328.385,80	263.761,41	9.348,34	263.109,75		65.276,05
	1.03.02.02 Rappresentanza, Organizzazione eventi, pubblicità e servizi per trasferta									
103,0202,001	Rimborso per viaggio e trasloco	597,269,24	75,143,42	126,143,77	546.268,89	267,877,27	31 688,46	299,565,73		246,703,16
10302004	Pubblicità	260,000,00		395.000,00	165,000,00	101,565,96	9.207,87	110.773,83		54.226,17
1030202005	Organizzazione e partecipazione a manifestazioni e convegni	217.862,00	106.000,00	193.270,13	130.591,87	79.768,10	972,93	80.741,03		49.850,84
	Totale 1.03.02.02 Rappresentanza,	1.375.131,24	181.143,42	714.413,90	841.860,76	449.211,33	41,869,26	491.080,59		350.780,17
	Organizzazione eventi, pubblicità e servizi per trasferta									



## · ISTITUTO NAZIONALE DI ASTROFISICA - INAF RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2019

USCITE

1 2 2 1.03.02.04 Acquisto di servizi per formazione e addestramento del personale dell'ente Acquisto di servizi per formazione e addestramento del personale dell'ente Spese per formazione e addestramento n.a.c. Totale 1.03.02.04 Acquisto di servizi per formazione e addestramento del personale dell'ente (1.03.02.05 Utenze e canoni Telefonia fissa addestramento del personale dell'ente personale dell'ente (1.03.02.05 Utenze e canoni Telefonia fissa Accesso a banche dati e a pubblicazioni on line Energia elettrica	3 3 555,000,000 di 555,000,00	Variazioni  Nariazioni  10 + 10  4 5  3.951,25 203		Definitive	E E o S	Somme Impegnate	ate	Diff. rispetto	Diff. rispetto alle Previsioni
1.03.02.04 servizi per addestrame personale d Acquisto di s spese per for addestramen Totale 1.03 aervizi servizi pubblicaziore Energia elettri		Variaz In + 4 3.951,25 3.951,25	Ī,	Definitive			Table of the Park of the Park of		
servizi per addestrame personale destrame personale december Acquisto di si spese per for addestramen Totale 1.03 servizi servizi Telefonia fissi Telefonia fi	* 1850 NO.	3.951,25		A CHILLIAN	Pacate		Totale Impegni	90	in Manne
1.03.02.04. servizi per addestrame personale of Acquisto di si spese per for addestramen Totale 1.03 servizi servizi Telefornia fissi Telefornia mod Accesso a be pubblicazioni Energia elettifi		3.951,25	uo.	(3+4-5)	R	Pagare	(0 + /)	(9-6)	(6 - 9)
addestrame personale destrame personale destrame Acquisto di sipese per for addestramen Totale 1.03 aerviz aerviz aerviz aerviz aerviz aerviz Energia elettri		3.951.25		9	7	80	6	10	Ξ
Acquisto di s spese per for addestramen Totale 1.03. serviz serviz Telefonia fiss Telefonia di serviz Accesso a be pubblicaziore Energia eletti		3.951,25							
aerviz serviz serviz 1.03.02.05 Teleforia fiss Teleforia mo Accesso a be pubblicazioni Energia eletti	7.7 S	3.951,25	207.356,23	351.595,02	55,993,13	63,692,50	119 685,63		231,909,39
			207.356,23	351,595,02	55.993,13	63.692,50	119.685,63		231.909,39
****	9.000,00			00'000'6	2,155,59	2.798,88	4.954,47		4.045,53
444500000000000000000000000000000000000	11,000,00			11,000,00	6.595,75	796,83	7,392,58		3.607,42
	35,000,00			35.000,00	22.647,96	4.782,04	27.430,00		7.570,00
	3.540.379,06		2.253.801,57	1286.577,49	25.155,79	6.595,36	31,751,15		1,254,826,34
103-02/05 005 Acquia	20,000,00	7.800,00		92,800,00	51,496,13	4.784,56	56,280,69		1,519,31
100.005.006 Gas	15,000,00			15,000,00	1,020,88	8 979,12	10.000,00		5,000,00
Totale 1.03.02.05 Utenze e canoni	se 3.660.379,06	7.800,00	2.253.801,57	1.414.377,49	109.072,10	28.736,79	137.808,89		1.276.568,60

## • ISTITUTO NAZIONALE DI ASTROFISICA - INAF • RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2019

	Capitolo			U	Gestione de	della Comp	Competenza 2019	19		
			Previsioni	loni		Som	Somme Impegnate	nate	Diff. rispetto	Diff. rispetto alle Previsioni
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni		Definition	Pacasta	Rimaste da	Totale Impegni	90	in Mann
			+	in-	(3+4-5)		Pagare	(0.1.)	(9 - 6)	(6 - 9)
	2	e	7	10	9	1		6	9	11
	1.03.02.07 Utilizzo di beni di terzi									
103 02 07 002	Noleggi di mezzi di trasporto	22.500,00			22,500,00	4.382,70	11,95	4.394,65		18,105,35
10010207006	Licenze d'uso per software	775.000,00	110,200,00		885 200,00	742.860,25	136,596,68	879.456,93		5.743,07
1030207008	Noleggi di impianti e macchinari	8 000,00			8.000,00	5.892,13	254,67	6,146,80		1.853,20
	Totale 1,03,02,07, - Utilizzo di beni di terzi	805.500,00	110.200,00	00'0	915.700,00	753.135,08	136.863,30	889,998,38		25,701,62
	1.03.02.09 Manutenzione ordinaria e riparazioni									
100 00 00 00 00 1	Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	20,000,00		4.300,00	45.700,00	32.610,43	3,598,36	36.208,79		9,491,21
103 02 09 005	Manulenzione ordinaria e riparazioni di attrezzature	7,111,182,52		6.036.580,46	1.074.602,06					1,074,602,06
103 02 09 008	Manulenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili	2 226 887,15	11 929,60	2 142 251,29	96.565,46	78.245,09	16.207,46	94,452,55		2 112,91
	Totale 1.03.02.09 Manutenzione ordinaria e riparazioni	9.388.069,67	11.929,60	8.183.131,75	1.216.867,52	110.855,52	19.805,82	130.661,34		1,086.206,18
	1.03.02.10 Consulenze									
1030210.001	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	00'000'06	64 326,80		154.326,80	98.514,90	53.290,98	151.805,88		2.520,92
1030210002	Esperti per commissioni, comitati e consigli									

# ISTITUTO NAZIONALE DI ASTROFISICA - INAF RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2019

USCITE

Capitolo				Gestione d	della Comp	Competenza 2019	6		
		Previsioni	ioni		Somme	me Impegnate	nate	Diff. rispett	Diff. rispetto alle Previsioni
Denominazione	Iniziali	Variazioni	inoi		Penale	Rimaste da	Totale Impegni	1	
		÷ <u>=</u>	÷	(3+4-5)	e de la companya de l	Pagare	(0 + 1)	(9 - 6)	(6 - 9)
	9	4	w	9	7	8	6	10	#
Totale 1.03.02.10 Consulenze	90.000.06	64.326,80	00'0	154.326,80	98.514,90	53.290,98	151.805,88		2.520,92
1.03.02.11 Prestazioni professionali e specialistiche									
Prestazioni di natura contabile, inbutaria e del lavoro	30.000,00	1.720,00		31.720,00		31.720,00	31.720,00		
Deposito, mantenimento e tuteta dei brevetti	20.000,00	00'000'06		140.000,00	19,274,78		19.274,78		120,725,22
Altre prestazioni professionali e specialistiche n.a.c.	1,272,731,22		1,177,777,89	94.953,33		140,39	140,39		94.812,94
Totale 1.03.02.11 Prestazioni professionali e specialistiche	1.362.731,22	91.720,00	1.177.777,89	266.673,33	19.274,78	31.860,39	51.135,17		216,538,16
1.03.02.12 Lavoro flessibile, quota LSU e acquisto di servizi da agenzie di lavoro interinale									
Acquisto di servizi da agenzie di lavoro inferinale	55.000,00		47.820,00	7.180,00		4.699,02	4.689,02		2,480,98
Collaborazioni coordinate e a progetto	93.188,10			93,188,10					93.188,10
Totale 1.03.02.12 Lavoro flessibile, quota LSU e acquisto di servizi da agenzie di lavoro interinale	148.188,10	00'0	47.820,00	100.368,10	00'0	4.699,02	4.699,02		95.669,08
1.03.02.13 Servizi ausiliari per il funzionamento dell'ente									



## • ISTITUTO NAZIONALE DI ASTROFISICA - INAF • RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2019

USCITE

Codice   Demontinazione   Inizia     Variation   1   Sommore   Inizia   National   Nat		Capitolo			9	Gestione de	della Compe	Competenza 2019			
Denominazione   Inizial   Variazioni   Denominazione   Inizial				Previs	loni		Somn	ne Impegn	ate	Diff. rispetto	alle Previsioni
Service   Serv	Codice	Denominazione	Iniziali	Variaz		The state of the s	Paccate		Fotale Impegni	90.1	the Manne
Service discoverial austinistrativi   Totale 10.000, 12.000, 00   12				÷ =		(3+4-5)	200	Pagare	(0 + 7)	(9-6)	(6 - 9)
Servizi di scorvegianza, cuisicidia (1000,000 12,000,00		2	3	4	w	9	7	8	6	10	11
Servici di pulzizio e lavornidinta         60.000,00         12.000,00         32.832,90         20.832,90         10.002,00         30.914,99           Trasporti, Insalocite e similimento di rifuti concere e smilliami per il funzionamento di rifuti concere e smilliami per il funzionamento dell'entre         1.000,00         91.167,10         2.000,00         5.500,00         1.765,65,23         55.689,98         230.956,21           Altri conscione e smilliami per il funzionamento dell'entre         7.500,00         91.167,10         41.167,10         238.500,00         175.265,23         55.689,98         230.956,21           Altri conscionamento dell'entre         1.03.02.13 - Servizi         3.500,00         91.167,10         41.167,10         238.500,00         175.265,23         55.689,98         230.956,21           1.03.02.16 - Servizi         3.000,00         90.00         9.00         17.400,00         50.00,00         5.734,72         6.642,72           Spesse postalii         7.400,00         0,00         0,00         0,00         20.265,46         8.640,00         29.295,46           Totale 1.03.02.17 - Servizi finanziari         26.500,00         5.375,37         0,00         20.665,46         8.640,00         29.295,46	(III) (III) (III)	Servizi di sorveglianza, custodia e accoglienza	110.000,00	79.167,10		189.167,10	143.818,33	43.841,32	187.659,65		1.507,45
Tresport, treslocitie 10000,0000,000 10000,000	(19)(2,13)(0)	Servizi di pulizia e lavanderia	00'000'09	12,000,00	39,167,10	32.832,90	20.832,90	10.062,08	30.914,98		1,917,92
Purposione e smallimento di rifuti   1,000,000   1,0	IB-02/13008	Trasporti, traslochi e- facchinaggio	10,000,00			10,000,00	8.784,00		8,784,00		1,216,00
Attri servizi ausiliari na.c. 7500,00 91.167,10 41.167,10 238.500,00 176.265,23 65.689.98 230.965,21  Totale 1.03.02.17Servizi ausiliari per il funzionamento dell'ente  1.03.02.16Servizi amministrativi Pubblicazione bandi di gara 5.000,00 7.400,00 90.80 65.734,72 6.642	03.02.13.006	Rimozione e smaltimento di rifuti tossico-nocivi e di altri materiali	1.000,00			1.000,00					1.000,00
Totale 1,03.02.17 Servizi delicate  1.03.02.16 Servizi delicate  1.03.02.16 Servizi amministrativi delicatore bandi di gena 7.400,00 0,00 12.400,00 908,00 5.734,72 6.642,72  Totale 1,03.02.17 Servizi amministrativi 26.500,00 5.375,37 0,00 31.875,37 20.655,46 8.640,00 29.295,46 11.8738.7 20.655,46 8.640,00 29.295,46 11.8738.7 20.655,46 8.640,00 29.295,46 11.8738.7 20.655,46 8.640,00 29.295,46	A 13998	Altri servizi ausiliari n.a.c.	7.500,00		2 000,00	5.500,00	1.830,00	1,766,58	3,596,58		1.903,42
1.03.02.16. Servizi arministrativi		Totale 1.03.02.13 Servizi ausiliari per il funzionamento dell'ente	188.500,00	91.167,10	41.167,10	238.500,00	175,265,23	86,689,98	230.955,21		7.544,79
Pubblicazione bandi di gara         5 000,00         5 000,00         5 000,00         5 000,00         5 734,72         6 642,72           Spese postali         7.400,00         0,00         12.400,00         908,00         5.734,72         6.642,72           Totale 1.03.02.17 Servizi finanziari           Totale 1.03.02.17 Servizi         26.500,00         5.375,37         0,00         31.875,37         20.655,46         8.640,00         29.295,46           Totale 1.03.02.17 Servizi         26.500,00         5.375,37         0,00         31.875,37         20.655,46         8.640,00         29.295,46		1.03.02.16 Servizi amministrativi									
Spesse postali         7.400,00         7.400,00         7.400,00         5.734,72         6.642,72           Totale 1.03.02.17 Servizi finanziari         1.03.02.17 Servizi finanziari         2.6500,00         5.375,37         0,00         31.875,37         20.655,46         8.640,00         29.295,46           Totale 1.03.02.17 Servizi         26.500,00         5.375,37         0,00         31.875,37         20.655,46         8.640,00         29.295,46	03 02 16 001	Pubblicazione bandi di gara	00'000'5			5.000,00					5.000,00
Totale 1.03.02.17 Servizi 12.400,00 0,00 12.400,00 908,00 5.734,72 6.642,72 amministrativi amministrativi 26.500,00 5.375,37 0,00 31.875,37 20.655,46 8.640,00 29.295,46 finanziari amministrativi amministrativi 26.500,00 5.375,37 0,00 31.875,37 20.655,46 8.640,00 29.295,46 finanziari	03:02:16:002	Spese postali	7.400,00			7.400,00	908,00	5.734,72	6.642,72		757,28
1.03.02.17 Servizi finanziari  Oneri per servizio di tesorena 26.500,00 5.375,37 0,00 31.875,37 20.655,46 8.640,00 29.295,46  Totale 1.03.02.17 Servizi 26.500,00 6.375,37 0,00 31.875,37 20.655,46 8.640,00 29.295,46		Totale 1.03.02.16 Servizi amministrativi	12.400,00	00'0	00'0	12.400,00	968,00	5.734,72	6.642,72		5.757,28
Orient per servizio di tescreria 26.500,00 5.375,37 31.875,37 20.655,46 8.640,00 29.295,46  Totale 1.03.02.17 Servizi 26.500,00 5.375,37 0,00 31.875,37 20.655,46 8.640,00 29.295,45		1.03.02.17 Servizi finanziari									
26.500,00 5.375,37 0,00 31.875,37 20.655,46 8.640,00 29.295,46	200 17 20 80	Oneri per servizio di tesoreria	26.500,00	5.375,37		31.875,37	20.655,46	8.640,00	29.295,46		2.579,91
		Totale 1.03.02.17 Servizi finanziari	26.500,00	5.375,37	00'0	31.875,37	20.655,46	8.640,00	29.295,46		2.579,91

USCITE

	Capitolo				Gestione d	della Comp	Competenza 20	2019		15
			Previsioni	loni		Som	Somme Impegnate	nate	Diff. rispetto	Diff. rispetto alle Previsioni
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni	ioni		Pened	Rimaste da	Totale Impegni	1	1
			+	÷	(3+4-5)	a a a a a a a a a a a a a a a a a a a	Pagare	(( + 6)	(9 - 6)	(6 - 9)
-	2	3	7	50	9	7	8	6	10	11
	1.03.02.18 Servizi sanitari									
10302:18.001	Spese per accertamenti sanitari resi necessari dall'attività lavorativa	1.000,00			1.000,00		967,57	967,57		32,43
	Totale 1.03.02.18 Servizi	1.000,00	00'0	00'0	1.000,00	00'0	967,57	7 967,57		32,43
	1.03.02.19 Servizi informatici e di telecomunicazioni									
1030219004	Servizi di rete per trasmissione dati e VolP e relativa manufenzione									
103 02 15 007	Servizi di gestione documentale	20,000,00		24.800,00	25,200,00	1.370,01	3,916,65	5.286,66		19.913,34
	Totale 1.03.02.19 Servizi informatici e di telecomunicazioni	50.000,00	00'0	24.800,00	25.200,00	1.370,01	3,916,65	5.286,66		19,913,34
	1.03.02.99 Altri servizi									
1030299,003	Iscrizioni ad associazioni (es. associazioni na italiani, associazioni interuniversitane, altre associazioni aperte alle Università)	1,500,00			1,500,00					1 500,00
1030299.005	Spese per commissioni e comitati dell'Ente	101,000,00	71.000,00	19.000,00	153.000,00	96.713,12	24.010,43	120.723,55		32.276,45



#### ISTITUTO NAZIONALE DI ASTROFISICA - INAF RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2019

	Capitolo			U	Gestione de	della Compe	Competenza 2019	6		
			Previsioni	ioni		Somn	Somme Impegnate	nate	Diff. rispetto	Diff. rispetto alle Previsioni
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni	tioni	Definitive	Pagate	æ	Totale Impegni	ojd et	in Meno
			÷ <u>=</u>	÷	(3+4-5)		Pagare	3	(9-6)	(6 - 9)
-	2	9	4	un.	9	1	8	6	9	11
1030299009	Acquisto di sevizi per verde e arredo urbano	70.000,00	37.000,00		107.000,00	45.955,11	59 556,33	105,511,44		1.488,56
1030296011	Servizi per attività di rappresentanza	236,07			236,07					236,07
100,029999	Altri servizi diversi n.a.c.	14.183.350,07	32.718.597,67	29.322.602,81	17.579.344,93	238.410,98	823,32	239.234,30		17.340.110,63
	Totale 1.03.02.99 Altri servizi	14.356.086,14	32.826.597,67	29.341.602,81	17.841.081,00	381.079,21	84,390,08	465.469,29		17,375,611,71
	Totale 1,03.02 Acquisto di servizi	32.337.871,23	33.394.211,21	41.991.871,25	23.740.211,19	2.429.096,16	549.505,40	2.978.601,56		20.761.609,63
	Totale 1.03 - Acquisto di beni e.	32.398.371,23	33.402.511,21	41.993.871,25	23.807.011,19	2.450.570,51	563.728,39	3.014.298,90		20.792.712,29
	1.04 Trasferimenti correnti									
	1.04.01 Trasfermenti correnti a Amministrazioni Pubbliche									
	1.04.01.01 Trasferimenti correnti a Amministrazioni Centrali									
104,0101,013	Trasferimenti correnti a enti e istituzioni centrali di n'ecca e istituti e stazioni sperimentali per la n'ecca.	11.925.267,34	1.856.167,62	65.732,83	13.715.702,13	13.428.855,14		13.428.855,14		286.846,99
104.01.010.020	Trasferment corrent at Ministero dell'economia in attuazione di norme in materia di contenimento di spesa	325.418,61	3.531.710,00		3.857,128,61	3.857.128,61		3.857.128,61		



# ISTITUTO NAZIONALE DI ASTROFISICA - INAF RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2019

17	Diff. rispetto alle Previsioni	In Meno	(6 - 9)	11	286.846,99	286.846,99			30.760.644,87	30.760.644,87		110.420,28	1,141,546,11	1.251.966,39		32.012.611,26
	Diff. rispetto	In Più	(9 - 6)	10												
	ate	Totale Impegni		6	17,285,983,75	17.285.983,75			1.531.208,77	1,531,208,77			15.500,00	15.500,00		1.546,708,77
tenza 2019	Somme Impegnate	m	Pagare	8	00'0	00'0			4.489,89	4,489,89				00'0		4,489,89
della Competenza	Somm	Pagate		2	17.285.983,75	17.285.983,75			1.526.718,88	1.526.718,88			15.500,00	15.500,00		1.542.218,88
Gestione de		Definitive	(3+4-5)	9	17.572.830,74	17.572.830,74			32 291.853,64	32 291 853,64		110.420,28	1.157.046,11	1267.466,39		33.559.320,03
ö	oni		<u>.</u>	to.	65.732,83	65.732,83			79,65	79,65		55.005,28	68.375,62	123.380,90		123.460,55
	Previsioni	Variazioni	+	4	5.387.877,62	5.387.877,62			3.788.308,22	3.788.308,22			409.921,73	409.921,73		4.198.229,95
		Iniziali		3	12.250.685,95	12.250.685,95			28.503.625,07	28.503.625,07		165.425,56	815,500,00	980.925,56		29.484.550,63
Capitolo		Denominazione		2	Totale 1.04.01.01 Trasferimenti correnti a Amministrazioni Centrali	Totale 1.04.01 - Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche	1.04.02 - Trasferimenti correnti a Famiglie	1.04.02.01 Interventi previdenziali	Liquidazioni per fine rapporto di lavoro	Totale 1.04.02.01 Interventi previdenziali	1.04.02.03 Borse di studio, dottorati di ricerca e contratti di formazione specialistica area medica	Borse di studio	Dottorati di noerca	Totale 1.04.02.03 Borse di	studio, dottorati di ricerca e contratti di formazione specialistica area medica	Totale 1.04.02 - Trasfermenti corrent a Famiglie
		Codice		-					1040201002			1040203.001	1040203000			

	and the state of t			)SN	- 13					
	Capitolo			2	sestions	della comp	Competenza 2019	13		
			Previsioni	loni		Som	Somme Impegnate	nate	Diff. rispetto	Diff. rispetto alle Previsioni
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni	tioni	Definition	Pagate	æ	Totale Impegni	in Più	in Meno
			+	<u>.</u>	(3+4-5)		Pagare	5	(9 - 6)	(6 - 9)
-	2	e	4	w	9	1	8	6	10	11
	1.04.03 Trasferimenti correnti a Imprese.									
	1.04.03.99 Trasferimenti correnti a altre imprese									
10M 03:99:996	Trasferimenti correnti a attre imprese	20,000,00		7 500,00	42 500,00	7.000,00		7,000,00		35.500,00
	Trasferimenti correnti a sitre imprese	50.000,00	00'0	7.500,00	42.500,00	7.000,00	00'0	7.000,00		35.500,00
	Totale 1.04.03 Trasfermenti corrent a Imprese	50.000,00	00'0	7.500,00	42.500,00	7.000,00	00'0	7.000,00		35,500,00
	1.04.04 - Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private									
	1.04.04.01 Trasferimenti correnti a istituzioni Sociali Private									
104.04.01.001	Trasferimenti correnti a istituzioni Sociali Private	114.228,78		114.228,78						
	Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private	114.228,78	00'0	114.228,78	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	
	Totale 1.04.04 Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private	114.228,78	00'0	114.228,78	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	
	1.04 05 Trasferimenti correnti versati all'Unione Europea e al Resto del Mondo									

112	Diff. rispetto alle Previsioni		(6 - 9)	11	114.228,78	114.228,78	114.228,78	32.449.187,03					
	Diff. rispetto	2	(9 - 6)	9									00'0
6000	ate	Totale Impegni	(4 + 8)	6	2.866.347,07	2.866.347,07	2.866,347,07	21.706.039,59				154.810,96	154.810,96
tenza 2019	Somme Impegnate	Rimaste da To	Pagare	8		00'0	00'0	4.489,89					00'0
della Competenza	Somm	Panale	a de la companya de l	7	2.888.347,07	2.866.347,07	2.866.347,07	21.701.549,70				154.810,96	154.810,96
Gestione de		100	(3+4-5)	9	2 980.575,85	2.980.575,85	2,980,575,85	54.155.226,62				154 810,96	154.810,96
8	ino		E	NO.	200 000 000	500.000,00	500.000,00	810.922,16					00'0
	Previsioni	Variazioni	+	4	814.228.78	814.228,78	814.228,78	10.400.336,35					00'0
		Iniziali		8	2.666.347,07	2.666.347,07	2.666.347,07	44.565.812,43				154.810,96	154.810,96
Capitolo		Denominazione		2	1.04.05.99 Altri Trasferimenti correnti all'UE Altri Trasferimenti correnti all'UE	Totale 1.04.05.99 Altri	Totale 1.04.05 Trasfermenti correnti versati all'Unione Europea e al Resto del Mondo	Totale 1.04 - Trasferimenti	1.07 Interessi passivi	1.07.05 Interessi su mutui e attri finanziamenti a medio lungo tarmine	1.07.05.04 Interessi passivi su finanziamenti a medio lungo termine a imprese	Interessi passivi a Cassa Deposib e Prestiti SPA su mutu e affir finanziamenti a medio lungo termine	Totale 1.07.05.04 Interessi passivi su finanziamenti a medio lungo termine a imprese
		Codice		-	104.05.99.001							1070504003	



# ISTITUTO NAZIONALE DI ASTROFISICA - INAF RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2019

	Capitolo			O	Gestione de	della Compe	Competenza 2019	6		
			Previsioni	loni		Somn	Somme Impegnate	ate	Diff. rispetto	Diff. rispetto alle Previsioni
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni		Definitive	Pagate	Rimaste da	Totale Impegni (7 + 8)	in Più	in Meno
			+	E	(3+4-5)	X		NEW COOK	(9 - 6)	(6 - 9)
	2	e	4	10	9	7	8	6	10	
	Totale 1.07.05 - Interessi su mutul e altri finanziementi a medio lungo termine	154.810,96	00'0	00'0	154.810,96	154.810,96	00'0	154.810,96	00'0	
	Totale 1.07 - Interess passivi	154.810,96	00'0	00'0	154.810,96	154.810,96	00'0	154.810,96	00'0	
	1.09 - Fumborsi e poste correttive delle entrate									
	1.09.01 - Remborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc)									
	1.09.01.01 Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc)									
109-01-0-001	Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc)	100.000,00	359.115,15		459.115,15	98.343,43		98.343,43		360.771,72
	Totale 1.09.01.01 Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc)	100.000,00	369.115,15	00'0	459,115,15	98.343,43	00'0	98.343,43		360.771,72
	Totale 1,09.01 - Rambors per spese di personale (comando, distacco, fuori rudio, convenzioni, ecc)	100.000,00	359.115,15	00'0	459.115,15	98.343,43	00'0	98.343,43		360.771,72
	Totale 1.09 - Rimborsi e poste correttive delle entrale	100.000,00	359.115,15	00'0	459.115,15	98.343,43	00'0	98.343,43		360.771,72
	1.10 Altre spese corrent									

	Capitolo			g	Gestione de	della Comp	Competenza 20	2019		
			Previsioni	iloni		Son	Somme Impegnate	nate	Diff. rispetto	Diff. rispetto alle Previsioni
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni		Definition	Pacate	Rimaste da	Totale Impegni	in Diff	in Mano
			+	- <u>-</u>	(3+4-5)		Pagare	6	(9-6)	(6 - 9)
-	2	3	4	10	9	7	8	6	10	11
	1.10.01 - Fondi di riserva e altri accantonamenti									
	1,10.01.01 Fondo di riserva									
1,10,01,01,001	Fondi di riserva	1.495 311,25	412,000,00	1.906.342,00	969,25					969,25
	Totale 1.10.01.01 Fondo di	1,495,311,25	412.000,00	1.906.342,00	969,25	00'0	00'0	00'0		969,25
	riserva									
	1.10.01.02 Fondo speciali									
1.10.01.02.001	Fonds specials	531,000,99	5,788 596,53	6.319.597,52						
	Totale 1.10.01.02. • Fondo speciali	531.000,99	5.788.596,53	6.319.597,52	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	0
	1,10,01,99, - Altri fondi e accantonamenti									
110.0199999	Altri fondi n.a.c.	1.384.860,57	1,552,158,68	1,179,239,25	1,757,780,00					1,757,780,00
	Totale 1.10.01.99 Altri fondi	1.384.860,57	1.552.158,68	1.179.239,25	1.757.780,00	00'0	00'0	00'0		1.757.780,00
	e accantonamenti Totale 1.10.01 Fondi di nserva e	3.411.172,81	7.752.755,21	9.405.178,77	1.758.749,25	00'0	00'0	00'0	_	1.758.749,25
	altri accentonamenti									

### ISTITUTO NAZIONALE DI ASTROFISICA - INAF RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2019

USCITE

	Capitolo			9	Gestione de	della Comp	Competenza 20	2019		
			Previsioni	ioni		Som	Somme Impegnate	nate	Diff. rispetto	Diff. rispetto alle Previsioni
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni		Definition	Q.	Rimaste da	Totale Impegni	1.00	in Manne
			÷ =	- <u>u</u>	(3+4-5)	200	Pagare	(0 + 1)	(9 - 6)	(6 - 9)
	2	8	4	10	9	7	8	6	10	11
	1.10.04 Premi di assicurazione									
	1.10.04.01 Premi di assicurazione contro i danni									
1.1004.04.002	Premi di assicurazione su beni immobili	130.000,00			130,000,00	119.505,00		119 505,00		10.495,00
1.10.04.01.003	Premi di assicurazione per responsabilità civile verso terzi	30.000,00			30.000,00	18.750,00		18.750,00		11.250,00
1.10.04.01.999	Altri premi di assicurazione contro i darmi	50.000,00			50.000,00	15.694,00		15.694,00		34.306,00
	Totale 1,10,04,01, - Premi di assicurazione contro i danni	210.000,00	00'0	00'0	210.000,00	153.949,00	00'0	153.949,00		56.051,00
	Totale 1.10.04 - Premi di assicurazione	210.000,00	00'0	00'0	210.000,00	153.949,00	00'0	153.949,00		56.051,00
	1.10.05 - Spese dovute a sanzioni, risarcimenti e indennizzi									
	1,10,05.04 Oneri da contenzioso									
1.10.05.04.001	Onen de contenzioso	20.000,00	8.000,00	10.927,47	17.072,53	15.188,75		15.188,75		1.883,78
	Totale 1.10.05.04 Oneri da contenzioso	20.000,00	8.000,00	10.927,47	17.072,53	15.188,75	00'0	15.188,75		1.883,78
	Totale 1.10.05 Spese dovute a serzioni, riseromenti e indennizzi	20.000,00	8.000,00	10.927,47	17.072,53	15.188,75	00'0	15.188,75		1.883,78
	Totale 1.10 - Altre spese	3.641.172,81	7.760.755,21	9.416.106,24	1.985.821,78	169.137,75	00'0	169.137,75		1.816.684,03



### • ISTITUTO NAZIONALE DI ASTROFISICA - INAF • RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2019

Previsioni	60	oni		Some	Somme Impegnate	ate	Diff. rispetto	Diff. rispetto alle Previsioni
Iniziali	Varia	Variazioni	Definitive	Pagate	Rimaste da	Totale Impegni (7 + 8)	in Più	In Meno
		i	(3+4-5)				(9 - 6)	(6 - 9)
m	4	n		,	00	6	10	11
168.379.941,40 6	54.832.661,71		57.252.804,96 165.959.798,15	90.918.460,98	3.061.135,57	93.979.596,55		71.980.201,60
20.000,00			20 000,00	2,593,72		2,593,72		17.406,28
20.000,00	00'0	0,00	20.000,00	2.593,72	000	2.593,72		17.406,28
50.000,00	245.000,00		295.000,00	46.764,14		46.764,14		248.235,86
00'000'09	245.000,00	00'0	295.000,00	46.764,14	00'0	46.764,14		248.235,86
10,000,00								



# · ISTITUTO NAZIONALE DI ASTROFISICA - INAF RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2019

	Capitolo			o	Gestione della		Competenza 2019	19		
			Previsioni	loni		Som	Somme Impegnate	nate	Diff. rispetto	Diff. rispetto alle Previsioni
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni		Definitive	Pagate		Totale Impegni (7 + 8)	In Più	In Meno
1			+ 4	- ul	(3+4-5)	10000	Lagara a	MENDO CONT	(9 - 6)	(6 - 9)
-	2	3	4	10	9	7	8	6	10	11
	Totale 2.02.01.05 Attrezzature	10.000,00	00'0	00'0	10.000,00	00'0	00'0	00'0		10.000,00
	2.02.01.07 Hardware									
202,9107,001	Server									
202 01 07 002	Postazioni di laworo	52.536,43		5.000,00	47.536,43	5.542,93	3,385,70	8 928,63		38 607,80
202,0107,003	Periterathe	3.000,00			3.000,00					3.000,00
2020107004	Apparati di telecomunicazione	8.000,00		1.440,00	3.560,00					3.560,00
2020107005	Tablet e dispositivi di feletoria Tissa e mobile	1.000,00			1.000,00					1.000,00
2020107999	Hardware n.a.c.	9.527,61			9.527,61		892,55	892,55		8.635,06
	Totale 2.02.01.07 Hardware	71.064,04	00'0	6.440,00	64.624,04	5.642,93	4.278,25	9.821,18		54.802,86
	2.02.01.99 Altri beni materiali									
2020199.001	Materiale bibliografico									
	Totale 2.02.01.99 Altri beni materiali	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	0,00	00'0	0.
	Totale 2.02.01 Beni materiali	151.064,04	245.000,00	6.440,00	389.624,04	54.900,79	4.278,25	59.179,04		330.445,00
	2 02 03 - Beni immeteriali									



Denominazione   Inizia   Variazioni   Somme   Impegni in Multiparione   Prace   Inizia   Variazioni   Diffrispatto alle Pragate   Rimaste di Totale Impegni in Multiparione evolutiva   150 000,00   150 00,00		Capitolo			9	Gestione de	della Comp	Competenza 2019	o.		
Denominazione   Inizia   Variazioni   Denominazione   Inizia   Variazioni   Denominazione   Inizia   Initia				Previ	ioni		Som	ne Impegr	nate	Diff. rispetto	alle Previsioni
10	Codice		Iniziali	Varia		Definition	Pacate		Totale Impegni	- Oic	in Mann
2.02.03.02 - Software e manulenzione violutiva (Solutopo software e manulenzione stanodiana su beni di terzi (Soloto de la 142.888,00 (Solutopo software) (Solutopo softwa				+ =		(3+4-5)		Pagare	(0 + 2)	(9 - 6)	(6 - 9)
2.02.03.06. Software e mannaturatione avoidative to the state of the s	-	2	e	4	10	9	1	8	6	10	Ŧ
Totale 2.02.03.02 - Software 150.000,00 0,00 150.000,00 0,00 0,00 0,00 0,00 0,00 0,00	20302.001	2.02.03.02 Software Svituppo software e	150,000,00		150.000,00						
2.02.03.06 - Manutenzione straordinaria su beni di terzi Manutenzione straordinaria su beni di terzi Manutenzione straordinaria su beni di terzi  Manutenzione straordinaria su beni di terzi  Su beni di terzi  Totale 2.02.03.06 - 0,00 142.888,00 0,00 142.888,00 115.293,89 0,00 115.293,89  Totale 2.02. Integramani filisz  Totale 2.02. Integramani filisz  Totale 2.02. Integramani filisz  Totale 2.02. Integramani filisz  Totale generale 2 Spese in conto capitale  Totale generale 2 Spese per Incremento di attrità filianziarie  3.01 Acquisizioni di attrità  Totale confermenti di capitale  3.01 Acquisizioni di attrità  Totale confermenti di capitale  3.01 Acquisizioni di		manutenzione evolutiva Totale 2.02.03.02 Software	150.000,00	00'0	150.000,00	00'0	00'0	00'0			
Manutenzione straordinaria su Trobate 2 to 2		2.02.03.06 - Manutenzione straordinaria su beni di terzi									
ria 150.000,00 142.888,00 142.888,00 142.888,00 115.293,89 0,00 115.293,89 150.000,00 142.888,00 115.293,89 0,00 115.293,89 150.000,00 142.888,00 156.440,00 532.512,04 170.194,68 4.278,25 174.472,93 inle 301.064,04 387.888,00 156.440,00 532.512,04 170.194,68 4.278,25 174.472,93 inle 115.293,89 170.194,68 170.194,88 17	20306.001	Manutanzione straordinaria su beni demanali di terzi		142.888,00		142.888,00	115.293,89		115.293,89		27.594,11
150,000,000 142,888,00 150,000,00 142,888,00 115,293,89 0,00 115,293,89  150,000,00 156,40,00 532,512,04 170,194,68 4,278,25 174,472,93  150,004,04 387,888,00 156,440,00 532,512,04 170,194,68 4,278,25 174,472,93  151  151		Totale 2.02.03.06 Manutenzione straordinaria su beni di terzi	00'0	142.888,00	00'0	142.888,00	115.293,89	00'0			27.594,1
1581 301.064,04 387.888,00 156.440,00 532.512,04 170.194,68 4.278,26 174.472,93 1816 301.064,04 387.888,00 156.440,00 532.512,04 170.194,68 4.278,25 174.472,93 1816		Totale 2.02.03 - Beni immateriali	150.000,00	142.888,00	150.000,00	142,888,00	115,293,89	00'0			27.594,1
in 301.064,04 387.888,00 156.440,00 532.512,04 170.194,68 4.278,25 174.472,93		Totale 2.02 - Investmenti fissi. Iordi e acquisto di terreni	301.064,04	387.888,00	156.440,00	532 512,04	170.194,68	4.278,25	174.472,93		358.039,1
3 Spese per incremento attività finanziarie 3.01 Acquisizioni di attività finanziarie 3.01.01 Acquisizioni di perfecipazioni e confermenti di capitale 3.01.01.03 Acquisizioni di partecipazioni e confermenti		Totale generale 2 Spese in conto capitale	301.064,04	387.888,00	156.440,00	532.512,04	170.194,68	4.278,25	174.472,93		358.039,1
3.01 - Acquisizioni di attività  S.01 - Acquisizioni di partecipazioni di partecipazioni di capitale  3.01.01.03 Acquisizioni di partecipazioni e confermenti di		3 Spese per incremento attività finanziarie									
3.01.01 Acquisizioni di partecipazioni di partecipazioni e confermenti di capitale 3.01.01.03 Acquisizioni di partecipazioni e conferimenti		3.01 Acquisizioni di attività.									
3.01.01.03 Acquisizioni di partecipazioni e conferimenti		3.01.01 - Acquisizioni di partecipazioni e confermenti di capitale									
		3.01.01.03 Acquisizioni di partecipazioni e conferimenti									

Capitolo				Gestione d	della Comp	Competenza 20	2019		:= :
		Previsioni	sioni		Som	Somme Impegnate	nate	Diff. rispetto	Diff. rispetto alle Previsioni
Denominazione	Iniziali	Varia	Variazioni	Definitive	Pagate	Rimaste da	Totale Impegni	in Più	in Meno
		+	Ė	(3+4-5)		Pagare		(9 - 6)	(6 - 9)
2	6	4	ın	9	1	8	6	0	11
di capitale in altre imprese									
Acquisizioni di partecipazioni e confermenti di capitale in altre imprese partecipate	205.000,00			205.000,00					205.000,00
Totale 3.01.01.03	205.000,00	00'0	00'0	205,000,00	00'0	00'0	00'0		205.000,00
Acquisizioni di partecipazioni e conferimenti di capitale in altre imprese									
Totale 3.01.01 Acquisizioni di	205.000,00	00'0	00'0	205,000,00	00'0	00'0	00'0		205.000,00
partecipazioni e contemmenti di capitale									
Totale 3.01, - Acquisizioni di attività finanziane	205.000,00	00'0	00'0	205.000,00	00'0	00'0	00'0		205.000,00
Totale generale 3 Spese per Incremento attività finanziarie	205.000,00	00'0	00'0	205.000,00	00'0	00'0	00'0		205.000,00
4 Rimborso Prestiti									
4.03 - Rimborso multar e allin finanziamenti a medeo lundo. lectrane									
4.03.01 - Rimborso Mutui e altri finanziamenti a medio lungo fermine									
4.03.01.04 Rimborso Mutui e attri finanziamenti a medio lungo termine a Imprese									



# ISTITUTO NAZIONALE DI ASTROFISICA - INAF RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2019

	Capitolo			9	Gestione de	della Compe	Competenza 2019	61		
			Previsioni	loni		Somn	Somme Impegnate	nate	Diff. rispetto alle Previsioni	alle Previsi
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni		Definitive	Pagate	ø	Totale Impegni (7 + 8)	in Più	In Meno
1			+	- u	(3+4-5)		Fagare		(9 - 6)	(6 - 9)
-	2	3	+	10	9	2	8	6	10	11
4(2010)4000	Renborso Mutu e altri finanziamenti a medio lungo termine a Cassa Depositi e Prestali - SPA	194.510,38			194.510,38	194.510,38		194.510,38		
	Totale 4.03.01.04 Rimborso Mutul e altri finanziamenti a medio lungo termine a Imprese	194.510,38	00'0	00'0	194.510,38	194.510,38	00'0	194.510,38	00'0	
	Totale 4 03.01 - Rimborso Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	194.510,38	00'0	00'0	194.510,38	194.510,38	00'0	194.510,38	00'0	
	Totale 4.03 - Rimborso multir e altu finanziamenti a medio lumpo termine	194.510,38	00'0	00'0	194.510,38	194.510,38	00'0	194.510,38	00'0	
	Totale generale 4 Rimborso Prestiti	194.510,38	00'0	00'0	194.510,38	194.510,38	00'0	194.510,38	00'0	
	7 Uscite per conto terzi e partite di giro									
	7.01 Uscille per partitle di giro									
	7.01.01 Versamenti di altre ritenule									
	7.01.01.02 Versamento delle ritenute per scissione contabile IVA (split payment)									
7.01.01.02.001	Versamento delle riterute per scissione contabile IVA (split payment)	482 000,00	325 000,00	207.488,45	599.511,55	469.356,28	130.155,27	599.511,55		



# ISTITUTO NAZIONALE DI ASTROFISICA - INAF RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2019

	Diff. rispetto alle Previsioni	in Meno	(6 - 9)	11								
	Diff. rispetto	Dig et	(9 - 6)	10	00'0	00'0				00'0		
	ate	Totale Impegni		6	599.511,55	599.511,55			14,664,049,97	14.664.049,97		5.401.189,15
Competenza 2019	Somme Impegnate	Rimaste da	Pagare	8	130.155,27	130.155,27			2.243.058,53	2.243.058,53		765 208,57
della Comp	Som	Pagate		1	469.356,28	469.356,28			12.420.991,44	12.420.991,44		4.635.980,58
Gestione de		Definition	(3+4-5)	9	599.511,55	599.511,55			14 664 049,97	14.664.049,97		5.401.189,15
O	ioni		- E	un.	207.488,45	207.488,45			35.950,03	35.950,03		98.810,85
	Previsioni	Variazioni	+	4	325.000,00	325.000,00			2.700.000,00	2.700.000,00		90'000'005
		Iniziali		6	482.000,00	482.000,00			12.000.000,00	12.000.000,00		5.000,000,00
Capitolo		Denominazione		2	Totale 7.01.01.02 Versamento delle ritenute per scissione contabile IVA (split payment)	Totale 7.01.01 - Versamenti di altre ritenute	7.01.02 Versamenti di ritenute su Redditi de lavoro dipendente	7.01.02.01 Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	Versamenti di ritenute eranali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	7.01.02.02 Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	Versamenti di ritenule previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi
		Codice							7.01.02.01.001			100 2012 001



# ISTITUTO NAZIONALE DI ASTROFISICA - INAF RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2019

Capitolo		Codice Denominazione Ini		1 2	Totale 7.01.02.02 5.00 Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	7.01.02.99 Altri versamenti di ritenute al personale dipendente per conto di terzi	7.01.02.99.99. Alth versament of nienute al 50 personale dipendente per conto di terzi		personale dipendente per conto di terzi	Totale 7 01 02 - Versamenti di 17.50 ritenute su Redotit da lavoro dipendente	7.01.03 - Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro autonomo	7.01.03.01 Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi	7010301,001 Versamenti di ritenute erariali su
		Iniziali		3	5.000.000,00		505.000,00	905.000,00		17.505.000,00			20,000,00
	Previsioni	Variazioni	÷ <u>=</u>	4	200.000,00		20.000,00	20.000,00		3.220.000,00			5,000,00
O	ioni		- =	ın	98.810,85		27.360,18	27.360,18		162.121,06			4,754,98
Gestione de		Definitive	(3+4-5)	9	5.401.189,15		497 639,82	497.639,82		20.562.878,94			20.245,02
della Compe	Somn	Pagate		1	4.635.980,58		456.198,87	456.198,87		17.513.170,89			14,270,84
Competenza 2019	Somme Impegnate		Pagare	8	765.208,57		41.440,95	41,440,95		3.049.708,05			5,974,18
	ate	Totale Impegni	S	6	5.401.189,15		497 639,82	497.639,82		20.562.878,94			20.245,02
	Diff. rispetto alle Previsioni	in Più	(9-6)	10	00'0			00'0		00'0			
	lle Previsioni	in Meno	(6 - 9)	11									



Codice Denominazion  Totale 7  Versamenti erariali su Redditautonno per 7.01.03.02 Versam ritenute previdenzia assistenziali su Red lavoro autonomo pe terzi Previdenziali su Red Devidenziali su Red Devidenziali su Red	Denominazione			O	Gestione de	della Comp	Competenza 2019	6		
7.01.0 Titem ritem assis lavorsal lavorsal provide pro	minazione		Previsioni	loni		Son	Somme Impegnate	nate	Diff. rispetto	Diff. rispetto alle Previsioni
7.01.0 ritem assis assis lavor terzii		Iniziali	Variazioni		Definition	Pagate	.00	Totale Impegni	în Diû	in Meno
7.01.0 ritem assis lavor terzi Versa			+	÷	(3+4-5)		Pagare		(9-6)	(6 - 9)
7.01.( 7.01.( ritem assis lavor terzi Versa previc	2	e	7	uo.	9	7	8	6	10	#
	Totale 7.01.03.01 Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi	20.000,00	5.000,00	4.754,98	20.245,02	14.270,84	5.974,18	20.245,02	00'0	
	7.01.03.02 Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi									
conto terzi	Versamenti di niterule previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi	5.000,00		3.590,88	1.409,12	1.373,35	35,77	1.409,12		
	Totale 7.01.03.02	5.000,00	00'0	3.590,88	1.409,12	1.373,35	35,77	1,409,12	00'0	0
Vers previden: s	Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi									
Totale 7.1	Totale 7.01.03 - Versamenti di ritenute su Redditi de lavoro autonomo	26.000,00	9.000,00	8,345,86	21.654,14	15.644,19	6.009,95	21.654,14	00'0	
7.01.99 - Altr digiro	7.01 99 . Aftre uscite per partite di giro.									
7.01.99.03 fondi econo aziendali	7.01.99.03 Costituzione fondi economali e carte aziendali									
2019903.00t Costituzione fo carte aziendali	Costituzione fondi economali e carte aziendali	25.000,00		22.015,00	2.985,00	2.985,00		2.985,00		
Costituzior	Totale 7.01,99.03	25.000,00	00'0	22.015,00	2.985,00	2.985,00	00'0	2.985,00	00'0	

	Capitolo			U	Gestione d	della Comp	Competenza 2019	19		
			Previsioni	loni		Som	Somme Impegnate	nate	Diff. rispetto	Diff. rispetto alle Previsioni
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni	inois	Definition	Pacast	Rimaste da	75	- O	in Mann
			+	- <u>=</u>	(3+4-5)		Pagare	(0.1)	(9 - 6)	(6 · 9)
-	2	9	4	ıo	9		8	6	10	=
	e carte aziendali									
	partite di giro n.a.c.									
7.01.599.999.999	Altre uscite per partite di giro n.a.c.	520.000,00	200.000,00	139.007,82	580.992,18	396.818,91	184.173,27	580.992,18		
	Totale 7.01.99.99 Altre uscite per partite di giro.	520.000,00	200.000,00	139.007,82	580.992,18	396.818,91	184.173,27	580.992,18	00'0	
	Totale 7:01:99 Altre uscile per pertile di giro	545.000,00	200.000,00	161.022,82	583.977,18	399.803,91	184.173,27	583.977,18	00'0	
	Totale 7.01 Usate per partite di	18.557,000,00	3.750.000,00	638.978,19	21.768.021,81	18.397.975,27	3.370.046,54	21.768.021,81	00'0	
	our our									
	Totale generale 7 Uscite per conto terzi e partite di giro	18.557.000,00	3.750.000,00	638.978,19	21.768.021,81	18.397.975,27	3.370.046,54	21.768.021,81	00'0	
	Totale 0 Sede Centrale 1 Strutture di Ricerca 1 Spese correnti	187.637.515,82	58.970.549,71	57.948.223,15	67.948.223,15 188.659.842,38	109.681.141,31	6.435.460,36	116.116.601,67		72.543,240,71
	1.01 - Redott de lavoro. Opendente									
	1.01.01 Retribuzioni lorde									
	1.01.01.01 Retribuzioni in denaro									

### ISTITUTO NAZIONALE DI ASTROFISICA - INAF RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2019

USCITE

Codice							and a second man			
Codice			Previsioni	loni		Somn	Somme Impegnate	nate	Diff. rispetto	Diff. rispetto alle Previsioni
	Denominazione	Iniziali	Variazioni	ioni	Definition	Pagate	.00	Totale Impegni	ig e	in Mann
			+	· =	(3+4-5)		Pagare	5	(9-6)	(6 - 9)
-	2	6	7	un.	9	1	8	6	10	11
1010101000	Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato	18.000,00	161 729,00	17,659,32	162.069,68					162,069,68
101.01.010.0	Indemida ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a fempo indeterminato	17,669,58	16.519,85	15,747,75	18,441,68	3,575,01	1.282,59	4,857,60		13.584,08
101.01.01.006.	Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo determinato	6.764.232,49	4.267.958,00	3.431.049,14	7.601.141,35	3.035.908,85	4.578,92	3.040.487,77		4,560,653,58
105.01.01.038.	Indernità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa documentati per missione, corrisposti al personale a tempo determinato	1.079.012,26	574.056,20	194.954,90	1.458.113,56	400.859,56	22.408,49	423.268,04		1.034.845,52
10101010100	Assegni di ricerca	9.731.193,80	8 913 154,54	2.728.833,99	15.915.514,35	8.521.061,72	155.348,62	6.676.410,34		9.239.104,01
	Totale 1,01.01.01 Retribuzioni in denaro	17.610.108,13	13.933.417,59	6.388.245,10	25.155.280,62	9.961.405,13	183.618,62	10.145.023,75		15.010.256,87
	1.01.01.02 - Altre spese per il personale									
1010102002	Buoni pasto	1,141,126,61	80,129,98	31.897,92	1.189,358,67	846.657,11	145,117,10	991.774,21		197.584,46
101.0102.999	Altre spese per il personale n.a.c.	63.500,00	220.843,19	27.315,61	257.027,58	22.021,24	20.786,34	42.807,58		214.220,00
	Totale 1.01.01.02 Altre	1.204.626,61	300.973,17	59.213,53	1,446,386,25	868.678,35	165.903,44	1.034.581,79		411.804,46
	Totale 1.01.01 Retribuzioni lorde	18.814.734,74	14.234.390,76	6.447,458,63	26.601.666,87	10.830.083,48	349.522,06	11.179.605,54		15.422.061,33



### ISTITUTO NAZIONALE DI ASTROFISICA - INAF RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2019

	Capitolo			9	Gestione d	della Comp	Competenza 2019	19		
			Previsioni	ioni		Somme	me Impegnate	nate	Diff. rispetto	Diff. rispetto alle Previsioni
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni	inoii	Definition	also d		Totale Impegni	90.1	in Mann
			+	÷	(3+4-5)	8	Pagare	(0 + 2)	(9-6)	(6 - 9)
-	2	8	4	50	9	7	8	6	9	11
	1.01.02 Contribut sociali a carico dell'ente									
	1.01.02.01 Contributi sociali effettivi a carico dell'ente									
1010201001	Contributi obbligatori per il personale	1.380.481,55	780.378.87	214.935,07	1945 925,35	731,586,15	144.092,83	875 678,98		1.070 246,37
101.02.01.002	Contribut previdenza complementare									
101.02.01.003	Contribut per Inderwità di fine rapporto erogata tramte INPS									
	Totale 1.01.02.01 Contributi sociali effettivi a carico	1.380.481,55	780,378,87	214.935,07	1.945.925,35	731.586,15	144.092,83	875.678,98		1.070.246,37
	Totale 1.01.02 - Contributi sociali a carico dell'ente	1,380,481,56	780.378,87	214,935,07	1.945.925,35	731.586,15	144.092,83	875,678,98		1.070.246,37
	Totale 1.01 Reddilli da lavoro.	20.195.216,29	15.014.769,63	6.662.393,70	28.547.592,22	11.561.669,63	493.614,89	12.055.284,52		16.492.307,70
	1.02 - Imposto e fasse a cartico dell'ente									
	1.02.01 Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente									
	1.02.01.01 Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)									
1020101001	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	489.676,74	380 228,54	64.048,19	805.857,09	309.087,17	49.013,81	358.100,98		447.756,11



### ISTITUTO NAZIONALE DI ASTROFISICA - INAF RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2019

	Capitolo			O	Gestione de	della Comp	Competenza 2019	19		
			Previsioni	loni		Bos	Somme Impegnate	nate	DIff. rispetto	Diff. rispetto alle Previsioni
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni		Definition	Pacaste	Rimaste da	Totale Impegni	. O. c.	in Mano
			+	· =	(3+4-5)		Pagare	(0)	(9-6)	(6 - 9)
-	8	6	4	s	9		8	6	9	11
	Totale 1.02.01.01 Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	489.676,74	380.228,54	64.048,19	805.857,09	309.087,17	49.013,81	358.100,98		447.756,11
	1.02.01.02 - Imposta di registro e di bollo									
102010201	Imposta di registro e di bollo	13.100,00	15.323,95	12,109,04	16,314,91	2.592,00	11.564,00	14.156,00		2.158,91
	Totale 1.02.01.02 - Imposta di registro e di bollo	13.100,00	15.323,95	12.109,04	16.314,91	2.592,00	11.564,00	14,156,00		2.158,91
	1.02.01.06 Tassa e/o tariffa smaltimento rifluti solidi urbani									
1020105.001	Tassa e/o tariffa smallimento nfluti soldi urbani	121,100,00	40.060,18	8.587,00	154.573,18	125,309,09	27.913,00	153 222,09		1,351,09
	Totale 1.02.01.06 Tassa e/o tariffa smaltimento rifluti solidi urbani	121.100,00	40.060,18	6.587,00	154.573,18	125.309,09	27.913,00	163,222,09		1.351,09
	1.02.01.09 Tassa di circolazione dei veicoli a motore (tassa automobilistica)									
1020105001	Tassa di dircolazione dei veicoli a motore (tassa automobilistica)	2.410,00	3.380,82	1.507,00	4.283,82	2.357,38		2.357,38		1.926,44
	Totale 1.02.01.09 Tassa di circolazione dei velcoli a motore (tassa automobilistica)	2.410,00	3,380,82	1.507,00	4.283,82	2.357,38	00'0	2,367,38		1.926,44



### ISTITUTO NAZIONALE DI ASTROFISICA - INAF RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2019

	Capitolo			9	Gestione de	della Competenza	tenza 2019	6		
			Previsioni	ioni		Somm	Somme Impegnate	nate	Diff. rispetto	Diff. rispetto alle Previsioni
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni		Definition	Pagate	æ	Totale Impegni	in Dió	in Meno
			÷ <u>=</u>	÷	(3+4-5)		Pagare	3	(9-6)	(6 - 9)
	2	8	7	10	9	7	8	6	10	Ŧ
	1.02.01.11 Imposta comunale sugli immobili (ICI)									
1020111001	Imposta comunale sugli immobili (ICI)									
	Totale 1,02,01,11, - Imposta comunale sugil immobili (ICI)	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	
	1.02.01.12 Imposta Municipale Propria									
1020112001	Imposta Municipale Propria	00'009'9		117,00	6.483,00	6.483,00		6.483,00		
	Totale 1.02.01.12 Imposta Municipale Propria	6.600,00	00'0	117,00	6,483,00	6,483,00	00'0	6,483,00	00'0	
	1.02.01.99 Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c.									
1020199999	Imposte, tasse e proventi assimiati a canco dell'ente n.a.c.	4,000,00	19,212,46	3.169,22	20.043,24	16.074,41	2.323,72	18.398,13		1.645,11
	Totale 1.02.01.99. Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c.	4.000,00	19.212,46	3.169,22	20.043,24	16.074,41	2.323,72	18.398,13		1.645,11
	Totale 1.02.01 - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente	636.886,74	458.205,95	87.537,45	1.007.555,24	461.903,05	90.814,63	552.717,58		454.837,66
	Totale 1.02 - Imposte e tasse a	636.886,74	458.205,95	87.537,45	1.007.555,24	461.903,05	90.814,53	552.717,58		454.837,66

USCITE

	Denominazione 2								The state of the s	in Section 1
9	snominazione 2		Previsioni	ioni		Som	Somme Impegnate	nate	Diff. rispetto alle Previsioni	o alle Previsioni
	2 Control of Pont a constrain	Initiali	Variazioni			0	Rimaste da	Totale Impegni		1000
	2 control of hours a constant		+ =	÷	(3+4-5)	Lagare.	Pagare	(7 + 8)	In Piu (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
	control of Seas a constant	8	4	50	9	1	80	6	10	11
	Marson of Asset of Section									
	1.03.01 Acquisto di beni									
	1.03.01.01 Giornali, riviste e pubblicazioni									
	riviste	1.950,00	9.884,32	7,478,92	4.355,40	3,157,25	430,14	3,587,39		768,01
	oni	44.004,62	69 520,28	18.763,98	94.760,92	46.092,09	10.625,78	56,717,87		38.043,05
Total	Totale 1.03.01.01 Glornali, riviste e pubblicazioni	45.954,62	79.404,60	26.242,90	99.116,32	49.249,34	11.055,92	2 60.305,26		38.811,06
1.03.01.02 consumo	1.03.01.02 Altri beni di consumo									
100.0102.001 Carte, can	Carta, cancellena e stampati	73.689,23	27.447,39	45.361,40	55.775,22	39,128,96	11.062,59	50.191,55	- (0.	5,583,67
103.0102.002 Carburanti, lubrificanti	Carburanti, combustbili e lubrificanti	68.764,27	43.685,76	24.377,83	88.072,20	73.882,35	5.495,74	79.378,09	_	8.694,11
1030102003 Equipaggiamento	amento	2.300,00	250,10	532,45	2.017,65	352,88	1.304,67	1.657,55	10	360,10
1030102.004 Vestiano		7,171,15	206,00	5.665,80	1,711,35	206,00	134,44	340,44		1.370,91
TERRITORS Accessor	Accessori per uffici e alloggi	34.448,61	198,531,45	75.627,24	157.352,82	68,564,01	8.033,91	76,597,92	A	80.754,90
1000100 Materiale	Materiale informatico	715.356,56	447.196,00	210.046,74	952.505,82	246.020,64	27.435,66	5 273.456,30	•	679.049,52



# ISTITUTO NAZIONALE DI ASTROFISICA - INAF RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2019

USCITE

	Capitolo			0	Gestione della	100	Competenza 2019			
			Previsioni	loni		Somme	ne Impegnate	ate	Diff. rispetto	Diff. rispetto alle Previsioni
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni	ioni	Definition	Pacad	Rimaste da	Totale Impegni	100	i Mana
			÷	-	(3+4-5)	a a a a a a a a a a a a a a a a a a a	Pagare	(0 + 2)	(9 - 6)	(6 - 9)
-	2	6	4	uo.	9	2		6	10	11
1面自1型000	Altri materiali tecnico-specialistici non sanilari	1.048.792,24	2 237,849,53	392.445,71	2.894.196,06	765.652,63	185 592,76	951.245,39		1.942.950,67
103.0102.008	Strumenti tecnico-specialistici non sanifari	24 062,45	29.741,60	11,419,63	42.404,42	24.509,55	2.184,41	26.783,96		15.620,46
1030102011	Genen almentan		498,10		498,10	498,10		498,10		
1030102014	Stampati specialistici	2.000,00	5.500,000	200,00	7.000,00	1.958,10		1.958,10		5.041,90
103.0102.999	Altri beni e materiali di consumo n.a.c.	2 004 296,70	1,739,628,09	804 928,39	2.938.996,40	898.421,38	243.096,17	1,141,517,55		1,797,478,85
	Totale 1.03.01.02 Altri beni di consumo	3.980.901,21	4.730.534,02	1.570.905,19	7.140.530,04	2.119.284,60	484.340,35	2.603.624,95		4.536.905,09
	1.03.01.05 Medicinali e altri beni di consumo sanitario									
1030105399	Altri beni e prodotti sanifari n.a.c.	3.800,00	511,90	1.786,88	2.525,02	2.525,02		2 525,02		
	Totale 1.03.01.05 Medicinali	3.800,00	611,90	1.786,88	2.525,02	2.525,02	00'0	2.525,02	00'0	
	e altri beni di consumo sanitario									
	Totale 1.03.01 - Acquisto di beni	4.030.655,83	4.810.450,52	1.598.934,97	7 242 171,38	2.171.058,96	495.396,27	2.866.455,23		4.575,716,15
	1.03.02 - Acquisto di servizi									
	1.03.02.02 Rappresentanza, Organizzazione eventi, pubblicità e servizi per trasferta									



### • ISTITUTO NAZIONALE DI ASTROFISICA - INAF • RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2019

	Capitolo			O	Gestione d	della Comp	Competenza 2019	6		
			Previsioni	loni		Som	Somme Impegnate	ate	DIff. rispetto	Diff. rispetto alle Previsioni
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni In+ In		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
-	2	8	4	w	9	7	8	6	10	11
100,000,000	Rimborso per viaggio e trasloco	9.237.527,42	5.927 515,48	2.633.703,51	12 531,339,39	4.420.972,82	556,884,63	4.977.857,45		7,553,481,94
100000000	Pubblicità	384.899,72	616.862,44	221.685,03	780.077,13	303.796,47	13.832,19	317.628,66		462.448,47
103.02.02.005	Organizzazione e partecipazione a manifestazioni e convegni	121,715,07	667.327,63	179,179,62	609.863,08	353.772,21	51.657,53	405.429,74		204.433,34
10120299	Aftre spese per relazioni pubbliche, convegni e mostre, pubblicità n.a.c.									
	Totale 1.03.02.02 Rappresentanza, Organizzazione eventi, pubblicità e servizi per trasferta	9.744.142,21	7.211.705,55	3.034.568,16	13.921.279,60	5.078.541,50	622.374,35	5.700.915,85		8.220.363,75
	1,03,02,04 Acquisto di servizi per formazione e addestramento del personale dell'ente									
103,02.04.004	Acquisto di servizi per formazione obbligatoria	1.308,32	892,00		2.200,32	1.516,16	409,00	1.925,16		275,16
1030204989	Acquisto di servizi per altre spese per formazione e addestramento n.e.c.	235.878,54	238.620,24	6.196,23	468.302,55	82 909,00	14.557,17	97.466,17		370,836,38
	Totale 1.03.02.04 Acquisto di servizi per formazione e addestramento dei personale dell'ente	237.186,86	239.512,24	6.196,23	470.502,87	84.425,16	14.966,17	99.391,33		371.11,54
	1.03.02.05 Utenze e canoni									

	Capitolo			0	Gestione de	della Comp	Competenza 2019	19		:=
			Previsioni	ino		Soa	Somme Impegnate	nate	Diff. rispetto	Diff. rispetto alle Previsioni
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni	inoi	Definitive	Pagate	Rimaste da	Totale Impegni (7 + 8)	In Più	In Meno
			+	- <u>u</u>	(3+4-5)				(9 - 6)	(6 - 9)
-	2	9	4	10	9	7	8	6	0	++
100 20 20 20 10 10 10 10 10 10 10 10 10 10 10 10 10	Telefonia fissa	94.264,00	12,948,06	18 144,14	89.067,92	63,330,05	18,483,81	81.813,86		7,254,06
1030205000	Telefonia mobile	36.070,49	11.980,86	12.945,41	35.105,94	16.545,91	5.438,51	21.984,42		13.121,52
103.02.05.003	Accesso a banche dati e a pubblicazioni on line	316,213,68	430.014,93	19.823,52	726.405,09	467.846,52	74.579,41	542.425,93		183 979,16
1四位05004	Energia elettrica	2.262.151,22	1,479,322,40	1.478.135,85	2 263.337,77	1.533.654,58	375,463,99	1.909.118,57		354.219,20
100 20 20 20 20 20 20 20 20 20 20 20 20 2	Acqua	79.180,00	42.944,34	11,226,20	110.898,14	57.944,41	49.924,11	107.868,52		3.029,62
103 02 05 006	Gas	227.000,00	128 176,46	61.085,38	294.091,08	263.508,77	25.113,20	288 621,97		5.469,11
103,02,05,999	Utenze e canoni per altri servizi n.e.c.	77,100,00	6.791,99	18.171,61	65.720,38	47.611,01	11.475,15	59.086,16		6.634,22
	Totale 1.03.02.05 Utenze e	3.091.979,39	2 112 179,04	1,619,532,11	3.584.626,32	2,450,441,26	660.478,18	3,010,919,43		673,706,89
	1.03.02.07, - Utilizzo di beni di terzi									
103 02 07 001	Locazione di beni immobili	391,500,00	1,117,00	1.082,00	391 535,00	332,180,55	9.000,00	341.180,55		50,354,45
20070201011	Noleggi di mezzi di trasporto	24.500,00	26.496,59	7.887,87	43.108,72	14.127,81	6.533,73	20.661,54		22.447,18
103 02 07 003	Noleggi di attrezzature scientifiche e sanifarie		3.825,92		3.825,92	3.825,92		3.825,92		
1030207004	Noleggi di hardware									



# ISTITUTO NAZIONALE DI ASTROFISICA - INAF RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2019

USCITE

Prevision   Prevision   Prevision   Prevision   Prevision     Prevision   Pr		Capricio			٥	cestione d	della comp	COMPETENZA ZUTS			
Denominazione   Iniziali   Variazi				Previs	loni		Som	Somme Impegnate	ate	DIff. rispetto	Diff. rispetto alle Previsioni
10		Denominazione	Iniziali	Variaz		Definition of	Pacasta	Rimaste da	Totale Impegni	9	the Manne
1,000,000   146,010,000   146,910,000   14				+		(3+4-5)	200	Pagare	(0 + 7)	(9 - 6)	(6 - 9)
Licenze d'uso per software 148.080,91 313,615,18  Noisegi di impianti e macchinari 58.660,00 450,00 450,00 di beni di terzi n.a.c.  Totale 1,03.02.07 Utilizzo di 1.03.02.09 Manutenzione ordinaria e riparazioni di mobili e arredi  Manufenzione ordinaria e npostitico Manufenzione ordinaria e fiparazioni di mobili e arredi  Manufenzione ordinaria e nacchinari e fiparazioni di attrezzature e riparazioni di attrezzature e riparazioni di attrezzature e fiparazioni di mobili e arredi  Manufenzione ordinaria e 1.556.053,09 5.977.120,95 riparazioni di macchinaria e 1.556.053,09 5.977.120,95 riparazioni di macchi		2	6	4	w	9	7	8	6	10	11
Noieggi di impiant e macchinari   59.660,00   146.910,02     Altre spese sostenute per utilizzo di beni di teczi n.a.c.   Totale 1.03.02.07 Utilizzo di beni di terzi   584.740,91   492.414,71     1.03.02.09 Manutenzione ordinaria e riparazioni di mezzi ad uso civile, di sicurezza e ordine pubblico   3.921,00   4.377.87     Manutenzione ordinaria e   1.556.053,09   5.977.120,95     Inparazioni di impianti e macchinaria e   1.556.053,09   5.977.120,95     Inparazioni di macchinaria e   1.556.053,09   5.977.120,95     Inparazioni di macchinaria e   27.937,41   12.682,19     Inparazioni di macchinaria e   2.389.975,20   2.378.912,25     Indianutenzione ordinaria e   2.389.975,20   2.378.912,25	Licenze	d'uso per software	148.080,91	313,615,18	86.254,96	375 441,13	247, 199,96	99 385,81	346,585,77		28.855,36
Attre spese sostenute per utilizzo di beni di teczi n.a.c.  Totale 1,03.02.07 Utilizzo di 624.740,91 492.414,71  1.03.02.08 Manutenzione ordinaria e riparazioni di mezzi ad uso civile, di sicurezza e ordine pubblico  Manutenzione ordinaria e riparazioni di mobili e arredi  Manutenzione ordinaria e riparazioni di attrezzature  Manutenzione ordinaria e riparazioni di attrezzature  Manutenzione ordinaria e riparazioni di macchinera e riparazioni di macchine per ufficio  Manutenzione ordinaria e 27.937,41 12.682,19 riparazioni ordinaria e 23.889.975,20 2.378.912,25	Noteggr	d impiant e macchinari	59.660,00	146.910,02	20.054,79	186.515,23	66.383,22	56.158,80	122.542,02		63.973,21
Totale 1.03.02.07 - Utilizzo di beni di terzi         624.740,91         492.414,71           1.03.02.09 - Manutenzione ordinaria e riparazioni di mobile camedi sicurezza e ordine pubblico         3.921,00         4.377.87           Manutenzione ordinaria e riparazioni di mobile amedi         820.240,09         807.554,68           Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari         1.556.053,09         5.977.120,95           Manutenzione ordinaria e riparazioni di macchine per ufficio         27.937,41         12.682,19           Manutenzione ordinaria e riparazioni di macchine per ufficio         2.389.975,20         2.378.912.25	Altre spr	ses sostenute per utilizzo i terzi n.a.c.	1.000,00	450,00	807,50	642,50	642,50		642,50		
1.03.02.09 Manutenzione ordinaria e riparazioni         3.921,00         4.377.87           Manutenzione ordinaria e riparazioni di mobili e amedi         3.921,00         4.377.87           di sicurezza e ordine pubblico         3.413,00         3.413,00           Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari         820.240,09         807.554,68           Manutenzione ordinaria e riparazioni di attrezzature         1.556.053,09         5.977.120,95           Manutenzione ordinaria e riparazioni di macchine per ufficio         27.937,41         12.682,19           Manutenzione ordinaria e riparazione ordinaria e         2.389.975,20         2.378.912.25	Total	e 1.03.02.07 Utilizzo di beni di terzi	624.740,91	492.414,71	116.087,12	1.001.068,50	664.359,96	171.078,34	835.438,30		165.630,20
Manuferzione ordinaria en apparazioni di mezzi ad uso civile, di sicurezza e ordine pubblico         3.921,00         4.377.87           di sicurezza e ordine pubblico         3.413,00         3.413,00           Manuferzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari         820.240,09         807.554,68           Manuferzione ordinaria e riparazioni di attrezzature         1.556.053,09         5.977.120,95           Manuferzione ordinaria e riparazioni di macchine per ufficio         27.937,41         12.682,19           Manuferzione ordinaria e         2.389.975,20         2.378.912,25	1.03.02 ordinar	09 Manutenzione la e riparazioni									
Manuterzione ordinaria e riparazioni di mobili e arredi         820.240,09         807.554,68           Manuterzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari         1.556.053,09         5.977.120,95           Manuterzione ordinaria e riparazioni di attrezzature         27.937,41         12.682,19           Manuterzione ordinaria e riparazioni di macchine per ufficio         27.937,41         12.682,19           Manuterzione ordinaria e contineria e riparazione ordinaria e         2.389.975,20         2.378.912,25	Manuler riperazio di sicure	izione ordinaria e ni di mezzi ad uso civile, zza e ordine pubblico	3.921,00	4.377.87	1.026,66	7.272,21	3.177,89	313,00	3.490,89		3,781,32
Manutenzione ordinaria e riscotinari         820.240,09         807.554,68           riparazioni di impianti e macchinari         1.556.053,09         5.977.120,95           Manutenzione ordinaria e riperazioni di macchine per ufficio         27.937,41         12.682,19           Manutenzione ordinaria e         2.389.975,20         2.378.912,25	Manuter	zione ordinaria e ni di mobili e arredi		3,413,00	1,400,00	2.013,00	2.013,00		2.013,00		
Manuferzione ordinaria e riperazioni di attrazzature         1.556.053,09         5.977.120,95           riperazioni di attrazzature         27.937,41         12.682,19           riperazioni di macchine per ufficio         2.389.975,20         2.378.912,25	Manuter	izione ordinaria e ni di impianti e macchinari	820.240,09	807.554,68	234 220,71	1.393.574,06	777.763,92	311.639,93	1.089.403,85		304.170,21
Manuterzione ordinaria e 27.937,41 12.682,19 riperazioni di macchine per ufficio 2.389.975,20 2.378.912,25	Manuter	izione ordinaria e mi di altrezzature	1.556.053,09	5.977.120,95	4.600.319,31	2 932 854,73	406.727,02	198.698,07	605.425,09		2.327.429,64
Manutenzione ordinaria e 2.389.975,20 2.378.912,25	Manuter	izione ordinaria e ni di macchine per ufficio	27.937,41	12,682,19	4.592,72	36.026,88	30.875,44	3.883,05	34.758,49		1.268,39
	Manuter	zione ordinaria e ni di beni immobili	2.389.975,20	2.378.912,25	1,353,264,83	3.415.622,62	745.347,87	267,343,01	1,012,690,88		2.402.931,74
Totale 1,03,02,09 4,798,126,79 9,184,060,94 6,194,824,2 Manutenzione ordinaria e riparazioni	ž	Totale 1.03.02.09 nutenzione ordinaria e riparazioni	4.798.126,79	9.184.060,94	6.194.824,23	7,787,363,50	1.965.905,14	781.877,06	2,747,782,20		5.039.581,30
1.03.02.10 Consulenze	1.03.02	10 Consulenze									

USCITE

	Capitolo			9	Gestione d	della Comp	Competenza 2019	19		1
			Previsioni	loni		Som	Somme Impegnate	nate	Diff. rispetto	Diff. rispetto alle Previsioni
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni		Definition	Pacate	Rimaste da	Totale Impegni	in 040	in Mann
			+	÷	(3+4-5)		Pagare	(0.1)	(9 - 6)	(6 - 9)
-	2	3	4	w	9	7	8	6	10	#
1000010001	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	6.000,00	52,838,40	5.058,40	53.580,00	22.204,00	5.202,08	27,406,08		26.173,92
1030210002	Esperti per commissioni, comitati e consigli		1,306,86		1.306,86	1,226,64		1.226,64		80,22
1030210003	Incarichi a società di studi, ricerca e consulenza		10.000,00		10.000,00	8.349,48		8,349,48		1,650,52
	Totale 1.03.02.10 Consulenze	6.000,00	63.945,26	5.058,40	64.886,86	31.780,12	5.202,08	36.982,20		27.904,66
	1.03.02.11 Prestazioni professionali e specialistiche									
1000211006	Patrocinio legale		11,716,39		11,716,39	11,716,19		11,716,19		0,20
1030211008	Prestazioni di natura contabile, inbularia e del lavoro	29.900,00		10.690,38	19.209,62					19.209,62
103.02.11.009	Prestazioni tacnico-scientifiche a fini di ricerca	229,891,95	390.092,51	207.417,87	412.566,59	176.515,74	54.939,06	231.454,80		181,111,79
1030211010	Deposito, mantenimento e tutela dei brevetti									
1030211999	Altre prestazioni professionali e specialistiche n.a.c.	5.232.208,90	2.700.305,06	1,630,690,67	6.301.821,29	372.536,80	1.509.067,21	1,881,604,01		4.420.217,28
	Totale 1.03.02.11 Prestazioni professionali e specialistiche	5.491.998,85	3.102.113,96	1.848.798,92	6.745.313,89	560.768,73	1.564.006,27	2.124.775,00		4.620.538,89
	1.03.02.12 Lavoro flessibile, quota LSU e acquisto di servizi da agenzie di lavoro interinale									



### • ISTITUTO NAZIONALE DI ASTROFISICA - INAF • RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2019

USCITE

1 2 100000000000000000000000000000000000										
Acquisto di se lavoro inferina Collaborazioni progetto Altre forme di n.a.c. Totale 1 fless acquisto di 1.03.02.13 1 per il funzione dell'ente Servizi di sorve e accoglienza			Previsioni	ino		Somm	Somme Impegnate	nate	Diff. rispetto	Diff. rispetto alle Previsioni
Acquisto di se lavoro inferina Collaborazioni progetto Altre forme di n.a.c. Totale 1 fless acquisto di 1.03.02.131 per il funzion dell'ente Servizi di sorve e accoglienza	zione	Iniziali	Variazioni			Donale	Rimaste da	Totale Impegni		
Acquisto di se lavoro inferina Collaborazioni progetto Attre forme di n.a.c.  Totale 1 fless acquisto di 1.03.02.131 per il funzion dell'ente Servizi di sorve e accoglienza e accoglienza			÷	ī.	(3+4-5)	o in Ro	Pagare	(8 + /)	(9 - 6)	(6 - 9)
Acquisto di se lavoro inferina Collaborazioni progetto Altre forme di n.a.c. Totale 1 fless acquisto di 1.03.02.13! per il funzione dell'ente Servizi di sorve e accoglienza		3	7	10	9	7	8	6	10	11
Collaborazioni progetto Altre forme di n.a.c. Totale 1 fless acquisto di 1.03.02.131 per il funzioni dell'ente Servizi di sorv e accoglienza	da agenzie di	40.000,00	2.108,15		42,108,15	35.037,99	5.647,14	40,685,13		1.423,02
Altre forme di n.a.c. Totale 1 fless acquisto di 1.03.02.131 per il funzion dell'ente Servizi di sorv e accoglienza	dinate e a	145.333,72	99,757,40	87.678,92	157 412,20	90.474,15		90.474,15		66,938,05
Totale 1 fless acquisto di 1.03.02.131 per il funzio dell'ente Servizi di sorv e accoglienza	o flessbile		41,104,35		41,104,35	41.104,35		41.104,35		
	Totale 1.03.02.12 Lavoro flessibile, quota LSU e listo di servizi da agenzie di lavoro interinale	186.333,72	142.969,90	87.678,92	240.624,70	166.616,49	5.647,14	172.263,63		68.361,07
	izi ausiliari ento									
	inza, custodia	405.800,00	153.129,07	42.384,92	516 544,15	428.182,34	57.278,11	485.450,45		31,083,70
1802 1300 Servizi di pulizia e lavanderia	avanderia	946.619,19	186.879,49	78.560,45	1.056.938,23	831.541,17	206.424,24	1.037.965,41		18.972,82
manam Trasporti, traslochi e facchinaggio	۵	68,630.89	109 525,70	37,882,46	137.707,13	65.891,94	39.794,82	105.686,76		32.020,37
10023004 Stampa e rilegatura		00'005	18.793,18	3.725,27	15,567,91	7,886,47	2,470,50	10,356,97		5.210,94
1052:306 Rimozione e smaltmento di nflub tossico-nocivi e di altri materiali	mento di rifluti altri materiali	18.270,00	31,736,54	25.438,19	24.568,35	1.990,49	22.463,35	24.453,84		114,51
103.0213.999 Alth servizi ausilian n.a. c.	inac	246.054,75	457,895,61	159.878,27	544,072,09	152,623,84	184 737,44	337.361,28		206.710,81
Totale 1.03.02.13 Servizi ausiliari per II funzionamento dell'ente	Totale 1.03.02.13 Servizi iliari per il funzionamento dell'ente	1.683.307,83	957.969,59	345,869,56	2.295.397,86	1,488,116,25	513.168,46	2.001.284,71		294.113,15

USCITE

	Capitolo			0	Gestione d	della Comp	Competenza 20	2019		
			Previsioni					nate	Diff. rispetto	Diff. rispetto alle Previsioni
Codice	Denominazione	Iniviali	Variazioni	inoi	7. 4.	0	Rimaste da	40.		
			÷ <u>=</u>	Ė	(3+4-5)	a a a a a a a a a a a a a a a a a a a	Pagare	(7 + 8)	In Piu (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
	2	8	4	50	9	1	8	6	0,	11
	1.03.02.16 Servizi amministrativi									
10302:16.001	Pubblicazione bandi di gara		58.000,00		58.000,00	19.274,25	3 902,18	23,176,43		34,823,57
10302150001	Spese postali	17.596,27	3.096,91	5 936,44	14.756,74	11.702,27	447,79	12.150,06		2.606,68
	Totale 1.03.02.16 Servizi amministrativi	17.596,27	61.096,91	5.936,44	72.756,74	30.976,52	4.349,97	35.326,49		37,430,25
	1.03.02.17 Servizi finanziari									
1030217,002	Onari per servizio di tesoreria	75,00	1,939,68	85,10	1.929,58	1.387,05	64,29	1,451,34		478,24
	Totale 1.03.02.17 Servizi	75,00	1.939,68	85,10	1.929,58	1.387,05	64,29	1.451,34		478,24
	1.03.02.18 Servizi sanitari									
103.02 18.001	Spese per accertamenti sanitari resi necessari dall'attività lavorativa	15.600,00	13 099,18	5.208,47	23.490,71	10.435,25	13.055,46	23.490,71		
	Totale 1.03.02.18, - Servizi sanitari	15.600,00	13.099,18	5.208,47	23.490,71	10.435,25	13.055,46	23.490,71	00'0	0
	1.03.02.19 Servizi informatici e di telecomunicazioni									
103.02.19.004	Servizi di rete per trasmissione dati e Volp e relativa manufenzione	30.292,24	118.146,68	18.053,35	130,385,57	112.344,97	41,09	112.386,06		17,999,51



USCITE

Denominazione   Iniciasi   Variazioni   Definitive   Sommine   Impegni alte   Denominazione   Iniciasi   Variazioni   Denominazione   Iniciasi   Denominazione   Iniciasi   Denominazione   Tabo; 00   38 972.57   4 638,17   42134,40   5 680,68   34 150,63   39 230,71   Tabis   Denominazione   Tabis   Tabis   Denominazione   Tabis		Capitolo			3	Gestione d	della Comp	Competenza 2019	6		\$F
Denominazione   Denominazion				Previ	iloni		Some		nate	Diff. rispetto	alle Previsioni
Several per sistem e resaltiva   1	Codice		Iniziali	Varia	tioni	Definition	Pacate		Totale Impegni	000	i Mana
Servicine   Serv				+	- <u>=</u>	(3+4-5)		Pagare	(0.1.)	(9 - 6)	(6 - 9)
7800 00 38 972.57		2	3	4	w	9	7	8	6	10	#
Internation	100,0219,005	Servizi per i sistemi e relativa manufenzione	7.800,00	38.972,57	4.638,17	42.134,40	5.080,08	34.150,63			2.903,69
1.03.02.99 Attri servizi  Isscrizioni ad associazioni (es. associazioni) (es. associazioni (es. associazioni) (es. associazioni (es. associazioni) (es. associazioni) (es. associazioni) (es. associazioni (es. associazioni) (es. associazioni (es. associazioni)		informaticle di telecomunicazioni	20.00	97	70,100,100	1000	00,000	94:131:15			03'C04'
International ease of account of the second of the secon		1.03.02.99 Altri servizi									
Spesse per commission is commission in commission	100.02.95.000	Iscrizioni ad associazioni (es. associazione nazionale comuni Italiani, associazioni inforuniversitarie, altre associazioni aperte alle Università)		11, 131,50		11.131,50	11,131,50		11.131,50		
Servizi di mobilità a lerzi (bus 322.30 700,10 37.00 985,40 649,00 649,00 navetta,) Acquisto di sevizi per verde e 144.990,00 84.896,79 33.265,56 196.561,23 107.888,51 57.936,58 165.825,09 amedo urbeno. Altri servizi diversi n.a.c. 15.361.480,97 30.627.297,18 14.565.132,85 31.423.625,30 2.929.802,47 2.468.573,93 5.396.376,40  Totale 1.03.02.99 Altri servizi 15.507.841,13 30.731.226,52 14.599.243,05 31.639.824,60 3.053.796,51 2.524.711,91 5.578.508,42  Totale 1.03.02 Aquisto di benne servizi 44.442.021,20 54.471.342,73 27.891.778,23 68.021.585,70 15.704.974,98 6.815.171,40 22.520.146,38 28.021.50 15.704.974,98 17.876.033,94 7.310.567,67 25.186.601,61	10009000	Spese per commissioni e comitati dell'Ente	1.067,86	7.240,95	807,64	7,501,17	4.325,03	201,40			2.974,74
Acquisto di sevizi per verde e 144.990,00 84.856,79 33.265,56 196.581,23 107.888,51 57.936,58 165.825,09 arredo urbano.  Altri servizi diversi n.a.c. 15.361.480,97 30.627.297,18 14.565.132,85 31.423.625,30 2.929.802,47 2.486.573,93 5.396.376,40  Totale 1.03.02.99 Altri servizi 15.507.841,13 30.731.226,52 14.599.243,06 31.639.824,60 3.053.796,51 2.524.711,91 5.578.508,42  Totale 1.03.02 Acquisto di Bente servizi 41.442.021,20 54.471.342,73 27.891.778,23 68.021.585,70 15.704.974,98 6.815.171,40 22.520.146,38 28.021.585,70 15.704.974,98 7.310.567,67 25.186.601,61	103.02.99.008	Servizi di mobilità a terzi (bus navetta,)	322,30	700,10	37,00	985,40	649,00		649,00		336,40
Alin servizi diversi n.a.c. 15.361 480,97 30 627 297,18 14.565 132,85 31 423 625,30 2.929 802,47 2.466 573,93 5.396,376,40 Totale 1.03.02.99 Altri servizi 15.607.841,13 30.731,226,52 14.599.243,05 31.639.824,60 3.053,796,51 2.524,711,91 5.578,508,42 Totale 1.03.02 - Acquisto di 41.442.021,20 54.471.342,73 27.891,778,23 68.021,585,70 15.704,974,98 6,815,171,40 22.520,146,38 Servizi 25.867,703 59.281,793,25 29.490,713,20 75.263,757,08 17.876,033,94 7.310,567,67 25.186,601,61	90066 20 00 1	Acquisto di sevizi per verde e arredo urbano	144.990,00	84 856,79	33.265,56	196.581,23	107.888,51	57.936,58			30.756,14
16.507.841,13 30.731,226,52 14.599.243,05 31.639.824,60 3.053.796,51 2.524.711,91 5.578.508,42 41.442.021,20 54.471.342,73 27.891.778,23 68.021.585,70 15.704.974,98 6.815.171,40 22.520.146,38 45.472.677,03 59.281.793,25 29.490.713,20 75.263.757,08 17.876.033,94 7.310.567,67 25.186.601,61	1030299999	Altri servizi diversi n.a.c.	15,381,480,97	30.627.297,18	14,565 132,85	31,423,625,30	2 929 802,47	2.466.573,93			26.027.248,90
41.442.021,20 54.471.342,73 27.891.778,23 68.021.585,70 15.704.974,98 6.815.171,40 22.520.146,38 45.472.677,03 59.281.793,25 29.490.713,20 75.263.757,08 17.876.033,94 7.310.567,67 25.186.601,61		Totale 1.03.02.99 Altri servizi	15.507.841,13	30.731.226,52	14,599,243,05	31,639,824,60	3.053.796,51	2.524,711,91	5.578,508,42		26.061.316,18
45.472.677,03 69.281.793,25 29.490.713,20 75.263.757,08 17.876.033,94 7.310.567,67 25.186.801,61		Totale 1.03.02 Acquisto di servizi	41,442,021,20	64.471.342,73	27.891.778,23	68.021.585,70	15.704.974,98	6.815.171,40			45.501.439,32
		Totale 1.03 - Acquisto di beni e servizi	45.472.677,03	59.281.793,25	29.490.713,20		17.876.033,94	7.310.567,67			50.077.155,47

### · ISTITUTO NAZIONALE DI ASTROFISICA - INAF RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2019

<u>:</u> =	Diff. rispetto alle Previsioni	in Meno	(6 - 9)	11				1,386,035,01	1,386,035,01			1.529.992,77	1.529.992,77		2.916.027,78
	Diff. rispetto 6	in Più	(9-6)	10											
	ate	Totale Impegni		6				944.875,26	944.875,26			1.398.502,31	1.398.502,31		2.343,377,57
tenza 2019	Somme Impegnate	æ	Pagare	8				19.126,88	19.126,88			53.104,71	53.104,71		72.231,59
della Competenza	Somm	Pagate		7				925.748,38	925.748,38			1.345.397,60	1.345.397,60		2.271.145,98
Gestione de		Definitive	(3+4-5)	9				2,330,910,27	2,330,910,27			2 928 495,08	2.928.495,08		5.259.405,35
Ö	loni		=	w				106.381,95	106.381,95			1,267,661,66	1.267.661,66		1,374,043,61
	Previsioni	Variazioni	+	4				1.078.379,14	1.078.379,14			905 202,56	905.202,56		1.983,581,70
		Iniziali		3				1.358.913,08	1.358.913,08			3.290.954,18	3.290.954,18		4.649.867,26
Capitolo		Denominazione		2	1.04 - Trasferimenti correnti	1.04.01 - Trasfermenti correnti a Amministrazioni Pubbliche	1.04.01.01 Trasferimenti correnti a Amministrazioni Centrali	Trasfermenti correnti a enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca	Totale 1.04.01.01 Trasferimenti correnti a Amministrazioni Centrali	1.04.01.02 Trasferimenti correnti a Amministrazioni Locali	Trasferimenti correnti a Comuni	Trasferimenti correnti a Università	Totale 1.04.01.02	Trasferimenti correnti a Amministrazioni Locali	Totale 1.04.01 Trasfermenti correnti a Amministrazioni Pubbliche
		Codice		-				1010101013			104010203	1040102008			



### · ISTITUTO NAZIONALE DI ASTROFISICA - INAF RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2019

	Capitolo			в	Gestione d	della Comp	Competenza 2019	6		
			Previsioni	ioni		Som	Somme Impegnate	ate	Diff. rispetto alle Previsioni	alle Pre
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni		Definitive	Pagate	.00	Totale Impegni	in Più	In Meno
)			+ <u>=</u>	Ė	(3+4-5)		Pagare	5	(9-6)	(6 - 9)
-	2	8	4	10	9	7	8	6	10	Ŧ
	1.04.02 - Trasferimenti correnti a Ferrigie									
	1.04.02.01 Interventi previdenziali									
1040201002	Liquidazioni per fine rapporto di lavoro	1,103,643,64	250 089,26	151,426,78	1 202 306,12	574.389,86	120 996,56	695.386,42		506.919,70
	Totale 1.04.02.01 Interventi previdenziali	1.103.643,64	250.089,26	151.426,78	1.202.306,12	574.389,86	120.996,56	695.386,42		506.919,70
	1.04.02.03 Borse di studio, dottorati di ricerca e contratti di formazione specialistica area medica									
1040203001	Borse di studio	1.221.957,67	1,317,189,90	417.890,21	2.121.257,36	1,155,542,02	107,552,86	1.263.094,88		858.162,48
1040203003	Dottorali di ricerca	463,914,59	741.269,23	188,339,25	1.016.844,57	673.421,67	17.945,32	691 366,99		325.477,58
	Totale 1.04.02.03 Borse di studio, dottorati di ricerca e contratti di formazione specialistica area medica	1.685.872,26	2.058.459,13	606.229,46	3.138.101,93	1.828.963,69	125,498,18	1.954,461,87		1.183.640,06
	Totale 1 04 02 - Trasferiments corrent a Faruglie	2.789.515,90	2,308,548,39	757.656,24	4.340.408,05	2.403.353,55	246.494,74	2.649.848,29		1.690.559,76
	1.04.03 Trasferimenti correnti a Imprese									
	1.04.03.99 Trasferimenti correnti a altre imprese									



	Capitolo			O	Gestione de	della Comp	Competenza 2019	19		
			Previsioni	loni		Som	Somme Impegnate	nate	Diff. rispetto	Diff. rispetto alle Previsioni
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni In+ In		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
	2	3	4	so.	9	7	8	6	10	11
104 03 99 996.	Trasferimenti correnti a attre imprese		345.835,48	5 940,15	339.695,33	114.571,33		114.571,33		225.124,00
	Trasferimenti correnti a altre imprese	00'0	345,635,48	5.940,15	339.696,33	114,671,33	00'0	114.571,33		225.124,00
	Totale 1.04.03 Trasfermenti correnti a Imprese	00'0	345.635,48	6.940,15	339.695,33	114.571,33	00'0	114.571,33		225,124,00
	1.04.04 - Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private									
	1.04.04.01 Trasferimenti correnti a istituzioni Sociali Private									
104.04.01.001	Trasferiment corrent a Istituzioni Sociali Private	213.289,13	37.520,00	82.968,75	167.840,38	60.664,52	1.716,00	62,380,52		105.459,86
	Totale 1.04.04.01 Trasferimenti correnti a	213.289,13	37.520,00	82.968,75	167.840,38	60.664,52	1.716,00	62.380,52		105.459,86
	Totale 1.04.04 Trasfermenti correnti a Istituzioni Sociali Private	213,289,13	37.620,00	82.968,75	167.840,38	60.664,52	1,716,00	62,380,52		105,459,86
	1.04.05 Trasferimenti correnti versati all'Unione Europea e al Rissio del Mondo									
	1.04.05.04 Trasferimenti correnti al Resto del Mondo									
104.05.04.001	Trasferimenti correnti al Resto del Mondo		927.608,00		927.608,00					927.608,00
	Totale 1.04.05.04	00'0	927.608,00	00'0	927.608,00	00'0	00'0	00'0		927.608,00



# ISTITUTO NAZIONALE DI ASTROFISICA - INAF RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2019

	Capitolo			O	Gestione d	della Compe	Competenza 2019	19		
			Previsioni	loni		Somn	Somme Impegnate	nate	Diff. rispetto	Diff. rispetto alle Previsioni
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni	ioni	Definition	Pagate	æ	Totale Impegni	io el	in Mano
			+	- =	(3+4-5)		Pagare	6	(9-6)	(6 - 9)
-	2	e	4	un	9	7	8	6	10	11
	Trasferimenti correnti al Resto del Mondo									
	Trasferimenti correnti all'UE									
1040599001	Altri Trasferimenti comens all'UE	915.037,50	983.554,46	915,037,50	983.554,46	477.542,40	36.500,00	514.042,40		469.512,06
	Totale 1.04.05.99 Altri	915.037,50	983.554,46	915.037,50	983.554,46	477.542,40	36.500,00	514.042,40		469.512,06
	Trasferimenti correnti all'UE									
	Totale 1.04.05 Trasfermentl correnti versati all'Unione Europea e al Resto del Mondo	915.037,50	1,911,162,46	915.037,50	1,911,162,46	477.542,40	36.500,00	514,042,40		1.397.120,06
	Totale 1.04 - Trasferimenti.	8.567.709,79	6.586.448,03	3.135.646,25	12.018.511,57	5.327.277,78	356.942,33	5.684.220,11		6.334.291,46
	1.07 - Interessi passivi									
	1.07.06 Altri interessi passivi									
	1.07.06.02 Interessi di mora									
107.06.02.000	Interessi di mora a Enti previdenziali									
	Totale 1.07,06.02 Interessi di	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	
	mora									
	Totale 1.07.06 Altri interessi	00'0	00'0	00'0	0,00	0,00	00'0	00'0	0,00	
	DREGIN									

	Capitolo		1		Gestione de	della Comp	Competenza 2019	6	
			Previsioni	loni		Som	Somme Impegnate	ate	Diff. rispetto alle Previsioni
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni In+	ioni In-	Definitive	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	in Più
-	~	67	4	10	9	7		6	10
	Totale 1.07 Interess passivi	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0
	1.09 - Fumborsi e poste correttive delle entrate								
	1.09.99 - Aftri Remborsi di parte corrente di somme non dovute o incessate in eccesso								
	1.09.99.01 Rimborsi di parte corrente ad Amministrazioni Centrali di somme non dovute o incassate in eccesso								
108 99 01 001	Rimborsi di parte corrente ad Amministrazioni Centrali di somme non dovute o incassate in eccesso		45.158,00		45.158,00	45.158,00		45.158,00	
	Totale 1.09.99.01 Rimborsi di parte corrente ad Amministrazioni Centrali di somme non dovute o	00'0	45.158,00	00'0	45.158,00	45,158,00	00'0	45.158,00	00'0
	Totale 1.09.99 - Altri Rimborsi di parte corrente di somme non dovute o incassate in eccesso.	00'0	45.158,00	00'0	45.158,00	45.158,00	00'0	45.158,00	0,00
	Totale 1.09 - Rimborsi e poste. correttive delle entrate	00'0	45.158,00	00'0	45.158,00	45.158,00	00'0	45.158,00	0,00
	1.10 Aftre spese corrent								



1,100.4. Premi di assicurazione control danni di 12,610,53 79,676,99 11,590,90 80,6776,67 29,178,25 79,776,99 11,590,90 80,6776,79 79,778,79 79,776,99 11,590,90 80,6776,79 79,778,79 79,776,99 11,590,90 80,6776,79 79,778,79 79,776,99 71,590,90 80,6776,79 79,778,79 79,776,99 71,590,90 80,6776,79 79,778,7		Capitolo			U	Gestione de	della Comp	Competenza 2019	19		
2   2   3   4   5   6   7   8   8   8   8   8   10   10   10   10				Previs	loni		Som	me Impeg	nate	Diff. rispetto	alle Previsioni
110.04.401Premi di assicurazione 11.10.04.01Premi di assicurazione contro i danni assicurazione contro i danni assicurazione contro i danni assicurazione contro i danni 1.10.04.01Premi di assicurazione contro i danni 1.2510,53 1.396,00 31.506,48 3.008,00 32.561,48 14.225,67 500,00 14.725,67 reporte di assicurazione per reports di assicurazione per reports di assicurazione contro i danni 1.2510,53 79.676,09 11.598,00 80.678,62 29.178,22 11.24,54 30.302,76 30.302,76 assicurazione contro i danni 1.2510,53 79.676,09 11.598,00 80.678,62 29.178,22 11.24,54 30.302,76 11.005. Spese dovute a sasicurazione contro i danni 1.005. Spese dovute a sasicurazione contro i danni 1.005. Spese dovute a contenzios organizazione contro i danni 1.005. Spese dovute a sasicurazione contro i danni 1.005. Spese dovute a sesicurazione contro i danni 1.005. Spese dovute a sesicurazione contro i danni 1.005. Spese dovute a 36.516,16 0,00 36.516,1	Codice		Iniziali	Variaz In+	ioni In-	Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	in Più (9-6)	In Meno
1.10 d.4 c) - Premit di assicurazione contro i danni assicurazione contro i danni di assicurazione contro i danni assicurazione a o,000 36.516,16 0,000 3	-	2	6	4	10	9	1	80	6	10	#
Premi di assicurazione su beni modeli premi di assicurazione su beni modeli premi di assicurazione su beni modeli premi di assicurazione su beni di assicurazione contro i danni regiona del 31 500 48 3 1008,00 32 561,48 14 225,67 500,00 14 725,6		1.10.04 Premi di assicurazione 1.10.04.01 Premi di assicurazione contro i danni									
Premi di assicurazione per 4 060,00 31,500,48 3,008,00 32,561,48 14,225,67 500,00 14,725,67 500,00 14,725,67 500,00 14,725,67 500,00 14,725,67 500,00 14,725,67 500,00 14,725,67 500,00 14,725,67 500,00 14,725,67 500,00 14,725,67 500,00 11,508,00 11,508,00 11,508,00 11,508,00 11,508,00 11,508,00 11,508,00 11,508,00 11,508,00 11,508,00 11,508,00 11,508,00 11,508,00 11,508,00 11,508,00 11,508,00 11,124,54 30,302,76 11,124,54 30,302,76 11,10.55,04. Oneri da contenzioso Oreni da contenzioso Sestica ofo,00 38,516,16 0,00 38,51	DA D1 001	Premi di assicurazione su beni mobili	3.798,53	1.396,00		5.194,53	2.170,00	200'00			2 524,53
Attri premit di assicurazione del 652,00 46.770,61 8.500,00 42.922,61 12.782,55 124,54 12.907,09 contro i danni  Totale 1.10.04 ol Premi di 12.510,53 79.676,09 11.508,00 80.678,62 29.178,22 1.124,54 30.302,76 assicurazione contro i danni  Totale 1.10.04 - Premi di 12.510,53 79.676,09 11.508,00 80.678,62 29.178,22 1.124,54 30.302,76 30.302,76 assicurazione contro i danni contenzione  Contenzioso  Totale 1.10.05 - Spese dovute a 0,00 36.516,16 0,00 36.516,16 36.516,16 0,00 36.516,	04.01.003	Premi di assicurazione per responsabilità civile verso terzi	4.060,00	31,509,48	3.008,00	32.561,48	14,225,67	200,00			17,835,81
Totale 1.10.04.01 Premi di 12.510,53 79.676,09 11.508,00 80.678,62 29.178,22 1.124,54 30.302,76  Totale 1.10.04 Premi di 12.510,53 79.676,09 11.508,00 80.678,62 29.178,22 1.124,54 30.302,76  Totale 1.10.05.04 Oneri da contenzioso Oneri da contenzioso Oneri da contenzioso Oneri da contenzioso Totale 1.10.05.04 Oneri da contenzioso Oneri da contenzio Oneri da conte	0401999	Altri premi di assicurazione contro i darmi	4.652,00	46.770,61	8.500,00	42.922,61	12.782,55	124,54			30.015,52
Totale 1.10.04 - Premi di 12.510,53 79.676,09 11.508,00 80.678,62 29.178,22 1.124,54 30.302,76 sestiurazione sastiurazione 1.10.05 - Spese dovute a sanzioni, risarcimenti e indemizzi 1.10.05.04 - Oneri da contenzioso Oneri da contenzioso Oneri da 0,00 36.516,16 36.516,16 36.516,16 36.516,16 36.516,16 36.516,16 36.516,16 36.516,16 36.516,16 36.516,16 36.516,16 36.516,16 0,00 36.516,16 36.516,16 36.516,16 0,00 36.516,16 36.516,16 0,00 36.516,16 0,00 36.516,16 0,00 36.516,16 0,00		Totale 1.10.04.01 Premi di assicurazione contro i danni	12.510,53	79.676,09	11,508,00	80.678,62	29.178,22	1.124,54	30.302,76		50.375,86
1.10.05 - Speak dovute a sanzioni, risarcimenti e indennizzi 1.10.05.04 - Oneri da contenzioso Orieni da Contenzio Orieni da Con		Totale 1.10.04 Premi di assicurazione	12.610,63	79.676,09	11.508,00	80.678,62	29.178,22	1.124,54			50.375,86
1.10.05.04. Oneri da contenzioso Oneri da contenzioso Oneri da contenzioso Totale 1.10.05.04. Oneri da 0,00 36.516,16 0,00 36.516,16 36.516,16 0,00 36.516,16 Totale 1.10.05. Spese dovide a 0,00 36.516,16 0,00 36.516,16 0,00 36.516,16 senzioni, risarcamenti e indennizza		1.10.05 - Spese dovute a sanzioni, risarcimenti e indennizzi									
Onent da contenzioso         36.516,16		1,10.05.04 Oneri da contenzioso									
0,00 36.516,16 0,00 36.516,16 36.516,16 0,00 36.516,16 0,00 36.516,16 0,00 36.516,16	05.04.001	Oneni da contenzioso		36.516,16		36.516,16	36.516,16		36.516,16		
0,00 36,516,16 0,00 36,516,16 36,516,16 0,00 36,516,16		Totale 1.10.05.04 Oneri da contenzioso	00'0	36.516,16	00'0	36.516,16	36.516,16	00'0			
		Totale 1.10.05 Spese dovute a senzioni, risarcimenti e indennizzi	00'0	36.516,16	00'0	36.516,16	36.516,16	00'0			0



Codice   Denominazione   Ingieli   Variazioni   Somme   Impea nate   Somme   Impea nate   Distributori   Somme   Impea nate   Distributori   Somme   Impea nate		Capitolo			O	Gestione de	della Compe	Competenza 2019	6		
Denominazione   Iniziasi   Variazioni   Optinitiva   Pagate   Pagate   Pagate   Totale Impegni   Optinitiva				Previs	ioni		Bog	ne Impegn	ate	Diff. rispetto	alle Previsioni
Totale general 1 - Speec   12.516,53   116.192,56   11.508,00   177.194,78   66.694,38   1.144,54   66.519,92   10   10   10   10   10   10   10   1	Codice	Denominazione	Iniziali	Varia		Definitive	Pagate		Totale Impegni (7 + 8)	in Più	In Meno
Totale generale 1 - Spees   12519,53   116,19226   11,1938,00   117,194,78   65,694,38   1,124,54   66,818,92   10   10   10   10   10   10   10   1				+		(3+4-5)		ragara		(9 - 6)	(6 - 9)
Totale generale   1.500 50   116.192.56   115.08,00   177.194,78   66.694,38   11.124,54   66.818,92   11.504,04   12.504,14   19.387,738,78   11.504,64   11.504,64   11.504,84   11.504,64   11.504,84   11.504,64   11.504,84   11.50		2	3	7	so.	9	1	8	6	0,	11
Totale generale 1 - Sprease  TA 886.000,38 81.502.667,11 39.387.798,90 116.999.768,99 35.337.736,78 8.253.063,96 43.590.800,74  2 - Spreas in conto capitale  2 0.20 1 0.1 - Mazzi di trasporto ad uso civile, di sicurezza e ordine pubblico  Mazzi di trasporto ad uso civile, di sicurezza e ordine pubblico  Mobili e arredi per ultico  Mobili e arredi per ultico  Mobili e arredi per lalicogi e sicule civile, di sicurezza e ordine pubblico  Mobili e arredi per ultico  Mobili e arredi per ultico  Totale 2 0.20.10.3 - Mobili e arredi  Mobili e arredi per lalicogi e sicurezza e ordine pubblico  Mobili e arredi per ultico  Totale 2 0.20.10.3 - Mobili e arredi  Mobili e arredi per lalicogi e sicurezza e ordine pubblico  Mobili e arredi per lalicogi e sicurezza e ordine pubblico  Mobili e arredi per lalicogi e sicurezza e ordine pubblico  Mobili e arredi per lalicogi e sicurezza e ordine pubblico  Mobili e arredi per lalicogi e sicurezza e ordine pubblico  Mobili e arredi per lalicogi e sicurezza e ordine pubblico  Mobili e arredi per lalicogi e sicurezza e ordine pubblico  Mobili e arredi per lalicogi e sicurezza e ordine pubblico  Mobili e arredi per lalicogi e sicurezza e ordine pubblico  Mobili e arredi per lalicogi e sicurezza e ordine pubblico  10,00 0,00 0,00 0,00 0,00 0,00 0,00 0,		Totale 1.10 - Afre spese	12.510,53	116.192,25	11.508,00	117.194,78	65.694,38	1.124,54	66.818,92		50.375,8
2.02 - Investment fiss lord a securistic of learner.  2.02 - Investment fiss lord a securistic of learner.  2.02 - Investment fiss lord a securistic of learner.  2.02 - Investment fiss lord a securistic of learner.  2.02 - Investment fiss lord a securistic of learner.  2.02 - Investment fiss lord a security of learner.  2.02 - Investment fiss lord a security of learner.  2.02 - Investment fiss lord a security of learner.  2.02 - Investment fiss lord a security of learner.  2.02 - Investment fiss lord a security of learner.  3.02 - Investment fiss lord a security of learner.  3.02 - Investment fiss lord a security of learner.  3.02 - Investment fiss lord a security of learner.  3.02 - Investment fiss lord a security of learner.  3.02 - Investment fiss learner.  4.765.32   18.448.32   23.213.64    4.765.32   18.448.32   23.213.64    4.765.32   18.448.32   23.213.64    4.765.32   18.448.32   23.213.64    4.765.32   18.448.32   23.213.64    4.765.32   18.448.32   23.213.64    4.765.32   18.448.33   23.213.64    4.765.32   18.448.33   23.213.64    5.270.08   19.29.09   149.384.83   19.29.09    7.70.08   19.29.09   149.384.83   19.29.09    7.70.08   19.29.09   149.384.83   19.29.09    7.70.08   19.29.09   149.384.83   19.29.09    7.70.08   19.29.09   149.384.83   140.09    7.70.08   12.40.07   140.09    8.70.08   140.08   140.08    8.70.08   140.08   140.08    8.70.08   140.08    9.00   149.384.83   140.08    9.00   140.08   140.08    9.00   140.08   140.08    9.00   140.08   140.08    9.00   140.08   140.08    9.00   140.08   140.08    9.00   140.08   140.08    9.00   140.08   140.08    9.00   140.08   140.08    9.00   140.08   140.08    9.00   140.08   140.08    9.00   140.08   140.08    9.0		Totale generale 1 Spese	74.885.000,38	81.502.567,11	39,387,798,60	116.999,768,89	36.337.736,78	8.253.063,96			73,408.968,1
2.02.01 Bent material acquises hordine account fissi hordine arredit certain stread of terreal acquisite of trasports ad use civilite, discussed and use civilite, discussed acquisite, discussed ac		2 Spese in conto capitale									
2.02.01.01. Mezal di trasporto ad uso civile, di sicurezza e ordine pubblico  Mezal di trasporto ad uso civile, di sicurezza e ordine pubblico  Mezal di trasporto ad uso civile, di sicurezza e ordine pubblico  Totale 2.02.01.01 Mezal di trasporto ad uso civile, di sicurezza e ordine pubblico  2.02.01.03 Mobili e arredi per ulficio  S.2.700.00  Mobili e arredi per laboratori  Mobili e arredi per laboratori  Totale 2.02.01.03 Mobili e arredi per		2.02 - Investmenti fissi lordi e. acquisto di terreni									
2.02.01.01 Mezzi di trasporto ad uso civile, di sicurezza e ordine pubblico  Mezzi di trasporto ad uso civile, di sicurezza e ordine pubblico  Totale 2.02.01.01 Mezzi di trasporto stradali  Totale 2.02.01.01 Mezzi di trasporto ad uso civile, di sicurezza e ordine pubblico  2.02.01.03 Mobili e arredi per ufficio  5.2.700.00  7.3.448.34  7.7.78.36  Mobili e arredi per ufficio  5.2.700.00  7.3.448.34  7.7.78.36  7.3.48.34  7.3.78.35  7.3.78.36  7.3.78.37  7.3.78.36  7.3.78.37  7.3.78.37  7.3.78.37  7.3.78.37  7.3.78.37  7.3.78.37  7.3.78.38  7.3.7		2.02.01 Beni metenali									
Mezzi di trasporto straditi         0,00 <t< td=""><td></td><td>2.02.01.01 Mezzi di trasporto ad uso civile, di sicurezza e ordine pubblico</td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td></t<>		2.02.01.01 Mezzi di trasporto ad uso civile, di sicurezza e ordine pubblico									
Totale 2.02.01.01 Mezzil di sicurezza e ordine pubblico         0,00	DIDION	Mezzi di trasporto stradali									
2.02.01.03 Mobili e arredi per ufficio 52.700,00 73.488,34 27.378,35 98.809,99 54.855,90 38.786,71 93.442,61 Mobili e arredi per alloggi e 35.000,00 9.275,72 21.062,08 23.213,64 4.765,32 18.448,32 23.213,64 per laboratori 20.000,00 66.620,77 10.000,00 76.620,77 4.706,15 3.544,83 8.250,98 Totale 2.02.01.03 Mobili e arredi per laboratori 107,700,00 149,384,83 58.440,43 198.644,40 64.127,37 60.779,86 124,907,23		Totale 2.02.01.01 Mezzi di trasporto ad uso civile, di sicurezza e ordine pubblico	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0		0
Mobile earredition         52 700,00         73 488,34         27.378,35         98.809,99         54.655,90         38 786,71         93.442,61           Mobile earredition per laboratori         20.000,00         9.275,72         21.062,08         23.213,64         4.765,32         18.448,32         23.213,64           Mobile earreditionatori         20.000,00         66.620,77         10,000,00         76.620,77         4.706,15         3.544,83         8.250,88           Totale 2.02.01.03 Mobili e           Totale 2.02.01.03 Mobili e         107,700,00         149,384,83         68,440,43         198.644,40         64,127,37         60,779,86         124,907,23		2.02.01.03 Mobili e arredi									
Mobile earredit per alloggie         35 000,00         9 275,72         21.062,08         23.213,64         4 765,32         18.448,32         23.213,64           perfumenze         Mobile arredit per laboratori         20 000,00         66 620,77         10,000,00         76 620,77         4 706,15         3 544,83         8 250,98           Totale 2.02.01.03 Mobili e         107,700,00         149,384,83         58.440,43         198.644,40         64,127,37         60,779,86         124,907,23	9103.001	Mobili e arredi per ufficio	52.700,00	73 488,34	27.378,35	98,809,99	54 655,90	38.786,71	93,442,61		5,367,38
Mobili e arredi per laboratori 20.000,00 66.620,77 10.000,00 78.620,77 4.706,15 3.544,83 8.250,98 Totale 2.02.01.03 Mobili e 107.700,00 149.384,83 58.440,43 198.544,40 64.127,37 60.779,86 124.907,23 arredi	0103.002	Mobili e arredi per alloggi e perlinenze.	35.000,00	9.275,72	21.062,08	23.213,64	4.765,32	18,448,32	23.213,64		
107.700,00 149.384,83 58.440,43 198.644,40 64.127,37 60.779,86 124.907,23	D103 003	Mobili e arredi per laboratori	20.000,00	66,620,77	10.000,00	76.620,77	4.706,15	3.544,83	8.250,98		68.369,71
		Totale 2.02.01.03 Mobili e arredi	107.700,00	149.384,83	58.440,43	198.644,40	64.127,37	60.779,86	124.907,23		73.737,1



	Capitolo			9	Gestione de	della Competenza	tenza 2019	_		
			Previsioni	loni		Ees	Somme Impegnate	ate	Diff. rispetto	Diff. rispetto alle Previsioni
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni		Definitive	Pagate		Totale Impegni (7 + 8)	In Più	in Meno
)			+ 4	- u	(3+4-5)				(9 - 6)	(6 - 9)
-	2	8	4	40	9	7	8	6	10	11
	2.02.01.04 Impianti e macchinari									
2020104001	Macchinari	4.000,00	63,956,77	4.968,55	62,990,22	7,327,63	54,564,50	61 892,13		1.098,09
2020104.002	Impiant	56.836,85	485.326,83	35.576,19	506.587,49	122.013,29	5.976,91	127 990,20		378.597,29
	Totale 2.02.01.04 Implanti e macchinari	60.836,85	549.283,60	40.542,74	569.577,71	129.340,92	60.541,41	189.882,33		379.695,38
	2.02.01.05 Attrezzature									
202.0105001	Attrezzature scientifiche	5.057.193,93	25.428.750,80	1,322,513,41	29.163.431,12	2,376,626,94	1.139.272,31	3,515,899,25		25.647,531,87
2020105999	Attrezzature n.a.c.	597.837,46	1.075.977,14	308.846,20	1 364 968,40	375.227,57	137.305,56	512.533,13		852.435,27
	Totale 2.02.01.05	6.655.031,39	26.504.727,74	1.631.359,61	30,528.399,52	2.751.854,61	1.276.577,87	4.028,432,38		26.499.967,14
	2.02.01.06 Macchine per ufficio									
2020105001	Macchine per ufficio	900'009	10.207,21		10,707,21	9.104,35	981,66	10.086,01		621,20
	Totale 2.02.01.06 Macchine per ufficio	900'009	10.207,21	00'0	10.707,21	9.104,35	981,66	10.086,01		621,20
	2.02.01.07 Hardware									
2020107.001	Server	101.893,30	202.514,65	17.575,22	286.832,73	248.380,93	10.352,92	258,733,85		28.098,88
2020107002	Postazioni di lavoro	102 231,43	157.115,51	44.848,17	214.498,77	101.804,60	49.125,06	150.929,66		63.569,11
TO DESCRIPTION OF THE PROPERTY										



## ISTITUTO NAZIONALE DI ASTROFISICA - INAF RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2019

USCITE

	capitolo			•	0 0 0 0 0 0 0 0 0	della compe	COMPETENZA 2013			
			Previsioni	ioni		Somm	Somme Impegnate	ate	Diff. rispetto	Diff. rispetto alle Previsioni
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni		Definition	Pacasta	Rimaste da	Totale Impegni	- 040	The second
			+ =	- <u>=</u>	(3+4-5)	20	Pagare	(0 + /)	(9-6)	(6 - 9)
-	2	6	+	un.	9	2	8	6	10	11
2020107,003	Perferiche	1.500,00	44 817,21	19,039,40	27.277,81	3,787,49	20.837,06	24,624,55		2.653,26
2020107004	Apparati di telecomunicazione	38.826,80	106.382,84	3.570,12	141.639,52	72.606,64		72.606,64		69.032,88
2020107005	Tablet e dispositivi di telefona fissa e mobile	2.409,78	17,643,63	800,00	19.253,41	13.299,29		13,299,29		5.954,12
2020107999	Hardware n.a.c.	232,982,90	436.365,91	174.890,32	494,458,49	206,504,53	31,057,42	237,561,95		256.896,54
	Totale 2.02.01.07 Hardware	479.844,21	964.839,75	260.723,23	1.183.960,73	646.383,48	111.372,46	757.755,94		426.204,79
	2,02,01,09 Beni immobili									
2020109.002	Fabbricali ad uso commerciale e istituzionale	744,812,86	451,754,96	535.487,16	661.060,66	153 575,32	290 226,90	443.802,22		217,278,44
2020109019	Fabbricati ad uso strumentale		838.810,25		838.810,25	500.000,00		500.000,00		338.810,25
	Totale 2.02.01.09 Beni Immobili	744.812,86	1.290.565,21	535.487,16	1,499,890,91	653.575,32	290.226,90	943.802,22		556.088,69
	2.02.01.99 Altri beni materiali									
2020199.001	Materiale bibliografico	119.984,42	60,943,33	15.484,15	165,443,60	74.855,12	24.970,44	99.825,56		65,618,04
2020/19999	Altri beni materiali diversi									
	Totale 2.02.01.99 Altri beni	119.984,42	60.943,33	15.484,15	165.443,60	74.855,12	24.970,44	99.825,56		65.618,04
	Totale 2.02.01 Beni materiali	7,168,709,73	29.529.951,67	2.542.037,32	34,156,624,08	4.329.241,07	1.825.450,60	6.154.691,67		28.001.932,41

	Capitolo			6	Gestione de	della Comp	Competenza 2019	o,		
			Previsioni	ioni		Som	Somme Impegnate	ate	Diff. rispetto	Diff. rispetto alle Previsioni
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni	ioni	Definition	Pacate	m	Totale Impegni	în Diû	in Meno
			+	- <u>=</u>	(3+4-5)		Pagare	6	(9 - 6)	(6 - 9)
	2	8	4	so.	9	7	8	6	10	11
	2 02 03 - Beru irrmateriali									
	2.02.03.02 Software									
2000000	Acquisto software	7,100,00	35.241,50		42.341,50	9,621,50	17 080,00	26.701,50		15.640,00
	Totale 2.02.03.02 Software	7.100,00	35.241,50	00'0	42.341,50	9.621,50	17.080,00	26.701,50		15.640,00
	2.02.03.04 Opere dell'ingegno e Diritti d'autore									
2020304001	Opere dell'ingegno e Dintti d'autore									
	Totale 2.02.03.04 Opere dell'ingegno e Diritti d'autore	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	
	2.02.03.06 Manutenzione straordinaria su beni di terzi									
2020306,001	Manutenzione straordinaria su beni demaniali di terzi	331.161,95	205.822,23	42.227,56	494.756,62	48.334,62	218.929,02	267.263,64		227.492,98
2020305999	Manufenzione straordinaria su altri beni di terzi	11.000,00	119 252,17	11.000,00	119.252,17		20.374,00	20,374,00		98.878,17
	Totale 2.02.03.06 Manutenzione straordinaria su beni di terzi	342.161,95	325.074,40	53.227,56	614.008,79	48.334,62	239,303,02	287.637,64		326.371,16
	Totale 2 02 03 - Beni immatertali	349.261,96	360.315,90	53.227,56	656.350,29	57.956,12	256.383,02	314,339,14		342.011,15
	Totale 2 02 Investmenti fissi lordi e acquisto di terreni	7.517.971,68	29.890.267,57	2.595.264,88	34.812.974,37	4.387.197,19	2.081.833,62	6.469.030,81		28.343.943,56

	ile Previsioni	in Mann	(6 - 9)	11	28.343.943,56										
	Diff. rispetto alle Previsioni	in 0i0	(9-6)	10							00'0		0,00		
	ate	Totale Impegni		6	6.469.030,81					2.464.171,57	2.464.171,57		2.464.171,57		
tenza 2019	Somme Impegnate	m	Pagare	8	2.081.833,62					251.182,84	251.182,84		251.182,84		
della Competenza	Somm	Pacate		7	4.387.197,19					2.212.988,73	2.212.988,73		2.212.988,73		
Gestione de		Definition	(3+4-5)	9	34.812.974,37					2 464 171,57	2.464.171,57		2.464.171,57		
Ö	loni		E	ıo	2.595.264,88					1.275,828,43	1.275.828,43		1.275.828,43		
	Previsioni	Variazioni	+	4	29.890.267,57					340.000,00	340.000,00		340.000,00		
		Iniziali		6	7.517.971,68					3.400.000,00	3.400.000,00		3.400.000,00		
Capitolo		Denominazione		2	Totale generale 2 Spese in conto capitale	7 Uscite per conto terzi e partite di giro	Z.01 Uscille per partitle di arro	7.01.01 - Versamenti di altre ritenute	7.01.01.02 Versamento delle ritenute per scissione contabile IVA (split payment)	Versamento delle ritenute per scissione contabile IVA (split payment)	Totale 7.01,01,02	Versamento delle ritenute per scissione contabile IVA (split payment)	Totale 7.01.01 Versamenti di altre ntenute	7.01.02 - Versamenti di riterute su Redditi de tavoro dipendente	7.01.02.01 Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi
		Codice		-						7.01.0102.001					



## ISTITUTO NAZIONALE DI ASTROFISICA - INAF RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2019

	Capitolo		1		Gestione d	della Comp	Competenza 2019			
			Previsioni	loni		Bos	Somme Impegnate	ate	Diff. rispetto alle Previsioni	alle Pre
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni In+	Ι,	Definitive	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	in Più	In Meno
100					(0-4-10)				(0.0)	9
-	2	6	4	w	9	7	80	6	10	=
7010201001	Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per confo terzi	1.360.000,00		1.023.948,22	336.051,78	313.754,12	22.297,66	336.051,78		
	Totale 7.01.02.01 Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	1.360.000,00	00'0	1.023.948,22	336.061,78	313.754,12	22 297,66	336.051,78	00.0	
	7.01.02.02 Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi									
7.01 02:02:001	Versamenti di ntenule previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per confo terzi	1,700,000,00	877 500,00	730.665,56	1.846.834,44	1,673,956,67	172.877,77	1.846.834,44		
	Totale 7.01.02.02	1.700.000,00	877.500,00	730.665,56	1.846.834,44	1.673.956,67	172.877,77	1.846.834,44	00'0	Singa
	Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi									
	Totale 7.01.02 Versementi di ritenute su Redditi da lavoro dipendente	3.060.000,00	877.500,00	1,754,613,78	2.182.886,22	1.987.710,79	195.175,43	2.182.886,22	00'0	
	7.01.03 Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro autonomo									
	7.01.03.01 Versamenti di ritenute erariali su Redditi da									



#### ISTITUTO NAZIONALE DI ASTROFISICA - INAF RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2019

	Gestione della Competenza 2019 Previsioni Somme Impegnate	Competenza 2019 Somme Impegnate Rimaste da Totale Imp Pagare (7- 8 9983,51 45.4 5.507,84 9.983,51 45.4 52,68 0,00
	Variazioni Definitive Pagate Rimaste da Totale Impegni In+ In- (3+4-5) 7 8 9 (7+8) (7+8) 15.970,90 55.479,55 45.491,35 35.507,84 9.983,51 45.491,35 15.970,90 55.479,55 45.491,35 35.507,84 9.983,51 45.491,35 16.947,32 52.88 52.88 52.88 52.88	
	Nariazioni   Definitive   Pagate   Rimaste da   Totale     10	
	Initial   Variation   Definitive   Pagate   Rimaste da   Totale     3	
	Iniziali Variazioni Definitive Pagate Rimaste da Totale In+ In- (3+4-5) 7 8	10,000 0
85.000,00 15.970,90 55.479,55 45.491,35 35.507,84 9.983,51	Variazioni         Definitive         Pagate         Rimaste da Totale Impegni (7+8)           In+         In-         (3+4-5)         Pagare         (7+8)           4         5         6         7         8         9	
85.000,00 15.970,90 55.479,55 45.491,35 35.507,84 9.983,51	Variazioni Definitive Pagate Rimaste da Totale Impegni In+ In- (3+4-5) Pagate (7+8) I	•
4 5 6 7 8 15.970,90 55.479,55 45.491,35 35.507,84 9.983,51	Variazioni Pedale Rimaste da Totale Impegni	Pagare
3 4 5 6 7 8 85.000,00 15.970,90 55.479,55 45.491,35 35.507,84 9.983.51	İ	Rimaste da
Iniziali Variazioni Definitive Pagate Rimaste da Construire In+ In- (3-4-5) 7 8 8 7 8 8 8 85.000,00 15.970,90 55.479,55 45.491,35 35.507,84 9.983.51	Somme Impegnate	Somme Impegnate Diff. rispetto alle Previsioni

	Capitolo			,	Gestione d	della Comp	Competenza 2019	61		
			Previsioni	loni		Somme	me Impegnate	nate	Diff. rispetto	Diff. rispetto alle Previsioni
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni	inois		Ponelle	Rimaste da	Totale Impegni	1	
			÷	ī.	(3+4-5)	D	Pagare	(8 + /)	(9-6)	(6 - 9)
	2	8	4	10	9	7	8	6	10	=
	7.01.99.03 Costituzione fondi economali e carte azlendali									
7.01.99.03.001	Costfuzione fondi economali e carte aziendali	425.000,00		325.541,00	99.459,00	89.459,00		99.459,00		
	Totale 7,01.99.03	425.000,00	00'0	325.541,00	99.459,00	99.459,00	00'0	99,459,00	00'0	
	e carte aziendali									
	7.01.99.99 Altre uscite per partite di giro n.a.c.									
7.01.99.999.999	Altre uscite per partite di giro n.a.c.	3.655.000,00	1.502.400,00	2.086.276,41	3.071.123,59	1.974.687,54	1.096.436,05	3.071.123,59		
	Totale 7.01.99.99 Altre uscite per partite di giro n.a.c.	3.655.000,00	1.502.400,00	2.086.276,41	3.071.123,59	1.974.687,54	1.096.436,05	3.071.123,59	00'0	
	Totale 7.01.99 Altre uscate per partitle di giro	4.080.000,00	1.502.400,00	2.411.817,41	3.170.582,59	2.074.146,54	1.096.436,05	3.170.582,59	00'0	
	Totale 7.01 Uscite per partite di	10.642.000,00	2.735.870,90	5.514.686,49	7.863.184,41	6.310.406,58	1.552.777,83	7.863.184,41	00'0	2542
	Totale generale 7 Uscite per	10,642,000,00	2.735.870,90	5,514,686,49	7.863.184,41	6.310.406,58	1.552.777,83	7.863.184,41	00'0	942
	Conto terzi e partite di giro Totale 1 Strutture di Ricerca	93.044.972,06	93.044.972,06 114.128.705,58	47.497.749,97	47.497.749,97 159.675.927,67	46.035.340,55	11.887.675,41	57.923.015,96		101.752.911,71



## ISTITUTO NAZIONALE DI ASTROFISICA - INAF RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2019

	Capitolo			J	Gestione	della Comp	Competenza 2019	6		
			Previsioni	sioni		Bos	Somme Impegnate	nate	DIff. rispetto	Diff. rispetto alle Previsioni
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni	zioni	Definition of	Pacasta	Rimaste da	Totale Impegni	90	in Observ
			+	-	(3+4-5)	200	Pagare	(0 + 1)	(9 - 6)	(6 - 9)
	2	n	4	ıs.	9	7		6	10	F
	Riepilogo dei Titoli									
	Rispilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va Sede Centrale									
	Titolo I	168.379.941,40	54.832.661,71	57,252,804,96	57.252.804,96 165.959.798,15	90.918.460,98	3.061.135,57	93.979.596,55	00'0	71.980.201,60
	Titolo II	301.064,04	387,888,00	156,440,00	532.512,04	170.194,68	4.278,25	174,472,93	00'0	358.039,11
	Titolo III	205.000,00	00'0	00'0	205.000,00	00'0	00'0	00'0	00'0	205.000,00
	Titolo IV	194.510,38	00'0	00'0	194.510,38	194,510,38	00'0	194,510,38	00'0	00'0
	Tifolo VII	18.557,000,00	3,750,000,00	538.978,19	21.768.021,81	18.397.975,27	3.370.046,54	21.768.021,81	00'0	00'0
	Totale delle uscite Centro Resp. Amm.va Sede Centrale	187.637.515,82	58.970.549,71	57.948.223,15	188,659,842,38	109.681.141,31	6.435.460,36	116.116.601,67	00'0	72.543.240,71
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va Strutture di Ricerca									
	Titolo I	74.885.000,38	81 502 567,11	39,387,798,60	116.999.768,89	35,337,736,78	8,253,063,96	43.590.800,74	00'0	73.408.968,15
	Titolo II	7,517,971,68	29.890.267,57	2.595.264,88	34.812.974,37	4.387.197,19	2.081.833,62	6.469.030,81	00'0	28.343.943,56
	Titolo VII	10.642.000,00	2.735.870,90	5,514,686,49	7.863.184,41	6.310.406,58	1.552,777,83	7,863,184,41	00'0	00'0
	Totale delle uscite Centro Resp. Amm.va Strutture di Ricerca	93.044.972,06	114.128.705,58	47.497.749,97	159.675.927,67	46.035.340,55	11.887.675,41	67.923.015,96	00'0	101.752.911,71
	Totale delle Uscite	280.682.487,88	173.099.255,29	173.099.255.29 105.445.973,12 348.335,770,05	348.335.770,06	155.716.481,86 18.323.135,77	18.323.135,77	174.039.617,63		174,296,152,42
	Disavanzo Amministrazione									
	Avanzo Finanziario							27,403,070,86	27.403.070,86	
	Avanzo di Cassa					10.048,493,68				

ISTITUTO NAZIONALE DI ASTROFISICA - INAF
 RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2019

	Gestione della Competenza 2019	Somme Impegnate Diff. rispetto alle Previsioni	Totale	Pagare (7 - 5)	7 8 9 10 11	CARACLE DESCRIPTION OF ATT AND DEE AD ANE ARE DATE AS DATE OF DESCRIPTION AS A DESCRIPTION AND ASSESSMENT OF ASSES
πE	estione del		Definition of		9	24 20 077 355 346
USCITE	8	loni		- =	10	
		Previsioni	Variazioni	+	4	473 000 955 00
			Iniziali		3	00 704 605 000
	Capitolo		Denominazione		2	Totale a Bassasia
			Codice			



Totale dei	Residui Attivi al Termine	dell'Esercizio 2019 (8 + 14)	4	00°0	
6	le Previsioni	In Meno (18 - 19)		75.000,00	00'0
Cassa 2019	Diff. rispetto alle Previsioni	In Più (19 - 18)	3	622.121,41	
Gestione di	Riscossioni	(7 + 13)		105.243.445,67 105.885.567,08 479.111,97 404.111,97 105.722.557,64 106.289.679,05	00'0
Ö	Previsioni		2		00'0
	ioni	In meno (12 - 15)	7.	123.750,00	
2019	Variazioni	In più (15 - 12)		00'0	00'0
Residui	Totale	(13 + 14)	2	3.470.974,41	00'0
Gestione dei	Rimasti da	tere	į.	90'0	
9		Riscossi	2	3.470.974,41	00'0
	Residui	Attivi al l' Gennaio	4	3.594.724,41	00'0
Capitolo		Codice		201 0101001 201 0101013	2010102001



## ISTITUTO NAZIONALE DI ASTROFISICA - INAF RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2019

Totale dei	Residui Attivi al Termine	dell'Esercizio 2019 (8 + 14)	22	4,581,955,01	4.581.955,01	4.681,955,01		00'0	4.581.955,01	4.581.955,01
		In Meno d (18 - 19)	12	4.581,955,01	4.581.955,01	4.656.955,01		00'0	4,656,955,01	4.656.955.01
Cassa 2019	Diff. rispetto alle Previsioni	In Più (19 - 18)	50		00'0	622.121,41		00'0	622.121,41	622 121 41
Gestione di	Riscossioni		6		00'0	106,269,679,05		00'0	106.269.679,05	106 269 679 05
9	Previsioni		æ	4,581,955,01	4.581.955,01	110,304,512,65 106,269,679,05		00'0	123.750,00 110.304.512,65 106.269.679,05	123 750 00 110 304 512 65 106 269 679 05
		In meno (12 - 15)	4		00'0	123,750,00		00'0	123.750,00	123 750 00
2019	Variazioni	In più (15 - 12)	91		00'0	00'0		00'0	00'0	000
Residui	Totale	+ 14)	\$	4.581.955,01	4.581.955,01	8.052.929,42		00'0	8.052.929,42	8 052 929 42
Gestione dei	Rimasti da		4	4.581.955,01	4.581.955,01	4.581,955,01		00'0	4.581.955,01	4 581 955 01
9		Riscossi	5		00'0	3,470,974,41		00'0	3.470.974,41	3.470.974.41
	Residui	Attivi al l' Gennaio	12	4.581.955,01	4.581.955,01	8,176,679,42		00'0	8.176.679,42	8.176.679.42
Capitolo		Codice	-	2010103.001			201.05.01.999			



Totale dei	Residui Attivi al Termine	dell'Esercizio 2019 (8 + 14)	22	00'0
		In Meno d (18 - 19)	21	00'0
Cassa 2019	Diff. rispetto alle Previsioni	In Più (19 - 18)	20	00'0
Gestione di	Riscossioni		19	00'0
ő	Previsioni		<b>6</b>	00'0
	itoni	In meno (12 - 15)	4	00'0
2019	Variazioni	In più (15 - 12)	9	00'0
Residui	Totale	(13 + 14)	15	00'0 00'0
Gestione dei	Rimasti da	fere	14	00'0
9		Riscossi	t	00'0
	Residui	Attivi al l' Gennaio	42	00'0
Capitolo		Codice	-	301 0201 038



· ISTITUTO NAZIONALE DI ASTROFISICA - INAF

RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2019

2019 Totale dei	Diff. rispetto alle Previsioni al Termine	In Meno dell'Esercizio (18 - 19) 2019 (8 + 14)	21 22	00'0 00'0 00'0		00'0 00'0 00'0	00'0 00'0 00'0	00'0 00'0 00'0	
Cassa	Diff. rispett	In Più (19 - 18)	20						
Gestione di	Riscossioni	(7 + 13)	19	00'0	13,23	13,23	13,23	13,23	142.888,00
9	Previsioni		<del>00</del>	00'0	13,23	13,23	13,23	13,23	142.888,00
	itoni	In meno (12 - 15)	11	00'0		00'0	00'0	00'0	
2019	Variazioni	In più (15 - 12)	16	00'0		0,00	00'0	00'0	
Residui	Totale	(13 + 14)	15	00'0		00'0	00'0	00'0	
Gestione dei	Rimasti da		14	00'0		000	00'0	00'0	
8 8 9		Riscossi	13	00'0		00'0	00'0	00'0	
	Residui	Attivi al l' Gennaio	12	00'0		00'0	00'0	00'0	
Capitolo		Codice		300 300 001	300.095.001				305.01.01.001

Totale dei	Residui Attivi	dell'Esercizio 2019 (8 + 14)	22	00'0		00'0	
		In Meno (18 - 19)	21	00'0		00'0	
Cassa 2019	Diff. rispetto alle Previsioni	In Più (19 - 18)	50	00'0		00'0	
Gestione di	Discounting		19	142.888,00	39.084.26	39.084,26	
9	Drawfacioni		<b>*</b>	142.888,00	39.084,26	39.084,26	
	ioni	In meno (12 - 15)	11	00'0		00'0	
2019	Variazioni	In più (15 - 12)	9	00'0		00'0	
Residui	Totale	(13+14)	15	00'0		00'0	
Gestione dei	Rimacti da	Riscuotere	41	00'0		00'0	
9		Riscossi	13	00'0		00'0	
	O	Attivi al l' Gennaio	42	00'0		00'0	
Capitolo		Codice			305,02,01,001		3.05.02.03.003



### • ISTITUTO NAZIONALE DI ASTROFISICA - INAF • RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2019

Totale dei	Residui Attivi al Termine	dell'Esercizio 2019 (8 + 14)	22		00'0	00'0		00'0	00'0
6	e Previsioni	In Meno (18 - 19)	21		00'0	00'0		00'0	0.00
Cassa 2019	Diff. rispetto alle Previsioni	In Più (19 - 18)	20		00'0	00'0		00'0	0.00
Gestione di	Riscossioni		19	505,58	505,56	39.589,82	12,229,60	12.229,60	194.707.42
9	Previsioni		92	95,505	99'909	39.589,82	12.229,60	12.229,60	194.707.42
		In meno (12 - 15)	11		00'0	00'0		90'0	0.00
2019	Variazioni	In più (15 - 12)	16		00'0	00'0		00'0	0.00
Residui	Totale	(13 + 14)	15		00'0	00'0		00'0	00'0
Gestione dei	Rimasti da	· E	14		00'0	00'0		00'0	00'0
9		Riscossi	5		00'0	00'0		00'0	00'0
	Residui	Attivi al l' Gennaio	12		00'0	00'0		90'0	0.00
Capitolo		Codice		305.02.03.034			35.99.99		

· ISTITUTO NAZIONALE DI ASTROFISICA - INAF RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2019

Totale dei	Residui Attivi	dell'Esercizio 2019 (8 + 14)	22	00'0		000	00'0	00'0	00'0
		In Meno d (18 - 19)	21	00.0		00'0	00'0	00'0	00'0
Cassa 2019	Diff. rispetto alle Previsioni	In Più (19 - 18)	20	00'0		00'0	00'0	00'0	00'0
Gestione di	incirconio	(7 + 13)	19	194.720,65	200,002	90000	200'009	00'009	900'00
9	Drawfacioni		80	194.720,65	00'005	900'009	90'009	00'009	200'00
		In meno (12 - 15)	11	00'0		00'0	00'0	00'0	00'0
2019	Variazioni	In più (15 - 12)	16	00'0		000	00'0	00'0	00'0
Residui	Totale	(13+14)	15	00'0		00'0	00'0	00'0	00'0
Gestione dei	Rimacti da	-	14	00'0		00'0	00'0	00'0	00'0
9		Riscossi	13	00'0		00'0	00'0	00'0	00'0
	Ossida	Attivi al l' Gennaio	12	00'0		00'0	00'0	00'0	00'0
Capitolo		Codice	-		5010103002				



2019 Totale dei	Diff. rispetto alle Previsioni al Termine	In Meno dell'Esercizio (18 - 19) 2019 (8 + 14)	21 22	4.975,02 0,66	0,00 4.975,02 0,66	0,00 4.975,02 0,66	3.347,08 4.325,75	0,00 3,347,08 4,325,75	
Cassa	Diff. rispett	In Più (19 - 18)	50	0					
Gestione di	Riscossioni	(7 + 13)	6	589.510,89	599.510,89	599,510,89	14.665.036,41	14.665.036,41	
Ö	Previsioni		₩	604.485,91	604.485,91	604.485,91	14.668.383,49	14.668.383,49	
	inois	In meno (12 - 15)	11		00'0	00'0		00'0	
2019	Variazioni	In più (15 - 12)	91		0,00	00'0		00'0	
Residui	Totale	(13 + 14)	\$		00'0	00'0	5.312,19	5.312,19	
Gestione dei	Rimasti da	e.e.	14		00'0	00'0	4.304,08	4.304,08	
9		Riscossi	5		00'0	00'0	1.008,11	1.008,11	
	Residui	Attivi al l' Gennaio	12		00'0	00'0	5.312,19	5.312,19	
Capitolo		Codice	-	90101001			HOC 4070 HOS		

		Ges	Gestione dei	Residui	2019		9	Gestione di	Cassa 2019	19	Totale dei
	Residui			Totale	Variazioni	itoni	Previsioni	Riscossioni	Diff. rispetto alle Previsioni	lle Previsioni	Residui Attivi
40	Attivi al l' Gennaio	Riscossi		(13 + 14)	In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)		(7 + 13)	In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	dell'Esercizio 2019 (8 + 14)
	12	13	14	15	16	11	9	19	20	21	22
	873.294,52	8.163,14	865,131,38	873.294,52			6.267.521,32	5.386.567,91		871.953,41	878.915,76
	873.294,52	8.163,14	865.131,38	873.294,52	00'0	00'0	6.267.521,32	5.395.567,91	00'0	871.953,41	878.915,76
	3.772,81	531,69	3.241,12	3.772,81			502.476,01	496.937,51		5.538,50	4.475,12
	3.772,81	631,69	3.241,12	3,772,81	00'0	00'0	502.476,01	496.937,51	00'0	5.538,50	4,475,12
	882.379,52	9.702,94	872.676,58	882.379,52	00'0	00'0	21.438.380,82	20.557.541,83	00'0	880.838,99	887,716,63
							20.245,02	20.245,02			
	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	20.245,02	20.245,02	00'0	00'0	00'0



2019	Diff. rispetto alle Previsioni al Termine	In Meno d (18 - 19)	21 22		00'0 00'0 00'0	00'0 00'0 00'0	1,177,01	0,00 1.177,01 0,00	191.466,46 198.906,33	
Gestione di Cassa	Riscossioni Diff. ris	In Più (7 + 13) (19 - 18)	19 20	1.409,12	1.409,12	21.654,14	2.985,00	2.985,00	618 594,19	618 504 10
8 9 9	Previsioni Ri		<del>0</del>	1.409,12	1.409,12	21.654,14	4,162,01	4.162,01	810.060,65	810 060 65
	itoni	In meno (12 - 15)	14		00'0	00'0		00'0		00 0
2019	Variazioni	In più (15 - 12)	9		00'0	00'0		00'0		000
Residui	Totale	(13 + 14)	<b>5</b>		00'0	00'0		00'0	236.508,34	236 508 34
Gestione dei	Rimasti da	tere	14		00'0	00'0		00'0	175.098,58	175 098 58
Ses		Riscossi	#		00'0	00'0		00'0	61.409,76	61.409.76
	Residui	Attivi al l' Gennaio	12		00'0	00'0		00'0	236.508,34	236.508.34
Capitolo		Codice	•	100 CD CD 100 FO FO			900 3900 004		900 999 999 105	



## ISTITUTO NAZIONALE DI ASTROFISICA - INAF RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2019

Totale dei	Residui Attivi	dell'Esercizio 2019 (8 + 14)	22	198.906,33	1.086.623,62	1.086.623,62	5.668.578,63	200 200	20,004,045,04	15.604.418,82
		In Meno d (18 - 19)	21	192.643,47	1.078.457,48	1.078.457,48	5.735.412,49	on act over an	24,709,224,86	15.384.732,07
Cassa 2019	Diff. rispetto alle Previsioni	In Più (19 - 18)	20	0,00	00'0	00'0	622.121,41			
Gestione di	Riscossioni		19	621.579,19	21.800.286,05	21.800,286,05	128.265.185,75	2000		6.849.212.83
Ü	Previsioni		90	814.222,66	22.878.743,53	22.878.743,53	133.378.476,83 128.265.185,75	00.000.000	49.208.174,43	22.233.944,90
		In meno (12 - 15)	11	00'0	00'0	00'0	123.750,00	NO 000 911	00,870,00	
2019	Variazioni	In più (15 - 12)	16	00'0	00'0	00'0	00'0			
Residui	Totale	+ 14)	15	236.508,34	1,118,887,86	1.118.887,86	9.171.817,28	NO YOU CE	00,000.28	7.328.286,40
Gestione dei	Rimasti da	9.0	14	175.098,58	1.047.775,16	1.047.775,16	5.629.730,17	ar occurrence	96,U28 UC	3.373.443,31
Ses		Riscossi	13	61.409,76	71.112,70	71.112,70	3.542.087,11	20 at 10 at	31.179,02	3.954.843,09
	Residui	Attivi al l' Gennaio	12	236.508,34	1.118.887,86	1.118.887,86	9.295.667,28	726 677	00'8/0'8//	7.328.286,40
Capitolo		Codice	-						2010/01/01	201,01.01.013



## • ISTITUTO NAZIONALE DI ASTROFISICA - INAF RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2019

Totale dei	Residui Attivi al Termine	dell'Esercizio 2019 (8 + 14)	22	35.668.464,70	1.704.140,15				416.780,00	2,120,920,15	37.789.384,85	25 Bio 900
		In Meno d (18 - 19)	21	40.093.956,95	1.653.836,98	1.607,00			406.780,00	2.062.223,98	42.156.180,93	28.080.000
Cassa 2019	Diff. rispetto alle Previsioni	In Più (19 - 18)	20	00'0			25.077,29			25.077,29	25.077,29	
Gestione di	Riscossioni		19	31.348.162,38	1.902.475,85		85.415,66	43.092.00	21 600,00	2.052.583,51	33.400.745,89	43 242 00
9	Previsioni		90	71,442,119,33	3.556.312,83	1.607,00	60.338,37	43.092,00	428.380,00	4.089.730,20	75.531.849,53	000000000000000000000000000000000000000
		In meno (12 - 15)	11	716.679,00						00'0	716.679,00	6
2019	Variazioni	In più (15 - 12)	16	00'0						00'0	00'0	
Residui	Totale	+ 14)	15	7.410.286,40	3.025.932,11		27.305,35		434,380,00	3.487,617,46	10.897.903,86	90
Gestione dei	Rimasti da	otere	14	3.424.263,69	1.167.300,04				418.780,00	1,584,080,04	6.008.343,73	3 380 800
9 9		Riscossi	13	3.986.022,71	1.858.632,07		27.305,35		17.600,00	1.903.537,42	5.889.560,13	00,005,005
	Residui	Attivi al l' Gennaio	12	8.126.965,40	3.025.932,11		27.305,35		434 380,00	3,487,617,46	11.614.582,86	20 C C C C C C C C C C C C C C C C C C C
Capitolo		Codice			2010102.001	2010102003	2010102008	2010102.017	2010102999			200 CH



### • ISTITUTO NAZIONALE DI ASTROFISICA - INAF • RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2019

Totale dei	n al Termine	9 .4	22	0,85 228.986,55	0,85 228.986,55		00'0 00'0	00'0 00'0	8,45 2.710.850,73	
19	lle Prevision	In Meno (18 - 19)	21	229.080,85	229.080,85				3.741.818,45	
Cassa 2019	Diff. rispetto alle Previsioni	In Piú (19 - 18)	20	00'0	00'0		00'0	00'0		
Gestione di	Riscossioni	(7 + 13)	18	53.252,00	53.252,00	21.960,00	21.960,00	21.960,00	5.228.854,65	20 270 000 0
9	Previsioni		18	282.332,85	282.332,85	21.980,00	21,960,00	21.960,00	8.970.673,10	
	ioni	In meno (12 - 15)	17	94,30	94,30		00'0	00'0		
2019	Variazioni	In più (15 - 12)	16	00'0	00'0		00'0	00'0		
Residui	Totale	(13 + 14)	15	258.486,55	258.486,55		00'0	00'0	707.773,92	200 222 202
Gestione dei	Rimasti da	ere	14	228.986,55	228.986,55		00'0	00'0	330,469,79	020 000
Ses		Riscossi	13	29.500,00	29.500,00		00'0	00'0	377.304,13	********
	Residui	Attivi al l' Gennaio	12	258.580,85	258.580,85		00'0	00'0	207.773,92	200 522 505
Capitolo		Codice				2013401301			2010501998	



	9	Gestione dei	Residui	2019		ö	Gestione di	Cassa 2019	19	Totale dei
		Rimasti da	Totale	Variazioni	zioni	Previsioni	Riscossioni	Diff. rispetto alle Previsioni	lle Previsioni	al Termine
	Riscossi	-	(13 + 14)	In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)		(7 + 13)	In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	dell'Esercizio 2019 (8 + 14)
1	13	14	15	16	11	48	19	20	21	22
	2.115.078.67	00'09	2.115.138,67			2.064.281,48	2.314.221.48	249.940,00		90'09
	2.115.078,67	00'09	2,115,138,67	0,00	00'0	2.064.281,48	2.314.221,48	249.940,00	00'0	00'09
2.822.912,59	2.492.382,80	330.529,79	2.822.912,59	00'0	00'0	11.034.954,58	7.543.076,13	249.940,00	3.741.818,45	2.710.910,73
14.696.076,30	8.411.442,93	5.567.860,07	13.979.303,00	00'0	716.773,30	86.871.096,96	41.019.034,02	275.017,29	46.127,080,23	40.729.282,13
14.696.076,30	8.411.442.93	5.567.860,07	13.979.303,00	00'0	716.773,30	86.871.096,96	41.019.034,02	275.017,29	46.127.080,23	40.729.282,13
						151.872,39			151.872,39	151.872,39
00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	151.872,39	00'0	00'0	151.872,39	151.872,39

Totale dei	Residui Attivi	dell'Esercizio 2019 (8 + 14)	22	151,872,39	182.457,71	3.050,00	25,568,01	191.075,72	191.075,72	342.948,11
		In Meno d (18 - 19)	21	151.872,39	144,007,71	9.546,29	70.726,50	224.280,50	224.280,50	376.152,89
Cassa 2019	Diff. rispetto alle Previsioni	In Più (19 - 18)	20	00'0				00'0	00'0	00'0
Gestione di	Riscossioni		19	00'0	425.309,98	14.975,79	99,056,89	539.342,66	539,342,66	539.342,66
9	Previsioni		89	151.872,39	569,317,69	24.522,08	169,783,39	763.623,16	763.623,16	915,495,55
		In meno (12 - 15)	- 47	00'0			102,99	102,99	102,99	102,99
2019	Variazioni	In più (15 - 12)	16	00'0				00'0	00'0	000
Residui	Totale	(13 + 14)	15	00'0	107.584,98	5,850,00	24.887,01	138.321,99	138.321,99	138.321,99
Gestione dei	Rimasti da	9.0	14	00'0	2.000,00	3.050,00	6.525,01	11.575,01	11.575,01	11.575,01
Ges		Riscossi	13	00'0	105.584,98	2.800,00	18.362,00	126.746,98	126.746,98	126.746,98
	Residui	Attivi al l' Gennaio	12	00'0	107 584,98	5.850,00	24,990,00	138.424,98	138.424,98	138.424,98
Capitolo		Codice	+		3010201038	3010201040	3010201999			



• ISTITUTO NAZIONALE DI ASTROFISICA - INAF • RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2019

Totale dei	Residui Attivi al Termine	dell'Esercizio 2019 (8 + 14)	22	00'0	00'0	00'0					00'0
		In Meno dell (18 - 19) 201	21	00'0	00'0	00'0				7,224,00	7.224,00
Cassa 2019	Diff. rispetto alle Previsioni	In Più (19 - 18)	20	00'0	00'0	00'0					00'0
Gestione di	Riscossioni		19	00'0	00'0	00'0					00'0
9	Previsioni		60	00'0	00'0	00'0				7,224,00	7.224,00
		In meno (12 - 15)	11	00'0	00'0	00'0				7 224,00	7.224,00
2019	Variazioni	In più (15 - 12)	16	00'0	00'0	00'0					00'0
Residui	Totale	41	\$	00'0	00'0	00'0					00'0
Gestione dei	Rimasti da	ere	14	00'0	00'0	00'0					00'0
Ses		Riscossi	2	00'0	00'0	00'0					00'0
	Residui	Attivi al l' Gennaio	12	00'0	00'0	00'0				7.224,00	7.224,00
Capitolo		Codice	-	30000				305.0101.001	305.01.01.002	305.0101.999	

ENTRATE

Totale dei	al Termine	dell'Esercizio 2019 (8 + 14)	22		00°0	3,34	11.736,76
		In Meno d (18 - 19)	21		00.0	3,34	11.736,76
Cassa 2019	Diff. rispetto alle Previsioni	In Più (19 - 18)	20		00'0		
Gestione di	Riscossioni	(7 + 13)	19		00'0		10 273 22
9	Previsioni		8	00,422.7	00.0	3,34	22.009,98
		In meno (12 - 15)	11	0,537	90'0		
2019	Variazioni	In più (15 - 12)	16	200	00'0		
Kesidul	Totale	+ 14)	15		00'0		51,11
Gestione dei	Rimasti da	ere	14	on the second se	00'0		51,11
5 6 5		Riscossi	13	000	00'0		
	Residui	Attivi al l' Gennaio	12	no feet	00'0		51,11
Capitolo		Codice	-	305-02.02.001		305.02.03.001	3050203004

00
-
2
=
6
10

· ISTITUTO NAZIONALE DI ASTROFISICA - INAF RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2019

Totale dei	Residui Attivi	dell'Esercizio 2019 (8 + 14)	22	5.847,59	17.587,69	8.767,60	8.767,60	8.767,60	26.355,29	369.303,40
		In Meno d (18 - 19)	21	5.641,35	17.381,45	12.607,97	12.607,97	12.607,97	37.213,42	413.366,31
Cassa 2019	Diff. rispetto alle Previsioni	In Più (19 - 18)	20	00'0	00'0		00'0	00'0	00'0	0.00
Gestione di	Biscossioni		19	3.231,69	13,504,91	276 533,90	276.533,90	276.533,90	290.038,81	829.381.47
9	Pravisioni		92	30.886,36	30,886,36	289.141,87	289.141,87	289.141,87	327.252,23	1.242.747.78
		In meno (12 - 15)	11	00'0	00'0	33,99	33,99	33,99	7,257,99	7.360,98
2019	Variazioni	In più (15 - 12)	16	00'0	00'0		00'0	00'0	00'0	0.00
Residui	Totale	+ 14)	15	5.588,91	5.740,02	6 079,03	6.079,03	6.079,03	11.819,05	150.141,04
Gestione dei	Rimasti da	Riscuotere	14	5.647,93	5.699,04	3 750,59	3.750,59	3,750,59	9.449,63	21.024.64
Ses		Riscossi	13	40,98	40,98	2.328,44	2.328,44	2.328,44	2.369,42	129.116,40
	Residen	Attivi al l' Gennaio	12	5.688,91	5,740,02	6.113,02	6.113,02	6.113,02	19.077,04	157.502,02
Capitolo		Codice		315,00,005		315,39,59				



• ISTITUTO NAZIONALE DI ASTROFISICA - INAF • RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2019

Totale dei	Residui Attivi al Termine	dell'Esercizio 2019 (8 + 14)	22		00'0	5.200,00	5.200,00	5.200,00
6	e Previsioni	In Meno (18 - 19)	21	338.810,25	338.810,25	5.200,00	5.200,00	344.010,25
Cassa 2019	Diff. rispetto alle Previsioni	In Più (19 - 18)	50		00'0		00'0	8 6
Gestione di	Riscossioni	(7 + 13)	6		00'0		00'0	00'0
O	Previsioni		<b>©</b>	338 810.25	338.810,25	5.200,00	5.200,00	344.010,25
	zioni	In meno (12 - 15)	ħ	338 810,25	338.810,25		00'0	338.810,25
2019	Variazioni	In più (15 - 12)	91		00'0		00'0	00'0
Residui	Totale	(13 + 14)	\$		00'0	5.200,00	5.200,00	5.200,00
Gestione dei	Rimasti da	-	<del>2</del>		00'0	5,200,00	6.200,00	5.200,00
9		Riscossi	13		00'0		00'0	00'0
	Residui	Attivi al l' Gennaio	12	338.810,25	338,810,25	5,200,00	5.200,00	344.010,25
Capitolo		Codice	•	4020101999		400102999		



1	ď "	8 %			53		
	e Previsioni	In Meno (18 - 19)	21	00'0	00'0	344.010,25	000
Cassa 2019	Diff. rispetto alle Previsioni	In Più (19 - 18)	20	0,0	00'0	00'0	000
Gestione di	Riscossioni	visioni Riscossioni (7 + 13)	6	00'0	00'0	00'0	00'0
9	Pravisioni		<b>6</b>	00.0	00'0	344.010,25	0000
		In meno (12 - 15)	11	00'0	00'0	338.810,26	00.0
2019	Variazioni	In più (15 - 12)	91	00'0	00'0	00'0	000
Residui	Totale	414	\$	00'0	00'0	6.200,00	00'0
Gestione dei		Riscuotere	4	00'0	00'0	6.200,00	00'0
Ges		Riscossi	£	00'0	00'0	00'0	
	Residui	Attivi al l' Gennaio	12	00'0	00'0	344.010,25	00 0
Capitolo		Codice	+	402.05.89.998			404.01.03.03

5.200,00

Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2019 (8 + 14)



	2019
NAF	LE ESERCIZI
ICA-II	NALE
ROFIS	SESTIC
JI AST	ARIO
NALE	NANZI
NAZIO	TO FI
TITUTO NAZIONALE DI ASTROFISICA - INA	RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONAI
ISTI	REN

	9	Gestione dei	Residui	2019		9	Gestione di	Cassa 2019	19	Totale dei
Residui		Rimasti da	Totale	Variazioni	zioni	Previsioni	Riscossioni	Diff. rispetto alle Previsioni	Ille Previsioni	al Termine
Attivi al l' Gennaio	Riscossi	tere	(13 + 14)	in più (15 - 12)	In meno (12 - 15)		(7 + 13)	In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	dell'Esercizio 2019 (8 + 14)
12	13	14	15	16	11	18	19	20	21	22
00'0	00'0	00'0	00'0	000	0,00	00'0	000	0,00	00'0	00'0
00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0
344.010,25	00'0	5.200,00	5,200,00	00'0	338.810,25	344.010,25	00'0	00'0	344.010,25	6.200,00
3.751,84	3.386,59	385,25	3.751,84			2.471.382,79	2.487.538,16		3.844,63	386,25
3.751,84	3.366,59	385,25	3,751,84	00'0	00'0	2,471.382,79	2.467.538,16	00'0	3.844,63	386,26
3.751,84	3.366,59	385,25	3,751,84	00'0	00'0	2.471.382,79	2.467.538,16	00'0	3.844,63	386,25



ISTITUTO NAZIONALE DI ASTROFISICA - INAF
 RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2019

Cassa 2019 lotate dei Diff. rispetto alle Previsioni	9	20 21 22	295,35 288,12	0,00 295,35 288,12	1.457,85 1.148,40	0,00 1,457,85 1,148,40	0,00 1,753,20 1,436,52	
Gestione G	Riscossioni (7 + 13)	19	335.938,95	335.938,95	1.846.790.05	1.846.790,05	2.182.729,00	
	Prevision	<del>00</del>	336.234,30	336.234,30	1.848.247,90	1.848.247,90	2.184,482,20	
ioni	In meno (12 - 15)	11		00'0		00'0	00°0	
2019 Variazioni	In più (16 - 12)	16		00'0		00'0	00°0	
Residu	Totale (13 + 14)	\$	175,29	175,29	1.104,01	1.104,01	1.279,30	
	Riscuotere	14	154,03	154,03	1.104,01	1,104,01	1.258,04	
5	Riscossi	£	21,26	21,26		00'0	21,26	
2	Residui Attivi al l' Gennaio	12	175,29	175,29	1,104,01	1.104,01	1.279,30	
Capitolo	Codice	-	9.01.02.01.001		90102/02/03			

er.
N
100
=
6
10
Δ.

· ISTITUTO NAZIONALE DI ASTROFISICA - INAF RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2019

Totale dei	Residui Attivi	dell'Esercizio 2019 (8 + 14)	22	450,00		0000	450,00	00'0	
Gestione di Cassa 2019		In Meno d (18 - 19)	21	450,00		00'0	450,00	40.667,02	
	Diff. rispetto alle Previsioni	In Più (19 - 18)	20	00'0		00'0	00'0	00'0	
	Riscossioni (7 + 13)		19	45.041,35	52,68	52,68	45.094,03	99,459,00	
	Brackeloni		48	45.491,35	52,68	52,68	46.544,03	140.126,02	
2019		In meno (12 - 15)	11	00'0		00'0	00'0	00'0	
	Variazioni	In più (15 - 12)	16	00'0		00'0	00'0	00'0	
Residui	Totale	(13 + 14)	15	00'0		00'0	00'0	00'0	
Gestione dei	Rimasti da Riscuotere		14	00'0		000	00'0	00'0	
	Riscossi		13	00'0		00'0	00'0	00'0	
	Beeldin	Attivi al l' Gennaio	12	00'0		00'0	00'0	00'0	
Capitolo		Codice			901.0362.001			100 (0.66 10.6	

Totale dei	al Termine	dell'Esercizio 2019 (8 + 14)	22	136.603,49	136,603,49	136.603,49	138.875,26	138.875,26	
o	e Previsioni	In Meno (18 - 19)	21	306.721,24	306,721,24	347.388,26	353.436,09	353.436,09	
Cassa 2019	Diff. rispetto alle Previsioni	In Più (19 - 18)	20		00'0	00'0	00'0	00'0	
Gestione di	Riscossioni Ir (7 + 13)		6	3 230,596,31	3.230.596,31	3.330.055,31	8.025.416,50	8.025.416,50	
9	Previsioni		82	3,537,317,55	3,537,317,55	3.677.443,57	8.378.852,59	8.378.852,59	
		In meno (12 - 15)	4		00'0	00'0	00'0	00'0	
2019	Variazioni	In più (15 - 12)	16		00'0	00'0	00'0	00'0	
Residui	Totale	+ 14)	5	296.076,21	296,076,21	296.076,21	301.107,35	301.107,35	
Gestione dei	Rimasti da T		14	8.068,30	8.068,30	8.068,30	9.711,59	9.711,59	
Ges		Riscossi	t.	288.007.91	288.007,91	288.007,91	291.395,76	291.395,76	
	Residui	Attivi al l' Gennaio	12	296.076,21	296.076,21	296.076,21	301.107,35	301.107,35	
Capitolo		Codice		90438388					



## ISTITUTO NAZIONALE DI ASTROFISICA - INAF RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2019

Totale dei	Residui Attivi al Termine	dell'Esercizio 2019 (8 + 14)	22	4.581.955,01	00'0	1,086,623,62	5.668.578,63	40.729.282.13	369,303,40	5,200,00	138.875,26	41.242.660,79	46.911.239,42	
9 Previsioni	e Previsioni	In Meno (18 - 19)	22	4.034.833,60	00'0	1.078.457,48	5.113.291,08	45 852 062 94	413.366,31	344.010,25	353.436,09	46 962.875,59	52.076.166,67	OF 004 105 DE1
Cassa 2019	Diff. rispetto alle Previsioni	In Più (19 - 18)	20	00'0	00'0	00'0	00'0	000	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	
-	Riscossioni		6	106.289.679,05	194.720,65	21.800.286,05	128.265.185,75	41 019 034 02	829.381.47	00'0	8.025.416,50	49.873.831,99	178.139.017,74	
Ö	Previsioni		<del>**</del>	110.304.512,65 - 106.269.679,05	194,720,65	22.878.743,53	133.378.476,83	86 871 096 96	1.242.747,78	344.010,25	8.378.852,59	96.836.707,58	230,215,184,41 178,139,017,74	01 001 102 014
		In meno (12 - 15)	4	123.750,00	00'0	00'0	123.750,00	716 773 30	7,360,98	338.810,25	00'0	1.062.944,53	1.186.694,53	
2019	Variazioni	In più (15 - 12)	91	00'0	00'0	00'0	00'0	000	00'0	00'0	00'0	000	00'0	
Residui	Totale	(13 + 14)	\$	8.052.929,42	00'0	1,118,887,86	9.171.817,28	13.979.303.00	150,141,04	5.200,00	301,107,35	14.435.751,39	23.607.568,67	
Gestione dei	Rimasti da	ere	41	4.581.955,01	00'0	1.047.775,16	5.629.730,17	5 567 860 07	21,024,64	5,200,00	9.711,59	5.603.796,30	11,233,526,47	
Ges		Riscossi	52	3.470.974.41	00'0	71.112,70	3.542.087,11	8 411 442 93	129,116,40	00'0	291,395,76	8.831.955,09	12.374.042,20 11.233.526,47	
	Residui	Attivi al l' Gennaio	12	8.176.679,42	00'0	1,118,887,86	9.295.567,28	14 696 076 30	157,502,02	344.010,25	301,107,35	15.498.695,92	24.794.263,20	
Capitolo		Codice	•											

Totale dei	Residui Attivi al Termine	dell'Esercizio 2019 (8 + 14)	22	0,00 191.777.286,97 46.911.239,42
	Previsioni	In Meno (18 - 19)	21	191,777,286,97
Cassa 201	Diff. rispetto alle Previsioni	In Più (19 - 18)	20	00'0
Gestione di Cassa 2019	Riscossioni		19	1.186.694,53 369.916.304,71 178.139.017,74
9	Previsioni	18	369.916.304,71	
		In meno (12 - 15)	17	1.186.694,53
	Variazioni	In più (15 - 12)	16	00'0
dei Residui 2019	Totale	414	15	23.607.568,67
Gestione dei	Rimasti da Totale	9	14	24.794.263,20 12.374.042,20 11.233.526,47 23.607.568,67
Ges		Riscossi	13	12.374.042,20
	Residui	Attivi al l' Gennaio	12	24.794.263,20
Capitolo		Codice		

#### · ISTITUTO NAZIONALE DI ASTROFISICA - INAF RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2019

Totale dei	Residui Passivi al	Termine dell'Esercizio 2019 (8 + 14)	22		230,00	40.419,89	48 287,70		88,937,59
0	e Previsioni	In Meno (18 - 19)	21	2 129 909,36	7.577.132.02	333 668,05	158.036,17	1,141,514,31	11.340.259,91
Cassa 2019	Diff. rispetto alle Previsioni	In Più (19 - 18)	20						00'0
Gestione di	Pagamenti	(7 + 13)	6	44.389.247.73	6.440.824,86	279.546,14	174,428,23	94 602,96	51.388.649,92
9	Previsioni		<del>0</del>	46.529.157,09	14.017.956,88	613,214,19	332,464,40	1,236,117,27	62.728.909,83
		In meno (12 - 15)	11						00'0
2019	Variazioni	In più (15 - 12)	91						00'0
Residu	Totale	+ 14)	15		2,669,50		83,999,10		86.668,60
Gestione dei	Rimasti da		41						00'0
8 8 9		Pagati	£		2.669,50		83.999,10		86.668,60
	Residui	Passivi at l' Gennaio	42		2.669,50		83.999,10		86.668,60
Capitolo		Codice	•	101.01.01.002	1010101001	101.0101.006	101,0101008	10101010100	



### • ISTITUTO NAZIONALE DI ASTROFISICA - INAF • RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2019

Totale dei	Residui Passivi al	Termine dell'Esercizio 2019 (8 + 14)	22	452,54	33.521,65	4.752,74	38.726,93	127.664,52	1,709,151,45	160,59	62,474,75	1.771.786,79
•	e Previsioni	In Meno (18 - 19) d	21	2,496,149,80	62.268,37	47 308,28	2.605.726,45	13.945.986,36	2.907.646,93	165,22	51 154,14	2.958.966,29
Cassa 2019	Diff. rispetto alle Previsioni	In Più (19 - 18)	20				00'0	00'0				00'0
Gestione di	Pagamenti		6	121 592,22	35.952,43	6.091,72	163.636,37	51.552.286,29	12.366.275.28	852,54	407 133,53	12,774,261,35
9	Previsioni		ep 60	2.617.742,02	98.220,80	53.400,00	2.769.362,82	65.498.272,65	15.273.922,21	1.017,76	458 287,67	15.733.227,64
		In meno (12 - 15)	4				00'0	90'0				00'0
2019	Variazioni	In più (15 - 12)	16				00'0	0,00				00'0
Residui	Totale	(13 + 14)	<b>5</b>			1.921,56	1.921,56	88.590,16	1.599.219,91	00'56	62.976,38	1.662.291,29
Gestione dei	Rimasti da		14			1.154,74	1.154,74	1.154,74				00'0
Ges		Pagati	£			766,82	766,82	87.435,42	1.599.219,91	95,00	62.976,38	1.662.291,29
	Residui	Passivi al l' Gennaio	12			1,921,56	1,921,56	88.590,16	1,596.219,91	95,00	62.976,38	1.662.291,29
Capitolo		Codice	-	1010102,001	200 2010 101	1.01.01.02.999.			101.02.01.001	101.0201020	101.0201.008	



Totale	Residui 2019		9	Gestione di	Cassa 2019	6	Totale dei
Passivi ai F	Variazioni		Previsioni	Pagamenti	Diff. rispetto alle Previsioni	le Previsioni	Residui Passivi al
1.662.291,29	In più In-	In meno (12 - 15)		(7 + 13)	In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	Termine dell'Esercizio 2019 (8 + 14)
1.562.291,29 1.662.291,29 0,00 1.662 1.750.881,45 1.748.726,71 1.154,74 1.750 552.615,40 552.615,40 0,00 552 172.75 132,00 0,00	16	11	80	18	20	21	22
552.615,40 552.615,40 552.615,40 552.15,40 552.615,40 552.615,40 0,00 552.172,75 132,00 0,00	00'0 62'	00'0	15.733.227,64	12.774.261,35	0,00	2.958.966,29	1.771,786,79
552.615,40 552.615,40	0,00	00'0	81.231.500,29	64.326.547,64	00°0	16.904.952,65	1.899.451,31
552.615,40 552.615,40 0,00 552 172.75 132,00 0,00	40		5.544.403,89	4 282 584 44		1.261.819.45	5 594.470,72
552.615,40 552.615,40 0,00 552 172.75 132,00 172,75 132,00							
172,75 132,00 172,75 132,00 0,00	40 0,00	00.0	5.544.403,89	4.282.584,44	00'0	1.261.819,45	5 594.470,72
132,00 0,00	00'	40,75	3.137,75	1.787,65		1.350,10	0 150,00
	00'0 00'	40,75	3.137,75	1.787,65	00'0	1,350,10	150,00



ISTITUTO NAZIONALE DI ASTROFISICA - INAF RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2019

Totale dei	Residui Passivi al	Termine dell'Esercizio 2019 (8 + 14)	22	00'0		00'0		00'0	594.620,72	594.620,72
•	e Previsioni	In Meno (18 - 19)	21	3.592,05	5.190,96	5.190,96	4,714,21	4.714,21	1.276.666,77	1.276.666,77
Cassa 2019	Diff. rispetto alle Previsioni	In Più (19 - 18)	20	00'0		00'0		00'0	00'0	00'0
Gestione di	Pagamenti		19	17.407,95	8 846,04	8.846,04	9.349,02	9.349,02	4.319.975,10	4.319.975,10
9	Previsioni		92	21.000,00	14.037,00	14.037,00	14.063,23	14.063,23	5.596.641,87	6.596.641,87
		In meno (12 - 15)	17	00'0		00'0		00'0	40,75	40,75
2019	Variazioni	In più (15 - 12)	16	00'0		00'0		00'0	00'0	0,00
Residui	Totale	414)	15	00'0		00'0		00'0	552.747,40	552.747,40
Gestione dei	Rimasti da		4	00'0		00'0		00'0	00'0	00'0
Ges		Pagati	13	00'0		00'0		00'0	552.747,40	652.747,40
	Residui	Passivi at l' Gennaio	12	00'0		00'0		00'0	552.788,15	562,788,15
Capitolo		Codice		1020105.001	1020110.001		1020199900			



Residual Pegatu   Pegatu   Pegatu   Pegatu   Pegatu   Italia   I	Capitolo		9	Gestione dei	Residui	2019		9	Gestione di	i Cassa 20	2019	Totale dei
Pagati Landing         Pagati Landing         (13 + 14)         (15 + 12)         In meno         (17 + 13)         In Pilo         In Pilo         In meno         201         CT + 13)         In Filo         In Fil		Residui			Totale	Varia	zioni	Previsioni	Pagamenti	Diff. rispetto a	ille Previsioni	Residui Passivi al
12   13   14   15   16   17   18   19   20   21   22	Codice	Passivi al l' Gennaio	Pagati		(13 + 14)	In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)		(7 + 13)	In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	Termine dell'Esercizio 2019 (8 + 14)
6,000         0,000         0,000         0,000         4,500,000         500,000         5,000,00           5,000         0,000         0,000         4,500,000         5,000,00         5,000,00           5,000         0,000         0,000         4,500,000         5,000,00         5,000,00           1,776,32         1,776,32         1,776,32         1,200,00         4,531,68         7,468,32         1,168,10           1,1202,46         0,00         1,1202,46         0,00         1,242,51         32,676,80         5,00,00         43,265,71         14,225	-	12	13	4	15	16	11	<del>2</del>	18	20	21	22
5.000,000 5.000,000 6,000 6,000 4,500,000 5.00												
6,000         0,000         0,000         0,000         4,500,000         500,000         500,000           5,689,51         5,689,51         5,689,51         3,0890,26         18,203,24         12,787,02         10.08           1,776,32         1,776,32         1,776,32         1,776,32         1,776,32         1,200,00         4,590,00         4,590,60         4,590,00         1,189,16         8           1,720,46         1,202,46         0,00         11,202,46         0,00         11,202,46         0,00         4,326,51         32,676,80         500,00         4,3265,71         14,22           11,202,46         11,202,46         0,00         0,00         76,442,51         32,676,80         500,00         43,265,71         14,22	100,100							5.000,00			5.000,00	
0,00         0,00         0,00         0,00         0,00         6,000,00         6,000,00         6,000,00         6,000,00         6,000,00         6,000,00         6,000,00         6,000,00         6,000,00         6,000,00         6,000,00         6,000,00         6,000,00         76,442,51         32,676,80         6,000,00         6,000,00         75,442,51         32,676,80         6,000,00         43,286,71         14,222,71 <td>DH 002</td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td>20'005-</td> <td></td> <td>900'005</td> <td></td> <td></td>	DH 002							20'005-		900'005		
5.689,51         5.689,51         5.689,51         5.689,51         30.990,26         18.203,24         1.2787,02         10.0           1.776,32         1.776,32         1.776,32         1.776,32         1.776,32         1.776,32         1.76,32         1.76,32         1.68,32         1.8           3.736,62         3.736,62         3.736,62         3.736,62         9.034,41         1.685,21         2.1           11,202,45         0,00         11,202,45         0,00         76,442,51         32,676,80         500,00         43,265,71         142		0000	00'0									
1.776,32 1.776,32 1.776,32 1.2000,00 4.531,68 7.468,32 1.9 1.202,45 1.1.202,45 0,00 1.1.202,45	100.00	5.689,51	5.689,51		5.689,51			30.990,26			12.787,02	
1.776,32 1.7	02000							2.061,63		_	1,158,16	
3736,62 3736,62 3736,62 0,00 11,202,45 0,00 70,342,51 32,676,80 0,00 38,265,71 1 11,202,45 11,202,45 0,00 11,202,45 0,00 75,442,51 32,676,80 500,00 43,265,71 1	00.00	1.776,32	1,776,32		1.776,32	_		12.000,00			7.468,32	
11.202,45 0,00 11.202,45 0,00 70.942,51 32.676,80 0,00 38.265,71 11.202,45 0,00 11.202,45 0,00 75.442,51 32.676,80 500,00 43.265,71	02.998	3,736,62	3.736,62	4571	3.736,62	-		25.890,62			16.852,2	
11.202,45 0,00 11.202,45 0,00 0,00 75.442,51 32.676,80 500,00 43.265,71		11.202,45	11.202,45									
		11.202,45	11.202,45						-			

7
3
#
22
鱼
庌
~
-

· ISTITUTO NAZIONALE DI ASTROFISICA - INAF RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2019

Totale dei	Residui Passivi al	Termine dell'Esercizio 2019 (8 + 14)	22		5.631,27	3,717,07	9.348,34	3168846	9.207,87	972,93	41.869,26
	Previsioni	In Meno (18 - 19) d	21	32.600,99	30,093,15		62.694,14	216,936,90	36.227,42	51.439,77	304.604,09
Cassa 2019	Diff. rispetto alle Previsioni	In Più (19 - 18)	20			858,78	858,78				00'0
Gestione di	Pagamenti		18	188.784,81	32.621,73	45.358,78	266.765,32	333 510 40	141.475,22	79.768,10	554.753,72
9	Previsioni		<del>0</del>	221.385,80	62.714,88	44,500,00	328.600,68	550.447.30	177.702,64	131,207,87	859.357,81
		In meno (12 - 15)	11				00'0	528 65	488,80		1.015,45
2019	Variazioni	In più (15 - 12)	16				000				00'0
Residui	Totale	+ 14)	\$	496,60	6,321,91	6.185,40	13,003,91	65 833.13	39.909,26		105.542,39
Gestione dei	Rimasti da		41				00'0				00'0
Ges		Pagati	2	496,60	8.321,91	6.185,40	13.003,91	65 633 13	39.909,26		105.542,39
	Residui	Passivi al l' Gennaio	12	496,60	6.321,91	6.185,40	13.003,91	66 159.78	40.398,06		106.557,84
Capitolo		Codice	-	100,02,01,001.	103,02,01,002	103.02.01.008		18 62 112 001	1030202004	10000000	



Res Gen Gen				Residui	2019		3	Gestione di	Cassa	2019	Dogidal
Gen	Residui		Rimasti da	Totale	Variazioni	inoiz	Previsioni	Pagamenti	Diff. rispetto alle Previsioni	ille Previsioni	Passivi al
	Passivi al l' Gennaio	Pagati	Pagare	(13 + 14)	In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)		(7 + 13)	In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	Termine dell'Esercizio 2019 (8 + 14)
	12	13	14	15	16	17	80	19	20	21	22
	7,397,08	7.397,08		7.397,08			374.215,02	63.390,21		310.824,81	63.692,50
	7.397,08	7.397,08	00'0	7.397,08	00'0	00'0	374.215,02	63.390,21	00'0	310.824,81	63.692,50
	860,42	960,42		860,42			00'000'6	3.016,01		5.963,99	2.798,88
	1.786,42	1,786,42		1.786,42			11,000,00	8 382,17		2,617,83	796,83
							59,278,00	72 647,96		36.630,04	4,782,04
	19.477,32	4.384,65	15.092,67	19.477,32			1.308.486,51	29.540,44		1.278.946,07	21 688,03
-5%	15.510,49	80,696.8	6,541,41	15.510,49			78.743,15	60 465,21		18 277,94	11.325,97
7/5	14,601,15	8.881,13	5.720,02	14.601,15			31,421,85	9 902,01		21.519,84	14 699,14
	52.235,80	24.881,70	27.354,10	52.235,80	00'0	00'0	1,497,929,51	133.953,80	00'0	1,363,975,71	56.090,89

_	
*	
100	
=	
6	
10	
ο.	

#### ISTITUTO NAZIONALE DI ASTROFISICA - INAF RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2019

Residui Rimasti da Passivi al l'Pagati Pagare Gennaio 13 14		innise v ien	2019		ő	Gestione di	Cassa	2019	Totale dei
2,00		Totale	Variazioni	zioni	Previsioni	Pagamenti	Diff. rispetto alle Previsioni	Ille Previsioni	Residui Passivi al
02,00		(13 + 14)	In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)		(7 + 13)	In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	Termine dell'Esercizio 2019 (8 + 14)
402,00	14	\$	16	11	<del>6</del>	18	50	21	22
	47,61	449,61			23.214,79	4.784,70		18.430,09	59,56
22.328,70 52	52 048,02	74.376,72			959.143,56	765.188,95		193,954,61	188 644,70
280,42		280,42			9.347,13	6.172,55		3.174,58	254,67
23.011,12 52	52.095,63	75.106,75	00'0	00'0	991.705,48	776.146,20	00'0	216.659,28	188.958,93
12.878,22	1.098,01	13.976,23			49.545,38	45.488,65		4.056,73	4.696,37
					1.074.602,06			1,074,602,06	
340,528,51 334,056,17	6.472,34	340 528,51			99,010,97	412 301 26	313 290,29		22.679,80
354,504,74 345,934,39	7.570,35	354.504,74	00'0	00'0	1.223.158,41	457.789,91	313,290,29	1.078.658,79	27.376,17
21.408,40 10.000,00 11	11,408,40	21.408,40			165 735,20	108.514,90		57.220,30	64 699,38



### ISTITUTO NAZIONALE DI ASTROFISICA - INAF RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2019

Totale dei	Residui Passivi al	Termine dell'Esercizio 2019 (8 + 14)	22	64.699,38	31,720,00	19 591,83	140,39	51.452,22	8.500,00	8.500,00	
		In Meno (18 - 19) de	21	67.220,30	31.720,00	117,727,74	94.953,33	244.401,07	9.903,40	93,188,10	
Cassa 2019	Diff. rispetto alle Previsioni	In Più (19 - 18)	20	00'0				00'0		00'0	
Gestione di	Pagamenti		19	108,514,90		22,635,88		22.635,88	1 567,04	1.567,04	
9	Previsioni		18	165.735,20	31.720,00	140.363,62	94,953,33	267.036,95	11,470,44	93,188,10	
		In meno (12 - 15)	17	00'0				00'0		00'0	
2019	Variazioni	In più (15 - 12)	16	00'0				00'0		00'0	
Residui	Totale	+ 14)	15	21,408,40		22,952,93		22.952,93	5.368,02	5,368,02	
Gestione dei	Rimasti da		14	11.408,40		19 591,83		19.591,83	3.800,98	3.800,98	
Ges		Pagati	13	10.000,00		3.361,10		3.361,10	1.567,04	1.567,04	
	Residui	Passivi al l' Gennaio	12	21.408,40		22 952,93		22.952,93	5.368,02	5.368,02	
Capitolo		Codice			1000211008	10302,11.015	103.02.11.999		10022001	10302 22,003	



Reaction   Pagette   Pag	Capitolo		9	Gestione dei	Residui	2019		O	Gestione di	i Cassa 2	2019	Totale dei
Page 1		Residui		Rimasti da	Totale	Varia	zioni	Previsioni	Pagamenti	Diff. rispetto	alle Previsioni	Residui Passivi al
12         13         14         15         16         17         18         19         20         21           22,839,65         22,839,65         22,839,65         22,836,28         223,618,28         166,657,98         56,960,30         56,960,30         12,16,00           19,495,41         19,495,41         19,495,41         19,495,41         10,000,00         8,784,00         12,16,00         12,16,00           4,2335,06         42,335,06         0,00         42,335,06         0,00         42,335,07         112,442,36         1,502,29         0,00         75,695,44           4,957,01         584,29         4,382,72         4,957,01         0,00         0,00         17,442,36         1,502,29         0,00         16,940,07           0,00         0,00         0,00         0,00         0,00         17,442,36         0,00         15,940,07	Codice	Passivi al l' Gennaio	Pagati	Pagare	(13 + 14)	In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)		(7 + 13)	In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	Termine dell'Esercizio 2019 (8 + 14)
19.495.41         19.495.41         52.329.33         40.329.31         12.000,002           42.335.06         0,00         42.335.06         0,00         23.295.33         40.329.31         12.000,002           42.335.06         0,00         42.335.06         0,00         0,00         233.295,73         217.600,29         1.849,12           594.29         4.382,72         4.957,01         0,00         0,00         17.442,36         1.502,29         0,00         75.895,44           594.29         4.382,72         4.957,01         0,00         0,00         17.442,36         1.502,29         0,00         15.940,07           9,00         0,00         0,00         0,00         17.442,36         1.502,29         0,00         15.940,07           10,00         0,00         0,00         0,00         17.442,36         1.502,29         0,00         15.940,07		12	13	14	15	16	17	90	19	20	21	22
19.495,41 19.485,41 19.485,41 19.495	(43 02 13 001	22,839,65	22,839,65		22.839,65	10		223,618,28			56.960,3	
42.335,06 42.335,06 0,00 42.335,06 0,00 0,00 259.295,73 217.600,29 3670,00 15.895,04 4.335,07 0,00 0,00 0,00 0,00 17.442,36 15.02,29 0,00 15.896,07 15.896,07 15.895,01 15.895,01 15.895,01 15.895,01 15.895,01 15.895,01 15.895,01 15.895,01 15.895,01 15.895,01 15.895,01 15.895,01 15.895,01 15.895,01 15.895,01 15.895,01 15.895,01 15.895,01 15.895,01 15.895,07 15.895,0	100000	19.495,41	19.495,41		19.495,41			52,328,33			12.000,0,	
42,335,06 42,335,06 0,00 42,335,06 0,00 293,295,73 217,600,29 0,00 75,695,44 4567,01 594,29 4,362,72 4,957,01 0,00 0,00 17,442,36 1,502,29 0,00 15,940,07 11,219,91 0,00 0,00 0,00 0,00 31,875,37 20,655,46 0,00 11,219,91	JER 02:13:009							10.000,00			1,216,08	0
42.335,06 42.335,06 0,00 42.335,06 0,00 293.295,73 217.600,29 0,00 75.695,44 42.355,06 42.335,06 0,00 0,00 0,00 293.295,73 217.600,29 0,00 75.695,44 42.335,06 42.335,06 0,00 0,00 0,00 293.295,73 20.655,46 0,00 11.219,91	00.02.13.006							1.849,12	30		1.849,1;	2
42,335,06 42,335,06 0,00 42,335,06 0,00 0,00 293,295,73 217,600,29 0,00 75,695,44 4,957,01 594,29 4,362,72 4,957,01 0,00 0,00 17,442,36 1,502,29 0,00 15,940,07 0,00 0,00 0,00 0,00 0,00 0,00 31,875,37 20,655,46 0,00 11,219,91	00013998							5.500,00			3.670,00	
4.957,01 5694,29 4.362,72 4.957,01 0,00 0,00 17.442,36 1.502,29 10.940,07 15.845,07 20.655,46 0,00 11.219,91		42.335,06	42.335,06					19125				700
4.957,01         594,29         4.362,72         4.957,01         0,00         0,00         17.442,36         1.502,29         10.940,07           4.957,01         594,29         4.362,72         4.957,01         0,00         17.442,36         1.502,29         0,00         15.940,07           0,00         0,00         0,00         0,00         17.442,36         1.502,29         0,00         15.940,07           11,219,91         31,875,37         20.655,46         0,00         11,219,91           0,00         0,00         0,00         31,875,37         20.655,46         0,00         11,219,91	100 16 001							5.000,00			9:000,0	
4.957,01         594,29         4.362,72         4.957,01         0,00         17.442,36         1.502,29         0,00         15.940,07           0,00         0,00         0,00         0,00         31.875,37         20.655,46         0,00         11.219,91	000 16 000	4.867,01	594,29					12.442,36			10.940,0	120
31.875,37 20.655,46 11.218,91 0,00 0,00 0,00 0,00 11.219,91		4,957,01	594,29									
0,00 0,00 0,00 0,00 31.875.37 20.655.46 0,00 11.219,91	200 17 20:00							31.875,37			11.219,9	
		00'0	00'0									

#### ISTITUTO NAZIONALE DI ASTROFISICA - INAF RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2019

Totale dei	Residui Passivi al	Termine dell'Esercizio 2019 (8 + 14)	22	75,798	75,75		15.987,39	15.987,39		
		In Meno (18 - 19) de	21	1.000,00	1.000,00		37.711,16	37.711,16	1.500,00	
Cassa 2019	Diff. rispetto alle Previsioni	In Più (19 - 18)	50		00'0			00'0		
Gestione di	Pagamenti		19		00'0		1.699,85	1.699,85		
ő	Previsioni		<b>e</b>	1.000,00	1.000,00		39,411,01	39.411,01	1,500,00	
		In meno (12 - 15)	4		00'0			00'0		
2019	Variazioni	In più (15 - 12)	16		00'0			00'0		
Residui 2	Totale	414)	\$		00'0		12.400,58	12.400,58		
Gestione dei	Rimasti da		4		00'0		12.070,74	12.070,74		
Ses		Pagati	t5		00'0		329,84	329,84		
	Residui	Passivi al l' Gennaio	12		00'0		12.400,58	12.400,58		
Capitolo		Codice	-	105.02.18.001		1030219004	100215007		1030299,000	





### • ISTITUTO NAZIONALE DI ASTROFISICA - INAF • RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2019

Totale dei	Residui Passivi al	Termine dell'Esercizio 2019 (8 + 14)	22	00'0	00'0	4.489,89	4,489,89			00'0	4,489,89
6	le Previsioni	In Meno (18 - 19)	21	286.846,99	286.846,99	30.784.701,21	30.784.701,21	110.420,28	1.141.546,11	1.251.966,39	32.036.667,60
Cassa 2019	Diff. rispetto alle Previsioni	In Plû (19 - 18)	20	00'0	00'0		00'0			00'0	00'0
Gestione di	Pagamenti	(7 + 13)	19	17.285.983,75	17,285,983,75	1,531,940,26	1.531,940,26		15.500,00	15.500,00	1.547.440.26
ő	Previsioni		92	17.572.830,74	17.572.830,74	32.316.641,47	32.316.641,47	110.420,28	1.157.046,11	1.267.466,39	33.584.107,86
	ioni	In meno (12 - 15)	17	16.219,86	16.219,86		00'0			00'0	00'0
2019	Variazioni	In più (15 - 12)	16	00'0	00'0		00'0			00'0	000
Residui	Totale	(13 + 14)	15	00'0	00'0	5.221,38	5.221,38			00'0	5.221,38
Gestione dei	Rimasti da		14	00'0	00'0		00'0			00'0	00'0
9		Pagati	13	00'0	00'0	5.221,38	5.221,38			00'0	6.221,38
	Residui	Passivi al l' Gennaio	12	16.219,86	16.219,86	5.221,38	5.221,38			00'0	5.221,38
Capitolo		Codice	+			1.04.02.01.002		1040203.001	1040203000		



	6
	2019
ISTITUTO NAZIONALE DI ASTROFISICA - INAF	RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO
	0.

Totale dei	Residui Passivi al	Termine dell'Esercizio 2019 (8 + 14)	22		00'0	00'0	000	00'0
		In Meno (18 - 19) de	21	35,500,00	35.500,00	35,500,00	000	00'0
Cassa 2019	Diff. rispetto alle Previsioni	In Più (19 - 18)	20		00'0	00'0	000	00'0
Gestione di	Panamenti		6	7 000,000	7.000,00	7.000,00	000	00'0
9	Praviationi		80	42 500,00	42.500,00	42.500,00	000	00'0
	ioni	In meno (12 - 15)	11		00'0	00'0	0	00'0
2019	Variazioni	In più (15 - 12)	91		00'0	00'0	000	00'0
Residui	Totale	+14)	ŧ		00'0	00'0	000	00'0
Gestione dei	Rimasti da		14		00'0	00'0	000	
9		Pagati	£		00'0	00'0	00'0	00'0
	Residui	Passivi al l' Gennaio	12		00'0	00'0	80	00'0
Capitolo		Codice	-	104 02 99 996			104.04.01.001	

#### ISTITUTO NAZIONALE DI ASTROFISICA - INAF RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2019

Totale dei	Residui Passivi al	Termine dell'Esercizio 2019 (8 + 14)	22	00'0	00'0	4.489,89		00'0
	e Previsioni	In Meno (18 - 19)	21	114.228,78	114.228,78	32.473.243,37	80.760,71	80.760,71
Cassa 2019	Diff. rispetto alle Previsioni	In Più (19 - 18)	50	00'0	00'0	00'0		00'0
Gestione di	Pagamenti		19	2.866.347,07	2.866.347,07	21.706.771,08	154 810,96	154.810,96
9	Previsioni		<b>æ</b>	2.980.575,85	2.980.575,85	54,180,014,45	235.571,67	235.571,67
		In meno (12 - 15)	4	00'0	00'0	16.219,86		90'0
2019	Variazioni	In più (15 - 12)	9	00'0	0,00	00'0		00'0
Residui 2	Totale	+ 14)	t.	00'0	00'0	5.221,38		00'0
Gestione dei	Rimasti da		14	00'0	00"0	00'0		00'0
Ges		Pagati	t.	00'0	00'0	6.221,38		00'0
	Residui	Passivi al l' Gennaio	12	00'0	00'0	21,441,24		00'0
Capitolo		Codice		104.05.99.001			107 05 04 003	



# ISTITUTO NAZIONALE DI ASTROFISICA - INAF RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2019

Totale dei	Residui Passivi al	Termine dell'Esercizio 2019 (8 + 14)	22	00'0	0000	726.410,54	726,410,54	726,410,54	726.410,54	
0	e Previsioni	In Meno (18 - 19)	21	80.760,71	80.760,71	1.088.454,58	1.088.454,58	1.088.454,58	1.088.454,58	
Cassa 2019	Diff. rispetto alle Previsioni	In Più (19 - 18)	20	00'0	00'0		00'0	00'0	00'0	
Gestione di	Pagamenti		19	154.810,96	154.810,96	98.343,43	98.343,43	98.343,43	98.343,43	
9	Previsioni		18	235.571,67	236.571,67	1.186.798,01	1.186.798,01	1,186,798,01	1.186.798,01	
		In meno (12 - 15)	11	00'0	00'0	1272,32	1.272,32	1.272,32	1,272,32	
2019	Variazioni	In più (15 - 12)	16	00'0	000		00'0	00'0	00'0	
Residui	Totale	+ 14)	15	00'0	00'0	726.410,54	726.410,54	726.410,54	726.410,54	
Gestione dei	Rimasti da		14	00'0	00'0	726.410,54	726.410,54	726.410,54	726.410,54	
9		Pagati	13	00'0	00'0		00'0	00'0	00'0	
	Residui	Passivi al l' Gennaio	12	00'0	00'0	727.682,86	727.682,86	727.682,86	727.682,86	
Capitolo		Codice				109-01-00-001				

# ISTITUTO NAZIONALE DI ASTROFISICA - INAF RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2019

Totale dei	Residui Passivi al	Termine dell'Esercizio 2019 (8 + 14)	22		00'0	00'0		00'0	00'0
6	e Previsioni	In Meno (18 - 19)	21	969,25	969,25	90'0	1.757,780,00	1.757.780,00	1.758.749,25
Cassa 2019	Diff. rispetto alle Previsioni	In Più (19 - 18)	20		00'0	00'0		00'0	00'0
Gestione di	Pagamenti		19		00'0	00'0		00'0	00'0
ő	Previsioni		œ	969,25	969,25	00'0	1.757.780.00	1,757,780,00	1.758.749,25
		In meno (12 - 15)	4		00'0	90'0		00'0	00'0
2019	Variazioni	In più (15 - 12)	16		00'0	00'0		00'0	000
Residui	Totale	(13 + 14)	\$		00'0	00'0		00'0	00'0
Gestione dei	Rimasti da	Pagare	41		00'0	00'0		00'0	00'0
9		Pagati	13		00'0	00'0		00'0	00'0
	Residui	Passivi al l' Gennaio	42		00'0	00'0		00'0	00'0
Capitolo		Codice	-	1.10.01.01.001		1.10.0102,001	110,0199.998		

#### ISTITUTO NAZIONALE DI ASTROFISICA - INAF RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2019

Totale dei	Residui Passivi al	Termine dell'Esercizio 2019 (8 + 14)	22				00'0	00'0		00'0	00'0	00'0
	Previsioni	In Meno (18 - 19) d	21	10.495,00		31.887,50	42.382,50	42.382,50	1.883,78	1.883,78	1.883,78	1.803.015,53
Cassa 2019	Diff. rispetto alle Previsioni	In Più (19 - 18)	20		472,00		472,00	472,00		00'0	00'0	472,00
Gestione di	Pagamenti	0 829	6	119 505,00	30.472,00	18.112,50	168.089,50	168.089,50	15.188,75	15,188,75	15.188,75	183.278,25
99	Previsioni		<b>⊕</b>	130,000,00	30,000,00	90,000,00	210.000,00	210.000,00	17.072,53	17.072,53	17.072,53	1.985.821,78
		In meno (12 - 15)	11				00'0	00'0		00'0	00'0	00'0
2019	Variazioni	In più (15 - 12)	91				00'0	00'0		00'0	00'0	00'0
Residui	Totale	+14)	\$		11.722,00	2.418,50	14.140,50	14.140,50		00'0	00'0	14.140,50
Gestione dei	Rimasti da		4				00'0	00'0		00'0	00'0	00'0
Ges		Pagati	5		11,722,00	2.418,50	14.140,50	14.140,50		00'0	00'0	14.140,50
	Residui	Passivi al l' Gennaio	- 2		11.722,00	2.418,50	14.140,50	14.140,50		00'0	00'0	14.140,50
Capitolo		Codice	-	1.10 04 05 002	110,04,01,009	1,10,04,01,999			1100504.001			



#### • ISTITUTO NAZIONALE DI ASTROFISICA - INAF RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2019

Totale dei	Residui Passivi al	Termine dell'Esercizio 2019 (8 + 14)	22	3.975.755,60	6.331,80	6.331,80	00'0	56'888'88
6	e Previsioni	In Meno (18 - 19)	21	75.052.026,50	23,738,08	23,738,08	248.235,86 248.235,86	99.999,93
Cassa 2019	Diff. rispetto alle Previsioni	In Più (19 - 18)	20	315.121,07		00'0	00'0	
Gestione di	Pagamenti		18	93.869.656,91	2.593,72	2.593,72	46.764.14	
9	Previsioni		100	168.596.562,34	26,331,80	26.331,80	295.000,00	99.999,93
		In meno (12 - 15)	17	18.818.38		00'0	00'0	
2019	Variazioni	In più (15 - 12)	16	00'0		00'0	00'0	
Residui	Totale	(13 + 14)	15	3.855.815,96	6.331,80	6.331,80	00'0	86 886 83
Gestione dei	Rimasti da		14	914.620,03	6.331,80	6.331,80	00'0	99.988,93
Ges		Pagati	13	2.941.195,93		00'0	00'0	
	Residui	Passivi al l' Gennaio	12	3.874.634,34	6.331,80	6.331,80	00'0	58,899,93
Capitolo		Codice	-		2020103.001		2020104.002	202.01.05.001.



# ISTITUTO NAZIONALE DI ASTROFISICA - INAF RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2019

Residual Pagare   Fagare   F		Ses	Gestione dei	Residui	2019		9	Gestione di		2019	Totale dei Residui
13   14   15   16   17   18   19   19   10   10   10   10   10   10			Rimasti da	Totale	Varia	zioni	Previsioni	Pagamenti	Diff. rispetto	alle Previsioni	Passivi al
13	L	Pagati	Pagare	(13 + 14)	In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)		(7 + 13)	In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	Termine dell'Esercizio 2019 (8 + 14)
8 666,88 8 666,88 3 99.999,33 0,00 109.999,83 0,00 109.999,83 0,00 109.000 109		13	14	15	16	17	90	19	20	21	22
8 686,88 8 6 686,88 3,000,00 2 002,02 3 3,000,00 2 002,02 3 3,000,00 1 1,000,00 10,668,90 0,00 0,00 0,00 1,460,75 0,00 0,00 1,460,75 0,00 0,00 1,460,75 0,00 0,00 1,460,75 0,00 0,00 1,460,75 0,00 0,00 1,460,75 0,00 0,00 1,460,75 0,00 0,00 1,460,75 0,00 0,00 1,460,75 0,00 0,00 0,00 1,460,75 0,00 0,00 0,00 0,00 1,460,75 0,00 0,00 0,00 0,00 0,00 1,460,75 0,00 0,00 0,00 0,00 0,00 1,460,75 0,00 0,00 0,00 0,00 0,00 0,00 0,00	9,93	00'0	99.999,93	56'566'65						109.999,93	99.999,93
8 6 6 6 8 8 8 6 6 6 8 8 8 6 6 6 8 8 8 6 6 6 8 8 3 000,00 2 002,02 3 5 000,00 2 002,02 3 5 000,00 10,668,90 0,00 0,00 6 6 8 6 8 8 4 16 211,83 0,00 6 0,00 14											
2.002,02 3.000,00 2.002,02 3  1.000,00 1.0668,90 0,00 0,00 66.868,84 16.211,83 0,00 50 50 1.450,75 11.450,	6,88	8.666,88		8.666,88	_		49.781,23	14 209,81		35.571,42	3,385,70
10.000,000 10.668,90 0,000 10.668,90 0,000 66.868,84 16.211,83 0,000 8,000 0,00 0,00 0,00 0,00 0,00 1.460,75 0,00 0,00	2,02	2.002,02		2,002,02			3.000,00	2 002,02		86'266	
10.668,90 0,00 10.668,90 0,00 66.868,84 16.211,83 0,00 5.00 6.00 66.868,84 16.211,83 0,00 5.00 6.00 6.00 6.00 6.00 6.00 6.00 6.							3.560,00			3.560,00	Je tomore
10.668,90 0,00 10.668,90 0,00 66.868,84 16.211,83 0,00 5							1.000,00			1,000,00	
10.668,90 0,00 10.668,90 0,00 66.868,84 16.211,83 0,00 5.00 5.00 5.00 5.00 5.00 5.00 5.00							9.527,61			9.527,61	892,55
1,460,75 0,00 0,00 0,00 0,00 0,00 0,00	98'80	10.668,90	00'0					16.211,83	000	50.657,01	4,278,25
0,00 0,00 0,00 0,00 0,00 1.460,75 0,00							1.460,75			1.460,75	
	0,00	00'0	00'0							1.460,75	00'0
117.000,63 10.668,90 106.331,73 117.000,63 0,00 0,00 499.661,32 65.569,69 0,00 434.091,	69'00	10.668,90	106.331,73						0,0	434.091,63	110.609,98



Residual Pager   Pager   Totale   Pager   Totale   Pager   Totale   Pager   Totale   Pager   Totale   Pager   Totale	Pagamential   In methodermatical   In methodermatical	Capitolo		99	Gestione dei	Residui	2019		ø	Gestione di	Cassa	2019	Totale dei
Pasalvi air   Pagati   Pagate   Pagate   Testin   Testin   Testin air   Testin ai	Passalvi all Gennaio         Pagati Gennaio         (13+14)         (15-12)         In meno         In Pilo         In		Residui			Totale	Varia	zioni	Previsioni	Pagamenti	Diff. rispetto a	alle Previsioni	Residui Passivi al
115.034.97	115.034,97	Codice	Passivi al l' Gennaio	Pagati		(13 + 14)	In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)		(7 + 13)	In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	Termine dell'Esercizio 2019 (8 + 14)
0,00 0,00 0,00 0,00 0,00 0,00 0,00 0,0	115.034,97 19.338,27 95.696,70 115.034,97 0,00 0,00 142.888,00 134.632,16 115.034,97 19.338,27 95.696,70 115.034,97 0,00 0,00 142.888,00 134.632,16 115.034,97 19.338,27 95.696,70 115.034,97 0,00 0,00 142.888,00 134.632,16 0,00 232.035,60 30.007,17 202.028,43 232.035,60 0,00 0,00 642.549,32 200.201,85 0,00	+	12	13	14	15	9	44	<del>60</del>	£	20	21	22
115.034,97 19.338,27 95.696,70 115.034,97 0,00 0,00 142.888,00 134.632,16 0,00 8.255,84 115.034,97 0,00 0,00 142.888,00 134.632,16 0,00 8.255,84 115.034,97 202.028,43 232.035,60 0,00 0,00 642.549,32 200.201,85 0,00 442.347,47 232.035,60 30.007,17 202.028,43 232.035,60 0,00 0,00 642.549,32 200.201,85 0,00 442.347,47	19.338.27         95.696,70         115.034,97         0,00         0,00         142.888,00         134.632,16         0,00           19.338.27         95.696,70         115.034,97         0,00         0,00         142.888,00         134.632,16         0,00           19.338.27         95.696,70         115.034,97         0,00         0,00         142.888,00         134.632,16         0,00           30.007,17         202.028,43         232.035,60         0,00         642.549,32         200.201,85         0,00           30.007,17         202.028,43         232.035,60         0,00         642.549,32         200.201,85         0,00	2020302,001	00'0	00'0									
19.338.27         96.696.70         115.034,97         0,00         0,00         142.888,00         134.532,16         0,00         8.255,84           19.338.27         96.696,70         115.034,97         0,00         0,00         142.888,00         134.532,16         0,00         8.255,84           30.007,17         202.028,43         232.035,60         0,00         6,00         642.549,32         200.201,85         0,00         442.347,47           30.007,17         202.028,43         232.035,60         0,00         6,00         642.549,32         200.201,85         0,00         442.347,47	19.338.27 95.696,70 115.034,97 0,00 0,00 142.888,00 134.532,16 0,00 19.338,27 95.696,70 115.034,97 0,00 0,00 142.888,00 134.532,16 0,00 30.007,17 202.028,43 232.035,60 0,00 0,00 642.549,32 200.201,85 0,00 30.007,17 202.028,43 232.035,50 0,00 0,00 642.549,32 200.201,85 0,00	2020306001	115,034,97	19.338,27	95.696,70				142.888,00			8.255,8	
19.338.27 95.696,70 115.034,97 0,00 0,00 142.888,00 134.632,16 0,00 8.255,84 30.007,17 202.028,43 232.035,60 0,00 642.549,32 200.201,85 0,00 442.347,47 30.007,17 202.028,43 232.035,60 0,00 642.549,32 200.201,85 0,00 442.347,47	19.338,27 95.696,70 115.034,97 0,00 0,00 142.888,00 134.632,16 0,00 30.007,17 202.028,43 232.035,60 0,00 0,00 642.549,32 200.201,85 0,00 0,00		115.034,97	19.338,27	95.696,70		1102						
30.007,17 202.028,43 232.035,60 0,00 6,00 642.549,32 200.201,85 0,00 30.007,17 202.028,43 232.035,60 0,00 6,00 642.549,32 200.201,85 0,00	30.007,17 202.028,43 232.035,60 0,00 642.549,32 200.201,85 0,00 30.007,17 202.028,43 232.035,60 0,00 642.549,32 200.201,85 0,00		115.034,97	19.338,27									96.696,70
30.007,17 202.028,43 232.035,60 0,00 642.549,32 200.201,85 0,00 442.347,47	30.007,17 202.028,43 232.035,60 0,00 642.549,32 200.201,85 0,00		232.035,60	30.007,17								22	
			232.035,60	30.007,17									

• ISTITUTO NAZIONALE DI ASTROFISICA - INAF RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2019

Totale dei	Residui Passivi al	Termine dell'Esercizio 2019 (8 + 14)	22		00'0	00'0	00'0	00'0		
0	e Previsioni	In Meno (18 - 19)	21	205.000,00	205.000,00	205,000,00	205.000,00	205.000,00		
Cassa 2019	Diff. rispetto alle Previsioni	In Plû (19 - 18)	20		00'0	00'0	00'0	000		
Gestione di	Pagamenti		19		00'0	00'0	00'0	000		
ő	Previsioni		80	205.000,00	205.000,00	206,000,00	205.000,00	206.000,00		
		In meno (12 - 15)	11		00'0	00'0	00'0	00°0		
2019	Variazioni	In più (15 - 12)	16		00'0	00'0	00'0	000		
Residui	Totale	+14)	15		00'0	00'0	00'0	00'0		
Gestione dei		Pagare	14		00'0	00'0	00'0	00'0		
Ges		Pagati	13		00'0	00'0	00'0	00'0		
	Residui	Passivi al l' Gennaio	12		00'0	00'0	00'0	00'0		
Capitolo		Codice		301.01.03.00						



# • ISTITUTO NAZIONALE DI ASTROFISICA - INAF • RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2019

Totale dei	Previsioni Pagamenti Diff. rispetto alle Previsioni Passivi al In Piu In Meno Termine (7 + 13) (19 - 18) (18 - 19) dell'Esercizio 2019 (8 + 14)		22	00'0	00'0	00'0	0,00	130.155,27
6	e Previsioni	(6)	21	93.899,96	93.899,96	93.899,96	93.899,96	115.019,86
Cassa 2019	Diff. rispetto all	.18)	20	00'0	00'0	00'0	00'0	
Gestione di	Pagamenti		19	194.510,38	194.510,38	194.510,38	194.510,38	484.491,69
9	Previsioni		80	288.410,34	288.410,34	288.410,34	288.410,34	598.511,55
		In meno (12 - 15)	11	00'0	00'0	00'0	00.0	
2019	Variazioni	In più (15 - 12)	16	00'0	00'0	00'0	00'0	
Residui	Totale	(13 + 14)	15	00'0	00'0	00'0	00'0	15.135.41
Gestione dei	Rimasti da		14	00'0	00'0	00'0	00'0	
9		Pagati	13	00'0	00'0	00'0	00°0	15.135,41
	Residui	Passivi al l' Gennaio	12	00'0	00'0	00'0	00'0	15.135,41
Capitolo		Codice	-	4(IB 010M 003				1201 02 021



### • ISTITUTO NAZIONALE DI ASTROFISICA - INAF • RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2019

Totale dei	Rimasti da Totale Variazioni Previsioni Pagamenti Diff. rispetto alle Previsioni Pagamenti In Più In Meno In Più In Meno (13 + 14) (15 - 12) (12 - 15) (7 + 13) (19 - 18) de	22	130.155,27	130.155,27	2,243,058,53	2.243.058,53	765.621,12	
6	e Previsioni	In Meno (18 - 19)	21	115.019,86	115.019,86	1.328.956,69	1,328,956,69	464.173,66
Cassa 2019	Diff. rispetto all	18)	20	00'0	00'0		00'0	
Gestione di	Pagamenti	(7 + 13)	19	484.491,69	484.491,69	14.470.631,30	14.470.631,30	5.354.988,83
Ö	ő		90	599.511,55	599.511,55	15.799.567,99	15.799.587,99	5.819.142,49
	ioni	In meno (12 - 15)	11	00'0	00'0		00'0	
2019		in più (15 - 12)	16	00'0	00'0		00'0	
Residui	Totale	(13 + 14)	15	15.135,41	16.136,41	2,049,639,86	2.049.539,86	719.400,80
Gestione dei	Rimasti da	Pagare	14	00'0	00'0		00'0	412,55
9	Gest 10	Pagati	13	15.135,41	15.135,41	2.049.639,86	2.049.639,86	718.988,25
	Residui	Passivi al l' Gennaio	12	15.135,41	16.136,41	2.049.639,86	2.049.639,86	719.400,80
Capitolo		Codice				7.01 02:01 001		१०० साया १००



### • ISTITUTO NAZIONALE DI ASTROFISICA - INAF • RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2019

Totale dei	Residui Passivi al	Termine dell'Esercizio 2019 (8 + 14)	22	765.621,12	43.029,55	43,029,55	3,051,709,20	5.974,18
0	e Previsioni	In Meno (18 - 19) d	21	464.173,66		00'0	1.793.130,35	5.974,18
Cassa 2019	Diff. rispetto alle Previsioni	In Più (19 - 18)	20	00'0	7.778,60	7.778,60	7.778,60	
Gestione di	Pagamenti	evisioni Pagamenti (7 + 13)	19	5.354.968,83	506.417,59	506.417,59	22.117.369,47 20.332.017,72	14.270,84
ő	Previsioni		18	5.819.142,49	498,638,99	498.638,99	22.117.369,47	20,245,02
		In meno (12 - 15)	17	00'0		00'0	00'0	
2019	Variazioni	In più (15 - 12)	16	00'0		00'0	00'0	
Residui	Totale	+ 14)	15	719.400,80	51.807,32	61.807,32	2.820.847,98	
tione dei	0		14	412,55	1.588,60	1.588,60	2.001,16	
Ses		Pagati	13	718.988,25	50.218,72	50.218,72	2.818.946,83	
	Residui	Passivi at l' Gennaio	12	719.400,80	51.807,32	61.807,32	2,820,847,98	
Capitolo		Codice			7,01 02.99.990			7.01 03.01 001



2.985,00 2.985,00

Totale dei	Residui Passivi al	Termine dell'Esercizio 2019 (8 + 14)	22	204.957,72	204.957,72	204.957,72	3.392.832,14	3.392.832,14	7.574,894,42
6	e Previsioni	In Meno (18 - 19)	21	128.834,25	128.834,25	128.834,25	2.042.994,41	2.042.994,41	77.836.268,34
Cassa 2019	Diff. rispetto alle Previsioni	In Più (19 - 18)	20		00'0	00'0	7.778,60	7.778,60	322.899,67
Gestione di	Pacamenti		19	512.219.46	512.219,46	515.204,46	21,347,358,06	21.347.358,06	193.115.095.87 115.601.727.20
9	Ge		8	641.053,71	641.053,71	644.038,71	23,382,573,87	23,382,573,87	193,115,095,87
		In meno (12 - 15)	11		00'0	00'0	00'0	0,00	18.618,38
2019	Variazioni	In più (15 - 12)	16		00'0	00'0	00'0	00'0	00'0
Residui	Totale	+ 14)	ŧ.	136.185,00	136.185,00	136.185,00	2.972.168,39	2.972.168,39	7.060.019,95
tione dei	Rimasti da		4	20.784.45	20.784,45	20.784,45	22.785,60	22.785,60	1,139,434,06
Ges	5	Pagati	£	115.400,55	115.400,55	115.400,55	2.949.382,79	2.949.382,79	5.920.585,89
		Passivi al l' Gennaio	12	136.185,00	136.185,00	136.185,00	2.972.168,39	2.972.168,39	7,078,838,33
Capitolo		Codice	-	00 39 96 900					

# ISTITUTO NAZIONALE DI ASTROFISICA - INAF RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2019

Totale dei	Residui Passivi al	Termine dell'Esercizio 2019 (8 + 14)	22		1,282,59	4.578,92	50.809,00	155,585,72	212.256,23	145.117,10	21.161,34	166.278,44	378,534,67
	e Previsioni	In Meno (18 - 19)	21	162.069,68	19.627,48	5.998.535,95	1.372.962,68	12,415,398,41	19.968.594,20	515.638,22	236.015,51	751.653,73	20.720.247,93
Cassa 2019	Diff. rispetto alle Previsioni	In Più (19 - 18)	20						00'0			00'0	00'0
Gestione di	Pagamenti		19		5.544,57	3.036.300,40	413.144,42	6.521.061,72	9.976.051,11	925 229,44	32.850,02	958.079,46	10,934,130,57
9	Previsioni		18	162.069,68	25 172,05	9.034.836,35	1.786.107,10	18 936 460,13	29.944.645,31	1,440,867,66	268.865,53	1,709,733,19	31,654,378,50
		In meno (12 - 15)	11		61.37	1.857,23	102,50		2.021,10	10,01	467,00	477,01	2.498,11
2019	Variaz	In più (15 - 12)	16						00'0			00'0	00'0
Residui	Totale	(13 + 14)	15		1,969,56	391,55	40.685,38	237,10	43.283,59	78.572,33	11.203,78	89.776,11	133,059,70
Gestione dei	Rimasti da	Pagare	14				28.400,51	237,10	28.637,61		375,00	375,00	29.012,61
S e S		Pagati	13		1,969,56	391,55	12.284,87		14.645,98	78.572,33	10.828,78	89.401,11	104.047,09
	Residui	Passivi al l' Gennaio	12		2 030,93	2.248,78	40.787,88	237,10	45.304,69	78 582,34	11.670,78	90.253,12	135,557,81
Capitolo		Codice		101.0101.002	101010101004	101.01.01.006.	105.0101.008.	101,010109		1010102002	101.0102999		



Totale dei	Residui Passivi al	Termine dell'Esercizio 2019 (8 + 14)	22	144.092,83			144.092,83	144,092,83	522.627,50	49 013 81
•	e Previsioni	In Meno (18 - 19)	24	1.529.898,18			1,529.898,18	1.529.898,18	22.250.146,11	636 992.85
Cassa 2019	Diff. rispetto alle Previsioni	In Più (19 - 18)	20				00'0	00'0	00'0	
Gestione di	Pagamenti		84	854 048,47			854.048,47	854.048,47	11.788.179,04	349.463.66
9	Previsioni		60 T	2.363.946,65			2.383.946,65	2.383.946,65	34.038.325,15	986 456 51
		In meno (12 - 15)	4	110,31			110,31	110,31	2.608,42	285 BS
2019	Variazioni	In più (15 - 12)	16				00'0	00'0	00'0	
Residui	Totale	414)	ŧ	122 462,32			122.462,32	122.462,32	265.522,02	40 376 49
Gestione dei	Rimasti da		4				00'0	00'0	29.012,61	
S e S		Pagati	5	122.462,32			122.462,32	122.462,32	226.509,41	40.376.49
	Residui	Passivi al l' Gennaio	12	122 572,63			122,572,63	122.672,63	258.130,44	40.562.34
Capitolo		Codice	-	101.02.01.001	101.02.01.002	101.02.01.003.				100 101 0211

#### · ISTITUTO NAZIONALE DI ASTROFISICA - INAF RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2019

Totale dei	Residui Passivi al	Termine dell'Esercizio 2019 (8 + 14)	22	49.013,81	11.564,00	11.564,00	55.853,00	55.853,00		00'0
6	le Previsioni	In Meno (18 - 19)	21	636.992,85	12.129,35	12.129,36	64.047,79	64.047,79	2.128,11	2.128,11
Cassa 2019	Diff. rispetto alle Previsioni	In Più (19 - 18)	20	00'0		00'0		00'0		00'0
Gestione di	Pagamenti	(7 + 13)	19	349,463,66	15.510,00	15,510,00	132.095.39	132.095,39	2.357,38	2.357,38
ö	Previsioni		90	986.456,51	27,639,35	27.639,35	196,143,18	196.143,18	4.485,49	4,485,49
	itoni	In meno (12 - 15)	11	185,85		00'0	2.091,25	2.091,25		00'0
2019	Variazioni	In più (15 - 12)	16	00'0		00'0		00'0		00'0
Residui	Totale	(13 + 14)	15	40.376,49	12.918,00	12.918,00	34,726,30	34.726,30		00'0
Gestione dei	- F	Pagare	14	00'0		00'0	27 940,00	27.940,00		00'0
Ses		Pagati	13	40.376,49	12.918,00	12.918,00	6.786,30	6.786,30		00'0
	Residui	Passivi al l' Gennaio	12	40.562,34	12.918,00	12,918,00	36.817,55	36.817,55		00'0
Capitolo		Codice	+		100,0010,001		1020105.001		102010501	

# ISTITUTO NAZIONALE DI ASTROFISICA - INAF RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2019

Totale dei	Residul Passivi al	Termine dell'Esercizio 2019 (8 + 14)	22	00'0	00'0	2.323,72	118,754,53	118.754,53
	e Previsioni	In Meno (18 - 19)	21	00.0	3.242,00	4.016,89	722.556,99	722.556,99
Cassa 2019	Diff. rispetto alle Previsioni	In Più (19 - 18)	20	00'0	00'0	90°0	00'0	00'0
Gestione di	Panamenti		6	00'0	6.483,00	16.316,41	522 225,84	522.225,84
9	Prevision		<b>6</b>	00.0	9.725,00	20,333,30	1.244.782,83	1.244.782,83
1000		In meno (12 - 15)	4	00'0	00'0	00°0	2.277,10	2.277,10
2019	Variazioni	In più (15 - 12)	9	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0
Residui 2	Totale	414)	<b>1</b> 5	00'0	00'0	242,00	88.262,79	88.262,79
tione dei	Rimasti da		14	00'0	00'0	00'0	27.940,00	27.940,00
Gestion	50.00	Pagati	2	00'0	00'0	242,00	60.322,79	60.322,79
	Recidin	Passivi al l' Gennaio	42	00'0	00'0	242,00	90.639,89	90.539,89
Capitolo		Codice	-	10201110301	102.91.12.001	1位の第98		

00
5
++
2
=
6
10

· ISTITUTO NAZIONALE DI ASTROFISICA - INAF RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2019

Totale dei	Residui Passivi al	Termine dell'Esercizio 2019 (8 + 14)	22	430,14	10.786,49	11.216,63	11,062,59	5.787,74	1,304,67	134,44	8.033,91	
6	e Previsioni	In Meno (18 - 19)	21	1.201,70	48.338,11	49.539,81	17.233,90	14.316,23	1.664,77		82.548,49	
Cassa 2019	Diff. rispetto alle Previsioni	In Più (19 - 18)	20			00'0				2.445,06		
Gestione di	Pagamenti	(7 + 13)	<b>6</b>	3.901,02	51 283,97	65.184,99	47 239,70	81.373.29	352,88	4.156,42	84.346,76	
9	Previsioni		<b>₽</b>	5.102,72	99,622,08	104.724,80	64.473,60	95.689,52	2.017,65	1,711,36	166,895,25	
	Variazioni	In meno (12 - 15)	44		142,59	142,69					0,02	
2019		Variazi	In più (15 - 12)	2			00'0					
Residui	Totale	+ 14)	<b>5</b>	743,77	5,352,59	6.096,36	8.110,74	7.782,94		3.950,42	15.782,75	
Gestione dei	Rimasti da		4		160,71	160,71		292,00				
Ses	0.000	Pagati	£	743,77	5.191,88	5.935,65	8.110,74	7.490,94		3.950,42	15.782,75	
	Residui	Passivi al l' Gennaio	12	743,77	5.495,18	6.238,95	8.110,74	7,782,94		3.950,42	15.782,77	
Capitolo		Codice		1030101001	1030101000		100,00102,001	103.0102.002	100010001	103.0102.004	1000102005	



#### • ISTITUTO NAZIONALE DI ASTROFISICA - INAF RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2019

Totale dei	Residui Passivi al	Termine dell'Esercizio 2019 (8 + 14)	22	196,880,30	2 184,41			244.742,09	507,705,56		00'0	518.922,19
•	e Previsioni	In Meno (18 - 19)	21	2.351.967,97	11,321,80		5.070,87	2 260 178,66	6.490.733,09		00'0	6.540.272,90
Cassa 2019	Diff. rispetto alle Previsioni	In Più (19 - 18)	20						2.445,06	549,00	549,00	2.994,06
Gestione di	Pagamenti		19	949.586,99	31,342,43	498,10	3.424,30	1.022.945,89	2.513.069,88	3.074,02	3.074,02	2.571.328,89
9	Previsioni		90	3 301 554,96	42.664,23	498,10	8.495,17	3.283.124,55	8.001.357,91	2.525,02	2.525,02	8.108.607,73
		In meno (12 - 15)	11	0,01				481,69	1.632,36		00'0	1.774,96
2019	Variazioni	In più (15 - 12)	16						00'0		00'0	00'0
Residui	Totale	414)	15	195.221,90	6.742,88		1.466,20	126.170,43	417.150,49	549,00	549,00	423.795,85
Gestione dei	Rimasti da		14	11.287,54				1.645,92	23.365,21		00'0	23.526,92
Ges		Pagati	13	183,934,36	6.742,88		1.466,20	124.524,51	393.785,28	549,00	549,00	400,269,93
	Residui	Passivi al l' Gennaio	12	195 221,91	6.742,88		1.466,20	126 652,12	418,782,85	949,00	549,00	426.570,80
Capitolo		Codice		100 00100001	1030102038	100,0010,001	1030102014	103.0102.999.		1000105999		



Capitolo		9	Gestione dei	Residui	2019		ő	Gestione di	Cassa	2019	Totale dei
	Residui		Rimasti da	Totale	Variazioni	zioni	Previsioni	Pagamenti	Diff. rispetto	Diff. rispetto alle Previsioni	Residui Passivi al
Codice	Passivi al l' Gennaio	Pagati		(13 + 14)	In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)		(7 + 13)	In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	Termine dell'Esercizio 2019 (8 + 14)
+	12	13	14	15	16	11	92	19	20	21	22
103.02.02001	620,713,10	596.584,19	889,83	597.474,02		23,239,08	12,969,648,55	5.017.557,01		7.952.091,54	\$ 557,774,46
100 02 02 004	48.243,34	44.500,39	3.442,95	47.943,34		300,000	822.972,34	348 296,86		474.675,48	3 17.275,14
103 02 02 005	20.579,72	18.810,07	262,13	19.072,20		1.507,52	656.914,85	372.582,28		284.332,57	7 51.919,66
1四位202999											
	689,536,16	659.894,65	4.594,91	664,489,56	00'0	25.046,60	14.449.535,74	5.738.436,15	00'0	8.711.099,59	626.969,26
103,0204,004							2.700,32	1.516,16		1,184,16	3 409,00
1030204999	1,958,00	00'008	1.158,00	1.958,00			476.447,21	83.709,00		392 738,21	15.715,17
	1.958,00	00'008	1.158,00	1.958,00	00'0	00'0	479.147,53	85.225,16	00'0	393.922,37	7 16.124,17
7/06/202	17/06/2020 - 09:54:50										Pagina: 60

#### · ISTITUTO NAZIONALE DI ASTROFISICA - INAF RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2019

Totale dei	Residul Passivi al	Termine dell'Esercizio 2019 (8 + 14)	22	19,358,50	6.272,49	74.579,42	471,048,11	49.924,11	25.139,11	11.475,15	657.796,89	00'000'6	6.533,73		
Tota	Pas	dell'E 2019			- 22										
6	e Previsioni	In Meno (18 - 19)	21	25.814,71	22.050,44	443.467,40	793.813,91	69.611,30	27.418,43	9.124,68	1,391,300,87	55.821,51	37.134,77		
Cassa 2019	Diff. rispetto alle Previsioni	In Più (19 - 18)	20								00'0				
Gestione di	Pagamenti		19	78 923,10	20.040,35	498.913,81	1,782,467,04	62.794,09	285.880,89	57.531,11	2.786.550,39	335.713,49	15.959,00	3.825,92	
Gestione dei Residui 2019 Ges	Previsioni		90	104,737,81	42.090,79	942.381,21	2.576.280,95	132.405,39	313.299,32	66.655,79	4.177.851,26	381,535,00	53.093,77	3.825,92	
		In meno (12 - 15)	11	106,81	466,05	11,008	11,091,96	289,76		120,00	12.874,69				
	Variazioni	In più (15 - 12)	16								00'0				
	Totale	Totale (13 + 14)		16,467,74	4.328,42	31.067,30	344.396,58	4.849,68	22.398,03	9.920,10	433,427,85	3,532,94	1.831,19		
	Rimasti da		14	874,69	833,98	10'0	95 584,12		25,91		97.318,71				
Ges		Pagati	13	15.593,05	3.494,44	31.067,29	248.812,46	4.849,68	22.372,12	9.920,10	336.109,14	3.532,94	1.831,19		
	Residui	Passivi al l' Gennaio	12	16.574,55	4.794,47	31.867,41	355,488,54	5.139,44	22.398,03	10.040,10	446.302,54	3.532,94	1.831,19		
Capitolo		Codice		100.0000001	100,00206.000	1030205003	1005020日1	1030205.005	103 02 05 006	1030205999		100.02.07.001	100,000,000	103,02.07,003	



# ISTITUTO NAZIONALE DI ASTROFISICA - INAF RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2019

Totale dei	Residui Passivi al	Termine dell'Esercizio 2019 (8 + 14)	22	99,385,81	56.204,45		171.123,99	100 cm	817.219,81					
	Previsioni	In Meno (18 - 19) d	21	123.915,62	134.586,85		351.458,75	4.045,78	4,263,17	771.160,95	2.734.444,88	12.156,23	2.851.065,50	6.377.136,51
Cassa 2019	Diff. rispetto alle Previsioni	In Più (19 - 18)	20				00'0							00'0
	Pagamenti		19	271 032,32	92.304.56	642,50	719.477,79	3.624.22	5 948 23	911.237,79	642 936,91	31,708,95	928 054,08	2.523.510,18
ő	Previsioni		8	394.947,94	226.891,41	642,50	1.070.936,54	7.670,00	10.211,40	1.682.398,74	3,377,381,79	43.865,18	3,779,119,58	8.900.646,69
		In meno (12 - 15)	17				00'0			85,28			4.093,17	4.178,45
019	Variazioni	In più (15 - 12)	16				00'0							00'0
Residui	Totale	+ 14)	15	23,832,36	25.966,99		55.163,48	446,33	3.935,23	151,141,36	244.130,45	2.296,29	190.998,13	592,947,79
16	Rimasti da		41		45,65		45,65			17.667,49	7.920,56			35.342,75
Ges		Pagati	ŧ	23,832,36	25.921,34		56.117,83	446,33	3.935,23	133.473,87	236.209,89	833,51	182 706,21	557.605,04
	Residui	Passivi al l' Gennaio	12	23,832,36	25.966,99		55.163,48	446.33	3.935,23	151,226,64	244.130,45	2.296,29	195.091,30	597.126,24
Capitolo		Codice		(CE 102, OF 1005)	1030207008	1030207999		00.02.09.001	CB 02 08 009	03.02.09.004	03 02 09 006	300,80,20,00	800 60 20 60	

### · ISTITUTO NAZIONALE DI ASTROFISICA - INAF RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2019

Totale dei	Residui Passivi al	Termine dell'Esercizio 2019 (8 + 14)	22	5.202,08			5.202,08			54.939,06		1.534.972.46	1.589.911,52
	e Previsioni	In Meno (18 - 19)	21	31.376,00		1.650,52	33.026,52	0,20	19.209,62	252.304,01		6.687.982,02	6.959.495,85
Cassa 2019	Diff. rispetto alle Previsioni	In Più (19 - 18)	20		142,94		142,94						00'0
Gestione di	Pagamenti		19	22.204,00	1,717,16	8.349,48	32.270,64	11.716,19		176.515,74		430.550,39	618.782,32
9	Previsioni		92	53,580,00	1,574,22	10,000,00	65.154,22	11,716,39	19.209,62	428.819,75		7,118,532,41	7.578.278,17
		In meno (12 - 15)	11				00'0					539,98	539,98
2019	Variazioni	In più (15 - 12)	16				00'0						00'0
Residui	Totale	(13 + 14)	15		490,52		490,52					83,918,84	83.918,84
Gestione dei	Rimasti da		14				00'0					25.905,25	25.905,25
9		Pagati	13		490,52		490,52					58.013,59	58.013,59
	Residui	Passivi al l' Gennaio	12		490,52		490,52					84.458,82	84.458,82
Capitolo		Codice	-	103 (21 20 201	1030210002	1030210003		1000211.006	103 02 11 008	1030211009	1030211010	103.02.11.999	



# ISTITUTO NAZIONALE DI ASTROFISICA - INAF RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2019

Totale dei	Residui Passivi al	Termine dell'Esercizio 2019 (8 + 14)	22	5,647,14			5.647,14	59.011,32	209.580,24	39.843,62	5.957,26	23.385,14	184.824,23	522.601,81
•	e Previsioni	In Meno (18 - 19)	21	10.638,97	81,834,87		92.473,84	78.884,68	307.970,62	70.917,97	12.019,20	26.528,34	451,652,80	947,973,61
Cassa 2019	Diff. rispetto alle Previsioni	In Più (19 - 18)	20				00'0							00'0
Gestione di	Pagamenti	(7 + 13)	19	39.313,76	90.474,15	41.104,35	170.892,26	549 133,51	944.101,68	68.731,45	8.984,47	4.059,21	211,702,90	1,786,713,22
9	Previsioni		48	49,952,73	172.309,02	41.104,35	263.366,10	628.018,19	1252.072,30	139.649,42	21.003,67	30.587,55	663.355,70	2.734.686,83
		In meno (12 - 15)	11				00'0	1,22					1.790,78	1.792,00
2019	Variazioni	In più (15 - 12)	16				00'0							00'0
Residui	Totale	+ 14)	15	4.275,77			4.275,77	122.684,38	115,716,51	2.888,31	4.584,76	2.990,51	59,165,85	308.030,32
Gestione dei	Rimasti da	Pagare	4				00'0	1.733,21	3.156,00	48,80	3.486,76	921,79	86,79	9.433,35
Ges		Pagati	13	4.275,77			4.275,77	120 951,17	112.580,51	2.839,51	1.098,00	2.068,72	59.079,06	298.596,97
	Residui	Passivi at l' Gennaio	12	4.275,77			4.275,77	122.685,60	115,716,51	2.888,31	4.584,76	2 990,51	60,956,63	309.822,32
Capitolo		Codice		100,0212,001	103/12/2009	1031212999		100.02 53.001	1000150001	100 02 13003	10302,13,004	10302:13005	103.0213.980	



60

## • ISTITUTO NAZIONALE DI ASTROFISICA - INAF RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2019

USCITE

Totale dei	Residui Passivi al	Termine dell'Esercizio 2019 (8 + 14)	22	43 3.902,1	54 697,7	97 4.599,9	75			31 13.055,4	31 13.055,4	41,0
19	lle Previsioni	In Meno (18 - 19)	21	38.663,43	3.606,54	42.269,97	71 778	477.47	1,10	28.514,31	28.514,31	
Cassa 2019	Diff. rispetto alle Previsioni	In Più (19 - 18)	20			00'0		c	200		00'0	10.579,22
Gestione di	Pagamenti		19	19.336,57	12 391,89	31.728,46	1 432 05	1 432 05	00,364.1	10.435,25	10.435,25	140.964,79
9	Previsioni		<del>00</del>	58.000,00	15.998,43	73.998,43	2 309 22	2 300 93	77,000.7	38.949,56	38.949,56	130.385,57
		In meno (12 - 15)	4			00'0		8	8,		0,00	
2019	Variazioni	In più (15 - 12)	16			00'0		6			00'0	
Residui	Totale	+ 14)	ŧ	62,32	939,62	1.001,94	45.00	9			00'0	28.619,82
Gestione dei	Rimasti da		4		250,00	250,00		000	000		00'0	
Ses		Pagati	ŧ	62,32	689,62	751,94	4500	45.00	00'0		00'0	28.619,82
	Residui	Passivi al l' Gennaio	12	62,32	539,652	1.001,94	45.00	45.00			00'0	28.619,82
Capitolo		Codice	-	10302:16.001	1030215002		103/01/7/000			10202-9-001		103.02.19.004

### · ISTITUTO NAZIONALE DI ASTROFISICA - INAF RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2019

Totale dei	Residui Passivi al	Termine dell'Esercizio 2019 (8 + 14)	22	44.085,09	44.126,18		327,29		57.936,58	2.478.846,40	2.537.110,27	7,011,552,84	7 530 475 03
6	e Previsioni	In Meno (18 - 19)	21	52.677,19	52.677,19	131,50	4.630,61	336,50	105 292,68	29.103.974,68	29.214.365,97	54,596.592,52	60 136 865 42
Cassa 2019	Diff. rispetto alle Previsioni	In Più (19 - 18)	20		10.579,22						00'0	10.722,16	11 746 22
Gestione di	Pagamenti		19	10.683,65	151.648,44	11.131,50	6.414,42	649,00	130.578,62	3.502.768,58	3,651,542,12	18.308.644,43	20 879 971 12
9	Previsioni		90	63,360,84	193.746,41	11,263,00	11.045,03	09'596	235.871,30	32.606 743,26	32.865.908,09	72.894.514,79	81 003 122 62
		In meno (12 - 15)	17		00'0		2 440,48			4.227,22	6.667,70	51.099,42	K2 874 17
2019	Variazioni	In più (15 - 12)	16		00'0						00'0	00'0	000
Residui	Totale	+ 14)	15	15.538,03	44.157,85		2.215,28		22.690,11	585,238,58	610.143,97	2.800,050,89	3 223 RAE 74
Gestione dei	Rimasti da		14	9.934,46	9.934,46		125,89			12,272,47	12.398,36	196.381,44	219 907 36
Ges		Pagati	13	5.603,57	34.223,39		2.089,39		22.690,11	572 966,11	597.745,61	2.603.669,45	31 010 100 1
	Residui	Passivi al l' Gennaio	12	15.538,03	44,157,85		4.655,76		22 690,11	589.465,80	616.811,67	2.851.150,31	3 278 721 41
Capitolo		Codice		103 02 19 005		100.9500	2008-2011	1030299.008	100 02 99 009	1030299999			

,	
ı	9
	70
í	ä
	浑
ı	=
	=
	z,
	₽Œ.

ISTITUTO NAZIONALE DI ASTROFISICA - INAF
 RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2019

Totale dei	Residui Passivi al	Termine dell'Esercizio 2019 (8 + 14)	22	26.626,88	25.626,88		153,100,71	153.100,71	179.727,59
6	e Previsioni	In Meno (18 - 19)	21	1.193.835,94	1.193.835,94		1,537,597,48	1.537.597,48	2.731.433,42
Cassa 2019	Diff. rispetto alle Previsioni	In Più (19 - 18)	20		00'0			00'0	00'0
Gestione di	Pagamenti		18	1237 171,18	1,237,171,18		1,445,471,60	1,445,471,60	2.682.642,78
9	Previsioni		<del>0</del>	2 431 007,12	2.431.007,12		2.983.069,08	2.983.069,08	5.414.076,20
		In meno (12 - 15)	11	9.710,90	9.710,90			00'0	9.710,90
2019	Variazioni	In più (15 - 12)	16		00'0			00'0	00'0
Residui	Totale	+ 14)	\$	318,922,80	318.922,80		200.070,00	200.070,00	518.992,80
Gestione dei	Rimasti da		4	7.500,00	7.500,00		99.986.00	99.996,00	107.496,00
9		Pagati	2	311,422,80	311.422,80		100.074,00	100.074,00	411,496,80
	Residui	Passivi al l' Gennaio	12	328 633,70	328.633,70		200,070,00	200.070,00	528.703,70
Capitolo		Codice	-	134.01.01033		1040102,003	104.0102.008		



### • ISTITUTO NAZIONALE DI ASTROFISICA - INAF • RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2019

Rimasti da   Totale   Maria   Maria		2019	Gestione dei Residui 20
14   15   16   17   18   19   20   21   201	Variazioni Previsioni Pagamenti	9	da Totale
14         15         16         17         18         19         20         21           26.044.96         95.731,72         106.92         1.290.705,63         644.076,62         0,00         646.629,01           26.044.96         95.731,72         0,00         106,92         1.290.705,63         644.076,62         0,00         646.629,01           21.189.01         21.189.01         2.0075,60         1.143.851,42         673.421,67         470.429,75           21.189.01         21.486,67         0,00         22.111,70         3.534.939,88         1.829.270,35         0,00         1.705.669,53           47.235,97         117.227,39         0,00         22.218,62         4.825.645,57         2.473.346,97         0,00         2.352.288,54	-12) (12-15) (7+13) (19-18)		(13 + 14)
26.044.96         95.731,72         106.92         1.290.705,63         644.076,62         644.076,62         646.629,01           26.044.96         96.731,72         0,00         106.92         1.290.705,63         644.076,62         0,00         646.629,01           21.189.01         21.189.01         23.91.068,46         1.155.848,68         1.235.239,78           21.189.01         20.575.60         1.143.851,42         673.421,67         470.429,75           21.189.01         22.2111,70         3.534.939,88         1.829.270,35         0,00         1.705.669,53           47.233,97         117.227,39         0,00         22.218,62         4.825.645,51         2.473.346,97         0,00         2.352.288,54	17 18 19		1500
26.044,96       95.731,72       0,00       106,92       1.290.705,63       644.076,62       0,00       646.629,01         21.189,01       21.189,01       20.55,60       1.143.851,42       673.421,67       470.429,75         21.189,01       21.189,01       20.575,60       1.143.851,42       673.421,67       470.429,75         21.189,01       21.189,01       3.534.939,88       1.829.270,35       0,00       1.705,669,53         47.233,97       117.227,39       0,00       22.218,62       4.825.645,51       2.473.346,97       0,00       2.352.288,54	1 290 705,63	95.731,72	
21.189,01 21.189,01 20.575,60 1.143.851,42 673.421,67 470.429,75 21.189,01 21.495,67 0,00 22.111,70 3.534.939,88 1.829.270,35 0,00 1.705.669,53 47.233,97 117.227,39 0,00 22.218,62 4.825.645,51 2.473.346,97 0,00 2.352.298,54	106,92 1.290.705,63 644.076,62	95.731,72	
21.189,01     21.189,01     20.575,60     1.143.851,42     673.421,67     470.429,75       21.189,01     21.189,01     22.111,70     3.534.939,88     1.829.270,35     0,00     1.705.669,53       47.233,97     117.227,39     0,00     22.218,62     4.825.645,51     2.473.346,97     0,00     2.352.298,54	2.391.068,46	306,66	306,906
21.189,01 21.495,67 0,00 22.111,70 3.534.939,88 1.829.270,35 0,00 1.705.669,53 47.233,97 117.227,39 0,00 2.2218,62 4.825.645,51 2.473.346,97 0,00 2.352.298,54	1,143,851,42	21,189,01	
47.233,97 117.227,39 0,00 22.218,62 4.825.545,51 2.473.346,97 0,00 2.352.298,54	22 111,70 3,534,939,88 1.829.270,35	21.495,67	
	22.218,62 4.825.645,51 2.473.346,97	117.227,39	



# ISTITUTO NAZIONALE DI ASTROFISICA - INAF RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2019

		Ges	Gestione dei	Residui	2019		O	Gestione di	Cassa 2019	19	Totale dei
Codice	Residui		Rimasti da	Totale	Variazioni	inois	Previsioni	Pagamenti	Diff. rispetto alle Previsioni	Ille Previsioni	Residui Passivi al
	Passivi al l' Gennaio	Pagati		(13 + 14)	In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)		(7 + 13)	In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	Termine dell'Esercizio 2019 (8 + 14)
	12	13	14	15	16	17	90	19	20	21	22
104 (3) 59 596	00'0	00'0	00'0	00'0	0,00	00'0	339.695,33	114.571,33	00'0	225.124,00	00'0
	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	339,695,33	114,671,33	00'0	225,124,00	00'0
104.04.01.001	90,000,00	00'000'05		00'000'08			167,840,38	110.664,52		57.175,86	1.716,00
	90.000,00	50.000,00	00'0	50.000,00	00'0	00'0	167.840,38	110.664,52	00'0	57.175,86	1.716,00
	50.000,00	50.000,00	000	00'000'09	00'0	00'0	167,840,38	110,664,52	00'0	67,175,86	1,716,00
1.04.05.04.0071							927.608,00			927.608,00	
	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	927.608,00	00'0	00'0	927.608,00	00'0



• ISTITUTO NAZIONALE DI ASTROFISICA - INAF

RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2019

Totale dei	Residui Passivi al	Termine dell'Esercizio 2019 (8 + 14)	22	36.500,00	36.500,00	36,500,00	611.672,30	10,0	0,01	0,01
•	e Previsioni	In Meno (18 - 19) d	12	506.012,06	506.012,06	1.433.620,06	6.799.651,88	537,60	537,60	537,60
Cassa 2019	Diff. rispetto alle Previsioni	In Più (19 - 18)	50		00'0	00'0	00'0		00'0	00'0
Gestione di	Pagamenti		6	477.542,40	477.542,40	477.542,40	5.858.768,00		00'0	00'0
9	Previsioni		80 T	983,554,46	983.554,46	1.911.162,46	12.668.419,88	537,60	637,60	537,60
		In meno (12 - 15)	4		00'0	00'0	31.929,62	537,59	537,59	637,69
2019	Variazioni	In più (15 - 12)	91		00'0	00'0	000		00'0	00'0
Residui	Totale	414)	\$		00'0	00'0	686.220,19	10,0	10'0	10,0
Gestione dei	Rimasti da		4		00'0	00'0	164.729,97	10,01	10,0	10,0
8 9 9		Pagati	5		00'0	00'0	631.490,22		00'0	00'0
	Residui	Passivi al l' Gennaio	12		00'0	00'0	718.149,71	537,60	637,60	637,60
Capitolo		Codice	-	1040599001				1070602000		

### · ISTITUTO NAZIONALE DI ASTROFISICA - INAF RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2019

Totale dei	Residui Passivi al	Termine dell'Esercizio 2019 (8 + 14)	22	10.0		00'0	00'0	00'0
	e Previsioni	In Meno (18 - 19)	21	537,60		00'0	00'0	00'0
Cassa 2019	Diff. rispetto alle Previsioni	In Più (19 - 18)	20	0,00		00'0	00'0	00'0
Gestione di	Pagamenti		19	00'0	45.158,00	45.158,00	45.158,00	45.158,00
9	Previsioni		90	537,60	45.158,00	46,158,00	45.158,00	45.158,00
		In meno (12 - 15)	17	537,59		00'0	00'0	00'0
2019	Variazioni	In più (15 - 12)	16	0000		00'0	00'0	00'0
Residui	Totale	+ 14)	15	10,0		00'0	00'0	00'0
Gestione dei	Rimasti da		14	0,01		00'0	00'0	00'0
Ges		Pagati	13	00'0		00'0	00'0	00'0
	Residui	Passivi al l' Gennaio	12	537,60		00'0	00'0	00'0
Capitolo		Codice	-		100 10 895 011			



### • ISTITUTO NAZIONALE DI ASTROFISICA - INAF • RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2019

Totale dei	Residui Passivi al	Termine dell'Esercizio 2019 (8 + 14)	22	200'009	200,00	124,54	1.124,54	1.124,64		00'0	00'0
	Previsioni	In Meno (18 - 19)	21	3.024,53	18.335,81	30.270,06	51.630,40	51.630,40		00'0	00'0
Cassa 2019	Diff. rispetto alle Previsioni	In Più (19-18)	20				00'0	00'0		00'0	00'0
Gestione di	Pagamenti	(7 + 13)	19	2,170,00	14.225,67	12.782,55	29.178,22	29.178,22	36.516.16	36.516,16	36.516,16
9	Previsioni		60	5 194,53	32.561,48	43.052,61	80.808,62	80.808,62	36.516,16	36.516,16	36.516,16
	itoni	In meno (12 - 15)	11				0.00	00'0		00'0	00'0
2019	Variazioni	In più (15 - 12)	16				00'0	00'0		00'0	00'0
Residui	Totale	(13 + 14)	15				00'0	00'0		00'0	00'0
Gestione dei	Rimasti da		14				00'0	00'0		00'0	00'0
9		Pagati	£				00'0	00'0		00'0	00'0
	Residui	Passivi al l' Gennaio	12				00'0	00'0		00'0	00'0
Capitolo		Codice	-	1.10.04.01.001	110.04.01.009	1100401999			1.10.05.04.001		



# ISTITUTO NAZIONALE DI ASTROFISICA - INAF RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2019

Residui Passivi al I° Gennaio 1,000 0,000	00,0	Totale	Varia						
Passivi al l' Pegati F Gennaio 12 13 0,00 0,00 0,00 4,344,078,75 3,822,261,80 0,00 0,00	00,0	S COMPANY S	Varia	Variazioni	Previsioni	Pagamenti	Diff. rispetto alle Previsioni	lle Previsioni	Residui Passivi al
0,00 0,00 4.344.078,75 3.822.261,80 0,00 0,00	0,00	(13 + 14)	In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)		(7 + 13)	In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	Termine dell'Esercizio 2019 (8 + 14)
0,00 0,00	0,00	15	16	- 41	90	19	20	21	22
4,344,078,75 3,822,261,80	31.689,95	00'0	00'0	00'0	117.324,78	65.694,38	00'0	51.630,40	1.124,54
00'0		4.253.851,75	00'0	90.227,00	129.107.670,76	39,159,998,58	13,716,22	89.961.388,40	8,684,653,91
	00'0	00'0	00'0	00.0	90'0	00°0	00°0	00'0	00'0
2020100.001 848,39 848,39		848,39			102,102,75	55.504.29		46.598,46	38.786,71
2020105002					23.213,64	4 765,32		18.448,32	18 448,32
23.077,92 23.077,92		23,077,92			80.235,26	27.784,07		52.451,19	3.544,83
23,926,31 23,926,31	00'0	23.926,31	00'0	00'0	205.551,65	88.053,68	00'0	117,497,97	60.779,86



### • ISTITUTO NAZIONALE DI ASTROFISICA - INAF • RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2019

Page	Capitolo		9	Gestione dei	Residui	2019		O	Gestione d	i Cassa 20	2019	Totale dei
Pages In Action of Command Command         Pages In Action of List 14)         (15 - 14)         (15 - 15)         (17 - 15)         (7 + 15)         (7 + 15)         (15 - 16)         In Meno Admitted Adm		Residui		Rimasti da	Totale	Varia	tioni	Previsioni	Pagamenti	Diff. rispetto a	Ille Previsioni	Residui Passivi al
12   13   14   15   16   17   18   19   20   21   22   22   22   23   23   23   23	Codice	Passivi al l' Gennaio	Pagati	Pagare	(13 + 14)	In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)		(7 + 13)	In Plû (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	Termine dell'Esercizio 2019 (8 + 14)
37.385,71         23.116,84         14.286,87         37.385,71         0,00         648.204,22         156.457,76         0,00         495.745,01         745.730,13         427.343,08         20           37.385,71         23.116,84         14.286,87         37.385,71         0,00         0,00         648.204,22         152.457,76         0,00         495.746,46         74           31.386,71         23.116,84         14.286,87         37.385,71         0,00         648.204,22         152.457,76         0,00         495.746,46         74           31.315,03         325.217,76         64.970,92         390.186,68         482,12         1.583.507,95         456.050,53         1.127.457,42         1.341           472,983,76         406.040,72         64.970,92         471.011,64         0,00         1.972,12         32.382.576,36         3.157.895,33         0,00         29.224.681,13         1.341           9.552,60         9.552,60         0,00         0,00         0,00         10.707,21         18.656,96         7.549,74         0,00           71:906,80         71:906,80         71:906,80         71:907,23         117.411,83         320.287,73         10.00           16:803,90         15:807,23         32.896,76         23.282,705 <td>+</td> <td>42</td> <td>5</td> <td>14</td> <td>15</td> <td>16</td> <td>4</td> <td><del>0</del></td> <td>2</td> <td>20</td> <td>21</td> <td>22</td>	+	42	5	14	15	16	4	<del>0</del>	2	20	21	22
37.386,71         23.16,84         14.268,87         37.386,71         0,00         648.204,22         152.457,76         0,00         495.745,321         744           37.386,71         23.16,84         14.268,87         37.385,71         0,00         0,00         648.204,22         152.457,76         0,00         495.746,46         74           391.666,68         325.217,76         64.970,92         390.186,68         1.480,00         30.789,086,41         2701.644,70         28.097.223,71         1.204           472.983,76         406.646,72         436.056,53         456.050,53         471.011,64         0,00         1.972,12         1.583.507,95         456.050,53         1.127.457,42         137           472.983,76         406.046,72         64.970,92         471.011,64         0,00         1.972,71         1.865,53         0,00         29.224.681,13         1.341           9.552,60         9.552,60         9.552,60         0,00         1.0707,21         18.666,86         7.949,74         0,00           71.906,80         71.906,80         71.906,80         71.907,21         18.666,86         7.949,74         0,00           18.805,90         71.507,23         717.411,83         717.411,83         7.949,74         0,00 <td>2020101001</td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td>75.731,01</td> <td></td> <td></td> <td>68.403,38</td> <td></td>	2020101001							75.731,01			68.403,38	
23.116.84         14.268.87         37.386,71         0,00         648.204,22         152.457,76         0,00         496,746,46           3.25.217,76         64.970,92         390.108,68         1.480,00         30.799,068,41         2.701.844,70         28.097,223,71         1.127.457,42           406.040,72         64.970,92         471.011,64         0,00         1.972,12         32.382.676,36         3.167.895,23         0,00         29.224.881,13         1.127.457,42           9.552,60         9.552,60         0,00         1.972,12         32.382.676,36         3.167.895,23         0,00         29.224.881,13         1           71.906,80         71.906,80         71.906,80         0,00         10.707,21         18.656,95         7.949,74         0,00           71.906,80         71.906,80         71.906,80         392.534,88         320.287,73         115.858,89           71.507,23         15.607,23         320.287,73         115.858,89	2020104.002	37.385,71	23.116,84	14				572.473,21			427.343,06	
391 666 68 325 217 76 64 970 92 390 186 68 1 1480 00 30 799 068 41 2 701 844 70 280 872 2371 1 204 472 137 472 83.76 80 822 96 80 822 96 80 822 96 492 12 1583 507 95 456 0505 3 1177 457 42 137 1 127 457 42 137 1 136 64 970 92 471 011 64 0,00 1 1972 12 32 382 576 36 3 167 895 23 0,00 29 224 681 13 1 341 1 130 6 80 71 906 80 7		37.385,71	23.116,84				00'0					
81.315,08         80.822,96         492,12         1.583.507,95         456.050,53         1.127.457,42         1.341           472,983,76         406,040,72         64.970,92         471.011,64         0,00         1.972,12         32.382.576,36         3.167.895,23         0,00         29.224.681,13         1.341           9.552,60         9.552,60         9.552,60         9.552,60         0,00         0,00         10.707,21         18.656,96         7.949,74         0,00           71.906,80         71.906,80         71.906,80         71.906,80         71.906,80         71.506,73         382.534,88         320.287,73         62.247,15         10.889,99           18.893,99         15.607,23         15.607,23         32.286,76         233.270,52         117.411,83         115.886,99         499	02,0105,001	391.668,68	325.217,76				1,480,00				28.097,223,7	
472.983.76         406.040.72         64.970.92         471.011,64         0,00         1.972,12         32.382.576,36         3.157.895,23         0,00         29.224.681,13         1.341           9.552,60         9.552,60         9.552,60         0,00         0,00         10.707,21         18.656,95         7.949,74         0,00           71.906,80         71.906,	10 D1 D5 999	81.315,08	80.822,96		80.822,96		492,12				1.127.457,45	
9.552,60 9.552,60 0,00 9.552,60 0,00 10.707,21 18.656,95 7.949,74 0,00 10.707,21 18.656,95 7.949,74 0,00 10.707,21 18.656,95 7.949,74 0,00 17.906,80 71.906,80 71.906,80 15.607,23 15.607,23 15.607,23 3.286,76 233.270,52 117.411,83 115.858,69 48		472.983,76	406.040,72				1.972,12					
9.552,60         9,552,60         0,00         0,00         10,707,21         18,556,96         7,949,74         0,00           71,906,80         71,906,80         71,906,80         71,906,80         320,287,73         62,247,15         10           18,893,99         15,607,23         15,607,23         3,286,76         233,270,52         117,411,83         115,4858,69         48	100,001.05.001	9.552,60	9.552,60		9.552,60			10,707,21	18 656,95			981,86
71.906,80 71.906,80 71.906,80 32.287,73 62.247,15 18.893,99 15.607,23 15.607,23 3.286,76 233.270,52 117.411,83 115.858,69		9.552,60	9.552,60				00.0					
18.893,99 15.607,23 15.607,23 3.286,76 233.270,52 117.411,83 115.858,69	100 0107 001	71,906,80	71.906,80		71.906,80			382.534,88			62.247,19	
	200701020	18.893,99	15.607,23		15.607,23		3.286,76				115.858,60	



# • ISTITUTO NAZIONALE DI ASTROFISICA - INAF RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2019

USCITE

Capitolo		Ges	Gestione dei	Residui	2019		9	Gestione di	Cassa	2019	Totale dei
	Residui		Rimasti da	Totale	Varia	Variazioni	Previsioni	Pagamenti	Diff. rispetto	Diff. rispetto alle Previsioni	Residul Passivi al
Codice	Passivi al l' Gennaio	Pagati	Pagare	(13 + 14)	In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)		(7 + 13)	In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	Termine dell'Esercizio 2019 (8 + 14)
	12	13	14	15	16	11	90	19	20	21	22
2020107,009	417,24	417,24		417,24			27.277,81	4.204,73		23.073,08	20,837,06
2020107004	20.023,23	20.023,23		20.023,23			196.518,78	92.629.87		103.888,91	
2020107005	428,76	428,76		428,76			20.464,26	13.728,05		6.736,21	
2020107999	93.046,32	92.655,31	391,01	93.046,32			528.436,71	299.159,84		229.276,87	31,448,43
	204.716,34	201.038,57	391,01	201.429,58	00'0	3.286,76	1.388.502,96	847.422,05	00'0	541.080,91	111.763,47
2020109002	227.419,70	226 949,71	467,35	227,417,06		2,64	1,023,779,93	380,525,03		643.254,90	290.694,25
2020109.019							838.810,25	900'000'005		338.810,25	
	227.419,70	226.949,71	467,35	227.417,06	00'0	2,64	1.862.590,18	880.525,03	00'0	982.065,15	290.694,25
2020199.001	75,727,27	26.980,28	1217,51	28.197,79		29,48	195.639,09	101 835,40		93,803,69	26.187,95
2020/199999	17.690,00	17.690,00		17.690,00			17,690,00	17.690,00			
	45.917,27	44.670,28	1.217,51	45.887,79	00'0	29,48	3 213.329,09	119.525,40	00'0	93.803,69	26.187,95
	1.021.901,69	935.295,03	81,315,66	1.016.610,69	00'0	6.291,00	36.711.461,67	5.264.536,10	7.949,74	31,454,875,31	1.906.766,26

9
-
++
亟.
=
6
10

### ISTITUTO NAZIONALE DI ASTROFISICA - INAF RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2019

Capitolo		Ses	Gestione dei	Residui	2019		9	Gestione di	Cassa	2019	
	Residui		Rimasti da	Totale	Variazioni	inoiz	Previsioni	Pagamenti	Diff. rispetto alle Previsioni	Ille Previsioni	
Codice	Passivi al l' Gennaio	Pagati	Pagare	(13 + 14)	In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)		(7 + 13)	In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	Termine dell'Esercizio 2019 (8 + 14)
-	12	£	4	\$	91	17	₩.	19	20	21	
20030000	18 343 37	2 483 37	15.860.00	18 343 37			58 245 06	12 104 87		46 140 19	
	18.343,37	2.483,37	15.860,00		00'0	00'0			00'0		
202,03:04.001	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00	
2020306,001	92.762,50	86.898,00		00'868'98		5.864,50	693.791,27	135 232,62		558.558,65	16
2020305999							119,252,17			119.252,17	
	92.762,50	86.898,00	00'0	00,888.38	00'0	5.864,50	813.043,44	135.232,62	00'0	677.810,82	64
	111.105,87	89.381,37	15.860,00	105.241,37	00'0	5.864,50	871.288,50	147.337,49	00'0	723.961,01	
	1.133,007,56	1.024.676,40	97.175,66	1,121,852,06	00'0	11.155,50	37.582.750,17	5.411.873,59	7.949,74	32.178.826,32	-

## ISTITUTO NAZIONALE DI ASTROFISICA - INAF RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2019

Totale dei	Residui Passivi al	Termine dell'Esercizio 2019 (8 + 14)	22	2.179.009,28	251 182,84	251.182,84	251.182,84
•	e Previsioni	In Meno (18 - 19)	21	32.178.826,32	119.239,36	119.239,36	119.239,36
Cassa 2019	Diff. rispetto alle Previsioni	In Più (19 - 18)	20	7.949,74		00'0	0000
Gestione di	Pagamenti		19	5.411.873,59	2 412 572,35	2.412.572,35	2.412.572,35
ő	Previsioni		90	37.582.750,17	2531,811,71	2.531.811,71	2.531.811,71
		In meno (12 - 15)	11	11.155,50		00'0	00'0
2019	Variazioni	In più (15 - 12)	16	00'0		00'0	00'0
Residui	Totale	+ 14)	15	1.121.852,06	199.583,62	199.583,62	199,583,62
Gestione dei	Rimasti da		14	97.175,66		00'0	00'0
Ges		Pagati	13	1.024.676,40	199 583,62	199.583,62	199.583,62
	Residui	Passivi al l' Gennaio	12	1.133.007,56	199.583,62	199.583,62	199.583,62
Capitolo		Codice			7010102.001		



# ISTITUTO NAZIONALE DI ASTROFISICA - INAF RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2019



• ISTITUTO NAZIONALE DI ASTROFISICA - INAF • RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2019

Totale dei	Residui Passivi al	Termine dell'Esercizio 2019 (8 + 14)	22	9.983,51	9.983,51	798,59	798,59	10.782,10
•	e Previsioni	In Meno (18 - 19) d	21	7,705,39	7.705,39		00'0	7.705,39
Cassa 2019	Diff. rispetto alle Previsioni	In Più (19 - 18)	20		00'0		00'0	00'0
Gestione di	Pagamenti		18	39.916.69	39.916,69	52,68	62,68	39.969,37
9	Previsioni		92	47.622,08	47.622,08	52,68	62,68	47.674,76
		In meno (12 - 15)	17		00'0		00'0	00'0
2019	Variazioni	In più (15 - 12)	16		00'0		00'0	00'0
Residui	Totale	+ 14)	15	4.408,85	4.408,85	798,59	798,59	5.207,44
Gestione dei	Rimasti da	Pagare	14		00°0	798,59	798,59	798,59
Ges		Pagati	ħ	4.408,85	4.408,85		00'0	4.408,85
	Residui	Passivi at l' Gennaio	12	4.408,85	4.408,85	798,59	798,59	5.207,44
Capitolo		Codice		7.01.03.01.001		7.01.03.02.001		

# ISTITUTO NAZIONALE DI ASTROFISICA - INAF RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2019

Totale dei	Residui Passivi al	Termine dell'Esercizio 2019 (8 + 14)	22		00'0	1.103.907,11	1.103.907,11	1.103.907,11	1.561.055,56	1.561.055,56	
6	e Previsioni	In Meno (18 - 19) d	21	2.300,00	2,300,00	820.483,68	820,483,68	822.783,68	1.096.457,76	1.096.457,76	
Cassa 2019	Diff. rispetto alle Previsioni	In Più (19 - 18)	50		00'0		0,00	00'0	00'0	00'0	
Gestione di	Pagamenti	(7 + 13)	19	99.459.00	99.459,00	4.282.966,06	4.282.966,06	4.382.425,06	9.014.330,15	9.014.330,15	
ő	Previsioni		<del>00</del>	101.759,00	101.759,00	5.103.449,74	5.103.449,74	5.205.208,74	10.110.787,91	10,110,787,91	
		In meno (12 - 15)	4		00'0		00'0	00'0	00'0	00'0	
2019	Variazioni	In più (15 - 12)	91		00'0		00'0	00'0	00'0	00'0	
Residui	Totale	+ 14)	\$		00'0	2315749,58	2.315,749,58	2,315,749,58	2.712.201,30	2.712.201,30	
Gestione dei	Rimasti da		41		00'0	7.471,06	7.471,06	7,471,06	8.277,73	8.277,73	
Ges		Pagati	2		00'0	2 308 278,52	2.308.278,52	2.308.278,52	2.703.923,57	2.703.923,57	
	Residui	Passivi al l' Gennaio	12		000	2.315.749,58	2.315,749,58	2,315,749,58	2.712.201,30	2.712.201,30	
Capitolo		Codice	-	700.0092 10.7		7.01 96 99 986					



## ISTITUTO NAZIONALE DI ASTROFISICA - INAF RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2019

2019 Totale dei	Diff. rispetto alle Previsioni Passivi al	In Meno Termine (18 - 19) dell'Esercizio 2019 (8 + 14)	21 22	0.00 74736.905.43 3.975.755,60		0,00 205,000,00	20	0,00 77.513.368,67 7.574.894,42	0,00 89.947.672,18 8.684.653,91	0,00 32.170.876,58 2.179.009,28	0,00 1.096.457,76 1.561.055,56	0,00 123,215,006,52 12,424,718,75	0,00 200.728.375,19 19.999.613,17
Cassa	Diff. rispett	In Più (19 - 18)	50										
Gestione d	Pagamenti	(7 + 13)	6	93.859.656.91	200 201,85	0,00	21	115,601,727,20	39,159,998,58	5.411.873,59	9.014.330,15	53.586.202,32	169.187.929,52
ő	Previsioni		<b>*</b>	168 596 562 34	642.549,32	205 000,00	23.382.573,87	193.115.095,87	129,107,670,76	37,582,750,17	10,110,787,91	176.801.208,84	369.916.304,71
	loni	In meno (12 - 15)	4	18.818.38	00'0	00'0	00'0	18.818,38	90.227,00	11,155,50	00'0	101,382,50	120.200,88
2019	Variazioni	In più (15 - 12)	91	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0
Residui	Totale	(13 + 14)	\$	3.855.815,96	232,035,60	00'0	2 972 168,39	7.060,019,95	4.253.851,75	1.121.852,06	2,712,201,30	8.087.905,11	15,147,925,06
Gestione dei	Rimasti da		4	914 620,03	202 028 43	00'0	22.785,60	1,139,434,06	431,589,95	97,175,66	8.277,73	537.043,34	1.676.477,40
Ses		Pagati	£	2.941.195,93	30.007,17	00'0	2.949.382,79	5.920.585,89	3.822.261,80	1.024.676,40	2,703,923,57	7.550.861,77	13.471.447,56
	Residui	Passivi at l' Gennaio	12	3874634,34	232,035,60	00'0	2.972.168,39	7.078.838,33	4.344,078,75	1.133.007,56	2,712,201,30	8.189.287,61	15.268.125,94
Capitolo		Codice											

#### ISTITUTO NAZIONALE DI ASTROFISICA - INAF RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2019

	Totale dei	Residui Passivi al	Termine dell'Esercizio 2019 (8 + 14)	22	0 00 000 01 000 012 17
	61	le Previsioni	In Meno (18 - 19)	21	375 907 000
	Cassa 20	Diff. rispetto alle Previsioni	In Più (19 - 18)	20	000
	Gestione di Cassa 2019	Pagamenti	(7 + 13)	19	130 200 34 45 AAK 340 350 030 CO
	9	Previsioni		18	350 045 304 74
USCITE			In meno (12 - 15)	11	420 200 88
ñ	910	Variazioni	In più (15 - 12)	16	000
	dei Residui 2019	otale	14)	15	45 447 025 06
	Gestione dei	Rimasti da	Pagare (13	14	4E 360 43E 04 43 47 447 66 4 676 477 40 45 447 035 06
	Ges		Pagati	13	42 474 447 66
		Residui	Passivi al l' Gennaio	12	15 350 435 04
	Capitolo		Codice		



#### SEZIONE SECONDA "Conto Economico"



Il "*Conto Economico*" è stato predisposto nel rispetto di quanto previsto dall'articolo 41 del Decreto del Presidente della Repubblica 27 febbraio 2003, numero 97, e successive modifiche e integrazioni, con il quale è stato emanato il "*Regolamento concernente l'amministrazione* e la contabilità degli enti pubblici di cui alla Legge 20 marzo 1975, numero 70".

Il "Conto Economico" evidenzia i componenti positivi e negativi della gestione secondo criteri di competenza economica ed è corredato dal "Quadro di Riclassificazione dei Risultati Economici Conseguiti".



#### **CONTO ECONOMICO**

NAF	
- e	
fisic	
Astro	2019
ē	0
nale	omic
lazio	conc
_	

		Anno 2019	2019	Anno 2018	2018
Codice Conto	Descrizione	Parziali	Totali	Parziali	Totall
13	Componenti positivi della gestione				
E1.2	Ricavi delle vendite e delle prestazioni e proventi da servizi pubblici		741,865,78		859.864,03
E1.2.1	Ricayl dalla vendita di beni	151.872,39		00'0	
E1,2,1,01	Ricavi dalla vendita di beni	151.872,39		00'0	
E1.2.2	Ricavi dalla vendita di servizi	589,993,39		859.864,03	
E1.2.2.01	Ricavi dalla vendita di servizi	589.993,39		859.864,03	
E1.2.4	Ricavi derivanti dalla gestione dei beni	00'0		00'0	
E1.2.4.01	Ricavi da canoni, concessioni, diritti reali di godimento e servitù onerose	00'0		00'0	
E1.2.4.02	Fitti, noleggi e locazioni	00'0		00'0	
E1.3	Proventi da trasferimenti e contributi		146,590,231,12		135.097.778,52
E1.3.1	Trasferimenti correnti	146.590.231,12		135.097.778,52	
E1.3.1.01	Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	139,113,444,85		124.782.189,95	
E1.3.1.01.02.019	Trasferimenti correnti da Fondazioni e istituzioni liriche locali e da teatri stabili di iniziativa	00'0		00'0	
E1.3.1.02	Trasferimenti correnti da famiglie	00'0		00'0	
E1.3.1.03	Trasferimenti correnti da imprese	23.762,00		96.186,23	
E1.3.1.04	Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private	21.960,00		64.862,91	
E1.3.1.05	Trasferimenti correnti dalla UE e dal Resto del Mondo	7,431,074,27		10.154.539,43	
E1.3.2	Contributi agli investimenti	00'0		00'0	
E13.2.01	Contributi agli investimenti da amministrazioni pubbliche	00'0		00'0	
E1.3.2.03	Contributi agil investmenti da imprese	00'0		00'0	
E1.3.2.05	Contributi agli investimenti dall'Unione Europea e dai Resto del Mondo	00'0		00'0	
E1.4	Altri ricavi e proventi diversi		499.834,07		377.824,37
E1.4.1	Indennizzi di assicurazione	142.888,00		10.500,00	
E1.4.1.01	Indennizzi di assicurazione contro i danni	142.888,00		10.500,00	

Pagin

	•
INAF	
	•

## Istituto Nazionale di Astrofisica - INAF Conto Economico 2019

		Anno 2019	2019	Anno	Anno 2018
Codice Conto	Descrizione	Parziali	Totali	Parziali	Totali
E1.4.1.99	Altri indennizzi n.a.c.	00'0		00'0	
E1.4.2	Proventi derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	00'0		00'0	
E1.4.2.03	Entrate da Imprese derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli ill	00'0		00'0	
E1.4.3	Proventi da rimborsi	65.480,00		3,397,83	
E1.4.3.01	Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc)	39.084,26		0,00	
E1.4.3.02	Entrate per azioni di rivalsa e surroga nei confronti di terzi	00'0		00'0	
E1.4.3.03	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso	26.395,74		3.397,83	
E1.4.9	Altri proventi	291,466,07		363,926,54	
E1.4.9.99	Altri proventi n.a.c.	291.466,07		363.926,54	
E1.7	Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni		00'0		00'0
E1.7.1	Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	00'0		00'0	
E1.7.1.01	Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	00'0		00'0	
	Totale Componenti positivi della gestione		147.831.930,97		136,335,466,92
<b>E2</b>	Componenti negativi della gestione				
E2.1	Costi della produzione		105,331,318,99		105.493.830,33
E2.1.1	Acquisto di materie prime e/o beni di consumo	2.410.299,41		2,583,363,44	
E2.1.1.01	Acquisto di materie prime e/o beni di consumo	2.410.299,41		2,583,363,44	
E2.1.2	Prestazioni di servizi	19.189.877,55		21,353,898,16	
E2.1.2.01	Prestazioni di servizi ordinari	19.178.474,73		21.346.648,52	
E2.1.2.02	Prestazioni di servizi sanitari	11.402,82		7.249,64	
E2.1.3	Utilizzo di beni terzi	1.552.428,10		1.340.503,88	

## Istituto Nazionale di Astrofisica - INAF Conto Economico 2019

		Anno 2019	6	Anno 2018	2018
Codice Conto	Descrizione	Parziali	Totali	Parziali	Totali
E2.1.3.01	Noleggi e fitti	447.962,45		521.410,46	
E2.1.3.02	Licenze	1.103.823,15		819.093,42	
E2.1.3.03	Diritti reali di godimento e servitù onerose	00'0		00'0	
E2.1.3.04	Canoni leasing operativo	00'0		00'0	
E2.1.3.99	Altri costi per utilizzo di beni terzi	642,50		00'0	
E2.1.4	Personale	76.884.974,37		75.045.170,94	
E2.1.4.01	Retribuzioni in denaro	61,296,699,13		58,488,842,29	
E2.1.4.02	Contributi effettivi a carico dell'amministrazione	13.759.435,83		13.037.210,36	
E2.1.4.03	Contributi sociali figurativi	00'0		00'0	
E2.1,4,99	Atri costi del personale	1,828,839,41		3,519,118,29	
E2.1.9	Oneri diversi della gestione	5.293.739,56		5.170.893,91	
E2.1.9.01	Imposte e tasse a carico dell'ente	4,914,566,00		4.769.205,79	
E2.1.9.03	Premi di assicurazione	183.967,22		278.240,34	
E2.1.9.99	Altri costi della gestione	195.206,34		123,447,78	
E2.2	Ammortamenti e svalutazioni		3.766.922,50		4.418.026,75
E2.2.1	Ammortamento di immobilizzazioni materiali	3.766.922,50		4,413,145,78	
E2.2.1.01	Ammortamento Mezzi di trasporto ad uso civile, di sicurezza e ordine pubblico	36.447,57		35.267,57	
E2.2.1.03	Ammortamento mobili e arredi	75.436,66		73.611,99	
E2.2.1.04	Ammortamento impianti e macchinari	3.654,379,93		4.303.607,88	
E2.2.1.05	Ammortamento di attrezzature	00'0		00'0	
E2.2,1.06	Ammortamento macchine per ufficio	00'0		00'0	
E2.2.1.07	Ammortamento hardware	00'0		00'0	
E2.2.1.09	Ammortamento beni immobili	00'0		00'0	
E2 2 1 99	Ammortamento altri beni materiali	658.34		658.34	



		Anno 2019	2019	Anno 2018	2018
Codice Conto	Descrizione	Parziali	Totali	Parziali	Totali
E2.2.2	Ammortamento di immobilizzazioni immateriali	00'0		4.880,97	
E2.2.2.02	Ammortamento Software	00'0		4.880,97	
E2.2.2.04	Ammortamento Opere dell'Ingegno e Diritti d'autore	00'0		00'0	
E2.2.2.99	Ammortamento di altri beni immateriali diversi	00'0		00'0	
E2.2.3	Svalutazioni di immobilizzazioni materiali	00'0		00'0	
E2.2.3.03	Svalutazioni di mobili e arredi	00'0		00'0	
E2.2.3.04	Svalutazioni di impianti e macchinari	00'0		00'0	
E2.2.3.06	Svalutazioni di macchine per ufficio	00'0		00'0	
E2.2.3.07	Svalutazioni di hardware	00'0		00'0	
E2.2.3.11	Svalutazioni di oggetti di valore	00'0		00'0	
E2.2.3.99	Svalutazioni di altri beni materiali	00'0		00'0	
E2.2.4	Svalutazioni di immobilizzazioni immateriali	00'0		00'0	
E2.2.4.01	Svalutazioni di Software	00'0		00'0	
E2.2.4.99	Svalutazione di altri beni immateriali diversi	00'0		00'0	
E2.2.5	Svalutazioni di crediti compresi nell'attivo circolante	00'0		00'0	
E2.2.5.01	Svalutazioni di crediti compresi nell'attivo circolante	00'0		00'0	
E2.3	Costi per trasferimenti e contributi		27.332.678,27		24.138.720,98
E2.3.1	Trasferimenti correnti	27.332.678,27		24.138.720,98	
E2.3.1.01	Trasferimenti correnti a Amministrazioni pubbliche	19.628.604,92		15.925.763,91	
E2.3.1.02	Trasferimenti correnti a Famiglie	4.139.732,03		3,588,804,22	
E2.3.1.03	Trasferimenti correnti a Imprese	183.951,85		1.341.355,48	
E2.3.1.05	Trasferimenti correnti versati alla UE e al Resto del Mondo	3.380.389,47		3.282.797,37	
E2.3.2	Contributi agli investimenti	00'0		00'0	
E2.3.2.03	Contributi agli investimenti a Imprese	00'0		00'0	
E2.4	Accantonamenti		372.938,99		00'0
E2 4 1	Appearancements a former examine around the second	000		000	



		Anno 2019	0.	Anno 2018	2018
Codice Conto	Descrizione	Parziali	Totali	Parziali	Totali
E2.4.1.01	Accantonamento a fondo svalutazione crediti di natura tributaria	00'0		00'0	
E2.4,1.02	Accantonamento a fondo svalutazione crediti per trasferimenti e contributi	00'0		00'0	
E2.4.1.03	Accantonamento a fondo svalutazione crediti per crediti verso clienti ed utenti	00'0		00'0	
E2.4.1.99	Accantonamento a fondo svalutazione altri crediti	00'0		00'0	
E2.4.2	Accantonamento a fondo rischi	372.938,99		00'0	
E2.4.2.01	Accentonamenti per rischi	372.938,99		00'0	
E2.4.3	Altri accantonamenti	00'0		00'0	
E2.4.3.01	Accantonamenti per rinnovi contrattuali	00'0		00'0	
E2.4.3.99	Atri accantonamenti n.a.c.	00'0		00'0	
	Totale Componenti negativi della gestione	130	136.803.858,75		134.050.578,06
Differenza tra valore	Differenza tra valore e costi della produzione	•	11.028.072,22		2.284.888,86
83	Provent e oneri finanziari				
E3.1	Oneri finanziari		154.810,96		163.689,15
E3.1.1	Interessi	154.810,96		163.689,15	
E3.1.1.02	Interessi passivi su finanziamenti specifici pagati ad amministrazioni pubbliche	00'0		00'0	
E3.1.1.03	Interessi passivi su finanziamenti specifici pagati a imprese	154.810,96		163,689,15	
E3.1.1.06	Altri oneri per interessi pagati ad amministrazioni pubbliche	00'0		00'0	
E3.1.1.07	Altri oneri per interessi pagati ad altri soggetti	00'0		00'0	
E3.1.1.08	Oneri finanziari derivanti dalla estinzione anticipata di prestiti	00'0		00'0	
E3.1.1.99	Altri Oneri per interessi diversi	00'0		00'0	
E3.1.2	Altri oneri finanziari	00'0		00'0	
E3.1.2.99	Altri oneri finanziari n.a.c.	00'0		00'0	
F3.2	Drowert franchis		40 00		000

		Anno 2019	2019	Anno 2018	2018
Codice Conto	Descrizione	Parziali	Totali	Parziali	Totali
E3.2.1	Proventi da titoli obbligazionari	00'0		00'0	
E3.2.1.02	Proventi da titoli obbligazionari a medio lungo termine	00'0		00'0	
E3.2.2	Provent da finanziament specifici	00'0		00'0	
E3.2.2.02	Proventi da finanziamenti a medio lungo termine	00'0		00'0	
E3.2.3	Altri proventi finanziari	13,23		00'0	
E3.2.3.03	Proventi derivanti dalla distribuzione di dividendi da altre imprese	00'0		00'0	
E3.2.3.04	Interessi attivi da conti della tesoreria dello Stato o di altre amministrazioni pubbliche	00'0		00'0	
E3.2.3.05	Interessi attivi da depositi bancari o postali	00'0		00'0	
E3.2.3.09	Remunerazione su depositi fruttiferi presso Banca d'Italia	00'0		00'0	
E3.2.3.12	Interessi di mora	00'0		00'0	
E3.2.3.13	Altri interessi attivi	13,23		00'0	
E3.2.3.14	Utili e avanzi distribuiti	00'0		00'0	
	Totale Proventi e oneri finanziari		-154.797,73		-163.689,15
E4	Rettifiche di valore di attività finanziarie				
	Totale Rettifiche di valore di attività finanziarie		00'0		00'0
E5	Proventi e oneri straordinari				
E5.1	Oneri straordinari		225.420,73		390.246,78
E5.1.1	Sopravvenienze passive	94.974,09		337,115,35	
E5.1,1.01	Arretrati al personale dipendente	00'0		00'0	
E5.1.1.02	Arretrati per oneri per il personale in quiescenza: pensioni, pensioni integrative e altro	00'0		00'0	
E5.1.1.03	Rimborsi	00'0		00'0	
E5.1.1.99	Altre sopravvenienze passive	94,974,09		337,115,35	
E5.1.2	Insussistenze dell'attivo	130,446,64		53.131,43	

· Istituto Nazionale di Astrofisica - INAF Conto Economico 2019

		INAF
00'0	1.000,00	Pagina: 7
00'0	800,00	
Plusvalenza da alienazione di beni materiali	Plusvalenze da alienazione di azioni e partecipazioni e conferimenti di	

		Anno 2019		Anno 2018	018
Codice Conto	Descrizione	Parziali	Totali	Parziali	Totali
E5.1.2.01	Insussistenze dell'attivo	130.446,64		53.131,43	
E5.1,4	Minusvalenze	00'0		00'0	
E5,1,4,01	Minusvalenza da allenazione di beni materiali	00'0		00'0	
E5.1.4.02	Minusvalenza da allenazione di Terreni e beni materiali non prodotti	00'0		00'0	
E5.1.4.03	Minusvalenza da allenazione di beni immateriali	00'0		00'0	
E5.1.4.04	Minusvalenze da alienazione di azioni e partecipazioni e conferimenti di capitale	00'0		00'0	
E5.1,4.05	Minusvalenze da allenazione di quote di fondi comuni di investimento	00'0		00'0	
E5.1,4.06	Minusvalenze da alienazione di titoli obbligazionari a breve termine	00'0		00'0	
E5.1.4.07	Minusvalenze da alienazione di titoli obbligazionari a medio-lungo termine	00'0		00'0	
E5.1.9	Altri oneri straordinari	00'0		00'0	
E5.1.9.01	Altri oneri straordinari	00'0		00'0	
E5.2	Proventi straordinari		333.156,91		287.957,96
E5.2.1	Trasferimenti in conto capitale	00'0		00'0	
E5.2.1.10	Altri trasferimenti in conto capitale da amministrazioni pubbliche	00'0		00'0	
E5.2.1.14	Altri trasferimenti in conto capitale dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	00'0		00'0	
E5.2.2	Insussistenze del passivo	332.587,21		280.048,24	
E5.2.2.01	Insussistenze del passivo	332.587,21		280.048,24	
E5.2.3	Sopravvenienze attive	02'69		6.909,72	
E5.2.3.01	Rimborsi di imposte	00'0		00'0	
E5.2.3.99	Altre sopravvenienze attive	69,70		6.909,72	
E5.2.4	Piusvalenze	200,00		1.000,00	
E5.2.4.01	Plusvalenza da alienazione di beni materiali	00'0		00'0	
E5.2.4.04	Plusvalenze da alienazione di azioni e partecipazioni e conferimenti di	800.00		1 000 00	

· Istituto	<ul> <li>Istituto Nazionale di Astrofisica - INAF</li> <li>Conto Economico 2019</li> </ul>			
		Anno 2019	2019	Ann
Codice Conto	Descrizione	Parziali	Totali	Parziali
	capitale			
E5.2.4.06	Plusvalenze da alienazione di titoli obbligazionari a breve termine	00'0		00'0
E5.2.4.07	Plusvalenze da alienazione di titoli obbligazionari a medio-lungo termine	00'0		00'0
E5.2.9	Altri proventi straordinari	00'0		00'0
E5.2.9.99	Altri proventi straordinari n.a.c.	00'0		00'0
-	Totale Proventi e oneri straordinari		107,736,18	
Avanzo Economico			10.981.010,67	
Disavanzo Economico				
Paredoio Economico				

-102.288,82



#### QUADRO DI RICLASSIFICAZIONE DEI RISULTATI ECONOMICI CONSEGUITI

#### QUADRO DI RICLASSIFICAZIONE DEI RISULTATI ECONOMICI CONSEGUITI E.F. 2019



	Anno 2019	Anno 2018	+0-
	Euro	Euro	Euro
A. RICAVI	147.831.930,97	136.335.466,92	11.496.464,05
Variazione rimanenze	0,00	0,00	0,00
B. VALORE DELLA PRODUZIONE "TIPICA"	147.831.930,97	136.335.466,92	
Consumo di materie prime e servizi esterni	-55.779.022,89	-54.587.380,37	-1.191.642,52
C. VALORE AGGIUNTO	92.052.908,08	81.748.086,55	
Costo del lavoro	-76.884.974,37	-75.045.170,94	- 1.839.803,43
D. MARGINE OPERATIVO LORDO	15.167.933,71	6.702.915,61	
Ammortamenti	- 3.766.922,50	- 4.418.026,75	651.104,25
Stanziamenti a fondo rischi ed oneri	-372.938,99	0,00	-372.938,99
Saldo proventi ed oneri diversi	0,00	0,00	0,00
E. RISULTATO OPERATIVO	11.028.072,22	2.284.888,86	
Proventi ed oneri finanziari	-154.797,73	- 163.689,15	8.891,42
Rettifiche di valore di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00
F. RISULTATO PRIMA DEI COMPONENTI STRAORDINARI E DELLE IMPOSTE	10.873.274,49	2.121.199,71	
Proventi ed oneri straordinari	107.736,18	- 102.288,82	210.025,00
G. RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	10.981.010,67	2.018.910,89	
Imposte di esercizio	0,00	0,00	0,00
H. AVANZO/PAREGGIO/DISAVANZO ECONOMICO DEL PERIODO	10.981.010,67	2.018.910,89	



#### **SEZIONE TERZA**

"Stato Patrimoniale"



Lo "Stato Patrimoniale" è stato predisposto nel rispetto di quanto previsto dall'articolo 42 del Decreto del Presidente della Repubblica 27 febbraio 2003, numero 97, e successive modifiche e integrazioni, con il quale è stato emanato il "Regolamento concernente l'amministrazione e la contabilità degli enti pubblici di cui alla Legge 20 marzo 1975, numero 70".

Lo "*Stato Patrimoniale*" comprende le attività e le passività finanziarie, i beni mobili e immobili, ogni altra attività e passività, nonché le poste rettificative.



#### STATO PATRIMONIALE

Pagina: 1

#### 00'0 00'0 125.065.252,82 2018 00'0 00'0 00'0 00'0 00'0 00'0 127.084.163,71 2019 P2.1.2.04) Altre riserve distintamente indicate TOTALE Altre riserve distintamente indicate P2.1.2.03) Riserve da permessi di costruire TOTALE Riserve da permessi di costruire P2.1.1.02) Fondo di dotazione P2.1.2.02) Riserve da capitale PASSIVITA' TOTALE Fondo di dotazione TOTALE Riserve da capitale P2.1.1.01) Capitale sociale P2.1.2.01) Riserve da utili TOTALE Capitale sociale TOTALE Riserve da utili P2.1) Patrimonio netto **TOTALE** Capitale P2.1.1) Capitale P2.1.2) Riserve P2) Passivo 00'0 2018 00'0 00'0 00'0 00'0 00'0 00'0 00'0 2019 TOTALE Crediti verso i soci per versamenti ancora dovi TOTALE Crediti verso Amministrazioni per versamenti fondo di dotazione ancora dovuto P1.1.1.01) Crediti verso i soci per versamenti ancora TOTALE Crediti verso Amministrazioni per versame P1.1.1) Crediti verso i soci per versamenti ancora dovo TOTALE Crediti verso I soci per versamenti ancora P1.1.2) Crediti verso Amministrazioni per versamenti versamenti di fondo di dotazione ancora dovuto P1.2.1.02) Costi di ricerca, sviluppo e pubblicità TOTALE Costi di ricerca, sviluppo e pubblicità P1.2.1.01) Costi di impianto e di ampliamento P1.1.2.01) Crediti verso Amministrazioni per TOTALE Costi di impianto e di ampliamento di fondo di dotazione ancora dovuto TOTALE Crediti verso soci e partecipanti P1.2.1) Immobilizzazioni immateriali P1.1) Crediti verso soci e partecipanti fondo di dotazione ancora dovuto ATTIVITA' P1.2) Immobilizzazioni P1) Attivo

09/07/2020 - 14:44:48

Istituto Nazionale di Astrofisica - INAF

Stato Patrimoniale 2019

## Istituto Nazionale di Astrofisica - INAF Stato Patrimoniale 2019

ATTIVITA:	2019	2018	PASSIVITA'	2019	2018
P1.2.1.03) Diritti di brevetto, utilizzazione di opere dell'ingegno e software			TOTALE Riserve	127.084.163,71	125.065.252,82
P1.2.1.03.01) Brevetti			P2.1.3) Altri conferimenti di capitale		
TOTALE Brevetti	72.063,61	52.788,83	P2.1.3.01) Lasciti e donazioni vincolati		
TOTALE Diritti di brevetto, utilizzazione di opere dell'ingegno e software	121.672,15	92.775,87	TOTALE Lasciti e donazioni vincolati	00'0	00'0
P1.2.1.04) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili			P2.1.3.02) Lascifi e donazioni non vincolati		
TOTALE Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	13.828,40	13.828,40	TOTALE Lascitl e donazioni non vincolati	00'0	00'0
P1.2.1.05) Avviamento			P2.1.3.03) Beni patrimoniali acquisiti per devoluzione		
TOTALE Avviamento	00'0	00'0	TOTALE Beni patrimoniali acquisiti per devoluzione	00'0	00'0
P1.2.1.06) Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti			P2.1.3.04) Conferimenti di capitale da pubbliche amministrazioni		
TOTALE immobilizzazioni immateriali in corso e acconti	00'0	00'0	TOTALE Conferimenti di capitale da pubbliche amministrazioni	00'0	00'0
P1.2.1.07) Manutenzione straordinaria su beni demaniali di terzi			P2.1.3.05) Altri conferimenti di capitale a enti pubblidi n.a.c.		
TOTALE Manutenzione straordinaria su beni demaniali di terzi	1.108.224,69	841.342,67	TOTALE Altri conferimenti di capitale a enti pubblici n.a.c.	00'0	00'0
P1.2.1.99) Altre immobilizzazioni immateriali			TOTALE Altri conferimenti di capitale	00'0	00'0
TOTALE Altre immobilizzazioni immateriali	00'0	00'0	P2.1.4) Risultato economico dell'esercizio		
TOTALE Immobilizzazioni immateriali	1.243.725,24	947.946,94	P2.1.4.01) Risultato economico dell'esercizio		
P1.2.2) Immobilizzazioni materiali			TOTALE Risultato economico dell'esercizio	10.981.010,67	2.018.910,89
P1.2.2.01) Beni demaniali			TOTALE Risultato economico dell'esercizio	10.981.010,67	2.018.910,89

09/07/2020 - 14:44:48

#### Istituto Nazionale di Astrofisica - INAF Stato Patrimoniale 2019

ATTIVITA:	2019	2018	PASSIVITA'	2019	2018
TOTALE Beni demaniali	5.305.879,35	4.641.434,03	TOTALE Patrimonio netto	138.065.174,38	127.084.163,71
P1.2.2.02) Immobilizzazioni materiali non demaniali			P2.2) Fondi per rischi e oneri e altri fondi		
TOTALE Immobilizzazioni materiali non demaniali	31.468.698,74	31.023.440,61	P2.2.1) Fondi per trattamento di quiescenza		
P1.2.2.03) Patrimonio naturale non prodotto			P2.2.1.01) Fondi per trattamento di quiescenza		
TOTALE Patrimonio naturale non prodotto	00'0	00'0	TOTALE Fondi per trattamento di quiescenza	00'0	00'0
P1.2.2.04) Immobilizzazioni materiali in corso			TOTALE Fondi per trattamento di quiescenza	00'0	00'0
TOTALE Immobilizzazioni materiali in corso	7.258.763,30	7.258.763,30	P2.2.2) Fondi per imposte		
P1.2.2.05) Immobilizzazioni materiali acquistite mediante lessing finanziario			P2.2.2.01) Fondi per imposte		
TOTALE Immobilizzazioni materiali acquistite mediaate	e 5.060.831,86	5.060.831,86	TOTALE Fondi per imposte	00'0	00'0
TOTALE Immobilizzazioni materiali	49.094.173,25	47.984.469,80	TOTALE Fondi per imposte	00'0	00'0
P1.2.3) Immobilizzazioni finanziarie	2		P2.2.3) Fondo ammortamento		
P1.2.3.01) Partecipazioni			P2.2.3.01) Fondo ammortamento di immobilizzazion materiali		
TOTALE Partecipazioni	25.500,00	25.500,00	TOTALE Fondo ammortamento di immobilizzazioni materiali	00'0	00'0
P1.2.3.02) Crediti			P2.2.3.02) Fondo ammortamento di immobilizzazion immateriali		
TOTALE Crediti	00'0	00'0	TOTALE Fondo ammortamento di immobilizzazioni immateriali	00'0	00'0
P1.2.3.03) Altri titoli			TOTALE Fondo ammortamento	00'0	00'0
TOTALE Altri titoli	75.100,00	75,100,00	P2.2.4) Fondo per svalutazione crediti		

09/07/2020 - 14:44:48

to Dateimonialo 2040	rational distribution
	atrimoniale 2010

化二甲二甲二甲二甲二甲二甲二甲二甲二甲二甲二甲二甲二甲二甲二甲二甲二甲二甲二甲					
TOTALE Immobilizzazioni finanziarie	100,600,00	100,600,00	P2.2.4.01) Fondo svalutazione crediti		
TOTALE Immobilizzazioni 50	50.438.498,49	49.033.016,74	TOTALE Fondo svalutazione crediti	00'0	00'0
P1.3) Attivo circolante			TOTALE Fondo per svalutazione crediti	00'0	00'0
P1.3.1) Rimanenze			P2.2.9) Altri fondi		
P1.3.1.01) Rimanenze di materie prime, sussidiarie e di consumo	ő		P2.2.9.01) Fondo rinnovi contrattuali		
TOTALE Rimanenze di materie prime, sussidiarie e di consumo	00'0	00'0	TOTALE Fondo rinnovi contrattuali	00'0	00'0
P1.3.1.02) Rimanenze di semilavorati			P2.2.9.02) Fondo ammortamento titoli		
TOTALE Rimanenze di semilavorati	00'0	00'0	TOTALE Fondo ammortamento titoli	00'0	00'0
P1.3.1.03) Lavori in corso su ordinazione			P2.2.9.99) Altri fondi		
TOTALE Lavori in corso su ordinazione	00'0	00'0	TOTALE Altri fondi	1.757.780,00	1.384.841,01
P1.3.1.04) Rimanenze di prodotti finiti			TOTALE Altri fondi	1.757.780,00	1.384.841,01
TOTALE Rimanenze di prodotti finiti	00'0	00'0	TOTALE Fondi per rischi e oneri e altri fondi	1.757.780,00	1.384.841,01
P1.3.1.05) Acconti			P2.3) Fondo per trattamento fine rapporto		
TOTALE Acconti	00'0	00'0	P2.3.1) Fondo per trattamento fine rapporto		
TOTALE Rimanenze	00'0	00'0	P2.3.1.01) Fondo per trattamento fine rapporto		
P1.3.2) Crediti			TOTALE Fondo per trattamento fine rapporto	31.267.564,57	30.632.518,31
P1.3.2.01) Crediti di natura tributaria, contributiva e perequativa			TOTALE Fondo per trattamento fine rapporto	31.267.564,57	30.632.518,31
TOTALE Crediti di natura tributaria, contributiva e perequativa	00'0	00'0	TOTALE Fondo per trattamento fine rapporto	31.267.564,57	30.632.518,31

tato Mazioniaie
ato Patrimoniale

### 1.715.817,78   16.377.068,62   ####################################	ATTIVITA'	2019	2018	PASSIVITA'	2019	2018
136.24.38   P2.4.1.01   Prestiti obbligazionari   P2.4.1.01   Prestiti obbligazionari   O.00	P1.3.2.02) Crediti verso clienti e utenti			P2.4) Debiti		
if per trasferimenti correnti di per trasferimenti correnti di per trasferimenti nonto contributi agli investimenti in conto capitale 2000 6.00 TOTALE Debiti verso banche e istituto tesoriere 0,00 10 per trasferimenti in conto capitale 0,00 0,00 TOTALE Debiti verso banche e istituto tesoriere 0,00 10 per trasferimenti in conto capitale 0,00 0,00 TOTALE Debiti verso Amministrazioni pubbliche 0,00 TOTALE Debiti verso Amministrazioni pubbliche 0,00 TOTALE Debiti verso altri finanziatori 0,00 10 per trasferimenti per conto terzi 0,00 0,00 TOTALE Debiti verso altri finanziatori 0,00 10 per trasferimenti di attività finanziarie 0,00 0,00 TOTALE Debiti verso fornitori 1,251,379,56 1,389,328,05 TOTALE Debiti verso fornitori 2,957,197,03 rediti 1,251,379,56 1,389,328,05 TOTALE Debiti verso fornitori 2,957,197,03 manziarie 0,00 17,890,621,65 Amministrazioni pubbliche 2,957,197,03 Amministrazioni pubbliche 0,00 0,00 0,00 0,00 0,00 0,00 0,00 0,	TOTALE Crediti verso clienti e utenti	340.948,10	138.424,98	P2.4.1) Debiti da finanziamento		
tit per trasferimenti correnti 41,758,97,78 16,377,088,62 TOTALE Prestiti obbiliquazionari 0,00	P1.3.2.03) Crediti per trasferimenti correnti			P2.4.1.01) Prestiti obbligazionari		
Itil per contributi agli investimenti 5200,00 5.200,00 TOTALE Debiti verso banche e istituto tesoriere 0,00 TOTALE Debiti verso banche e istituto tesoriere 0,00 TOTALE Debiti verso banche e istituto tesoriere 0,00 TOTALE Debiti verso Amministrazioni pubbliche 0,00 TOTALE Debiti verso Amministrazioni pubbliche 0,00 TOTALE Debiti verso atri finanziatori 0,00 TOTALE Debiti verso fornitori 0,00 TOTALE Debiti vers	TOTALE Crediti per trasferimenti correnti	41,715,817,78	16.377.068,62	TOTALE Prestiti obbligazionari	00'0	00'0
itit per atrit trasferimenti in conto capitale 0.00 0.00 TOTALE Debiti verso banche e istituto tesoriere 0.00 1 to the capitale 0.00 0.00 0.00 TOTALE Debiti verso Amministrazioni pubbliche 0.00 1 TOTALE Debiti verso Amministrazioni pubbliche 0.00 1 TOTALE Debiti verso Amministrazioni pubbliche 0.00 1 TOTALE Debiti verso atri finanziatori 1 4.591.580,83 1 TOTALE Debiti verso atri finanziatori 1 4.591.580,83 1 TOTALE Debiti verso fornitori 1 1.251.379,96 1.389.928,05 TOTALE Debiti verso fornitori 1 1.251.379,97 1.389.928,05 TOTALE Debiti verso fornitori 1 1.251.379,97 1.389.928,05 TOTALE Debiti verso fornitori 1 1.251.379,97 1.389.928,05 TOTALE Debiti per attri trasferimenti ad 1 1.358.928,05 TOTALE Debiti verso fornitori 1 1.251.379,03 TOTALE Debiti per attri trasferimenti ad 1 1.351.379,03 TOTALE Debiti per attri trasferimenti ad 1 1.351.379,03 TOTALE Debiti verso fornitori 1 1.351.379,03 TOTALE Debiti per attri trasferimenti ad 1 1.351.379,03 TOTALE Debiti per attri trasferimenti ad 1 1.351.379,03 TOTALE Debiti verso fornitori 1 1.351.379,03 TOTALE 1 1.351.379,03 TOTALE 1 1.351.379,03 TOT	P1.3.2.04) Crediti per contributi agli investimenti			P2.4.1.02) Debiti verso banche e istituto tesoriere		
il per altri trasferimenti in conto capitale 0,000 0,000 TOTALE Debiti verso Amministrazioni pubbliche 0,000 10,000 TOTALE Debiti verso Amministrazioni pubbliche 0,000 0,000 TOTALE Debiti verso altri finanziatori 4,591,580,83 TOTALE Debiti verso altri finanziatori 4,591,580,83 TOTALE Debiti verso fornitori 1,251,379,96 1,369,928,05 TOTALE Debiti verso fornitori 1,251,379,96 1,369,928,05 TOTALE Debiti verso fornitori 2,957,197,03 TOTALE Debiti per altri trasferimenti ad Amministrazioni pubbliche	TOTALE Crediti per contributi agli investimenti	5.200,00	5.200,00	TOTALE Debiti verso banche e istituto tesoriere	00'0	00'0
It per trasferimenti in conto capitale 0,00 0,00 TOTALE Debiti verso Amministrazioni pubbliche 0,00 TOTALE Debiti verso attri finanziatori 4,591,580,63 TOTALE Debiti verso attri finanziatori 4,591,580,63 TOTALE Debiti verso fornitori 7,758,657,76 0,00 P.2.4.3.01) Debiti verso fornitori 7,758,657,76 0,00 P.2.4.3.01) Debiti per attri trasferimenti e contributi 45,072,003,60 17,890,621,65 Amministrazioni pubbliche 1,00 Amministrazion	P1.3.2.05) Crediti per altri trasferimenti in conto cabitale			P2.4.1.03) Debiti verso Amministrazioni pubbliche		
til per trasferimenti per conto terzi         0,00         0,00         TOTALE Debiti verso altri finanziatori         4,591,580,83           itil per trasferimenti per conto terzi         0,00         0,00         TOTALE Debiti da finanziamento         4,591,580,83           si per proventi di attività finanziarie         0,00         0,00         P2,4.2) Debiti verso altri finanziamento         4,591,580,83           crediti         1,261,379,96         1,369,928,05         TOTALE Debiti verso fornitori         2,957,197,03           rediti         1,758,657,76         0,00         P2,4.3,01) Debiti verso fornitori         2,957,197,03           red emettere         1,758,657,76         0,00         P2,4.3,01) Debiti per altri trasferimenti ad         2,957,197,03           red a emettere         1,758,657,76         0,00         P2,4.3,01) Debiti per altri trasferimenti ad         0,00           red a emettere         1,758,657,76         0,00         P2,4.3,01) Debiti per altri trasferimenti ad         0,00	Crediti per altri trasferimenti in conto cap	<u>=</u>	00'0	TOTALE Debiti verso Amministrazioni pubbliche	00'0	537,60
tit per trasferimenti per conto terzi         0,00         TOTALE Debiti verso altri finanziatori         4.591,580,83           crediti         TOTALE Debiti da finanzianento         4.591,580,83         4.591,580,83           crediti         TOTALE Debiti verso fornitori         4.591,580,83           crediti         1.251,379,96         1.369,928,05         TOTALE Debiti verso fornitori         2.957,197,03           ure da emettere         1.758,657,76         0,00         P2.4.3) Debiti per altri trasferimenti ad Amministrazioni pubbliche         2.957,197,03           inanziarie che non costituliscono         17.890,621,65         Amministrazioni pubbliche         0,00	P1.3.2.06) Crediti per trasferimenti per conto terzi			P2.4.1.04) Debiti verso altri finanziatori		
itit per proventi di attività finanziarie         0,00         0,00         P2.4.2) Debiti de finanziamento         4.591.580,83           crediti         1.251.379,96         1.369.928,05         TOTALE Debiti verso fornitori         2.957.197,03           rediti         1.758.657,76         0,00         P2.4.3.01) Debiti per attri trasferimenti ad Amministrazioni pubbliche         2.957.197,03           rediti         1.758.657,76         0,00         P2.4.3.01) Debiti per attri trasferimenti ad Amministrazioni pubbliche         2.957.197,03	TOTALE Crediti per trasferimenti per conto terzi	00'0	00'0	TOTALE Debiti verso altri finanziatori	4.591.580,83	4.786.091,21
in per proventi di attività finanziarie         0,00         0,00         P2.4.2) Debiti verso fornitori         2.957.197,03           crediti         1.251.379,96         1.369.928,05         TOTALE Debiti verso fornitori         2.957.197,03           ure da emettere         1.758.657,76         0,00         P2.4.3) Debiti per attri trasferimenti ad Amministrazioni pubbliche         2.957.197,03           ianziarie che non costituiscono         17.890.621,65         P2.4.3.01) Debiti per attri trasferimenti ad Amministrazioni pubbliche         0,00           Amministrazioni pubbliche         Amministrazioni pubbliche         0,00	P1.3.2.07) Crediti per proventi di attività finanziarie			TOTALE Debiti da finanziamento	4.591.580,83	4.786.628,81
crediti         P2.4.2.01) Debiti verso fornitori         2.957.197,03           rediti         1.251.379,96         1.369.928,05         TOTALE Debiti verso fornitori         2.957.197,03           ure da emettere         1.758.657,76         0,00         P2.4.3) Debiti per trasferimenti e contributi         2.957.197,03           re da emettere         1.758.657,76         0,00         P2.4.3) Debiti per trasferimenti ad Amministrazioni pubbliche         2.957.197,03           re da emettere         1.758.657,76         0,00         P2.4.3) Debiti per trasferimenti ad Amministrazioni pubbliche         0,00	TOTALE Crediti per proventi di attività finanziarie	00'0	00'0	P2.4.2) Debiti verso fornitori		
rediti         1.251.379,96         1.369.928,05         TOTALE Debiti verso fornitori         2.957.197,03           ure da emettere         1.758.657,76         0,00         P2.4.3) Debiti per trasferimenti ad Amministrazioni pubbliche         2.957.197,03           re da emettere         1.758.657,76         0,00         P2.4.3.01) Debiti per altri trasferimenti ad Amministrazioni pubbliche         0,00           ranziarie che non costituiscono         1.7890.621,65         Amministrazioni pubbliche         0,00	P1.3.2.08) Altri crediti			P2.4.2.01) Debiti verso fornitori		
re da emettere  1.758.657,76  9,00  P2.4.3.01 Debiti per trasferimenti ad Amministrazioni pubbliche TOTALE Debiti per altri trasferimenti ad Amministrazioni pubbliche Amministrazioni pubbliche Amministrazioni pubbliche Amministrazioni pubbliche Amministrazioni pubbliche Amministrazioni pubbliche	TOTALE Altri crediti	1.251.379,96	1.369.928,05	TOTALE Debiti verso fornitori	2.957.197,03	3.750.237,08
re da emettere 1.758.657,76 0,00 P2.4.3) Debiti per trasferimenti e contributi 45.072.003,60 17.890.621,65 P2.4.3.01) Debiti per altri trasferimenti ad Amministrazioni pubbliche TOTALE Debiti per altri trasferimenti ad Amministrazioni pubbliche	P1.3.2.09) Fatture da emettere			TOTALE Debiti verso fornitori	2.957.197,03	3.750.237,08
45.072.003,60 17.890.621,65 P2.4.3.01) Debiti per altri trasferimenti ad Amministrazioni pubbliche TOTALE Debiti per altri trasferimenti ad 0,00 Amministrazioni pubbliche	TOTALE Fatture da emettere	1.758.657,76	00'0	P2.4.3) Debiti per trasferimenti e contributi		
TOTALE Debiti per aitri trasferimenti ad 0,00 Amministrazioni pubbliche	TOTALE Crediti	45.072.003,60	17.890.621,65	P2.4.3.01) Debiti per altri trasferimenti ad Amministrazioni pubbliche		
	P1.3.3) Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni			TOTALE Debiti per altri trasferimenti ad Amministrazioni pubbliche	00'0	00'0

2020 - 14:44:48



Pagina: 6

# Stato Patrimoniale 2019

ATTIVITA'	2019	2018	PASSIVITA'	2019	2018
P1.3.3.01) Partecipazioni			P2.4.3.02) Debiti per trasferimenti correnti		
TOTALE Partecipazioni	00'0	00'0	TOTALE Debiti per trasferimenti correnti	215.967,19	594.923,56
P1.3.3.02) Altri titoli			P2.4.3.03) Debiti per trasferimenti per conto terzi		
TOTALE Altri titoli	00'0	00'0	TOTALE Debiti per trasferimenti per conto terzi	00'0	00'0
TOTALE Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	00'0	00'0	P2.4.3.04) Debiti per contributi agli investimenti		
P1.3.4) Disponibilità liquide			TOTALE Debiti per contributi agli investimenti	00'0	00'0
P1.3.4.01) Conto di tesoreria			P2.4.3.05) Debiti per trasferimenti in conto capitale		
P1.3.4.01.01.01.01) banca	146.318.032,52	137 366 944,30	TOTALE Debiti per trasferimenti in conto capitale	00'0	00'0
TOTALE Conto di tesoreria	146.318.032,52	137.366.944,30	TOTALE Debiti per trasferimenti e contributi	215.967,19	594.923,56
P1.3.4.02) Altri depositi bancari e postali			P2.4.4) Acconti ricevuti		
TOTALE Altri depositi bancari e postali	00'0	00'0	P2.4.4.01) Acconti ricevuti		
P1.3.4.03) Assegni			TOTALE Account ricevuti	00'0	00'0
TOTALE Assegni	00'0	00'0	TOTALE Accouti ricevuti	00'0	00'0
P1.3.4.04) Denaro e valori in cassa			P2.4.5) Debiti tributari		
TOTALE Denaro e valori in cassa	00'0	00'0	P2.4.5.01) Debiti per imposte di natura corrente a		
TOTALE Disponibilità liquide	146.318.032,52	137.366.944,30	TOTALE Debiti per imposte di natura corrente a carico dell'ente	713.369,25	643.326,04
TOTALE Attivo circolante	191,390,036,12	155.257.565,95	P2.4.5.02) Debiti per imposte in conto capitale		
P1.4) Ratei e risconti			TOTALE Debiti per imposte in conto capitale	00'0	00'0

09/07/2020 - 14:44:48

Pagina: 7

### Istituto Nazionale di Astrofisica - INAF Stato Patrimoniale 2019

ATTIVITA:	2019	2018	PASSIVITA'	2019	2018
P1.4.1) Ratei attivi			P2.4.5.03) Debiti per rimborso di imposte		
P1.4.1.01) Ratel attivi			TOTALE Debiti per rimborso di imposte	00'0	00'0
TOTALE Ratei attivi	00'0	00'0	P2.4.5.04) Debiti per imposte riscosse per conto terzi		
TOTALE Ratei attivi	00'0	00'0	TOTALE Debiti per imposte riscosse per conto terz	00'0	00'0
P1.4.2) Risconti attivi			P2.4.5.05) Debiti tributari a titolo di sostituto di	T	
P1.4.2.01) Risconti attivi			Imposta P2,4,5.05.04) Scissione IVA (Split payment)		
TOTALE Risconti attivi	00'0	00'0	P2.4.5.05.04.01) Scissione IVA (Split payment)		
TOTALE Risconti attivi	00'0	00'0	P2.4 5.05.04.01.002) Debito per scissione IVA da	00'0	00'0
TOTALE Ratel e risconti	00'0	00'0	TOTALE Scissione IVA (Split payment)	00'0	00'0
OTALE Attivo	241.828.534,61	204.290.582,69	TOTALE Scissione IVA (Split payment)	00'0	00'0
			TOTALE Debiti tributari a titolo di sostituto di imposta	2,281,313,98	2.087.617,00
			P2.4.5.06) Debiti IVA		
			P2.4,5.06.04) Debiti per split payment IVA		
			P2.4.5.06.04.01) Debiti per scissione iva (pagamento mensile)		
			P2.4.5.06.04.01.001) Debiti per scissione iva (pagamento mercile)	381,338,11	214.719,03
			TOTALE Debiti per scissione Iva (pagamento mensile)	381.338,11	214.719,03
			TOTALE Debiti per split payment IVA	381.338,11	214.719,03

09/07/2020 - 14:44:48

### Istituto Nazionale di Astrofisica - INAF Stato Patrimoniale 2019

ATTIVITA:	2019	2018	PASSIVITA'	2019	2018
			TOTALE Debiti IVA	381.338,11	214.719,03
			TOTALE Debiti tributari	3.376.021,34	2.945.662,07
			P2.4.6) Debiti previdenziali e assistenziali		
			P2.4.6.01) Contributi		
			TOTALE Contributi	1.915.879,62	1.784.863,92
			P2.4.6.02) Ritenute		
			TOTALE Ritenute	939.341,23	878.291,76
			TOTALE Debiti previdenziali e assistenziali	2.855.220,85	2.663,155,68
			P2.4.7) Altri debiti		
			P2.4.7.01) Debiti verso il personale dipendente		
			TOTALE Debiti verso II personale dipendente	695.815,31	831.402,22
			P2.4.7.02) Debiti verso organi istituzionali dell'ente		
			TOTALE Debiti verso organi istituzionali dell'ente	5.631,27	6.472,73
			P2.4.7.03) Debiti verso creditori diversi		
			P2.4.7.03.04.01.001.00018757) AGENZIA DEL E ENTRATE	00'0	156,27
			TOTALE Debiti verso creditori diversi	483.876,83	649.635,13
			P2.4.7.04) Altri debiti diversi		
			TOTALE Altri debiti diversi	1.813.590,16	2.847.989,87
09/07/2020 - 14:44:48					Pagina: 8

## Stato Patrimoniale 2019

+
Iti Iricevere ure da ricevere
17ALE Altri debiti 14.8) Fatture da ricevere P2.4.8.01) Fatture da ricevere
TOTALE Altri debiti P2.4.8) Fatture da ricevere P2.4.8.01) Fatture da rice
2 2
50
4

## Istituto Nazionale di Astrofisica - INAF Stato Patrimoniale 2019

204.290.582,69	241.828.534,61	Totale Passivo	204.290.582,69	241.828.534,61	Totale Attivo
204.290.582,69	241.828.534,61	TOTALE Passivo			
25.848.971,83	53.771.642,11	TOTALE Ratel e risconti e contributi agli investimenti			
00'0	00'0	TOTALE Contribut agil investimenti			
00'0	00'0	TOTALE Contributi agli investimenti			
		P2.5.3.01) Contributi agli investimenti			
		P2.5.3) Contributi agli investimenti			
00'0	00'0	TOTALE Risconti passivi			
00'0	00'0	TOTALE Altri risconti passivi			
		P2.5.2.09) Altri risconti passivi			
00'0	00'0	TOTALE Risconti per progetti in corso			
		P2.5.2.02) Risconti per progetti in corso			
2018	2019	PASSIVITA'	2018	2019	ATTIVITA'

		2018
		2019
	ORDINE	Passivo
	CONTI D'ORDINE	2018
trofisica - INAF 9		2019
Stato Patrimoniale 2019		Attivo
4		

9/07/2020 - 14:44:4



### SEZIONE QUARTA

"Nota Integrativa"



La "*Nota Integrativa*" è stata predisposta nel rispetto di quanto previsto dall'articolo 44 del Decreto del Presidente della Repubblica 27 febbraio 2003, numero 97, e successive modifiche e integrazioni, con il quale è stato emanato il "*Regolamento concernente l'amministrazione* e la contabilità degli enti pubblici di cui alla Legge 20 marzo 1975, numero 70".

La "*Nota Integrativa*" è un documento di natura tecnico-contabile che descrive l'andamento della gestione dell'ente, attraverso una puntuale analisi dei suoi settori operativi, nonché i fatti di rilievo che si sono verificati dopo la chiusura dell'esercizio, e contiene ogni altro dato e/o informazione necessaria o, quantomeno, utile ad assicurare una lettura più chiara ed intelligibile e, quindi, una maggiore comprensione dei dati contabili.

La "*Nota Integrativa*" è articolata in cinque "*sezioni*", come di seguito specificate:

- a) "Criteri di valutazione utilizzati nella redazione del rendiconto generale";
- b) "Analisi delle voci del conto del bilancio";
- c) "Analisi delle voci dello stato patrimoniale";
- d) "Analisi delle voci del conto economico";
- e) "Altre notizie integrative".



### A) CRITERI DI VALUTAZIONE UTILIZZATI NELLA REDAZIONE DEL RENDICONTO GENERALE

L'articolo 2 della Legge 31 dicembre 2009, numero 196 ("Legge di Contabilità e Finanza Pubblica per l'Anno 2010"), delega "...il Governo ad adottare uno o più decreti legislativi per l'armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle amministrazioni pubbliche, ad esclusione delle regioni e degli enti locali, e dei relativi termini di presentazione e approvazione, in funzione delle esigenze di programmazione, gestione e rendicontazione della finanza pubblica...".

Il Decreto Legislativo del 31 maggio 2011, numero 91:

- contiene le "Disposizioni di attuazione dell'articolo 2 della Legge 31 dicembre 2009, numero 196, in materia di adeguamento e di armonizzazione dei sistemi contabili";
- disciplina, in particolare, la "...armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle amministrazioni pubbliche, al fine di assicurare il coordinamento della finanza pubblica attraverso una disciplina omogenea dei procedimenti di programmazione, gestione, rendicontazione e controllo...".

Il "Rendiconto Generale per l'Esercizio Finanziario 2019" dello "Istituto Nazionale di Astrofisica" è stato predisposto nel rispetto dei principi contabili generali fissati dallo "Allegato numero 1" del Decreto Legislativo del 31 maggio 2011, numero 91.

I "documenti" e gli "strumenti" contabili dello "Istituto Nazionale di Astrofisica", ivi compresi i bilanci "preventivi" e quelli "consuntivi", vengono gestiti e aggiornati mediante l'utilizzo di un "software dedicato" che opera in rete, al quale possono accedere tutte le "articolazioni organizzative", sia a livello "centrale" che a livello "territoriale".

L'attuale sistema informatico, caratterizzato da un adeguato grado di flessibilità, consente, peraltro, sia alla "*Amministrazione Centrale*" che alle "*Strutture di Ricerca*" di interagire in tempo reale e di effettuare, in modo tempestivo ed efficace, qualsiasi tipo di operazione contabile.

L'adozione di un "*bilancio unico*", unitamente ad una gestione "*centralizzata*" delle spese di personale, consente all'Ente di avere una visione globale dell'andamento della gestione.

In particolare, l'attivazione di un sistema generale di "governance" della politica di sviluppo, di gestione, di incentivazione e di valorizzazione del "capitale umano",



finalizzato, tra l'altro, a definire in modo organico e razionale sia i piani di fabbisogno che quelli di reclutamento del personale, contribuisce anche a monitorare, con la necessaria attenzione, le cosiddette voci di spesa "*fisse*" ed "*obbligatorie*", che sono quelle che, più di altre, incidono in modo determinante sugli equilibri di bilancio.

Inoltre, al fine di agevolare la lettura del "*Rendiconto Generale*" e la sua piena comprensione, sia sotto il profilo della impostazione che sotto il profilo dei contenuti, è necessario precisare che il "*Bilancio Annuale di Previsione*" è stato predisposto con la modalità "*bottom up*", per cui le previsioni contabili elementari, che riguardano l'Ente nel suo complesso, sono state definite e implementate con riferimento ai diversi "*Centri di Responsabilità Amministrativa*" e alle singole "*Funzioni Obiettivo*".

È, altresì, necessario precisare che, nel rispetto del dettato normativo, peraltro non sempre chiaro ed univoco, lo "*Istituto Nazionale di Astrofisica*" ha già promosso alcune importanti iniziative per integrare sia il "*sistema di contabilità finanziaria*" che quello di "*pianificazione e controllo di gestione*" con un efficace "*sistema di contabilità* economico-patrimoniale".

Ovviamente, la impostazione generale del predetto "documento contabile" tiene conto non solo dei radicali processi di riforma che hanno interessato gli enti pubblici di ricerca nell'ultimo decennio, ma, come vedremo in seguito, anche della sensibile riduzione del "Fondo Ordinario" che il Ministero della Istruzione, della Università e della Ricerca assegna annualmente agli "Enti" e alle "Istituzioni di Ricerca", che ha costretto, in particolare, lo "Istituto Nazionale di Astrofisica" a rivedere le sue politiche di potenziamento e di sviluppo della ricerca scientifica e tecnologica nei vari settori che definiscono e qualificano la sua programmazione strategica pluriennale e che ne caratterizzano, a tutti i livelli, i relativi interventi e a ridurre, conseguentemente, i suoi investimenti.

Le risorse finanziarie disponibili sono state, pertanto, allocate secondo criteri generali improntati al "*rigore*" e alla "*prudenza*", anche se nella consapevolezza che tutti gli sforzi degli organi di gestione devono essere finalizzati a garantire alle attività primarie dello "*Istituto Nazionale di Astrofisica*" il massimo sostegno possibile.



### B - ANALISI DELLE VOCI DEL CONTO DEL BILANCIO

Il "Conto del Bilancio" evidenzia le risultanze della gestione delle "entrate" e delle "uscite" ed è articolato in due parti:

- a) il "Rendiconto finanziario decisionale";
- b) il "Rendiconto finanziario gestionale".

È necessario premettere che il "*Rendiconto Finanziario*" dello "*Istituto Nazionale di Astrofisica*" comprende i dati finanziari consolidati sia di "*competenza*" che di "*cassa*".

I flussi finanziari relativi all'Esercizio Finanziario 2019 sono i seguenti:

Fondo iniziale di Cassa	€	<b>137.366.944,30</b> ;
Riscossioni	€	178.139.017,74;
Pagamenti	€	169.187.929,52;
Fondo finale di Cassa	€	146.318.032,52.

### B.1 - Entrate

Le "entrate accertate" sono pari ad € 201.442.688,49 mentre le "somme riscosse" sono pari ad € 165.764.975,54, in "conto competenza", e ad € 12.374.042,20, in "conto residui", come risulta dalla "Tabella" di seguito riportata(\*):

Tabella n. 1 - Riepilogo entrate

	Accertato	Riscosso c/competenza	Riscosso c/residui	Totale riscosso
Totale 2019	201.442.688,49	165.764.975,54	12.374.042,20	178.139.017,74
Totale 2018	169.026.478,32	153.816.891,02	4.504.682,75	158.321.573,77
Differenze	32.416.210,17	11.948.084,52	7.869.359,45	19.817.443,97

<sup>(\*)</sup> I dati sono comprensivi delle partite di giro

Nel corso dell'Esercizio Finanziario 2019 allo "*Istituto Nazionale di Astrofisica*" sono state assegnate consistenti risorse finanziarie destinate alla realizzazione di importanti "*Progetti di Ricerca*", che hanno inciso in modo determinante sull'incremento degli "*accertamenti*" rispetto a quelli registrati nel precedente Esercizio Finanziario.



In particolare, nell'anno 2019 è stato assegnato all'Ente un contributo di € 18.683.000,00, destinato al finanziamento del "Progetto" dal titolo "SRT-HighFrq: Potenziamento del Sardinia Radio Telescope per lo studio dell'universo alle alte frequenze radio", qestito dallo "Osservatorio Astronomico di Cagliari".

Con Delibera del 25 giugno 2019, numero 41, il Consiglio di Amministrazione ha attribuito al predetto "*Osservatorio*" le funzioni di "*Stazione Appaltante*" per l'espletamento delle procedure di gara finalizzate all'acquisizione di strumentazioni ed apparecchiature scientifiche e tecnologiche funzionali alla realizzazione del predetto "*Progetto*".

L'incremento degli "accertamenti" è, inoltre, imputabile al sensibile aumento delle "entrate" provenienti dalla "Agenzia Spaziale Italiana" ("ASI") e all'importante finanziamento concesso all'Ente dal "Ministero della Istruzione, della Università e della Ricerca" con il Decreto Ministeriale del 4 giugno 2019, numero 450, che ripartisce tra gli Enti Pubblici di Ricerca "...le risorse del "Fondo per gli investimenti e lo sviluppo infrastrutturale del Paese", di cui all'articolo 1, comma 1072, della Legge 27 dicembre 2017, numero 205...".

In particolare, con il predetto Decreto Ministeriale è stato assegnato allo "Istituto Nazionale di Astrofisica", per le annualità 2018 e 2019, uno stanziamento complessivo di € 16.000.000,00, destinato alla realizzazione di due importantissimi "Progetti" Internazionali, ovvero il Progetto dal titolo "Square Kilometre Array" ("SKA") e il Progetto dal titolo "Cherenkov Telescope Array" ("CTA").

Il predetto stanziamento è così articolato:

- € 6.000.000,00, per l'annualità 2018;
- ➤ 10.000.000,00, per l'annualità 2019.

Nella "*Tabella*" di seguito riportata vengono distinte le "*entrate*" che provengono dal "*Fondo Ordinario per gli Enti e le istituzioni di ricerca*" ("*FOE*") da quelle che provengono, invece, da fondi e/o finanziamenti esterni destinati alla realizzazione di "*Progetti*".



Tabella n. 2 - Riepilogo entrate accertate per il "Funzionamento" o la "Ricerca"

Anno Acc.	FOE	Ricerca		INPS [ex- INPDAP (TFR)]	CNR (TFR)	Altre entrate	Totale delle Entrate al netto partite di giro
	Funzionamento ordinario	altri contributi MIUR per la ricerca	Altre entrate				
2010	98.281.589,00 <sup>1</sup>	5.000.000,00	29.607.655,06				132.889.244,06
2011	80.455.666,00	3.431.360,80	17.620.603,85	7.864.675,48	2.147.912,08	837.841,44	112.358.059,65
2012	82.164.185,00	31.652.005,50 <sup>2</sup>	21.132.811,08	1.431.573,80		2.048.659,30	138.429.234,68
2013	79.564.633,00 <sup>3</sup>	10.687.786,65 <sup>3</sup>	25.577.507,87	1.123.524,35	1.007.971,74	569.458,48	118.530.882,09
<u>2014</u>	80.362.247,00 <sup>4</sup>	37.821.346,61*	15.635.478,76	68.088,46	564.930,07	586.290,27	135.038.381,17
2015	77.147.758,00**	15.979.605,80***	21.323.681,31^	118.193,48^^	0,00	458.493,54^^^	115.027.732,13
2016	77.148.000,00 a	29.260.345,92 b	17.539.984,87 °	0	101.750,67 <sup>d</sup>	780.811,72 °	124.830.893,18
2017	77.987.534,00 <sup>f</sup>	29.943.645,00 <sup>g</sup>	23.929.636,82 <sup>h</sup>	0	636.001,02 <sup>i</sup>	972.239,82 1	133.469.056,66
2018	83.107.736,00 <sup>m</sup>	31.249.365,27 <sup>n</sup>	26.447.819,15 °	0	210.193,95 <sup>p</sup>	1.244.204,40 <sup>q</sup>	142.259.318,77
<u>2019</u>	94.535.474,00°	52.264.600,50 <sup>s</sup>	23.479.031,32 <sup>t</sup>	0	289.111,97 <sup>u</sup>	1.243.264,48 <sup>v</sup>	171.811.482,27

### Note alla Tabella numero 2:

¹ L'apparente incremento del "Fondo Ordinario per gli Enti e le istituzioni di ricerca" registrato nell'anno 2010 è imputabile, sostanzialmente, alla assegnazione di finanziamenti arretrati, per un importo complessivo di € 7.252.204,00, che riguardano gli anni compresi tra il 2003 e il 2006 e che sono stati destinati alla copertura finanziaria delle spese previste per il reclutamento di personale in servizio di ruolo, in deroga alle "facoltà assunzionali ordinarie".

<sup>2</sup>Di cui l'importo di € 11.060.000,00, di competenza dell'esercizio 2011, è riferito ad assegnazioni straordinarie che sono state comunicate dal "Ministero della Istruzione, della Università e della Ricerca" con nota del 29 novembre 2011, numero di protocollo 2878, ma sono state accertate nel Bilancio Annuale di Previsione per l'Esercizio Finanziario 2012.

Nell'importo di € 31.652.005,50 è compreso anche l'importo di € 10.600.000,00, che si riferisce al finanziamento dei "progetti premiali", di competenza dell'esercizio finanziario 2011, ma che sono stati assegnati dal "Ministero della Istruzione, della Università e della Ricerca" con comunicazione del 4 ottobre 2012, numero di protocollo 1807.



- <sup>3</sup> L'importo di € 10.687.786,65 si riferisce, per € 8.880.412,00, alla nota ministeriale del 17 luglio 2013, numero di protocollo 17679, per € 350.000,00, alla nota ministeriale del 19 luglio 2013, numero di protocollo 18003 (assegnazione straordinaria per attività internazionali, per il tramite dell'Istituto Nazionale di Fisica Nucleare) e, per € 333.750,00, alla nota ministeriale del 6 settembre 2013, numero di protocollo 21081 (residui relativi all'anno 2012).
- <sup>4</sup> Nota ministeriale del 27 novembre 2014, numero di protocollo 28009.
- \* L'importo di euro 37.821.346,61 si riferisce, per € 15.911.343,00, ai fondi destinati al finanziamento dei "progetti premiali" per l'anno 2012 (nota ministeriale del 28 marzo 2014, numero di protocollo 7213), per € 13.292.958,95, ai fondi destinati al finanziamento dei "progetti premiali" per l'anno 2013 (Decreto Ministeriale del 9 maggio 2014, numero di protocollo 304), per € 7.203.535,00, alla assegnazione destinata alle "attività di ricerca a valenza internazionale" (nota ministeriale del 27 novembre 2014, numero di protocollo 28009), per € 400.000,00, alla assegnazione destinata alle "progettualità di carattere straordinario" (nota ministeriale del 27 novembre 2014, numero di protocollo 28009), per € 294.544,00, al finanziamento del "Progetto FIR" dal titolo "Aspide Fotometria stellare accurata in regioni dense", per € 282.840,00, al finanziamento del "Progetto FIR" dal titolo "Geology of martian fluvio-lacustrine deposits: 2D and 3D sedimentary modeling and implications for the climate of Early Mars and the astrobiological potential of the planet", per € 282.873,00, al finanziamento dei "Progetti PRIN MIUR 2012", e, per € 153.252,66, al finanziamento del "Progetto" dal titolo "PON ENERGETIC".
- \*\* La nota ministeriale del 27 novembre 2014, numero di protocollo 28009, prevedeva, per l'anno 2015, una assegnazione ordinaria pari al 100% della assegnazione ordinaria definitiva relativa all'anno 2014, ma, con il Decreto Ministeriale del 10 agosto 2015, numero di protocollo 599, la predetta assegnazione è stata, invece, ridotta.
- \*\*\*L'importo di euro 15.979.605,80 si riferisce, per € 10.000.000,00, alla assegnazione prevista dall'articolo 1, comma 177, della Legge 23 dicembre 2014, numero 190 (Legge di Stabilità per l'Anno 2015), al fine di "...sostenere le ricerche e lo sviluppo di partenariati con imprese di alta tecnologia nei progetti internazionali per lo sviluppo e la realizzazione di strumenti altamente innovativi nel campo della radioastronomia, con specifico riguardo al Progetto dal titolo "Square Kilometer Array" ("SKA"), e della astronomia a raggi gamma, con specifico riguardo al progetto dal titolo "Cherenkov Telescope Array" ("CTA"), per gli anni 2015, 2016 e 2017...".

Nel corso dell'anno 2015:

- l'assegnazione destinata alle "attività di ricerca a valenza internazionale", per un importo di € 4.153.740,00 (Decreto Ministeriale del 10 agosto 2015, numero di protocollo 599, e nota ministeriale del 10 novembre 2015, numero di protocollo 23575);
- l'assegnazione destinata alle "*progettualità a carattere straordinario*", per un importo di € 900.000,00 (Decreto Ministeriale del 10 agosto 2015, numero di protocollo 599, e nota ministeriale del 10 novembre 2015, numero di protocollo 23575),

sono state iscritte in bilancio mediante apposite variazioni, approvate dal Consiglio di Amministrazione con Delibera del 4 novembre 2015, numero 9.

Alla predetta Delibera è stata data attuazione con Determina del Direttore Generale del 17 novembre 2015, numero 469.

In particolare, una parte delle predette assegnazioni è stata utilizzata per le seguenti finalità:

- > l'importo di € 621.720,00 è stato destinato al finanziamento del "Bando SIR" per la realizzazione del "Progetto di Ricerca" dal titolo "Reservoirs for planetary atmospheres";
- I'importo di € 127.873,40 è stato destinato alla realizzazione del "Progetto di Ricerca" dal titolo "DHTCS 2014" (nota dell'Istituto Nazionale di Fisica Nucleare del 19 giugno 2015, numero di protocollo 303, con la quale è stata comunicata l'attribuzione all'Istituto Nazionale di Astrofisica, anche per l'anno 2014 (dopo l'anno 2013), di una assegnazione ministeriale, che rientra tra i contributi destinati alle attività internazionali svolte in collaborazione con altri enti, finalizzata, nel caso di specie, a garantire la partecipazione italiana al "Programma Internazionale" dal titolo "Distributed High Throughput Computing and Storage (DHTCS-IT)", che è stato, peraltro, inserito tra le "Infrastrutture" della "Roadmap Europea ESFRI");
- > l'importo di € 90.294,00 è stato destinato alla copertura finanziaria delle assunzioni per chiamata diretta, ai sensi dell'articolo 13 del Decreto



- Legislativo 31 dicembre 2009, numero 213 (assegnazione ordinaria relativa all'anno 2013; sospeso in banca dell'8 maggio 2015, numero 4252015-18076);
- ► l'importo di € 70.939,00 è stato destinato alla copertura finanziaria delle assunzioni per chiamata diretta, ai sensi dell'articolo 13 del Decreto Legislativo 31 dicembre 2009, numero 213 (assegnazione ordinaria relativa all'anno 2014; sospeso in banca del 10 luglio 2015, numero 4252015-30114).

Con Decreto del Ministro della Istruzione, della Università e della Ricerca del 16 giugno 2015, numero di protocollo 1267, è stato assegnato all'Ente l'importo di € 15.039,40, quale quota del cinque per mille della Imposta sul Reddito delle Persone Fisiche per l'anno finanziario 2013 (nota della Direzione Scientifica del 26 novembre 2015, numero di protocollo 6508; nota del Responsabile del Servizio Biblioteche e Archivi del 2 ottobre 2015; Determina del Direttore Generale del 30 dicembre 2015, numero 578).

^ Altre entrate per la ricerca costituite, in gran parte, da fondi stanziati dalla "*Agenzia Spaziale Italiana*" e dalla "*Unione Europea*" (al riguardo, si fa espresso rinvio, per maggiori dettagli, ai dati riportati nella "*Tabella 5*").

^^ L'importo di € 118.193,48 è imputabile alla restituzione dei contributi accantonati a seguito del passaggio della gestione del "Trattamento di Fine Rapporto" e del "Trattamento di Fine Servizio" dall'Istituto Nazionale di Previdenza Sociale (Ex Istituto Nazionale di Previdenza dei Dipendenti delle Amministrazioni Pubbliche) all'Istituto Nazionale di Astrofisica, conseguente al transito di quest'ultimo nel "Comparto Ricerca" (sospeso in banca del 10 luglio 2015, numero 315201500031777362).

^^^ Entrate che rientrano nella Categoria 1.03 "Altre Entrate e poste correttive di uscite correnti".

<sup>a</sup> La nota ministeriale del 10 novembre 2015, numero di protocollo 23575, prevedeva, per l'anno 2016, una assegnazione ordinaria pari al 100% della assegnazione ordinaria definitiva relativa all'anno 2015, ma, con il Decreto Ministeriale dell'8 agosto 2016, numero di protocollo 631, la predetta assegnazione è stata, invece, leggermente incrementata.

<sup>b</sup> L'importo di euro **29.260.345,92** si riferisce:

- per € 10.000.000,00, alla assegnazione prevista dall'articolo 1, comma 177, della Legge 23 dicembre 2014, numero 190 (Legge di Stabilità per l'Anno 2015), al fine di "...sostenere le ricerche e lo sviluppo di partenariati con imprese di alta tecnologia nei progetti internazionali per lo sviluppo e la realizzazione di strumenti altamente innovativi nel campo della radioastronomia, con specifico riguardo al Progetto dal titolo "Square Kilometer Array" ("SKA"), e della astronomia a raggi gamma, con specifico riguardo al progetto dal titolo " Cherenkov Telescope Array" ("CTA"), per gli anni 2015, 2016 e 2017...";
- per € 6.820.000,00, alla assegnazione destinata alle "attività di ricerca a valenza internazionale", prevista dal Decreto Ministeriale dell'8
  agosto 2016, numero di protocollo 631;
- per € 3.000.000,00, alla assegnazione destinata alle "progettualità di carattere straordinario", prevista dal Decreto Ministeriale dell'8 agosto
   2016, numero di protocollo 631;
- per € 8.436.042,00, ai fondi destinati al finanziamento dei "progetti premiali" per l'anno 2014 (Decreto Ministeriale del 3 maggio 2016, numero di protocollo 291; sospeso in banca del 13 luglio 2016, numero 425201600000014878);
- per € 706.990,00, al contributo, per l'anno 2016, destinato alla assunzione di giovani ricercatori (Decreto Ministeriale del 26 febbraio 2016, numero di protocollo 105; sospeso in banca del 12 luglio 2016, numero 4252016-14751);
- per € 100.000,00, al finanziamento destinato alla realizzazione del "Progetto di Ricerca" dal titolo "DHTCS 2015" (nota dell'Istituto Nazionale di Fisica Nucleare del 27 gennaio 2016, numero di protocollo 15, con la quale è stata comunicata l'attribuzione all'Istituto Nazionale di Astrofisica, anche per l'anno 2015 (dopo gli anni 2013 e 2014), di una assegnazione ministeriale, che rientra tra i contributi destinati alle attività internazionali svolte in collaborazione con altri enti, finalizzata, nel caso di specie, a garantire la partecipazione italiana al "Programma Internazionale" dal titolo "Distributed High Throughput Computing and Storage (DHTCS-IT)", che è stato, peraltro, inserito tra le "Infrastrutture" della "Roadmap Europea ESFRI");
- per € 80.000,00, al finanziamento del "Progetto di Ricerca" dal titolo "MeTGeSp: Metrologia di tempo e frequenza in fibra ottica per la geodesia e lo spazio" (Fondi destinati al finanziamento dei "progetti premiali" dello Istituto Nazionale di Ricerca Metrologica per l'Anno



- 2014), approvato con Decreto Ministeriale del 3 maggio 2016, numero di protocollo 291 (Mandato di pagamento dello Istituto Nazionale di Ricerca Metrologica del 18 novembre 2016, numero 3854);
- per € 58.817,92, ai fondi destinati, nell'ambito della assegnazione ordinaria per l'anno 2014, alla copertura finanziaria delle assunzioni per chiamata diretta, ai sensi dell'articolo 13 del Decreto Legislativo 31 dicembre 2009, numero 213, e nel rispetto di quanto previsto dall'articolo 1, comma 3, lettera g), del Decreto Ministeriale del 24 novembre 2014, numero di protocollo 851 (con Decreto del Direttore Generale per il Coordinamento e lo Sviluppo della Ricerca del 2 dicembre 2015, numero di protocollo 3121, l'importo non assegnato per le predette finalità è stato ripartito tra gli Enti di Ricerca in misura proporzionale alla assegnazione ordinaria relativa all'anno 2014 e costituisce una integrazione della predetta assegnazione; sospeso in banca del 17 dicembre 2015, numero 4252015-61050);
- per € 52.000,00, all'80% del finanziamento destinato alla realizzazione del "Progetto ESCAPE" dal titolo "Coronografia Solare dell'Antartide per Studi Space Weather (PRNA)" (Bando 2015 PNRA-A3-PdR14-00135; il finanziamento complessivo è di € 65.000,00);
- per € 6.496,00, al versamento, da parte del Ministero della Istruzione, della Università e della Ricerca, degli oneri previsti, nell'anno 2014, per l'assunzione, con rapporto di lavoro a tempo indeterminato, di una unità di personale risultata idonea nella graduatoria generale predisposta dal Comitato di Esperti per la Politica della Ricerca (CEPR), ai sensi dell'articolo 3 del Decreto del Ministero della Istruzione, dell'Università e della Ricerca del 17 ottobre 2013, numero di protocollo 828 (con Decreto del Ministero della Istruzione, della Università e della Ricerca del 29 dicembre 2014, numero di protocollo 977, è stata disposta, ai sensi dell'articolo 1, comma 3, lettera f), del Decreto Ministeriale del 24 novembre 2014, numero di protocollo 851, la ripartizione della somma complessiva di € 343.676,00 tra il Consiglio Nazionale delle Ricerche (CNR), l'Istituto Nazionale di Fisica Nucleare (INFN) e l'Istituto Nazionale di Astrofisica (INAF), destinata all'assunzione per chiamata diretta dei candidati utilmente collocati nella predetta graduatoria, ai sensi dell'articolo 13 del Decreto Legislativo 31 dicembre 2009, numero 213; sospeso in banca numero 425201500000017006).
- <sup>c</sup> Altre entrate per la ricerca costituite, in gran parte, da fondi stanziati dalla "*Agenzia Spaziale Italiana*" e dalla "*Unione Europea*" (al riguardo, si fa espresso rinvio, per maggiori dettagli, ai dati riportati nella "*Tabella 5*").
- d l'importo di € 101.750,67 si riferisce a due bonifici del Consiglio Nazionale delle Ricerche (sospeso in banca numero 4252016-9423, per un importo di € 48.035,75, e sospeso in banca numero 4252016-9422, per un importo di € 185.027,06, entrambi del 12 maggio 2016), con i quali sono state rimborsate le indennità di anzianità maturate, alla data del 31 dicembre 2004, dal personale transitato, a decorrere dal 1° gennaio 2005, nei ruoli dello Istituto Nazionale di Astrofisica e cessato dal servizio, con diritto alla corresponsione delle predette indennità maturato nell'anno 2015 (in bilancio la relativa entrata era già stata parzialmente accertata, in quanto l'importo di € 131.312,14, era stato inserito in un prospetto di liquidazione precedentemente trasmesso dal Consiglio Nazionale delle Ricerche; pertanto, nell'anno 2016, la maggiore entrata è stata accertata solo in quota parte, e, precisamente, per l'importo innanzi indicato).
- <sup>e</sup> Entrate corrispondenti al Conto 3 "*Entrate extratributarie*".
- f Il Decreto Ministeriale dell'8 agosto 2016, numero di protocollo 631, prevedeva, per l'anno 2017, una assegnazione ordinaria pari al 100% della assegnazione ordinaria definitiva relativa all'anno 2016, ma, con il Decreto Ministeriale dell'8 agosto 2017, numero di protocollo 608, la predetta assegnazione è stata, invece, incrementata.
- <sup>g</sup> L'importo di **€ 29.943.645,00** si riferisce:
- per € 10.000.000,00, alla assegnazione prevista dall'articolo 1, comma 177, della Legge 23 dicembre 2014, numero 190 (Legge di Stabilità per l'Anno 2015), al fine di "...sostenere le ricerche e lo sviluppo di partenariati con imprese di alta tecnologia nei progetti internazionali per lo sviluppo e la realizzazione di strumenti altamente innovativi nel campo della radioastronomia, con specifico riguardo al Progetto dal titolo "Square Kilometer Array" ("SKA"), e della astronomia a raggi gamma, con specifico riguardo al progetto dal titolo " Cherenkov Telescope Array" ("CTA"), per gli anni 2015, 2016 e 2017...";
- per € 6.820.000,00, alla assegnazione destinata alle "attività di ricerca a valenza internazionale", prevista dal Decreto Ministeriale dell'8
  agosto 2017, numero di protocollo 608;
- per € 3.000.000,00, alla assegnazione destinata alle "progettualità di carattere straordinario", prevista dal Decreto Ministeriale dell'8 agosto



2017, numero di protocollo 608;

- per € 9.473.564,00, ai fondi destinati al finanziamento dei "progetti premiali" per l'anno 2015 (Decreto Ministeriale del 27 ottobre 2017, numero di protocollo 850; sospeso in banca del 6 dicembre 2017, numero 425201700000018673);
- per € 223.458,00, al finanziamento dei "Progetti PRIN MIUR 2015", concesso dal Ministero della Istruzione, della Università e della Ricerca con Decreto Direttoriale del Ministero 7 novembre 2016, numero di protocollo 2634 (sospeso in banca del 12 dicembre 2016, numero 4252016-27454; l'importo è stato iscritto nel Bilancio Annuale di previsione per l'Esercizio Finanziario 2017 mediante apposita variazione di bilancio perfezionata nel mese di gennaio dello stesso anno);
- per € 163.219,58, al saldo del finanziamento del "Progetto" dal titolo "PON ENERGETIC", proposto dal "Distretto Tecnologico Sicilia Micro e
  Nano Sistemi", al quale aderisce anche lo "Istituto Nazionale di Astrofisica" (sospeso in banca del 3 maggio 2017, numero 315201722591470):
- per € 102.400,00, all'80% del finanziamento del "Progetto" dal titolo "II Planetario: una sfida moderna nell'interazione tra approccio formale e non formale della conoscenza", concesso ai sensi della Legge 28 marzo 1991, numero 113, come modificata dalla legge 10 gennaio 2000, numero 6, che promuove le "Iniziative per la diffusione della cultura scientifica" (Bando di selezione emanato con Decreto Direttoriale del 1° luglio 2014, numero di protocollo 2216, e graduatorie approvate con Decreto Direttoriale del 10 febbraio 2015, numero di protocollo 347; sospeso in banca del 19 giugno 2017, numero 4252017-10098);
- per € 64.000,00, al finanziamento del "*Progetto*" dal titolo "*Nuova tecnologia e attività di laboratorio per la diffusione della Astronomia*", concesso dal Ministero della Istruzione, della Università e della Ricerca con Decreto Direttoriale del 5 agosto 2016, numero di protocollo 1644 (sospeso in banca del 20 dicembre 2016, numero 425201600000029072);
- per € 58.817,92, ai fondi destinati, nell'ambito della assegnazione ordinaria per l'anno 2015, alla copertura finanziaria delle assunzioni per chiamata diretta, ai sensi dell'articolo 13 del Decreto Legislativo 31 dicembre 2009, numero 213, e nel rispetto di quanto previsto dall'articolo 1, comma 3, lettera g), del Decreto Ministeriale del 10 agosto 2015, numero di protocollo 599 (con Decreto del Direttore Generale per il Coordinamento e lo Sviluppo della Ricerca del 2 dicembre 2016, numero di protocollo 3223, l'importo non assegnato per le predette finalità è stato ripartito tra gli Enti di Ricerca in misura proporzionale alla assegnazione ordinaria relativa all'anno 2015 e costituisce una integrazione della predetta assegnazione; sospeso in banca del 21 dicembre 2016, numero 4252016-29353);
- per € 18.871,33, alla quota del cinque per mille della Imposta sul Reddito delle Persone Fisiche per l'anno finanziario 2014 (sospeso in banca del 16 agosto 2016, numero 425201600000017635);
- per € 19.314,07, alla quota del cinque per mille della Imposta sul Reddito delle Persone Fisiche per l'anno finanziario 2015 (sospeso in banca del 16 agosto 2017, numero 42520170000001300);
- per € 0,10, al saldo del finanziamento del "*Progetto*" dal titolo "*Astronomia e Società, tra tradizione e innovazione tecnologica*", concesso ai sensi della Legge 28 marzo 1991, numero 113, come modificata dalla Legge 10 gennaio 2000, numero 6, che promuove le "*Iniziative per la diffusione della cultura scientifica*" (sospeso in banca del 19 ottobre 2017, numero 425201700000016325, per un importo di € 46.608,32, e maggiore entrata già parzialmente accertata in bilancio, per un importo di € 46.608,22; pertanto, la maggiore entrata accertata, in conto competenza, nell'esercizio finanziario 2017, è pari ad € 0,10).

<sup>&</sup>lt;sup>h</sup> Altre entrate per la ricerca costituite, in gran parte, da fondi stanziati dalla "*Agenzia Spaziale Italiana*" e dalla "*Unione Europea*" (al riguardo, si fa espresso rinvio, per maggiori dettagli, ai dati riportati nella "*Tabella 5*").

<sup>&</sup>lt;sup>i</sup> L'importo di € 636.001,02 si riferisce al versamento effettuato dal Consiglio Nazionale delle Ricerche a titolo di rimborso delle indennità di anzianità maturate, alla data del 31 dicembre 2004, dal personale transitato, a decorrere dal 1° gennaio 2005, nei ruoli dello Istituto Nazionale di Astrofisica e cessato dal servizio, con diritto alla corresponsione delle predette indennità maturato nell'anno 2016 (sospeso in banca del 29 novembre 2016, numero 4252016-26148).

<sup>&</sup>lt;sup>1</sup>l'importo di € 972.239,82 si riferisce ad entrate corrispondenti al Conto 3 "*Entrate extratributarie*".

<sup>&</sup>lt;sup>™</sup> Decreto Ministeriale del 26 luglio 2018, numero 568 (che comprende la "...assegnazione della quota "ex premialità", calcolata in misura proporzionale alla assegnazione ordinaria relativa all'anno 2017...", per un importo di € 5.288.603,00).



### <sup>n</sup> L'importo di € **31.249.365,27** si riferisce:

- per € 12.920.000,00, alla assegnazione destinata alle "attività di ricerca a valenza internazionale", prevista dal Decreto Ministeriale del 26 luglio 2018, numero 568);
- per € 2.500.000,00, alla assegnazione destinata alle "progettualità di carattere straordinario", prevista dal Decreto Ministeriale del 26 luglio 2018, numero 568);
- per € 6.278.315,11, ai fondi destinati al finanziamento dei "progetti premiali" per l'anno 2016 (Decreto Ministeriale del 5 febbraio 2018, numero di protocollo 92: sospeso in banca del 24 maggio 2018, numero 321);
- per € 6.140.376,07, ai fondi destinati al finanziamento dei "progetti premiali" per l'anno 2017 (Decreto Ministeriale del 5 febbraio 2018, numero di protocollo 92: sospeso in banca del 4 dicembre 2018, numero 916);
- per € 1.069.472,00, al finanziamento straordinario destinato al reclutamento, con rapporto di lavoro a tempo indeterminato, di 24 giovani ricercatori e tecnologi, in attuazione di quanto previsto dal Decreto Ministeriale del 28 febbraio 2018, numero di protocollo 163, con il quale è stato ripartito il fondo all'uopo stanziato dall'articolo 1, comma 633, della Legge 27 dicembre 2017, numero 205, che approva sia il "Bilancio Annuale di Previsione dello Stato per l'Esercizio Finanziario 2018" che il "Bilancio Pluriennale dello Stato per il Triennio 2018-2020":
- per € 1.047.138,00, al finanziamento delle procedure di stabilizzazione del personale precario, ai sensi dell'articolo 20, commi 1 e 2, del
  Decreto legislativo 25 maggio 2017, numero 75 (con Decreto del Presidente del Consiglio dei Ministri dell'11 aprile 2018 sono stati ripartiti i
  fondi stanziati, per le predette finalità, dall'articolo 1, comma 668, della Legge 27 dicembre 2017, numero 205, come innanzi richiamata);
- per € 299.250,00, al finanziamento del "Progetto di Ricerca" dal titolo "DORA: Ottiche Dispiegabili per Applicazioni di Remote Sensing",
   concesso dal Ministero della Istruzione, della Università e della Ricerca con Decreto Direttoriale del 19 settembre 2018, numero di protocollo 2355;
- per € 188.891,00, al finanziamento del "Progetto di Ricerca" dal titolo "SMS: Simulazioni di Osservazioni dei Campi Magnetici negli
  Ammassi di Galassie con SKA", erogato dal Ministero della Istruzione, della Università e della Ricerca con Decreto Direttoriale del 18 ottobre
  2017, numero di protocollo 2811, registrato dalla Corte dei Conti in data 20 novembre 2017, Foglio numero 21024;
- per € 180.000,00, al finanziamento del Progetto di Ricerca dal titolo "FORNAX B: Mappatura del Campo Magnetico nell'Ammasso di
  Galassie Fornax", concesso dal Ministero della Istruzione, della Università e della Ricerca con Decreto Direttoriale del 18 ottobre 2017,
  numero di protocollo 2811;
- per € 178.718,00, al finanziamento del "Progetto Premiale" (Anno 2015) dal titolo "FIGARO: Fostering Italian Leadership in the Field of
  Gravitational Wave Astrophysics", che è stato presentato dallo "Istituto Nazionale di Astrofisica" e al quale partecipano anche lo "Istituto
  Nazionale di Fisica Nucleare" e la "Agenzia Spaziale Italiana" (il finanziamento è stato concesso dal Ministero della Istruzione, della
  Università e della Ricerca con Decreto Direttoriale del 27 ottobre 2017, numero di protocollo 850);
- per € 169.796,00, al finanziamento del "*Progetto di Ricerca*" dal titolo "*ClustersXEuclid*", concesso dal Ministero della Istruzione, della Università e della Ricerca con Decreto Direttoriale del 18 ottobre 2017, numero di protocollo 2811;
- per € 123.042,00, ai fondi destinati, per gli anni 2016 e 2017, alla copertura finanziaria delle assunzioni per chiamata diretta, previste dall'articolo 13 del Decreto Legislativo 31 dicembre 2009, numero 213, ma non più ripartiti, tra gli Enti Pubblici di Ricerca, per le predette finalità e assegnati, nell'anno 2018, allo "Istituto Nazionale di Astrofisica" con Decreti del Direttore Generale per il Coordinamento e lo Sviluppo della Ricerca del Ministero della Istruzione, della Università e della Ricerca del 5 ottobre 2018, numero di protocollo 2585, per un importo, relativo all'anno 2016, pari ad € 61.521,23, e del 27 settembre 2018, numero di protocollo 2476, per un importo, relativo all'anno 2017, pari ad € 61.520,77;
- per € 58.624,00, all'80% del finanziamento ministeriale concesso ai sensi dalla Legge 28 marzo 1991, numero 113, come modificata dalla Legge 10 gennaio 2000, numero 6, che promuove le "Iniziative per la diffusione della cultura scientifica", e destinato alla realizzazione del "Progetto di Ricerca" dal titolo "Cosmic Mission: la esplorazione spaziale e la gamification al servizio della didattica della scienza";
- per € 43.138,41, alla quota parte del fondo destinato, per l'anno 2015, alla copertura finanziaria delle assunzioni per chiamata diretta, previste dall'articolo 13 del Decreto Legislativo 31 dicembre 2009, numero 213, che è stata assegnata allo "Istituto Nazionale di Astrofisica" ai sensi dell'articolo 1, comma 3, lettera h), del Decreto Ministeriale del 10 agosto 2015, numero 599, e per gli effetti del Decreto Ministeriale del 20 novembre 2017, numero 3266;



- per € 20.015,38, alla quota del cinque per mille della Imposta sul Reddito delle Persone Fisiche per l'anno finanziario 2016, assegnata allo "Istituto Nazionale di Astrofisica" dal Ministero della Istruzione, della Università e della Ricerca con Determina Direttoriale del 26 giugno 2018, numero 175;
- per € 16.589,30, al finanziamento ministeriale destinato alla attuazione dello "Accordo COMETA Progetto ACPR15T4" (Referente



- per € 16.000,00, al saldo del finanziamento ministeriale destinato alla realizzazione del "Progetto di Ricerca" dal titolo "Nuova tecnologia e attività di laboratorio per la diffusione della astronomia".
- <sup>o</sup> Altre entrate per la ricerca costituite, in gran parte, da fondi stanziati dalla "*Agenzia Spaziale Italiana*" e dalla "*Unione Europea*" (al riguardo, si fa espresso rinvio, per maggiori dettagli, ai dati riportati nella "*Tabella 5*").
- P L'importo di € 210.193,95 si riferisce al versamento effettuato dal Consiglio Nazionale delle Ricerche a titolo di rimborso delle indennità di anzianità maturate, alla data del 31 dicembre 2004, dal personale transitato, a decorrere dal 1° gennaio 2005, nei ruoli dello Istituto Nazionale di Astrofisica e cessato dal servizio, con diritto alla corresponsione delle predette indennità maturato nell'anno 2017.
- <sup>q</sup> Entrate corrispondenti al Conto 3 "*Entrate extratributarie*".
- <sup>r</sup> Con Decreto del Ministero della Istruzione, della Università e della Ricerca del 10 ottobre 2019, numero di protocollo 856, è stata prevista una "assegnazione ordinaria", per l'anno 2019, pari ad € 95.604.946,00, che comprende, tra gli altri:
- > l'importo di € 6.994.880,00, che è stato attribuito:
  - in ragione degli "...accordi con i quali, sistematicamente e in modo consolidato nel tempo, lo "Istituto Nazionale di Astrofisica", di intesa con la "Agenzia Spaziale Italiana", ha posto in essere contratti o altre forme di lavoro per centoventi unità di personale, i cui criteri corrispondono a quelli richiesti per l'applicazione dell'articolo 20 del Decreto Legislativo 25 maggio 2017, numero 75...";
  - al fine di "...consentire allo "Istituto Nazionale di Astrofisica" di operare la stabilizzazione di tale personale qualificato, sulla base di risorse certe e stabili...";
- I'importo di € 4.591.298,00, destinato al finanziamento, a regime, delle procedure di stabilizzazione del personale precario, ai sensi dell'articolo 20, commi 1 e 2, del Decreto legislativo 25 maggio 2017, numero 75 (con Decreto del Presidente del Consiglio dei Ministri dell'11 aprile 2018 sono stati ripartiti i fondi stanziati, per le predette finalità, dall'articolo 1, comma 668, della Legge 27 dicembre 2017, numero 205, che approva sia il "Bilancio Annuale di Previsione dello Stato per l'Esercizio Finanziario 2018" che il "Bilancio Pluriennale dello Stato per il Triennio 2018-2020");
- l'importo di € 1.069.472,00, già iscritto nel "Bilancio Annuale di Previsione per l'Esercizio Finanziario 2018" con Delibera del Consiglio di Amministrazione del 30 luglio 2018, numero 68, che è destinato al reclutamento, con rapporto di lavoro a tempo indeterminato, di 24 giovani ricercatori e tecnologi, in attuazione di quanto previsto dal Decreto Ministeriale del 28 febbraio 2018, numero di protocollo 163, con il quale è stato ripartito il fondo all'uopo stanziato dall'articolo 1, comma 633, della Legge 27 dicembre 2017, numero 205, come innanzi richiamata.
- <sup>s</sup>L'importo di € **52.264.600,50** si riferisce:
- per € 12.850.000,00, alla assegnazione destinata alle "attività di ricerca a valenza internazionale", prevista dal Decreto Ministeriale del 10 ottobre 2019, numero 856;
- per € 2.600.000,00, alla assegnazione destinata alle "progettualità di carattere straordinario", prevista dal Decreto Ministeriale del 10 ottobre 2019, numero 856;
- per € 18.683.000,00, al finanziamento del "Progetto" dal titolo "SRT-HighFrq: Potenziamento del Sardinia Radio Telescope per lo studio dell'universo alle alte frequenze radio" (il Consiglio di Amministrazione, con Delibera del 25 giugno 2019, numero 41, ha individuato lo "Osservatorio Astronomico di Cagliari" quale Stazione Appaltante per l'espletamento delle procedure di gara finalizzate all'acquisizione delle strumentazioni e delle apparecchiature scientifiche e tecnologiche funzionali alla realizzazione del "Progetto");
- per € 6.000.000,00, al finanziamento, per l'anno 2018, dei "Progetti Internazionali" denominati "Square Kilometer Array" ("SKA") e



- "Cherenkov Telescope Array" ("CTA"), concesso dal Ministro della Istruzione, della Università e della Ricerca con Decreto del 4 giugno 2019, numero 450, che ripartisce tra gli Enti Pubblici di Ricerca "...le risorse del "Fondo per gli investimenti e lo sviluppo infrastrutturale del Paese", di cui all'articolo 1, comma 1072, della Legge 27 dicembre 2017, numero 205...";
- per € 10.000.000,00, al finanziamento, per l'anno 2019, dei "Progetti Internazionali" denominati "Square Kilometer Array" ("SKA") e
   "Cherenkov Telescope Array" ("CTA"), concesso dal Ministro della Istruzione, della Università e della Ricerca con Decreto del 4 giugno 2019, numero 450, che ripartisce tra gli Enti Pubblici di Ricerca "...le risorse del "Fondo per gli investimenti e lo sviluppo infrastrutturale del Paese", di cui all'articolo 1, comma 1072, della Legge 27 dicembre 2017, numero 205...";
- per € 1.555.564,50, al settanta per cento del finanziamento complessivo erogato dal Ministero della Istruzione, della Università e della Ricerca per la realizzazione di otto "Progetti di Ricerca di Rilevante Interesse Nazionale" ("PRIN"), di cui sette nell'ambito del "Settore" denominato "PE9 Universe Sciences: Astro-physics/chemistry/biology; solar system; stellar, galactic and extragalactic astronomy, planetary systems, cosmology, space science, instrumentation", afferente al "Macrosettore" denominato "PE Scienze Fisiche, Chimiche e Ingegneristiche", e uno nell'ambito del "Settore" denominato "PE10 Earth System Science: Physical geography, geology, geophysics, atmospheric sciences, oceanography, climatology, cryology, ecology, global environmental change, biogeochemical cycles, natural resources management", afferente al "Macrosettore" denominato "PE Scienze Fisiche, Chimiche e Ingegneristiche" (Delibera del Consiglio di Amministrazione del 27 settembre 2019, numero 60);
- per € 502.200,00, al finanziamento del "Progetto di Ricerca" dal titolo "I.Bi.S.Co", concesso dal Ministero della Istruzione, della Università e della Ricerca nell'ambito del "Programma Operativo Nazionale Ricerca e Innovazione 2014-2020" (al Progetto, proposto dallo "Istituto Nazionale di Fisica Nucleare", partecipa, quale "soggetto partner", anche lo "Istituto Nazionale di Astrofisica");
- per € 55.400,00, al finanziamento del "Progetto di Ricerca" dal titolo "ESCAPE: Coronografia Solare dell'Antartide per studi Space Weather", concesso dal Ministero della Istruzione, della Università e della Ricerca, nell'ambito del "Programma Nazionale di Ricerche in Antartide" ("PNRA"), con Decreto Direttoriale del 27 novembre 2015, numero 2952;
- per € 18.436,00, al finanziamento ministeriale destinato alla attuazione dello "Accordo COMETA Progetto ACPR15T4" (Referente



- <sup>t</sup> Altre entrate per la ricerca costituite, in gran parte, da fondi stanziati dalla "*Agenzia Spaziale Italiana*" e dalla "*Unione Europea*" (al riguardo, si fa espresso rinvio, per maggiori dettagli, ai dati riportati nella "*Tabella 5*").
- " L'importo di € 289.111,97 si riferisce al versamento effettuato dal Consiglio Nazionale delle Ricerche a titolo di rimborso delle indennità di anzianità maturate, alla data del 31 dicembre 2004, dal personale transitato, a decorrere dal 1° gennaio 2005, nei ruoli dello Istituto Nazionale di Astrofisica e cessato dal servizio, con diritto alla corresponsione delle predette indennità maturato nell'anno 2018.
- <sup>v</sup>Entrate corrispondenti al Conto 3 "*Entrate extratributarie*".

Con Decreto del "*Ministero della Istruzione, della Università* e della Ricerca" del 10 ottobre 2019, numero di protocollo 856, che ripartisce il "*Fondo Ordinario per gli Enti* e *le Istituzioni di Ricerca*" per l'Esercizio Finanziario 2019, allo "*Istituto Nazionale di Astrofisica*" è stato attribuito, a titolo di "*assegnazione ordinaria*", l'importo di € 95.604.946,00.

Il predetto importo comprende, peraltro, anche un finanziamento straordinario, pari ad 
€ 1.069.472,00, già iscritto nel "Bilancio Annuale di Previsione per l'Esercizio

Finanziario 2018" con Delibera del Consiglio di Amministrazione del 30 luglio 2018, numero 68, che è destinato al reclutamento, con rapporto di lavoro a tempo indeterminato,



di 24 giovani ricercatori e tecnologi, in attuazione di quanto previsto dal Decreto Ministeriale del 28 febbraio 2018, numero di protocollo 163, con il quale è stato ripartito il fondo all'uopo stanziato dall'articolo 1, comma 633, della Legge 27 dicembre 2017, numero 205, che approva sia il "Bilancio Annuale di Previsione dello Stato per l'Esercizio Finanziario 2018" che il "Bilancio Pluriennale dello Stato per il Triennio 2018-2020".

Pertanto, nel "*Bilancio Annuale di Previsione per l'Esercizio Finanziario 2019*" è stato iscritto l'importo di € 94.535.474,00, che comprende:

- a) l'importo di € **6.994.880,00**, attribuito:
  - in ragione degli "...accordi con i quali, sistematicamente e in modo consolidato nel tempo, lo "Istituto Nazionale di Astrofisica", di intesa con la "Agenzia Spaziale Italiana", ha posto in essere contratti o altre forme di lavoro per centoventi unità di personale, i cui criteri corrispondono a quelli richiesti per l'applicazione dell'articolo 20 del Decreto Legislativo 25 maggio 2017, numero 75...":
  - al fine di "...consentire allo "Istituto Nazionale di Astrofisica" di operare la stabilizzazione di tale personale qualificato, sulla base di risorse certe e stabili...";
- b) l'importo di € 4.591.298,00, destinato al finanziamento, a regime, delle procedure di stabilizzazione del personale precario, ai sensi dell'articolo 20, commi 1 e 2, del Decreto Legislativo 25 magio 2017, numero 75.

Il finanziamento di cui alla precedente lettera b) è espressamente previsto dal Decreto del Presidente del Consiglio dei Ministri dell'11 aprile 2018, che ripartisce i fondi all'uopo stanziati dall'articolo 1, comma 668, della Legge 27 dicembre 2017, numero 205, come innanzi richiamata.

Rispetto all'anno 2018, è stato registrato un aumento degli "altri contributi" che il "Ministero della Istruzione, della Università e della Ricerca" ha assegnato allo "Istituto Nazionale di Astrofisica" per il finanziamento della "Ricerca Scientifica".

L'importo dei predetti "contributi" ammonta ad € 52.264.600,50 ed è così articolato:

finanziamento destinato alle "attività di ricerca a valenza internazionale", previsto dal Decreto Ministeriale del 10 ottobre 2019, numero di protocollo 856:

**€ 12.850.000,00**;



- Finanziamento del "Progetto" dal titolo "SRT-HighFrq: Potenziamento del Sardinia Radio Telescope per lo studio dell'universo alle alte frequenze radio" (il Consiglio di Amministrazione, con Delibera del 25 giugno 2019, numero 41, ha individuato lo "Osservatorio Astronomico di Cagliari" quale "Stazione Appaltante" per l'espletamento delle procedure di gara finalizzate alla acquisizione di strumentazioni ed apparecchiature scientifiche e tecnologiche funzionali alla realizzazione del "Progetto"): € 18.683.000,00;
- Finanziamento, per l'anno 2018, dei "Progetti Internazionali" denominati "Square Kilometer Array" ("SKA") e "Cherenkov Telescope Array" ("CTA"), concesso dal Ministero della Istruzione, della Università e della Ricerca con Decreto del 4 giugno 2019, numero di protocollo 450, che ripartisce tra gli Enti Pubblici di Ricerca ".../e risorse del "Fondo per gli investimenti e lo sviluppo infrastrutturale del Paese", di cui all'articolo 1, comma 1072, della Legge 27 dicembre 2017, numero 205...":

€ 6.000.000,00;

finanziamento, per l'anno 2019, dei "Progetti Internazionali" denominati "Square Kilometer Array" ("SKA") e "Cherenkov Telescope Array" ("CTA"), concesso dal Ministero della Istruzione, della Università e della Ricerca con Decreto del 4 giugno 2019, numero di protocollo 450, che ripartisce tra gli Enti Pubblici di Ricerca "...le risorse del "Fondo per gli investimenti e lo sviluppo infrastrutturale del Paese", di cui all'articolo 1, comma 1072, della Legge 27 dicembre 2017, numero 205...":

**€** 10.000.000,00;

settanta per cento del finanziamento complessivo erogato dal "Ministero della Istruzione, della Università e della Ricerca" per la realizzazione di otto "Progetti di Ricerca di Rilevante Interesse Nazionale" ("PRIN"), di cui sette nell'ambito del "*PE9* "Settore" denominato Universe Sciences: Astro-physics/chemistry/biology; solar system; stellar, galactic and extragalactic astronomy, planetary systems, cosmology, space science, instrumentation", afferente al "Macrosettore" denominato "PE - Scienze Fisiche, Chimiche e Ingegneristiche", e uno nell'ambito del "Settore" denominato "PE10 - Earth System Science: Physical geography, geology, geophysics, atmospheric sciences, oceanography, climatology, cryology, ecology, global



environmental change, biogeochemical cycles, natural resources
management\*, afferente al "Macrosettore" denominato "PE - Scienze Fisiche,
Chimiche e Ingegneristiche" (Delibera del Consiglio di Amministrazione del 27
settembre 2019, numero 60): € 1.555.564,50;

- finanziamento del "Progetto di Ricerca" dal titolo "I.Bi.S.Co", concesso dal Ministero della Istruzione, della Università e della Ricerca nell'ambito del "Programma Operativo Nazionale Ricerca e Innovazione 2014-2020" (al Progetto, proposto dallo "Istituto Nazionale di Fisica Nucleare", partecipa, quale "soggetto partner", anche lo "Istituto Nazionale di Astrofisica"): € 502.200,00;
- Finanziamento del "Progetto di Ricerca" dal titolo "ESCAPE: Coronografia Solare dell'Antartide per studi Space Weather", concesso dal Ministero della Istruzione, della Università e della Ricerca, nell'ambito del "Programma Nazionale di Ricerche in Antartide" ("PNRA"), con Decreto Direttoriale del 27 novembre 2015, numero 2952:

  € 55.400,00;
- Finanziamento ministeriale destinato alla attuazione dello "Accordo COMETA Progetto ACPR15T4" (Referente:
   € 18.436,00.

Rispetto all'anno 2018, le "*altre entrate*" per la "*ricerca*" sono diminuite.

Quest'ultime sono costituite, in gran parte, dai fondi provenienti dalla "*Agenzia Spaziale Italiana*" e dalla "*Unione Europea*".

Al riguardo, si fa espresso rinvio, per maggiori dettagli, ai dati riportati nella "*Tabella 5*". Anche nello scorso anno, come nei tre anni precedenti, lo "*Istituto Nazionale della Previdenza Sociale*" (ex "*Istituto Nazionale di Previdenza e di Assistenza per i Dipendenti delle Amministrazioni Pubbliche*"), non ha versato all'Ente, a titolo di rimborso di quote del "*Trattamento di Fine Rapporto*" ("*TFR*") e/o del "*Trattamento di* 

*Fine Servizio*" ("*TFS*"), alcuna somma e, pertanto, le relative "*entrate*", in conto competenza, sono state pari a "*zero*".

I trasferimenti provenienti dal "Consiglio Nazionale delle Ricerche" ("CNR") e destinati alla liquidazione delle "indennità di anzianità" alle unità di personale che sono transitate nei ruoli dello "Istituto Nazionale di Astrofisica" e che hanno maturato il relativo diritto nel corso dell'anno 2018 ammontano ad € 289.111,97.

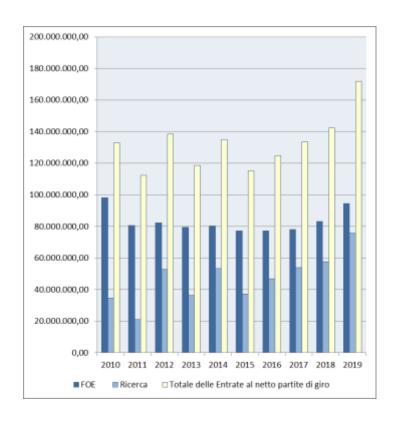
I predetti trasferimenti sono stati regolarmente iscritti nel "*Bilancio Annuale di Previsione* per l'Esercizio Finanziario 2019".

Nell'anno 2018, gli stessi trasferimenti ammontavano ad € 210.193,95.



Si rileva, altresì, una lieve diminuzione delle "altre entrate".

**Grafico n. 1:** Situazione delle entrate accertate negli ultimi dieci anni (distinte per assegnazioni ordinarie e per fondi destinati alla ricerca)



Nel seguente prospetto le "entrate" sono articolate in "titoli":



Tabella n. 3 - Suddivisione delle entrate per titoli

Titolo	Previsione iniziale	Variazioni	Previsioni definitive	Totale Entrate Accertate	Totale Entrate Riscosse in c/ competenza	Riscosso in c/residui
Fondo iniziale di Cassa			137.366.944,30			
*Entrate correnti	113.484.403,94	58.326.578,33	171.810.982,27	171.810.982,27	136.301.281,45	12.011.533,74
Entrate in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Entrate da riduzione di attività finanziarie	0,00	500,00	500,00	500,00	500,00	0,00
Accensione di Prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Partite di giro	29.199.000,00	432.206,22	29.631.206,22	29.631.206,22	29.463.194,09	362.508,46
Totale delle entrate	142.683.403,94	58.759.284,55	201.442.688,49	201.442.688,49	165.764.975,54	12.374.042,20

<sup>\*</sup> nelle Entrate Correnti sono stati inseriti anche i valori del Conto di 1° Livello 3 "Entrate extra-tributarie"

Le "*entrate*" accertate nel corso dell'Esercizio Finanziario 2019 ammontano complessivamente ad € 201.442.688,49.

Il predetto importo corrisponde a quello delle "entrate" accertate in conto competenza.



L'importo complessivo delle "*entrate*" accertate si identifica con l'importo complessivo delle "*risorse finanziarie*" che, al netto dell'avanzo di amministrazione, si sono rese disponibili nel corso dell'Esercizio Finanziario 2019.

Le principali componenti delle "entrate" possono essere così riassunte:

Tabella n. 4 – Principali componenti di entrata	Importi	in euro
Fondo Ordinario per gli Enti e le istituzioni di ricerca		
anno 2019, assegnato con Decreto Ministeriale del 10 ottobre 2019, numero di protocollo 856. Si fa presente che il Decreto del "Ministero della Istruzione, della Università e della Ricerca" del 10 ottobre 2019, numero di protocollo 856, come innanzi richiamato, ha attribuito allo "Istituto Nazionale di Astrofisica" l'importo complessivo di € 95.604.946,00, a titolo di "assegnazione ordinaria", che comprende anche l'importo di € 1.069.472,00, già iscritto nel "Bilancio Annuale di Previsione per l'Esercizio Finanziario 2018" con Delibera del Consiglio di Amministrazione del 30 luglio 2018, numero 68, che è destinato al reclutamento, con rapporto di lavoro a tempo indeterminato, di 24 giovani ricercatori e tecnologi, in attuazione di quanto previsto dal Decreto Ministeriale del 28 febbraio 2018, numero di protocollo 163, con il quale è stato ripartito il fondo all'uopo stanziato dall'articolo 1, comma 633, della Legge 27 dicembre 2017, numero 205, che approva sia il "Bilancio Annuale di Previsione dello Stato per l'Esercizio Finanziario 2018" che il "Bilancio Pluriennale dello Stato per il Triennio 2018-2020".		94.535.474,00
Assegnazione per " <i>attività di ricerca a valenza internazionale</i> " (Decreto Ministeriale 10 ottobre 2019, numero di protocollo 856)	12.850.000,00	
Assegnazione per " <i>progettualità di carattere straordinario</i> " (Decreto Ministeriale 10 ottobre 2019, numero di protocollo 856)	2.600.000,00	
Totale Assegnazioni ministeriali straordinarie		15.450.000,00
Finanziamento del "Progetto" dal titolo "SRT-HighFrq: Potenziamento del Sardinia Radio Telescope per lo studio dell'universo alle alte frequenze radio" (Decreto Ministeriale del 9 maggio 2019, numero di protocollo 890)	18.683.000,00	
Finanziamento, per gli anni 2018 e 2109, dei "Progetti Internazionali" denominati "Square Kilometer Array" ("SKA") e "Cherenkov Telescope Array" ("CTA"), concesso dal Ministero della Istruzione, della Università e della Ricerca con Decreto del 4 giugno 2019, numero di protocollo 450, che ripartisce tra gli Enti Pubblici di Ricerca "le risorse del "Fondo per gli investimenti e lo sviluppo infrastrutturale del Paese", di cui all'articolo 1, comma 1072, della Legge 27 dicembre 2017, numero 205".	16.000.000,00	
Altre assegnazioni ministeriali	2.131.600,50	



Totale altre assegnazioni ministeriali		36.814.600,50
Altri Ministeri	75.513,60	
Agenzia Spaziale Italiana (di cui € 2.644.024,99 per progetti partecipati)	15.149.430,49	
Unione Europea (di cui € 2.586.740,88 per progetti partecipati)	7.231.931,46	
Dal Resto del Mondo	199.142,81	
Amministrazioni Locali	685.886,20	
Altri Enti Pubblici (in particolare "Consiglio Nazionale delle Ricerche")	380.026,73	
Enti Privati	45.712,00	
Entrate extra-tributarie (Entrate derivanti dalla vendita di beni, dalla erogazione di servizi, da rimborsi e da altre entrate correnti)	1.243.264,48	
Entrate da riduzione di attività finanziarie	500,00	
Entrate in conto capitale	0,00	
Totale Altre Entrate		25.011.407,77
TOTALE ENTRATE al netto delle partite di giro		171.811.482,27

Come si rileva dal prospetto all'uopo predisposto, la maggior parte delle "entrate" è costituita da finanziamenti concessi e/o erogati dal "Ministero della Università e della Ricerca" ("Ex MIUR").

E' necessario, comunque, precisare che, sebbene una buona parte delle risorse finanziarie che alimentano le "*entrate*" dell'Ente provenga ancora da soggetti pubblici, l'entità dei finanziamenti esterni, che i soggetti privati destinano, prevalentemente, alla realizzazione di "*programmi*" e "*progetti*" di "*ricerca*" e di "*innovazione*", ha registrato, negli ultimi tempi, un sensibile incremento.

Questo è un indice significativo del livello di eccellenza raggiunto dallo "Istituto Nazionale di Astrofisica".

E', peraltro, importante sottolineare che i finanziamenti esterni destinati alla realizzazione di "*programmi*" e "*progetti*" di "*ricerca*" e di "*innovazione*" richiedono, nella maggior parte dei casi, un contestuale impegno economico dell'Ente, nella forma del cofinanziamento o della anticipazione di fondi.

I soggetti, sia pubblici che privati, che erogano i predetti finanziamenti <u>spesso non</u> prevedono la copertura delle spese generali, ovvero, in alcuni casi, la prevedono, ma in <u>una misura percentuale che, comunque, non corrisponde a quella reale, mentre, in altri casi, la prevedono, ma in <u>una misura eccessivamente ridotta e, quindi, assolutamente insufficiente.</u></u>



Questa tendenza, assolutamente negativa, complica notevolmente la realizzazione di numerosi *programmi*" e "*progetti*" di "*ricerca*" e di "*innovazione*" e rischia di pregiudicare l'accesso ad importanti fonti esterne di finanziamento.

Un approfondimento merita anche la gestione dei finanziamenti che provengono dalla "*Unione Europea*" e dalla "*Agenzia Spaziale Italiana*", che rappresentano uno dei maggiori canali di "*entrata*" dell'Ente.

Con particolare riferimento alle iniziative promosse dalla "*Unione Europea*", è necessario sottolineare che sono stati consolidati e sviluppati, nel tempo, i rapporti con soggetti qualificati, sia pubblici che privati, che operano nel settore, garantendo alle "*Strutture di Ricerca*" dell'Ente il necessario supporto, tecnico, amministrativo, giuridico, contabile e scientifico, ai fini della presentazione e/o della partecipazione a numerosi "*programmi*" e "*progetti*" di "*ricerca*" e di "*innovazione*".

Per quanto riguarda, invece, le "*entrate*" provenienti dalla "*Agenzia Spaziale Italiana*", è stata registrata, negli ultimi anni, una importante inversione di tendenza.

Nell'anno 2019, è stato, infatti, registrato, rispetto agli anni precedenti, un sensibile incremento dei finanziamenti, di poco superiori ai **quindici milioni di euro**, che la "*Agenzia Spaziale Italiana*" ha destinato alla realizzazione di "*Progetti*" presentati da ricercatori e tecnologi dello "*Istituto Nazionale di Astrofisica*".

È stata predisposta, a tal fine, una "*Tabella*" comparativa delle "*entrate*" provenienti dalla "*Unione Europea*" e dalla "*Agenzia Spaziale Italiana*", con specifico riferimento agli ultimi dieci Esercizi Finanziari:

Tabella n. 5 – Principali Enti finanziatori della ricerca

ENTI FINANZIATORI / ANNI	Progetti UE	ASI
2010	1.702.549,54	16.014.737,09
2011	2.520.726,79	10.282.509,79
2012	3.081.221,20	10.489.791,60
2013	6.672.941,87	10.677.517,99
2014	2.520.342,91	9.637.324,53
2015	7.796.917,85	10.397.400,77
2016	3.708.566,28	11.395.072,95
2017	5.645.997,17	13.065.849,10
2018	7.510.564,54	13.890.067,44



2019	7.231.931,46	15.149.430,49
------	--------------	---------------

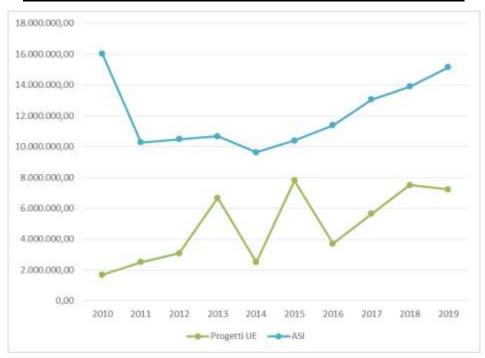


Grafico n. 2: Situazione entrate U.E. e ASI ultimi dieci anni

In relazione alla gestione delle predette "*entrate*", è necessario sottolineare ancora una volta la difficoltà, già segnalata in precedenza, <u>di imputare sui finanziamenti destinati alla realizzazione di "*Programmi e Progetti di Ricerca*" le relative spese generali.</u>

Questa oggettiva difficoltà costringe spesso l'Ente ad imputare a carico della propria "assegnazione ordinaria" anche le spese generali che vengono sostenute, direttamente e/o indirettamente, per lo sviluppo e la gestione di "programmi" e "progetti" finanziati con fondi esterni.

La gestione dei rapporti con altri soggetti, sia pubblici che privati (Regioni, Enti Territoriali e Locali, Istituti Bancari e Fondazioni), che erogano all'Ente finanziamenti e contributi a vario titolo, è rimessa direttamente alle "*Strutture di Ricerca*", nel rispetto della loro autonomia.

La Direzione Generale ha sempre garantito e continua, comunque, a garantire, nonostante l'endemica carenza di personale tecnico-amministrativo, il supporto dei suoi "*Uffici*" e dei suoi "*Servizi di Staff*" alle predette "*Strutture*" per tutte le iniziative che vengono



intraprese nell'ambito delle finalità istituzionali dell'Ente, con particolare riguardo a quelle che hanno una ricaduta maggiore in termini di immagine, di prestigio e di visibilità, sia nazionale che internazionale.

Tabella n. 6 – Ripartizione Fondo Ordinario per gli Enti e le istituzioni di ricerca

	ASSECNAZIONE ASSEGNAZIONI STRAORDINARIE				
ANNO	ASSEGNAZIONE ORDINARIA	PROGETTI BANDIERA	PREMIALITA'	ALTRO	NOTE
2010	91.029.385,00	3.000.000,00	-	9.252.204,00	Ultimo anno di finanziamento (antecedente alla entrata in vigore del Decreto Legislativo 31 dicembre 2009, numero 213)
2011	80.455.666,00	2.000.000,00	10.600.000,00 (fondi di competenza del 2011 ma pervenuti nel 2012)	9.060.000,00	Le assegnazioni straordinarie sono di competenza dell'esercizio 2011 ma sono state contabilizzate nel Bilancio Annuale di Previsione per l'Esercizio 2012.
2012	82.164.185,00	1.574.312,00	15.911.343,00	7.750.000,00	I fondi destinati al finanziamento dei "progetti premiali" per l'anno 2012 sono stati effettivamente assegnati nell'anno 2014 (nota ministeriale del 28 marzo 2014, numero di protocollo 7213)
2013	79.564.633,00	1.430.412,00	13.292.958,95	7.450.000,00	I fondi destinati al finanziamento dei "progetti premiali" per l'anno 2013 sono stati effettivamente assegnati nell'anno 2014 (Decreto Ministeriale del 9 maggio 2014, numero di protocollo 304)
2014	80.362.247,00	-	8.436.042,00	7.603.535,00	I fondi destinati al finanziamento dei "progetti premiali" per l'anno 2014 sono stati effettivamente assegnati nell'anno 2016 (Decreto Ministeriale del 3 maggio 2016, numero di protocollo 291)
2015	77.147.758,00	-	9.473.564,00	15.053.740,00	I fondi destinati al finanziamento dei "progetti premiali" per l'anno 2015 sono stati effettivamente assegnati nell'anno 2017 (Decreto Ministeriale del 27 ottobre 2017, numero di protocollo 850).
2016	77.148.000,00	-	6.278.315,11	19.820.000,00 <sup>1</sup>	I fondi destinati al finanziamento dei " <i>progetti premiali</i> " per l'anno 2016 sono stati effettivamente assegnati



					nell'anno 2018 (Decreto Ministeriale del 5 febbraio 2018, numero di protocollo 92)
2017	77.987.534,00	-	6.140.376,07	19.820.000,00 <sup>1</sup>	I fondi destinati al finanziamento dei "progetti premiali" per l'anno 2017 sono stati effettivamente assegnati nell'anno 2018 (Decreto Ministeriale del 5 febbraio 2018, numero di protocollo 92)
2018	83.107.736,00 <sup>2</sup>	-	-	15.420.000,00	
2019	94.535.474,00 <sup>3</sup>	-	-	15.450.000,00	

### Note alla Tabella numero 6:

### **B.2** - Uscite

"uscite impegnate" nell'anno 2019 sono, complessivamente, ad € 174.039.617,63, mentre le "somme pagate" nello stesso anno sono, complessivamente, pari ad € 155.716.481,86, in "conto competenza", e ad € 13.471.447,66, in "conto residui".

Tabella n. 7 – Riepilogo uscite

Anno	Impegnato c/competenza	Pagato c/competenza	Pagato c/residui	Totale Pagato
Totale 2019	174.039.617,63	155.716.481,86	13.471.447,66	169.187.929,52
Totale 2018	159.775.214,03	147.986.253,84	11.931.599,10	159.917.852,94
Differenze	14.264.403,60	7.730.228,02	1.539.848,56	9.270.076,58

<sup>&</sup>lt;sup>1</sup> Sono compresi i dieci milioni di euro assegnati ai sensi dell'articolo 1, comma 177, della Legge 23 dicembre 2014, numero 190 "Legge di

Stabilità per l'Anno 2015".

<sup>2</sup> Sono compresi l'importo di euro **5.288.603,00**, a titolo di "...assegnazione della "ex premialità", calcolata in misura proporzionale alla assegnazione ordinaria per l'anno 2017...", e l'importo di euro 158.440,00, a titolo di assegnazione straordinaria per il reclutamento di giovani ricercatori e tecnologi, ai sensi del Decreto Ministeriale del 28 febbraio 2018, numero di protocollo 163.

Il Decreto del "Ministero della Istruzione, della Università e della Ricerca" del 10 ottobre 2019, numero di protocollo 856, ha attribuito allo "Istituto Nazionale di Astrofisica" l'importo complessivo di € 95.604.946,00, a titolo di "assegnazione ordinaria", che comprende anche l'importo di € 1.069.472,00, già iscritto nel "Bilancio Annuale di Previsione per l'Esercizio Finanziario 2018" con Delibera del Consiglio di Amministrazione del 30 luglio 2018, numero 68, che è destinato al reclutamento, con rapporto di lavoro a tempo indeterminato, di 24 giovani ricercatori e tecnologi, in attuazione di quanto previsto dal Decreto Ministeriale del 28 febbraio 2018, numero di protocollo 163, con il quale è stato ripartito il fondo all'uopo stanziato dall'articolo 1, comma 633, della Legge 27 dicembre 2017, numero 205, che approva sia il "Bilancio Annuale di Previsione dello Stato per l'Esercizio Finanziario 2018" che il "Bilancio Pluriennale dello Stato per il Triennio 2018-2020".

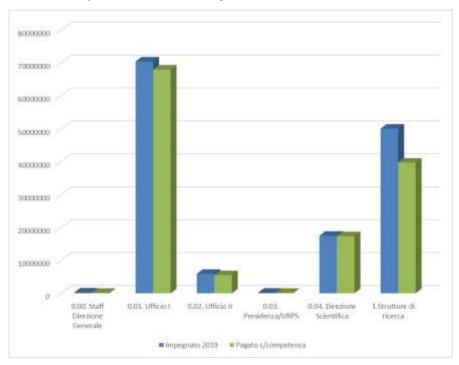


Nella seguente "*Tabella*" sono riportate le "*uscite*", suddivise per "*Centri di Responsabilità Amministrativa*":

Tabella n. 8 – Suddivisione uscite per Centri di Responsabilità Amministrativa

Centri di Responsabilità Amministrativa	Somme impegnate 2019	Somme pagate in c/competenza	Somme pagate in c/residui	Totale Somme Pagate
0.00. Staff Direzione Generale	274.421,54	186.131,87	16.100,32	202.232,19
0.01. Ufficio I	70.459.417,15	68.001.843,10	2.334.700,77	70.336.543,87
0.02. Ufficio II	5.938.203,16	5.536.214,33	504.371,92	6.040.586,25
0.03. Presidenza/URPS	189.535,52	173.391,26	51.658,72	225.049,98
0.04. Direzione Scientifica	17.487.002,49	17.385.585,48	64.371,37	17.449.956,85
1. Strutture di Ricerca	50.059.831,55	39.724.933,97	4.846.938,20	44.571.872,17
Totale (al netto delle partite di giro)	144.408.411,41	131.008.100,01	7.818.141,30	138.826.241,31
Partite di giro	29.631.206,22	24.708.381,85	5.653.306,36	30.361.688,21
Totale Generale	174.039.617,63	155.716.481,86	13.471.447,66	169.187.929,52

Grafico n. 3 - Dati relativi alle "somme impegnate" e alle "somme pagate" in "conto competenza", suddivise per "Centri di Responsabilità Amministrativa":





Nell'ambito delle "somme pagate" in "conto competenza", la quota più elevata è quella dello Ufficio I "Gestione delle Risorse Umane", seguita immediatamente da quella delle "Strutture di Ricerca".

Infatti, la maggior parte delle "spese di personale" sono gestite dalla "Amministrazione Centrale", mentre le "attività di ricerca" vengono svolte prevalentemente nelle "Strutture di Ricerca", anche se con il coordinamento e la supervisione della Direzione Scientifica.

Nell'ambito, invece, delle "somme pagate" in conto "residui", la quota più elevata è quella delle "Strutture di Ricerca".

Questa anomalia è tipica della gestione dei "*Progetti di Ricerca*", che hanno un andamento finanziario diverso da quello delle altre tipologie di spesa.

<u>Tabella n. 9 – Grado di efficienza nell'utilizzo delle risorse finanziarie</u>

Centri di Responsabilità Amministrativa	Impegnato	Pagato c/competenza	% pagato/impegnato
0.00. Staff Direzione Generale	274.421,54	186.131,87	67,83%
0.01. Ufficio I	70.459.417,15	68.001.843,10	96,51%
0.02. Ufficio II	5.938.203,16	5.536.214,33	93,23%
0.03. Presidenza/URPS	189.535,52	173.391,26	91,48%
0.04. Direzione Scientifica	17.487.002,49	17.385.585,48	99,42%
1. Strutture di Ricerca	50.059.831,55	39.724.933,97	79,35%
TOTALE	144.408.411,41	131.008.100,01	90,72%

La misura percentuale del rapporto tra "somme pagate" e "somme impegnate" è un indicatore di efficienza nell'utilizzo delle risorse finanziarie.

Ulteriori elementi di valutazione sono desumibili dal "*Rendiconto Finanziario Gestionale*", che analizza, nel dettaglio, i singoli "*capitoli*".



### Tabella n. 10 - Dettaglio delle uscite per conti di secondo livello

CONTO DI SECONDO LIVELLO	Previsione iniziale	Previsione definitiva	TOTALE SOMME IMPEGNATE	TOTALE SOMME PAGATE C/COMPETENZA	"INCIDENZA DELLA SPESA" % IMPEGNATO SUL TOTALE (ESCLUSE PARTITE DI GIRO)
1.01. Redditi da lavoro Dipendente	102.265.990,26	108.683.052,82	76.530.402,02	74.138.490,56	53,00%
1.02. Imposte e tasse a carico dell'Ente	6.085.886,74	6.269.907,09	4.914.566,00	4.229.130,75	3,40%
1.03. Acquisto di beni e servizi	77.871.048,26	99.070.768,27	28.200.900,51	20.326.604,45	19,53%
1.04. Trasferimenti correnti	53.133.522,22	66.173.738,19	27.390.259,70	27.028.827,48	18,97%
1.05. Trasferimenti di tributi	-	-	-	-	-
1.07. Interessi passivi	154.810,96	154.810,96	154.810,96	154.810,96	0,11%
1.09. Rimborsi e poste correttive delle entrate	100.000,00	504.273,15	143.501,43	143.501,43	0,10%
1.10. Altre spese correnti	3.653.683,34	2.103.016,56	235.956,67	234.832,13	0,16%
Totale spese correnti	243.264.941,78	282.959.567,04	137.570.397,29	126.256.197,76	95,26%
2.02. Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	7.819.035,72	35.345.486,41	6.643.503,74	4.557.391,87	4,60%
Totale spese in conto capitale	7.819.035,72	35.345.486,41	6.643.503,74	4.557.391,87	4,60%
3.01. Acquisizioni di attività finanziarie	205.000,00	205.000,00	-	-	1
Totale spese per incremento attività finanziarie	205.000,00	205.000,00	-	-	1
4.03. Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio e a lungo termine	194.510,38	194.510,38	194.510,38	194.510,38	0,13%
Totale rimborso prestiti	194.510,38	194.510,38	194.510,38	194.510,38	0,13%
TOTALE USCITE AL NETTO DELLE PARTITE DI GIRO	251.483.487,88	318.704.563,83	144.408.411,41	131.008.100,01	100,00%
7.01. Uscite per partite di giro	29.199.000,00	29.631.206,22	29.631.206,22	24.708.381,85	
Totale uscite per conto terzi e partite	29.199.000,00	29.631.206,22	29.631.206,22	24.708.381,85	



TOTALE					
GENERALE	280.682.487,88	348.335.770,05	174.039.617,63	155.716.481,86	45,31%
DELLE USCITE					

L'analisi dei dati riportati nella "*Tabella*" evidenzia consistenti scostamenti tra le "*previsioni iniziali*" e le "*previsioni definitive*", presenti soprattutto nelle categorie che riguardano le spese per la ricerca, sia "*correnti*" che in "*conto capitale*".

I predetti scostamenti sono determinati dalle numerose variazioni effettuate in corso d'anno, imputabili, prevalentemente, agli stati di avanzamento dei "*Progetti di Ricerca*", che comportano, inevitabilmente, un notevole incremento delle poste di bilancio.

Inoltre, come si evince dalla predetta tabella, i "*Redditi da lavoro dipendente*" costituiscono, nel loro complesso, il **53,00**% del totale delle "*spese impegnate*", al netto delle partite di giro.

Pertanto, la spesa per il personale, pari a **76,53** milioni di euro, che comprende anche gli oneri riflessi, rappresenta il **53,00**% della spesa complessiva e il **55,63**% della spesa di parte corrente, escluse le partite di giro.

La spesa per "acquisti di beni e di servizi", pari a 28,20 milioni di euro, rappresenta, invece, il 19,53% della spesa complessiva e il 20,50% della spesa di parte corrente, al netto delle partite di giro.

Come già ribadito più volte in sede di predisposizione dei "*Conti Consuntivi*" relativi ai precedenti Esercizi Finanziari, una parte delle spese sostenute per l'acquisizione di beni e servizi e per l'acquisizione di beni di uso durevole dovrebbe gravare sui fondi destinati al finanziamento dei progetti anziché sulla "*assegnazione ordinaria*".

Attualmente, la misura percentuale dei fondi destinati al finanziamento dei progetti utilizzata per le predette finalità è assai limitata e, proporzionalmente alle spese complessivamente sostenute, è molto marginale.

Un aumento della predetta misura percentuale migliorerebbe sensibilmente la situazione finanziaria complessiva dell'Ente, che potrebbe, in questo modo, liberare altre risorse, da utilizzare per altre finalità.

Le spese per "trasferimenti correnti", pari a 27,39 milioni di euro, corrispondono al 18,97% delle spese impegnate e al 19,91% delle spese di parte corrente, al netto delle partite di giro.

Le spese per "trasferimenti correnti" sono imputabili, per la maggior parte, ai "trasferimenti" finalizzati:



- alla attuazione di "accordi e convenzioni con istituzioni scientifiche nazionali ed internazionali", per un importo di € 9,24 milioni;
- al finanziamento di "progetti di ricerca", per un importo di € 4,44 milioni;
- alla realizzazione di "progetti di ricerca partecipati", per un importo di € 2,90 milioni;
- a garantire il funzionamento delle "Strutture" e delle "Infrastrutture" del "Telescopio Nazionale Galileo", sito a Santa Cruz de Tenerife in Spagna e gestito dalla "Fundación Galileo Galilei, Fundación Canaria" ("FGG"), per un importo di € 2,70 milioni;
- al finanziamento di "borse di studio", per un importo di € 1,26 milioni;
- al finanziamento di "borse di studio per l'accesso e la frequenza di corsi di dottorato di ricerca", per un importo di € 0,71 milioni.

Nei "trasferimenti correnti" sono, altresì, compresi anche i "Trasferimenti correnti al Ministero della Economia e delle Finanze in attuazione delle norme vigenti in materia di contenimento e di razionalizzazione della spesa", per un importo complessivo di € 3,86 milioni, che riguardano, in particolare, i versamenti al Bilancio dello Stato delle somme dovute in attuazione delle norme vigenti in materia di "spending review", per le quali si fa espresso rinvio al Capitolo della "Relazione sulla Gestione" denominato "Razionalizzazione e contenimento della spesa pubblica".

Il predetto importo comprende anche il versamento in entrata al Bilancio dello Stato, che ammonta ad € 2.825.368,00, effettuato con "Mandato di pagamento" del 31 luglio 2019, numero 2426, ai sensi dell'articolo 67, commi 5 e 6, del Decreto Legge 25 giugno 2008, numero 112, convertito, con modificazioni, dalla Legge 6 agosto 2008, numero 133, al fine di ottemperare all'obbligo della "riduzione dei costi degli apparati amministrativi", previsto dall'articolo 6 del Decreto Legge 31 maggio 2010, numero 78, convertito, con modificazioni, dalla Legge 30 luglio 2010, numero 122.

In effetti, con il predetto versamento lo "*Istituto Nazionale di Astrofisica*" ha sanato il debito pregresso, maturato negli anni compresi tra il 2010 e il 2017.

Nella categoria "*Altre spese correnti*" sono, invece, compresi il "*Fondo di riserva*" e il "*Fondo rischi ed oneri*".-

Il "*Fondo di riserva*", previsto dall'articolo 17 del Decreto del Presidente della Repubblica del 27 febbraio 2003, numero 97, e successive modifiche e integrazioni, è stato iscritto nel



"Bilancio Annuale di Previsione per l'Esercizio Finanziario 2019" con un importo iniziale di € 1.495.311,25.

Con Delibera del 23 luglio 2019, numero 53, il Consiglio di Amministrazione, in sede di distribuzione dello "avanzo di amministrazione non vincolato", ha integrato, in via prudenziale, il "Fondo di riserva" con un importo di € 412.000,00.

Nell'Esercizio Finanziario 2019, il "*Fondo di Riserva*", che ammonta complessivamente ad € 1.907.311,25, è stato utilizzato nel modo seguente:

- prelievo effettuato in attuazione di quanto disposto dal Consiglio di Amministrazione con Delibera del 29 gennaio 2019, numero 1, per procedere al versamento in entrata al Bilancio dello Stato dell'importo di € 350.810,00, per l'anno 2018, e dell'importo di € 350.810,00, per l'anno 2019, previa integrazione del relativo stanziamento con un importo complessivo pari a quello dell'intero versamento, ai sensi dell'articolo 67, commi 5 e 6, del Decreto Legge 25 giugno 2008, numero 112, convertito, con modificazioni, dalla Legge 6 agosto 2008, numero 133, al fine di ottemperare all'obbligo della "riduzione dei costi degli apparati amministrativi", previsto dall'articolo 6 del Decreto Legge 31 maggio 2010, numero 78, convertito, con modificazioni, dalla Legge 30 luglio 2010, numero 122, con specifico riguardo al "taglio" dei "Fondi per il trattamento economico accessorio del personale inquadrato nei profili e nei livelli compresi tra il quarto e l'ottavo" (al riguardo, si fa espresso rinvio al Capitolo della "Relazione sulla Gestione" denominato "Razionalizzazione e Contenimento della spesa pubblica"): € 701.620,00:
- prelievo effettuato in attuazione di quanto disposto dal Consiglio di Amministrazione con Delibera del 29 gennaio 2019, numero 1, per procedere al versamento in entrata al Bilancio dello Stato dell'importo di € 2.361,00, per l'anno 2018, e dell'importo di € 2.361,00, per l'anno 2019, previa integrazione del relativo stanziamento con un importo complessivo pari a quello dell'intero versamento, ai sensi dell'articolo 67, commi 5 e 6, del Decreto Legge 25 giugno 2008, numero 112, convertito, con modificazioni, dalla Legge 6 agosto 2008, numero 133, al fine di ottemperare all'obbligo della "riduzione dei costi degli apparati amministrativi", previsto dall'articolo 6 del Decreto Legge 31 maggio 2010, numero 78, convertito, con modificazioni, dalla Legge 30 luglio 2010, numero 122, con specifico riguardo al "taglio" dei "Fondi per il trattamento economico accessorio del personale inquadrato nei profili e nei livelli compresi tra il primo e il terzo" (al riguardo, si



fa espresso rinvio al Capitolo della "*Relazione sulla Gestione*" denominato "*Razionalizzazione e Contenimento della spesa pubblica*"): € 4.722,00;

prelievo effettuato in attuazione di quanto disposto dal Consiglio di Amministrazione con Delibera del 21 maggio 2019, numero 36, ai fini della attivazione di una procedura di gara per l'affidamento della fornitura e posa in opera di un impianto di illuminazione artistica del Complesso Immobiliare sito a Roma, nel Parco del Viale Mellini, numero 84, Sede della "Amministrazione Centrale" dello "Istituto Nazionale di Astrofisica", in occasione dei numerosi eventi organizzati per la celebrazione del ventesimo anniversario della fondazione dell'Ente:

€ 200.000,00;

prelievo effettuato in attuazione di quanto disposto dal Consiglio di Amministrazione con Delibera del 27 settembre 2019, numero 60, ai fini della integrazione dello stanziamento iniziale, pari ad € 1.300.000,00, iscritto nel "Bilancio Annuale di Previsione per l'Esercizio Finanziario 2019", destinato ad alimentare il "Fondo" per la liquidazione del "Trattamento di Fine Rapporto e/o di Fine Servizio" fino alla concorrenza dell'importo annuo, pari ad € 2.300.000,00, del relativo accantonamento: € 1.000.000,00.

La rimanente parte del "*Fondo di Riserva*", che ammonta ad € 969,25, non è stata utilizzata.

Il "Fondo rischi ed oneri", previsto dall'articolo 19 del Decreto del Presidente della Repubblica del 27 febbraio 2003, numero 97, e successive modifiche e integrazioni, è stato iscritto nel "Bilancio Annuale di Previsione per l'Esercizio Finanziario 2019" con un importo iniziale di € 1.384.860,57.

Con Delibera del 23 luglio 2019, numero 53, il Consiglio di Amministrazione, in sede di distribuzione dello "avanzo di amministrazione non vincolato", ha integrato il "Fondo rischi ed oneri" con un importo di € 202.158,68, al fine di garantire gli equilibri di bilancio in caso di cancellazione di alcuni residui attivi, di notevole importo, per mancata riscossione dei crediti vantati dall'Ente.

Con Delibera del 26 novembre 2019, numero 85, il Consiglio di Amministrazione ha ulteriormente integrato il "*Fondo rischi ed oneri*" con un importo di € 1.350.000,00, che corrisponde a circa il 30% dell'importo complessivo del "*residuo attivo*" maggiormente consistente, che ammonta ad € 4.581.955,01, al fine di tutelare l'Ente dalle possibili consequenze negative sugli equilibri di bilancio che potrebbero derivare da una eventuale



mancata riscossione, anche parziale, del credito vantato nei confronti dello "*Istituto Nazionale di Previdenza Sociale*".

Nell'Esercizio Finanziario 2019, il "*Fondo rischi ed oneri*", che ammonta complessivamente ad € 2.937.019,25, è stato utilizzato, per un importo di € 1.179.239,25, nel modo seguente:

- prelievo effettuato in attuazione di quanto disposto dal Consiglio di Amministrazione con Delibera del 27 settembre 2019, numero 60, al fine di procedere alla eliminazione, nel "Bilancio Annuale di Previsione per l'Esercizio Finanziario 2019, del "residuo attivo" del 31 dicembre 1995, numero 10450033, che riguarda un finanziamento concesso dal "Commissariato del Governo Friuli Venezia Giulia" e destinato sia alla costruzione, nel "Comprensorio di Basovizza", nel quale ha Sede anche una "Stazione Osservativa" dello "Osservatorio Astronomico di Trieste", di una palazzina, con i relativi impianti, che alla sistemazione delle aree esterne, essendo stata accertata la inesigibilità del relativo credito: € 338.810,25;
- prelievo effettuato in attuazione di quanto disposto dal Consiglio di Amministrazione con Delibera del 26 novembre 2019, numero 85, per un importo complessivo di €840.429,00, al fine di procedere alla eliminazione, nel "Bilancio Annuale di Previsione per l'Esercizio Finanziario 2019", dell'importo corrispondente ai "residui attivi" di seguito specificati, relativi ai "Progetti di Ricerca" finanziati a valere sul "Fondo per gli Investimenti della Ricerca di Base (FIRB)", essendo stata accertata la inesigibilità dei relativi crediti:
  - "Residuo attivo" del 31 dicembre 2004, numero 10640659, per un importo di € 160.000,00;
  - "Residuo attivo" del 31 dicembre 2004, numero 10741324, per un importo di € 377.527,00;
  - "Residuo attivo" del 31 dicembre 2004, numero 11040389, per un importo di € 52.434,00;
  - "Residuo attivo" del 10 luglio 2006, numero 7953, per un importo di € 123.750,00;
  - "Residuo attivo" del 13 novembre 2007, numero 13439, per un importo di € 126.718,00.



Le spese relative agli "*Investimenti fissi lordi e all'acquisto di terreni*" incidono sulla spesa totale, al netto delle partite di giro, in una misura percentuale pari al **4,60%.** 

Le spese relative al "*Rimborso di mutui e ad altri finanziamenti a medio e a lungo termine*" incidono sulla spesa totale, al netto delle partite di giro, in una misura percentuale pari allo **0,13%.** 

Infine, le partite di giro rappresentano il 17,03% della spesa complessiva.

## B.3 - Residui

Con Delibera del Consiglio di Amministrazione del 15 maggio 2020, numero 38 ("Allegato D - Situazione dei residui attivi e passivi"), previo "parere favorevole" espresso dal Collegio dei Revisori dei Conti con Verbale del 14 maggio 2020, numero 32, è stato approvato il "riaccertamento" dei "residui" attivi e passivi alla data del 31 dicembre 2019.

Ai sensi dell'articolo 40 del Decreto del Presidente della Repubblica del 27 febbraio 2003, numero 97, e successive modifiche e integrazioni, la situazione dei "*residui attivi*" e dei "*residui passivi*" provenienti dagli esercizi anteriori a quello di competenza, distinta per esercizio di provenienza e per capitolo, è allegata al "*Rendiconto Generale*", unitamente ad una nota illustrativa del Collegio dei Revisori dei Conti che espone le ragioni del mantenimento dei residui risalenti nel tempo e maggiormente consistenti.

Si riporta di seguito la "*situazione dei residui*" alla predetta data:

Tabella n. 11 A - RESIDUI ATTIVI RELATIVI AGLI ESERCIZI PRECEDENTI AL 2019

	Residui attivi all'1/1/2019	Variazioni	Residui attivi al 31/12/2019	Riscossi	Rimasti da riscuotere	
	Importo deliberato		Importo finale deliberato		da liquidare	da emettere
Totale generale	24.794.263,20	-1.186.694,53	23.607.568,67	12.374.042,20	1.839.235,82	9.394.290,65
	Totale					526,47



## Tabella n. 11 B - RESIDUI ATTIVI ANNO DI FORMAZIONE 2019

	Importo deliberato	Variazioni	Importo finale deliberato	Riscossi	Rimasti da riscuotere	
					da liquidare	da emettere
Totale generale	39.536.476,52	-206.039,04	39.330.437,48	3.652.724,53	0	35.677.712,95
				Totale	35.677.	712,95

#### Tabella n. 12 A - RESIDUI PASSIVI RELATIVI AGLI ESERCIZI PRECEDENTI AL 2019

	Residui passivi all'1/1/2019	Variazioni	Residui passivi al 31/12/2019	Pagati	Rimasti da pagare	
	Importo deliberato	v arrazioni	Importo finale deliberato	- mB	da liquidare	da emettere
Totale generale	15.268.125,94	-120.200,88	15.147.925,06	13.471.447,66	707.307,05	969.170,35
	Totale					77,40

## Tabella n. 12 B - RESIDUI PASSIVI ANNO DI FORMAZIONE 2019

	Importo deliberato	Variazioni	Importo finale deliberato	Pagati	Rimasti da pagare	
			deliberato		da liquidare	da emettere
Totale generale	24.054.720,82	-967.287,60	23.087.433,22	4.764.297,45	6.917.513,40	11.405.622,37
	Totale					135,77

# B.4 - Indicatori dei residui

Per agevolare l'analisi dell'andamento dei "*residui*", sono stati individuati alcuni "*indici di bilancio*", come di seguito riportati.

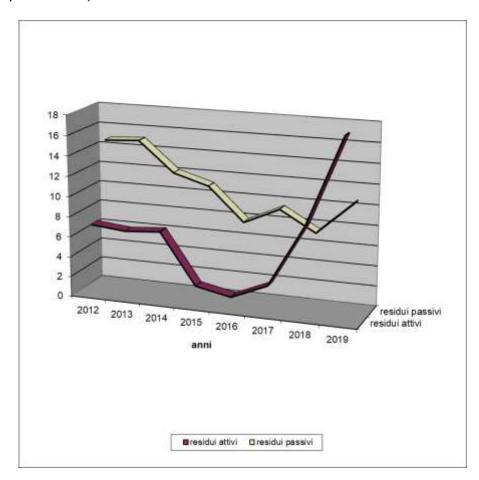


# <u>Tabella n. 13 - GRADO DI FORMAZIONE DEI RESIDUI RELATIVI AGLI ANNI</u> <u>COMPRESI TRA IL 2012 E IL 2019</u>

	ŀ	RESIDUI ATTIVI	
Anno	Residui attivi sorti nell'esercizio	Totale accertamenti dell'esercizio	% grado di formazione residui attivi
2012	11.731.779,98	164.484.544,38	7,13%
2013	9.859.153,80	145.009.836,55	6,80%
2014	11.443.692,10	161.881.469,62	7,07%
2015	2.924.524,11	142.825.407,85	2,05%
2016	2.101.938,78	156.326.116,77	1,34%
2017	4.668.448,08	164.134.332,18	2,84%
2018	15.209.587,30	169.026.478,32	9,00%
2019	35.677.712,95	201.442.688,49	17,71%
	R	ESIDUI PASSIVI	[
Anno	Residui passivi sorti nell'esercizio	Totale impegni dell'esercizio	% grado di formazione residui passivi
2012	20.193.265,52	136.657.619,40	14,78%
2013	22.594.845,49	150.725.636,85	14,99%
2014	17.437.321,45	144.565.966,09	12,06%
2015	15.811.168,92	143.148.669,37	11,04%
2016	11.535.503,86	148.670.495,68	7,76%
2017	14.293.917,65	152.429.367,11	9,37%
2018	11.788.960,19	159.775.214,03	7,38%
2019	18.323.135,77	174.039.617,63	10,53%



**Grafico n. 4**: Grado di formazione dei residui relativi agli anni compresi tra il 2012 e il 2019 (valori percentuali)



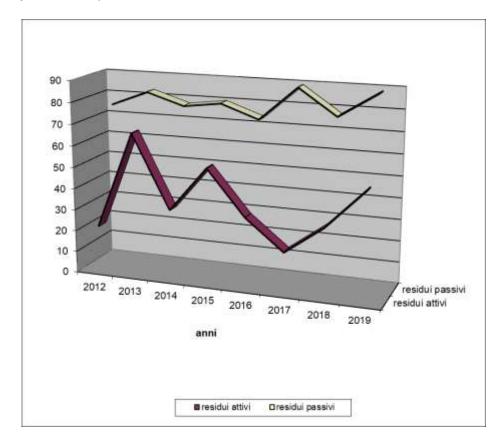
<u>Tabella n. 14 - GRADO DI SMALTIMENTO DEI RESIDUI RELATIVI AGLI ANNI</u> <u>COMPRESI TRA IL 2012 E IL 2019</u>

	RESIDUI ATTIVI						
Anno	Riscossioni in c/residui	Residui attivi esistenti all'inizio dell'esercizio	% grado di smaltimento residui attivi				
2012	5.131.497,66	23.703.852,64	21,65%				
2013	20.156.724,58	30.135.841,65	66,89%				
2014	6.469.039,54	19.685.995,83	32,86%				
2015	13.203.770,17	24.550.202,54	53,78%				
2016	4.677.363,87	14.222.675,48	32,89%				



2017	2.194.876,17	11.641.437,06	18,85%			
2018	4.504.682,75	14.113.058,29	31,92%			
2019	12.374.042,20	24.794.263,20	49,91%			
RESIDUI PASSIVI						
Anno	Pagamenti in c/residui	Residui passivi esistenti all'inizio dell'esercizio	% grado di smaltimento residui passivi			
2012	22.207.825,17	29.333.511,52	75,71%			
2013	19.858.043,58	24.065.374,19	82,52%			
2014	19.904.474,90	25.787.064,52	77,19%			
2015	17.918.560,65	22.537.632,98	79,50%			
2016	14.496.624,66	19.754.371,86	73,38%			
2017	11.626.695,62	13.081.639,61	88,87%			
2018	11.931.599,10	15.491.261,99	77,02%			
2019	13.471.447,66	15.268.125,94	88,23%			

**Grafico n. 5**: Grado di smaltimento dei residui relativi agli anni compresi tra il 2012 e il 2019 (valori percentuali)





Gli Uffici della Direzione Generale hanno intensificato le attività di presidio e di monitoraggio dei "*residui*", anche nell'ottica di migliorare i risultati complessivi della contabilità economico-patrimoniale.

Il procedimento di formazione dei "*residui*" è, inoltre, soggetto ad una puntuale attività di controllo.

Sono state, infine, intraprese alcune importanti iniziative finalizzate a mantenere elevato, nel tempo, il grado di smaltimento dei "*residui passivi*".

In questo contesto generale, sostanzialmente virtuoso, l'eccezione maggiormente rilevante è costituita dai "residui attivi" corrispondenti alle "entrate" che derivano dai finanziamenti previsti dagli "Accordi" stipulati tra la "Agenzia Spaziale Italiana" e lo "Istituto Nazionale di Astrofisica", poiché, nel rispetto del procedimento definito nella riunione straordinaria del Comitato Paritetico dei due Enti del 27 febbraio 2017:

- lo "Istituto Nazionale di Astrofisica" inserisce in bilancio le quote dei predetti finanziamenti di competenza dell'esercizio finanziario di riferimento, nel rispetto delle fasi di attuazione degli "Accordi";
- la "Agenzia Spaziale Italiana" eroga le predette quote successivamente, previa presentazione, a cura dello "Istituto Nazionale di Astrofisica", del rendiconto delle spese sostenute.

Sul processo di formazione dei "*residui attivi*" ha inciso, in maniera rilevante, anche il finanziamento di € 18.683.000,00, destinato alla realizzazione del "*Progetto*" dal titolo "*SRT-HighFrq: Potenziamento del Sardinia Radio Telescope per lo studio dell'universo alle alte frequenze radio*".

Tabella n. 15 – RIEPILOGO RESIDUI ATTIVI

Residui attivi al 31/12/2012	Kesiaui attivi ai		Residui attivi al 31/12/2015
18.404.061,67	9.826.842,03	13.106.510,44	11.298.151,37

Residui attivi al 31/12/2016	Residui attivi al 31/12/2017		Residui attivi al 31/12/2019
9.539.498,28	9.444.610,21	9.584.675,90	11.233.526,47



# Tabella n. 16 - RIEPILOGO RESIDUI PASSIVI

Residui passivi al	Residui passivi al	Residui passivi al	Residui passivi al
31/12/2012	31/12/2013	31/12/2014	31/12/2015
3.872.108,67	3.174.662,94	5.100.311,53	3.943.202,94

Residui passivi al	Residui passivi al	Residui passivi al	Residui passivi al
31/12/2016	31/12/2017	31/12/2018	31/12/2019
1.546.135,75	1.197.344,34	3.479.165,75	1.676.477,40

# Tabella n. 17 - RESIDUI ATTIVI

Ammontare iniziale al 1/1/2012	Somme riscosse nel 2012	Variazioni 2012	Somme da riscuotere al 31/12/2012
23.703.852,64	5.131.497,66	-168.293,31	18.404.061,67

Ammontare iniziale al 1/1/2013	Somme riscosse nel 2013	Variazioni 2013	Somme da riscuotere al 31/12/2013
30.135.841,65	20.156.724,58	-152.275,04	9.826.842,03

Ammontare iniziale al 1/1/2014	Somme riscosse nel 2014	Variazioni 2014	Somme da riscuotere al 31/12/2014
19.685.995,83	6.469.039,54	-110.445,85	13.106.510,44

Ammontare iniziale al 1/1/2015	Somme riscosse nel 2015	Variazioni 2015	Somme da riscuotere al 31/12/2015
24.550.202,54	13.203.770,17	-48.281,00	11.298.151,37



Ammontare iniziale al 1/1/2016	Somme riscosse nel 2016	Variazioni 2016	Somme da riscuotere al 31/12/2016
14.222.675,48	4.677.363,87	-5.813,33	9.539.498,28
Ammontare iniziale al 1/1/2017	Somme riscosse nel 2017	Variazioni 2017	Somme da riscuotere al 31/12/2017
11.641.437,06	2.194.876,17	-1.950,68	9.444.610,21
Ammontare iniziale al 1/1/2018	Somme riscosse nel 2018	Variazioni 2018	Somme da riscuotere al 31/12/2018
14.113.058,29	4.504.682,75	-23.699,64	9.584.675,90

-1.186.694,53

11.233.526,47

12.374.042,20

# Tabella n. 18 - RESIDUI PASSIVI

24.794.263,20

Ammontare iniziale al 1/1/2012	Somme pagate nel 2012	Variazioni 2012	Somme da pagare al 31/12/2012
29.333.511,52	22.207.825,17	-3.253.577,68	3.872.108,67
Ammontare iniziale al 1/1/2013	Somme pagate nel 2013	Variazioni 2013	Somme da pagare al 31/12/2013
24.065.374,19	19.858.043,58	-1.032.667,67	3.174.662,94
Ammontare iniziale al 1/1/2014	Somme pagate nel 2014	Variazioni 2014	Somme da pagare al 31/12/2014
25.787.064,52	19.904.474,90	-782.278,09	5.100.311,53
Ammontare iniziale al 1/1/2015	Somme pagate nel 2015	Variazioni 2015	Somme da pagare al 31/12/2015
22.537.632,98	17.918.560,65	-675.869,39	3.943.202,94



Ammontare iniziale al 1/1/2016	Somme pagate nel 2016	Variazioni 2016	Somme da pagare al 31/12/2016
19.754.371,86	14.496.624,66	-3.711.611,45	1.546.135,75

Ammontare iniziale al 1/1/2017	Somme pagate nel 2017	Variazioni 2017	Somme da pagare al 31/12/2017
13.081.639,61	11.626.695,62	-257.599,65	1.197.344,34

Ammontare iniziale al 1/1/2018	Somme pagate nel 2018	Variazioni 2018	Somme da pagare al 31/12/2018
15.491.261,99	11.931.599,10	-80.497,14	3.479.165,75

Ammontare iniziale al 1/1/2019	Somme pagate nel 2019	Variazioni 2019	Somme da pagare al 31/12/2019
15.268.125,94	13.471.447,66	-120.200,88	1.676.477,40

Al riguardo, per maggiori dettagli, si rinvia allo "*Allegato D - Situazione dei residui attivi* e *passivi*", che contiene:

- la "Delibera del Consiglio di Amministrazione del 15 maggio 2020, numero 38";
- > il "Partitario dei residui attivi provenienti dagli esercizi anteriori a quello di competenza";
- il "Partitario dei residui passivi provenienti dagli esercizi anteriori a quello di competenza";
- ➢ le "Variazioni dei residui attivi effettuate nel corso dell'Esercizio Finanziario 2019";
- ➢ le "Variazioni dei residui passivi effettuate nel corso dell'Esercizio Finanziario 2019";
- > | "Partitario dei residui attivi esercizio di formazione 2019";
- il "Partitario dei residui passivi esercizio di formazione 2019".



# B.5 - Analisi dei risultati contabili complessivi

# Risultato della gestione di competenza

La gestione di competenza dell'anno 2019 si chiude con un avanzo finanziario di € 27.403.070,86.

L'Esercizio Finanziario 2018 si era chiuso, invece, con un avanzo finanziario di € 9.251.264,29.

Tabella n. 19 – Gestione finanziaria dell'esercizio 2019

	ENTRATE	USCITE
Correnti	171.810.982,271	137.570.397,29
Entrate da riduzione di attività finanziarie	500,00	
Conto Capitale	0	6.643.503,74
Accensione prestiti	0	
Spese per incremento attività finanziarie		0
Rimborso prestiti		194.510,38
Partite di giro	29.631.206,22	29.631.206,22
Totale	201.442.688,49	174.039.617,63
AVANZO FINANZIARIO DI COMPETENZA		27.403.070,86
TOTALE GENERALE	201.442.688,49	201.442.688,49

<sup>&</sup>lt;sup>1</sup> nelle Entrate Correnti sono stati inseriti anche i valori del Conto di 1° Livello 3. "*Entrate extra-tributarie*"

Dal confronto dei predetti dati con quelli relativi all'Esercizio Finanziario 2018 emergono le seguenti differenze:

Tabella n. 20 - Confronto gestione finanziaria anni 2018 - 2019

	ENTRATE			USCITE			
	2018 2019 %				2018	2019	%
Correnti	142.254.106,771	171.810.982,271	20,78		127.183.053,59	137.570.397,29	8,17
Entrate da riduzioni di attività finanziarie	1.000,00	500,00	-50,00				
Conto Capitale	4.212,00	0			5.639.368,70	6.643.503,74	17,81
Accensione prestiti	0	0					
Spese per					0	0	



incremento attività finanziarie						
Rimborso prestiti				185.632,19	194.510,38	4,78
Partite giro	26.767.159,55	29.631.206,22	10,70	26.767.159,55	29.631.206,22	10,70
Totale	169.026.478,32	201.442.688,49	19,18	159.775.214,03	174.039.617,63	8,93
Avanzo/Disavanzo finanziario				9.251.264,29	27.403.070,86	
Totale generale	169.026.478,32	201.442.688,49		169.026.478,32	201.442.688,49	

<sup>&</sup>lt;sup>1</sup> nelle Entrate Correnti sono stati inseriti anche i valori del Conto di 1° Livello 3 "*Entrate extra-tributarie*"

Come è stato già rilevato in precedenza, mentre nell'Esercizio Finanziario 2018 l'avanzo finanziario è pari ad € 9.251.264,29, nell'Esercizio Finanziario 2019 l'avanzo finanziario è pari ad € 27.403.070,86.

L'incremento dell'avanzo finanziario deriva dal fatto che, rispetto alle "*maggiori entrate* accertate" nel corso dell'Esercizio Finanziario 2019, non sono state registrate "*uscite*" di pari importo.

Il caso più significativo, in tal senso, è quello del finanziamento ministeriale di € 18.683.000,00, destinato alla realizzazione del "Progetto" dal titolo "SRT-HighFrq: Potenziamento del Sardinia Radio Telescope per lo studio dell'universo alle alte frequenze radio".

Con Delibera del 25 giugno 2019, numero 41, il Consiglio di Amministrazione, ha individuato lo "*Osservatorio Astronomico di Cagliari*" quale "*Stazione Appaltante*" per l'espletamento delle procedure di gara finalizzate all'acquisizione di strumentazioni e apparecchiature scientifiche e tecnologiche funzionali alla realizzazione del "*Progetto*".

A seguito della predetta Delibera, lo "*Osservatorio Astronomico di Cagliari*" ha attivato, nel secondo semestre dello scorso anno, numerose procedure di gara, per un importo complessivo di € 13.200.000,00 che, essendo, peraltro, molto complesse, verranno concluse nel corso del corrente anno.

Pertanto, in conformità a quanto disposto dalla normativa vigente in materia di contabilità pubblica, i relativi "*impegni di spesa*" potranno essere assunti esclusivamente in sede di aggiudicazione definitiva delle predette procedure.

Lo "*avanzo di amministrazione*" dell'Esercizio Finanziario 2019 ammonta ad € 173.229.658,77, come risulta dal prospetto di seguito riportato.

Confrontando i dati dello "avanzo di amministrazione" dell'Esercizio Finanziario 2019, pari ad € 173.229.658,77, con quelli dello "avanzo di amministrazione" del precedente



Esercizio Finanziario, pari ad € 146.893.081,56, risulta un incremento che, in misura percentuale, è pari al 17,93%.

La composizione del predetto "*avanzo*" sarà analizzata, in modo approfondito, nel "*Paragrafo*" successivo.

Nel prospetto di seguito riportato vengono, invece, evidenziati i dati relativi al "*risultato di amministrazione*":

Tabella n. 21 – Dimostrazione del risultato di amministrazione

Consistenza cassa inizio esercizio	137.366.944,30	
Residui attivi all'inizio dell'esercizio	24.794.263,20	
Residui passivi all'inizio dell'esercizio	-15.268.125,94	
Avanzo di amministrazione all'inizio dell'esercizio		146.893.081,56
Variazione residui attivi	-1.186.694,53	
Variazione residui passivi	120.200,88	
Risultato della gestione di competenza (avanzo)		27.403.070,86
AVANZO DI AMMINISTRAZIONE FINALE		173.229.658,77

### Risultato della gestione di cassa

Per quanto riguarda la gestione di cassa, la differenza, in conto competenza, tra le "*riscossioni*", che ammontano ad € 165.764.975,54, e i "*pagamenti*", che ammontano ad € 155.716.481,86, determina un avanzo di € 10.048.493,68.

La gestione dei "*residui*", sia attivi che passivi, ha evidenziato, invece, i seguenti dati:

- "riscossioni", per € 12.374.042,20;
- "pagamenti", per € 13.471.447,66,

con un conseguente disavanzo di € 1.097.405,46.

Considerando il fondo di cassa iniziale, la predetta gestione si è chiusa con un saldo positivo, che viene evidenziato, nel dettaglio, con i dati esposti nella seguente "*Tabella*":



### Tabella n. 22 – Gestione di cassa esercizio 2019

Fondo cassa complessivo alla data del 31 dicembre 2019:

c/o tesoreria unica alla data del 1° gennaio 2019	€	137.366.944,30
Somme riscosse:		
C/ competenza	€	165.764.975,54
C/ residui	€	12.374.042,20
Totale riscossioni	€	178.139.017,74
Pagamenti eseguiti:		
C/ competenza	€	155.716.481,86
C/residui	€	13.471.447,66
Totale pagamenti	€	169.187.929,52
Disponibilità alla data del 31 dicembre 2019	€	146.318.032,52
Disponibilità presso la Tesoreria Unica della Banca d'Italia	€	146.492.694,69

L'importo che risulta dal registro di cassa dell'Ente, pari ad € 146.318.032,52, non coincide con quello delle giacenze presso la Tesoreria Unica alla data del 31 dicembre 2019, che ammontano, invece, ad € 146.492.694,69.

La predetta differenza, pari ad € 174.662,17, è imputabile ad operazioni non ancora contabilizzate dalla Banca di Italia alla data del 31 dicembre 2019, come risulta dalla seguente "*Tabella*":

<u>Tabella n. 23 – Quadro di raccordo tra il saldo della Banca Nazionale del Lavoro (Istituto Cassiere) e la giacenza presso il conto di Tesoreria Unica per l'anno 2019</u>

Danca di Italia dia data dei 31 dicembre 2017	<u>c</u>	170,7/2,0/7,0/
Banca di Italia alla data del 31 dicembre 2019	€	146.492.694,69
Saldo giacente presso la Tesoreria Unica della		
dalla Tesoreria Unica della Banca di Italia	€	0,00 +
Girofondi non contabilizzati		
Riscossioni contabilizzate dalla Banca Nazionale del Lavoro ma non dalla Tesoreria Unica della Banca d'Italia	€	0,00 -
Pagamenti contabilizzati dalla Banca Nazionale del Lavoro ma non dalla Tesoreria Unica della Banca di Italia	€	174.662,17+
Saldo contabile alla data del 31 dicembre 2019	€	146.318.032,52+



Al termine dell'esercizio 2019, l'avanzo di cassa reale nel Conto di "*Tesoreria Unica*" (numero 58901), intestato allo "*Istituto Nazionale di Astrofisica*", è, pertanto, pari ad € 146.318.032,52.

Lo "avanzo di amministrazione" viene calcolato aggiungendo all'avanzo di cassa reale, pari ad € 146.318.032,52, i "residui attivi", che ammontano ad € 46.911.239,42, e sottraendo dalla somma così ottenuta i "residui passivi", pari ad € 19.999.613,17.

Pertanto, lo "*avanzo di amministrazione*" dello "*Istituto Nazionale di Astrofisica*" per l'Esercizio Finanziario 2019 è pari ad € 173.229.658,77.

Il predetto "avanzo di amministrazione" è composto, per la maggior parte, da fondi finalizzati o a destinazione vincolata e, per la rimanente parte, dallo "avanzo di amministrazione non vincolato".

## B.6 - Avanzo di Amministrazione

Lo "avanzo" presunto, riportato nella prima posta delle entrate del Bilancio Annuale di Previsione, è pari ad € 165.150.065,11, mentre lo "avanzo di amministrazione" definitivo, accertato alla data del 31 dicembre 2019, è pari ad € 173.229.658,77.

Tabella n. 24 - Avanzo di amministrazione (comparazione con esercizi precedenti)

Avanzo presunto alla data del 31 dicembre 2012	76.359.883,83
Avanzo definitivo alla data del 31 dicembre 2012 (come da consuntivo)	100.806.731,55
Avanzo presunto alla data del 31 dicembre 2013	75.451.723,09
Avanzo definitivo alla data del 31 dicembre 2013 (come da consuntivo)	95.971.323,88
Avanzo presunto alla data del 31 dicembre 2014	79.578.203,95
Avanzo definitivo alla data del 31 dicembre 2014 (come da consuntivo)	113.958.659,65
Avanzo presunto alla data del 31 dicembre 2015	89.254.745,38
Avanzo definitivo alla data del 31 dicembre 2015 (come da consuntivo)	114.262.986,52
Avanzo presunto alla data del 31 dicembre 2016	100.476.362,59
Avanzo definitivo alla data del 31 dicembre 2016 (come da consuntivo)	125.624.405,73
Avanzo presunto alla data del 31 dicembre 2017	111.391.866,17
Avanzo definitivo alla data del 31 dicembre 2017 (come da consuntivo)	137.585.019,77
Avanzo presunto alla data del 31 dicembre 2018	137.999.083,94
Avanzo definitivo alla data del 31 dicembre 2018 (come da consuntivo)	146.893.081,56
Avanzo presunto alla data del 31 dicembre 2019	165.150.065,11



#### Avanzo definitivo alla data del 31 dicembre 2019 (come da consuntivo)

173.229.658,77

Lo "avanzo di amministrazione" definitivo accertato alla fine dell'Esercizio Finanziario 2019, che ammonta ad € 173.229.658,77, registra, rispetto allo "avanzo di amministrazione" definitivo accertato alla fine dell'Esercizio Finanziario 2018, che ammonta ad € 146.893.081,56, un incremento pari ad € 26.336.577,21, che corrisponde, in misura percentuale, al 17,93%.

190,000,000.00 180,000,000.00 170,000,000.00 160,000,000.00 150,000,000.00 140,000,000.00 130,000,000.00 120,000,000.00 110,000,000.00 100,000,000.00 90,000,000.00 80,000,000.00 70,000,000.00 60,000,000.00 50.000.000.00 40.000.000.00 30,000,000.00 20.000.000.00 10,000,000.00 0.00 2012 2013 2014 2015 2016 presunto al 31/12 al 31/12 (da consuntivo)

Grafico n. 6: Avanzo di amministrazione (comparazione con esercizi precedenti)

Nel dettaglio, lo "avanzo di amministrazione" è così articolato:

- avanzo di amministrazione vincolato per "Progetti di ricerca scientifica e per attività istituzionali di supporto alla Ricerca" € 122.500.291,31
- > avanzo di amministrazione vincolato per "Spese di Edilizia"

€ 3.043.131,44

avanzo di amministrazione vincolato per "Spese di Personale"

€ 40.146.388,03

➤ avanzo di amministrazione non vincolato
€ 7.53

€ 7.539.847,99

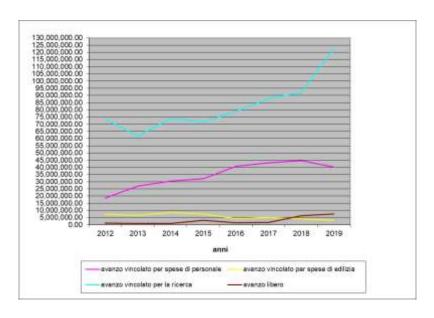


Tabella n. 25 - Suddivisione avanzo di amministrazione: confronto ultimi 8 anni

	avanzo vincolato per "Spese di Personale"	avanzo vincolato per "Spese di Edilizia"	avanzo vincolato per "Progetti di ricerca scientifica e per attività istituzionali di supporto alla Ricerca"	avanzo non vincolato	totale avanzo
2012	18.640.134,93	7.372.727,80	73.529.119,30	1.264.749,52	100.806.731,55
2013	26.902.374,22	6.576.491,26	61.537.970,13	954.488,27	95.971.323,88
2014	30.454.094,20	8.611.995,73	74.032.441,66	860.128,06	113.958.659,65
2015	32.217.041,11	7.492.929,82	71.403.540,41	3.149.475,18	114.262.986,52
2016	40.809.584,55	4.406.682,57	79.117.384,34	1.290.754,27	125.624.405,73
2017	43.136.676,61	5.045.903,29	87.814.507,39	1.587.932,48	137.585.019,77
2018	44.507.488,07	4.061.305,09	92.004.690,88	6.319.597,52	146.893.081,56
2019	40.146.388,03	3.043.131,44	122.500.291,31	7.539.847,99*	173.229.658,77

<sup>\*</sup>per maggiori dettagli si rinvia al paragrafo B.7 - "Avanzo di Amministrazione non vincolato"

Grafico n. 7: Suddivisione avanzo a destinazione vincolata: confronto tra i dati degli ultimi otto anni



<u>Tabella n. 26 – Suddivisione dello "avanzo di amministrazione" a destinazione</u> vincolata per macro-finalità

A) avanzo di amministrazione per "Progetti		
di ricerca scientifica e per attività	122.500.291,31	Tabella 27
istituzionali di supporto alla Ricerca"		



Totale avanzo di amministrazione vincolato	165.689.810,78	
C) avanzo di amministrazione per " <i>Spese di Personale</i> "	40.146.388,03	Tabella 29
B) avanzo di amministrazione per "Spese di Edilizia"	3.043.131,44	Tabella 28

La notevole consistenza dello "*avanzo di amministrazione*" è imputabile, almeno in parte, alla impossibilità di programmare la spesa in tempo utile, in quanto:

- il "Ministero della Università e della Ricerca" assegna, di norma, all'Ente sia il "Fondo Ordinario" che eventuali, ulteriori finanziamenti, aggiuntivi o straordinari, nella seconda metà dell'esercizio finanziario di riferimento;
- anche gli altri finanziamenti, provenienti da "Enti", "Istituzioni" ed altri "Soggetti", sia pubblici che privati, vengono, di norma accreditati negli ultimi mesi dell'anno.

Questo fenomeno negativo riduce notevolmente la possibilità di utilizzare i predetti finanziamenti nell'esercizio di riferimento.

Un altro aspetto, che contribuisce in modo altrettanto rilevante all'incremento dello "avanzo di amministrazione", riguarda la misura percentuale delle economie di spesa, molto elevata, da imputare, prevalentemente, alle peculiari modalità di gestione dei finanziamenti utilizzati per lo svolgimento di "attività di ricerca".

Infatti, i predetti finanziamenti, che sono a destinazione vincolata, vengono utilizzati, nella maggior parte dei casi, negli esercizi successivi a quello in cui essi vengono assegnati o erogati.

Inoltre, i "*Programmi*" e i "*Progetti*", sia di "*Ricerca*" che di "*Innovazione*", hanno, nella maggior parte dei casi, durata pluriennale e, anche nel caso in cui i relativi finanziamenti siano disponibili sin dall'avvio delle relative attività, spesso non sono facilmente utilizzabili, anche a causa delle regole di rendicontazione delle spese, molto rigide e complesse.

Alla luce delle precedenti considerazioni, appare evidente che, nell'Esercizio Finanziario 2019, oltre i due terzi dello "avanzo di amministrazione vincolato", che corrispondono ad una misura percentuale pari al 73,93%, sono costituiti da finanziamenti destinati alla ricerca scientifica.

Questo dato registra, peraltro, un sensibile incremento rispetto allo stesso dato dell'Esercizio Finanziario 2018 (65,45%),



In leggero calo è, invece, la quota parte di "avanzo di amministrazione vincolato" imputabile ai fondi destinati all'edilizia (l'1,84%, nell'Esercizio Finanziario 2019, rispetto al 2,89%, nell'Esercizio Finanziario 2018).

Questi dati sono, peraltro, coerenti con quelli presenti nei "*Conti Consuntivi*" degli Esercizi Finanziari precedenti al 2019.

Un'ulteriore quota di "avanzo di amministrazione vincolato", che ammonta ad € 40.146.388,03 e che corrisponde, pertanto, al 24,23% di quello complessivo, riguarda, invece, la copertura delle spese di personale.

Oltre i due terzi di questo importo sono, peraltro, imputabili all'accantonamento, in Bilancio, delle risorse finanziarie che alimentano il "*Fondo*" per la liquidazione del "*Trattamento di Fine Rapporto e/o di Fine Servizio*", che ammonta attualmente ad € 30.758.144,87.

Tabella n. 27 - Distribuzione dell'avanzo di amministrazione vincolato per "Progetti di ricerca scientifica e per attività istituzionali di supporto alla Ricerca". Confronto fra "Funzioni obiettivo" più significative degli Esercizi Finanziari compresi tra il 2012 e il 2019

"Funzioni obiettivo"	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019
Obtettivo								2025
"Sviluppo Tecnologico"	1.069.440,20	851.404,62	636.378,74	542.325,41	584.387,13	793.120,18	983.123,67	983.735,58
''Programmi								
Nazionali''	12.009.886,09	9.965.962,96	13.239.897,31	10.693.864,35	11.173.432,82	17.878.717,89	16.534.219,39	18.726.335,94
''Progetti Europei e Internazionali''	6.149.727,10	8.169.845,32	8.680.399,50	10.912.442,69	10.502.399,21	10.875.646,67	10.618.227,13	12.081.315,65
"Spazio"	9.632.238,60	10.231.859,45	10.453.594,04	9.551.943,74	11.149.750,99	12.536.950,14	13.715.219,83	18.086.196,78
"Sistemi Informativi"	918.706,98	1.585.699,73	51.659,73	52.113,11	0	0	691.580,54	1.245.696,67
"Infrastrutture da Terra e								
progetti premiali''	40.959.614,96	27.628.219,71	38.080.151,37	34.831.557,37	41.564.285,84	39.739.034,69	45.499.135,66	66.932.118,88
Altre "funzioni obiettivo"	2.789.505,37	3.104.978,34	2.587.824,07	4.819.293,74	4,143,128,35	5.991.037,82	3.963.184,66	4.444.891,81*
TOTALE	73.529.119,30	61.537.970,13	73.729.904,76	,	79.117.384,34	87.814.507,39	92.004.690,88	122.500.291,31

<sup>\*</sup> Di seguito è riportato il dettaglio della voce "Altre Funzioni Obiettivo"



Funzioni Obiettivo	avanzo vincolato per " <i>Progetti di</i> Ricerca Scientifica"	avanzo vincolato per "Attività istituzionali di supporto alla Ricerca"
Supporto per i Progetti delle Alte Energie	3.577,24	
Astronomia multi-messenger	156.669,32	
Funzionamento Direzione Scientifica	180.725,22	
Funzionamento Ente		1.690.596,14
Infrastrutture osservative		70.559,71
Piano della Formazione		584.984,18
Fondi da assegnare (Fondo rischi e oneri)		1.757.780,00
Totali parziali	340.971,78	4.103.920,03
Totale complessivo	4.	.444.891,81

Lo "avanzo di amministrazione" per "Progetti di ricerca scientifica e per attività istituzionali di supporto alla Ricerca" ammonta complessivamente ad € 122.500.291,31 ed è così articolato:

• "Progetti" di "Ricerca Scientifica" € 118.396.371,28

• "Attività istituzionali di supporto alla Ricerca" € 4.103.920,03.

Per una analisi più dettagliata dello "avanzo di amministrazione" che riguarda i "Progetti di Ricerca" e, più in generale, la "Ricerca Scientifica" si fa espresso rinvio alle "Relazioni" del Direttore Scientifico del 16 giugno 2020 e del 7 luglio 2020, allegate alla "Nota Integrativa" per formarne parte integrante (Allegato numero 1 e Allegato numero 1A).

La quota dello "avanzo vincolato per attività istituzionali di supporto alla ricerca" è così articolato:

"Spese per il funzionamento dell'Ente" € 1.690.596,14

> "Spese per il funzionamento delle Infrastrutture Osservative" € 70.559,71

> "Piano della Formazione" € 584.984,18

> "Fondo Rischi e Oneri" € 1.757.780,00

La quota dello "avanzo vincolato per attività istituzionali di supporto alla ricerca" imputabile alle "Spese per il funzionamento dell'Ente" comprende:



- l'importo di € 140,580.95, trasferito alle "Strutture di Ricerca" ad integrazione della prima assegnazione effettuata in sede di approvazione del "Bilancio Annuale di Previsione per l'Esercizio Finanziario 2019", in conformità a quanto disposto dal Consiglio di Amministrazione con la Delibera del 26 novembre 2019, numero 86, secondo la quale "...i fondi ministeriali trasferiti alle "Strutture di Ricerca" ad integrazione della prima assegnazione effettuata in sede di approvazione del bilancio annuale di previsione relativo al corrente esercizio finanziario, potranno essere utilizzati anche nel corso dell'esercizio finanziario successivo...";
- l'importo di € 13.186,95, iscritto nei capitoli di bilancio di pertinenza dello "Osservatorio Astrofisico di Torino", che è stato vincolato per garantire la copertura finanziaria delle somme dovute alla società "EDISON" per il pagamento di fatture rimaste inevase, le quali formeranno oggetto di un "accordo transattivo" in corso tra la predetta società e lo "Istituto Nazionale di Astrofisica", attualmente in fase di predisposizione a cura del "Servizio di Staff" alla Direzione Generale denominato "Servizio Affari Legali, Contenzioso e Supporto Tecnico agli Organi";
- l'importo di € 85.430,75, iscritto nei capitoli di bilancio di pertinenza dello "Osservatorio Astronomico d'Abruzzo", che è stato vincolato per consentire l'esecuzione, a seguito del sisma di circa quattro anni fa, di lavori di messa a norma, di ammodernamento e di efficientamento della Sede della predetta "Struttura di Ricerca", nonché la realizzazione di interventi di ammodernamento della "Rete Informatica Locale" ("LAN") e dell'impianto di telecomunicazione e di telefonia;
- l'importo di € 1.251.577,49, che è destinato alla copertura finanziaria:
  - a) delle spese di funzionamento delle "Aree di Ricerca" del "Consiglio Nazionale delle Ricerche" di "Bologna", di "Roma Tor Vergata", di "Milano" e di "Palermo" relative al secondo semestre dell'anno 2019:
  - b) di eventuali richieste di conguaglio;
- l'importo di € 199.820,00, che è destinato alla realizzazione di un impianto di illuminazione artistica degli edifici che insistono nella Sede della "Amministrazione Centrale" dello "Istituto Nazionale di Astrofisica", in conformità a quanto disposto dal Direttore Generale con Determina del 30 ottobre 2019, numero 335.

La quota dello "avanzo vincolato per attività istituzionali di supporto alla ricerca" imputabile alle "Spese per il funzionamento delle Infrastrutture Osservative", pari ad



€ 70.559,71, è stato trasferito alle "Infrastrutture Osservative" ad integrazione della prima assegnazione effettuata in sede di approvazione del "Bilancio Annuale di Previsione per l'Esercizio Finanziario 2019", in conformità a quanto disposto dal Consiglio di Amministrazione con la Delibera del 26 novembre 2019, numero 86, come innanzi richiamata.

La quota dello "avanzo vincolato per attività istituzionali di supporto alla ricerca" imputabile alla "Formazione del Personale", pari ad € 584.984,18, si riferisce alle risorse assegnate sia alla "Amministrazione Centrale" che alle "Strutture di Ricerca" al fine di garantire la partecipazione di tutto il personale, ricercatore, tecnologo e tecnico-amministrativo a corsi di formazione e di aggiornamento professionale e ad altre, eventuali tipologie di attività formative.

Al riguardo, è necessario precisare che, fino a tre anni fa, è stato dato scarso rilievo alla formazione e questo ha determinato un accumulo delle risorse destinate allo scopo, quantificate, peraltro, nel rispetto delle disposizioni normative e contrattuali vigenti in materia.

Nel corso dell'ultimo triennio la Direzione Generale ha dato un nuovo impulso alle attività formative del personale mediante:

- l'attivazione, sulla base di criteri oggettivi, di un piano di ripartizione delle risorse disponibili tra le varie "articolazioni organizzative" dello "Istituto" e attribuendo, pertanto, alle "Strutture di Ricerca" ampia autonomia in materia;
- prevedendo la partecipazione più ampia possibile del personale a corsi di formazione
   e di aggiornamento professionale di carattere generale;
- prevedendo la partecipazione di determinate figure professionali a corsi di carattere specialistico.

La quota di € 1.757.780,00 relativa al "Fondo rischi e oneri", è confluita nello "Avanzo di Amministrazione vincolato" come disposto dall'articolo 19, comma 2, del Decreto dei Presidente della Repubblica 27 febbraio 2003, numero 97, con il quale è stato emanato il "Regolamento concernente l'amministrazione e la contabilità degli enti pubblici di cui alla Legge 20 marzo 1975, numero 70".



<u>Tabella n. 28 - Distribuzione dell'avanzo di amministrazione vincolato per "Spese di Edilizia": confronto fra le "Funzioni Obiettivo" più significative degli Esercizi Finanziari compresi tra gli anni 2012 e 2019</u>

"Funzioni obiettivo"	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019
"Navile" *								
(Osservatorio								
di Astrofisica								
e Scienza								
dello Spazio								
di Bologna)	2.524.405,02	2.524.405,02	2.524.405,02	2.524.405,02	36.483,61	36.483,61	453,45	453,45
"Planetario"								
(Osservatorio								
Astrofisico di								
Torino)	6.689,88	1.848,26	1.360,79	1.360,79	1.195,18	1.195,18	0	0
"Regione								
Campania"								
(Osservatorio								
Astronomico								
di	25 502 62	0.205.65	0.205.65	6 707 47	2 (00 47	2 012 77	2.012.75	275 21
Capodimonte)	35.582,63	9.305,65	9.305,65	6.797,47	3.608,47	2.813,75	2.813,75	375,21
"Edilizia" **	4.771.319,70	4.040.932,33	6.076.924,27	4.960.366,54	4.365.395,31	5.005.410,75	4.058.037,89	3.042.302,78
TOTALE	7.337.997,23	6.576.491,26	8.611.995,73	7.492.929,82	4.406.682,57	5.045.903,29	4.061.305,09	3.043.131,44

<sup>\*</sup> Nella "Funzione Obiettivo" denominata "Navile" e, parzialmente, nelle "Funzioni Obiettivo" che riguardano la "Edilizia" sono allocati i fondi a destinazione vincolata che devono essere utilizzati per il definitivo insediamento dello "Osservatorio di Astrofisica e Scienza dello Spazio di Bologna" nella sua nuova Sede e per le relative spese di gestione.

Il progetto originario prevede l'impegno dell'Ente a versare alla Università degli Studi di Bologna "Alma Mater Studiorum" un importo complessivo pari a 6,5 milioni di euro.

\*\* Nelle "Funzioni Obiettivo" che riguardano la "Edilizia" sono, inoltre, riportati tutti gli altri avanzi di fondi a destinazione vincolata, stanziati con i Programmi Triennali dei Lavori Pubblici o derivanti da altre risorse, di natura straordinaria, che sono stati all'uopo ripartiti tra le varie "Strutture di Ricerca" e che devono essere utilizzati per la realizzazione di interventi edili di ristrutturazione, di ripristino e di adeguamento funzionale, di riqualificazione e, più in generale, di messa a norma dei beni immobili o dei complessi immobiliari, con i relativi impianti, che concorrono a costituire il patrimonio dell'Ente.

Il finanziamento di opere e lavori previsti dai predetti documenti programmatici grava, al momento, esclusivamente sul "Fondo Ordinario per gli Enti e le istituzioni di ricerca" e, quindi, è estremamente difficile garantire la disponibilità delle risorse finanziarie necessarie a garantire la messa a norma dei beni immobili o dei complessi immobiliari, con i relativi impianti, che fanno parte del patrimonio dell'Ente, nel rispetto di quanto disposto dalle disposizioni normative vigenti in materia di prevenzione, sicurezza e salubrità dei luoghi di lavoro.

Lo "avanzo di amministrazione" per "spese di edilizia" ammonta ad € 3.043.131,44 ed



è costituito dai fondi, in parte non ancora utilizzati, assegnati alle "*Strutture di Ricerca*" sia con il "*Programma dei Lavori Pubblici*" dello "*Istituto Nazionale di Astrofisica*" per il <u>triennio 2019-2021</u>, comprensivo dello "*Elenco dei Lavori*" relativo all'<u>anno 2019</u>, che:

- à stato predisposto ai sensi dell'articolo 21, comma 3, del Decreto Legislativo 18 aprile 2016, numero 50, e successive modifiche e integrazioni, e del Decreto del Ministero delle Infrastrutture e dei Trasporti del 16 gennaio 2018, numero 14;
- b) è stato approvato, in via definitiva, dal Consiglio di Amministrazione dell'Ente con Delibera del 29 marzo 2019, numero 20,

che con i "*Programmi Triennali dei Lavori Pubblici*" approvati negli anni precedenti.

Tabella n. 29 - Distribuzione dell'avanzo di amministrazione vincolato per "Spese di Personale": confronto fra "Centri di Responsabilità Amministrativa" per gli anni compresi tra il 2012 e il 2019

Centri di								
Responsabilità Amministrativa	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019
Amministrazione			-			-		
Centrale	18.386.337,68	26.593.570,31	30.407.756,65	31.804.942,68	40.401.039,95	42.845.777,23	44.495.236,88	40.146.388,03
Osservatorio								
Astrofisico di	12 447 21	14.056.40	10.700.60	10.515.12	7 700 77	7 471 67	4 022 76	
Torino Osservatorio	13.447,31	14.256,48	10.799,68	18.515,13	7.790,77	7.471,67	4.933,76	0
Astrofisico di								
Arcetri	56.474,63	66.822,63	71.445,45	79.285,60	77.944,15	76.691,37	0	0
Osservatorio	201171,02	00.022,02	, 11116,16	77.200,00	771511,120	70.051,57	Ü	
Astronomico di								
Brera	384,15	5.922,81	5.116,87	11.315,34	7.085,05	4.873,80	0	0
Osservatorio								
Astronomico di								
Padova	20.420,97	27.887,84	28.668,02	33.732,85	25.105,06	8.894,93	0	0
Osservatorio								
Astronomico di Trieste	9.379,80	16 420 22	21 027 47	25 742 67	21 254 22	15 422 04	0	0
Osservatorio di	9.379,80	16.420,22	21.937,47	25.742,67	21.354,33	15.433,94	0	0
Astrofisica e								
Scienza dello								
Spazio di								
Bologna (ex OA								
BO)	26.445,13	24.985,79	27.759,94	27.980,80	20.227,84	19.083,34	0	0
Osservatorio								
Astronomico di								
Roma	34.018,27	44.351,80	51.505,41	59.298,27	58.808,27	5.095,42	0	0
Osservatorio Astronomico di								
Capodimonte	17.501,58	13.498,40	14.538,35	20.192,46	13.475,23	91,25	0	0
Istituto di	17.301,36	13.496,40	14.556,55	20.192,40	13.473,23	91,23	0	0
Astrofisica e								
Planetologia								
Spaziali di Roma	21.292,00	24.952,25	28.523,29	25.241,63	65.887,65	33.537,45	7.317,43	0
Istituto di								
Astrofisica								
Spaziale e Fisica								
Cosmica di								
Bologna (IASF	1 010 56	2 264 20	2.090.52	1 241 70	((( 70	(27.62		
BO)	1.818,56	3.364,38	2.080,52	1.241,79	666,79	637,62	0	0
Istituto di							0	0



Astrofisica	14.791,51	19.498,06	20.547,08	24.108,60	20.994,84	14.117,48		
Spaziale e Fisica	11.771,31	17.470,00	20.547,00	2 1.100,00	20.554,04	1117,40		
Cosmica di								
Milano								
Istituto di								
Astrofisica								
Spaziale e Fisica								
Cosmica di								
Palermo	4.856,50	3.888,75	4.115,69	6.172,39	25.791,30	2.876,63	0	0
Istituto di	4.050,50	3.000,73	4.113,07	0.172,37	23.771,30	2.670,03	0	0
Radioastronomia	12.752,24	10.476,67	21.971,76	27.453,93	23.468,25	22.243,37	0	0
Osservatorio								
Astronomico di								
Cagliari	14.434,15	19.170,88	24.122,76	30.104,80	28.244,54	22.001,03	0	0
Osservatorio								
Astronomico								
d'Abruzzo (ex								
Osservatorio								
Astronomico di								
Teramo)	10,16	1.013,20	2.740,73	4.228,59	5.116,44	5.116,44	0	0
Osservatorio								
Astrofisico di								
Catania	4.511,35	12.293,75	13.001,43	17.483,58	5.200,41	2.342,82	0	0
Osservatorio								
Astronomico di								
Palermo	1.258,94	0,00	0,00	0,00	1.383,68	390,82	0	0
Osservatorio di		_						
Astrofisica e								
Scienza dello								
Spazio (ex OA								
BO ed ex IASF								
BO)							0	0
TOTALE	18.640.134,93	26.902.374,22	30.756.631,10	32.217.041,11	40.809.584,55	43.136.676,61	44.507.488.07	40.146.388,03

Lo "*avanzo di amministrazione*" per spese di personale è pari ad € 40.146.388,03.

Incide, in misura notevole, sull'entità del predetto "*avanzo*" l'accantonamento del "*Fondo*" per la liquidazione del "*Trattamento di Fine Rapporto*" e/o di "*Fine Servizio*", che, alla data del 31 dicembre 2019, ammonta complessivamente ad € 30.758.144,87.

Per quanto riguarda le modalità di costituzione del "*Fondo*", le procedure definite per il suo utilizzo e i criteri fissati per la quantificazione dell'accantonamento annuale, si fa espresso rinvio al "*Capitolo*" 6 della "*Relazione sulla Gestione*", denominato "*Le diverse implicazioni che riguardano lo Istituto Nazionale di Astrofisica*".

Un'altra voce che, relativamente alle medesime spese, incide sensibilmente sullo "*avanzo di amministrazione vincolato*" è quella relativa allo stanziamento destinato alla erogazione dei sussidi al personale, che ammonta ad € 2.495.697,26.

In effetti, il predetto stanziamento viene calcolato, annualmente, sulla base di una misura percentuale fissa del "*monte salari*", in conformità a quanto previsto dalle vigenti norme contrattuali, e il suo utilizzo è consentito esclusivamente per le finalità previste dalle medesime norme.



Pertanto, anche il "Fondo per la erogazione dei sussidi al personale" è a destinazione vincolata.

Peraltro, le fattispecie previste dal "*Regolamento*" attualmente in vigore (rimborso di spese per cure mediche, dentistiche e riabilitative, per interventi chirurgici e per visite specialistiche, rimborso di spese per il matrimonio e la nascita di un figlio, rimborso di spese per onoranze funebre, rimborso di spese per interventi di ripristino funzionale e di ristrutturazione di unità abitative, indennizzo per furti, rapine o atti vandalici, ecc.) consentono di utilizzare solo in minima parte il predetto "*Fondo*".

Ne consegue che la capacità di spesa, su base annuale, è nettamente inferiore rispetto alla entità della relativa entrata.

La Delegazione di Parte Pubblica e la Delegazione di Parte Sindacale hanno, quindi, avviato, di comune accordo, una serie di iniziative finalizzate ad individuare altre fattispecie, ovviamente compatibili con le finalità dell'istituto contrattuale, che consentano di utilizzare integralmente il predetto "*Fondo*".

E' stato costituito, a tal fine, un "*tavolo tecnico*", che ha concluso recentemente i suoi lavori con la predisposizione di un nuovo "*Regolamento*", che verrà sottoposto, nei prossimi mesi, all'esame del Consiglio di Amministrazione ai fini della sua approvazione.

Un'altra parte dello "avanzo di amministrazione vincolato per spese di personale" è, inoltre, da imputare alla mancata applicazione degli istituti contrattuali che non hanno carattere fisso e continuativo, previsti:

- dai "Fondi per il trattamento economico accessorio del personale inquadrato nei livelli compresi tra il quarto e l'ottavo" relativi agli anni 2018 e 2019;
- dai "Fondi per il trattamento economico accessorio del personale inquadrato nei livelli compresi tra il primo ed il terzo" relativi agli anni compresi tra il 2011 e il 2019;
- dai "Fondi per il trattamento economico accessorio del personale inquadrato nella qualifica di dirigente amministrativo di seconda fascia" relativi agli anni compresi tra il 2015 e il 2019,

in quanto i "Contratti Collettivi Nazionali Integrativi" che ne definiscono le modalità di utilizzo non sono stati ancora stipulati, per una serie di oggettive difficoltà, e, pertanto, non sono stati ancora certificati dal Collegio dei Revisori dei Conti e non sono stati ancora sottoposti all'esame dei Ministeri Vigilanti per il controllo previsto dall'articolo 40-bis,



comma 2, del Decreto Legislativo 30 marzo 2001, numero 165, e successive modifiche ed integrazioni.

Alla data del **31 dicembre 2019**, il predetto "*avanzo*" è così articolato:

- "Fondi per il trattamento economico accessorio del personale inquadrato nei livelli compresi tra il quarto e l'ottavo" € 2.159.675,00;
- "Fondi per il trattamento economico accessorio del personale inquadrato nei livelli compresi tra il primo ed il terzo" € 735.000,00;
- "Fondi per il trattamento economico accessorio del personale inquadrato nella qualifica di dirigente amministrativo di seconda fascia" € 583.473,15.

La rimanente parte dello "avanzo di amministrazione vincolato per spese di personale" è costituta dalle seguenti voci:

➤ arretrati per ricostruzioni di carriera e rinnovi contrattuali
€ 844.847,00

rimborsi per comandi, distacchi, collocamenti fuori ruolo, ecc. € 360.771,72

➤ contributi obbligatori
€ 1.629.190,18

imposta regionale sulle attività produttive
 € 579.588,85

Si riporta di seguito la "*Tabella*" all'uopo predisposta dall'Ufficio I "*Gestione Risorse Umane*" della "*Direzione Generale*":



Capitolo	Descrizione capitolo	Avanzo di Amministrazione vincolato da Conto consuntivo 2018	Avanzo di Amministrazione vincolato Consuntivo 2018 da Riportare nel Bilancio di Previsione 2020	Presunto Avanzo di Amministrazione vincolato derivante da E.F. 2019 da Riportare nel Bilancio di Previsione 2020	Presunto Avanzo Complessivo di Amministrazione vincolato da riportare nel Bilancio di Previsione 2020	Avanzo di Amministrazione vincolato Definitivo	Note allegate al Preventivo 2020	Note relative all'avanzo di Amministrazione vincolato Definitivo
1.01.01.01.002.02	Stipendi e assegni fissi per il	A .	0.00	0.00	D=B+C 0.00	0.00		
1.01.01.002.03	personale dirigente  Stipendi e assegni fissi per il personale astronomo non contrattualizzato	597,962.53	0.00	0.00	0.00		Col. A - Incremento retributivo per il personale astronomo ai sensi dell'articolo 24 della L. 448/1998 (Adeguamento ISTAT formalizzato con DPCM), più "Importo una tantum" previsto a parziale recupero del blocco stipendiale per il periodo 2011-2015.  Col. B - L'Adeguamento ISTAT per l'anno 2018 - stabilito dal DPCM del 102/09/2019 - e stato soltanto dello 0.11%; conseguentemente, il differenziale retributivo complessivo di cinca 10.500 euro è stato considerato nell'Assestiamento della Previsione delle spece di personale dell'anno 2019 (differenziale in pagamento nel mese di novembre 2019). L'importo una tantum - stimato in cinca 350.000 euro - è stato considerato nella Previsione delle spese di personale per l'anno 2020 (in completanz, an le more dell'emanazione del corrispondente provadimento normativo). La stima è stata dettagliata nel file "Personale astronomo, dairy erimporto una tantum".	
1.01.01.01.002.04	Stipendi e assegni fissi per il personale a tempo indeterminato	3,390,165.69	300,000.00	544,847.00	844,847.00	844,847.00	Col. A - Aretati doutil per irostruzioni di cariera relative al personale dei inelli I-III.  Col. B - L'Importo di euro 300.000 è il risultato di una silma teorica massima operata a partire dall'amalisi dei provedimenti di ricostruzione già predsposti e dei dati comunque disponibili in assenza dei provedimenti formali di ricostruzione.  Col. C - Per omogeneità con il Bilancio è stato aggiunto l'importo degli Oret per rimono CCNL 2019/2021 (Quota 2019), importo oggetto di "variazzione di bilancio".	Si conferma l'importo dell'avanzo presunto
1.01.01.01.004.01	Trattamento accessorio personale livelli I – III	2,688,179.82	730,000.00	0.00	730,000.00	735,000.00	Col. A – Voci retributive accessorie per il personale dei livelli I-III per gli anni dal 2011 al 2019. (Fondi per il trattamento economico accessorio e Contratti integrativi ancora da definire).  Col. A – Voci retributive accessorie dal 2017 al 2019 per il personale dei	Avanzo definitivo ricalcolato sulla base del pagato effettivo 2019
1.01.01.01.004.03	Fondo per il trattamento accessorio personale livelli IV – VIII	3,313,132.01	2,159,675.00	0.00	2,159,675.00	2,159,675.00	Ilicelli IV-VIII.  Col. B — L'importo di euro 2.159.00, oè stato qualificato per differenza tra il Fondo certificato 2017, posto uguale anche negli anni successivi, e gli importi già erogati (Fondi per il trattamento economico accessorio e Contratti Integrativi da definire per gli anni 2018 e 2019).	Si conferma l'importo dell'avanzo presunto
1.01.01.01.004.04	Fondo per il trattamento accessorio personale dirigenziale di 2º fascia	400,000.00	400,000.00	183,473.15	583,473.15		Col. A Retribuzione di posizione variabile e Retribuzione di risultato dia personale diffegniziale di 2º Tesalo. Col. B Arretrati dovuti per gli anni dal 2015 al 2019 (Contratti Integrativi. 2018 e 2019 ancora da definini).  Col. C L'importo complessivo dell'Avanzo di amministrazione vincolato è stato suddiviso tra quota relativa all'Avanzo da Consurrivo 2018 (Colonna B) e quota ulteniore da riportare nel Bilancio di Previsione 2020 (Colonna C).	Si conferma l'importo dell'avanzo presunto
1.01.01.01.004.05	Indennità non gravanti su fondo accessorio per il personale a tempo indeterminato	-	0.00	0.00	0.00	0.00		
1.01.01.01.006.03	Stipendi e assegni fissi per il personale dirigente a tempo determinato	-	0.00	0.00	0.00	0.00		
1.01.01.01.006.04	Stipendi e assegni fissi per il personale a tempo determinato		0.00	0.00	0.00	0.00		
1.01.01.01.008.01	Fondo per il trattamento accessorio Direttore Generale	•	0.00	0.00	0.00	0.00		
1.01.01.01.008.03	Fondo per il trattamento accessorio personale livelli IV – VIII a tempo determinato	-	0.00	0.00	0.00	0.00		
1.01.01.01.008.06	Erogazione del TFR a personale a tempo determinato	-	0.00	0.00	0.00	0.00		
1.01.02.01.001.01	Contributi obbligatori per il personale a tempo indeterminato	2,108,143.43	1,509,392.00	130,180.29	1,639,572.29	1,629,190.18	Col. A - Oneri contributivi a carico ente dovuti sugli avenzi vincolati di amministrazione  Col. B – L'importo di euro 1.509,392,00 – come dettagliato nel file "Avenzi di amministrazione vincolati" – è stato calcolato applicando una percentuale pari a 23,893% a tutti gli avenzi di amministrazione determinati con la Previsione di spesa del personale per farmo 2020, con esclusione sottanto della somma che dova essere oggetto di apposta variazione di bilanzio (nerra per CON. 2019/2021), quota di competenza dell'anno 2019). Col. C - Aggiunto all'importo anche la quota di "ONER IC. E." calcolata sull'Accantonamento 2019 per il rinnovo del CONL (2019/2021).	Oneri su emolumenti arretrati ricalcolato sulla base dell'avanzo definitivo
1.01.02.01.001.02	Contributi obbligatori per il personale a tempo determinato	-	0.00	0.00	0.00	0.00		
1.01.02.01.003.01	Contributi per indennità di fine rapporto per il personale a tempo indeterminato	492	0.00	0.00	0.00	0.00		
1.02.01.01.001	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	-	0.00	583,282.33	583,282.33	579,588.85	Col. C - L'importo dell'Avenzo comprende anche la quota di "IRAP" calcolata sull'Accantonamento per il rinnovo del CCNL (2019/2021).	IRAP su emolumenti arretrati ricalcolato sulla base dell'avanzo definitivo
1.04.02.01.002	Liquidazioni per fine rapporto di lavoro	29,687,226.68	28,419,103.59	2,332,131.72	30,751,235.31	30,758,144.87	Col C - Euro 289, 111,97 derivante da maggiore entrata, attinente il trasferimento, da parte del CNR, delle somme attinenti i tratatament in trastamente in me servizio maturat alla data del 101,01.2005 dal personale ex CNR, transitato all'NAF ai sensi e per gli effetti dell'art. 22 del D.Lgs. n. 1382/003,che 5 esessato dal servizio nel corso de 2016, in essecuzione dell'accordo CNR-NAF, sottoscritto in data 31.03.2006. Nota del Diegrate dell'Utilio i prot. 7334 del 601/11/9-Determina Dr. n. 00 del 03/12/19-Delibera CdA n. 85 del 28/11/19- Sospeso n. 701	Avanzo corretto sulla base della disponibilità effettiva sui capitoli di bilancio alla fine del 2019 come accertata dal Settore I - Bilancio dell'Ufficio II
1.09.01.01.001	Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc)	314,115.15	248,268.25	112,503.47	360,771.72	360,771.72	L'importo della Colonna B è la risultante della sottrazione dall'importo di Colonna A delle somme già rimborsate con competenza 2018. L'importo di Colonna C compsonde alla somme di competenza 2019 ancora da rimborsare previa definizione degli accertamenti con le Amministrazione di provenienza dei lavoratori comandati presso l'Istituto.	Si conferma l'importo dell'avanzo presunto
1.01.01.02.001	Contributi per asili nido e strutture sportive, ricreative o di vacanza messe a disposizione dei lavoratori dipendenti e delle loro famiglie e attre spese per il benessere del personale	42,499,417.31 1,995,819.57	33,766,438.84 1,960,169.78	3,886,417.96 535,980.02	37,652,856.80 2,496,149.80	37,650,690.77 2,495,697.26	Col. C - All'Avanzo del Consuntino 2018 - indicato in Colonna A - è stato sottratto l'importo dello speso di competenza 2018, ottenendo il valore di Colonna B. E stato quindi aggiunto - in Colonna C - il valore della quota sussidi 2019 al netto di quanto pagiato.	Avanzo corretto sulla base della disponibilità effettiva sui capitoli di bilancio alla fine del 2019 come accertata dal Settore I - Bilancio dell'Ufficio II
1.01.01.02.002	Buoni pasto	12,251.19	0.00	0.00	0.00			
	Istituto Nazi	onale di .	4.5trofisi	ca – Rer	diconto (	enerale	per l'Esercizio Finanziario	2019



## B.7 – Avanzo di Amministrazione non vincolato

Lo "avanzo di amministrazione non vincolato" è pari ad € 7.539.847,99 ed è così articolato:

- a) economie di spesa della "Amministrazione Centrale": € 6.963.724,88;
- b) economie di spesa delle "Strutture di Ricerca": € 576.123,11.

Con riferimento alla voce di cui alla lettera a), è necessario sottolineare che, nell'Esercizio Finanziario 2019, è stato accertato, rispetto all'Esercizio precedente, un aumento dello "avanzo di amministrazione non vincolato", pari ad € 1.338.051,39.

Occorre inoltre specificare che una parte consistente delle economie della "Amministrazione Centrale", pari ad € 6.041.695,58, è da imputare, nel tempo, sia alle previsioni di spesa del personale eccessivamente prudenziali che alla assenza di una analisi attenta e puntuale delle diverse voci che concorrono alla sua quantificazione complessiva.

Al fine di invertire la tendenza e di modificare questa prassi, poco corretta, la Direzione Generale ha impartito nuove direttive di carattere generale ed ha introdotto un nuovo approccio metodologico che, tenendo conto sia dei principi contabili generali che dei principi propri del controllo di gestione, ha permesso di quantificare con maggiore precisione le diverse voci di spesa del personale, di procedere alla loro corretta imputazione, operando, a tal fine, la necessaria distinzione tra avanzo e competenza, di accertare la loro effettiva consistenza e di determinare, quindi, il reale fabbisogno ai fini delle previsioni di bilancio.

È stato, pertanto, avviato, a partire dal precedente Esercizio Finanziario, un radicale, anche se graduale, processo di revisione, che è ancora in fase di ultimazione, ma che, nel frattempo, ha già consentito di raggiungere importanti risultati.

La restante parte delle economie della "*Amministrazione Centrale*", che ammonta ad € 922.029,30, è da imputare, prevalentemente, alle previsioni di spesa per le acquisizioni di beni e servizi, molto prudenziali, in quanto tengono conto anche di eventuali spese impreviste e/o imprevedibili al momento della predisposizione del "*Bilancio Annuale di Previsione per l'Esercizio Finanziario 2019*", ed alla mancata conclusione, in tutto o in parte, di alcune attività e/o iniziative programmate nel corso del medesimo Esercizio Finanziario.



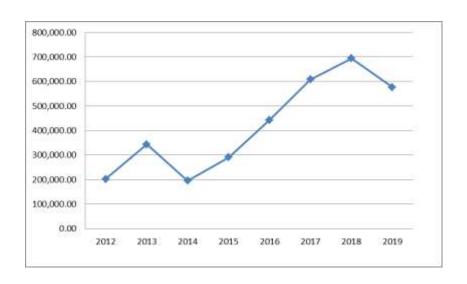
Con riferimento alla voce di cui alla lettera b), è, invece, opportuno precisare che, nell'Esercizio Finanziario 2019, è stato accertato, rispetto all'Esercizio precedente, una diminuzione dello "*avanzo di amministrazione*", pari ad € 117.800,92.

Nella seguente "*Tabella*" sono riportati, con riferimento alle "*Strutture di Ricerca*", i dati relativi allo "*avanzo di amministrazione non vincolato*" degli ultimi otto anni:

Tabella n. 30 - Avanzo di amministrazione non vincolato relativo alle "Strutture di Ricerca" (dati complessivi che riguardano gli anni compresi tra il 2012 e il 2019)

Anno	Importo in Euro
2012	201.825,79
2013	343.364,94
2014	195.781,61
2015	291.316,24
2016	442.351,61
2017	607.502,92
2018	693.924,03
2019	576.123,11

**Grafico n. 8:** Andamento dell'avanzo non vincolato relativo alle "**Strutture di Ricerca**" negli anni compresi tra il 2012 e il 2019





<u>Tabella n. 31 - Avanzo di amministrazione non vincolato relativo all'Esercizio</u> <u>Finanziario 2019 ripartito per "Strutture di Ricerca"</u>

Strutture di Ricerca	Importo in Euro
Osservatorio Astrofisico di Torino	10.784,07
Osservatorio Astronomico di Brera	193.229,99
Osservatorio Astronomico di Padova	59.205,23
Osservatorio Astronomico di Trieste	1.336,24
Osservatorio Astronomico di Roma	36.641,35
Osservatorio Astrofisico di Arcetri	26.855,78
Osservatorio Astronomico d'Abruzzo	15.511,64
Osservatorio Astronomico di Capodimonte	0
Osservatorio Astronomico di Cagliari	29.504,80
Osservatorio Astrofisico di Catania	11.370,22
Osservatorio Astronomico di Palermo	22.929,26
Osservatorio di Astrofisica e Scienza dello Spazio di Bologna	53.827,55
Istituto di Astrofisica Spaziale e Fisica Cosmica di Milano	1.890,46
Istituto di Astrofisica Spaziale e Fisica Cosmica di Palermo	77.793,51
Istituto di Radioastronomia	19.978,14
Istituto di Astrofisica e Planetologia Spaziali di Roma	15.264,87
Totale Strutture di Ricerca	576.123,11

Lo "avanzo di amministrazione non vincolato" deve essere utilizzato nel rispetto di quanto previsto dall'articolo 10, comma 2, del vigente "Regolamento sulla amministrazione, sulla contabilità e sulla attività contrattuale".

In particolare, la disposizione normativa innanzi richiamata attribuisce al Consiglio di Amministrazione il potere di deliberare in merito alla destinazione ed alla ripartizione della quota di "avanzo di amministrazione non vincolato".

In sede di adozione della predetta Delibera, il Consiglio di Amministrazione dovrà necessariamente tenere conto di alcune esigenze che sia la Direzione Generale che la Direzione Scientifica hanno già espresso in sede di approvazione del Bilancio Annuale di Previsione per l'Esercizio Finanziario 2020, delle spese non previste in fase di predisposizione del predetto Bilancio e degli stanziamenti che, per esigenze sopravvenute nel corso del corrente Esercizio Finanziario o per informazioni non disponibili alla data in cui lo stesso Bilancio è stato approvato, debbono essere necessariamente adeguati.



## B.8 - Indicatori

Per agevolare la lettura, l'analisi e la valutazione dei dati riportati nel "*Rendiconto Generale relativo all'Esercizio Finanziario 2019*", sono stati definiti alcuni "*indici*" e/o "*parametri*", anche ai fini della comparazione dei predetti dati con quelli corrispondenti dell'Esercizio Finanziario precedente, che vengono di seguito riportati e specificati.

#### Grado di autonomia finanziaria dell'Ente:

Al fine di determinare quantitativamente il "*Grado di autonomia finanziaria dell'Ente*" sono stati definiti i seguenti rapporti, sia in termini numerici che in termini percentuali:

A) Rapporto tra le entrate correnti diverse dai trasferimenti correnti (cosiddette entrate "extra-tributarie") e il totale delle entrate complessive.

Il Rapporto tra le entrate correnti diverse dai trasferimenti correnti (cosiddette entrate "extra-tributarie"), che ammontano ad € 1.243.264,48, e il totale delle entrate complessive, al netto delle partite di giro, che ammonta ad € 171.811.482,27, è pari allo 0,72%.

Nell'Esercizio Finanziario **2018** la misura percentuale del predetto indicatore era, invece, pari allo **0,87%.** 

È necessario precisare che le entrate correnti diverse dai trasferimenti correnti (cosiddette entrate "*extra-tributarie*") comprendono:

- la "Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione di beni", per un importo di € 743.968,78;
- gli "Interessi attivi", per un importo di € 13,23;
- i "Rimborsi ed altre entrate correnti", per un importo di € 499.282,47.

B) Rapporto tra il "Fondo Ordinario per gli Enti e le istituzioni di ricerca" ("FOE") e le entrate complessive dell'Ente.

Il rapporto tra il "*Fondo Ordinario per gli Enti e le istituzioni di ricerca*" ("*FOE*"), che ammonta ad € 95.604.946,00, e le entrate complessive dell'Ente, al netto delle partite di giro, che ammontano ad € 171.811.482,27, è pari al 55,65%.



Nell'Esercizio Finanziario **2018** la misura percentuale del predetto indicatore era, invece, pari al **58,42%**.

# Grado di esecuzione del bilancio:

Al fine di determinare quantitativamente il "*Grado di esecuzione del bilancio*" sono stati definiti i seguenti rapporti, sia in termini numerici che in termini percentuali:

A) Rapporto tra le entrate accertate e gli stanziamenti in entrata definitivi di competenza.

Il rapporto tra le entrate accertate, ivi comprese le partite di giro, che ammontano ad € 201.442.688,49, e gli stanziamenti in entrata definitivi di competenza, ivi comprese le partite di giro, che ammontano ad € 201.442.688,49, è pari al 100,00%.

B) Rapporto tra le spese impegnate e gli stanziamenti in uscita definitivi di competenza.

Il rapporto tra le spese impegnate, ivi comprese le partite di giro, che ammontano ad € 174.039.617,63, e gli stanziamenti in uscita definitivi di competenza, ivi comprese le partite di giro, che ammontano ad € 348.335.770,05, è pari al 49,96%.

Le "partite di giro" incidono in misura significativa sulla quantificazione del secondo "indicatore".

Infatti, il "Rapporto tra le spese impegnate e gli stanziamenti in uscita definitivi di competenza" è pari al 49,96%, nel caso in cui anche le "partite di giro" vengano comprese nel calcolo, mentre è pari al 45,31%, nel caso in cui, invece, le "partite di giro" vengano escluse dal calcolo.

Al contrario, le "*partite di giro*" non incidono, in alcun modo, sulla quantificazione del primo "*indicatore*".

Infatti, sia che le "partite di giro" vengano inserite sia che le "partite di giro" vengano escluse dal calcolo, il "Rapporto tra le entrate accertate e gli stanziamenti in entrata definitivi di competenza" è sempre pari al 100% e, pertanto, rimane invariato.

Nell'Esercizio Finanziario 2018:



- la misura percentuale del primo "indicatore", ovvero del "Rapporto tra le entrate
  accertate e gli stanziamenti in entrata definitivi di competenza", è comunque pari
  al 100%, sia che le "partite di giro" vengano inserite sia che le "partite di giro"
  vengano escluse dal calcolo;
- la misura percentuale del secondo "indicatore", ovvero del "Rapporto tra le spese impegnate e gli stanziamenti in uscita definitivi di competenza", è, invece, pari al 52,11%, nel caso in cui anche le "partite di giro" vengano comprese nel calcolo, mentre è pari al 47,53%, nel caso in cui, invece, le "partite di giro" vengano escluse dal calcolo.

# C) Rapporto tra le minori entrate e gli stanziamenti in entrata definitivi di competenza.

Il rapporto tra le minori entrate, che ammontano ad € 0,00, e gli stanziamenti in entrata definitivi di competenza, ivi comprese le partite di giro, che ammontano ad € 201.442.688,49, è pari allo 0,00%.

Anche nell'Esercizio Finanziario **2018** la misura percentuale del predetto indicatore era pari allo **0,00%**.

# D) Rapporto tra le economie di spesa e gli stanziamenti in uscita definitivi di competenza.

Il rapporto tra le economie di spesa, che ammontano ad € 174.296.152,42, e gli stanziamenti in uscita definitivi di competenza, ivi comprese le partite di giro, che ammontano ad € 348.335.770,05, è pari al 50,04%.

Nell'Esercizio Finanziario **2018** la misura percentuale del predetto "*indicatore*" era, invece, pari al **47,89%**.

La misura percentuale del predetto rapporto è cosi elevata per le motivazioni già precedentemente esposte in sede di analisi della formazione dello "avanzo di amministrazione vincolato".

In effetti, le economie di spesa che generano il predetto "*avanzo*" sono imputabili alla gestione di fondi a destinazione vincolata, che vengono utilizzati, in relazione agli stati di



avanzamento dei "*programmi*" e dei "*progetti*", sia di "*ricerca*" che di "*innovazione*", su base pluriennale e, quindi, anche negli Esercizi Finanziari successivi.

# Grado di liquidità della gestione di competenza:

Al fine di determinare quantitativamente il "*Grado di liquidità della gestione di competenza*" sono stati definiti i seguenti rapporti, sia in termini numerici che in termini percentuali:

# A) Rapporto tra le riscossioni in competenza e il totale degli accertamenti

Il rapporto tra le riscossioni in competenza, ivi comprese le partite di giro, che ammontano ad € 165.764.975,54, e il totale degli accertamenti, ivi comprese le partite di giro, che ammontano ad € 201.442.688,49, è pari all'82,29%.

Nell'Esercizio Finanziario **2018** la misura percentuale del predetto "*indicatore*" era, invece, pari al **91,00**%.

# B) Rapporto tra i pagamenti in competenza e il totale degli impegni

Il rapporto tra i pagamenti in competenza, ivi comprese le partite di giro, che ammontano ad € 155.716.481,86, e il totale degli impegni, ivi comprese le partite di giro, che ammonta ad € 174.039.617,63, è pari al 89,47%.

Nell'Esercizio Finanziario **2018** la misura percentuale del predetto "*indicatore*" era, invece, pari al **92,62**%.

## Indicatore della situazione di cassa:

Al fine di determinare quantitativamente lo "*Indicatore della situazione di cassa*" è stato definito il seguente rapporto, sia in termini numerici che in termini percentuali:

# A) Rapporto tra la somma del saldo iniziale di cassa con il totale delle riscossioni e il totale dei pagamenti

Il rapporto tra la somma del saldo iniziale di cassa, che ammonta ad € 137.366.944,30, e il totale delle riscossioni (in conto competenza e in conto residui), che ammonta ad



€ 178.139.017,74, e il totale dei pagamenti, che ammonta ad € 169.187.929,52, è pari al 186,48%.

Nell'esercizio **2018** la misura percentuale del predetto "*indicatore*" era, invece, pari al **185,90%**.

# Grado di formazione dei Residui

Il grado di formazione dei residui è stato esposto dettagliatamente nella "Tabella 13".

# Grado di smaltimento dei Residui

Il grado di smaltimento dei residui è stato esposto dettagliatamente nella "Tabella 14".

# B.9 - Variazioni di bilancio, Mandati di pagamento e Reversali di incasso

Nel corso dell'Esercizio Finanziario 2019:

- il Consiglio di Amministrazione, su proposta del Presidente e previo parere favorevole del Collegio dei Revisori dei Conti, ha autorizzato, complessivamente, settantatré variazioni del Bilancio Annuale di Previsione (denominato tecnicamente "bilancio decisionale"), così articolate:
  - cinquantadue variazioni per maggiori entrate;
  - cinque variazioni per minori entrate;
  - > otto storni tra "categorie" diverse;
  - cinque prelievi dal "Fondo di Riserva";
  - > due prelievi dal "Fondo rischi e oneri";
  - una proposta di distribuzione dello "avanzo di amministrazione non vincolato":
- il Direttore Generale, il Dirigente Responsabile dell'Ufficio II "Gestione Bilancio,
  Contratti ed Appalti" e i Direttori delle "Strutture di Ricerca" hanno, invece,
  autorizzato, nell'ambito delle rispettive competenze, 3.841 variazioni e/o storni del
  cosiddetto "bilancio gestionale".

Nell'Esercizio Finanziario 2018:



- a) il Consiglio di Amministrazione ha autorizzato complessivamente **novantadue** variazioni e/o storni del cosiddetto "bilancio decisionale";
- b) il Direttore Generale, il Dirigente Responsabile dell'Ufficio II "Gestione Bilancio, Contratti ed Appalti" e i Direttori delle "Strutture di Ricerca" hanno autorizzato 4.338 variazioni e/o storni del cosiddetto "bilancio gestionale".

L'elevato numero di <u>variazioni</u> e/o di <u>storni</u> di bilancio è imputabile, in parte, alle entrate derivanti da programmi e progetti finanziati nel corso dell'esercizio, in parte, ad una serie di cause atipiche ed eterogenee, sia per la loro natura che per la loro tipologia, e, in parte, alle peculiari modalità di gestione del sistema di contabilità attualmente adottato dall'Ente, che si basa su tre variabili principali:

- i "capitoli", sia in entrata che in uscita (i quali costituiscono, nel loro insieme, il "Piano dei Conti Integrato");
- b) i "Centri di Responsabilità Amministrativa" ("Strutture di Ricerca" e "Uffici della Amministrazione Centrale");
- c) il "Piano delle Funzioni Obiettivo", articolato su cinque livelli, che consente di individuare il singolo programma o il singolo progetto (o parte del programma o del progetto), il ricercatore o il tecnologo "referente" della gestione delle relative risorse e i documenti richiesti per la rendicontazione delle spese, da inviare al soggetto, pubblico o privato, che eroga il finanziamento.

È, altresì, necessario sottolineare che le "*Funzioni Obiettivo*" dello "*Istituto Nazionale di Astrofisica*" sono più di mille e che, pertanto, qualsiasi trasferimento di risorse finanziarie, anche all'interno delle stesse "*Strutture di Ricerca*", richiede, nell'ipotesi più semplice, il perfezionamento, quantomeno, di uno storno di bilancio.

Questo è il motivo che giustifica un numero elevatissimo di "storni interni", oltre 3.000, che, peraltro, non possono essere tecnicamente equiparati alle variazioni di bilancio, ma, piuttosto, possono essere definiti e qualificati, a tutti gli effetti, come "rimodulazioni interne" di specifici "budget", ovvero di fondi o finanziamenti destinati alla realizzazione di singoli "programmi" e "progetti", sia di "ricerca" che di "innovazione".

Nell'Esercizio Finanziario 2019 sono stati, inoltre, emessi 24.542 mandati di pagamento, per un importo complessivo di € 169.187.929,52.

Nel medesimo Esercizio Finanziario sono state emesse **14.562** reversali d'incasso, per un importo complessivo di **€ 178.139.017,74**.



# B.10 - Attestazione sui tempi medi di pagamento delle fatture passive riferiti all'anno 2019

L'articolo 41 del Decreto Legge 24 aprile 2014, numero 66, convertito, con modificazioni, dalla Legge 23 giugno 2014, numero 89, ha introdotto l'obbligo, a decorrere dall'Esercizio Finanziario 2014, di allegare al "*bilancio consuntivo*" un prospetto che attesta l'importo dei pagamenti effettuati oltre i termini previsti dal Decreto Legislativo 9 ottobre 2002, numero 231, nonché il rispetto degli indicatori di tempestività dei pagamenti, ai sensi dell'articolo 33 del Decreto Legislativo 14 marzo 2013, numero 33, e successive modifiche ed integrazioni.

Questo specifico adempimento è stato successivamente disciplinato anche dal Decreto del Presidente del Consiglio dei Ministri del 22 settembre 2014, nonché dalla Circolare del Ministero dell'Economia e delle Finanze del 14 gennaio 2015, numero 3.

Nel corso dell'Esercizio Finanziario **2019**, i predetti indicatori sono stati pubblicati, nel rispetto della tempistica prevista dalla normativa vigente, sul "*Sito Web*" dello "*Istituto Nazionale di Astrofisica*".

Si riporta di seguito un prospetto, relativo all'Esercizio Finanziario **2019**, con il riepilogo degli indicatori di tempestività dei pagamenti, con riferimento sia a quelli trimestrali che a quello annuale.

PERIODO DI RIFERIMENTO	INDICATORE
1° TRIMESTRE 2019	8,98
2° TRIMESTRE 2019	0,17
3° TRIMESTRE 2019	-4,55
4° TRIMESTRE 2019	-10,57
ANNUALE	-3,00

I dati riportati nel prospetto all'uopo predisposto evidenziano che, nell'Esercizio Finanziario **2019**, i pagamenti sono stati effettuati, mediamente, con **3** giorni di anticipo rispetto alla scadenza delle fatture.

Il totale dei pagamenti commerciali effettuati nell'Esercizio Finanziario 2019 ammonta ad € 19.264.868,94.



Ai fini dell'adempimento previsto dall'articolo 41 del Decreto Legge 24 aprile 2014, numero 66, convertito, con modificazioni, dalla Legge 23 giugno 2014, numero 89, si evidenzia, inoltre, che, nell'anno 2019, il totale dei pagamenti effettuati oltre la scadenza ammonta ad € 5.569.174,78.

Alcuni pagamenti vengono ancora eseguiti oltre il termine previsto dal Decreto Legislativo del 9 ottobre 2002, numero 231, per cause che, spesso, non sono imputabili all'Ente (tra quelle più ricorrenti, a titolo esemplificativo e non esaustivo, è possibile annoverare la esecuzione incompleta, irregolare o intempestiva di una fornitura o di una prestazione o l'acquisizione di un "Documento Unico di Regolarità Contributiva" ("DURC") irregolare con la conseguente attivazione, presso gli Istituti di Previdenza, dell'intervento sostitutivo). Incide negativamente sul calcolo dei tempi medi di pagamento anche la liquidazione delle fatture estere, che viene inizialmente disposta mediante bonifico trasmesso all'Istituto Cassiere con flusso telematico e, solo in una fase successiva, definitivamente e regolarmente perfezionata con l'emissione di apposito mandato.

In alcuni casi, tra queste due fasi può trascorrere un lasso di tempo relativamente lungo, che, formalmente, determina un ritardo di pagamento, anche se, per le motivazioni innanzi esposte, questo ritardo è "fittizio".

Allo scopo di garantire il massimo rispetto della normativa vigente in materia di tempestività dei pagamenti, lo "Istituto Nazionale di Astrofisica" ha adottato, innanzitutto, il "Registro Unico delle Fatture", espressamente previsto, peraltro, dall'articolo 42 del Decreto Legge più volte citato, che assicura la registrazione delle fatture entro dieci giorni dal ricevimento, e ha emanato diverse circolari, con le quali sono state impartite precise direttive, finalizzate ad agevolare, sia sotto il profilo interpretativo che sotto il profilo meramente operativo, la corretta applicazione del dettato normativo e a sottolineare, comunque, la sua inderogabilità.

Lo "Istituto Nazionale di Astrofisica" ha attivato, inoltre, sin dall'inizio del secondo semestre dello scorso anno, una utenza unica nella "Piattaforma dei Crediti Commerciali" e ciò consente di monitorare periodicamente l'andamento dei pagamenti delle fatture di tutto l'Ente e di curare tempestivamente gli adempimenti obbligatori conseguenti (tra gli altri: la comunicazione dello "stock" del debito annuale e il calcolo dell'indicatore di tempestività generale).

A partire dall'indicatore di tempestività del terzo trimestre dello scorso anno, pubblicato sul Sito Web Istituzionale entro il **31 ottobre 2019**, come previsto dalla normativa in materia di



trasparenza, l'Ente utilizza la procedura di calcolo presente all'interno della "*Piattaforma* dei Crediti Commerciali".

Relativamente all'Esercizio Finanziario **2019**, si riporta di seguito il "*Prospetto*" complessivo, che attesta l'importo dei pagamenti che riguardano transazioni commerciali, effettuati dopo la scadenza dei termini fissati dal Decreto Legislativo del 9 ottobre 2002, numero 231, nonché il rispetto dell'indicatore annuale di tempestività dei pagamenti di cui all'articolo 33 del Decreto Legislativo 14 marzo 2003, numero 33, e successive modifiche ed integrazioni.





# ATTESTAZIONE DEI TEMPI DI PAGAMENTO E INDICATORE ANNUALE DI TEMPESTIVITA' DEI PAGAMENTI

(ai sensi dell'articolo 41, comma 1, del Decreto Legge 24 aprile 2014, numero 66, convertito, con modificazioni, dalla Legge 23 giugno 2014, numero 89)

Importo dei pagamenti relativi a transazioni commerciali effettuati dopo la scadenza dei termini (anno 2019)\*:

5.569.174,78

\*Il totale dei pagamenti commerciali effettuati nell'Esercizio Finanziario 2019 ammonta ad € 19.264.868,94.

In relazione all'adempimento previsto dall'articolo 41 del Decreto Legge 24 aprile 2014, numero 66, convertito, con modificazioni, dalla Legge 23 giugno 2014, numero 89, si fa presente che, nell'anno 2019, il totale dei pagamenti effettuati oltre la scadenza ammonta ad € 5.569.174,78.

La maggior parte dei predetti pagamenti sono stati effettuati oltre la scadenza per ragioni indipendenti dalla volontà dell'Amministrazione (forniture o prestazioni non conformi a quanto pattuito o eseguite con ritardo, acquisizione del Documento Unico di Regolarità Contributiva irregolare e conseguente necessità di attivare l'intervento sostitutivo presso i competenti Istituti di Previdenza).

Allo scopo di ridurre i ritardi nei pagamenti, l'Ente ha adottato il Registro Unico delle Fatture, espressamente previsto dall'articolo 42 del Decreto Legge 24 aprile 2014, numero 66, come innanzi richiamato, che assicura la registrazione delle fatture entro 10 giorni dal ricevimento, ed ha emanato diverse circolari, al fine di sensibilizzare il personale a ciò adibito sulla obbligatorietà del rispetto dei termini di legge previsti per la effettuazione dei pagamenti.

Lo "Istituto Nazionale di Astrofisica" ha attivato, inoltre, sin dall'inizio del secondo semestre dello scorso anno, una utenza unica nella "Piattaforma dei Crediti Commerciali" e ciò consente di monitorare periodicamente l'andamento dei pagamenti delle fatture di tutto l'Ente e di curare tempestivamente gli adempimenti obbligatori conseguenti (tra gli altri: la comunicazione dello "stock" del debito annuale, il calcolo dell'indicatore di tempestività generale).

Indicatore annuale di tempestività dei pagamenti (riferito a tutti i pagamenti effettuati nell'anno 2019)\*\*:

-3,00

..

- il conteggio è stato effettuato considerando la scadenza sempre di 30 giorni rispetto alla data di ricevimento della fattura;
- le fatture evase con la cassa economale hanno il termine di scadenza che coincide con la data di pagamento;
- per le fatture evase con bonifico estero è stata considerata come data di pagamento quella di emissione del mandato di regolarizzazione;
- a partire dall'indicatore di tempestività del terzo trimestre dello scorso anno, pubblicato sul Sito Web
  Istituzionale entro il 31 ottobre 2019, come previsto dalla normativa in materia di trasparenza, l'Ente utilizza la
  procedura di calcolo presente all'interno della "Piattaforma dei Crediti Commerciali".





# C - ANALISI DELLE VOCI DELLO STATO PATRIMONIALE

Lo "Istituto Nazionale di Astrofisica" ha dato avvio ad una serie di attività, tra le quali, come già detto nel "Paragrafo 6.3" della "Relazione sulla Gestione", rientra anche la ricognizione del patrimonio immobiliare dell'Ente, finalizzate all'adozione di un "sistema di contabilità integrata", che prevede collegamenti tra la "contabilità finanziaria", la "contabilità economico-patrimoniale" e la "contabilità analitica", in conformità a quanto previsto dalla normativa vigente in materia.

In particolare, l'articolo 10, comma 1, del Decreto Legislativo 25 novembre 2016, numero 218, che contiene alcune misure di "Semplificazione delle attività degli enti pubblici di ricerca, ai sensi dell'articolo 13 della Legge 7 agosto 2015, numero 124", stabilisce che gli Enti di Ricerca "...adottano con proprio Regolamento, anche ai sensi della normativa generale vigente in materia di contabilità pubblica di cui al Decreto Legislativo 31 maggio 2011, numero 91, sistemi di contabilità economico-patrimoniale anche per il controllo analitico della spesa per centri di costo...".

L'interpretazione della disposizione normativa innanzi richiamata non è univoca e fa sorgere notevoli dubbi e perplessità, in quanto non è chiaro se il legislatore abbia inteso semplicemente ribadire la necessità che gli Enti Pubblici di Ricerca adottino, ai sensi dell'articolo 6 del Decreto Legislativo 31 maggio 2011, numero 191, dei "sistemi contabili integrati" per il controllo analitico della spesa, ovvero abbia deciso di inserire, a tutti gli effetti, gli Enti Pubblici di Ricerca fra le amministrazioni pubbliche in regime di "contabilità civilistica" e, quindi, di riformare radicalmente il loro ordinamento.

Al fine di eliminare, al riguardo, ogni forma di incertezza, sia di tipo ermeneutico che di tipo applicativo, con nota del 21 aprile 2017, numero di protocollo 5, la "*Conferenza Permanente dei Direttori Generali degli Enti Pubblici di Ricerca Italiani*" ("*CODIGER*") ha richiesto un parere allo "*Ispettorato Generale di Finanza*" del Ministero della Economia e delle Finanze.

Anche il Ministero della Istruzione, della Università e della Ricerca ha inoltrato, sullo stesso argomento, un formale quesito al Ministero della Economia e delle Finanze.

Con nota del 9 agosto 2017, numero di protocollo 162286, che si allega alla presente "Nota Integrativa" per formarne parte integrante (Allegato numero 2), lo "Ispettorato Generale di Finanza" del Dipartimento della Ragioneria Generale dello Stato del



Ministero della Economia e della Finanze ha affermato che, fatto "...salvo diverso avviso delle amministrazioni proponenti...", anche gli Enti Pubblici di Ricerca sarebbero tenuti ad emanare i nuovi "...Regolamenti di Amministrazione, Finanza e Contabilità, prevedendo, in conformità ai principi di cui al Decreto Legislativo 31 maggio 2011, numero 91, l'adozione di "sistemi di contabilità economico-patrimoniale", anche per il controllo analitico della spesa per centri di costo...".

Peraltro, lo stesso "*Ispettorato*" ha precisato, al riguardo:

- che "...non va sottaciuto che l'articolo 10 del Decreto Legislativo 25 novembre 2016, numero 218, non prevedendo una disciplina della fase transitoria per il passaggio dalla contabilità finanziaria alla contabilità economico-patrimoniale e per centri di costo né, tantomeno, l'emanazione di decreti attuativi di elaborazione di principi contabili applicati, idonei a disciplinare la predetta fase, è da intendersi innovativo del quadro normativo in materia contabile, facendo rientrare gli enti di ricerca tra le amministrazioni pubbliche in contabilità civilistica...";
- che, in "...ordine alle modalità della effettiva applicazione della normativa in esame. non può che rinviarsi alle determinazioni che verranno fornite univocamente dalle Amministrazioni vigilanti sugli Enti che sono sottoposti al citato Decreto Legislativo ed ai quali è indirizzata la presente nota per opportuna conoscenza, atteso che, ai sensi dell'articolo 4 del medesimo Decreto Legislativo, non è previsto il concerto di questa Amministrazione per l'approvazione dei Regolamenti per la Amministrazione, la Finanza e la Contabilità...".

A tutt'oggi, gli Enti Pubblici di Ricerca sono ancora in attesa di istruzioni dai Ministeri Vigilanti.

In particolare, il Ministero della Università e della Ricerca non ha ancora assunto in merito una posizione chiara ed univoca.

Proprio in questi giorni la "Conferenza Permanente dei Direttori Generali degli Enti Pubblici di Ricerca Italiani" ("CODIGER") sta predisponendo una nota per richiedere al Ministero della Economia e delle Finanze ed al Ministero della Università e della Ricerca di valutare la opportunità di attivare un apposito "Tavolo Tecnico" per stabilire se, come e quando debba essere introdotto, negli Enti di Ricerca, il sistema della "contabilità economico-patrimoniale".

Al predetto "*Tavolo Tecnico*" dovrebbero partecipare i Rappresentanti dei Dicasteri interessati e i Rappresentanti di tutti gli Enti Pubblici di Ricerca.



Una iniziativa del genere è necessaria, oltre che auspicabile, in quanto, per adottare un nuovo "*Regolamento sulla amministrazione, sulla contabilità e sulla attività contrattuale*", che consenta di attivare e di gestire in modo corretto ed efficace il nuovo sistema di contabilità, sarebbe fondamentale che i Ministeri Vigilanti definiscano, in modo omogeneo ed uniforme, i nuovi principi contabili ed i relativi documenti.

Al riguardo, è opportuno sottolineare che anche le "*istituzioni universitarie*" sono state chiamate, prima degli Enti Pubblici di Ricerca, ad adottare il sistema di "*contabilità economico-patrimoniale*", ma il legislatore ha <u>immotivatamente</u> definito, nei due casi, procedure assolutamente diverse e, quindi, incoerenti.

Infatti, per le "*istituzioni universitarie*", è stata prevista una fase transitoria, che ha consentito alle stesse di sperimentare il predetto sistema, prima di adottarlo definitivamente.

La stessa Legge 30 dicembre 2010, numero 240 (cosiddetta "*Riforma Gelmini*"), che ha introdotto nell'ordinamento universitario il sistema di "*contabilità economico-patrimoniale*", ha conferito al Governo una serie di specifiche deleghe per la emanazione di alcuni Decreti Legislativi, che, in una fase successiva, hanno fissato i nuovi principi contabili e hanno definito gli schemi dei relativi documenti.

Un altro delicato problema riguarda la progettazione e/o l'acquisizione di strumenti informatici che consentano di gestire, correttamente ed efficacemente, un sistema così complesso come quello della "contabilità economico-patrimoniale".

Relativamente alle "*istituzioni universitarie*", il sistema informatico per la gestione del nuovo sistema contabile è stato progettato e fornito dal "*Consorzio Interuniversitario per la Gestione del Centro di Calcolo Elettronico dell'Italia Nord-Orientale*" ("*CINECA*") e, nonostante tutto, la sua adozione, soprattutto nei primi anni, è stata tutt'altro che agevole, in quanto complessi e di difficile risoluzione sono stati i problemi applicativi.

Gli Enti Pubblici di Ricerca, che, come è già stato detto in precedenza, restano ancora in attesa di indicazioni dai Ministeri Vigilanti, non hanno ancora deciso se adottare un sistema informatico unico e, in caso positivo, non hanno ancora deciso se acquisirlo dal "CINECA" o mutuare quello già sperimentato dal "Consiglio Nazionale delle Ricerche".

A prescindere dalle considerazioni di carattere generale finora svolte, permangono, peraltro, allo stato attuale, anche alcune criticità interne all'Ente, già evidenziate nei precedenti esercizi, che certamente non agevolerebbero, laddove venga presa una



decisione in tal senso, la introduzione, soprattutto in tempi brevi, del sistema di "contabilità economico-patrimoniale".

Le predette criticità possono essere così sintetizzate:

- disomogeneità dei procedimenti e dei processi, sia amministrativi che contabili, adottati dalle diverse "articolazioni organizzative", sia a livello centrale che a livello territoriale;
- frammentazione e scarsa "*interoperabilità*" tra i vari sistemi informativi adottati dalle varie "*articolazioni organizzative*";
- difformità dei comportamenti tenuti dalle diverse "articolazioni organizzative", sia a livello centrale che a livello territoriale, in sede di interpretazione e di applicazione delle disposizioni normative che riguardano, più in generale, le pubbliche amministrazioni e, più specificatamente, gli Enti Pubblici di Ricerca;
- derivazione delle scritture di contabilità economico-patrimoniale, adottate in via sperimentale, da quelle finanziarie;
- peculiarità delle attività svolte, sia a livello centrale che a livello territoriale, e difficoltà di inquadramento delle stesse nel contesto normativo di riferimento;
- natura giuridica, consistenza e caratteristiche tecniche e funzionali molte variegate e complesse dei beni mobili ed immobili che concorrono a formare il patrimonio dell'Ente (complessi edilizi di diversa natura e provenienza, beni museali, universalità di beni, con particolare riguardo a quelli bibliografici, grandi attrezzature scientifiche, alcune delle quali progettate e realizzate direttamente dal personale dello "Istituto");
- adeguamento dell'assetto organizzativo e dell'ordinamento interno ai vari processi di riforma, atteso che dalla costituzione dello "Istituto Nazionale di Astrofisica" ad oggi sono stati emanati il Decreto Legislativo del 4 giugno 2003, numero 138, che disciplina il "Riordino dell'Istituto Nazionale di Astrofisica", il Decreto Legislativo 31 dicembre 2009, numero 213, che disciplina il "Riordino degli Enti in attuazione dell'articolo 1 della Legge 27 settembre 2007, numero 165", e il Decreto Legislativo 25 novembre 2016, numero 218, come innanzi richiamato, che hanno comportato, in assoluto, cambiamenti radicali;
- conseguente necessità di definire nuovamente e/o di implementare i vari sistemi contabili, con tutte le difficoltà operative che nascono dalla attivazione di nuovi e, a volte, complicati processi;



grave carenza di personale, sia a livello centrale che a livello territoriale, per la mancanza, soprattutto, di figure apicali in possesso di specifiche conoscenze e competenze, anche di tipo specialistico, e di elevata qualificazione professionale in determinati settori o materie.

È necessario infine, sottolineare la notevole difficoltà di generare documenti di "contabilità economico-patrimoniale", quali il "Conto Economico" e lo "Stato Patrimoniale", partendo da operazioni di "contabilità finanziaria", atteso che la "lettura" dei risultati prodotti da questo processo di "derivazione" spesso non è immediata, né intellegibile, e richiede, pertanto, una serie di esplicazioni, chiare ed analitiche.

Le "*scritture contabili*" sono automaticamente generate dal sistema informatico ed opportunamente integrate, alla chiusura dell'esercizio, da operazioni manuali, definite "*scritture di assestamento*", che consistono:

- nella "Rettificazione" (a titolo esemplificativo, la "contabilizzazione di risconti attivi e passivi");
- nella "Integrazione" (a titolo esemplificativo, gli "accantonamenti ai fondi", la "contabilizzazione di fatture non ancora emesse", ecc.);
- > nello "Ammortamento" (ossia, nella "imputazione all'esercizio della quota di costo del bene con utilità pluriennale").

Sono state comunque promosse le azioni necessarie al fine di garantire, già con il "Rendiconto Finanziario dell'Anno 2014", la attivazione, anche se in via sperimentale e, comunque, parziale, del sistema di "contabilità economico-patrimoniale" e, pertanto, anche per gli esercizi 2015, 2016, 2017, 2018 e 2019 sono stati predisposti ed allegati al "Conto Consuntivo" sia il "Conto Economico" che lo "Stato Patrimoniale".

Con riferimento allo "Stato Patrimoniale", si fa presente che, nel corso dell'Esercizio Finanziario 2019, sono state ulteriormente intensificate le attività di censimento e di aggiornamento del patrimonio, che hanno ricevuto, negli ultimi mesi, un ulteriore e significativo impulso, comprovato dal programma degli interventi descritto, nel dettaglio, nel "Paragrafo 6.3" della "Relazione sulla Gestione" denominato "Beni immobili", a cui si fa espresso rinvio, le quali dovrebbero consentire di definire, in un arco temporale relativamente breve, uno "Stato Patrimoniale" il più possibile corrispondente alla situazione reale.

Dallo "Stato Patrimoniale" si evince che l'importo complessivo dello "attivo" è pari ad € 241.828.534,61, mentre il "patrimonio netto", che comprende anche lo "utile di



esercizio", ovvero lo "avanzo economico", che ammonta ad € 10.981.010,67, è pari, complessivamente, ad € 138.065.174,38.

Rispetto all'esercizio **2018**, il "*patrimonio netto*" registra un sensibile incremento, imputabile sia al notevole stato di avanzamento del processo di censimento e di aggiornamento del patrimonio che ai risultati positivi dell'esercizio di riferimento.



# D - ANALISI DELLE VOCI DEL CONTO ECONOMICO

Il "*Conto Economico*" dell'Esercizio Finanziario 2019 è stato elaborato riclassificando le scritture finanziarie secondo le logiche proprie dei valori economico-patrimoniali e, in particolare, mediante l'attivazione di un processo di abbinamento che collega ogni singolo "*conto economico-patrimoniale*" al corrispondente "*capitolo finanziario*".

Il predetto "documento contabile" consiste, prevalentemente, nella rielaborazione dei valori finanziari del "Rendiconto Generale", che sono stati rimodulati sulla base della "congruenza economica" di "impegni" e di "accertamenti", equiparati, rispettivamente, ai "costi" e ai "ricavi".

Pertanto, il "documento contabile" che descrive la "gestione economica" viene generato automaticamente dal "software di contabilità" denominato "TEAM" e integrato con alcune scritture tipiche di fine esercizio, quali, a titolo esemplificativo e non esaustivo, le "scritture di ammortamento relative ai cespiti presenti nei registri inventariali" e gli "accantonamenti ai fondi".

In questo quadro di riferimento, il "*Conto economico*" all'uopo predisposto prevede la chiusura con un "*avanzo economico*" pari ad € 10.981.010,67.

Il "*valore della produzione*" è pari ad € 147.831.930,97 ed è costituito prevalentemente dai trasferimenti che l'Ente ha ricevuto nel corso dell'Esercizio Finanziario 2019.

E', altresì, necessario precisare che gran parte dei "*ricavi*" è stata registrata nell'ultimo bimestre dello scorso esercizio finanziario e, pertanto, non è stato possibile sostenere i corrispondenti "*costi*".

Per le motivazioni innanzi esposte, all'incremento dei "*ricavi*" non è correlato un analogo incremento dei "*costi di produzione*", i quali ammontano ad € 136.803.858,75, ed è, conseguentemente, aumentata, rispetto al precedente Esercizio Finanziario, anche la differenza tra il "*valore della produzione*" e i "*costi di produzione*".

La "*gestione caratteristica*" presenta, infatti, un saldo positivo pari ad € 11.028.072,22, mentre il corrispondente valore, nel precedente Esercizio Finanziario, era pari ad € 2.284.888,86.

La "*gestione finanziaria*" presenta un saldo negativo pari ad € 154.797,73, che si riferisce agli interessi passivi sui mutui accesi presso la "*Cassa Depositi e Prestiti Società per Azioni*".



Al riguardo, per ulteriori dettagli, si rinvia al "*Paragrafo E.2*" della "*Nota Integrativa*" denominato "*Situazione Debitoria e Mutui passivi*".

La "gestione straordinaria" presenta un saldo positivo pari ad € 107.736,18.

Il "Conto economico" è corredato, infine, dal "Quadro di riclassificazione dei risultati economici conseguiti", di cui all'allegato 12 del Decreto del Presidente della Repubblica 27 febbraio 2003, numero 97, con il quale è stato emanato il "Regolamento concernente l'amministrazione e la contabilità degli enti pubblici di cui alla Legge 20 marzo 1975, numero 70".



# **E - ALTRE NOTIZIE INTEGRATIVE**

# E.1 – Dotazione Organica del Personale al 31 dicembre 2019

La dotazione organica dello "*Istituto Nazionale di Astrofisica*", alla data del **31 dicembre 2019**, è costituita da **1.087** unità di personale, inquadrate in diversi "*Profili Professionali*" come riportato nella seguente "*Tabella*":

Qualifica	Livello	INAF dotazione organica ai sensi dell'art. 2, comma 1, lett.b), del DL 95/2012 - Approvata con DPCM 22/01/2013	Personale in servizio al 31/12/2019
DIRIGENTE DI RICERCA	I	54	44
PRIMO RICERCATORE	П	130	83
RICERCATORE	Ш	215	244
TOTALE RICERCATORI		399	371
DIRIGENTE TECNOLOGO	I	9	1
PRIMO TECNOLOGO	П	26	20
TECNOLOGO	Ш	127	161
TOTALE TECNOLOGI		162	182
ASTRONOMO ORDINARO		15	12
ASTRONOMO ASSOCIATO		40	37
RICERCATORE ASTRONOMO		115	107
TOTALE PERSONALE ASTRONOMO		170	156
DIRIGENTE GENERALE			
DIRIGENTE		2	2
TOTALE DIRIGENTI		2	2
FUNZIONARIO DI AMMINISTRAZIONE	IV	29	33
FUNZIONARIO DI AMMINISTRAZIONE	V	19	11
TOTALE FUNZIONARI DI AMMINISTRAZIONE		48	44
COLLABORATORE DI AMMINISTRAZIONE	V	58	55
COLLABORATORE DI AMMINISTRAZIONE	VI	16	12
COLLABORATORE DI AMMINISTRAZIONE	VII	23	7
TOTALE COLLABORATORI DI AMMINISTRAZIONE		97	74
OPERATORE DI AMMINISTRAZIONE	VII	16	15
OPERATORE DI AMMINISTRAZIONE	VIII	5	1
TOTALE OPERATORI DI AMMINISTRAZIONE		21	16
COLLABORATORE TECNICO E.R.	IV	128	123
COLLABORATORE TECNICO E.R.	V	58	40
COLLABORATORE TECNICO E.R.	VI	43	20
TOTALE COLLABORATORI TECNICI E.R.		229	183
OPERATORE TECNICO	VI	57	42
OPERATORE TECNICO	VII	13	7
OPERATORE TECNICO	VIII	9	7
TOTALE OPERATORI TECNICI		79	56
R.E. ex ctg. EP		7	3
R.E. ex ctg. EP		7	3
TOTALE		1214	1087

La predetta dotazione organica ha subito negli ultimi due anni un notevole incremento a causa, soprattutto, della attivazione, a decorrere dall'anno 2018, delle "*procedure di stabilizzazione*" del "*personale precario*", ai sensi dell'articolo 20, commi 1 e 2, del Decreto Legislativo 25 maggio 2017, numero 75.

Per un più dettagliato esame delle politiche di reclutamento dell'Ente nell'esercizio 2019, si fa espresso rinvio alle informazioni presenti nel Capitolo 6 "Le diverse implicazioni che riguardano lo Istituto Nazionale di Astrofisica", Paragrafi numeri "6.2.1", "6.2.2" e



"6.2.3", della "Relazione sulla gestione".

# E.2 – Situazione Debitoria e Mutui passivi

Per quanto riguarda l'indebitamento a lungo termine dell'Ente, è necessario rammentare che, alla data del 31 dicembre 2019, risultano ancora accesi, presso la "Cassa Depositi e Prestiti Società per Azioni", due mutui, come di seguito specificati.

1) <u>Mutuo numero 4496638/00</u>: con Delibera del 12 settembre 2006, numero 45, il Consiglio di Amministrazione ha autorizzato l'accensione, presso la "*Cassa Depositi e Prestiti Società per Azioni*", di un mutuo di due milioni e mezzo di euro, al fine di garantire la copertura finanziaria dei lavori finalizzati alla realizzazione, presso lo "*Osservatorio Astronomico di Cagliari*", del "*Sardinia Radio Telescope*" ("*SRT*").

Il contratto di mutuo è stato stipulato il 3 ottobre 2006 e ha durata trentennale, a decorrere dal 31 dicembre 2006.

La scadenza del mutuo è, pertanto, fissata al 31 dicembre 2036.

L'ammortamento del mutuo decorre, invece, dal 1° gennaio 2007.

La prima rata del mutuo è stata pagata il 30 giugno 2007.

Nel rispetto di quanto previsto dall'articolo 5 del contratto di mutuo:

- la prima parte del finanziamento, per un importo di € 1.133.089,69, è stata erogata dalla "Cassa Depositi e Prestiti Società per Azioni" il 10 febbraio 2009, a seguito della richiesta presentata dal Direttore "pro-tempore" dello "Osservatorio Astronomico di Cagliari" con nota del 19 gennaio 2009, numero di protocollo 336/AC/09, corredata da un dettagliato elenco delle spese;
- la seconda parte del finanziamento, per un importo di € 1.366.910,31, è stata erogata dalla "Cassa Depositi e Prestiti Società per Azioni", a titolo di saldo, il 9 aprile 2018, a seguito della richiesta presentata dal Direttore Generale dell'Ente con nota del 20 marzo 2018, numero di protocollo 1658, corredata dall'elenco delle spese, trasmesso, a tal fine, dal Direttore "pro-tempore" dello "Osservatorio Astronomico di Cagliari".

Nella "*Tabella*" di seguito riportata viene illustrata, schematicamente, la "*situazione* debitoria" del "*Mutuo numero 4496638/00*" alla data del 31 dicembre 2019:



Tabella n. 32: situazione debitoria del "Mutuo numero 4496638/00" alla data del 31 dicembre 2019

n° posizione	Data concessione	Importo mutuo	Importo erogato	Decorrenza ammortamento Scadenza	Debito residuo alla data del 31 dicembre 2019
4.400000/00	F./4.0/0000	6 0 500 000 00	6 0 500 000 00	1° gennaio 2007	6 4 704 706 00
4496638/00	5/10/2006	€ 2.500.000,00   € 2.500.000,00	31 dicembre 2036	€ 1.781.796,03	
Importo delle nell'esercizio		€ 148.314,28			
di cui	Quota interessi	€ 78.065,11			
	Quota capitale	€ 70.249,17			

L'opera finanziata con il predetto mutuo, come risulta dagli atti in possesso dell'amministrazione, è stata regolarmente eseguita e collaudata.

2) <u>Mutuo numero 4518551/00</u>: con Delibera del 3 aprile 2008, numero 14, il Consiglio di Amministrazione ha autorizzato l'accensione, presso la "*Cassa Depositi e Prestiti Società per Azioni*", di un secondo mutuo, per un importo di 2,523 milioni di euro, al fine di garantire la copertura finanziaria di lavori di carattere straordinario per la messa a norma, sia edile che impiantistica, di alcune Sedi delle "*Strutture di Ricerca*" dello "*Istituto Nazionale di Astrofisica*".

Il contratto di mutuo è stato stipulato il 9 settembre 2008 e ha durata ventennale, a decorrere dal 31 dicembre 2008.

La scadenza del mutuo è, pertanto, fissata al 31 dicembre 2028.

L'ammortamento del mutuo decorre, invece, dal 1° gennaio 2009.

La prima rata del mutuo è stata pagata il 30 giugno 2009.

Il finanziamento è stato erogato, in unica soluzione, in data 29 ottobre 2008.

Nella "*Tabella*" di seguito riportata viene illustrata, schematicamente, la "*situazione* debitoria" del "*Mutuo numero 4518551/00*", alla data del 31 dicembre 2019:



# <u>Tabella n. 33: situazione debitoria del "Mutuo numero 4518551/00" alla data del 31 dicembre 2019</u>

n° posizione	Data concessione	Importo mutuo	Importo erogato	Decorrenza ammortamento Scadenza	Debito residuo alla data del 31 dicembre 2019
4518551/00	09/09/2008	€ 2.523.979,93	€ 2.523.979,93	1° settembre 2009 31 dicembre 2028	€ 1.442.874,49
Rate pagate n 2019	ell'esercizio	€ 201.007,06			
di cui	Quota interessi	€ 76.745,85			
	Quota capitale	€ 124.261,21			



# E.3 - Elenco delle Partecipazioni al 31 dicembre 2019

# Partecipazioni dello "Istituto Nazionale di Astrofisica" in società

# OBBLIGHI DI PUBBLICAZIONE DI DATI RELATIVI ALLE PARTECIPAZIONI IN SOCIETA' DI CUI ALL'ART. 22 DEL DECRETO LEGISLATIVO N. 33 DEL 14 MARZO 2013

DESIGNATION ADDRESSES OF THE PERFORMANCE OF THE PER	Complete Accommendations of Complete Accommendation of Commendation (Commendation of Commendation of Commendation of Complete Accommendation of Complete Acc	Con tiple & Aministration to the major to th	Complied American creates  1. and Committee of Notice and Section Committee of Notice and London Complete american committee and London Complete american sequence of Committee and Section Committee and season or opposite to the Notice of Complete and service and section of Manager American Complete and Section Complete and Section Complete and Section Complete and American Complete and America	Resear of Description  Chair Coloring Country  Chair Coloring Country  Chair Chair Street Street Despite Booth  Chair Chair Street Street Street  Chair Chair Street Street  Chair Chair Chair Street  The All All Notice of Description  Manager (Present Policy Chair  NUTLIA Lin Reported, Nation  The All Notice of Description  The All Notice of Descripti
MILTOTAL MANUSCHALL MINOSIAN MILTOTA	30.0 Sunger 30.7 - 11.6 30.1 - 40.6	301 Proge 301 Proge 301 Proge	McChanges 2017 Yought 2019 Awayan	10 to
STATE ACTION DESIRED CONTRACTOR OF TAXABLE PROPERTY OF TAXABLE PRO	James genera	83	58	Season garant
ACTION SELECTION	1 Representative to Creed to di American con con	53	88	2 Approximates New of Decree Cinimates
OWENT PRINCIPAL OF THE	Siè	1001	268/28	a autoreti i
SCHOOL STREET	Statebure The sentre 2360	Testure Sheeting 200	Statema Persone 2/31	Name of committee or margin side of the committee or margin
PARTITION OF THE PARTITION OF T	£	150N bisse as were liften bits connector	1,1734 20 000 terr comme diff at a deliff schares	Prespection mitten
Eschool Market	Notice of Coperation + Responsibility Comment (Street)	Decision Councils Appropriate Control of Councils (Council)	Social Countries Altogramming Lemma (\$6.4013)	No pathyrms (To conput femal ty passales
MACATTE SHOULD	Remedicte falls village, and to forgote hardegue, it no district was de gior etter gebide	Promitties with specifical of the property of the service of the s	10-lege representate a not tot discert, this filtration to the content of the filtration transfers of the temperature transfers of temperature transfers of Legions Companie	Continues to the tires, the property SEGA, the property SEGA, the presence of the operations in table to continue continues
DOMESTICE COLL	REPRITO TRESCOLOUGO ALBOSTAJIAE SARBECCA (DASS	PETATION TREVILOGICO BIETA MICEO E NAVO SETTAN	DOTATIO TECOLOGICO ADOTAZIAI DELLA CARTAZIA DELLA CARTAZIA DELLA	SQUARE EXTORET RE AMEA'S DECAME THEN

Manche Representation of Assistant Christian Representation of Assistant Christian Profession Manuary Christian Profession Manuary Christian Profession Profession Christian	Consect.  Consect.  (No. Color) Constitution  (No. Color) And Week Man Service  ASSTEAL So Marken  ASSTEAL On Knew Man  ASSTEAL On Knew Man  The No. Color Man  The N		
2000 brugger 2017 brugger 2018 brugger	in a bregge N in bregge N in bregge		
lecoch press	Personal Species of the Control of t		
1 Agreements Manker 2 Regressment and Boat of Discuss	Manging Disease 1 Delegate and Compil		
CELT 00'000 to F1	TO 2000 F.  To 2000 F.  To 2000 F.  Chemistra of the fill fill of the fill fill of the fil		
N AND AND AND AND AND AND AND AND AND AN	Art seek		
fi.	Oversjestes arrans of visits definite (tressmentet 30 M		
Veryodd Copperatos di ferra stransforas can tele az Actoria (CNA)	Source a Proposación Tributos di ferro A ferro A ferro		
Onteres dida commisse a dala servita cosmicile di Lapa Rancial Educape	Greine felt cerujee s Als er in steeling an		
Laker RFOCT AR TLES COR CORREY ATORY CORPORATION	CHEATSON THESCON SCALA USERS AT ONLY POSSESSED AND AND AND AND AND AND AND AND AND AN		



# Partecipazioni dello "Istituto Nazionale di Astrofisica" in associazioni

OBBLIGHI DI PUBBLICAZIONE DI DATI RELATIVI ALLE PARTECIPAZIONI IN ASSOCIAZIONI DI CUI ALL'ART. 22 DEL DECRETO LEGISLATIVO N. 33 DEL 14 MARZO 2013

DECARTITION PROTECTION CONSTRUCTOR AND TRUCTOR AND TRU	Cassign in Assaudant plans Also Pullancia - Perdiem - Area i impresa - Barlo Pullancia - Perdiem - Area i impresa - Barlo Berran - Compania - Area i impresa - Carego - Care - Campania - Area	Consider to American Season on the processing to the Consideration of th	Compiles Develope - August - Augus - Augus - August - Augus - August - Augus - August - Augus - August - August - August	e
MANDEN SECTION	2018 + 31.354 e 2017 + 5.425 e 2006 - 11.211 e	2008 - 1 MH 4 2617 - 444 MH 2618 - 3 MH 4	100 m = 100,000 2017 = 121,000 2017 = 121,000 2017 = 25,000	2:
The attraction to temporary of the constitution of constitution of the constitution of	here's press	Secret press	Sharen points	**
STATE OF STA	1 Regiments in Control of Properties of Conjin 2 Represents to Conjin Scientific	L'Approximent sol Cocupie di Jermanisteriore l'Amprésente su Comune Lineatine	Representation of Confile	*
COMPLETE OF STREET	( 22.30 Øerstjeme) C1500 (Spansame even)		# T	
PERSON.	Sodemi II Describe 2009	Scrience II Donelle (198)	4	2
CAPITAL MICHAEL AL	10	E 30 ontion on meter al fere dals continues a	6 00 ne imme al van Gelf 24enne	Miles C #17 Miles
SHOOMS SHOWER	A contilation mats cope & lette	Americation seem coupo di faces	Accounts	Acceptance insperiment) steps
OUNTING SECULE	Realizations suprimination of Factors is time to distantive editions, the st clear summingers apprectal NRLs degrees	Oprines of Editoria, every 1 bloom of Planterio () Totals	Diffigure remainten it attatt a gere para benedera sus suscriptor a modera sus recipios a modera recipios a modera.	APPORT BETWEEN A PORTOR OF THE PROPERTY OF T
Marania Marania	ASSOCIATIONE SCHOOL SCH	OLEO TORA PARTICIONAL PARTICI	LOGRADIA ARRODO ATÉ CLUERE. EULTO TO ARRODO COMO	MITE Specoping United Poles Ends Amega



# Partecipazioni dello "Istituto Nazionale di Astrofisica" in consorzi

OBBLIGHI DI PUBBLICAZIONE DI DATI RELATIVI ALLE PARTECIPAZIONI IN CONSORZI E FONDAZIONI DI CUI ALL'ART. 22 DEL DECRETO LEGISLATIVO N. 33 DEL 14 MARZO 2013

TOCARCHE AND PART AND TOCARCHE STATE OF THE ART AND THAT TAKEN THE CONTINUE OF THE ART AND THE THE OF THE ART AND	Cough bratton  Vall Year - Project seem majoro  Vall Year - Project seem majoro  Van Orgen - Corporate seem majoro  Cough Year - Corporate seem majoro  Cough Year - Corporate seem majoro  Sangay Y	Consign Drestro  - There Person I bestem assure copyrication of the Constant Constant Compared Annual Compared Annual Compared Annual Compared Annual Compared Annual Compared Van Dr. Van Constant Compared Compared Van Dr. Van Constant Compared Co	Chestiff in A mental stronger "Tassers" Carbido: Problem, permit regimes Contract Device - Companies and conjunc- Amen Publishe - Companies and many con- cernor Monico - Companies and many con- Amen Publishe - Companies and Mark Association (In Process - Companies WAR Association Companies Only BACO - Companies and Association and present Only BACO - Companies and Association and Associa- Companies and Association and	Plates M.  - Plate D. Agent, Problems were empressible of Cheen Ch	Complete hammarranes Tages of Dictary - President A mark the component American from Component American from Component	Beerfünkerindende di LOTAR Belgeterreban (D. Gastliner Road)
MELLICITIS  SELECTION ULTRA VILLE ULTRA VI	1264-12164.134 1267-125166	1909 - 121-1919 (1909) 1917 - 181-1919 (1909) 1918 - 181-1914	2018 - 31,464 2017 - 472,004 2018 - 4138	2011 Peeting 2017 Peeting 2018 Peeting	2015 - 210 JPT pp 2017 - 8 95 30 APA 2017 - 8 95 30 APA 2017 - 18 310 JPT BIR SE	: •
MATTARDER KONDERS CONTURNES MATTARTA CANTOR ADMINISTRATIN DELITOR STOLE ORIGINAL CHANGO DELL'ATTE	Donce green	licates greate	Booki pren	Tenench grents	9	Donne paints
MANAGEMENT OF STREET	Engineers is res si Crespin Diem's	They commerce of T do entities and their	Thispressure pickmulis a Amount roles Thispressure from Total med Control Trems	There s togget learning of Persons (Develors Develor a Chryslers Develor a Chryslers Develor a Chryslers Develor a Chryslers (Develor a Develor a D	æ	Ne suggessessesses
GENERAL COMPANIES OF ORAL SOCIO COMPANIES ACTOR MANAGEMENT OF THE SOCIO COMPANIES OF THE SOCIAL SOC	KALINI	NCD STATE	8877	a out mor out it	C-400,000 (Control informs or spec per Gra-	88(188
SCATA SECONO	Sendents Occurs 2074	System Weighte 2004	Southern Threshor 2020	4	Statem December 2019	2
PARTICIPATION DO CONTRACTO	II D00 datrenue sifem foliofema	No describe	13 Sibile en comun all service les relevame	<u>é</u>	6.25 000 and specials of Periods Schooling	Centiforn succidery smooth grantfloors, in New 17, 184,00
NAZGOT SOCIAL	Common	9	Company	Femiliation privile di dicita spegale le sezza flas di listra	Consonia Derrary et state scar erge & lette	Case
0666TTB30CMI	Promotion 1 violation into all prospections for file countries for every countries of the every countries of the every countries of the every countries of the every definition into places of the files in the every definition into places.	Presence, verges, and presence of presence	Pomotoco et sécrice à Toca App. di cicolo Arenne	Millionización e retrappo del Totales espo Societado Post de Totale Cesando e percione del tempo moner en la percuesa espo millionización del tempo mante en la percuesa del millionización del CPM del mentacion del CPM del mentacion del CPM del	Suppress (Control of control of control of control of control on the control of control	Section spendows (st.) Tokening LOFAR
Doorts-clost bitt 1 vit	Constant December of the part of These Specials (CLER). The part of Constant o	Conscrite per l'increment degli cutte de la triccia de Papariment di Prista dell'Orientità di Triccia les une examentation	COMMITA - Committee bidding of the properties of the original of the original of the original of the original o	Protein Celles Celle. PMF Preducies Course list, arror applicati	CONEA-CAMORIA Dervices del Corre de Private del Corre de Corre de Corresse del Trata Serie Octobre	Contempo LOFAE

Ches Prof Wolf Copper, Sweldels Unventy Dr. Music Organi, Unwenty of Berforst, Prace, Per John Branes, EM-Constructe d Arrest, Passes	Name of Discount.  Print for the Properties - Université d'émages Lette Sortier - Virginelleure - Université d'émages Lette Sortier - Université d'emprée l'émage l'émage l'émage des lettes de l'émage de l'émage de l'émage de la lette - Université de l'émage l'émage de la lette de l'émage de l'éma
Toward Samuel	Til.
The regenerations (EAL) quality to a Proposition (Co.)	411
¥3)	4 1 900
See Du	Stree file
Contribute recordative transfer yet Town 2010; grandGen; at Barr LOM, 06	Could have "see seems." di sees 19 500,00
Constill	fredsine.
for the service of th	Voltage dels commens del reposition e dell'selligenta enfocio
Conserve di tatata servici di inversi a tarvimos superimos ed merconizione, pre la rivera di terrica di finite la finitaria e finitaria sei vinite ete Azzadologia:	Terracional Function Ry Dets and Artificial Institutes Ry For Breater Brydeparest For Breater Brydeparest For the street Constitution of the street Constitu



# E.4 - Elenco dei Contenziosi al 31 dicembre 2019



DIREZIONE GENERALE

Servizio "Affari Legali"

Roma, 22/06/2020 Prot. n. 3769/20 Tit. 4 — Cl. 1

> Ufficio del Bilancio INAF Sede

Oggetto: Relazione sullo stato del contenzioso dell'Ente

A riscontro della richiesta relativa allo stato del contenzioso promosso contro l'Istituto Nazionale di Astrofisica, anche ai fini dei riflessi finanziari sul bilancio dell'Ente, si rappresenta quanto segue.

Contenzioso pendente in primo grado innanzi al giudice del lavoro in altre materie

Sono attualmente pendenti innanzi al Giudice Ordinario, Tribunale del Lavoro e Corte d'Appello, i seguenti ricorsi;

- tre ricorsi promossi dal personale precario per l'annullamento, previa sospensiva, della delibera del 4 luglio 2018, numero 60 e degli ulteriori provvedimenti nella parte in cui dispongono di stabilizzare esclusivamente i lavoratori in possesso dei requisiti previsti al comma 1 dell'articolo 20, commi 1 e 2, del Decreto Legislativo 25 maggio 2017, numero 75;
- un ricorso promosso per l'annullamento di una sanzione disciplinare di licenziamento;
- un ricorso per riconoscimento dell'anzianità di servizio svolta anteriormente all'ingresso nei ruoli dell'INAF in profilo diverso rispetto a quello di assunzione;
- un ricorso in appello avverso una sentenza sfavorevole in materia di riconoscimento della qualifica di Tecnologo a seguito di inquadramento dei dipendenti in esito ad una procedura interna di valutazione.
- Contenzioso pendente innanzi al giudice amministrativo (Tribunale Amministrativo Regionale e Consiglio di Stato)

Sono attualmente pendenti innanzi al TAR e al Consiglio di Stato i seguenti ricorsi:

 quattro ricorsi promossi dal personale precario per l'annullamento, previa sospensiva, della delibera del 4 luglio 2018, numero 60 e degli ulteriori provvedimenti nella parte in

1





cui dispongono di stabilizzare esclusivamente i lavoratori in possesso dei requisiti previsti al comma 1 dell'articolo 20, commi 1 e 2, del Decreto Legislativo 25 maggio 2017, numero 75;

- due ricorsi promossi da unità di personale con la qualifica di astronomo per il riconoscimento del rapporto di lavoro svolto prima dell'ingresso dei ruoli dell'Ente. La giurisdizione spetta al giudice amministrativo in quanto trattasi di unità di personale in regime di diritto pubblico;
- un ricorso in materia di procedure concorsuali;
- un ricorso promosso da una Compagnia di Assicurazioni contro INAF.

Per quanto riguarda il calcolo dell'ammontare che in caso di soccombenza l'Ente dovrebbe accantonare, questo Servizio può determinare un onere per spese legali gravanti sul relativo capitolo di pertinenza di questo Servizio pari, in media, ad euro 3.500 per ciascun contenzioso con esito sfavorevole per l'Ente.



Viele del Parco Meltini, 84-00136 Roma - tel: 0635533-213/220 fax: 0635533-219 direzione generale@snaf.it - www.inaf.it



# NOTA INTEGRATIVA – ALLEGATI

# Allegato numero 1



# Relazione del Direttore Scientifico relativa all'avanzo vincolato presunto dell'esercizio finanziario 2019

### Introduzione

In vista dell'accertamento dell'avanzo vincolato, il Direttore Scientifico ha esaminato le risultanze nei capitoli di pertinenza della Direzione Scientifica come prodotti nella tabella formato Excel "avanzo presunto vincolato complessivo" trasmessa a questa Direzione dall'Ufficio II della Direzione Generale in data 13.02.2020. Il file Excel, per ogni cifra in avanzo presunto, individua il CRAM, la Funzione Obiettivo e la sua denominazione, il Capitolo e la sua denominazione. L'importo totale di avanzo vincolato trasmesso è pari a Euro 117.239.839,09 dei quali un importo pari a Euro 111.960.483,67 ha coordinate di bilancio direttamente riconducibili ad attività coordinate dalla Direzione Scientifica, questi ultimi sono oggetto di questa relazione.

La presente relazione ha una valenza programmatica, che riflette le azioni poste in essere dalla Direzione Scientifica, e in cascata dai vari CRAM, in risposta agli indirizzi o alle Deliberazioni del Consiglio di Amministrazione, e in attuazione delle attività previste dalle varie fonti di finanziamento. Gli aspetti di natura contabile o giuridica sono curati dai competenti Uffici della Direzione Generale.

L'intera gestione finanziaria delle attività scientifiche in capo ai vari CRAM, si basa sulla programmazione e attuazione pluriennale delle attività di progetti o programmi a termine. Pertanto, in capo alle corrispondenti Funzioni Obiettivo, gravano solo le spese specifiche di una data attività a termine, e non le spese ricorrenti, per esempio i consumi indiretti, o qualsiasi altra spesa non imputabile direttamente al progetto o programma, che sono in capo all'Assegnazione Ordinaria e pertanto non generano avanzi vincolati.

Il carattere vincolato dell'avanzo che si registra in ogni Funzione Obiettivo di ogni CRAM, deriva pertanto da una delle condizioni seguenti.

- Per i finanziamenti esterni, dal vincolo di finalità e di durata definito dal soggetto erogatore, al quale corrispondono svariate regole di rendicontazione. Esempi tipici sono i progetti finanziati dell'ASI dal MISE, dal MIUR, dalla UE, da Fondazioni Pancario, etc.
- Per le assegnazioni interne dal vincolo di finalità e di durata definito dall'INAF per quelle attività che finanzia sul proprio bilancio. Esempio tipico è il bando PRIN-INAF per progetti di dimensioni medio-piccole, posto in essere a seguito dell'accertamento di determinate economie di bilancio, sia che derivino dall'assegnazione ordinaria che dalla quota premiale. Le risorse allocate al bando rimarranno vincolate per tutto il periodo di attuazione stabilito.
- In altri casi, rimane un vincolo, ma non più di finalità o di durata, per esempio laddove le spese generali forfettarie di un dato progetto finanziato con fondi esterni siano state rendicontate ed il rendiconto chiuso e approvato. Queste risorse rimangono di norma a disposizione dei CRAM di riferimento, e sono impiegate tipicamente per fronteggiare spese non direttamente imputabili ad attività progettuali che non trovano copertura nell'assegnazione ordinaria.





Pertanto, in ogni CRAM, tutte le Funzioni Obiettivo connesse alle attività scientifiche dell'INAF, possono generare avanzi vincolati, per finalità e/o per durata, che garantiscano il completamento delle attività progettuali definite in fase di programmazione.

# Analisi degli avanzi vincolati

Poiché le attività scientifiche in questione sono prevalentemente trasversali, e interessano differenti CRAM, a parte alcuni programmi locali finanziati tipicamente dalle Regioni, risulta più efficace tracciare l'avanzo vincolato secondo uno schema organizzato per Obiettivo Funzione, e suddiviso in:

- Programmi Nazionali
- Progetti Europei ed Internazionali
- · Infrastrutture da Terra
- Spazio
- Sviluppo Tecnologico
- Premiali
- Altre voci

I provvedimenti autorizzativi relativi alle iscrizioni a bilancio delle somme sottoelencate, la destinazione e la natura del vincolo sono reperibili agli atti interni dell'Ente che, quando ritenuto opportuno, sono stati esplicitamente citati nella colonna "commenti".

## 1.05.01 Progetti Nazionali

Obb.Funz.	Denominazione	Importo	Commenti
1.05.01.01	Ricerca di Base	4.410.197,81	Avanzo vincolato composto da una frazione pari a circa 3.5 M€ iscritta in base alle iscrizioni disposte dal CdA alla fine dell'esercizio finanziario 2019 per garantire il supporto ai progetti scientifici e tecnologici pluriennali a termine della Direzione Scientifica. In misura minore l'avanzo è costituto dagli importi portati in avanzo dalle Strutture di Ricerca nel normale metabolismo pluriennale di uso delle risorse di Ricerca di Base loro distribuite, con lo stesso carattere di vincolo.
1,05.01.02	Biblioteche e Archivi	541.203,40	Questo avanzo corrisponde al 80% circa della spesa media annuale per le biblioteche ed archivi. Diversi abbonamenti alle riviste scientifiche si liquidano a cavallo tra la fine dell'anno e l'inizio dell'anno successivo. Si tratta pertanto di un avanzo appropriato per il funzionamento del servizio a cavallo dei due esercizi consecutivi.
1.05.01.03	Musei	169.813,71	Avanzo appropriato per il funzionamento del servizio a cavallo dei due esercizi consecutivi.
1.05.01.04	Convegni e Mostre	1.838,49	Avanzo appropriato per il funzionamento del servizio.
1.05.01.05	PRIN MIUR 2009	1.829,77	Avanzo da chiudere nel prossimo esercizio.





1.05.01.18	Progetti Locali	3.448.289,07	Avanzi di origine vincolata provenienti da progetti locali. Avanzo appropriato per il funzionamento dei progetti.
1.05.01.19	Laboratorio X XACAT	12.736,58	Avanzo appropriato per il funzionamento del progetto pluriennale.
1.05.01.20	Biblioteche e archivi storici	70.000,00	Avanzo appropriato per il funzionamento del servizio a cavallo dei due esercizi consecutivi.
1.05.01.21	Lab.Naz. ADONI	110.053,30	Avanzo appropriato per il funzionamento del servizio a cavallo dei due esercizi consecutivi, e per il suo carattere pluriennale.
1.05.01.23	Didattica e Divulgazione	858.966,99	Il programma inoltre prevede l'organizzazione di eventi pubblici, fiere, etc, di portata economica non indifferente, la cui organizzazione è definita l'anno precedente, e per le quali è quindi necessario vincolare il budget. Avanzo appropriato per il funzionamento del servizio a cavallo dei due esercizi consecutivi.
1.05.01.24	Calcolo Scientifico	324.253,37	Avanzo appropriato per il funzionamento del servizio a cavallo dei due esercizi consecutivi. L'avanzo include anche il vincolo per forniture informatiche già programmate.
1.05.01.26	FIRB Futuro e Ricerca	11.229,81	Avanzo relativo a progetti pluriennali da chiudero nel prossimo esercizio
1.05.01.27	Cinque per Mille	8,648,18	Avanzo appropriato per il funzionamento del servizio.
1,05.01.28	Dottorati Nazionali	854.694,53	Avanzo appropriato per il funzionamento del servizio, e per garantire i Cicli programmati.
1.05.01.29	Climatologia Spaziale	20.000,00	Avanzo appropriato per il funzionamento del servizio.
1.05.01.83	PRIN MIUR 2017	1.388.381,90	Programmi di ricerca pluriennali finanziati dal MIUR a rendicontazione stretta in corso di svolgimento.
1.05.01.84	Bando Innovazione 2019	250.000,00	Avanzo di provenienza premialità 2016-2017, assegnate dal MIUR in un'unica soluzione ne 2018 e finalizzato nella seduta del 18/09/2018 (verbale n.10 punto 13). Bando emesso con Decreto del Presidente 44/2019. I progetti presentati in risposta al bando sono al momento in corso di selezione ed i contributi verranno erogati nel corso del 2020 ed utilizzati nei 24 mesi successivi.
1.05.01.85	PRIN INAF 2019	2.410.000,00	Avanzo di provenienza premialità 2016-2017, assegnate dal MIUR in un'unica soluzione ne 2018, e finalizzato dal CdA nella seduta del 18/09/2018 (verbale n.10 punto 12). Bando emesso con Decreto del Presidente 44/2019. I progetti presentati in risposta al bando sono al momento in corso di selezione ed i contributi verranno erogati nel corso del 2020 ed utilizzati nei 24 mesi successivi
1.05.01.86	PRIN INAF 2017	873.276,11	Progetti pluriennali finanziati con bando per il supporto al "mainstream" disposto dal Presidente (Decreto 85/2017) e finalizzato dal CdA (seduta 27/12/2018, verbale n.12, punti 11). I progetti hanno carattere pluriennale e sono in corso di svolgimento





	Totale:	17.697.189,90	
1.05.01.99	Progetti Scaduti e Rendic.	643.050,12	Raccolta di avanzi di progetti chiusi e rendicontati.
1.05.01.98	PRIN INAF 2012	500,00	Avanzo da chiudere nel prossimo esercizio.
1,05.01,97	PRIN MIUR 2010-2011	36.956,63	Avanzo da chiudere nel prossimo esercizio.
1.05.01.96	TECNO INAF 2012	1.961,22	Avanzo da chiudere nel prossimo esercizio.
1.05.01.94	PRIN INAF 2014	5.359,67	Avanzo da chiudere nel prossimo esercizio.
1.05.01.93	PRIN MIUR 2012	40.643,54	Avanzo da chiudere nel prossimo esercizio.
1.05.01.91	Progetti "unsolicited"	90.151,36	Miscellanea di piccoli progetti finanziati con fondi esterni vincolati in origine, Avanzo intrinseco nel funzionamento di questi progetti pluriennali.
1.05.01.90	SIR MIUR 2014	155.485,28	Progetto SIR che si concluderà alla fine del 2020
1.05.01.89	PRIN MIUR 2015	59.015,36	Avanzo da chiudere nel prossimo esercizio.
1.05.01,88	PRIN SKA CTA 2016	741.305,12	Progetti pluriennali finanziati presso le strutture attraverso il bando competitivo PRIN SKA-CTA 2016. Gli avanzi, ad esclusione di esplicite autorizzazioni scritte da parte della DS per comprovate ragioni, dovranno essere esauriti entro il 2020.
1.05.01.87	FARE 2016	144.663,00	Progetto pluriennale MIUR "FARE" per l'attrazione di vincitori di ERC grants in corso di svolgimento.

# 1.05.02 Progetti Europei ed Internazionali

Obb.Funz.	Denominazione	Importo	Commenti
1.05.02.01	Relazioni Internazionali	339.000,00	Obb. Funzione dedicata alla copertura delle relazioni internazionali dell'Ente. Contributo ad IAU, APRE, ESO, COSPAR, NWO, ESF ed altre. Gli importi e le scadenza di queste obbligazioni non sono fissi e questo determina a possibilità di avere somme in avanzo vincolato su questa Obb.Funz.
1.05.02.02	JETSET	3.560,11	Network Europeo finanziato dalla UE. Avanzo da chiudere nel prossimo esercizio.
1.05.02.03	KASI-VLBI	24.536,02	Progetto Pluriennale finanziato dalla Agenzia Spaziale Coreana KASI. Progetto in corso di svolgimento.
1.05.02.04	Borse Marie Curie	1.000,00	Avanzo da eliminare nel corso del corrente esercizio finanziario.
1.05.02.05	ERASMUS+	12.550,21	Progetto Pluriennale in corso Avanzo appropriato per lo stato attuale del progetto.
1.05.02.06	Editor A&A	2.500,00	Contributo annuale alla rivista Scientifica Astronomy and Astrophysics dell'ordine di 30.000,00 euro/anno ma che varia in piccola percentuale ogni anno. L'Avanzo è dovuto alla





Totale: 11.525.117,25		11.525.117,25	
1.05.02.98	Premio Cartesio	26,333,91	Premio di Ricerca assegnato al Prof. dalla UE, non richiede rendiconto, ed è utilizzato da sui gruppo di ricerca come riserva
1.05.02.97	AO W-unit	185.001,60	Progetto pluriennale per la realizzazione del sistema di ottica adattiva per il telescopio statunitense MAGELLAN. Avanzo appropriato per lo stato del progetto.
1.05.02.32- 96 1.05.02.99	FP7	1.790.465,13	Insieme dei progetti pluriennali finanziati dalla EU in ambito FP7. Avanzo intrinseco al meccanismo di erogazione ed uso dei finanziamenti Europei pluriennali.
1.05.02.24	ASTRONET	109.190,10	Network Europeo di tutte le Agenzie ed Istituti Nazionali che si occupano di ricerca in Astrofisica. Avanzo appropriato per lo stato del progetto
1.05.02.22	ACTUES	4.847,03	Avanzo da chiudere nel prossimo esercizio.
1.05.02.21	VAMOS- SEGURO	62,629,87	Progetto internazionale pluriennale Italia-Malta per il monitoraggio delle ceneri vulcaniche. Avanzo appropriato per lo stato del progetto.
1.05.02.18	MOSE ESO	17.873,38	Progetto pluriennale con ESO in corso. Avanzo appropriato per lo stato del progetto.
1.05.02.17	MICADO	46.958,04	Progetto pluriennale con ESO in corso. Avanzo appropriato per lo stato del progetto.
1.05.02.15	SIMPLE	7.752,46	Avanzo da chiudere nel prossimo esercizio.
1.05.02.14	EELT	94.589,17	Sostegno ad alcuni progetti pluriennali E-ELT tra i quali HIRES, MOSAIC, M4. Avanzo appropriato per lo stato dei progetti
1.05.02.11	OPTICON	1.539,66	Progetto Pluriennale. Avanzo intrinseco al funzionamento del progetto.
1,05.02.10	H2020	8.786.290,56	Insieme dei progetti pluriennali finanziati dalla EU in ambito H2020. Avanzo intrinseco al meccanismo di erogazione ed uso dei finanziamenti Europei pluriennali.
1.05.02,08	ROUTE	8,500,00	Progetto pluriennale UE di divulgazione scientifica in corso e per il sostegno del turismo scientifico a tema astronomico. Progetto in corso ed avanzo appropriato per lo stato del progetto.
			necessità di disporre della somma necessaria resa nota solo al momento della emissione della nota da parte di A&A.

# 1.05.03 Infrastrutture da Terra

Obb.Funz.	Denominazione	Importo	Commenti
1.05.03.01	LBT	1.729.391,55	Sostegno a progetti pluriennali di sviluppo di strumentazione per il Large Binocular Telescope (LINC-NIRVANA, SHARK-NIR, SHARK-V, SOULI, secondari adattivi). Avanzo appropriato per lo stato dei progetti.
1.05.03.02	VST	40.800,00	Sostegno alle operazioni del telescopio INAF VST installato presso l'ESO a Paranal in Cile. Avanzo appropriato per lo stato del progetto.





1.05.03.03	SRT	28.181.040,01	Un importo pari a euro 18.683.000,00 corrisponde al finanziamento PON-SRT (BMIUR) in corso di svolgimento per il quale sono in predisposizione le gare d'appalto per l'acquisizione della strumentazione. Il PON è costantemente monitorato direttamente del MIUR.
			4.8 M€ circa sono stati accantonati a valere sul FOE internazionale SRT per attività ausiliarie di manutenzione straordinaria e preparazione al ricevimento della strumentazione acquisita con il PON.
			Ultriori 2.4 M€ circa sono stati accantonati a valere sul FOE internazionale SRT a copertura di costi interni generati dal PON e non rendicontabili al PON stesso ma necessaria al suo svolgimento come servizi di ingegneria, prospezioni, personale a contratto finalizzato etc.  La rimanente quota (circa 2.3 M€) corrisponde ad un avanzo appropriato nella gestione del parco antenne VLBI SRT, Medicina e Noto alle quali questo specifico finanziamento FOE internazionale è finalizzato.
1.05.03.04	TNG	490.348,92	Sostegno a progetti pluriennali di sviluppo di strumentazione per il Telscopio Nazionale Galileo (LOCNES, WEAVE, NTE). Avanzo appropriato per lo stato dei progetti.
1.05.03.05	VLT	578.432,63	Sostegno a progetti pluriennali di sviluppo di strumentazione per il Very Large Telescope ed altri telescopi ESO (SoXS, SPHERE, FORS-UP, MAVIS). Avanzo appropriato per lo stato dei progetti.
1.05.03.06	LSST	11.000,00	Sostegno alla partecipazione dei INAF al telescopio americano LSST in costruzione. Avanzo appropriato per lo stato dei progetto.
1.05.03.07	MOONS-VLT	307.397,81	Progetto Pluriennale per la realizzazione dello spettrografo MOONS per il VLT. Progetto in corso. Avanzo appropriato per lo stato del progetto.
1,05.03.08	ERIS-VLT	4.262,70	Progetto Pluriennale per la realizzazione del modulo di ottica adattiva ERIS per il VLT. Progetto in corso. Avanzo appropriato per lo stato del progetto.
1.05.03.09	REM	16.100,00	Sostegno alle operazioni del telescopio INAF REM installato presso l'ESO a la Silla in Cile. Avanzo appropriato per lo stato del progetto.
1,05.03.10	ALMA	421,796,07	Fondi dedicati il progetto pluriennale per lo sviluppo dei sistemi di ricezione in banda2/3 e per il funzionamento dell'ALMA Regional Center. Avanzo appropriato per lo stato del progetto.
1.05.03.11	ANTARTIDE	101.026,87	Sostegno a progetti pluriennali di sviluppo di strumentazione per la base italo-francese di CONCORDIA in Antartide (IRAIT DUSTER SuperDARN ESCAPE). Avanzo appropriato per lo stato dei progetti. Parte di questi finanziamento





			sono stati dell'ENEA nel contesto del Piano Nazionale di Ricerca in Antartide (PNRA).
1,05.03.13	AUGER	300,10	Partecipazione INAF al progetto AUGER. Avanzo dovuto ad adattamenti della quota annuale.
1,05.03.14	ARI-L	22,000,00	Sostegno al progetto pluriennale per la diffusione dei dati di ALMA (Alma Science Portal). Avanzo appropriato per lo stato del progetto.
1.05.03.15	ASTRI-CTA	2.320.427,44	Per la maggior parte (2 M€) fondi dedicate al progetto pluriennale ASTRI Mini-Array in svolgimento. La restante parte sono avanzi legati alla gestione della partecipazione di INAF al Cherenkov Telescope Array. Gli importi sono appropriati per lo stato del progetto.
1.05.03.16	CODEX- ESPRESSO	230.000,00	Progetto Phiriennale per la realizzazione dello spettrografo ad alta risoluzione ESPRESSO per il VLT. Progetto in corso. Avanzo appropriato per lo stato del progetto
1.05.03.17	Antenne RADIO	903.794,09	Fondi dedicate alle operazioni e interventi straordinari di upgrade del sistema di antenne radioastronomiche nazionali (Medicina, Noto, LOFAR). Avanzo appropriato in relazione alla gestione del servizio.
1.05.03,19	E-ELT MAORY	879.074,92	Progetto Pluriennale per la realizzazione del modulo di ottica adattiva MAORY per E-ELT. Progetto in corso. Avanzo appropriato per lo stato del progetto.
1.05.03.20	Lab. Elettr. Catania	724,53	Avanzo da chiudere nel prossimo esercizio.
1.05.03.21	MAGIC	987,75	Partecipazione INAF al progetto AUGER. Avanzo dovuto ad adattamenti della quota annuale.
1.05.03.22	E-ELT Trieste	5.613,83	Avanzo da chiudere nel prossimo esercizio.
1.05.03.24	E-ELT M4	413.754,24	Progetto Pluriennale in corso. Importo in avanzo appropriato per lo stato del progetto.
1.05.03.25	TETIS	35,000,00	Iniziativa pluriennale di coordinamento per lo sviluppo di software di controllo della strumentazione astronomica. Avanzo appropriato per lo stato della iniziativa.
1.05.03.26	MAST&R	8.000,00	Iniziativa pluriennale di coordinamento per lo sviluppo di software per la ricostruzione delle immagini astronomiche. Avanzo appropriato per lo stato della iniziativa.
1.05.03.27	Coord. Spettroscopia CSI	10.000,00	Iniziativa phiriennale di coordinamento della Spettroscopia Astronomica. Avanzo appropriato per lo stato della iniziativa.
1.05.03.30	TT1	2,700,00	Avanzo da chiudere nel prossimo esercizio.
1.05.03,31	GMT	344.435,42	Progetto Phiriennale per il contributo al telescopio americano GMT. Progetto in corso. Importo in avanzo appropriato per lo stato del progetto.
1.05.03.32	Fondo Plur. SKA-CTA	14.525.979,52	Fondo investimenti pluriennale per le esigenze legate ai progetti SKA e CTA e loro precursori. Il fondo è soggetto a rendicontazione al MUR. Nella seconda parte del 2019 è stato iscritto a competenza nei capitoli della Direzione Scientifica l'importo di euro 16.000.000,00. L'avanzo vincolato è dovuto alla erogazione





	Totale:	59.681.300,88	
1.05.03.38	MAECI Cielo Radio	794,00	Programma pluriennale di collaborazioe Itali- Sudafrica finanziato dal MAECI in corso. Avanzo appropriato per lo stato del progetto.
			La quota rimanente è distribuita nelle varie attività relative ai progetti SKA e CTA ancora in svolgimento. Data l'entità del finanziamento originale (30 M€) l'avanzo risulta appropriato allo stato attuale del progetto.
1.05.03,37	Astronomia Industriale	7.845.898,80	Circa 6 M€ sono allocati alle gare per la costruzione di strutture SST e relativa strumentazione al momento in stand-by per la riprogrammazione delle realizzazione degli osservatori (in Cile e Canarie) per ospitarle. Si prevede un via libera a procedere entro l'attuale esercizio finanziario.
1.05.03.34	SKA MIUR	218.907,55	Fondi di provenienza vincolata MIUR per la gestione istituzionale del progetto SKA (organizzazione di riunioni internazionali, missioni di servizio per la partecipazione a riunioni istituzionali del progetto). L'avanzo verrà progressivamente esaurito a copertura delle spese per le quali è vincolato.
1.05.03.33	FLYE-EYE MIUR	31.000,00	Avanzo da chiudere nel prossimo esercizio
			tardiva delle tranche 2018-2019 del finanziamento.

# 1.05.04 Spazio

Obb.Funz.	Denominazione	Importo	Commenti
1.05.04.01	Cosmologia e Fisica Fond.	55.381,15	Progetto pluriennale finanziato dall' ASI. Avanzo appropriato per il progetto e le modalità di rendicontazione della spesa ad ASI.
1.05.04.02	Esplorazione Sist. Solare	271.972,77	Progetto pluriennale finanziato dall' ASI. Avanzo appropriato per il progetto e le modalità di rendicontazione della spesa ad ASI.
1.05.04.03	Astrofisica HE	5.998.758,07	Progetto pluriennale finanziato dall' ASI. Avanzo appropriato per il progetto e le modalità di rendicontazione della spesa ad ASI.
1.05.04.04	Photochemistry ISS	1.026,44	Progetto pluriennale finanziato dall' ASI. Avanzo appropriato per il progetto e le modalità di rendicontazione della spesa ad ASI.
1.05.04.05	GAIA	477.022,64	Progetto pluriennale finanziato dall' ASI. Avanzo appropriato per il progetto e le modalità di rendicontazione della spesa ad ASI.
1.05.04.06	COFIS	44.109,54	Progetto pluriennale finanziato dall' ASI. Avanzo appropriato per il progetto e le modalità di rendicontazione della spesa ad ASI.





1.05.04.07	SSDC	467,000,00	Progetto pluriennale finanziato dall' ASI. Avanzo appropriato per il progetto e le modalità di rendicontazione della spesa ad ASI.
1.05.04.08	SYMBOL-X	16.336,31	Progetto pluriennale finanziato dall' ASI. Avanzo appropriato per il progetto e le modalità di rendicontazione della spesa ad ASI.
1.05.04.09	EUSO	18.000,00	Progetto pluriennale finanziato dall' ASI. Avanzo appropriato per il progetto e le modalità di rendicontazione della spesa ad ASI.
1.05.04.10	LIMADOU (1)	5.000,00	Progetto pluriennale finanziato dall' ASI. Avanzo appropriato per il progetto e le modalità di rendicontazione della spesa ad ASI.
1.05.04.11	HI-GAL	10.397,49	Progetto pluriennale finanziato dall' ASI. Avanzo appropriato per il progetto e le modalità di rendicontazione della spesa ad ASI.
1.05.04.12	ESA PROBA 3	386.104,11	Progetto pluriennale finanziato dall' ASI. Avanzo appropriato per il progetto e le modalità di rendicontazione della spesa ad ASI.
1.05.04.13	Analisi dati HE	20.564,38	Progetto pluriennale finanziato dall' ASI. Avanzo appropriato per il progetto e le modalità di rendicontazione della spesa ad ASI.
1.05.04.14	EPIC XMM	3.120,00	Progetto pluriennale finanziato dall' ASI. Avanzo appropriato per il progetto e le modalità di rendicontazione della spesa ad ASI.
1.05.04.15	SWIFT	178.472,00	Progetto pluriennale finanziato dall' ASI. Avanzo appropriato per il progetto e le modalità di rendicontazione della spesa ad ASI.
1.05.04.16	PLANCK	55.180,92	Progetto pluriennale finanziato dall' ASI. Avanzo appropriato per il progetto e le modalità di rendicontazione della spesa ad ASI.
1.05.04.17	MARS EXPRESS	140.586,49	Progetto pluriennale finanziato dall' ASI. Avanzo appropriato per il progetto e le modalità di rendicontazione della spesa ad ASI.
1.05.04.18	HERSCHEL	66.296,60	Progetto pluriennale finanziato dall' ASI. Avanzo appropriato per il progetto e le modalità di rendicontazione della spesa ad ASI.
1.05.04.19	AGILE	462.200,00	Progetto pluriennale finanziato dall' ASI. Avanzo appropriato per il progetto e le modalità di rendicontazione della spesa ad ASI.
1,05.04.20	INTEGRAL	70.948,93	Progetto pluriennale finanziato dall' ASI. Avanzo appropriato per il progetto e le modalità di rendicontazione della spesa ad ASI.
1.05.04.22	VENUS EXPRESS	12.000,00	Progetto pluriennale finanziato dall' ASI. Avanzo appropriato per il progetto e le modalità di rendicontazione della spesa ad ASI.
1.05.04.23	DAWN	244,000,00	Progetto pluriennale finanziato dall' ASI. Avanzo appropriato per il progetto e le modalità di rendicontazione della spesa ad ASI.
1.05.04.24	ROSETTA	242.000,00	Progetto pluriennale finanziato dall' ASI. Avanzo appropriato per il progetto e le modalità di rendicontazione della spesa ad ASI.
1.05.04.25	Progetto SO.LE	11.165,66	Progetto pluriennale finanziato dall' ASI. Avanzo appropriato per il progetto e le modalità di rendicontazione della spesa ad ASI.
1.05.04.26	CASSINI	41.000,00	Progetto pluriennale finanziato dall' ASI. Avanzo appropriato per il progetto e le modalità di rendicontazione della spesa ad ASI.





1.05.04.27	ESA Pore Optics	50.000,00	Progetto pluriennale finanziato dall' ASI. Avanzo appropriato per il progetto e le modalità di rendicontazione della spesa ad ASI.
1.05.04.28	ARIEL	234.661,18	Progetto pluriennale finanziato dall' ASI. Avanzo appropriato per il progetto e le modalità di rendicontazione della spesa ad ASI.
1.05.04.29	BEPI COLOMBO	884.237,15	Progetto pluriennale finanziato dall' ASI. Avanzo appropriato per il progetto e le modalità di rendicontazione della spesa ad ASI.
1.05.04.30	Marco Polo/CROSS	6.776,94	Progetto pluriennale finanziato dall' ASI. Avanzo appropriato per il progetto e le modalità di rendicontazione della spesa ad ASI.
1.05.04.33	EXOMARS	355.652,35	Progetto pluriennale finanziato dall' ASI. Avanzo appropriato per il progetto e le modalità di rendicontazione della spesa ad ASI.
1.05.04.35	ESA SWx	28.931,00	Progetto pluriennale finanziato dall' ASI. Avanzo appropriato per il progetto e le modalità di rendicontazione della spesa ad ASI.
1.05.04,36	Test Termovuoto	70.000,00	Progetto pluriennale finanziato dall' ASI. Avanzo appropriato per il progetto e le modalità di rendicontazione della spesa ad ASI.
1.05.04.37	EULCID	1.536.459,58	Progetto pluriennale finanziato dall' ASI. Avanzo appropriato per il progetto e le modalità di rendicontazione della spesa ad ASI.
1.05.04.40	Analisi dati PLASMA	2.000,00	Progetto pluriennale finanziato dall' ASI. Avanzo appropriato per il progetto e le modalità di rendicontazione della spesa ad ASI.
1.05.04.41	Mecc. Strutt. Spaziali	25.000,00	Progetto pluriennale finanziato dall' ASI. Avanzo appropriato per il progetto e le modalità di rendicontazione della spesa ad ASI.
1.05.04.44	TOMOX	5.529,25	Progetto pluriennale finanziato dall' ASI. Avanzo appropriato per il progetto e le modalità di rendicontazione della spesa ad ASI.
1.05.04.45	JUNO-JIRAM	182.000,00	Progetto pluriennale finanziato dall' ASI. Avanzo appropriato per il progetto e le modalità di rendicontazione della spesa ad ASI.
1.05.04.47	PLATO	600.571,76	Progetto pluriennale finanziato dall' ASI. Avanzo appropriato per il progetto e le modalità di rendicontazione della spesa ad ASI.
1,05.04.48	SOLAR ORBITER	900.658,30	Progetto pluriennale finanziato dall' ASI. Avanzo appropriato per il progetto e le modalità di rendicontazione della spesa ad ASI.
1.05.04.49	EJSTM/Laplace	1.176.090,87	Progetto pluriennale finanziato dall' ASI. Avanzo appropriato per il progetto e le modalità di rendicontazione della spesa ad ASI.
1.05.04.50	SPICA	55.056,52	Progetto pluriennale finanziato dall' ASI. Avanzo appropriato per il progetto e le modalità di rendicontazione della spesa ad ASI.
1.05.04.52	LIMADOU (2)	800,00	Progetto pluriennale finanziato dall' ASI. Avanzo appropriato per il progetto e le modalità di rendicontazione della spesa ad ASI.
1.05.04.53	LSPE	21.600,00	Progetto pluriennale finanziato dall' ASI. Avanzo appropriato per il progetto e le modalità di rendicontazione della spesa ad ASI.
1.05.04.54	LIMADOU (3)	1.900,00	Progetto pluriennale finanziato dall' ASI. Avanzo appropriato per il progetto e le modalità di rendicontazione della spesa ad ASI.





1.05.04.55	Disegni ottici Spazio	14.000,00	Progetto pluriennale finanziato dall' ASI. Avanzo appropriato per il progetto e le modalità di rendicontazione della spesa ad ASI.	
1.05.04,56	LATT	33.886,19	Progetto pluriennale finanziato dall' ASI. Avanzo appropriato per il progetto e le modalità di rendicontazione della spesa ad ASI.	
1.05.04.64	Calib. Specchi Adattvi	435,69	Progetto pluriennale finanziato dall' ASI. Avanzo appropriato per il progetto e le modalità di rendicontazione della spesa ad ASI.	
1.05.04.65	COCS	8.975,11	Progetto pluriennale finanziato dall' ASI. Avanzo appropriato per il progetto e le modalità di rendicontazione della spesa ad ASI.	
1.05.04.66	Lendi di LAUE	2.000,00	Progetto pluriennale finanziato dall' ASI. Avanzo appropriato per il progetto e le modalità di rendicontazione della spesa ad ASI.	
1.05.04.67	Tecnologie Millimetrico	114.457,30	Progetto pluriennale finanziato dall' ASI. Avanzo appropriato per il progetto e le ASI modalità di rendicontazione della spesa ad ASI.	
1.05.04,70	FLIPPER-ESA	11.896,16	Progetto pluriennale finanziato dall' ASI. Avanzo appropriato per il progetto e le modalità di rendicontazione della spesa ad ASI.	
1,05.04.72	Caratt. OTTICHE	8.000,00	Progetto pluriennale finanziato dall' ASI. Avanzo appropriato per il progetto e le modalità di rendicontazione della spesa ad ASI.	
1.05.04.73	GEOSTAR E- GREAT	3.800,00	Progetto ASI pluriennale finanziato dall' ASI. Avanzo appropriato per il progetto e le modalità di rendicontazione della spesa ad ASI.	
1.05.04.79	Detriti Spaz. CISAS	5.545,60	Progetto pluriennale finanziato dall' ASI. Avanzo appropriato per il progetto e le modalità di rendicontazione della spesa ad ASI.	
1.05.04.81	Cov. Mporzio- EGO	1.100,00	Progetto pluriennale finanziato dall' ASI. Avanzo appropriato per il progetto e le modalità di rendicontazione della spesa ad ASI.	
1.05.04.83	SOLAR-C EUVST	20.000,00	Progetto pluriennale finanziato dall' ASI. Avanzo appropriato per il progetto e le modalità di rendicontazione della spesa ad ASI.	
1.05.04,85	Supporto Att. Spaziali	189.000,00	Progetto pluriennale finanziato dall' ASI. Avanzo appropriato per il progetto e le modalità di rendicontazione della spesa ad ASI.	
1,05.04.88	Supporto Att. Spaz. (com)	10.182,50	Progetto pluriennale finanziato dall' ASI. Avanzo appropriato per il progetto e le modalità di rendicontazione della spesa ad ASI.	
1.05.04.90	FERMI LAT (I)	89.173,48	Progetto pluriennale finanziato dall' ASI. Avanzo appropriato per il progetto e le modalità di rendicontazione della spesa ad ASI.	
1.05.04.93	FERMI LAT (II)	2.139,80	Progetto pluriennale finanziato dall' ASI. Avanzo appropriato per il progetto e le modalità di rendicontazione della spesa ad ASI.	
1.05.04.95	NuSTAR	120.141,52	Progetto pluriennale finanziato dall' ASI. Avanzo appropriato per il progetto e le modalità di rendicontazione della spesa ad ASI.	
1.05.04.96	SSD-ESO	12.624,78		
1.05.04.97	Olografia	50.000,00	Progetto pluriennale finanziato dall' ASI. Avanzo appropriato per il progetto e le modalità di rendicontazione della spesa ad ASI.	





Totale: 16.248.879,7		16.248,879,78	
1.05.04.99	OSIRIS-REX	61.285,86	Progetto pluriennale finanziato dall' ASI. Avanzo appropriato per il progetto e le modalità di rendicontazione della spesa ad ASI.
1.05.04.98	CHEOPS	53.667,39	Progetto pluriennale finanziato dall' ASI. Avanzo appropriato per il progetto e le modalità di rendicontazione della spesa ad ASI.

# 1.05.05 Sviluppo Tecnologico

Obb.Funz.	Denominazione	Importo	Commenti	
1.05.05.04	Inn.Tec. MIUR	2.279,69	Avanzo da chiudere nel prossimo esercizio finanziario	
1.05.05,06	SIFI Waterfall	4.516,30	Avanzo da chiudere nel prossimo esercizio finanziario	
1.05.05.08	Tech. Banda W	3.527,04	Avanzo da chiudere nel prossimo esercizio finanziario	
1,05.05,09	COMETA	35,025,30	<ol> <li>Progetto pluriennale per lo sviluppo infrastrutture di calcolo in Sicilia. Avan appropriato per lo stato del progetto.</li> </ol>	
1.05.05.10	Prog.Tecn. da Terra	636.467,91	Vari progetti pluriennali PON e PNR in corse Avanzo appropriato per lo stato del progetto.	
1.05.05.12	Telescope Design	1.563,37		
1.05.05.13	MISE Innova Italia	35.419,50	Progetto congiunto con il MISE per potenziamento della innovazione tecnologic Progetto in corso ed avanzo appropriato.	
1.05.05.14	MISE Promo Italia	14.840,36		
1.05.05.15	СНІРР	105.427,41	Programma di fornitura di risorse di calcolo HPC ed HTC alla comunità su base competitiva. Programma in corso ed avanzo appropriato	
	Totale:	839.066,88		

### 1.05.06 Premiali

Obb.Fun.	Denominazione	Importo	Commenti
1.05.05.01	Premiale LBT	49,908,92	Avanzo da chiudere nel prossimo esercizio finanziario
1.05.05.02	Premiale VLT	25.357,09	Avanzo da chiudere nel prossimo esercizio finanziario
1.05.05,03	Premiale E-ELT	546.410,77	Il progetto prevedeva l'aggiornamenteo di un laboratorio di integrazione che per varie ragioni non è ancora stato completato. L'avanzo è appropriato per lo stato del progetto.
1.05.05.04	Premiale TECHE	63.462,78	Avanzo da chiudere nel prossimo esercizio finanziario





1.05.05.05	Premiale iALMA	1.427.485,75	Progetto pluriennale per lo sfruttamento scientifico del radiotelescopio ALMA. Progetto in corso. Avanzo appropriato per lo stato del progetto.	
1.05.05.06	Premiale WOW	98,761,04	Avanzo da chiudere nel prossimo esercizio finanziario	
1.05.05.07	Premiale ADONI	310.355,59	Progetto pluriennale per lo sviluppo di tecnologie per l'ottica adattiva. Progetto in corso. Avanzo appropriato per lo stato del progetto.	
1.05.05.08	Premiale metr.temp.	4.872,02	Avanzo da chiudere nel prossimo esercizio finanziario	
1.05.05.10	Premiale MiTiC	515.512,16	Progetto pluriennale per lo sviluppo del calcolo scientifico. Progetto in corso. Avanzo appropriato per lo stato del progetto.	
1.05.05.11	Premiale FRONTIERA	418.343,33		
1.05.05.12	Premialità 2016	1.746,000,00	Avanzo vincolato della premialità indivia 2016	
1.05.05.13	Premiale FIGARO	67.406,39	Avanzo da chiudere nel prossimo esercizio finanziario	
1.05.05.14	Premialità 2017	360.239,20	Avanzo vincolato della premialità indivia 2016	
	Totale:	5.634.115,04	255	

#### Altre Voci

Obb.Funz.	Denominazione	Importo	Commenti
1.05.07	Supporto Progetti HE	3.128,00	Avanzo da chiudere nel prossimo esercizio finanziario
1.05.08	GRAWITA	150.960,72	Premio conferito dal CdA alla collaborazione GRAWITA. Progetto pluriennale in corso.
1.05.99	Funzionamento DS	180.725,22	Avanzo legato al ritardo di iniziative programmate e avviate dalla Direzione nel corso del passato esercizio finanziario.
	Totale	334.813,94	

# Considerazioni specifiche per il 2020 e gli esercizi successivi

Non essendo più la quota premiale una voce ricorrente di entrata vincolata per la Direzione Scientifica, il Bilancio di Previsione 2020 nell'Allegato numero 7 – Tabella delle "Voci di Spesa", contiene una novità, e cioè l'iscrizione di una sostanziosa percentuale del fabbisogno della Direzione Scientifica nei capitoli dell'Assegnazione Ordinaria, con una percentuale relativamente modesta derivante dagli ultimi accantonamenti accertati di quota premiale. Infatti, la tabella indica:

 una significativa quota di risorse iscritte nei capitoli della Assegnazione Ordinaria, per un totale di 5.535.002,64, per coprire le spese incomprimibili ricorrenti e per il differenziale di alcune quote internazionali;





- una certa quota residua di risorse vincolate già assegnate, per un totale di 4.100.000,00
   Euro, che concorrono alla copertura di altre spese;
- una certa quota di risorse che potrebbero essere assegnate in fase di accertamento dell'avanzo libero, stimata in 2.350.000,00 Euro, per altre spese non incomprimibili e rimodulabili, e comunque non ricorrenti.

Il fabbisogno in prospettiva della Direzione Scientifica di ulteriori risorse MUR, derivante dalla graduale erosione della quota premiale, è noto al Ministero, ma non è ancora chiaro in che misura il budget specifico assegnato dal MUR per le iniziative pluriennali in sofferenza potrà essere riequilibrato. Pertanto, a valle dell'accertamento dell'avanzo libero, la Direzione Scientifica proporrà un sostanziale incremento della quota preannunciata di 2.350.000,00 Euro, così da generare economie nella quota vincolata di 4.100.000 Euro, materializzare un ulteriore accantonamento, e affrontare la fase di transizione al 2021 senza dovere obbligatoriamente cancellare prematuramente alcuni impegni internazionali.

Purtroppo, risulta evidente che in questa fase emergenziale di transizione, la gestione finanziaria della Direzione Scientifica possa essere caratterizzata da frequenti variazioni di bilancio, in relazione alla eventuale relativa possibilità di diluire nel tempo i corrispondenti impegni.

#### Conclusioni

Si riporta nella tabelle seguente un quadro riassuntivo dell'avanzo vincolato e relativa valutazione.

Obb.Funzione	Denominazione	Importo Controlla I numeri	Commenti
1.05.01	Programmi Nazionali	17.697.189,90	I Programmi Nazionali costituiscono il centro della progettualità scientifica, didattica e di terzo settore. Nell'avanzo troviamo circa 6 M€ di progettualità pluriennale a bando in corso o in fase di assegnazione. Troviamo 900 k€ per il sostegno alle scuole pluriennali di Dottorato di Ricerca, 1.6 M€ per la terza missione (Musei, Biblioteche, Didattica e divulgazione), 3.4 M€ di progetti pluriennali locali e 4.4 M€ di ricerca di base distribuiti presso le Strutture di Ricerca o appena iscritti a bilancio della DS come da disposizioni del CdA. Si considera l'avanzo appropriato in ragione della molteplicità di progetti ascritti a questo comparto del bilancio.





			2019).  La quota rimanente (circa 17.5 M€)  è pari al valore medio delle  allocazioni annuali a questo tipo di  progetti di provenienza FOESTR e  FOEVQR. Si considera questo  importo in avanzo appropriato per  la natura di questi progetti.
1.05.04	Spazio	16.248.879,78	Avanzo pari al valore medio delle allocazioni annuali (provenienza primaria ASI) per questo tipo di progetti ed iniziative. Dato il carattere pluriennale (in diversi casi superiore ai 5 anni) dei progetti si considera questo
1.05.05	Sviluppo Tecnologico	839.066,88	importo in avanzo appropriato  Avanzo appropriato per le varie attività di sviluppo tecnologico sostenuto con finanziamenti pluriennali di provenienza esterna all'Ente.
1.05.06	Premiali	5.634.115,04	Per un importo pari a euro 3.527.875,84 si tratta di progetti premiali finalizzati. Per un importo pari a 2.106.239,20 di premialità indivisa non ancora finalizzata ad iniziative pluriennali specifiche.
	Altre Voci	334.813,94	Avanzi di importo modesto legati al premio GRAWITA ed al funzionamento della Direzione Scientifica.
	100		

Come è indicato puntualmente nelle tabelle, tipicamente l'avanzo risulta dalla programmazione intrinseca dell'attività pluriennale; a volte è il risultato della necessità di dare continuità ad una attività i cui costi si possono prospettare da subito a inizio di esercizio, e occorre garantime la





copertura; a volte rispecchia la necessità di accantonamento per coprire il differenziale di partecipazioni internazionali non garantito dalle assegnazioni straordinarie di FOE del MIUR.

In generale, è fisiologico che ci possano essere tipologie di avanzo vincolato consistenti. Per esempio, un intervento straordinario di manutenzione di una grande infrastruttura, la cui quota parte di competenza è certamente pluriennale, necessità però di iscrivere a bilancio una cifra consistente prima di essere messa in gara, e può richiedere che sulla specifica linea di budget venga preventivamente accumulata una cifra congrua, cumulando appunto la quota parte annuale di manutenzione straordinaria. In altri casi, alcune gare per nuove forniture possono essere ritardate per mantenere il sincronismo con impegni nell'ambito di grandi collaborazioni internazionali, ed anche questo genera un avanzo vincolato specifico.

Roma, 16.06.2020

II DIRETTORE SCIENTIFICO





# Allegato numero 1A - Relazione del Direttore Scientifico integrata a seguito delle richieste di chiarimento formulate dal Collegio dei Revisori dei Conti



### Relazione del Direttore Scientifico relativa all'avanzo vincolato presunto dell'esercizio finanziario 2019

#### Introduzione

In vista dell'accertamento dell'avanzo vincolato, il Direttore Scientifico ha esaminato le risultanze nei capitoli di pertinenza della Direzione Scientifica come prodotti nella tabella formato Excel "avanzo presunto vincolato complessivo" trasmessa a questa Direzione dall'Ufficio II della Direzione Generale in data 13.02.2020. Il file Excel, per ogni cifra in avanzo presunto, individua il CRAM, la Funzione Obiettivo e la sua denominazione, il Capitolo e la sua denominazione. L'importo totale di avanzo vincolato trasmesso è pari a Euro 117.239.839.09

In seguito alla richiesta di chiarimenti ricevuta dal Collegio dei Revisori il 3 luglio 2020, la seguente relazione è stata modificata con gli importi relativi all'avanzo vincolato definitivo al 31/12/2019 per un importo totale pari e Euro 118.396.371,28 dei quali un importo pari e Euro 117.150.674,61 ha coordinate di bilancio direttamente riconducibili ad attività coordinate dalla Direzione Scientifica, e sono oggetto di questa relazione. I restanti Euro 1.245.696,67 sono relativi ad attività istituzionale di supporto alla ricerca scientifica (supporto all'infrastruttura di collegamento alla rete della ricerca - GARR, servizi informatici esterni per la ricerca e predisposizione dei servizi di Rete dell'Osservatorio di Palermo).

La presente relazione ha una valenza programmatica, che riflette le azioni poste in essere dalla Direzione Scientifica, e in cascata dai vari CRAM, in risposta agli indirizzi o alle Deliberazioni del Consiglio di Amministrazione, e in attuazione delle attività previste dalle varie fonti di finanziamento. Gli aspetti di natura contabile o giuridica sono curati dai competenti Uffici della Direzione Generale.

L'intera gestione finanziaria delle attività scientifiche in capo ai vari CRAM, si basa sulla programmazione e attuazione pluriennale delle attività di progetti o programmi a termine. Pertanto, in capo alle corrispondenti Funzioni Obiettivo, gravano solo le spese specifiche di una data attività a termine, e non le spese ricorrenti, per esempio i consumi indiretti, o qualsiasi altra spesa non imputabile direttamente al progetto o programma, che sono in capo all'Assegnazione Ordinaria e pertanto non generano avanzi vincolati.

Il carattere vincolato dell'avanzo che si registra in ogni Funzione Obiettivo di ogni CRAM, deriva pertanto da una delle condizioni seguenti.

- Per i finanziamenti esterni, dal vincolo di finalità e di durata definito dal soggetto erogatore, al quale corrispondono svariate regole di rendicontazione. Esempi tipici sono i progetti finanziati dell'ASI dal MISE, dal MIUR, dalla UE, da Fondazioni Bancarie, etc..
- Per le assegnazioni interne dal vincolo di finalità e di durata definito dall'INAF per quelle attività che finanzia sul proprio bilancio. Esempio tipico è il bando PRIN-INAF per progetti di dimensioni medio-piccole, posto in essere a seguito dell'accertamento di determinate economie di bilancio, sia che derivino dall'assegnazione ordinaria che dalla quota premiale. Le risorse allocate al bando rimarranno vincolate per tutto il periodo di attuazione stabilito.





In altri casi, rimane un vincolo, ma non più di finalità o di durata, per esempio laddove le spese generali forfettarie di un dato progetto finanziato con fondi esterni siano state rendicontate ed il rendiconto chiuso e approvato. Queste risorse rimangono di norma a disposizione dei CRAM di riferimento, e sono impiegate tipicamente per fronteggiare spese non direttamente imputabili ad attività progettuali che non trovano copertura nell'assegnazione ordinaria.

Pertanto, in ogni CRAM, tutte le Funzioni Obiettivo connesse alle attività scientifiche dell'INAF, possono generare avanzi vincolati, per finalità e/o per durata, che garantiscano il completamento delle attività progettuali definite in fase di programmazione.

#### Analisi degli avanzi vincolati

Poiché le attività scientifiche in questione sono prevalentemente trasversali, e interessano differenti CRAM, a parte alcuni programmi locali finanziati tipicamente dalle Regioni, risulta più efficace tracciare l'avanzo vincolato secondo uno schema organizzato per Obiettivo Funzione, e suddiviso in:

- Programmi Nazionali
- Progetti Europei ed Internazionali
- Infrastrutture da Terra
- Spazic
- Sviluppo Tecnologico
- Premiali
- Altre voci

I provvedimenti autorizzativi relativi alle iscrizioni a bilancio delle somme sottoelencate, la destinazione e la natura del vincolo sono reperibili agli atti interni dell'Ente che, quando ritenuto opportuno, sono stati esplicitamente citati nella colonna "commenti".

#### 1.05.01 Progetti Nazionali

Ob.Funz.	Denominazione	Importo	Commenti
1.05.01.01	Ricerca di Base	4.562.071,04	Avanzo vincolato composto da una frazione pari a circa 3.5 M€ iscritta in base alle iscrizioni disposte dal CdA alla fine dell'esercizio finanziario 2019 per garantire il supporto ai progetti scientifici e tecnologici pluriennali a termine della Direzione Scientifica. In misura minore l'avanzo è costituto dagli importi portati in avanzo dalle Strutture di Ricerca nel normale metabolismo pluriennale di uso delle risorse di Ricerca di Base loro distribuite, con lo stesso carattere di vincolo.
1,05.01.02	Biblioteche e Archivi	547,260,41	Questo avanzo corrisponde al 80% circa della spesa media annuale per le biblioteche ed archivi. Diversi abbonamenti alle riviste scientifiche si liquidano a cavallo tra la fine dell'anno e l'inizio dell'anno successivo. Si tratta pertanto di un





			avanzo appropriato per il funzionamento del servizio a cavallo dei due esercizi consecutivi.	
1.05.01.03	Musei	199.519,10	Avanzo a cavallo dei due esercizi consecutivi.  Avanzo appropriato per il funzionamento del servizio a cavallo dei due esercizi consecutivi.	
1.05.01.04	Convegni e Mostre	1.838,49	Avanzo appropriato per il funzionamento del servizio.	
1.05.01.05	PRIN MIUR 2009	1.829,77	Avanzo da chiudere nel prossimo esercizio.	
1.05.01.18	Progetti Locali	3.879.362,52	Avanzi di origine vincolata provenienti da progetti locali. Avanzo appropriato per il funzionamento dei progetti.	
1.05.01.19	Laboratorio X XACAT	10.293,57	Avanzo appropriato per il funzionamento del progetto pluriennale.	
1.05.01.20	Biblioteche e archivi storici	70.000,00	Avanzo appropriato per il funzionamento del servizio a cavallo dei due esercizi consecutivi	
1.05.01.21	Lab.Naz. ADONI	109.465,43	Avanzo appropriato per il funzionamento del servizio a cavallo dei due esercizi consecutivi, e per il suo carattere pluriennale.	
1.05.01.23	Didattica e Divulgazione	904.418,18	Il programma inoltre prevede l'organizzazione di eventi pubblici, fiere, etc, di portata economica non indifferente, la cui organizzazione è definita l'anno precedente, e per le quali è quindi necessario vincolare il budget. Avanzo appropriato per il funzionamento del servizio a cavallo dei due esercizi consecutivi.	
1.05.01.24	Calcolo Scientifico	468.089,56	Avanzo appropriato per il funzionamento del servizio a cavallo dei due esercizi consecutivi. L'avanzo include anche il vincolo per forniture informatiche già programmate.	
1.05.01.26	FIRB Futuro e Ricerca	28.971,76	Avanzo relativo a progetti pluriennali da chiudere nel prossimo esercizio	
1.05.01.27	Cinque per Mille	8.648,18	Avanzo appropriato per il funzionamento del servizio.	
1.05.01.28	Dottorati Nazionali	716.926,10	Avanzo appropriato per il funzionamento del servizio, e per garantire i Cicli programmati.	
1.05.01.29	Climatologia Spaziale	20.000,00	Avanzo appropriato per il funzionamento del servizio.	
1,05.01.83	PRIN MIUR 2017	1.549.076,25	Programmi di ricerca pluriennali finanziati dal MIUR a rendicontazione stretta in corso di svolgimento.	
1.05.01.84	Bando Innovazione 2019	250.000,00	Avanzo di provenienza premialità 2016-2017, assegnate dal MIUR in un'unica soluzione ne 2018 e finalizzato nella seduta del 18/09/2018 (verbale n.10 punto 13). Bando emesso con Decreto del Presidente 44/2019. I progetti presentati in risposta al bando sono al momento in corso di selezione ed i contributi verranno erogati nel corso del 2020 ed utilizzati nei 24 mesi successivi.	
1.05.01.85	PRIN INAF 2019	2.410.000,00	Avanzo di provenienza premialità 2016-2017, assegnate dal MIUR in un'unica soluzione ne 2018, e finalizzato dal CdA nella seduta del 18/09/2018 (verbale n.10 punto 12). Bando emesso con Decreto del Presidente 44/2019. I progetti presentati in risposta al bando sono al momento in corso di selezione ed i contributi	





	Totale:	18.609.035,94	
1.05.01.99	Progetti Scaduti e Rendic.	554.547,99	Raccolta di avanzi di progetti chiusi e rendicontati.
1.05.01.98	PRIN INAF 2012	611,84	Avanzo da chiudere nel prossimo esercizio.
1.05.01.97	PRIN MIUR 2010-2011	49.341,92	Avanzo da chiudere nel prossimo esercizio.
1.05.01.96	TECNO INAF 2012	1.961,22	Avanzo da chiudere nel prossimo esercizio.
1.05.01.94	PRIN INAF 2014	5.359,67	Avanzo da chiudere nel prossimo esercizio.
1.05.01.93	PRIN MIUR 2012	38.184,29	Avanzo da chiudere nel prossimo esercizio.
1.05.01.91	Progetti "unsolicited"	99.931,97	Miscellanea di piccoli progetti finanziati con fondi esterni vincolati in origine, Avanzo intrinseco nel funzionamento di questi progetti pluriennali.
1.05.01.90	SIR MIUR 2014	185.582,42	Progetto SIR che si concluderà alla fine del 2020
1.05.01.89	PRIN MIUR 2015	58.717,57	Avanzo da chiudere nel prossimo esercizio.
1.05.01.88	PRIN SKA CTA 2016	816.267,44	Progetti pluriennali finanziati presso le strutture attraverso il bando competitivo PRIN SKA-CTA 2016. Gli avanzi, ad esclusione di esplicite autorizzazioni scritte da parte della DS per comprovate ragioni, dovranno essere esauriti entro il 2020.
1.05.01.87	FARE 2016	147.172,98	Progetto pluriennale MIUR "FARE" per l'attrazione di vincitori di ERC grants in corso di svolgimento.
1.05.01.86	PRIN INAF 2017	913.586,27	Progetti pluriennali finanziati con bando per il supporto al "mainstream" disposto dal Presidente (Decreto 85/2017) e finalizzato dal CdA (seduta 27/12/2018, verbale n.12, punti 11). I progetti hanno carattere pluriennale e sono in corso di svolgimento
			verranno erogati nel corso del 2020 ed utilizzati nei 24 mesi successivi

# 1.05.02 Progetti Europei ed Internazionali

Obb.Funz.	Denominazione	Importo	Commenti
1.05.02.01	Relazioni Internazionali	279.000,00	Obb. Funzione dedicata alla copertura delle relazioni internazionali dell'Ente. Contributo ad IAU, APRE, ESO, COSPAR, NWO, ESF ed altre. Gli importi e le scadenza di queste obbligazioni non sono fissi e questo determina a possibilità di avere somme in avanzo vincolato su questa Obb.Funz.
1.05.02.02	JETSET	3.560,11	Network Europeo finanziato dalla UE. Avanzo da chiudere nel prossimo esercizio.
1.05.02.03	KASI-VLBI	26.824,64	Progetto Pluriennale finanziato dalla Agenzia Spaziale Coreana KASI. Progetto in corso di svolgimento.





1.05.02.04	Borse Marie Curie	1.211,01	Avanzo da eliminare nel corso del corrente esercizio finanziario.
1.05.02.05	ERASMUS+	12,550,21	Progetto Pluriennale in corso Avanzo appropriato per lo stato attuale del progetto.
1.05.02.06	Editor A&A	3.262,29	Contributo annuale alla rivista Scientifica Astronomy and Astrophysics dell'ordine di 30.000,00 euro/anno ma che varia in piccola percentuale ogni anno. L'Avanzo è dovuto alla necessità di disporre della somma necessaria resa nota solo al momento della emissione della nota da parte di A&A.
1.05.02.08	EUSKY- ROUTE	8.581,75	Progetto pluriennale UE di divulgazione scientifica in corso e per il sostegno del turismo scientifico a tema astronomico. Progetto in corso ed avanzo appropriato per lo stato del progetto.
1.05.02.10	H2020	9.292.531,10	Insieme dei progetti pluriennali finanziati dalla EU in ambito H2020. Avanzo intrinseco al meccanismo di erogazione ed uso dei finanziamenti Europei pluriennali.
1.05.02.14	EELT	113.708,23	Sostegno ad alcuni progetti pluriennali E-ELT tra i quali HIRES, MOSAIC, M4. Avanzo appropriato per lo stato dei progetti
1.05.02.15	SIMPLE	7.752,46	Avanzo da chiudere nel prossimo esercizio.
1.05.02.17	MICADO	48.214,32	Progetto pluriennale con ESO in corso. Avanzo appropriato per lo stato del progetto.
1.05.02.18	MOSE ESO	17.873,38	Progetto pluriennale con ESO in corso. Avanzo appropriato per lo stato del progetto.
1.05.02.21	VAMOS- SEGURO	66.825,47	Progetto internazionale pluriennale Italia-Malta per il monitoraggio delle ceneri vulcaniche. Avanzo appropriato per lo stato del progetto.
1.05.02.22	ACTUES	4.847,03	Avanzo da chiudere nel prossimo esercizio.
1.05.02.24	ASTRONET	109.190,10	Network Europeo di tutte le Agenzie ed Istituti Nazionali che si occupano di ricerca in Astrofisica. Avanzo appropriato per lo stato del progetto
1.05.02.32- 96 1.05.02.99	FP7	1.874.048,04	Insieme dei progetti pluriennali finanziati dalla EU in ambito FP7. Avanzo intrinseco al meccanismo di erogazione ed uso dei finanziamenti Europei pluriennali.
1.05.02.97	AO W-unit	185.001,60	Progetto pluriennale per la realizzazione del sistema di ottica adattiva per il telescopio statunitense MAGELLAN. Avanzo appropriato per lo stato del progetto.
1.05.02.98	Premio Cartesio	26.333,91	Premio di Ricerca assegnato al Prof. dalla UE, non richiede rendiconto, ed è utilizzato da sui gruppo di ricerca come riserva
	Totale:	12.081.315,65	





### 1.05.03 Infrastrutture da Terra

Obb.Funz.	Denominazione	Importo	Commenti
1.05.03.01	LBT	2.089.891,94	Sostegno a progetti pluriennali di sviluppo di strumentazione per il Large Binocular Telescope (LINC-NIRVANA, SHARK-NIR, SHARK-V, SOULI, secondari adattivi). Avanzo appropriato per lo stato dei progetti.
1.05.03.02	VST	205.684,12	Sostegno alle operazioni del telescopio INAF VST installato presso l'ESO a Paranal in Cile. Avanzo appropriato per lo stato del progetto.
1.05.03.03	SRT	27.958.185,17	Un importo pari a euro 18.683.000,00 corrisponde al finanziamento PON-SRT (BMIUR) in corso di svolgimento per il quale sono in predisposizione le gare d'appalto per l'acquisizione della strumentazione. Il PON è costantemente monitorato direttamente del MIUR.  4.8 M€ circa sono stati accantonati a valere sul FOE internazionale SRT per attività ausiliarie di manutenzione straordinaria e preparazione al ricevimento della strumentazione acquisita con il PON.
			Ultriori 2.4 M€ circa sono stati accantonati a valere sul FOE internazionale SRT a copertura di costi interni generati dal PON e non rendicontabili al PON stesso ma necessaria al suo svolgimento come servizi di ingegneria, prospezioni, personale a contratto finalizzato etc.  La rimanente quota (circa 2.3 M€) corrisponde ad un avanzo appropriato nella gestione del parco antenne VLBI SRT, Medicina e Noto alle quali questo specifico finanziamento FOE internazionale è finalizzato.
1.05.03.04	TNG	494.343,04	Sostegno a progetti pluriennali di sviluppo di strumentazione per il Telscopio Nazionale Galileo (LOCNES, WEAVE, NTE). Avanzo appropriato per lo stato dei progetti.
1.05.03.05	VLT	582.034,07	Sostegno a progetti pluriennali di sviluppo di strumentazione per il Very Large Telescope ed altri telescopi ESO (SoXS, SPHERE, FORS-UP, MAVIS). Avanzo appropriato per lo stato dei progetti.
1.05.03.06	LSST	32.938,65	Sostegno alla partecipazione dei INAF al telescopio americano LSST in costruzione. Avanzo appropriato per lo stato dei progetto.
1.05.03.07	MOONS-VLT	456.499,28	Progetto Pluriennale per la realizzazione dello spettrografo MOONS per il VLT. Progetto in corso. Avanzo appropriato per lo stato del progetto.
1.05.03.08	ERIS-VLT	2.620,02	Progetto Pluriennale per la realizzazione del modulo di ottica adattiva ERIS per il VLT. Progetto in corso. Avanzo appropriato per lo stato del progetto.





1.05.03.09	REM	20.461,40	Sostegno alle operazioni del telescopio INAF
			REM installato presso l'ESO a la Silla in Cile.
			Avanzo appropriato per lo stato del progetto.
1.05.03.10	ALMA	417.758,05	Fondi dedicati il progetto pluriennale per lo sviluppo dei sistemi di ricezione in banda2/3 e per il funzionamento dell'ALMA Regional Center.
		107.171.11	Avanzo appropriato per lo stato del progetto.
1.05.03.11	ANTARTIDE	106.101,13	Sostegno a progetti pluriennali di sviluppo di strumentazione per la base italo-francese di CONCORDIA in Antartide (IRAIT DUSTER SuperDARN ESCAPE). Avanzo appropriato per lo stato dei progetti. Parte di questi finanziamento sono stati dell'ENEA nel contesto del Piano Nazionale di Ricerca in Antartide (PNRA).
1.05.03.13	AUGER	300,10	Partecipazione INAF al progetto AUGER. Avanzo dovuto ad adattamenti della quota annuale.
1.05.03.14	ARI-L	21.998,00	Sostegno al progetto pluriennale per la diffusione dei dati di ALMA (Alma Science Portal). Avanzo appropriato per lo stato del progetto.
1.05.03.15	ASTRI-CTA	2,515,859,47	Per la maggior parte (2 M€) fondi dedicate al
			progetto pluriennale ASTRI Mini-Array in svolgimento. La restante parte sono avanzi legati alla gestione della partecipazione di INAF al Cherenkov Telescope Array. Gli importi sono appropriati per lo stato del progetto.
1.05.03.16	CODEX- ESPRESSO	233.673,22	Progetto Pluriennale per la realizzazione dello spettrografo ad alta risoluzione ESPRESSO per il VLT. Progetto in corso. Avanzo appropriato per lo stato del progetto
1.05.03.17	Antenne RADIO	830.463,50	Fondi dedicate alle operazioni e interventi straordinari di upgrade del sistema di antenne radioastronomiche nazionali (Medicina, Noto, LOFAR). Avanzo appropriato in relazione alla gestione del servizio.
1.05.03.19	E-ELT MAORY	1.352.084,54	Progetto Pluriennale per la realizzazione del modulo di ottica adattiva MAORY per E-ELT. Progetto in corso. Avanzo appropriato per lo stato del progetto.
1.05.03.20	Lab. Elettr. Catania	724,53	Avanzo da chiudere nel prossimo esercizio.
1.05.03.21	MAGIC	987,75	Partecipazione INAF al progetto AUGER. Avanzo dovuto ad adattamenti della quota annuale.
1.05.03.22	E-ELT Trieste	5.613,83	Avanzo da chiudere nel prossimo esercizio.
1.05.03.24	E-ELT M4	429.681,10	Progetto Pluriennale in corso. Importo in avanzo appropriato per lo stato del progetto.
1.05.03.25	TETIS	35.000,00	Iniziativa pluriennale di coordinamento per lo sviluppo di software di controllo della strumentazione astronomica. Avanzo appropriato per lo stato della iniziativa.
1.05.03.26	MAST&R	10.000,00	Iniziativa pluriennale di coordinamento per lo sviluppo di software per la ricostruzione delle immagini astronomiche. Avanzo appropriato per lo stato della iniziativa.





1.05.03.27	Coord. Spettroscopia CSI	10.000,00	Iniziativa pluriennale di coordinamento della Spettroscopia Astronomica. Avanzo appropriato per lo stato della iniziativa.
1.05.03.30	TTI	2,770,71	Avanzo da chiudere nel prossimo esercizio.
1.05.03.31	GMT	340.769,39	Progetto Pluriennale per il contributo al telescopio americano GMT. Progetto in corso. Importo in avanzo appropriato per lo stato del progetto.
1.05.03.32	Fondo Plur. SKA-CTA	14.614.028,02	Fondo investimenti pluriennale per le esigenze legate ai progetti SKA e CTA e loro precursori. Il fondo è soggetto a rendicontazione al MUR. Nella seconda parte del 2019 è stato iscritto a competenza nei capitoli della Direzione Scientifica l'importo di euro 16.000.000,00. L'avanzo vincolato è dovuto alla erogazione tardiva delle tranche 2018-2019 del finanziamento.
1.05.03.33	FLYE-EYE MIUR	31.579,00	Avanzo da chiudere nel prossimo esercizio
1.05.03.34	SKA MIUR	265.379,59	Fondi di provenienza vincolata MIUR per la gestione istituzionale del progetto SKA (organizzazione di riunioni internazionali, missioni di servizio per la partecipazione a riunioni istituzionali del progetto). L'avanzo verrà progressivamente esaurito a copertura delle spese per le quali è vincolato.
1.05.03.37	Astronomia Industriale	8.074.804,19	Circa 6 M€ sono allocati alle gare per la costruzione di strutture SST e relativa strumentazione al momento in stand-by per la riprogrammazione delle realizzazione degli osservatori (in Cile e Canarie) per ospitarle. Si prevede un via libera a procedere entro l'attuale esercizio finanziario.
			La quota rimanente è distribuita nelle varie attività relative ai progetti SKA e CTA ancora in svolgimento. Data l'entità del finanziamento originale (30 M€) l'avanzo risulta appropriato allo stato attuale del progetto.
1.05.03.38	MAECI Cielo Radio	794,00	Programma pluriennale di collaborazioe Itali- Sudafrica finanziato dal MAECI in corso. Avanzo appropriato per lo stato del progetto.
	Totale:	61.143.027,81	N 302

# 1.05.04 Spazio

Obb.Funz.	Denominazione	Importo	Commenti
1.05.04.01	Cosmologia e Fisica Fond.	118.969,34	Progetto pluriennale finanziato dall' ASI. Avanzo appropriato per il progetto e le modalità di rendicontazione della spesa ad ASI.
1.05.04.02	Esplorazione Sist. Solare	286.784,55	Progetto pluriennale finanziato dall' ASI. Avanzo appropriato per il progetto e le modalità di rendicontazione della spesa ad ASI.





1.05.04.03	Astrofisica HE	6.264.981,32	Progetto pluriennale finanziato dall' ASI. Avanzo appropriato per il progetto e le modalità di
1.05.04.04	Photochemistry ISS	1.026,44	rendicontazione della spesa ad ASI.  Progetto pluriennale finanziato dall' ASI. Avanzo appropriato per il progetto e le modalità di rendicontazione della spesa ad ASI.
1.05.04.05	GAIA	544.022,54	Progetto phiriennale finanziato dall' ASI. Avanzo appropriato per il progetto e le modalità di rendicontazione della spesa ad ASI.
1.05.04.06	COFIS	45.940,30	Progetto pluriennale finanziato dall' ASI. Avanzo appropriato per il progetto e le modalità di rendicontazione della spesa ad ASI.
1.05.04.07	SSDC	646.350,76	Progetto pluriennale finanziato dall' ASI. Avanzo appropriato per il progetto e le modalità di rendicontazione della spesa ad ASI.
1.05.04.08	SYMBOL-X	16.186,54	Progetto pluriennale finanziato dall' ASI. Avanzo appropriato per il progetto e le modalità di rendicontazione della spesa ad ASI.
1.05.04.09	EUSO	24.690,48	Progetto pluriennale finanziato dall' ASI. Avanzo appropriato per il progetto e le modalità di rendicontazione della spesa ad ASI.
1.05.04.10	LIMADOU (1)	9.843,41	Progetto pluriennale finanziato dall' ASI. Avanzo appropriato per il progetto e le modalità di rendicontazione della spesa ad ASI.
1.05.04.11	HI-GAL	10.397,79	Progetto pluriennale finanziato dall' ASI. Avanzo appropriato per il progetto e le modalità di rendicontazione della spesa ad ASI.
1.05.04.12	ESA PROBA 3	386:379,91	Progetto pluriennale finanziato dall' ASI. Avanzo appropriato per il progetto e le modalità di rendicontazione della spesa ad ASI.
1.05.04.13	Analisi dati HE	24.380,03	Progetto pluriennale finanziato dall' ASI. Avanzo appropriato per il progetto e le modalità di rendicontazione della spesa ad ASI.
1.05.04.14	EPIC XMM	3.390,23	Progetto pluriennale finanziato dall' ASI. Avanzo appropriato per il progetto e le modalità di rendicontazione della spesa ad ASI.
1.05.04.15	SWIFT	220.414,23	Progetto pluriennale finanziato dall' ASI. Avanzo appropriato per il progetto e le modalità di rendicontazione della spesa ad ASI.
1.05.04.16	PLANCK	54.267,65	Progetto pluriennale finanziato dall' ASL Avanzo appropriato per il progetto e le modalità di rendicontazione della spesa ad ASI.
1.05.04.17	MARS EXPRESS	196.554,39	Progetto pluriennale finanziato dall' ASI. Avanzo appropriato per il progetto e le modalità di rendicontazione della spesa ad ASI.
1.05.04.18	HERSCHEL	70.613,25	Progetto pluriennale finanziato dall' ASI. Avanzo appropriato per il progetto e le modalità di rendicontazione della spesa ad ASI.
1.05.04.19	AGILE	586.182,44	Progetto pluriennale finanziato dall' ASI. Avanzo appropriato per il progetto e le modalità di rendicontazione della spesa ad ASI.
1.05.04.20	INTEGRAL	92.847,20	Progetto pluriennale finanziato dall' ASI. Avanzo appropriato per il progetto e le modalità di rendicontazione della spesa ad ASI.
1.05.04.21	TAO-X	109.600,38	Progetto pluriennale finanziato dall' ASI. Avanzo appropriato per il progetto e le modalità di rendicontazione della spesa ad ASI.





1.05.04.22	VENUS EXPRESS	14.925,25	Progetto pluriennale finanziato dall' ASI. Avanzo appropriato per il progetto e le modalità di rendicontazione della spesa ad ASI.
1.05.04.23	DAWN	360.901,22	Progetto pluriennale finanziato dall' ASI. Avanzo appropriato per il progetto e le modalità di rendicontazione della spesa ad ASI.
1.05.04.24	ROSETTA	291.247,08	Progetto pluriennale finanziato dall' ASI. Avanzo appropriato per il progetto e le modalità di rendicontazione della spesa ad ASI.
1.05.04.25	Progetto SO.LE	11.260,26	Progetto pluriennale finanziato dall' ASI. Avanzo appropriato per il progetto e le modalità di rendicontazione della spesa ad ASI.
1.05.04.26	CASSINI	45,705,71	Progetto pluriennale finanziato dall' ASI. Avanzo appropriato per il progetto e le modalità di rendicontazione della spesa ad ASI.
1.05.04.27	ESA Pore Optics	65.386,54	Progetto pluriennale finanziato dall' ASI. Avanzo appropriato per il progetto e le modalità di rendicontazione della spesa ad ASI.
1.05.04.28	ARIEL	128.981,23	Progetto pluriennale finanziato dall' ASI. Avanzo appropriato per il progetto e le modalità di rendicontazione della spesa ad ASI.
1.05.04.29	BEPI COLOMBO	1.052.186,48	Progetto pluriennale finanziato dall' ASI. Avanzo appropriato per il progetto e le modalità di rendicontazione della spesa ad ASI.
1.05.04.30	Marco Polo/CROSS	7.725,27	Progetto pluriennale finanziato dall' ASI. Avanzo appropriato per il progetto e le modalità di rendicontazione della spesa ad ASI.
1.05.04.31	Christmas	519,60	Avanzo da chiudere nel prossimo esercizio
1.05.04.33	EXOMARS	442.383,90	Progetto pluriennale finanziato dall' ASI. Avanzo appropriato per il progetto e le modalità di rendicontazione della spesa ad ASI.
1.05.04.34	MAGIA	39,08	Avanzo da chiudere nel prossimo esercizio
1.05.04.35	ESA SWx	27.113,20	Progetto pluriennale finanziato dall' ASI. Avanzo appropriato per il progetto e le modalità di rendicontazione della spesa ad ASI.
1.05.04.36	Test Termovuoto	73.680,00	Progetto pluriennale finanziato dall' ASI. Avanzo appropriato per il progetto e le modalità di rendicontazione della spesa ad ASI.
1.05.04.37	EULCID	1.768.880,07	Progetto pluriennale finanziato dall' ASI. Avanzo appropriato per il progetto e le modalità di rendicontazione della spesa ad ASI.
1.05.04.38	ATHENA	60.921,68	Progetto pluriennale finanziato dall' ASI. Avanzo appropriato per il progetto e le modalità di rendicontazione della spesa ad ASI.
1.05.04.40	Analisi dati PLASMA	1,649,02	Progetto pluriennale finanziato dall' ASI. Avanzo appropriato per il progetto e le modalità di rendicontazione della spesa ad ASI.
1.05.04.41	Mecc. Strutt. Spaziali	26.662,06	Progetto pluriennale finanziato dall' ASI. Avanzo appropriato per il progetto e le modalità di rendicontazione della spesa ad ASI.
1.05.04.44	TOMOX	5,529,25	Progetto pluriennale finanziato dall' ASI. Avanzo appropriato per il progetto e le modalità di rendicontazione della spesa ad ASI.
1.05.04.45	JUNO-JIRAM	193.917,39	Progetto pluriennale finanziato dall' ASI. Avanzo appropriato per il progetto e le modalità di rendicontazione della spesa ad ASI.





1.05.04.47	PLATO	646.235,89	Progetto pluriennale finanziato dall' ASI. Avanzo appropriato per il progetto e le modalità di rendicontazione della spesa ad ASI.
1.05.04.48	SOLAR ORBITER	947.378,02	Progetto pluriennale finanziato dall' ASI. Avanzo appropriato per il progetto e le modalità di rendicontazione della spesa ad ASI.
1.05.04.49	EJSTM/Laplace	1.278.808,46	Progetto pluriennale finanziato dall' ASI. Avanzo appropriato per il progetto e le modalità di rendicontazione della spesa ad ASI.
1.05.04.50	SPICA	65.688,17	Progetto pluriennale finanziato dall' ASI. Avanzo appropriato per il progetto e le modalità di rendicontazione della spesa ad ASI.
1.05.04.52	LIMADOU (2)	736,31	Progetto pluriennale finanziato dall' ASI. Avanzo appropriato per il progetto e le modalità di rendicontazione della spesa ad ASI.
1.05.04.53	LSPE	23.636,23	Progetto pluriennale finanziato dall' ASI. Avanzo appropriato per il progetto e le modalità di rendicontazione della spesa ad ASI.
1.05.04,54	LIMADOU (3)	357,53	Progetto pluriennale finanziato dall' ASI. Avanzo appropriato per il progetto e le modalità di rendicontazione della spesa ad ASI.
1.05.04.55	Disegni ottici Spazio	14.603,67	Progetto pluriennale finanziato dall' ASI. Avanzo appropriato per il progetto e le modalità di rendicontazione della spesa ad ASI.
1.05.04.56	LATT	33.886,19	Progetto pluriennale finanziato dall' ASI. Avanzo appropriato per il progetto e le modalità di rendicontazione della spesa ad ASI.
1.05.04.64	Calib. Specchi Adattvi	2.095,06	Progetto pluriennale finanziato dall' ASI. Avanzo appropriato per il progetto e le modalità di rendicontazione della spesa ad ASI.
1.05.04.65	COCS	9.523,79	Progetto pluriennale finanziato dall' ASI. Avanzo appropriato per il progetto e le modalità di rendicontazione della spesa ad ASI.
1.05.04.66	Lendi di LAUE	2.590,07	Progetto pluriennale finanziato dall' ASI. Avanzo appropriato per il progetto e le modalità di rendicontazione della spesa ad ASI.
1.05.04.67	Tecnologie Millimetrico	114.457,30	Progetto pluriennale finanziato dall' ASI. Avanzo appropriato per il progetto e le ASI modalità di rendicontazione della spesa ad ASI.
1.05.04,70	FLIPPER-ESA	11.896,16	Progetto pluriennale finanziato dall' ASI. Avanzo appropriato per il progetto e le modalità di rendicontazione della spesa ad ASI.
1.05.04.72	Caratt. OTTICHE	8.675,34	Progetto pluriennale finanziato dall' ASI. Avanzo appropriato per il progetto e le modalità di rendicontazione della spesa ad ASI.
1.05.04.73	GEOSTAR E- GREAT	4.123,21	Progetto ASI pluriennale finanziato dall' ASI. Avanzo appropriato per il progetto e le modalità di rendicontazione della spesa ad ASI.
1.05.04.79	Detriti Spaz. CISAS	13.450,33	Progetto pluriennale finanziato dall' ASI. Avanzo appropriato per il progetto e le modalità di rendicontazione della spesa ad ASI.
1.05.04.81	Cov. Mporzio- EGO	1.581,99	Progetto pluriennale finanziato dall' ASI. Avanzo appropriato per il progetto e le modalità di rendicontazione della spesa ad ASI.
1,05.04.83	SOLAR-C EUVST	27.889,35	Progetto pluriennale finanziato dall' ASI. Avanzo appropriato per il progetto e le modalità di rendicontazione della spesa ad ASI.





	Totale:	18.085.596,78	
1.05.04.99	OSIRIS-REX	86,670,10	Progetto pluriennale finanziato dall' ASI. Avanzo appropriato per il progetto e le modalità di rendicontazione della spesa ad ASI.
1.05.04.98	CHEOPS	52.449,42	Progetto pluriennale finanziato dall' ASI. Avanzo appropriato per il progetto e le modalità di rendicontazione della spesa ad ASI.
1.05.04.97	Olografia	53.220,02	Progetto pluriennale finanziato dall' ASI. Avanzo appropriato per il progetto e le modalità di rendicontazione della spesa ad ASI.
1.05.04.96	SSD-ESO	12.624,78	Progetto pluriennale finanziato dall' ASI. Avanzo appropriato per il progetto e le modalità di rendicontazione della spesa ad ASI.
1.05.04.95	NuSTAR	133.188,05	Progetto pluriennale finanziato dall' ASI. Avanzo appropriato per il progetto e le modalità di rendicontazione della spesa ad ASI.
1.05.04.93	FERMI LAT (II)	1.809,12	Progetto pluriennale finanziato dall' ASI. Avanzo appropriato per il progetto e le modalità di rendicontazione della spesa ad ASI.
1.05.04.90	FERMI LAT (I)	88.990,80	Progetto pluriennale finanziato dall' ASI. Avanzo appropriato per il progetto e le modalità di rendicontazione della spesa ad ASI.
1.05.04.88	Supporto Att. Spaz. (com)	7.682,50	Progetto pluriennale finanziato dall' ASI. Avanzo appropriato per il progetto e le modalità di rendicontazione della spesa ad ASI.
1.05.04.85	Supporto Att. Spaziali	147.911,45	Progetto pluriennale finanziato dall' ASI. Avanzo appropriato per il progetto e le modalità di rendicontazione della spesa ad ASI.

# 1.05.05 Sviluppo Tecnologico

Obb.Funz.	Denominazione	Importo	Commenti
1.05.05.04	Inn.Tec. MIUR	2.462,53	Avanzo da chiudere nel prossimo esercizio finanziario
1.05.05.06	SIFI Waterfall	14.516,30	Avanzo da chiudere nel prossimo esercizio finanziario
1.05.05.08	Tech. Banda W	3.527,04	Avanzo da chiudere nel prossimo esercizio finanziario
1.05.05.09	COMETA	35,025,30	Progetto pluriennale per lo sviluppo di infrastrutture di calcolo in Sicilia. Avanzo appropriato per lo stato del progetto.
1.05.05.10	Prog.Tecn. da Terra	737.584,68	Vari progetti pluriennali PON e PNR in corso. Avanzo appropriato per lo stato del progetto.
1,05.05.12	Telescope Design	1.615,10	Avanzo da chiudere nel prossimo esercizio finanziario
1.05.05.13	MISE Innova Italia	35.419,50	Progetto congiunto con il MISE per il potenziamento della innovazione tecnologica. Progetto in corso ed avanzo appropriato.
1.05.05.14	MISE Promo Italia	14.840,36	Progetto congiunto con il MISE per il potenziamento della promozione della Tecnologia italiana Progetto in corso ed avanzo appropriato.





1.05.05.15	СНІРР	138.744,77	Programma di fornitura di risorse di calcolo HPC ed HTC alla comunità su base competitiva. Programma in corso ed avanzo appropriato
	Totale:	983.735,58	

#### 1.05.06 Premiali

Obb.Fun.	Denominazione	Importo	Commenti	
1.05.06.01	Premiale LBT	72.317,62	Avanzo da chiudere nel prossimo esercizio finanziario	
1.05.06.02	Premiale VLT	27.185,12	Avanzo da chiudere nel prossimo esercizio finanziario	
1.05.06.03	Premiale E-ELT	511.647,64	Il progetto prevedeva l'aggiornamento di un laboratorio di integrazione che per varie ragioni non è ancora stato completato. L'avanzo è appropriato per lo stato del progetto.	
1.05.06.04	Premiale TECHE	65.585,34	Avanzo da chiudere nel prossimo esercizio finanziario	
1.05.06.05	Premiale iALMA	1.422.084,76	Progetto pluriennale per lo sfruttamento scientifico del radiotelescopio ALMA. Progetto in corso. Avanzo appropriato per lo stato del progetto.	
1.05.06.06	Premiale WOW	104.131,35	Avanzo da chiudere nel prossimo esercizio finanziario	
1,05.06.07	Premiale ADONI	310.783,93	Progetto pluriennale per lo sviluppo di tecnologo per l'ottica adattiva. Progetto in corso. Avan appropriato per lo stato del progetto.	
1.05.06.08	Premiale metr. temp.	4.872,02	Avanzo da chiudere nel prossimo esercizio finanziario	
1.05.06.10	Premiale MiTiC	563,852,24	Progetto plariennale per lo sviluppo del calcolo scientifico. Progetto in corso. Avanzo appropriato per lo stato del progetto.	
1.05.06.11	Premiale FRONTIERA	437.713,22	Progetto pluriennale per lo della ricerca dei pianeti extrasolari. Progetto in corso. Avanzo appropriato per lo stato del progetto.	
1.05.06.12	Premialità 2016	1.918.396,75	Avanzo vincolato della premialità indivia 2016	
1.05.06.13	Premiale FIGARO	75,285,26	Avanzo da chiudere nel prossimo esercizio finanziario	
1.05.06.14	Premialità 2017	393.135,82	Avanzo vincolato della premialità indivia 2016	
	Totale:	5.906.991,07		

### Altre Voci

Obb.Funz.	Denominazione	Importo	Commenti
1,05.07	Supporto Progetti HE	3.577,24	Avanzo da chiudere nel prossimo esercizio finanziario
1.05.08	GRAWITA	156.669,32	Premio conferito dal CdA alla collaborazione GRAWITA. Progetto pluriennale in corso.





	Totale	340.971,78	
1.05.99	Funzionamento DS	180.725,22	Avanzo legato al ritardo di iniziative programmate e avviate dalla Direzione nel corso del passato esercizio finanziario.

#### Considerazioni specifiche per il 2020 e gli esercizi successivi

Non essendo più la quota premiale una voce ricorrente di entrata vincolata per la Direzione Scientifica, il Bilancio di Previsione 2020 nell'Allegato numero 7 – Tabella delle "Voci di Spesa", contiene una novità, e cioè l'iscrizione di una sostanziosa percentuale del fabbisogno della Direzione Scientifica nei capitoli dell'Assegnazione Ordinaria, con una percentuale relativamente modesta derivante dagli ultimi accantonamenti accertati di quota premiale. Infatti, la tabella indica:

- una significativa quota di risorse iscritte nei capitoli della Assegnazione Ordinaria, per un totale di 5.535.002,64, per coprire le spese incomprimibili ricorrenti e per il differenziale di alcune quote internazionali;
- una certa quota residua di risorse vincolate già assegnate, per un totale di 4.100.000,00
   Euro, che concorrono alla copertura di altre spese;
- una certa quota di risorse che potrebbero essere assegnate in fase di accertamento dell'avanzo libero, stimata in 2.350.000,00 Euro, per altre spese non incomprimibili e rimodulabili, e comunque non ricorrenti.

Il fabbisogno in prospettiva della Direzione Scientifica di ulteriori risorse MUR, derivante dalla graduale erosione della quota premiale, è noto al Ministero, ma non è ancora chiaro in che misura il budget specifico assegnato dal MUR per le iniziative pluriennali in sofferenza potrà essere riequilibrato. Pertanto, a valle dell'accertamento dell'avanzo libero, la Direzione Scientifica proporrà un sostanziale incremento della quota preannunciata di 2.350.000,00 Euro, così da generare economie nella quota vincolata di 4.100.000 Euro, materializzare un ulteriore accantonamento, e affrontare la fase di transizione al 2021 senza dovere obbligatoriamente cancellare prematuramente alcuni impegni internazionali.

Purtroppo, risulta evidente che in questa fase emergenziale di transizione, la gestione finanziaria della Direzione Scientifica possa essere caratterizzata da frequenti variazioni di bilancio, in relazione alla eventuale relativa possibilità di diluire nel tempo i corrispondenti impegni.

#### Conclusioni

Si riporta nella tabella seguente un quadro riassuntivo dell'avanzo vincolato e relativa valutazione.





Obb.Funzione	Denominazione	Importo	Commenti
1.05.01	Programmi Nazionali	18.609.035,94	I Programmi Nazionali costituiscono il centro della progettualità scientifica, didattica e di terzo settore. Nell'avanzo troviamo circa 6 M€ di progettualità pluriennale a bando in corso o in fase di assegnazione. Troviamo 900 k€ per il sostegno alle scuole pluriennali di Dottorato di Ricerca, 1.6 M€ per la terza missione (Musei, Biblioteche, Didattica e divulgazione), 3.4 M€ di progetti pluriennali locali e 4.4 M€ di ricerca di base distribuiti presso le Strutture di Ricerca o appena iscritti a bilancio della DS come da disposizioni del CdA. Si considera l'avanzo appropriato in ragione della molteplicità di progetti ascritti a questo comparto del bilancio.
1.05.02	Progetti Europei ed int.li	12.081.315,65	Avanzo pari al valore medio delle allocazioni annuali (provenienza primaria EU, ESA, NASA, etc.) per questo tipo di progetti ed iniziative. Dato il carattere pluriennale (in diversi casi superiore ai 5 anni) dei progetti si considera questo importo in avanzo appropriato
1.05.03	Infrastrutture da Terra	61.143.027,81	Concorrono a questo importo soprattutto 3 voci: L'avanzo vincolato di "Astronomia Industriale" (7.5 M€ circa), Il PON SRT (18.7 M€ circa) ed il fondo pluriennale SKA CTA (16 M€ iscritti a bilancio a fine esercizio 2019).  La quota rimanente (circa 17.5 M€ è pari al valore medio delle allocazioni annuali a questo tipo di progetti di provenienza FOESTR e FOEVQR. Si considera questo importo in avanzo appropriato per la natura di questi progetti.
1.05.04	Spazio	18.085.596,78	Avanzo pari al valore medio delle allocazioni annuali (provenienza primaria ASI) per questo tipo di progetti ed iniziative. Dato il carattere phiriennale (in diversi casi superiore ai 5 anni) dei progetti si considera questo importo in avanzo appropriato





1.05.05	Sviluppo	983.735,58	Avanzo appropriato per le varie
	Tecnologico		attività di sviluppo tecnologico sostenuto con finanziamenti pluriennali di provenienza esterna all'Ente.
1.05.06	Premiali	5.906,991,07	Per un importo pari a euro 3.527.875,84 si tratta di progetti premiali finalizzati. Per un importo pari a 2.106.239,20 di premialità indivisa non ancora finalizzata ad iniziative pluriennali specifiche.
	Altre Voci	340.971,78	Avanzi di importo modesto legati al premio GRAWITA ed al funzionamento della Direzione Scientifica.
	Totale	117.150.674,61	POTOTOLOGOUS
Servizi istitu	izionali di supporto alla ricerca scienticia	1.245.696,67	Supporto all'infrastruttura di collegamento alla rete della ricerca - GARR, servizi informatici esterni per la ricerca e predisposizione dei servizi di Rete dell'Osservatorio di Palermo
	TOTALE	118.396.371,28	

Come è indicato puntualmente nelle tabelle, tipicamente l'avanzo risulta dalla programmazione intrinseca dell'attività pluriennale; a volte è il risultato della necessità di dare continuità ad una attività i cui costi si possono prospettare da subito a inizio di esercizio, e occorre garantirne la copertura; a volte rispecchia la necessità di accantonamento per coprire il differenziale di partecipazioni internazionali non garantito dalle assegnazioni straordinarie di FOE del MIUR.

In generale, è fisiologico che ci possano essere tipologie di avanzo vincolato consistenti. Per esempio, un intervento straordinario di manutenzione di una grande infrastruttura, la cui quota parte di competenza è certamente pluriennale, necessità però di iscrivere a bilancio una cifra consistente prima di essere messa in gara, e può richiedere che sulla specifica linea di budget venga preventivamente accumulata una cifra congrua, cumulando appunto la quota parte annuale di manutenzione straordinaria. In altri casì, alcune gare per nuove forniture possono essere ritardate per mantenere il sincronismo con impegni nell'ambito di grandi collaborazioni internazionali, ed anche questo genera un avanzo vincolato specifico.

Roma, 07.07.2020





### Allegato numero 2

ID: 58943

MEF - RGS - Prot. 162286 del 09/08/2017 - U



Roma,

Rif. Prot. Entrata Nr. 0094488 Allegati:

Alla Conferenza permanente dei Direttori Generali degli Enti pubblici di ricerca italiani segreteria.codiger@gmail.com

e p.c. Al Ministero dell'istruzione, dell'università e della ricerca Dipartimento per la formazione superiore e per la ricerca Direzione generale per la programmazione, il coordinamento e il finanziamento delle istituzioni della formazione superiore dgfis@postacert\_istruzione.it

> Alla Presidenza del Consiglio dei Ministri Dipartimento della Funzione pubblica Servizio per il coordinamento, i rapporti istituzionali, la programmazione strategica e finanziaria protocollo dfp@mailbox.governo.it

> Al Ministero dell'ambiente e della tutela del territorio e del mare Segretariato generale segretariato.generale@pec.minambiente.it

Al Ministero del lavoro e delle politiche sociali Segretariato generale segretariatogenerale@pec.lavoro.it



Al Ministero dello sviluppo economico Direzione generale per la vigilanza sugli enti, il sistema cooperativo e le gestioni commissariali dgvescgc.div07@pec.mise.gov.it

Al Ministero delle politiche agricole alimentari e forestali Dipartimento delle politiche competitive, della qualità agroalimentare, ippiche e della pesca Direzione generale degli affari generali, delle risorse umane e per i rapporti con le regioni e gli enti territoriali seam6@pec.politicheagricole.gov.it

Al Ministero della salute Direzione Generale della vigilanza sugli enti e della sicurezza delle cure dgvesc@postacert.sanita.it

OGGETTO: Quesito in merito alla corretta applicazione dell'art. 10, comma 1, del D. Lgs. 218/2016.

Si fa riferimento alla nota prot. n. 05/2017 con la quale codesta Conferenza permanente dei Direttori generali degli Enti pubblici di ricerca italiani chiede un parere in merito alla corretta applicazione dell'art. 10, comma 1, del d.lgs. n. 218/2016 recante "Semplificazione delle attività degli enti pubblici di ricerca ai sensi dell'articolo 13 della legge 7 agosto 2015, n. 124".

Il comma in esame così recita: "Gli Enti adottano con proprio regolamento, anche ai sensi della normativa generale vigente in materia di contabilità pubblica di cui al decreto legislativo 31 maggio 2011 n. 91, sistemi di contabilità economico-patrimoniale anche per il controllo analitico della spesa per centri di costo."

Al riguardo, dalla lettura del combinato disposto degli articoli 3 e 10 del predetto decreto legislativo, è da ritenersi, salvo diverso avviso delle amministrazioni proponenti, che il percorso per l'adozione del regolamento di amministrazione, finanza e contabilità da parte degli enti di cui all'art. 1 (entro sei mesi dall'entrata in vigore del D. Lgs. n. 218/2016 -art. 19) sia stato compiutamente delineato prevedendo, in conformità ai principi di cui al D. Lgs. n. 91/2011, l'adozione di "sistemi di contabilità economico-patrimoniali anche per il controllo analitico della spesa per centri di costo".



Ciò posto, il succitato D. Lgs. n. 91/2011, declina al Titolo IV (articoli 16, 17 e 18), la disciplina prevista per l'armonizzazione dei sistemi contabili delle amministrazioni pubbliche che operano in regime di contabilità civilistica, stabilendo:

- l'obbligo di predisposizione del budget economico;
- la predisposizione di un prospetto della spesa complessiva aggregata per missioni e programma accompagnata dalla corrispondente classificazione secondo la nomenclatura COFOG di secondo livello, in sede di redazione del budget. Per quanto riguarda l'individuazione delle missioni e programmi si faccia riferimento al Decreto del Presidente del Consiglio dei Ministri 12 dicembre 2012 recante "Definizione delle linee guida generali per l'individuazione delle missioni delle amministrazioni pubbliche sai sensi dell'art. 11, comma 1, lettera a), del decreto legislativo 31 maggio 2011, n. 91", nonché alla Circolare RGS n. 23 del 13 maggio 2013 e ai richiami contenuti, da ultimo la Circolare RGS n. 26 del 7 dicembre 2016. Va, inoltre, predisposto un piano degli indicatori e dei risultati attesi di bilancio in conformità alle linee guida di cui al Decreto del Presidente del Consiglio dei Ministri 18 settembre 2012, che illustri gli obiettivi della spesa;
- l'emanazione di un decreto di natura non regolamentare con il quale sono stabiliti i criteri e le modalità di predisposizione del suddetto budget economico, ai fini della raccordabilità dello stesso con gli analoghi documenti previsionali predisposti dalle amministrazioni pubbliche che adottano la contabilità finanziaria; tale previsione è stata ottemperata mediante l'emanazione del decreto ministeriale del 27 marzo 2013. Sul punto si vedano anche la Circolare RGS n. 35 del 22 agosto 2013 e la Circolare RGS n. 13 del 24 marzo 2015;
- l'obbligo di redazione di un rendiconto finanziario in termini di liquidità predisposto secondo quanto stabilito dai principi contabili nazionali emanati dall'Organismo italiano di contabilità;
- l'obbligo di assicurare, in sede di bilancio d'esercizio, la trasformazione dei dati economico-patrimoniali in dati di natura finanziaria predisponendo un conto consuntivo avente natura finanziaria, con le regole di riclassificazione di cui all'articolo 17, comma 2, in coerenza con quanto stabilito dal Titolo II del medesimo D. Lgs. n. 91/2011. Al riguardo, si evidenzia che ai sensi dell'articolo 9, comma 2, del Decreto Ministeriale 27 marzo 2013, le amministrazioni pubbliche tenute al regime di contabilità civilistica allegano al bilancio di



esercizio un conto consuntivo in termini di cassa secondo la codifica SIOPE<sup>1</sup>, redatto secondo il formato di cui all'allegato 2 del medesimo decreto. Tale prospetto contiene, relativamente alla spesa, la ripartizione per missioni e programmi e per gruppi COFOG. Il prospetto deve, poi, essere elaborato in coerenza con le risultanze del rendiconto finanziario di cui all'articolo 6, nonché con i prospetti di cui all'articolo 5, comma 3, lettera c) del medesimo decreto. Ai sensi del successivo comma 3 dell'articolo 9 del Decreto Ministeriale 27 marzo 2013, le medesime amministrazioni pubbliche allegano al budget economico annuale un prospetto concernente le previsioni di spesa per l'anno successivo, definito secondo il formato di cui all'allegato 2 sopra richiamato.

Ciò premesso, non va sottaciuto che il citato articolo 10, non prevedendo una disciplina della fase transitoria per il passaggio dalla contabilità finanziaria alla contabilità economico-patrimoniale e per centri di costo ne, tantomeno, l'emanazione di decreti attuativi di elaborazione di principi contabili applicati, idonei a disciplinare tale fase transitoria, è da intendersi innovativo del quadro normativo in materia contabile, facendo rientrare gli enti di ricerca tra le amministrazioni pubbliche in contabilità civilistica, da attuare tassativamente con le tempistiche disciplinate dall'articolo 19 del predetto D. Lgs. n. 218/2016.

Pertanto, in ordine alle modalità dell'effettiva applicazione della normativa in esame non può che rinviarsi alle determinazioni che verranno fornite univocamente dalle Amministrazioni vigilanti sugli Enti che sono sottoposti al citato decreto legislativo ed a cui è indirizzata la presente nota per conoscenza, con allegata la lettera di codesta Conferenza, atteso che ai sensi dell'art. 4 del D. Lgs. n. 218/2016 non è previsto il concerto di questa Amministrazione per l'approvazione dei regolamenti di amministrazione, finanza e contabilità.

Ciò nondimeno, ai Dicasteri vigilanti che ne faranno richiesta, sarà assicurato da parte di questo Dipartimento, a fini meramente collaborativi, il supporto tecnico che eventualmente necessiti.





<sup>&</sup>lt;sup>1</sup> Nelle more dell'adeguamento della codifica SIOPE al piano dei conti di cui all'articolo 4 del decreto legislativo 31 maggio 2011, n. 91, per gli enti di ricerca resta fermo l'obbligo di adottare la codifica SIOPE, ed il relativo glossario, di cui al decreto del Ministro dell'economia e delle finanze 8 febbraio 2010.





# RENDICONTO GENERALE ESERCIZIO FINANZIARIO 2019

# **ALLEGATI**



# ALLEGATO "A"

"Situazione Amministrativa"



	Situazione Amministr		
TOTALE Consistenza	di cassa all'inizio dell'esercizio		137.366.944,30+
	in o/competenza	165.764.975,54+	
Riscossioni	in c/residui	12.374.042,20+	
	Totale		178.139.017,74+
	in c/competenza	155.716.481,86+	
Pagamenti	in c/residui	13.471.447,66+	
	Totale		169.187.929,52+
TOTALE Consistenza	della cassa alla fine dell'esercizio		146.318.032,52+
	degli esercizi precedenti	11.233.526,47+	
Residui Attivi	dell'esercizio	35.677.712,95+	
	Totale		46.911.239,42+
	degli esercizi precedenti	1.676.477,40	
Residui Passivi	dell'esercizio	18.323.135,77+	
	Totale		19.999.613,17+
TOTALE Avanzo di Am	ministrazione alla fine dell'esercizio		173.229.658,77+
L'utilizzazione dell'avan:	zo di amministrazione per l'esercizio 2019 risul	ta cosí prevista:	
Parte Vincolata			165.689.810,78+
Parte Non Vincolata			7.539.847,99+
			173.229.658,77+



# ALLEGATO "B"

"Relazione sulla Gestione"



# Relazione sulla Gestione – INDICE

	Premessa	455	5
1.	1. Articolazione territoriale, funzionamento d	egli organi e assetto organizzativo dell	а
	"Amministrazione Centrale"		
	1.1. Articolazione territoriale	456	6
	1.2. Rinnovo degli Organi	459	9
	1.3. Assetto organizzativo della "Amministra		
2.	2. Statuto e Regolamenti		
	2.1. Statuto		
	2.2. Regolamenti	47!	5
	2.2.1. Contesto normativo di riferimento	475	5
	2.2.2. Regolamento di Organizzazione e	Funzionamento475	5
		48	
	2.2.4. Considerazioni finali	499	9
3.	3. Altre notizie integrative	50	1
4.	4. Analisi del contesto economico finanziario e	del quadro normativo di riferimento50	8
5.	5. Analisi specifica di alcune criticità	51	1
	5.1. Problemi derivanti dalla riduzione delle l	Entrate51	1
	5.2. Problemi derivanti da rapporti con altri E	nti di Ricerca51	4
	5.3. Situazioni creditorie ancora pendenti	52	8
	5.4. Considerazioni finali	53	0
6.	6. Le diverse implicazioni che riguardano lo "Is	tituto Nazionale di Astrofisica"53	2
	6.1. Fonti di finanziamento	533	2
	6.2. Risorse umane	533	3
	6.2.1. Costituzione di una Commissione	Istruttoria per la definizione del fabbisogne	0
	di personale tecnico ed amministr	ativo533	3
	6.2.2. Stato di attuazione del "Piano ge	nerale di arruolamento del personale" per	il
	triennio 2018-2020 e, in particolar	e, del " <i>Piano delle stabilizzazioni</i> "536	ဝိ
	6.2.3. Stato di attuazione del "Piano d	li Attività per il Triennio 2019-2021" e de	ei
	" <i>Piani Triennali di Attività</i> " precede	enti550	C
	6.2.4. Scorrimento di graduatorie fina	ali di merito, ancora vigenti, di alcun	е
	•	58^	
	6.2.5. Schema riassuntivo dei posti di p	ersonale che verranno coperti a seguito d	ik
	procedure concorsuali già conclus	se, dello scorrimento di graduatorie finali d	ik
	merito, ancora valide, di proced	dure concorsuali già concluse e di altr	е
	procedure di reclutamento, ordina	irie o speciali, da avviare o già avviate, m	a
	ancora in itinere	588	
		nisteriale 20 ottobre 2019, numero 856, a	
	•	di stabilizzazione di centoventi unità d	
		di lavoro a tempo determinato o di assegr	
	per lo svolgimento di attività di	ricerca finanziati con oneri a carico dell	a



		Agenzia Spaziale Italiana	589
	(	6.2.7. Progressioni del personale tecnico e amministrativo, sia "economiche" ch	e di
		"livello nei profili di inquadramento"	
	(	6.2.8. Contratti Collettivi Nazionali Integrativi non ancora stipulati	609
	(	6.2.9. Quantificazione del "Trattamento di Fine Rapporto" e del "Trattamento	o di
		Fine Servizio"	610
	6.3.	.Beni immobili	616
	(	6.3.1. Patrimonio immobiliare	616
	(	6.3.2. Le azioni intraprese dal "Tavolo Tecnico Permanente per il Patrimo	onio
		immobiliare e i Lavori Pubblici"	620
		. Obiettivi	
7.	Rio	rganizzazione ed accorpamento di Sedi Territoriali e nuove sistemaz	zioni
	_	istiche6	
		. Accorpamento di "Strutture Territoriali"	
		. Ricerca di soluzioni logistiche diverse	
		7.2.1. Contratto di Comodato con il Consiglio Nazionale delle Ricerche	
	-	7.2.2. Nuova sistemazione logistica dello "Osservatorio di Astrofisica e Scie	
		dello Spazio di Bologna"	
8.		uttura tecnica del bilancio e sintesi dei risultati di gestione	
		. Struttura tecnica del bilancio	
		. Situazione finanziaria	
		. Risultati di gestione	
9.		zionalizzazione e contenimento della spesa pubblica	
		Adempimenti relativi all'Esercizio Finanziario 2019	
	9.2.	Adempimenti relativi a precedenti esercizi finanziari espletati nel co	
		dell'Esercizio Finanziario 2019	
	9.3.	Adempimenti relativi ai limiti di spesa introdotti con la legge 27 dicembre 20 numero 160	
10	. Cor	nclusioni	681



# Relazione sulla Gestione – INDICE DEGLI ALLEGATI

Allegato numero 1 – Nota del 13 settembre 2019, numero di protocollo 6029685
Allegato numero 2 – Nota del 24 settembre 2019, numero di protocollo 6202687
Allegato numero 3 – Nota del 20 febbraio 2020, numero di protocollo 90469
Allegato numero 4 – Nota del 25 novembre 2019, numero di protocollo 779671
Allegato numero 5 – Delibera del Consiglio di Amministrazione del 26 novembre 2019, numero 8571
Allegato numero 6 – Nota del 14 gennaio 2020, numero di protocollo 209728
Allegato numero 7 – Scheda di monitoraggio73
Allegato numero 8 – Mandato di pagamento del 17 ottobre 2019, numero 293373
Allegato numero 9 – Mandato di pagamento del 21 marzo 2019, numero 1176743
Allegato numero 10 – Mandato di pagamento del 17 ottobre 2019, numero 293474
Allegato numero 11 – Mandato di pagamento del 30 gennaio 2019, numero 24274
Allegato numero 12 – Delibera del Consiglio di Amministrazione del 23 luglio 2019, numero 52
Allegato numero 13 – Mandato di pagamento del 31 luglio 2019, numero 242678
Allegato numero 14 – Comunicazione di avvenuto versamento al bilancio dello Stato del 9 luglio 201979



#### **PREMESSA**

Il presente "Documento", denominato "Relazione sulla Gestione", è stato predisposto dalla "Direzione Generale", con la collaborazione del Settore I "Bilancio" dello Ufficio II "Gestione Bilancio, Contratti e Appalti", nel rispetto di quanto previsto dalla normativa vigente e, in particolare, dal Decreto del Presidente della Repubblica 27 febbraio 2003, numero 97, con il quale è stato emanato il "Regolamento concernente l'amministrazione e la contabilità degli enti pubblici di cui alla Legge 20 marzo 1975, numero 70".



# CAPITOLO 1 - ARTICOLAZIONE TERRITORIALE, FUNZIONAMENTO DEGLI ORGANI E ASSETTO ORGANIZZATIVO DELLA "AMMINISTRAZIONE CENTRALE"

#### 1.1 - Articolazione territoriale

Nel rispetto di quanto previsto dallo "Statuto", dal "Disciplinare di Organizzazione e Funzionamento" attualmente in vigore, dal nuovo "assetto" della "Direzione Generale" e dagli atti organizzativi conseguenti, nello "Istituto Nazionale di Astrofisica" sono attualmente previsti:

- un "Centro di Responsabilità Amministrativa di Primo Livello", ovvero la "Direzione Generale", che è articolata:
  - in otto "Servizi di Staff", come di seguito elencati:
    - a) "Servizio di Segreteria, Protocollo, Archivio e Gestione dei Flussi

      Documentali":
    - b) "Servizio Affari Legali, Contenzioso e Supporto Tecnico agli Organi";
    - c) "Servizio Studi e Atti Normativi";
    - d) "Servizio Relazioni con il Pubblico";
    - e) "Servizio Controllo di Gestione";
    - f) "Servizio di Prevenzione e Sicurezza sul Lavoro";
    - g) "Servizi Informatici e per il Digitale";
    - h) "Struttura Stabile di Supporto Strategico agli Organi di Governo e di Supporto Tecnico ai Direttori delle Strutture di Ricerca e ai Responsabili Unici dei Procedimenti";
  - in due "Uffici" di livello dirigenziale, come di seguito elencati:
    - Ufficio I "Gestione delle Risorse Umane";
    - Ufficio II "Gestione Bilancio, Contratti ed Appalti";
- numerosi "Centri di Responsabilità Amministrativa di Secondo Livello", ovvero le "Strutture di Ricerca", pari a sedici, che, in alcuni casi, nascono dagli accorpamenti di strutture territoriali preesistenti.

Completano l'assetto organizzativo dell'Ente la "*Presidenza*" e la "*Direzione Scientifica*", con le loro rispettive "*articolazioni organizzative*".

Per quanto riguarda, in particolare, le "Strutture di Ricerca", è opportuno segnalare che:



- a) con Delibera del 10 novembre 2011, numero 17, il Consiglio di Amministrazione, in attuazione di quanto disposto dall'articolo 31, comma 5, dello "Statuto" dello "Istituto Nazionale di Astrofisica" allora vigente, ha disposto l'accorpamento dello "Istituto di Fisica dello Spazio Interplanetario" e dello "Istituto di Astrofisica Spaziale e Fisica Cosmica" in un unico "Istituto", denominato "Istituto di Astrofisica e Planetologia Spaziali di Roma";
- b) con Delibera del 23 giugno 2017, numero 46, il Consiglio di Amministrazione, ai sensi del combinato disposto degli articoli 6, comma 2, lettera n), e 17, comma 3, del medesimo "*Statuto*", ha, inoltre, autorizzato, a decorrere dal 1° luglio 2017:
  - la modifica della articolazione territoriale dello "Osservatorio Astronomico di Teramo", nel quale è confluita anche la "Stazione Osservativa di Campo Imperatore";
  - la "ridenominazione" dello "Osservatorio Astronomico di Teramo" in "Osservatorio Astronomico d'Abruzzo", che comprende anche la "Stazione Osservativa di Campo Imperatore";
- c) infine, con Delibere del 25 luglio 2017, numero 78, e del 21 dicembre 2017, numero 110, il Consiglio di Amministrazione ha dapprima avviato e successivamente concluso il processo di accorpamento dello "Istituto di Astrofisica Spaziale e Fisica Cosmica di Bologna" e dello "Osservatorio Astronomico di Bologna" con la costituzione di una nuova "Struttura di Ricerca" dello "Istituto Nazionale di Astrofisica", denominata "Osservatorio di Astrofisica e Scienza dello Spazio di Bologna" ("OAS").

Pertanto, attualmente, le "articolazioni organizzative" dell'Ente che rilevano ai fini della definizione dei "Centri di Responsabilità Amministrativa", sia di "primo" che di "secondo" livello, sono quelle specificate, con i relativi "Codici", nel seguente "Prospetto":

Codice del "Centro di Responsabilità	Denominazione	del	"Centro	di
Amministrativa"	Responsabilità A	Amminis	trativa"	
0.00.	" <i>Uffici di Staff</i> "alla Direzione Generale			
0.01.	Ufficio I "Gestion	e delle R	Risorse Umane	9"



0.02.	Ufficio II "Gestione Bilancio, Contratti e
	Appalti"
0.03.	Presidenza
0.04.	Direzione Scientifica
1.01	Osservatorio Astrofisico di Torino
1.02	Osservatorio Astronomico di Brera (Milano)
1.03	Osservatorio Astronomico di Padova
1.04	Osservatorio Astronomico di Trieste
1.06	Osservatorio Astronomico di Roma
1.07	Osservatorio Astrofisico di Arcetri (Firenze)
1.08	Osservatorio Astronomico d'Abruzzo
	(Teramo)
1.09	Osservatorio Astronomico di Capodimonte
	(Napoli)
1.10	Osservatorio Astronomico di Cagliari
1.11	Osservatorio Astrofisico di Catania
1.12	Osservatorio Astronomico di Palermo
1.13	Osservatorio di Astrofisica e Scienza dello
	Spazio di Bologna
1.15	Istituto di Astrofisica Spaziale e Fisica
	Cosmica di Milano
1.16	Istituto di Astrofisica Spaziale e Fisica
	Cosmica di Palermo
1.19	Istituto di Radioastronomia di Bologna
1.20	Istituto di Astrofisica e Planetologia Spaziali
	di Roma



### 1.2 - Rinnovo degli Organi

Con Decreto del Ministro della Istruzione, della Università e della Ricerca del 14 ottobre 2015, numero 821:

- il Professore de la contraction à stato nominato Presidente dello "Istituto Nazionale di Astrofisica", a decorrere dal 14 ottobre 2015 e per la durata di un quadriennio;
- i Professori ed ed sono stati nominati Componenti del Consiglio di Amministrazione, a decorrere dalla stessa data e per il medesimo periodo temporale.

Con Decreto del Ministro della Istruzione, della Università e della Ricerca del 2 dicembre 2015, numero 917, sono stati nominati, a seguito di procedura elettorale, componenti del Consiglio di Amministrazione anche il Dottore e l'Ingegnere a decorrere dal 2 dicembre 2015 e per la durata di un quadriennio.

Con Delibera del 21 marzo 2016, numero 9, il Consiglio di Amministrazione dello "*Istituto Nazionale di Astrofisica*" ha:

- nominato "...il Dottore quale Direttore Scientifico dello "Istituto Nazionale di Astrofisica", a decorrere dalla medesima data del provvedimento di nomina...";
- stabilito che il "...predetto incarico, ai sensi dell'articolo 15, comma 1, dello Statuto dello "Istituto Nazionale di Astrofisica", avrà durata coincidente a quella dell'incarico del Presidente del medesimo "Istituto", fatti salvi i casi di risoluzione anticipata espressamente previsti dalle disposizioni statutarie e dalla normativa vigente...".

Con Delibera del 2 agosto 2016, numero 83, il Consiglio di Amministrazione dello "*Istituto Nazionale di Astrofisica*" ha:

- nominato "...il Dottore quale Direttore Generale dello "Istituto Nazionale di Astrofisica" a far data dal 17 ottobre 2016...";
- stabilito che il "...predetto incarico, ai sensi dell'articolo 14, comma 1, dello Statuto dello "Istituto Nazionale di Astrofisica", avrà durata coincidente a quella dell'incarico del Presidente del medesimo "Istituto", fatti salvi i casi di risoluzione anticipata espressamente previsti dalle disposizioni statutarie e dalla normativa vigente...";

Pertanto, il 14 ottobre 2019:



- è scaduto il termine di durata del mandato sia del Presidente che di due componenti del Consiglio di Amministrazione dello "Istituto Nazionale di Astrofisica";
- è scaduto il termine di durata degli incarichi sia del Direttore Generale che del Direttore Scientifico del medesimo "Istituto".

Invece, il **2 dicembre 2019** è scaduto il termine di durata del mandato degli altri due componenti del Consiglio di Amministrazione.

Ai sensi del combinato disposto degli articoli 2 e 3 del Decreto Legge del 16 maggio 1994, numero 293, convertito, con modificazioni, dalla Legge del 15 luglio 1994, numero 444, e degli articoli 5, comma 5, e 6, comma 4, dello "*Statuto*" dello "*Istituto Nazionale di Astrofisica*", il termine di durata del mandato del Presidente e dei Componenti del Consiglio di Amministrazione è prorogato per non più di quarantacinque giorni.

Limitatamente ai mandati del Presidente e di due Componenti del Consiglio di Amministrazione, il termine di durata del regime della "*prorogatio*" è iniziato, pertanto, a decorrere dal **15 ottobre 2019** ed è definitivamente scaduto il **28 novembre 2019**.

Limitatamente al mandato degli altri due Componenti del Consiglio di Amministrazione, il termine di durata del regime della "*prorogatio*" è iniziato, invece, a decorrere dal 3 dicembre 2019 ed è definitivamente scaduto il 16 gennaio 2020.

Ai sensi del combinato disposto degli articoli 2 e 3 del Decreto Legge del 16 maggio 1994, numero 293, convertito, con modificazioni, dalla Legge del 15 luglio 1994, numero 444, e degli articoli 14, comma 1, e 16, comma 2, dello "*Statuto*" dello "*Istituto Nazionale di Astrofisica*", i termini di durata degli incarichi del Direttore Generale e del Direttore Scientifico sono prorogati per non più di novanta giorni dall'insediamento del nuovo Consiglio di Amministrazione.

Relativamente agli incarichi del Direttore Generale e del Direttore Scientifico, il termine di durata del regime della "*prorogatio*" è iniziato, pertanto, a decorrere dal **15 ottobre 2019** e la sua scadenza è stata, comunque, subordinata, dalle disposizioni statutarie innanzi richiamate, al verificarsi della predetta condizione, ovvero all'insediamento del nuovo Organo di Governo.

I procedimenti preordinati al rinnovo degli Organi dell'Ente, sia di Governo che Gestionali, sono stati più lunghi e complessi del previsto e si sono conclusi, definitivamente, solo nella prima decade del mese di marzo di quest'anno.

In particolare:



>	con Decreto del Ministro della Istruzione, della Università e della Ricerca del 30
	dicembre 2019, numero 1201:
	• il Professore è stato nominato Presidente dello "Istituto
	Nazionale di Astrofisica", a decorrere dal 30 dicembre 2019 e per la durata di
	un quadriennio;
	• il Professore e la Dottoressa
	sono stati nominati Componenti del Consiglio di Amministrazione, a decorrere
	dalla stessa data e per il medesimo periodo temporale;
>	con Decreto del Ministro della Università e della Ricerca del 31 gennaio 2020,
	numero 32, l'Ingegnere e la Dottoressa
	sono stati nominati Componenti del Consiglio di Amministrazione a
	decorrere dal 31 gennaio 2020 e per la durata di un quadriennio.
>	nella seduta del 3 febbraio 2020, il Consiglio di Amministrazione si è insediato nella
	sua composizione integrale;
>	con Delibera del 3 febbraio 2020, numero 6, il Consiglio di Amministrazione ha:
	• approvato la proposta del Presidente di rinnovare gli incarichi di Direttore Generale
	e di Direttore Scientifico, conferiti, rispettivamente, al Dottore
	e al Dottore con Delibere del Consiglio di
	Amministrazione del 2 agosto 2016, numero 83, e del 21 marzo 2016, numero
	9;
	• autorizzato il rinnovo dei predetti incarichi, a decorrere dalla data della
	sottoscrizione dei relativi contratti individuali di lavoro a tempo determinato di
	diritto privato e per una durata coincidente con quella del mandato del
	Presidente, fatti salvi i casi di risoluzione anticipata degli stessi espressamente
	previsti dalle vigenti disposizioni legislative e statutarie;
	• autorizzato il Professore , nella sua qualità di Presidente dello
	"Istituto Nazionale di Astrofisica", a stipulare con i Dottori
	e le contratti individuali di lavoro a tempo determinato di
	diritto privato per il conferimento, rispettivamente, degli incarichi di Direttore
	Generale e di Direttore Scientifico per la durata innanzi specificata, nel rispetto:
	a) dei trattamenti economici determinati dal Consiglio di Amministrazione con le
	Delibere del 23 novembre 2011, numeri 27 e 28;



- b) delle "...modalità di verifica dei risultati raggiunti e di attribuzione delle rispettive retribuzioni di risultato...", come disciplinate dall'articolo 7 del Decreto Legislativo 27 ottobre 2009, numero 150, modificato ed integrato dall'articolo 5 del Decreto Legislativo 25 maggio 2017, numero 74, e dal nuovo "Sistema di Misurazione e di Valutazione della Performance" dello "Istituto Nazionale di Astrofisica", approvato dal Consiglio di Amministrazione con Delibera del 27 settembre 2019, numero 62, definite dallo "Organismo Indipendente di Valutazione della Performance" ("OIV") dello "Istituto Nazionale di Astrofisica" nella riunione del 15 gennaio 2019 e recepite dal Presidente "pro-tempore" dell'Ente con la nota del 15 febbraio 2019, numero di protocollo 1742;
- nel rispetto di quanto stabilito dal Consiglio di Amministrazione con Delibera del 3 febbraio 2020, numero 6,
  - con contratto individuale di lavoro a tempo determinato di diritto privato del 9 marzo 2020, numero di repertorio 1, è stato nuovamente conferito al Dottore
     l'incarico di Direttore Generale dello "Istituto Nazionale di Astrofisica" per una durata coincidente con quella del mandato del Presidente, fatti salvi i casi di risoluzione anticipata espressamente previsti dalle vigenti disposizioni legislative e statutarie;
  - con contratto individuale di lavoro a tempo determinato di diritto privato del 18 marzo 2020, numero di repertorio 2, è stato nuovamente conferito al Dottore l'incarico di Direttore Scientifico dello "Istituto Nazionale di Astrofisica" per una durata coincidente con quella del mandato del Presidente, fatti salvi i casi di risoluzione anticipata espressamente previsti dalle vigenti disposizioni legislative e statutarie:
- il 30 dicembre 2023 scadranno sia l'incarico di Direttore Generale dello "Istituto Nazionale di Astrofisica" conferito al Dottore Conferito al Dottore Direttore Scientifico del medesimo "Istituto" conferito al Dottore



### 1.3 - Assetto organizzativo della "Amministrazione Centrale"

Il Dottore , nella sua qualità di Direttore Generale dello "Istituto Nazionale di Astrofisica", ha predisposto, nella fase iniziale del suo primo incarico, il nuovo "assetto organizzativo" della "Amministrazione Centrale", che è stato definito:

- in conformità a quanto disposto dal precedente "Statuto dello Istituto Nazionale di Astrofisica";
- b) nel rispetto delle indicazioni contenute nel "Disciplinare di Organizzazione e Funzionamento dello Istituto Nazionale di Astrofisica";
- c) tenendo conto delle "*linee generali di indirizzo*" approvate dal Consiglio di Amministrazione con Delibera del 19 ottobre 2016, numero 106, come di seguito riportate:
  - adeguare la "...organizzazione complessiva dell'ente, comprensiva della architettura generale della struttura e degli uffici, le specifiche funzioni e le conseguenti responsabilità del personale, i flussi documentali e decisionali, i procedimenti e i processi interni..." al contesto normativo di riferimento:
  - assicurare, all'interno delle diverse "articolazioni organizzative" del predetto "Istituto", una più attenta, corretta e adeguata definizione di ruoli, funzioni, compiti, responsabilità e flussi decisionali;
  - qualificare, semplificare e rendere più celere l'intera azione amministrativa, nel rispetto, comunque, dei principi di legalità, imparzialità, ragionevolezza, buon andamento, trasparenza e pubblicità, che ne caratterizzano contenuti e finalità;
  - assicurare lo svolgimento delle attività amministrative e gestionali applicando le regole proprie dei procedimenti amministrativi e dei processi, utilizzando, nella maniera più estesa possibile, gli strumenti della "delega della firma" e della "delega delle funzioni" e creando presupposti e condizioni per realizzare la massima integrazione possibile tra le diverse componenti dell'amministrazione, sia centrali che territoriali, nella convinzione che l'Ente, nel rispetto delle sue articolazioni interne e dell'autonomia che ne caratterizza l'azione, è "unico" e persegue, nella sua dimensione unitaria, le medesime "finalità";
  - assicurare che "...la gestione dell'intero edificio che ha sede a Roma, in Viale Mellini, e dell'annesso Parco, adibiti a sede legale dell'Istituto, nonché la gestione dei servizi di supporto logistico agli uffici presenti nella medesima sede



ed al personale che vi presta servizio, siano organizzati in maniera tale da garantire un esercizio flessibile, celere ed efficace delle prerogative istituzionali dei diversi Organi, sia monocratici che collegiali (Presidenza, Consiglio di Amministrazione, Collegio dei Revisori dei Conti, Organismo Indipendente di Valutazione), che sono allocati nella predetta struttura per espressa previsione statutaria, e di quelle specifiche della Direzione Scientifica...";

- potenziare l'attuale sistema di contabilità al fine di "...consentire una analisi più analitica dei costi diretti e indiretti delle attività svolte da una qualsiasi delle articolazioni organizzative del predetto "Istituto"...", di "...quantificare il suo cofinanziamento indiretto, laddove le attività stesse vengano svolte con il concorso di finanziamenti esterni, e di verificare la possibilità di imputare su questi ultimi i relativi costi...";
- definire, ai fini della promozione di iniziative concrete dirette ad attuare una efficace politica di diffusione del "brand" dello "Istituto Nazionale di Astrofisica" nel Paese e nel Mondo, procedimenti amministrativi e/o processi snelli in materia di:
  - commercializzazione di prodotti nei "Visitor Center";
  - produzione e commercializzazione di materiale didattico e divulgativo;
  - commercializzazione di prodotti derivanti dall'utilizzo di propri brevetti;
- predisporre, aggiornare e/o adeguare i regolamenti e i disciplinari previsti dalle vigenti disposizioni legislative e statutarie e da altre fonti normative interne, nel rispetto dell'ordinamento giuridico di riferimento, sia generale che specifico, e delle esigenze dell'Istituto e tenendo conto dei lavori già svolti dal "tavolo tecnico" appositamente costituito;
- d) nel rispetto del contesto normativo di riferimento, come richiamato e specificato nella "Relazione di Accompagnamento" al nuovo "assetto organizzativo".

Con Delibera del 18 novembre 2016, numero 118, il Consiglio di Amministrazione, sentite le organizzazioni sindacali di comparto maggiormente rappresentative a livello nazionale, ha:

approvato il nuovo "assetto organizzativo" della "Direzione Generale" e l'annessa
"Relazione di Accompagnamento", come predisposti dal Dottore
, nella sua qualità di Direttore Generale dello "Istituto Nazionale di
Astrofisica", allegati al "Disciplinare di Organizzazione e Funzionamento dello



- Istituto Nazionale di Astrofisica" attualmente in vigore per formarne parte integrante;
- autorizzato la pubblicazione del nuovo "assetto organizzativo" della "Direzione Generale" e della annessa "Relazione di Accompagnamento" nel Sito Web dello "Istituto Nazionale di Astrofisica" ed, in particolare, nella Voce "Atti Generali" della Sezione "Amministrazione Trasparente", come "Documento" allegato al predetto "Disciplinare";
- conferito al "...Direttore Generale l'incarico di predisporre, a distanza di un anno dalla sua approvazione, una breve relazione sullo stato di attuazione del nuovo "assetto organizzativo" della "Direzione Generale", anche al fine di verificare la opportunità di adeguarlo maggiormente alle reali esigenze organizzative e/o di ottimizzare l'utilizzo delle risorse umane disponibili ovvero di soddisfare nuove e sopravvenute esigenze funzionali...".

Al fine di dare piena attuazione alla Delibera assunta dal Consiglio di Amministrazione nella seduta del 18 novembre 2016, come innanzi richiamata, e, conseguentemente, al nuovo "assetto organizzativo" della "Direzione Generale", con Determina Direttoriale del 1° marzo 2017, numero 26, sono stati, tra l'altro, approvati:

- a) il nuovo "Organigramma" dei "Servizi di Staff" alla "Direzione Generale";
- b) il nuovo "*Organigramma*" dello Ufficio I "*Gestione delle Risorse Umane*";
- c) il nuovo "*Organigramma*" dello Ufficio II "*Gestione Bilancio, Contratti e Appalti*". Con la medesima Determina Direttoriale:
- è stata autorizzata, in attuazione della Delibera assunta dal Consiglio di Amministrazione nella seduta del 29 aprile 2016, la costituzione di una "Segreteria Amministrativa" della "Direzione Scientifica" dello "Istituto Nazionale di Astrofisica", ai fini della sua configurazione e della sua attivazione come "Centro di Responsabilità di Secondo Livello", con i seguenti compiti:
  - svolgimento delle "...attività di carattere amministrativo proprie della Direzione Scientifica...":
  - cura delle "...relazioni con l'ufficio bilancio...";
- sono state assegnate alla "Segreteria Amministrativa" della "Direzione Scientifica" alcune unità di personale tecnico ed amministrativo;
- sono stati confermati tutti i provvedimenti, già adottati in precedenza, con i quali sono state assegnate alla "Direzione Scientifica" altre unità di personale tecnico ed



amministrativo, sia con rapporto di lavoro a tempo determinato che con rapporto di lavoro a tempo indeterminato;

- è stata rinviata ad un momento successivo la adozione, di concerto con la "Direzione Scientifica", di eventuali, ulteriori misure organizzative finalizzate alla sua concreta e piena attivazione come "Centro di Responsabilità di Secondo Livello";
- è stata autorizzata la pubblicazione del nuovo "Organigramma" degli "Uffici", dei "Servizi di Staff" alla "Direzione Generale" e delle loro "articolazioni organizzative" interne, con tutti i relativi allegati, sul Sito Web dello "Istituto Nazionale di Astrofisica" ed, in particolare, nella Voce "Atti Generali" della Sezione "Amministrazione Trasparente".

A decorrere dalla data di pubblicazione della predetta Determina, sono entrate in vigore tutte le disposizioni contenute nel nuovo "assetto organizzativo" della "Direzione Generale", ivi comprese le "Disposizioni Applicative" e quelle che disciplinano gli strumenti della "delega della firma" e della "delega delle funzioni", fatte salve eventuali deroghe e/o eccezioni previste dal nuovo "Organigramma" degli "Uffici" e dei "Servizi di Staff" alla "Direzione Generale" e delle loro "articolazioni organizzative" interne.

Con la Determina Direttoriale del 7 novembre 2017, numero 271, sono stati attribuiti ai Dirigenti in servizio di ruolo presso lo "*Istituto Nazionale di Astrofisica*" poteri, compiti e funzioni, in conformità a quanto previsto dagli articoli 4, 16 e 17 del Decreto Legislativo 30 marzo 2001, numero 165, e successive modifiche ed integrazioni, e dalle "*Disposizioni Applicative*" allegate al nuovo "*Assetto Organizzativo*" della Direzione Generale, approvato dal Consiglio di Amministrazione con la Delibera del 18 novembre 2016, numero 118.

Con la Determina Direttoriale del 6 febbraio 2018, numero 29, è stata definita ed approvata la "*Revisione della Determina Direttoriale del 7 novembre 2017, numero 271*", come innanzi richiamata.

Con la Delibera del 24 aprile 2018, numero 34, il Consiglio di Amministrazione ha, tra l'altro:

nominato, ai sensi dell'articolo 1, comma 7, della Legge 6 novembre 2012, numero 190, e successive modifiche ed integrazioni, e dell'articolo 43 del Decreto Legislativo 14 marzo 2013, numero 33, e successive modifiche ed integrazioni, la Dottoressa Dirigente in servizio di ruolo con rapporto di lavoro a tempo



indeterminato e Responsabile dello Ufficio I "Gestione delle Risorse Umane", quale "Responsabile della Prevenzione della Corruzione e della Trasparenza" dello "Istituto Nazionale di Astrofisica", in sostituzione del Dottore

- stabilito che la predetta nomina decorre dal 15 maggio 2018 e avrà durata coincidente con quella del mandato dell'attuale Direttore Generale dello "Istituto Nazionale di Astrofisica";
- disposto che, a decorrere dalla medesima data, il Direttore Generale, nelle more della revisione complessiva dell'attuale "assetto organizzativo" della "Amministrazione Centrale" alla luce delle nuove norme statutarie, adotterà, in tempi brevi e, comunque, entro il 15 maggio 2018, tutte le misure organizzative:
  - a) preordinate alla costituzione, secondo il principio della "amministrazione diffusa", di una "struttura tecnica di supporto", per le finalità di seguito specificate, ed alla individuazione delle unità di personale che saranno chiamate a farne parte, che potranno essere scelte sia tra quelle che prestano servizio nelle "articolazioni organizzative" della "Amministrazione Centrale" che tra quelle che prestano servizio nelle "articolazioni organizzative" delle "Strutture di Ricerca":
  - b) necessarie ad assicurare il trasferimento dallo Ufficio I "Gestione delle Risorse Umane" alla predetta "struttura tecnica di supporto" di tutte le competenze relative alla gestione:
    - delle procedure di selezione preordinate al reclutamento di personale in servizio di ruolo con rapporto di lavoro a tempo indeterminato;
    - delle procedure di selezione e/o di valutazione comparativa preordinate alle progressioni, sia economiche che di carriera, del personale in servizio di ruolo con rapporto di lavoro a tempo indeterminato;
    - delle procedure di selezione preordinate al reclutamento di personale in servizio di ruolo con rapporto di lavoro a tempo determinato, attivate su richiesta della Presidenza, della Direzione Generale e della Direzione Scientifica:
    - delle procedure di selezione preordinate al conferimento di assegni per lo svolgimento di attività di ricerca ed alla attribuzione di borse di studio, attivate su richiesta della Presidenza, della Direzione Generale e della Direzione Scientifica.



a partire dalla predisposizione di bandi e/o avvisi di selezione e fino alla stipula dei contratti individuali di lavoro;

- stabilito, altresì, che la "struttura tecnica di supporto", coordinata dal Direttore Generale, dovrà predisporre tutti gli atti e i provvedimenti che rientrano nelle competenze innanzi specificate, fermo restando che la intera gestione dello status giuridico ed economico dei titolari dei predetti contratti rimane nella esclusiva competenza dello Ufficio I "Gestione delle Risorse Umane";
- demandato al Direttore Generale il compito di modificare, limitatamente alle parti difformi e/o in contrasto con quanto disposto dalla medesima Delibera:
- a) gli atti con i quali sono stati attribuiti poteri, compiti e funzioni ai dirigenti in servizio presso lo "Istituto Nazionale di Astrofisica", in conformità a quanto previsto dagli articoli 4, 16 e 17 del Decreto Legislativo 30 marzo 2001, numero 165, e successive modifiche ed integrazioni, e dalle "Disposizioni applicative" allegate al nuovo "Assetto Organizzativo" della "Direzione Generale", approvato dal Consiglio di Amministrazione con Delibera del 18 novembre 2016, numero 118, come espressamente richiamate nella Determina Direttoriale del 1° marzo 2017, numero 26;
- b) gli altri atti gestionali adottati in attuazione dell'attuale "Assetto Organizzativo" della "Amministrazione Centrale".

Con la Determina Direttoriale del 15 maggio 2018, numero 141, il Direttore Generale ha dato piena attuazione alla Delibera del Consiglio di Amministrazione del 24 aprile 2018, numero 34:

- costituendo la predetta "struttura tecnica di supporto", definendo la sua composizione, attribuendo alla stessa i compiti innanzi specificati e disciplinandone il funzionamento;
- modificando le Determine Direttoriali del 7 novembre 2017, numero 271 e del 6 febbraio 2018, numero 29, con le quali sono stati attribuiti poteri, compiti e funzioni ai Dirigenti in servizio presso lo "Istituto Nazionale di Astrofisica", e, ove necessario, anche gli altri atti gestionali adottati in attuazione dell'attuale "assetto organizzativo" della "Amministrazione Centrale".

Secondo quanto previsto dal combinato disposto della Delibera del 24 aprile 2018, numero 34, e della Determina Direttoriale del 15 maggio 2018, numero 141, come innanzi richiamate, l'adozione di tutti gli atti relativi alle procedure concorsuali rientra nella competenza della Direzione Generale.



In attuazione dei vari provvedimenti che hanno concorso alla definizione dell'assetto organizzativo della "*Amministrazione Centrale*", come innanzi richiamati, il Direttore Generale:

- con Determina Direttoriale del 26 giugno 2018, numero 174, ha conferito, a decorrere dal 3 gennaio 2018 e per la durata di un anno:
  - l'incarico di Direzione dell'Ufficio I "Gestione delle Risorse Umane" della "Amministrazione Centrale" dello "Istituto Nazionale di Astrofisica" alla Dottoressa
  - l'incarico di Direzione dell'Ufficio II "Gestione Bilancio, Contratti ed Appalti" della "Amministrazione Centrale" del medesimo "Istituto" alla Dottoressa
- con Determina Direttoriale del 20 febbraio 2019, numero 45, il Direttore Generale ha rinnovato, a decorrere dal 3 gennaio 2019 e per la durata di un anno:
  - l'incarico di Direzione dell'Ufficio I "Gestione delle Risorse Umane" della "Amministrazione Centrale" dello "Istituto Nazionale di Astrofisica alla Dottoressa ";
  - l'incarico di Direzione dell'Ufficio II "Gestione Bilancio, Contratti ed Appalti" della "Amministrazione Centrale" del medesimo "Istituto" alla Dottoressa
- con Determina Direttoriale del 6 febbraio 2020, numero 12, ha ulteriormente rinnovato alla Dottoressa a decorrere dal 7 gennaio 2020 e fino a nuova disposizione, l'incarico di Direzione dell'Ufficio I "Gestione delle Risorse Umane" della "Amministrazione Centrale" dello "Istituto Nazionale di Astrofisica".

Invece, la Dottoressa, a decorrere dal **10 gennaio 2020**, è in comando, ai sensi del combinato disposto dell'articolo 14 del Decreto Legislativo 30 marzo 2001, e dell'articolo 17, comma 14, della Legge 15 maggio 1997, numero 127, presso il Ministero della Salute.

Pertanto, il Dottore , nella sua qualità di Direttore Generale dello "Istituto Nazionale di Astrofisica", ha assunto, a decorrere dalla medesima data, anche le funzioni di Dirigente "ad interim" dello Ufficio II "Gestione Bilancio, Contratti e Appalti".



Nel frattempo, l'incarico di "Responsabile della Prevenzione della Corruzione e della Trasparenza" dello "Istituto Nazionale di Astrofisica" che il Consiglio di Amministrazione ha conferito alla Dottoressa con la Delibera del 24 aprile 2018, numero 34, è automaticamente cessato con la scadenza, alla data dell'8 marzo 2020, del primo incarico di Direttore Generale del medesimo "Istituto" che il Consiglio di Amministrazione ha conferito al Dottore con la Delibera del 2 agosto 2016, numero 83.

Pertanto, con la Delibera del 27 marzo 2020, numero 21, il Consiglio di Amministrazione ha:

- rinnovato, ai sensi dell'articolo 1, comma 7, della Legge 6 novembre 2012, numero 190, e successive modifiche ed integrazioni, e dell'articolo 43 del Decreto Legislativo 14 marzo 2013, numero 33, e successive modifiche ed integrazioni, e per le motivazioni esposte nelle premessa della Delibera, l'incarico di "Responsabile della Prevenzione della Corruzione e della Trasparenza" dello "Istituto Nazionale di Astrofisica" conferito, con Delibera del 24 aprile 2018, numero 34, alla Dottoressa Dirigente in servizio di ruolo con rapporto di lavoro a tempo indeterminato e Responsabile dell'Ufficio I "Gestione delle Risorse Umane" della "Amministrazione Centrale" del medesimo "Istituto";
- disposto che l'incarico di "Responsabile della Prevenzione della Corruzione e della Trasparenza" dello "Istituto Nazionale di Astrofisica" conferito alla Dottoressa è rinnovato a decorrere dalla data di adozione della Delibera e avrà durata coincidente con quella del mandato dell'attuale Direttore Generale dello "Istituto Nazionale di Astrofisica":
- stabilito che restano ferme e, quindi, valide ed efficaci tutte le altre disposizioni contenute nella Delibera del Consiglio di Amministrazione del 24 aprile 2018, numero 34, e nei provvedimenti attuativi adottati dal Direttore Generale, come innanzi richiamati.

L'adozione di tutti gli atti relativi alle procedure concorsuali rimane, quindi, nella competenza della Direzione Generale.

A seguito della definizione del nuovo "assetto organizzativo" della "Direzione Generale" sono stati conseguentemente e necessariamente modificati, sotto il profilo strutturale, anche i "bilanci", sia "preventivi" che "consuntivi".



Sono stati, inoltre, definiti, in modo analogo a quelli della "*Direzione Generale*" e, quindi, nel rispetto degli stessi "*principi*" e delle medesime "*linee generali di indirizzo*", anche i nuovi "*assetti organizzativi*" e i nuovi "*organigrammi*" delle "*Strutture di Ricerca*".

Questo processo di "*omologazione*", particolarmente lungo e complesso, è stato concluso dopo quasi un anno e mezzo di intensa e proficua interazione tra la Direzione Generale, da un lato, e i Direttori e i Responsabili Amministrativi delle "*Strutture di Ricerca*", dall'altro.

Gli attuali "assetti organizzativi" della "Amministrazione Centrale" e delle "Strutture di Ricerca" sono stati, quindi, definiti, in modo compiuto, da circa due anni e sarebbe opportuno, almeno in questa fase, escludere l'attivazione di processi di revisione che stravolgano la loro impostazione.

D'altra parte, la Direzione Generale è chiamata, nei prossimi mesi, a dare piena e concreta attuazione al nuovo "*Regolamento di Organizzazione e Funzionamento*" dello "*Istituto Nazionale di Astrofisica*", approvato dal Consiglio di Amministrazione con Delibera del 5 giugno 2020, numero 46.

Pertanto, la Direzione Generale, di concerto con la Direzione Scientifica, i Dirigenti Responsabili dei due Uffici e i Direttori e i Responsabili Amministrativi delle "Strutture di Ricerca", dovrà, quantomeno, avviare un processo di adeguamento degli attuali "assetti organizzativi", sia della "Amministrazione Centrale" che delle "Strutture di Ricerca", alle disposizioni normative contenute nel predetto "Regolamento", cogliendo, in tal modo, l'occasione per individuare anche gli aspetti critici dell'attuale modello organizzativo e per adottare le misure correttive ritenute necessarie.

In particolare, secondo le nuove disposizioni regolamentari, i predetti "assetti organizzativi" dovranno essere implementati applicando i "principi" di "amministrazione e gestione diffusa" e utilizzando l'approccio, logico, giuridico e metodologico, proprio dei "procedimenti amministrativi", delle "procedure" e dei "processi".

Occorre, peraltro, sottolineare che il nuovo "Regolamento di Organizzazione e Funzionamento" dello "Istituto Nazionale di Astrofisica" non entrerà in vigore subito, in quanto, nei prossimi giorni verrà trasmesso al Dipartimento per la Formazione Superiore e per la Ricerca, Direzione Generale per il Coordinamento, la Promozione e la Valorizzazione della Ricerca, del Ministero della Università e della Ricerca, ai fini del controllo di legittimità e di merito previsto dall'articolo 4, comma 2, del Decreto Legislativo 25 novembre 2016, numero 218.



Restano, inoltre, da definire, mediante l'inoltro, per il tramite del Ministero della Università e della Ricerca, di apposite richieste di pareri al Dipartimento della Funzione Pubblica, la "vexata quaestio" relativa alla previsione del terzo "Ufficio" di livello dirigenziale e la problematica, altrettanto complessa, relativa alla definizione dello "status" giuridico ed economico dei Direttori delle "Strutture di Ricerca".

È, comunque, intenzione della Direzione Generale presentare al nuovo Consiglio di Amministrazione una breve relazione sull'impatto che l'attuale "*assetto organizzativo*" sia della "*Amministrazione Centrale*" che delle "*Strutture di Ricerca*" ha avuto, in un arco temporale di circa tre anni, sull'andamento generale della azione amministrativa.

In questa sede è, comunque, già possibile affermare, anche sulla base della comune percezione, che le sostanziali modifiche della organizzazione complessiva dell'Ente hanno certamente contribuito ad assicurare una maggiore sinergia tra la "*Amministrazione Centrale*" e le "*Strutture di Ricerca*", a razionalizzare maggiormente l'utilizzo delle risorse umane disponibili e, in definitiva, ad erogare servizi più efficienti e a migliorare il grado di soddisfazione dell'utenza, sia interna che esterna.



#### CAPITOLO 2 - STATUTO E REGOLAMENTI

#### 2.1 - Statuto

Con Delibera del Consiglio di Amministrazione del 25 luglio 2017, numero 56, è stata approvata la proposta di modifica complessiva dello "*Statuto*" dello "*Istituto Nazionale di Astrofisica*", predisposta dal "*Gruppo di Lavoro*" all'uopo costituito, nel rispetto di quanto previsto dal Decreto Legislativo 25 novembre 2016, numero 218, e delle indicazioni contenute nello "*Atto di indirizzo*" allegato al Decreto del Presidente del 28 febbraio 2017, numero 18.

Con nota del 4 agosto 2017, numero di protocollo 3796, la predetta proposta, in conformità a quanto disposto dagli articoli 3 e 4 del Decreto Legislativo 25 novembre 2016, numero 218, è stata trasmessa al Ministero della Istruzione, della Università e della Ricerca per i controlli di legittimità e di merito.

Con nota del 30 ottobre 2017, numero di protocollo 18072, registrata nel protocollo generale in pari data con il numero progressivo 5318, il Ministero della Istruzione, Università e Ricerca ha formulato, in merito alla proposta di modifica dello Statuto dello "Istituto Nazionale di Astrofisica", alcuni rilievi.

Con Delibera del Consiglio di Amministrazione del 21 dicembre 2017, numero 113:

- sono stati recepiti "...i rilievi formulati dal Ministero della Istruzione, della Università e della Ricerca con nota del 30 ottobre 2017, numero di protocollo 5318, in merito alle modifiche dello Statuto dello "Istituto Nazionale di Astrofisica" approvate con la Delibera del 25 luglio 2017, numero 56...";
- è stato approvato "...il testo definitivo delle modifiche statutarie...";
- è stata autorizzata "...la trasmissione del testo definitivo del nuovo "Statuto" dello "Istituto Nazionale di Astrofisica" al Ministero della Istruzione, della Università e della Ricerca, ai fini della verifica dell'adeguamento delle modifiche statutarie ai rilievi formulati ai sensi dell'articolo 4, comma 2, del Decreto Legislativo 25 novembre 2016, numero 218...".

Con nota del 14 marzo 2018, numero di protocollo 1532, il Professore nella sua qualità di Presidente dello "*Istituto Nazionale di Astrofisica*", ha trasmesso al Ministero della Istruzione, della Università e della Ricerca il testo definitivo del nuovo "*Statuto*", ai "...*fini:* 

della sua pubblicazione sul "Sito Istituzionale" del Ministero;



della comunicazione al "Ministero della Giustizia" dell'adempimento degli obblighi di pubblicità del predetto "Statuto" affinché ne venga data notizia, mediante apposito avviso, nella Gazzetta Ufficiale della Repubblica Italiana...".

Successivamente all'invio del testo definitivo del nuovo "*Statuto*" dello "*Istituto Nazionale di Astrofisica*" al predetto Dicastero e a seguito di una sua ulteriore e più attenta rilettura, sono stati rilevati alcuni errori materiali.

Inoltre, a "...valle di numerosi colloqui per le vie brevi con gli Uffici competenti del Ministero della Istruzione, della Università e della Ricerca, è stata verificata anche la necessità di formulare meglio il testo di alcuni articoli del predetto Statuto oggetto di modifica, al fine di adeguare ulteriormente il loro contenuto, sia sotto il profilo formale che sotto il profilo sostanziale, ai rilievi di legittimità formulati dal predetto Dicastero e di evitare, anche ai fini applicativi, interpretazioni non univoche...".

Con Delibera del 25 maggio 2018, numero 42, il Consiglio di Amministrazione ha:

- a) approvato, in via definitiva, il testo del nuovo "*Statuto*" dello "*Istituto Nazionale di Astrofisica*";
- b) autorizzato, ai sensi dell'articolo 4, comma 4, del Decreto Legislativo 25 novembre 2016, numero 218:
  - la "...trasmissione della Delibera, con i relativi allegati, al Ministero della Istruzione, della Università e della Ricerca per gli adempimenti previsti in materia di trasparenza e di pubblicità e, in particolare, ai fini:
    - della pubblicazione del testo definitivo del nuovo "Statuto" dello "Istituto"
       Nazionale di Astrofisica" sul "Sito Istituzionale" del predetto Dicastero;
    - della diffusione di tale notizia mediante la pubblicazione di apposito avviso nella Gazzetta Ufficiale della Repubblica Italiana...";
  - la successiva pubblicazione del testo definitivo del predetto "Statuto" sul "Sito Web" dello "Istituto Nazionale di Astrofisica".

Il nuovo "*Statuto*" dello "*Istituto Nazionale di Astrofisica*", definitivamente approvato dal Consiglio di Amministrazione con Delibera del 25 maggio 2018, numero 42, è stato pubblicato sul Sito Web Istituzionale il 7 settembre 2018 ed è entrato in vigore il **24** settembre **2018**.



### 2.2 - Regolamenti

### 2.2.1 - Contesto normativo di riferimento

Secondo le disposizioni contenute nell'articolo 5, comma 3, lettere a) e b), del nuovo "*Statuto*", il <u>Presidente</u>, ai "...sensi della autonomia statutaria e regolamentare, sancita dall'articolo 3, comma 1, del Decreto Legislativo 25 novembre 2016, numero 218, <u>propone</u> al Consiglio di Amministrazione:

- l'adozione di nuovi Regolamenti;
- eventuali modifiche dei Regolamenti già adottati...".

Ai sensi del combinato disposto dell'articolo 6, comma 2, lettere d) e j), e dell'articolo 7, comma 4, del predetto "*Statuto*":

- il Consiglio di Amministrazione "...delibera sui Regolamenti dell'Ente e su eventuali modifiche degli stessi...";
- in "...ordine alla predisposizione e agli aggiornamenti del "Regolamento di Organizzazione e Funzionamento", la cui adozione ed i relativi controlli di legittimità e di merito sono disciplinati dall'articolo 4, comma 2, del Decreto Legislativo 25 novembre 2016, numero 218...", il Consiglio di Amministrazione "...individua, sentiti il Direttore Generale e il Direttore Scientifico, l'organizzazione complessiva dell'ente, comprensiva dell'architettura generale della struttura e degli uffici, nonché delle specifiche funzioni e responsabilità e dei criteri generali dei flussi decisionali e dei processi interni, consentendo la speditezza delle procedure e valorizzando la responsabilizzazione degli apparati gestionali...";
- le Delibere del Consiglio di Amministrazione "...sono assunte con il voto favorevole della maggioranza dei presenti, ad eccezione delle modifiche statutarie e dei regolamenti, per i quali è necessario il voto favorevole di 4 componenti su 5...".

Ai sensi dell'articolo 14, comma 3 del medesimo "*Statuto*", il Direttore Generale "...predispone gli schemi dei Regolamenti da sottoporre al Presidente, di intesa con il Direttore Scientifico e sentito il Collegio dei Direttori delle Strutture di Ricerca...".

# 2.2.2 - Regolamento di Organizzazione e Funzionamento

Con Decreto del Presidente del 21 febbraio 2018, numero 17, è stato costituito, nelle more della entrata in vigore del nuovo "Statuto", un "Gruppo di Lavoro", con il compito di redigere la "Proposta" del "Regolamento di Organizzazione e Funzionamento" dello "Istituto Nazionale di Astrofisica", in conformità alle disposizioni contenute negli articoli



previ	sto dalle nuove norme statutarie, composto:
1)	dal Professore , nella sua qualità di Presidente dello "Istituto
	Nazionale di Astrofisica", con le funzioni di "Coordinatore";
2)	dal Dottore , nella sua qualità di Direttore Generale dello " <i>Istituto</i>
	Nazionale di Astrofisica";
3)	dal Dottore , nella sua qualità di Direttore Scientifico dello
	"Istituto Nazionale di Astrofisica";
4)	dal Dottore , nella sua qualità di Presidente del "Consiglio
	Scientifico" dello "Istituto Nazionale di Astrofisica";
5)	dalla Dottoressa inquadrata con la qualifica di Ricercatore
	Astronomo e in servizio presso lo "Osservatorio di Astrofisica e Scienza dello
	Spazio di Bologna", nella sua qualità di Rappresentante dei "Comitati di
	Macroarea";
6)	dal Dottore , Direttore dello "Istituto di Astrofisica e
	Planetologia Spaziali di Roma", nella sua qualità di Rappresentante dei Direttori
	delle "Strutture di Ricerca";
7)	dal Dottore Responsabile Amministrativo dello "Osservatorio
	Astronomico di Brera", nella sua qualità di Rappresentante dei Responsabili
	Amministrativi delle "Strutture di Ricerca".
II Pr	ofessore, nella sua qualità di " <i>Coordinatore</i> " del " <i>Gruppo di</i>
Lavo	pro" costituito con Decreto del Presidente del 21 febbraio 2018, numero 17, ha
predi	isposto una prima " <i>Bozza</i> " del " <i>Regolamento di Organizzazione e Funzionamento</i> "
dello	"Istituto Nazionale di Astrofisica".
Nel r	rispetto di quanto previsto dall'articolo 14, comma 3, del nuovo "Statuto", il Dottore
	, nella sua qualità di Direttore Generale dello " <i>Istituto Nazionale di</i>
Astr	ofisica", di intesa con il Dottore
Scier	ntifico del medesimo " <i>Istituto</i> ", ha modificato ed integrato la predetta " <i>Bozza</i> " di
"Reg	golamento".
II nuc	ovo " <b>Regolamento di Organizzazione e Funzionamento</b> " è stato "concepito come
strun	mento normativo:

3 e 4 del Decreto Legislativo 25 novembre 2016, numero 218, e nel rispetto di quanto



- <u>snello</u> e <u>flessibile</u>, in quanto attribuisce al Consiglio di Amministrazione la disciplina delle singole materie e, in tal modo, limita notevolmente la necessità di apportare alle disposizioni regolamentari modifiche successive;
- <u>aperto</u>, in quanto coinvolge il più possibile tutte le componenti e gli organismi che rappresentano la comunità nella definizione dei flussi propositivi e consultivi preordinati al perfezionamento dei processi decisionali;
- <u>sistematico</u>, in quanto prevede la catalogazione e la raccolta delle Delibere del Consiglio di Amministrazione in "**fascicoli**", che ne agevolano la ricerca, la visione e la consultazione, in ossequio, peraltro, ai principi di pubblicità e di trasparenza della azione amministrativa...".

La "Bozza" del "Regolamento di Organizzazione e Funzionamento", modificata ed integrata con le modalità innanzi specificate, è stata dapprima recepita e condivisa e successivamente trasmessa dal Professore , nella sua qualità di Presidente dello "Istituto Nazionale di Astrofisica":

- a) ai componenti del "*Gruppo di Lavoro*" costituito con Decreto del Presidente del 21 febbraio 2018, numero 17, al fine di acquisire eventuali proposte di modifica;
- b) al Collegio dei Direttori delle "*Strutture di Ricerca*", al fine di acquisire il prescritto parere.

Il "*Gruppo di Lavoro*" all'uopo costituito, dopo avere attentamente esaminato la "*Bozza*" del "*Regolamento di Organizzazione e Funzionamento*", ha formulato alcune proposte di modifica.

In data 26 settembre 2019, il Dottore **Gruppo di Lavoro**", ha trasmesso, a mezzo di posta elettronica, il testo finale delle modifiche proposte.

Anche il Collegio dei Direttori delle "*Strutture di Ricerca*", con parere reso in data 26 settembre 2019, ha formulato alcune proposte di modifica della "*Bozza*" di "*Regolamento*".

Con Verbale del 25 settembre 2019, numero 21, il Collegio dei Revisori dei Conti ha espresso delle perplessità in merito alle disposizioni contenute nell'articolo 5, comma 2, lettere q) ed s), e nell'articolo 13, comma 3, della "*Bozza*" del nuovo "*Regolamento di Organizzazione e Funzionamento*", che disciplinano, rispettivamente:

a) le "Indennità da corrispondere ai Direttori di Struttura" e le "Indennità per il personale";



b) l'assetto organizzativo della Direzione Generale, con la individuazione e la definizione, tra l'altro, degli "*Uffici di livello dirigenziale*".

Peraltro, al fine di dirimere la "vexata quaestio" che nasce dalla previsione del terzo "Ufficio di livello dirigenziale", il Direttore Generale intende acquisire, per il tramite del Ministero della Università e della Ricerca, uno specifico parere del Dipartimento della Funzione Pubblica ed ha, pertanto, predisposto una apposita "Relazione", nella quale espone le ragioni che motivano, sia sotto il profilo logico che sotto il profilo giuridico, la legittimità delle disposizioni contenute nell'articolo 13, comma 3, della predetta "Bozza" di "Regolamento".

Nelle sedute del 27 settembre e del 14 ottobre 2019, alcuni componenti del precedente Consiglio di Amministrazione hanno formulato ulteriori proposte di modifica della "*Bozza*" del nuovo "*Regolamento di Organizzazione e Funzionamento*".

Inoltre, nella seduta del 14 ottobre 2019, il Consiglio di Amministrazione ha "...dato mandato al Direttore Generale di curare la predisposizione di una versione aggiornata della "Bozza" del nuovo "Regolamento di Organizzazione e Funzionamento" che tenga conto anche delle ulteriori proposte di modifica formulate da alcuni suoi componenti...".

Con Verbale del 5 novembre 2019, numero 23, il Collegio dei Revisori dei Conti, relativamente alla "*indennità di carica*" corrisposta ai Direttori delle "*Strutture di Ricerca*", ha invitato l'Ente a individuare "...al più presto le disposizioni normative e contrattuali cui si intende fare riferimento..." e a procedere "...alla ridefinizione di tali indennità...".

Con la nota del 16 dicembre 2019, numero di protocollo 8212, la Direzione Generale, in merito alle osservazioni svolte dal Collegio dei Revisori dei Conti nella seduta del 5 novembre 2019, ha fornito i seguenti chiarimenti:

• nell'articolo 5, comma 2, lettera q), della Bozza del nuovo "Regolamento di Organizzazione e Funzionamento", come predisposta dalla Direzione Generale, di intesa con la Presidenza e con la Direzione Scientifica, che sarà sottoposta all'esame dei nuovi Organi di Governo per la sua definitiva approvazione, la predetta "indennità di carica" è stata disciplinata nel modo seguente:

"In conformità a quanto previsto dagli articoli 6, comma 2, paragrafo q), e 28 dello Statuto, ai Direttori di Struttura spetta, oltre al trattamento economico corrispondente alla qualifica professionale di appartenenza, una indennità, definita secondo i parametri previsti dai



vigenti Contratti Collettivi Nazionali di Comparto, applicabili anche al personale astronomo, con oneri a carico del Bilancio.

Il Consiglio di Amministrazione, su proposta del Presidente e sentiti il Direttore Generale e il Direttore Scientifico, definisce, con apposita Delibera, i criteri e i parametri da applicare per la quantificazione della indennità che spetta ai Direttori delle Strutture di Ricerca.

La predetta indennità deve essere comunque corrisposta con le medesime modalità previste per l'attribuzione della retribuzione, sia di posizione che di risultato, al Direttore Generale e al Direttore Scientifico, ivi comprese quelle che concorrono alla definizione delle procedure di misurazione e di valutazione della performance";

- questa formulazione tiene conto delle raccomandazioni della "Agenzia Nazionale di Valutazione del Sistema Universitario e della Ricerca", recepite anche dal nuovo "Sistema di Misurazione e di Valutazione della Performance", che è stato approvato dal Consiglio di Amministrazione con Delibera del 27 settembre 2019, numero 62, previo parere favorevole espresso dallo "Organismo Indipendente di Valutazione" nella seduta del 26 settembre 2019, secondo le quali anche il personale tecnologo e di ricerca che svolge funzioni gestionali, come quelle attribuite ai Direttori delle "Strutture di Ricerca", è soggetto alla valutazione della performance, sia individuale che organizzativa;
- una parte delle "indennità" correlate alle predette funzioni può essere, pertanto, corrisposta ai titolari degli incarichi, a titolo di "retribuzione di risultato", solo a seguito della verifica del raggiungimento degli obiettivi ad essi assegnati con il "Piano della Perfomance" e di un giudizio complessivamente positivo espresso dagli organi competenti sui loro "comportamenti organizzativi";
- è conseguentemente necessario valutare se, al momento del conferimento dell'incarico, debba essere prevista anche la sottoscrizione di apposito contratto, che disciplini, secondo le predette indicazioni, le relative modalità di svolgimento, come già avviene per il Direttore Generale e per il Direttore Scientifico, o se, comunque, sia necessario il perfezionamento di altro atto con identico scopo.

Con Verbale del 19 dicembre 2019, numero 25, il predetto Collegio, a seguito dei chiarimenti forniti dalla Direzione Generale:

ha osservato, in via preliminare, che, per quanto concerne "...le indennità di carica e i rimborsi ai Direttori delle Strutture e dei Centri di Ricerca, previste dal vigente Statuto, approvato dal Consiglio di Amministrazione il 25 maggio 2018 e dal



Ministero vigilante (articolo 6, comma 2, lettera q), e articolo 28), il quale dispone che "il trattamento economico corrispondente alla qualifica professionale di appartenenza è integrato da un'indennità deliberata dal Consiglio di Amministrazione secondo parametri previsti dal Contratto collettivo di comparto e applicabili anche al personale astronomo", l'Ente ha richiamato le disposizioni dell'emanando Regolamento di Organizzazione e Funzionamento che specifica che le indennità da riconoscere ai Direttori delle Strutture e dei Centri di Ricerca siano finanziate "con oneri a carico del bilancio" e prospetta la sottoscrizione di appositi contratti individuali che disciplinino le modalità di svolgimento dei predetti incarichi e il riconoscimento della relativa indennità...";

- atteso che "...anche il previgente Statuto prevedeva tale indennità, la cui misura è stata definita e viene erogata sulla base della Delibera del Consiglio di Amministrazione numero 4/2011, e pur tenuto conto delle peculiarità dell'organizzazione dell'Ente...", ritiene "...necessario un approfondimento sulla possibilità di riconoscere al personale indennità ulteriori rispetto a quelle previste dalla contrattazione collettiva nazionale, considerato quanto previsto dall'articolo 2, comma 3, del Decreto Legislativo 30 marzo 2001, numero 165...";
- ➤ al riguardo, ha rilevato, in particolare, che, per "...il personale con qualifica di ricercatore e di tecnologo, il contratto collettivo nazionale di riferimento prevede istituti del trattamento economico accessorio che sembrano riferibili alle fattispecie in esame (quali le indennità di direzione di struttura di particolare rilievo, prevista dall'articolo 9 del Contratto Collettivo Nazionale di Lavoro del Comparto della Ricerca, sottoscritto il 5 marzo 1998)...";
- ha, quindi, invitato "...I'Ente a formulare uno specifico parere sulla attribuzione di trattamenti economici al di fuori delle ipotesi contrattualmente previste a livello nazionale alla Agenzia per la Rappresentanza Negoziale delle Pubbliche Amministrazioni e, ove ritenuto necessario, al Ministero vigilante e al Ministero dell'Economia e delle Finanze, Dipartimento della Ragioneria Generale dello Stato...".

#### Successivamente:

 la Direzione Generale ha svolto una indagine ricognitiva tra gli Enti di Ricerca che hanno una articolazione organizzativa simile o analoga a quella dello "Istituto Nazionale di Astrofisica", ovvero una articolazione caratterizzata da una



Amministrazione Centrale, con i suoi vertici istituzionali (Presidente, Consiglio di Amministrazione, Direttore Generale e Direttore Scientifico, ove previsto), e da un certo numero di "*Strutture di Ricerca*", dislocate sull'intero territorio nazionale, dirette da figure apicali;

- a seguito della predetta indagine, la Direzione Generale ha accertato che:
  - il "Consiglio Nazionale delle Ricerche" e lo "Istituto Nazionale di Geologia e Vulcanologia" hanno una articolazione organizzativa molto simile a quella dello "Istituto Nazionale di Astrofisica";
  - relativamente alle "Strutture di Ricerca", dislocate sull'intero territorio nazionale, i predetti Enti di Ricerca hanno adottato un modello che prevede il conferimento degli incarichi ai Direttori di Struttura mediante la stipula di contratti di lavoro di diritto privato, previo collocamento in aspettativa, senza assegni e con diritto alla conservazione del posto e della funzione, qualora i titolari degli incarichi siano propri dipendenti;
  - il trattamento economico ad essi corrisposto, che comprende uno stipendio annuo lordo, comprensivo della tredicesima mensilità, una retribuzione di posizione e una retribuzione di risultato, grava sui "fondi di bilancio";
  - in tal modo, i Direttori di Struttura:
    - a) vengono direttamente coinvolti nel "Ciclo di Gestione della Performance";
    - b) sono chiamati a realizzare gli obiettivi loro assegnati;
    - c) vengono valutati in relazione sia ai risultati raggiunti che ai loro comportamenti organizzativi;
  - pertanto, la "retribuzione di risultato" viene corrisposta ai Direttori di Struttura in misura proporzionale alla loro "performance", sia individuale che organizzativa.

La Direzione Generale intende, pertanto, proporre lo stesso modello organizzativo anche nello "*Istituto Nazionale di Astrofisica*" e, a tal fine, non solo ha mantenuto ferme, nella "*Bozza*" del nuovo "*Regolamento di Organizzazione e Funzionamento*", le disposizioni contenute nell'articolo 5, comma 2, lettera q), come innanzi riportate, ma ha anche inserito nell'articolo 22, comma 2, della medesima "*Bozza*", le seguenti disposizioni:

"L'incarico di Direzione della Struttura di Ricerca viene, invece, conferito dal Direttore Generale mediante la stipula di apposito contratto di lavoro di diritto privato e previo collocamento in aspettativa senza assegni del titolare dell'incarico, nel caso in cui venga



nominato Direttore di Struttura un dipendente dell'Ente in servizio di ruolo, con diritto alla conservazione del posto e delle funzioni".

Con nota del 9 marzo 2020, numero di protocollo 1284, la Direzione Generale:

- alla luce di tutte le considerazioni innanzi svolte e delle relative motivazioni;
- tenendo, peraltro, conto anche degli esiti della indagine ricognitiva svolta tra gli Enti
  di Ricerca che hanno una articolazione organizzativa simile o analoga a quella dello
  "Istituto Nazionale di Astrofisica", come innanzi, sinteticamente, riportati,

ha chiesto alla "Agenzia per la Rappresentanza Negoziale delle Pubbliche Amministrazioni" di esprimere, ai sensi dell'articolo 46, comma 1, del Decreto Legislativo 30 marzo 2001, numero 165, e successive modifiche ed integrazioni, un parere in merito alle "indennità di carica da corrispondere ai Direttori delle Strutture di Ricerca" e di sapere, in particolare, se la predetta "Agenzia" ritiene che sia corretto l'operato dello "Istituto Nazionale di Astrofisica" che intende applicare, ai fini del conferimento degli incarichi ai Direttori di Struttura, il seguente modello organizzativo, inserendo la relativa disciplina nel nuovo "Regolamento di Organizzazione e Funzionamento":

- l'incarico viene conferito mediante la stipula di contratto di lavoro di diritto privato, previo collocamento in aspettativa, senza assegni e con diritto alla conservazione del posto e della funzione, qualora il titolare dell'incarico sia dipendente dell'Ente;
- il trattamento economico corrisposto al titolare dell'incarico, che comprende uno stipendio annuo lordo, comprensivo della tredicesima mensilità, una retribuzione di posizione e una retribuzione di risultato, viene definito dal Consiglio di Amministrazione con apposita Delibera e grava sui "fondi di bilancio";
- > il titolare dell'incarico:
  - viene direttamente coinvolto nel "Ciclo di Gestione della Performance";
  - è chiamato a realizzare gli obiettivi che gli vengono assegnati;
  - viene valutato in relazione sia ai risultati raggiunti che ai suoi comportamenti organizzativi;
- pertanto, la "*retribuzione di risultato*" viene corrisposta al titolare dell'incarico in misura proporzionale alla sua "*performance*", sia individuale che organizzativa.

Nel frattempo, la Direzione Generale, in attuazione del mandato ricevuto dal Consiglio di Amministrazione nella seduta del 14 ottobre 2019, ha predisposto la "*versione aggiornata*" della "*Bozza*" del nuovo "*Regolamento di Organizzazione e Funzionamento*", che tiene conto:



- delle disposizioni contenute negli articoli 3 e 4 del Decreto Legislativo 25 novembre 2016, numero 218;
- delle nuove disposizioni statutarie;
- delle modifiche proposte dal "Gruppo di Lavoro" costituito con Decreto del Presidente del 21 febbraio 2018, numero 17;
- del parere espresso dal Collegio dei Direttori delle "Strutture di Ricerca" in data 26 settembre 2019:
- delle perplessità espresse dal Collegio dei Revisori dei Conti nella riunione del 25 settembre 2019 in merito alle disposizioni contenute nell'articolo 5, comma 2, lettere q) ed s), che disciplinano, rispettivamente, le "Indennità da corrispondere ai Direttori di Struttura" e le "Indennità per il personale";
- delle modifiche proposte da alcuni componenti del Consiglio di Amministrazione nelle sedute del 27 settembre e del 14 ottobre 2019;
- di alcune Delibere adottate, nel frattempo, dal Consiglio di Amministrazione (ad esempio, quella che ha definito le procedure di rinnovo degli incarichi della Direzione Generale e della Direzione Scientifica);
- delle indicazioni contenute nella richiesta di parere in merito alle "indennità di carica corrisposte ai Direttori delle Strutture di Ricerca" inoltrata alla " Agenzia per la Rappresentanza Negoziale delle Pubbliche Amministrazioni", ai sensi dell'articolo 46, comma 1, del Decreto Legislativo 30 marzo 2001, numero 165, e successive modifiche ed integrazioni, con nota del 9 marzo 2020, numero di protocollo 1284.

In sede di predisposizione della "*versione aggiornata*" della "*Bozza*" del nuovo "*Regolamento di Organizzazione e Funzionamento*", la Direzione Generale ha effettuato anche un ulteriore "*drafting*" del testo, al fine di correggere alcuni errori materiali e di eliminare duplicazioni, sovrapposizioni e/o antinomie esistenti tra le varie norme regolamentari.

Inoltre, in data **19 febbraio 2020**, la Direzione Generale, nel rispetto dell'impegno assunto nelle sedute del 29 gennaio e del 17 febbraio 2020, ha trasmesso ai nuovi Componenti del Consiglio di Amministrazione:



- la "versione aggiornata" della "Bozza" del nuovo "Regolamento di Organizzazione e Funzionamento", predisposta secondo le indicazioni innanzi specificate;
- un "Documento" che descrive sinteticamente i criteri che sono stati utilizzati ai fini della predisposizione della predetta "Bozza" e l'iter finora seguito ai fini della sua approvazione;
- un "Documento" che riporta, sinteticamente, le "...osservazioni di carattere generale che sono state svolte sulla Bozza di Regolamento dai precedenti componenti del Consiglio di Amministrazione e che non hanno formato oggetto di specifici emendamenti...".

Nella stessa data, la "versione aggiornata" della "Bozza" del nuovo "Regolamento di Organizzazione e Funzionamento" è stata trasmessa al Collegio dei Direttori delle "Strutture di Ricerca" al fine di acquisire un secondo parere, atteso che la "versione aggiornata" della "Bozza" di "Regolamento" presenta numerosi elementi di novità rispetto alla "versione originaria".

In data 16 marzo 2020, il Collegio dei Direttori delle "*Strutture di Ricerca*" ha espresso un nuovo parere sulla "*versione aggiornata*" della predetta "*Bozza*" di "*Regolamento*".

Nella seduta del 27 marzo 2020, il Consiglio di Amministrazione ha preso visione di tutta la documentazione propedeutica alla approvazione del nuovo "*Regolamento di Organizzazione e Funzionamento*", ivi compreso il parere espresso dal Collegio dei Direttori delle "*Strutture di Ricerca*" in data 16 marzo 2020, e si è riservato:

- a) di richiedere alcuni chiarimenti in merito sia alla sua impostazione che ai suoi contenuti;
- b) di formulare eventuali proposte di modifica.

Con la nota del 28 marzo 2020, numero di protocollo 2574, trasmessa a mezzo di posta elettronica certificata e registrata nel protocollo generale in data 30 marzo 2020 con il numero progressivo 1602, la "Agenzia per la Rappresentanza Negoziale delle Pubbliche Amministrazioni" ha espresso il proprio parere in merito alle "indennità di carica da corrispondere ai Direttori delle Strutture di Ricerca", richiesto dalla Direzione Generale con nota del 9 marzo 2020, numero di protocollo 1284.

Con il predetto parere, la "Agenzia per la Rappresentanza Negoziale delle Pubbliche Amministrazioni":

a) ha fatto presente che:



- da "...una prima analisi della problematica posta, la stessa non rientra tra le competenze della "Agenzia", atteso che, per verificare la correttezza dell'operato dell'Ente, è necessario interpretare l'articolo 14 del Decreto Legislativo 4 giugno 2003, numero 138...", il quale, tra l'altro, prevede che:
  - ➢ il "...Presidente, se professore o ricercatore universitario, è collocato in aspettativa ai sensi dell'articolo 13 del Decreto del Presidente della Repubblica 11 luglio 1980, numero 382, e, se dipendente di pubbliche amministrazioni, è collocato in aspettativa senza assegni...";
  - ➢ il "...Direttore Amministrativo, i Direttori di Dipartimento e i Direttori degli Osservatori e degli Istituti, se professori o ricercatori universitari, sono collocati in aspettativa, ai sensi dell'articolo 12 del Decreto del Presidente della Repubblica 11 luglio 1980, numero 382, e, se ricercatori o tecnologi o dipendenti di pubbliche amministrazioni, sono collocati in aspettativa senza assegni, ai sensi dell'articolo 19, comma 6, del Decreto Legislativo 30 marzo 2001, numero 165...";
  - ▶ le "...indennità di carica del presidente dell'ente, dei componenti del consiglio di amministrazione, del presidente e dei componenti del collegio dei revisori dei conti e il gettone di presenza dei componenti del consiglio scientifico sono determinati con Decreto del Ministro della Istruzione, della Università e della Ricerca, di concerto con il Ministro della Economia e delle Finanze...";
  - i "...compensi dei direttori di dipartimento e del direttore amministrativo sono determinati dal consiglio di amministrazione, su proposta del presidente dell'ente...";
- occorre, in particolare, comprendere "...come vada inteso il riferimento all'articolo 19, comma 6, del Decreto Legislativo 30 marzo 2001, numero 165, e successive modifiche ed integrazioni...";
- b) ha, pertanto, consigliato "...di formulare apposito quesito al Dipartimento della Funzione Pubblica...".

Con Verbale del 24 aprile 2020, numero 30, il Collegio dei Revisori dei Conti:

ha, tra l'altro, fatto presente che, per "...quanto concerne <u>la regolarità delle indennità</u> riconosciute ai Direttori delle Strutture e dei Centri di Ricerca, il parere della "Agenzia per la Rappresentanza Negoziale delle Pubbliche Amministrazioni" si concentra



esclusivamente sulla soluzione prospettata nell'emanando "Regolamento di Organizzazione e Funzionamento" dell'Ente, concludendo con la necessità di formulare uno specifico parere al Dipartimento della Funzione Pubblica...";

- ritiene, invece, che si debba "...acquisire il parere del Dipartimento della Funzione Pubblica anche in merito alle attuali modalità di attribuzione di tali indennità, ribadendo le perplessità già espresse nel Verbale del 19 dicembre 2019, numero 25, in ordine alla possibilità di riconoscere al personale indennità ulteriori rispetto a quelle previste dalla contrattazione collettiva nazionale, considerato che alcuni istituti del trattamento economico accessorio previsti dalla contrattazione nazionale sembrano riferibili alle fattispecie in esame (quali le indennità di direzione di struttura di particolare rilievo prevista dall'articolo 9 del Contrato Collettivo Nazionale di Lavoro del Comparto Ricerca, sottoscritto il 5 marzo 1998)...";
- sottolineato, pertanto, la necessità di "...chiarire la regolarità delle attuali modalità di attribuzione di queste indennità alla luce delle disposizioni contrattuali che regolano il trattamento accessorio del personale inquadrato nei livelli I-III e di valutare la correttezza della diversa regolamentazione della materia che si intende definire con l'emanando "Regolamento di Organizzazione e Funzionamento"...".

Nel frattempo, il Direttore Generale ha predisposto, di intesa con il Presidente e con il Direttore Scientifico, una nuova versione del "*Regolamento di Organizzazione e Funzionamento*", che tiene conto del parere espresso dal Collegio dei Direttori delle "*Strutture di Ricerca*" in data 16 marzo 2020.

Il Collegio dei Direttori delle "*Strutture di Ricerca*" ha esaminato la nuova versione del "*Regolamento di Organizzazione e Funzionamento*", come predisposta dal Direttore Generale, di intesa con il Presidente e con il Direttore Scientifico, e ha verificato che la stessa recepisce pienamente le indicazioni contenute nel predetto parere.

La nuova versione del "*Regolamento di Organizzazione e Funzionamento*", come predisposta dal Direttore Generale, di intesa con il Presidente e con il Direttore Scientifico, è stata successivamente sottoposta all'esame del Consiglio di Amministrazione al fine di acquisire eventuali, ulteriori proposte di modifica.

Il Consiglio di Amministrazione, dopo averne preso visione, ha proposto di modificare alcune disposizioni contenute nella nuova versione del predetto "*Regolamento*".

La nuova versione del "Regolamento di Organizzazione e Funzionamento", con le modifiche proposte dal Consiglio di Amministrazione, è stata nuovamente sottoposta



all'esame del Collegio dei Direttori delle "Strutture di Ricerca" nella riunione del 1° giugno 2020.

L'ultima versione del "*Regolamento di Organizzazione e Funzionamento*", come predisposta dal Direttore Generale, di intesa con il Presidente e con il Direttore Scientifico, tiene conto, infine, delle osservazioni svolte dal Collegio dei Direttori delle "*Strutture di Ricerca*" nella riunione del 1° giugno 2020 e recepisce, in gran parte, le modifiche proposte dal Consiglio di Amministrazione.

Con Delibera del 5 giugno 2020, numero 46, il Consiglio di Amministrazione ha:

- approvato il nuovo "Regolamento di Organizzazione e Funzionamento" dello "Istituto Nazionale di Astrofisica", come inizialmente predisposto dal Professore nella sua qualità di "Coordinatore" del "Gruppo di Lavoro" costituito con il Decreto del 21 febbraio 2018, numero 17, e successivamente modificato ed integrato dal Dottore nella sua qualità di Direttore Generale dello "Istituto Nazionale di Astrofisica", di intesa con il Presidente e con il Direttore Scientifico del medesimo "Istituto", che, nella sua ultima versione, tiene conto:
  - delle disposizioni contenute negli articoli 3 e 4 del Decreto Legislativo 25 novembre 2016, numero 218;
  - delle nuove disposizioni statutarie;
  - delle modifiche proposte dal "Gruppo di Lavoro" costituito con Decreto del Presidente del 21 febbraio 2018, numero 17;
  - del parere espresso dal Collegio dei Direttori delle "Strutture di Ricerca" in data 26 settembre 2019;
  - delle perplessità espresse dal Collegio dei Revisori dei Conti nella riunione del 25 settembre 2019 in merito alle disposizioni contenute nell'articolo 5, comma 2, lettere q) ed s), che disciplinano, rispettivamente, le "Indennità da corrispondere ai Direttori di Struttura" e le "Indennità per il personale";
  - delle modifiche proposte da alcuni componenti del Consiglio di Amministrazione nelle sedute del 27 settembre e del 14 ottobre 2019;
  - di alcune Delibere adottate, nel frattempo, dal Consiglio di Amministrazione (ad esempio, di quella che ha definito le procedure di rinnovo degli incarichi della Direzione Generale e della Direzione Scientifica);



- delle indicazioni contenute nella richiesta di parere in merito alle "indennità di carica corrisposte ai Direttori delle Strutture di Ricerca", inoltrata alla "Agenzia per la Rappresentanza Negoziale delle Pubbliche Amministrazioni", ai sensi dell'articolo 46, comma 1, del Decreto Legislativo 30 marzo 2001, numero 165, e successive modifiche ed integrazioni, con nota del 9 marzo 2020, numero di protocollo 1284;
- del nuovo parere espresso dal Collegio dei Direttori delle "Strutture di Ricerca" in data 16 marzo 2020;
- del parere espresso dalla "Agenzia per la Rappresentanza Negoziale delle Pubbliche Amministrazioni" con la nota del 28 marzo 2020, numero di protocollo 2574, trasmessa a mezzo di posta elettronica certificata e registrata nel protocollo generale in data 30 marzo 2020 con il numero progressivo 1602;
- delle modifiche proposte dal Consiglio di Amministrazione;
- delle osservazioni svolte dal Collegio dei Direttori delle "Strutture di Ricerca" nella riunione del 1° giugno 2020, in merito alle predette modifiche;
- dato mandato al Direttore Generale di trasmettere il nuovo "Regolamento di Organizzazione e Funzionamento" dello "Istituto Nazionale di Astrofisica" al Dipartimento per la Formazione Superiore e per la Ricerca, Direzione Generale per il Coordinamento, la Promozione e la Valorizzazione della Ricerca, del Ministero della Università e della Ricerca, ai fini del controllo di legittimità e di merito previsto dall'articolo 4, comma 2, del Decreto Legislativo 25 novembre 2016, numero 218;
- dato mandato al Direttore Generale di trasmettere, contestualmente, al Dipartimento per la Formazione Superiore e per la Ricerca, Direzione Generale per il Coordinamento, la Promozione e la Valorizzazione della Ricerca, del Ministero della Istruzione, della Università e della Ricerca:
- a) la "*Relazione*" all'uopo predisposta, che espone le ragioni che giustificherebbero e legittimerebbero, in merito al numero massimo degli "*Uffici*" di livello dirigenziale che concorrono alla definizione dell'assetto organizzativo della "*Amministrazione Centrale*" dello "*Istituto Nazionale di Astrofisica*", sia la previsione contenuta nell'articolo 13, comma 2, dello Statuto che, conseguentemente, quella contenuta nell'articolo 13, comma 3, del nuovo "*Regolamento di Organizzazione e Funzionamento*" dello "*Istituto Nazionale di Astrofisica*", unitamente agli atti che documentano la posizione contraria del Collegio dei Revisori dei Conti;



b) la documentazione relativa alla previsioni contenute nell'articolo 5, comma 2, lettera q), e nell'articolo 22, comma 2, del medesimo "*Regolamento*" (Verbali del Collegio dei Revisori, richiesta di parere alla "*Agenzia per la Rappresentanza Negoziale delle Pubbliche Amministrazioni*" e parere espresso dalla predetta "*Agenzia*"), come innanzi specificata, al fine di dirimere tutti i dubbi interpretativi ed applicativi che sono sorti in merito alle predette previsioni normative, anche attraverso la richiesta di specifico parere al Dipartimento della Funzione Pubblica.

# 2.2.3 - Altri Regolamenti

#### **Premessa**

Con Decreto del Presidente del 18 aprile 2016, numero 23:

- è stato "...costituito un "Gruppo di Lavoro" per lo svolgimento di attività di verifica e di analisi dei <u>Regolamenti</u> e dei <u>Disciplinari</u> in vigore, alla luce delle disposizioni legislative e delle normative regolamentari vigenti, così composto:
  - Dottore \_\_\_\_\_ con le funzioni di Coordinatore;
     Dottoressa \_\_\_\_\_ , Componente;
     Dottoressa \_\_\_\_\_ Componente;
  - Dottoressa
    componente...";
- il predetto "*Gruppo di Lavoro*" è stato chiamato "...a redigere e ad inviare al Presidente una relazione in merito ai <u>Regolamenti</u> ed ai <u>Disciplinari</u> in vigore nell'Istituto, segnalando quali documenti possano richiedere una revisione, e in quali argomenti specifici, evidenziando, inoltre, l'opportunità di predisporre nuovi <u>Disciplinari</u>...";
- è stato previsto che, per "...lo svolgimento delle predette attività, il "Gruppo di Lavoro" può acquisire i pareri dei Direttori di Struttura, dei Responsabili Amministrativi delle Strutture di Ricerca, della Direzione Scientifica, della Direzione Generale e degli Uffici di Presidenza...";
- è stato, infine, disposto che "...il "Gruppo di Lavoro" è tenuto a inviare al Presidente una relazione preliminare entro 15 giorni dal suo insediamento e può contestualmente proporre la formazione di ulteriori "Sottogruppi di Lavoro" specifici per dare corso all'approfondimento dei temi emersi e a proposte di predisposizione di nuovi Regolamenti e Disciplinari e/o di revisione di quelli attuali...";



Con Decreto del Presidente del 23 novembre 2017, numero 83, sono stati costituti, su proposta del "*Gruppo di Lavoro*" nominato con Decreto del Presidente del 18 aprile 2016, numero 23, i "*Sottogruppi Tematici di Lavoro*", per "...la redazione e/o la revisione dei <u>Regolamenti</u> e dei <u>Disciplinari</u> dell'Istituto Nazionale di Astrofisica e per la redazione di ulteriori atti, in osseguio alle vigenti disposizioni normative...".

I "Sottogruppi di Lavoro" costituiti con il Decreto innanzi richiamato sono stati "...suddivisi per "ambito tematico" da disciplinare e sono stati chiamati a proporre la predisposizione di specifici atti, che, a seconda dei casi, potranno essere recepiti e posti in essere dalla Dirigenza come <u>Circolari</u>, <u>Flussi Procedurali</u>, <u>Disciplinari</u>, <u>Regolamenti</u> o Capitoli di Regolamenti....".

I predetti "**Sottogruppi**" hanno recentemente concluso o stanno per concludere i loro lavori con la predisposizione di nuovi "**Regolamenti**" o "**Disciplinari**" e/o con la revisione di quelli già esistenti e ancora in vigore.

# Regolamento per la disciplina degli incarichi di missione

In particolare, con il Decreto del Presidente del 23 novembre 2017, numero 83, è stato costituito, tra gli altri, anche il "Sottogruppo Tematico di Lavoro" per la predisposizione di una "Bozza" di "Regolamento per la disciplina degli incarichi di missione", composto:

- dal Dottore attualmente in servizio presso lo "Osservatorio di Astrofisica e Scienza dello Spazio di Bologna" con la qualifica di Dirigente di Ricerca;
- dal Signore , inquadrato nel Profilo di Collaboratore Tecnico degli Enti di Ricerca, Quinto Livello Professionale, e in servizio presso lo "Osservatorio Astrofisico di Torino";
- dalla Signora inquadrata nel Profilo di Collaboratore di Amministrazione, Quinto Livello Professionale, e in servizio presso lo "Osservatorio Astronomico di Trieste";
- dalla Signora inquadrata nel Profilo di Collaboratore di Amministrazione, Quinto Livello Professionale, e in servizio presso lo "Osservatorio Astronomico di Cagliari";
- Amministrazione, Quarto Livello Professionale, e in servizio presso lo Ufficio I "Gestione Risorse Umane" della "Direzione Generale":



- dalla Dottoressa attualmente in servizio presso lo "Osservatorio Astronomico di Catania" con la qualifica di Dirigente di Ricerca;
- dal Dottore \_\_\_\_\_\_, in servizio presso lo "Osservatorio Astronomico di Roma" con la qualifica di Ricercatore Astronomo.

Il predetto "Sottogruppo Tematico di Lavoro" ha regolarmente concluso i suoi lavori con la predisposizione della "Bozza" di "Regolamento per la disciplina degli incarichi di missione".

In conformità a quanto previsto dall'articolo 14, comma 3, del nuovo "Statuto" dello "Istituto Nazionale di Astrofisica", la predetta "Bozza" di "Regolamento" è stata rivista dal Dottore , nella sua qualità di Direttore Generale, di intesa con il Dottore , nella sua qualità di Direttore Scientifico, e con la collaborazione dell'Ingegnere , nella sua qualità di Componente del Consiglio di Amministrazione.

In data 20 febbraio 2019, la <u>versione aggiornata</u> della "*Bozza*" di "*Regolamento per la disciplina degli incarichi di missione*", come rivista dal Direttore Generale, è stata trasmessa, a mezzo di posta elettronica, al Presidente del "*Sottogruppo Tematico di Lavoro*" che ne ha curato la predisposizione ed al Collegio dei Direttori delle "*Strutture di Ricerca*", al fine di acquisire i rispettivi pareri.

Sia il "Sottogruppo Tematico di Lavoro" che ne ha curato la predisposizione che il Collegio dei Direttori delle "Strutture di Ricerca" hanno reso, in tempi brevi, i loro pareri sulla versione aggiornata della "Bozza" di "Regolamento per la disciplina degli incarichi di missione".

Dottore , nella sua qualità di Direttore Generale, di intesa con il Collaborazione dell'Ingegnere , nella sua qualità di Direttore Scientifico, e con la Consiglio di Amministrazione, ha esaminato e parzialmente accolto gli emendamenti alla versione aggiornata della "Bozza" di "Regolamento per la disciplina degli incarichi di missione", come proposti sia dal predetto "Sottogruppo Tematico di Lavoro" che dal Collegio dei Direttori delle "Strutture di Ricerca".

Nella seduta del 28 febbraio 2019, il Consiglio di Amministrazione ha approvato la versione aggiornata della "Bozza" di "Regolamento per la disciplina degli incarichi di missione" e ha contestualmente affidato al Direttore Generale il compito di trasmetterla al



Collegio dei Revisori dei Conti al fine di "...acquisire anche dal predetto Organo di Controllo eventuali suggerimenti e/o proposte di modifica...".

In data 11 marzo 2019, il Dottore ha trasmesso la versione aggiornata della "*Bozza*" di "*Regolamento per la disciplina degli incarichi di missione*" al Collegio dei Revisori dei Conti ed ha successivamente recepito alcune proposte di modifica formulate dal predetto Organo di Controllo.

Pertanto, il Dottore	, nella sua qualità di Direttore Generale, di intesa				
con il Dottore	, nella sua qualità di Direttore Scientifico, e con la				
collaborazione dell'Ingegnere	, nella sua qualità di Componente de				
Consiglio di Amministrazione, ha predisposto la versione finale del "Regolamento per la					
disciplina degli incarichi di missione", che individua e definisce "il trattamento di					
rimborso delle spese sostenute per lo svolgimento di incarichi di missione e, quindi, d					
attività di lavoro al di fuori dell	la ordinaria sede di servizio, sia in Italia che all'Estero, e le				
modalità ed i limiti di spesa entro i quali è consentito il predetto rimborso".					

Con Delibera del 29 marzo 2019, numero 23, il Consiglio di Amministrazione ha:

- approvato la <u>versione finale</u> del "**Regolamento per la disciplina degli incarichi di missione**", come predisposta dal Dottore

  nella sua qualità di

  Direttore Generale, di intesa con il Dottore

  nella sua qualità di

  Direttore Scientifico, e con la collaborazione dell'Ingegnere

  nella sua qualità di Componente del Consiglio di Amministrazione, a seguito degli

  emendamenti proposti dal "**Sottogruppo Tematico di Lavoro**" costituito con

  Decreto del Presidente del 23 novembre 2017, numero 83, dal Collegio dei Direttori

  delle "**Strutture di Ricerca**" e dal Collegio dei Revisori dei Conti;
- autorizzato la pubblicazione della versione finale del "Regolamento per la disciplina degli incarichi di missione" sul Sito Web dello "Istituto Nazionale di Astrofisica", nella Sezione "Amministrazione Trasparente";
- demandato "...al Direttore Generale il compito di stabilire la decorrenza della entrata in vigore del nuovo "Regolamento per la disciplina degli incarichi di missione" dello "Istituto Nazionale di Astrofisica", tenendo conto che:
  - a) sia le "Strutture di Ricerca" che gli "Uffici" e i Servizi di Staff" della "Amministrazione Centrale" hanno bisogno del tempo necessario per esaminare e approfondire la nuova disciplina in materia di missioni;



b) è, altresì, necessario, adeguare alle nuove disposizioni regolamentari sia i processi già definiti che il sistema informativo attualmente utilizzato per la gestione degli incarichi di missione e del relativo trattamento economico...".

Con nota circolare del 17 maggio 2019, numero di protocollo 3761, la Direzione Generale ha fissato al 1° giugno 2019 l'entrata in vigore del nuovo "Regolamento per la disciplina degli incarichi di missione" dello "Istituto Nazionale di Astrofisica".

Invece, con nota circolare del 29 luglio 2019, numero di protocollo 5417, la Direzione Generale ha fornito le prime indicazioni operative al fine di interpretare correttamente le disposizioni contenute nel predetto "*Regolamento*" e di "...*garantire una applicazione uniforme e omogenea della intera normativa che disciplina la materia...*".

# Regolamento che disciplina le elezioni per la costituzione dei Raggruppamenti Scientifici Nazionali

Non è stato, invece, costituito alcun "Sottogruppo di Lavoro" per la predisposizione di una "Bozza" del "Regolamento che disciplina le elezioni per la costituzione dei Raggruppamenti Scientifici Nazionali".

Pertanto, il Consiglio di Amministrazione, in conformità, peraltro, a quanto previsto dall'articolo 14, comma 3, del nuovo "Statuto" dello "Istituto Nazionale di Astrofisica", ha affidato l'incarico di predisporre la "Bozza" del "Regolamento che disciplina le elezioni per la costituzione dei Raggruppamenti Scientifici Nazionali" al Dottore, nella sua qualità di Direttore Generale del predetto "Istituto".

Il Dottore		, nella	sua qualità d	i Direttore G	enerale	, ha predispos	sto, di
intesa con il Dott	ore		, nella s	ua qualità di	Diretto	re Scientifico,	e con
la collaborazion	e del	Dottore		6	e dell'I	ngegnere	
ne	ella loro	qualità d	i Componenti	del Consig	lio di <i>A</i>	Amministrazior	ne, la
"Bozza" del "Regolamento che disciplina le elezioni per la costituzione del							
Raggruppament	ti Scienti	ifici Nazioi	nali".				

La predetta "*Bozza*" di "*Regolamento*" è stata successivamente trasmessa al Collegio dei Direttori delle "*Strutture di Ricerca*", al fine di acquisire il prescritto parere.

Il Collegio dei Direttori delle "Strutture di Ricerca" ha espresso parere favorevole alla approvazione del "Regolamento che disciplina le elezioni per la costituzione dei Raggruppamenti Scientifici Nazionali", come predisposto dal Dottore



, nella sua qualità di Direttore Generale, di intesa con il Dottore
, nella sua qualità di Direttore Scientifico, e con la collaborazione del Dottore
e dell'Ingegnere , nella loro qualità di Componenti
del Consiglio di Amministrazione.
Con Delibera del 3 maggio 2019, numero 32, il Consiglio di Amministrazione ha:
> approvato il "Regolamento che disciplina le elezioni per la costituzione dei
Raggruppamenti Scientifici Nazionali", come predisposto dal Dottore
nella sua qualità di Direttore Generale, di intesa con il Dottore
nella sua qualità di Direttore Scientifico, e con la collaborazione del
Dottore e dell'Ingegnere e dell'Ingegner
qualità di Componenti del Consiglio di Amministrazione;
> autorizzato la pubblicazione del "Regolamento che disciplina le elezioni per la
costituzione dei Raggruppamenti Scientifici Nazionali" sul Sito Web dello
"Istituto Nazionale di Astrofisica", nella Sezione "Amministrazione Trasparente";
> stabilito che il "Regolamento che disciplina le elezioni per la costituzione dei
Raggruppamenti Scientifici Nazionali" entrerà in vigore a decorrere dal
quindicesimo giorno successivo a quello della sua pubblicazione, effettuata secondo
le modalità innanzi stabilite.
Il "Regolamento che disciplina le elezioni per la costituzione dei Raggruppamenti
Scientifici Nazionali" è stato pubblicato sul Sito Web dello "Istituto Nazionale di
Astrofisica", nella Sezione "Amministrazione Trasparente", l'8 luglio 2019 e, pertanto,
è entrato in vigore a decorrere dal 23 luglio 2019.
Regolamento per la disciplina delle elezioni dei rappresentanti del personale in
Consiglio di Amministrazione
Non è stato costituito alcun "Sottogruppo di Lavoro" neanche per la predisposizione di
una "Bozza" del "Regolamento per la disciplina delle elezioni dei rappresentanti del
personale in Consiglio di Amministrazione".
Pertanto, anche in questo caso, il Consiglio di Amministrazione, in conformità, peraltro, a
quanto previsto dall'articolo 14, comma 3, del nuovo "Statuto" dello "Istituto Nazionale di
Astrofisica", ha affidato l'incarico di predisporre la "Bozza" di "Regolamento per la
disciplina delle elezioni dei rappresentanti del personale in Consiglio di
Amministrazione" al Dottore en la companya de  companya del companya de la compan
del predetto " <i>Istituto</i> ".



Il Dottore , nella sua qualità di Direttore Generale, ha predisposto, di intesa con il Dottore , nella sua qualità di Direttore Scientifico, e con la collaborazione dell'Ingegnere , nella sua qualità di Componente del Consiglio di Amministrazione, la "Bozza" di "Regolamento per la disciplina delle elezioni dei rappresentanti del personale in Consiglio di Amministrazione".

La predetta "*Bozza*" di "*Regolamento*" è stata successivamente trasmessa al Collegio dei Direttori delle "*Strutture di Ricerca*", al fine di acquisire il prescritto parere.

In data 2 luglio 2019, il Collegio dei Direttori delle "*Strutture di Ricerca*" ha espresso parere favorevole alla approvazione della "*Bozza*" di "*Regolamento per la disciplina delle elezioni dei rappresentanti del personale in Consiglio di Amministrazione*", proponendo, peraltro, alcune modifiche.

Con Delibera del 4 luglio 2019, numero 48, il Consiglio di Amministrazione ha:

- approvato il "Regolamento per la disciplina delle elezioni dei rappresentanti del personale in Consiglio di Amministrazione", come predisposto dal Dottore nella sua qualità di Direttore Generale, di intesa con il Dottore nella sua qualità di Direttore Scientifico, con la collaborazione dell'Ingegnere, nella sua qualità di Componente del Consiglio di Amministrazione, e con le modifiche proposte dal Collegio dei Direttori delle "Strutture di Ricerca":
- autorizzato la pubblicazione del "Regolamento per la disciplina delle elezioni dei rappresentanti del personale in Consiglio di Amministrazione" sul Sito Web dello "Istituto Nazionale di Astrofisica", nella Sezione "Amministrazione Trasparente";
- stabilito che il "Regolamento per la disciplina delle elezioni dei rappresentanti
  del personale in Consiglio di Amministrazione" entrerà in vigore a decorrere dal
  quindicesimo giorno successivo a quello della sua pubblicazione, effettuata secondo
  le modalità innanzi stabilite.

Il "Regolamento per la disciplina delle elezioni dei rappresentanti del personale in Consiglio di Amministrazione" è stato pubblicato sul Sito Web dello "Istituto Nazionale di Astrofisica", nella Sezione "Amministrazione Trasparente", l'8 luglio 2019 e, pertanto, è entrato in vigore a decorrere dal 23 luglio 2019.



## Regolamento che disciplina il lavoro agile

Anche per la predisposizione della "Bozza" del "Regolamento che disciplina il lavoro agile" non è stato costituito alcun "Sottogruppo di Lavoro".

Pertanto, al fine di "...dare piena e tempestiva attuazione alle disposizioni contenute nell'articolo 14 della Legge 7 agosto 2015, numero 124, e negli articoli 18 e seguenti della Legge 22 maggio 2017, numero 81, che introducono nuove misure per la promozione della conciliazione dei tempi di vita e di lavoro nelle Pubbliche Amministrazioni, tenute ad adottare soluzioni organizzative volte, tra l'altro, a sperimentare nuove modalità di organizzazione del lavoro mediante la ridefinizione delle modalità spazio-temporali di svolgimento della prestazione lavorativa, basate sulla flessibilità del lavoro e sulla valutazione delle relative attività...", con Ordine di Servizio del 27 febbraio 2019, numero 1, il Dottore ha affidato alla Dottoressa inquadrata nel Profilo di Primo Tecnologo, Secondo Profilo Professionale, e in servizio presso lo "Osservatorio Astronomico di Trieste" con le funzioni di Responsabile Amministrativo, che, nell'ambito "...del "Sottogruppo Tematico di Lavoro" chiamato a definire la nuova disciplina dello "orario di lavoro", ha studiato, in modo approfondito, il cosiddetto "lavoro agile" o "smart working", di predisporre, di intesa con il Presidente e con il Direttore Generale e di concerto con il "Comitato Unico di Garanzia", tutti gli atti necessari per l'attivazione, nell'ordinamento dello "Istituto Nazionale di Astrofisica", di questa nuova forma di lavoro flessibile e di svolgere, di concerto con il Direttore Generale, tutte le attività preordinate ad ottemperare agli adempimenti normativi che disciplinano la materia...". La Dottoressa in conformità a quanto stabilito dal predetto Ordine di Servizio, ha predisposto, di intesa con il Presidente e con il Direttore Generale, una

"Bozza" del "Regolamento che disciplina il lavoro agile".

La "Bozza" del "Regolamento che disciplina il lavoro agile" è stata successivamente condivisa anche dal Direttore Scientifico.

### Inoltre:

- la predetta "Bozza" di "Regolamento" è stata sottoposta all'esame delle "Organizzazioni Sindacali" maggiormente rappresentative a livello nazionale nella riunione di Contrattazione Collettiva Nazionale Integrativa del 20 giugno 2019;
- nel corso della predetta riunione, la "Delegazione trattante di Parte Pubblica" e la "Delegazione trattante di Parte Sindacale" hanno definito, di comune accordo, il



- testo di alcune modifiche della "Bozza" di "Regolamento che disciplina il lavoro agile";
- in data 17 luglio 2019, il "Comitato Unico di Garanzia per le pari opportunità, la valorizzazione del benessere di chi lavora e contro le discriminazioni" dello "Istituto Nazionale di Astrofisica" ha formulato, a sua volta, alcune proposte di modifica della "Bozza" del "Regolamento che disciplina il lavoro agile", esprimendo, comunque, parere favorevole alla sua approvazione;
- in data 20 luglio 2019, la versione aggiornata della "Bozza" di "Regolamento" più volte citata, che recepisce sia le modifiche concordate dalla "Delegazione trattante di Parte Pubblica" e dalla "Delegazione trattante di Parte Sindacale" nella riunione di Contrattazione Collettiva Nazionale Integrativa del 20 giugno 2019 che gli emendamenti proposti dal "Comitato Unico di Garanzia per le pari opportunità, la valorizzazione del benessere di chi lavora e contro le discriminazioni", è stata trasmessa al Collegio dei Direttori delle "Strutture di Ricerca", al fine di acquisire il prescritto parere;
- in data **16 settembre 2019**, il Collegio dei Direttori delle "*Strutture di Ricerca*" ha formulato ulteriori proposte di modifica della "*Bozza*" del "*Regolamento che disciplina il lavoro agile*", esprimendo, comunque, parere favorevole alla sua approvazione.

Con Delibera del 27 settembre 2019, numero 63, il Consiglio di Amministrazione ha:

- approvato il "Regolamento che disciplina il lavoro agile", nel testo che recepisce:
  - a) le modifiche definite, di comune accordo, dalla "Delegazione trattante di Parte Pubblica" e dalla "Delegazione trattante di Parte Sindacale" nella riunione di Contrattazione Collettiva Nazionale Integrativa del 20 giugno 2019;
  - b) le modifiche proposte dal "Comitato Unico di Garanzia per le pari opportunità, la valorizzazione del benessere di chi lavora e contro le discriminazioni" in data 17 luglio 2019;
  - c) le modifiche proposte dal Collegio dei Direttori delle "Strutture di Ricerca" in data 16 settembre 2019;
  - d) la modifica, approvata al termine del dibattito, che, nel comma 2 dell'articolo 5, riduce da 30 a 25 la misura percentuale massima "...dei dipendenti in servizio presso ciascuna sede dell'Ente..." che possono essere autorizzati a fruire del "lavoro agile";



- autorizzato la pubblicazione sul Sito Web dello "Istituto Nazionale di Astrofisica", nella Sezione "Amministrazione Trasparente", della versione finale del "Regolamento che disciplina il lavoro agile", approvata dal Consiglio di Amministrazione con le modifiche innanzi specificate;
- stabilito che il "*Regolamento che disciplina il lavoro agile*" entrerà in vigore a decorrere dal quindicesimo giorno successivo a quello della sua pubblicazione, effettuata secondo le modalità innanzi stabilite.

Il "Regolamento che disciplina il lavoro agile" è stato pubblicato sul Sito Web dello "Istituto Nazionale di Astrofisica", nella Sezione "Amministrazione Trasparente", il 4 ottobre 2019 e, pertanto, è entrato in vigore a decorrere dal 19 ottobre 2019.

# Regolamento per la disciplina delle elezioni di cinque componenti del Consiglio Scientifico

Infine, non è stato costituito alcun "Sottogruppo di Lavoro" neanche per la predisposizione della "Bozza" del "Regolamento per la disciplina delle elezioni di cinque componenti del Consiglio Scientifico".

La composizione del "*Consiglio Scientifico*" è definita dai commi 4, 5 e 6 dell'articolo 8 del nuovo "*Statuto*" dello "*Istituto Nazionale di Astrofisica*".

Le norme statutarie innanzi richiamate prevedono, tra l'altro, che:

- il "Consiglio Scientifico" è "...composto da sette fra scienziate e scienziati italiani o stranieri di fama internazionale, con particolare e qualificata professionalità ed esperienza nel settore di competenza dell'ente...";
- cinque componenti del "Consiglio Scientifico" vengono nominati "...all'interno di rose di nominativi, una per ogni raggruppamento scientifico, formate attraverso elezioni da parte della Comunità secondo le modalità definite in apposito "Regolamento Elettorale"...";
- due componenti del "*Consiglio Scientifico*" vengono nominati dal Consiglio di Amministrazione "... su proposta del Presidente...";
- nel "...nominare i membri del Consiglio Scientifico, il Consiglio di Amministrazione garantisce una ragionevole rappresentatività di genere, specializzazione scientifica e provenienza Istituzionale...".

Il Dottore	, nella sua qualità di Direttore	Generale, ha predisposto, di
intesa con il Dottore	nella sua qualità di [	Direttore Scientifico, e con la



collaborazione della Dottoressa , nella sua qualità di Componente del Consiglio di Amministrazione, la "Bozza" di "Regolamento per la disciplina delle elezioni di cinque componenti del Consiglio Scientifico".

La predetta "Bozza" di "Regolamento" è stata trasmessa, in data 31 gennaio 2020, al Collegio dei Direttori delle "Strutture di Ricerca", al fine di acquisire il prescritto parere. In data 1° febbraio 2020, il Collegio dei Direttori delle "Strutture di Ricerca" ha espresso parere favorevole alla approvazione del "Regolamento per la disciplina delle elezioni di

parere favorevole alla approvazione del "Regolamento per la disciplina delle elezioni di cinque componenti del Consiglio Scientifico", ritenendo che lo stesso sia "...molto lineare..." e che "...rispecchia quanto riportato nello Statuto...".

Con Delibera del 3 febbraio 2020, numero 5, il Consiglio di Amministrazione ha:

- approvato il "Regolamento per la disciplina delle elezioni di cinque componenti del Consiglio Scientifico", come predisposto dal Dottore nella sua qualità di Direttore Generale, di intesa con il Dottore nella sua qualità di Direttore Scientifico, con la collaborazione della Dottoressa nella sua qualità di Componente del Consiglio di Amministrazione;
- autorizzato la pubblicazione del "Regolamento per la disciplina delle elezioni di cinque componenti del Consiglio Scientifico" sul Sito Web dello "Istituto Nazionale di Astrofisica", nella Sezione "Amministrazione Trasparente";
- stabilito che il "Regolamento per la disciplina delle elezioni di cinque componenti del Consiglio Scientifico" entrerà in vigore a decorrere dal giorno successivo a quello della sua pubblicazione, effettuata secondo le modalità innanzi stabilite.

Il "Regolamento per la disciplina delle elezioni di cinque componenti del Consiglio Scientifico" è stato pubblicato sul Sito Web dello "Istituto Nazionale di Astrofisica", nella Sezione "Amministrazione Trasparente", il 4 febbraio 2020 ed è, pertanto, entrato in vigore a decorrere dal 5 febbraio 2020.

### 2.2.4 Considerazioni finali

Dopo l'approvazione e l'emanazione del "*Regolamento di Organizzazione* e *Funzionamento*", è necessario, <u>in via prioritaria</u>, predisporre e/o modificare, approvare ed emanare i seguenti "*Regolamenti*":

1) il "Regolamento per la Amministrazione, la Finanza, la Contabilità e la Attività Contrattuale":



- 2) il "Regolamento del Personale";
- 3) il "Regolamento per la disciplina dell'orario di lavoro".

Una volta adottati ed emanati i nuovi "Regolamenti" interni ed, in particolare, il nuovo "Regolamento di Organizzazione e Funzionamento", il nuovo "Regolamento per la Amministrazione, la Finanza, la Contabilità e la Attività Contrattuale" e il nuovo "Regolamento del Personale", gli attuali assetti organizzativi sia della "Amministrazione Centrale" che delle "Strutture di Ricerca" dovranno essere necessariamente rivisti, al fine di adeguarli al nuovo contesto normativo di riferimento.



### **CAPITOLO 3 - ALTRE NOTIZIE INTEGRATIVE**

È necessario sottolineare, in via preliminare, che il quadro normativo in materia di "contabilità pubblica", con riguardo sia alle "pubbliche amministrazioni", in generale, che agli "enti di ricerca", in particolare, ha subìto, in un arco temporale di oltre quindici anni, numerosi e radicali mutamenti.

In particolare, si riportano di seguito i principali interventi normativi che hanno interessato gli "enti di ricerca" in materia di "contabilità" e gli atti conseguenti finora adottati dallo "Istituto Nazionale di Astrofisica":

- con Decreto del Presidente della Repubblica 27 febbraio 2003, numero 97, è stato emanato il "Regolamento per la amministrazione e la contabilità degli enti pubblici di cui alla Legge 20 marzo 1975, numero 70";
- con Decreto Legislativo 4 giugno 2003, numero 138, come modificato e integrato dallo "Allegato 2" del Decreto Legislativo 21 gennaio 2004, numero 38, è stato, tra l'altro, disciplinato il "Riordino dello Istituto Nazionale di Astrofisica";
- ai sensi dell'articolo 18, commi 1 e 3, del Decreto Legislativo 4 Giugno 2003, numero 138, e successive modifiche ed integrazioni, è stato predisposto il "Regolamento sulla amministrazione, sulla contabilità e sulla attività contrattuale dello Istituto Nazionale di Astrofisica", approvato dal Consiglio di Amministrazione con Delibera del 2 dicembre 2004, numero 3, e pubblicato nel Supplemento Ordinario della Gazzetta Ufficiale della Repubblica Italiana, Serie Generale, del 23 dicembre 2004, numero 300;
- con Delibera del 2 luglio 2009, numero 46, il Consiglio di Amministrazione ha modificato l'articolo 14 del predetto "Regolamento";
- successivamente, l'articolo 2 della Legge 31 dicembre 2009, numero 196, ovvero della "Legge di Contabilità e Finanza Pubblica per l'Anno 2010", ha delegato "...il Governo ad adottare uno o più Decreti Legislativi per l'armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle amministrazioni pubbliche, ad esclusione delle regioni e degli enti locali, e dei relativi termini di presentazione e approvazione, in funzione delle esigenze di programmazione, gestione e rendicontazione della finanza pubblica...";
- con Decreto Legislativo 31 maggio 2011, numero 91, e successive modifiche ed integrazioni:



- sono state emanate alcune "Disposizioni in materia di adeguamento e di armonizzazione dei sistemi contabili, in attuazione dell'articolo 2 della Legge 31 dicembre 2009, numero 196";
- è stata disciplinata, in particolare, la "...armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle amministrazioni pubbliche, al fine di assicurare il coordinamento della finanza pubblica attraverso una disciplina omogenea dei procedimenti di programmazione, gestione, rendicontazione e controllo...";
- in conformità a quanto previsto dall'articolo 25 del Decreto Legislativo 31 maggio 2011, numero 91, e successive modifiche ed integrazioni, il Ministro della Economia e delle Finanze, con Decreto del 1° ottobre 2013, ha disposto l'avvio delle attività di "sperimentazione" della "competenza finanziaria potenziata";
- con Determina del 16 ottobre 2014, la Ragioneria Generale dello Stato ha ammesso lo "Istituto Nazionale di Astrofisica" a partecipare alla predetta "sperimentazione";
- con Determina del 20 dicembre 2016, la Ragioneria Generale dello Stato ha comunicato che la predetta "sperimentazione" si è conclusa con esito positivo;
- peraltro, lo "Istituto Nazionale di Astrofisica" è stato l'unico "Ente di Ricerca" scelto, a livello nazionale, per la sperimentazione della "competenza finanziaria potenziata";
- l'articolo 10, comma 1, del Decreto Legislativo del 25 novembre 2016, numero 218, con il quale sono state emanate alcune disposizioni in materia di "Semplificazione delle attività degli enti pubblici di ricerca ai sensi dell'articolo 13 della Legge 7 agosto 2015, numero 124", ha espressamente previsto che "...gli "Enti di Ricerca" adottano con proprio regolamento, anche ai sensi della normativa generale vigente in materia di contabilità pubblica di cui al Decreto Legislativo 31 maggio 2011, numero 91, sistemi di contabilità economico-patrimoniale anche per il controllo analitico della spesa per centri di costo...";
- il passaggio dalla "contabilità finanziaria" alla "contabilità economico-patrimoniale" non è stato ancora avviato e, in assenza sia di provvedimenti normativi di attuazione delle disposizioni normative contenute nell'articolo 10, comma 1, del Decreto Legislativo del 25 novembre 2016, numero 218, che della progettazione e della implementazione di adeguati "sistemi informatici", richiederà tempi molto lunghi.



Altrettanto numerosi e importanti sono stati gli interventi del legislatore anche in materia di "appalti" e "contratti" pubblici.

In particolare:

- a) l'articolo 11 del Decreto Legge 6 luglio 2011, numero 98, che contiene "*Disposizioni urgenti per la stabilizzazione finanziaria*", convertito, con modificazioni, dalla Legge 15 luglio 2011, numero 111:
  - disciplina gli "Interventi per la razionalizzazione dei processi di approvvigionamento di beni e servizi della Pubblica Amministrazione";
  - dispone, tra l'altro, che, qualora "...non si ricorra alle convenzioni di cui all'articolo 1, comma 449, della Legge 27 dicembre 2006, numero 296, gli atti e i contratti posti in essere in violazioni delle disposizioni sui parametri contenuti nell'articolo 26, comma 3, della Legge 23 dicembre 1999, numero 488, sono nulli e costituiscono illecito disciplinare e determinano responsabilità erariale...";
- b) l'articolo 7 del Decreto Legge 7 maggio 2012, numero 52, che contiene "*Disposizioni urgenti per la razionalizzazione della spesa pubblica*", convertito, con modificazioni, dalla Legge 6 luglio 2012, numero 94, ha modificato l'articolo 1, commi 449 e 450, della Legge 27 dicembre 2006, numero 296, prevedendo, tra l'altro, che:
  - nel rispetto del "...sistema delle convenzioni di cui agli articoli 26 della Legge 23 dicembre 1999, numero 488, e successive modificazioni, e 58 della Legge 23 dicembre 2000, numero 388, tutte le amministrazioni statali, centrali e periferiche, ivi compresi gli istituti e le scuole di ogni ordine e grado, le istituzioni educative e le istituzioni universitarie, nonché gli enti nazionali di previdenza e assistenza sociale pubblici e le agenzie fiscali di cui al Decreto Legislativo 30 luglio 1999, numero 300, sono tenute ad approvvigionarsi utilizzando le Convenzioni Quadro...";
  - le "...amministrazioni statali, centrali e periferiche, ad esclusione degli istituti e delle scuole di ogni ordine e grado, delle istituzioni educative e delle istituzioni universitarie, nonché gli enti nazionali di previdenza e di assistenza sociale pubblici e le agenzie fiscali di cui al Decreto Legislativo 30 luglio 1999, numero 300, per gli acquisti di beni e servizi di importo pari o superiore a 1.000 euro e al di sotto della soglia di rilievo comunitario, sono tenute a fare



- ricorso al "Mercato Elettronico della Pubblica Amministrazione" di cui all'articolo 328, comma 1, del Regolamento emanato con Decreto del Presidente della Repubblica 5 ottobre 2010, numero 207...";
- fermi restando "...gli obblighi e le facoltà previsti al comma 449 del presente articolo, le altre amministrazioni pubbliche di cui all'articolo 1 del Decreto Legislativo 30 marzo 2001, numero 165, nonché le autorità indipendenti, per gli acquisti di beni e servizi di importo pari o superiore a 1.000 euro e inferiore alla soglia di rilievo comunitario sono tenute a fare ricorso al "Mercato Elettronico della Pubblica Amministrazione" ovvero ad altri mercati elettronici istituiti ai sensi del medesimo articolo 328 ovvero al sistema telematico messo a disposizione dalla centrale regionale di riferimento per lo svolgimento delle relative procedure...";
- c) l'articolo 1 del Decreto Legge 6 luglio 2012, numero 95, che contiene "Disposizioni urgenti per la revisione della spesa pubblica con invarianza dei servizi ai cittadini", convertito, con modificazioni, dalla Legge 7 agosto 2012, numero 135, ribadisce, a sua volta, che "...i contratti stipulati in violazione dell'articolo 26, comma 3, della Legge 23 dicembre 1999, numero 488, ed i contratti stipulati in violazione degli obblighi di approvvigionamento attraverso gli strumenti di acquisto messi a disposizione dalla "Consip Società per Azioni" sono nulli, costituiscono illecito disciplinare e sono causa di responsabilità amministrativa...";
- d) l'articolo 1, comma 513, della Legge 28 dicembre 2015, numero 208, che contiene le "Disposizioni per la formazione del bilancio annuale e pluriennale dello Stato (Legge di Stabilità 2016)", prevede che:
  - la "Agenzia per la Italia Digitale" predispone il "Piano Triennale per la Informatica nella Pubblica Amministrazione", che viene approvato dal Presidente del Consiglio dei Ministri o dal Ministro Delegato;
  - ➢ il "Piano Triennale per la Informatica nella Pubblica Amministrazione" contiene, per "...ciascuna amministrazione o categoria di amministrazioni, l'elenco dei beni e dei servizi informatici e di connettività e dei relativi costi, suddivisi in spese da sostenere per innovazione e spese per la gestione corrente, individuando, altresì, i beni e i servizi la cui acquisizione riveste particolare rilevanza strategica...";
- e) con Decreto Legislativo 18 aprile 2016, numero 50:



- è stata data piena attuazione alle Direttive della Unione Europea del 26 febbraio 2014, numeri 2014/23/UE, 2014/24/UE e 2014/25/UE, che:
  - hanno "modificato" la disciplina vigente in materia di "aggiudicazione dei contratti di concessione, di appalti pubblici e di procedure di appalto degli enti erogatori nei settori dell'acqua, dell'energia, dei trasporti e dei servizi postali";
  - hanno "riordinato" la "disciplina vigente in materia di contratti pubblici relativi a lavori, servizi e forniture";
- è stato adottato, a tal fine, il nuovo "Codice degli Appalti Pubblici e dei Contratti di Concessione";
- f) con Decreto del Presidente della Repubblica 5 ottobre 2010, numero 207, e successive modifiche ed integrazioni, è stato emanato il "Regolamento di esecuzione e di attuazione del Codice dei contratti pubblici relativi a lavori, servizi e forniture, adottato, in attuazione delle direttive 2004/17/CE e 2004/18/CE, con Decreto Legislativo 12 aprile 2006, numero 163", che resta in vigore limitatamente alle disposizioni normative non abrogate a seguito della entrata in vigore del Decreto Legislativo 18 aprile 2016, numero 50;
- g) con Decreto Legislativo 19 aprile 2017, numero 56, sono state emanate alcune "Disposizioni integrative e correttive del Decreto Legislativo 18 aprile 2016, numero 50":
- h) il "Codice dei Contratti Pubblici", adottato ai sensi dell'articolo 1 del Decreto Legislativo 19 aprile 2017, numero 56, ha sostituito il "Codice degli Appalti Pubblici e dei Contratti di Concessione", adottato ai sensi del Decreto Legislativo 18 aprile 2016, numero 50, ed è stato successivamente modificato:
  - dal Decreto Legge 24 aprile 2017, numero 50, che contiene alcune "Disposizioni urgenti in materia finanziaria, iniziative a favore degli enti territoriali, ulteriori interventi per le zone colpite da eventi sismici e misure per lo sviluppo", convertito, con modificazioni, dalla Legge 21 giugno 2017, numero 96;
  - dal Decreto Legge 14 dicembre 2018, numero 135, che contiene alcune "Disposizioni urgenti in materia di sostegno e semplificazione per le imprese e per la pubblica amministrazione", convertito, con modificazioni, dalla Legge 11 febbraio 2019, numero 12;



- dall'articolo 1, comma 130, della Legge 30 dicembre 2018, numero 145, con la quale sono stati approvati il "Bilancio Annuale di Previsione dello Stato per l'Esercizio Finanziario 2019 e il Bilancio Pluriennale dello Stato per il Triennio 2019-2021", che ha ulteriormente modificato l'articolo 1, comma 450, della Legge 27 dicembre 2006, numero 296, stabilendo, tra l'altro, che, a decorrere dal 1° gennaio 2019, l'obbligo del ricorso al "Mercato Elettronico della Pubblica Amministrazione" sussiste esclusivamente "...per gli acquisti di beni e servizi di importo pari o superiore a 5.000 euro e al di sotto della soglia di rilievo comunitario...";
- dal Decreto Legge 18 aprile 2019, numero 32, che contiene alcune "Disposizioni urgenti per il rilancio del settore dei contratti pubblici, per l'accelerazione degli interventi infrastrutturali, di rigenerazione urbana e di ricostruzione a seguito di eventi sismici", convertito, con modificazioni, dalla Legge 14 giugno 2019, numero 55;
- dal Decreto Legge 30 aprile 2019, numero 34, con il quale sono state adottate alcune "Misure urgenti di crescita economica e per la risoluzione di specifiche situazioni di crisi", convertito, con modificazioni, dalla Legge 28 giugno 2019, numero 58;
- dal Decreto Legge 29 ottobre 2019, numero 124, che contiene "Disposizioni urgenti in materia fiscale e per esigenze indifferibili", convertito, con modificazioni, dalla Legge 19 dicembre 2019, numero 157;
- i) con Decreto del Ministero delle Infrastrutture e dei Trasporti del 16 gennaio 2018, numero 14, emanato in attuazione delle disposizioni contenute nell'articolo 21, comma 8, del Decreto Legislativo 18 aprile 2016, numero 50, e successive modifiche ed integrazioni, è stato approvato il "Regolamento che definisce procedure e schemi-tipo per la redazione del programma triennale dei lavori pubblici, del programma biennale per l'acquisizione di forniture e servizi e dei relativi elenchi annuali ed aggiornamenti annuali";
- l) il Decreto Legge 29 ottobre 2019, numero 126, con il quale sono state adottate "Misure di straordinaria necessità ed urgenza in materia di reclutamento del personale scolastico e degli enti di ricerca e di abilitazione dei docenti", convertito, con modificazioni, dalla Legge 20 dicembre 2019, numero 159, ha, tra l'altro, semplificato le procedure in materia di acquisizioni di beni e servizi



funzionalmente destinati alle attività di ricerca, di trasferimento tecnologico e di terza missione:

- m) il Regolamento del Parlamento e del Consiglio Europeo del 31 ottobre 2019, numero 2019/1828/UE:
  - ha modificato la "... Direttiva del Parlamento e del Consiglio Europeo del 26 febbraio 2014, numero 2014/24/UE, per quanto riguarda le soglie applicabili per le procedure di aggiudicazione degli appalti...";
  - ha, pertanto, sostituito, a decorrere dal 1° gennaio 2018, l'importo di € 221.000,00, fissato dall'articolo 35, comma 1, lettera c), del Decreto Legislativo 18 aprile 2016, numero 50, con l'importo di € 214.000,00.

Alla luce del mutato contesto normativo di riferimento è, quindi, necessario predisporre una nuova "Ipotesi" di "Regolamento per la Amministrazione, la Finanza, la Contabilità e la Attività Contrattuale".

Al riguardo è opportuno rammentare che:

- con Decreto del Presidente dello "Istituto Nazionale di Astrofisica" del 18 aprile 2016, numero 23, è stato costituito un "Gruppo di Lavoro", a livello nazionale, per "...lo svolgimento di attività di verifica e di approfondimento dei regolamenti e dei disciplinari interni...";
- con Decreto del Presidente dello "Istituto Nazionale di Astrofisica" del 23 novembre 2017, numero 83, sono stati costituiti i "sottogruppi tematici di lavoro";
- uno dei predetti "sottogruppi" sta curando la predisposizione della "Bozza" del nuovo "Regolamento per la Amministrazione, la Finanza, la Contabilità e la Attività Contrattuale".

È, infine, necessario rammentare che, a decorrere dall'Esercizio Finanziario 2015, gli atti di gestione sono stati imputati ai "conti" di "quinto livello" definiti dal "Piano dei Conti Integrato", espressamente previsto e disciplinato dal Decreto del Presidente della Repubblica del 4 ottobre 2013, numero 132, ovvero ai "sotto-conti" di "sesto livello", che confluiscono univocamente nei "conti" di "quinto livello" del medesimo "Piano".

Le "transazioni finanziarie" sono state, invece, imputate ai conti del "Piano dei Conti Integrato", applicando la "matrice di transizione" tra "conti finanziari" e "conti economici e patrimoniali" del predetto "Piano", predisposta e pubblicata a cura della Ragioneria Generale dello Stato.



# CAPITOLO 4 - ANALISI DEL CONTESTO ECONOMICO FINANZIARIO E DEL QUADRO NORMATIVO DI RIFERIMENTO

In un contesto economico che presenta scarsi segnali di ripresa, anche a livello internazionale, assume particolare rilievo la notevole produzione normativa finalizzata alla razionalizzazione e al contenimento della spesa pubblica e, più in generale, alla sua revisione complessiva (cosiddetta "spending review").

Particolarmente significative, al riguardo, sono le norme in materia di finanza pubblica che lo "*Istituto Nazionale di Astrofisica*" ha dovuto necessariamente e rigorosamente osservare nel corso del precedente esercizio finanziario, come di seguito elencate e specificate:

- Legge 23 dicembre 2005, numero 266, che contiene alcune "Disposizioni per la formazione del bilancio annuale e pluriennale dello Stato (Legge Finanziaria 2006)";
- Decreto Legge 4 luglio 2006, numero 223, che contiene alcune "Disposizioni urgenti per il rilancio economico e sociale, per il contenimento e la razionalizzazione della spesa pubblica, nonché interventi in materia di entrate e di contrasto alla evasione fiscale", convertito, con modificazioni, dalla Legge 4 agosto 2006, numero 248;
- Legge 24 dicembre 2007, numero 244, che contiene alcune "Disposizioni per la formazione del bilancio annuale e pluriennale dello Stato (Legge Finanziaria 2008)";
- Decreto Legge 25 giugno 2008, numero 112, che contiene alcune "Disposizioni urgenti per lo sviluppo economico, la semplificazione, la competitività, la stabilizzazione della finanza pubblica e la perequazione tributaria", convertito, con modificazioni, dalla Legge 6 agosto 2008, numero 133;
- Decreto Legge 31 maggio 2010, numero 78, che contiene alcune "Misure urgenti in materia di stabilizzazione finanziaria e di competitività economica", convertito, con modificazioni, dalla Legge 30 luglio 2010, numero 122;
- Decreto Legge 6 luglio 2011, numero 98, che contiene alcune "Disposizioni urgenti per la stabilizzazione finanziaria", convertito, con modificazioni, dalla Legge 15 luglio 2011, numero 111;



- Decreto Legge 13 agosto 2011, numero 138, che contiene alcune "Misure urgenti per la stabilizzazione finanziaria e per lo sviluppo" e disciplina la "Delega al Governo per la riorganizzazione della distribuzione sul territorio degli uffici giudiziari", convertito, con modificazioni, dalla Legge 14 settembre 2011, numero 148;
- Legge 12 novembre 2011, numero 183, che contiene alcune "Disposizioni per la formazione del bilancio annuale e pluriennale dello Stato (Legge di Stabilità 2012)";
- Decreto Legge 6 luglio 2012, numero 95, che contiene alcune "Disposizioni urgenti per la revisione della spesa pubblica con invarianza dei servizi ai cittadini, nonché misure di rafforzamento patrimoniale delle imprese del settore bancario", convertito, con modificazioni, dalla Legge 7 agosto 2012 numero 135;
- Legge 24 dicembre 2012, numero 228, che contiene alcune "Disposizioni per la formazione del bilancio annuale e pluriennale dello Stato (Legge di Stabilità 2013)";
- Decreto Legge 21 giugno 2013, numero 69, che contiene alcune "*Disposizioni* urgenti per il rilancio della economia", convertito, con modificazioni, dalla Legge 9 agosto 2013, numero 98;
- Decreto Legge 31 agosto 2013, numero 101, che contiene alcune "Disposizioni urgenti per il perseguimento di obiettivi di razionalizzazione nelle pubbliche amministrazioni", convertito, con modificazioni, dalla Legge 30 ottobre 2013, numero 125;
- Decreto del Presidente della Repubblica del 4 settembre 2013, numero 122, con il quale è stato emanato il "Regolamento in materia di proroga del blocco della contrattazione e degli automatismi stipendiali per i pubblici dipendenti";
- Decreto Legge 24 aprile 2014, numero 66, che contiene alcune "Misure urgenti per la competitività e la giustizia sociale", convertito, con modificazioni, dalla Legge 23 giugno 2014, numero 89;
- Decreto Legge 24 giugno 2014, numero 90, che contiene "Misure urgenti per la semplificazione e la trasparenza amministrativa e per la efficienza degli uffici



- giudiziari, convertito, con modificazioni, dalla Legge 11 agosto 2014, numero 114;
- Legge 23 dicembre 2014, numero 190, che contiene alcune "Disposizioni per la formazione del bilancio annuale e pluriennale dello Stato (Legge di Stabilità 2015)";
- Legge 28 dicembre 2015, numero 208, che contiene alcune "Disposizioni per la formazione del bilancio annuale e pluriennale dello Stato (Legge di Stabilità 2016)";
- Decreto Legislativo 25 novembre 2016, numero 218, con il quale sono state emanate alcune disposizioni in materia di "Semplificazione delle attività degli enti pubblici di ricerca ai sensi dell'articolo 13 della Legge 7 agosto 2015, numero 124";
- Legge 11 dicembre 2016, numero 232, con la quale sono stati approvati il "*Bilancio*Annuale di Previsione dello Stato per l'Esercizio Finanziario 2017 e il Bilancio

  Pluriennale dello Stato per il Triennio 2017-2019 (Legge di Bilancio 2017)";
- Legge 27 dicembre 2017, numero 105, con la quale sono stati approvati il "Bilancio
  Annuale di Previsione dello Stato per l'Esercizio Finanziario 2018 e il Bilancio
  Pluriennale dello Stato per il Triennio 2018-2020";
- Legge 30 dicembre 2018, numero 145, con la quale sono stati approvati il "Bilancio
  Annuale di Previsione dello Stato per l'Esercizio Finanziario 2019 e il Bilancio
  Pluriennale dello Stato per il Triennio 2019-2021";
- Decreto Legge 30 aprile 2019, numero 34, con il quale sono state adottate alcune "Misure urgenti di crescita economica e per la risoluzione di specifiche situazioni di crisi", convertito, con modificazioni, dalla Legge 28 giugno 2019, numero 58.



## CAPITOLO 5 - ANALISI SPECIFICA DI ALCUNE CRITICITÀ

### 5.1 - Problemi derivanti dalla riduzione delle Entrate

Negli ultimi anni, molte sono state le difficoltà, soprattutto sotto il profilo finanziario, che hanno impedito allo "*Istituto Nazionale di Astrofisica*" di programmare, correttamente e compiutamente, le proprie attività, scientifiche, tecnologiche e di ricerca.

Oltre alla pesante crisi economica che ha colpito l'intero sistema produttivo, sia a livello nazionale che a livello internazionale, hanno inciso negativamente sulle capacità di potenziamento e di sviluppo dello "*Istituto Nazionale di Astrofisica*" alcune specifiche criticità.

Innanzitutto, le "entrate" complessive dello "Istituto" hanno subito, nel tempo, una sensibile contrazione, a causa, tra l'altro, della carenza dei finanziamenti, ulteriori rispetto a quelli previsti dal "Fondo Ordinario per gli Enti e le istituzioni di ricerca", da destinare alla realizzazione dei grandi progetti nazionali ed internazionali ai quali lo stesso "Istituto" partecipa o aderisce.

Sebbene, nell'ultimo quadriennio, i finanziamenti destinati alle predette iniziative siano stati sensibilmente incrementati, gli stessi non sono ancora sufficienti a soddisfare l'effettivo fabbisogno dell'Ente.

Nella maggior parte dei casi, infatti, lo "Istituto Nazionale di Astrofisica", grazie anche alla sensibilità del Ministero della Università e della Ricerca e/o alla abilità dei propri organi di vertice e dei propri ricercatori, riesce ad accedere ai finanziamenti da utilizzare per l'attivazione e la iniziale implementazione di programmi e/o di progetti di ricerca di grande rilievo strategico, ma incontra serie difficoltà nel momento in cui è necessario accedere alle ulteriori risorse finanziarie da destinare alla loro ultimazione e/o completa realizzazione.

Significativi, in tal senso, sono i Progetti denominati "Telescopio Nazionale Galileo" ("TNG"), "Large Binocular Telescope" ("LBT"), "Sardinia Radio Telescope" ("SRT"), "European Extremely Large Telescope" ("E-ELT"), che sono finanziati dal Ministero della Università e della Ricerca con i fondi destinati, in parte, allo svolgimento delle "attività di ricerca a valenza internazionale" e, in parte, alla realizzazione delle "progettualità a carattere straordinario".

Al riguardo, occorre evidenziare che lo "Istituto Nazionale di Astrofisica" è stato spesso costretto ad alimentare con proprie risorse finanziarie quelle stanziate dal predetto



Dicastero, insufficienti rispetto agli impegni precedentemente assunti dal Governo, prelevandole dal "*Fondo Ordinario per gli Enti e le Istituzioni di Ricerca*" e sottraendole alla "*ricerca di base*".

Con il Decreto Ministeriale del 10 ottobre 2019, numero 856, registrato alla Corte dei Conti il 12 novembre 2019, Foglio numero 1-3161, che dispone il "*riparto*" tra gli Enti Pubblici di Ricerca del "*Fondo Ordinario per gli Enti e le istituzioni di ricerca*", è stato assegnato allo "*Istituto Nazionale di Astrofisica*" uno stanziamento di circa quindici milioni di euro, da destinare alle "*attività di ricerca a valenza internazionale*" ed alle "*progettualità a carattere straordinario*", che rappresenta, certamente, un risultato assai significativo, ma, come già detto in precedenza, non consente ancora di soddisfare integralmente il reale fabbisogno finanziario necessario per lo svolgimento delle attività progettuali innanzi specificate.

In secondo luogo, lo "*Istituto Nazionale di Astrofisica*" è stato uno degli Enti di Ricerca maggiormente penalizzati dai "*tagli*" che hanno interessato, negli anni precedenti, sia le "*assegnazioni ordinarie*" che le "*assegnazioni straordinarie*".

Al riguardo, desta particolare preoccupazione l'ulteriore contrazione delle risorse finanziarie complessivamente destinate alla "*Missione*" denominata "*Ricerca e Innovazione*", che la Legge 27 dicembre 2019, numero 160, con la quale sono stati approvati il "*Bilancio di Previsione dello Stato per l'Anno Finanziario 2020*" e il "*Bilancio Pluriennale dello Stato per il Triennio 2020-2022*", ha sensibilmente ridotto rispetto a quelle previste, per le medesime finalità, dalla normativa previgente.

Sono molto significative in tal senso:

- la riduzione, pari ad € 9 milioni, dell'autorizzazione di spesa relativa al "Fondo
  Ordinario per gli Enti e le istituzioni di ricerca";
- la riduzione, pari ad € 12,7 milioni, dell'autorizzazione di spesa relativa al "Fondo
  per gli investimenti nella ricerca scientifica e tecnologica" ("FIRST");
- la riduzione, pari a € 5 milioni, dello stanziamento destinato alla realizzazione dei "Progetti Internazionali" denominati "Cherenkov Telescope Array" ("CTA") e "Square Kilometre Array" ("SKA"), a valere sulle risorse del "Fondo per assicurare il finanziamento degli investimenti e lo sviluppo infrastrutturale del paese", istituito ai sensi dell'articolo 1, comma 1072, della Legge 27 dicembre 2017, numero 205.



È necessario, altresì, rammentare che l'articolo 4, comma 1, del Decreto Legislativo 31 dicembre 2009, numero 213, che prevedeva la destinazione di una quota non inferiore al 7% del "*Fondo Ordinario*" al "*finanziamento premiale*", è stato abrogato dall'articolo 20, comma 1, del Decreto Legislativo 25 novembre 2016, numero 218.

Pertanto, a decorrere dall'esercizio finanziario 2018, l'assegnazione dei cosiddetti "fondi premiali" è confluita nella "assegnazione ordinaria".

Inoltre, negli ultimi due esercizi finanziari, la predetta assegnazione è stata utilizzata, per espressa volontà del Governo, esclusivamente per il finanziamento delle procedure di stabilizzazione del personale precario, ai sensi dell'articolo 20, commi 1 e 2, del Decreto Legislativo 25 maggio 2017, numero 75.

Queste scelte politiche hanno determinato, nell'arco dell'ultimo quinquennio, una fortissima contrazione dei "*fondi premiali*" e il loro progressivo utilizzo per scopi completamente diversi da quelli inizialmente previsti.

Le conseguenze, assolutamente deleterie, che derivano dalle predette scelte sono sostanzialmente due, peraltro strettamente collegate tra di loro:

- a) il completo "depotenziamento" della "ricerca di base" e delle "attività scientifiche istituzionali", che sono state private, nel predetto arco temporale, di un finanziamento annuale che si aggirava, almeno inizialmente, intorno ai dodici/tredici milioni di euro:
- b) la lievitazione, in modo esponenziale, dei costi, diretti e indiretti, del personale, alla quale non corrisponde un proporzionale incremento della "assegnazione ordinaria", per cui l'Ente corre il rischio, assai concreto, di non avere, nei prossimi anni, le risorse finanziarie necessarie per garantire ai ricercatori e ai tecnologi lo svolgimento dei loro compiti istituzionali, ovvero la implementazione delle attività scientifiche, di ricerca e di innovazione tecnologica.

In terzo luogo, lo "Istituto Nazionale di Astrofisica", a seguito della sua costituzione come Ente Pubblico Nazionale di Ricerca, è stato escluso anche dal riparto del "Fondo per la Edilizia Universitaria".

In precedenza, al predetto "*Fondo*" potevano accedere, di norma, i singoli "*Osservatori*", sia "*Astronomici*" che "*Astrofisici*".

Pertanto, anche in questo caso, lo "*Istituto Nazionale di Astrofisica*" è stato interessato da un processo di riforma che lo ha notevolmente penalizzato.



In particolare, nell'anno 2008, al fine di garantire la realizzazione di importanti e urgenti interventi di messa a norma di beni immobili che lo "*Istituto Nazionale di Astrofisica*" utilizza nella qualità di "*proprietario*" o di "*comodatario*", è stato necessario ricorrere alla accensione di un mutuo.

E', peraltro, opportuno precisare che gli immobili nei quali lo "*Istituto Nazionale di Astrofisica*" svolge le proprie attività hanno un grande valore storico, architettonico e culturale e, pertanto, i costi degli interventi di manutenzione, sia ordinaria che straordinaria, e quelli di adeguamento alle norme di sicurezza e salubrità dei luoghi di lavoro sono particolarmente elevati e non possono essere sostenuti con le sole risorse, peraltro esigue, del "*Fondo Ordinario per gli Enti e le Istituzioni di Ricerca*".

In ogni caso, lo "*Istituto Nazionale di Astrofisica*", compatibilmente con le risorse finanziarie disponibili, ha prestato particolare attenzione alle tematiche della prevenzione e della sicurezza e, conseguentemente, ha destinato, negli ultimi anni, alla messa a norma del proprio patrimonio immobiliare:

- circa due milioni di euro con il "Programma Triennale dei Lavori Pubblici per il Triennio 2014-2016", approvato dal Consiglio di Amministrazione con Delibera del 9 ottobre 2014, numero 51;
- circa un milione e mezzo di euro con il "Programma Triennale dei Lavori Pubblici per il Triennio 2015-2017", approvato dal Consiglio di Amministrazione con Delibera del 20 novembre 2015, numero 22;
- due milioni di euro con il "Bilancio Annuale di Previsione per l'Esercizio Finanziario 2017", approvato dal Consiglio di Amministrazione con Delibera del 21 dicembre 2016, numero 126;
- un milione di euro con il "Bilancio Annuale di Previsione per l'Esercizio Finanziario 2018", approvato dal Consiglio di Amministrazione con Delibera del 21 dicembre 2017, numero 109;
- più di un milione e trecentomila euro con il "Programma Triennale dei Lavori Pubblici per il Triennio 2019-2021", approvato dal Consiglio di Amministrazione con Delibera del 29 marzo 2019, numero 20.

## 5.2 - Problemi derivanti da rapporti con altri Enti di Ricerca

Con la entrata in vigore, prima del Decreto Legislativo del 4 giugno 2003, numero 138, pubblicato nella Gazzetta Ufficiale della Repubblica Italiana, Serie Generale, del 19 giugno



2003, numero 140, che disciplina il "*Riordino dello Istituto Nazionale di Astrofisica*", e successivamente del Decreto Legislativo 31 dicembre 2009, numero 213, pubblicato nella Gazzetta Ufficiale della Repubblica Italiana, Serie Generale, del 1° febbraio 2010, numero 25, che disciplina il "*Riordino degli Enti Pubblici di Ricerca in attuazione dell'articolo 1 della Legge 27 settembre 2007, numero 165*", allo "*Istituto Nazionale di Astrofisica*" sono stati annessi anche tre Istituti del "*Consiglio Nazionale delle Ricerche*", tutti di notevoli dimensioni.

Questa annessione è stata disposta dal legislatore "<u>a costo zero</u>", ma, in effetti, ha determinato, per lo "*Istituto Nazionale di Astrofisica*", un notevole aggravio di costi, sia in termini di risorse finanziarie che in termini di risorse umane.

Peraltro, il nuovo contesto normativo di riferimento delineato dai predetti interventi legislativi ha innescato una serie di problemi, sia sotto il profilo interpretativo che sotto il profilo applicativo, nei rapporti tra lo "*Istituto Nazionale di Astrofisica*" e il "*Consiglio Nazionale delle Ricerche*", che hanno necessariamente richiesto, al fine di definire alcune controversie sorte tra i due Enti, l'intervento dell'allora Ministero della Istruzione, della Università e della Ricerca con l'emanazione di apposito parere.

In particolare, nelle more del perfezionamento del passaggio di proprietà dal "Consiglio Nazionale delle Ricerche" allo "Istituto Nazionale di Astrofisica" dei beni immobili già precedentemente utilizzati dai predetti "Istituti", che, in ogni caso, è particolarmente complesso, è stato concordato il ricorso, nella fase transitoria, allo strumento giuridico del "Contratto di Comodato".

Al riguardo, è necessario rammentare che:

- il comma 3 dell'articolo 2 del Decreto Legislativo 4 giugno 2003, numero 138, e successive modifiche ed integrazioni, stabilisce che, nello "Istituto Nazionale di Astrofisica", confluiscono, con le modalità definite dal successivo articolo 22, i "...seguenti "Istituti" del "Consiglio Nazionale delle Ricerche":
  - a) lo "Istituto di Radioastronomia";
  - b) lo "Istituto di Astrofisica Spaziale";
  - c) lo "Istituto di Fisica dello Spazio Interplanetario"...";
- i commi 1 e 2 dell'articolo 22 del Decreto Legislativo innanzi richiamato, dispongono, a loro volta, che:
  - il "Commissario Straordinario", nominato con "...la procedura di cui al precedente articolo 14, comma 6, al fine di assicurare la funzionalità dell'ente



nella fase transitoria fino alla data di insediamento del Presidente e del Consiglio di Amministrazione...", provvede, altresì, entro "...quattro mesi dalla nomina, alla stesura dei "Regolamenti" di cui al precedente articolo 19, definendo anche le modalità per l'accorpamento, nello "Istituto Nazionale di Astrofisica", degli "Istituti" del "Consiglio Nazionale delle Ricerche" di cui al precedente articolo 2, comma 3...";

- fino "...alla data di entrata in vigore dei predetti "Regolamenti", gli stessi "Istituti" proseguono nella loro attività come "Istituti" del "Consiglio Nazionale delle Ricerche"...";
- ➢ dalla "...data di entrata in vigore dei "Regolamenti" innanzi richiamati, i predetti "Istituti", nonché il personale ad essi assegnato, in servizio alla data del 30 gennaio 2003, individuato dal "Consiglio Nazionale delle Ricerche di intesa con lo "Istituto Nazionale di Astrofisica", sentite le organizzazioni sindacali maggiormente rappresentative, compreso il personale amministrativo della "Sede Centrale" effettivamente addetto ai medesimi "Istituti", sono trasferiti allo "Istituto Nazionale di Astrofisica", che subentra in tutti i rapporti attivi e passivi...";
- i "*Regolamenti*" previsti dall'articolo 22, comma 1, del Decreto Legislativo 4 giugno 2003, numero 138, e successive modifiche ed integrazioni, sono stati regolarmente approvati, emanati e pubblicati;
- nel frattempo, con la Delibera del Consiglio di Amministrazione del 10 novembre 2011, numero 17, è stata conclusa la procedura di accorpamento dello "Istituto di Astrofisica Spaziale e Fisica Cosmica di Roma" e dello "Istituto di Fisica dello Spazio Interplanetario di Roma" con la definitiva costituzione della nuova "Struttura di Ricerca" denominata "Istituto di Astrofisica e Planetologia Spaziali di Roma":
- al fine di dare piena e concreta attuazione alle disposizioni legislative e regolamentari innanzi richiamate:
  - sono "...stati istituiti, nel corso del tempo, diversi gruppi di lavoro composti dai rappresentanti dei due Enti, con il compito di elaborare una proposta di piano operativo per definire e disciplinare le procedure e gli adempimenti ritenuti necessari per il trasferimento allo "Istituto Nazionale di Astrofisica" degli



- "Istituti" del "Consiglio Nazionale delle Ricerche" elencati nell'articolo 2, comma 3, del predetto Decreto Legislativo...";
- in "...virtù di ciò, in data 5 settembre 2014, a seguito di una analitica ricognizione dei beni immobili di titolarità dei predetti "Istituti", è stato sottoscritto, tra il "Consiglio Nazionale delle Ricerche" e lo "Istituto Nazionale di Astrofisica", un "Contratto di Comodato", propedeutico al successivo passaggio allo "Istituto Nazionale di Astrofisica", in "proprietà superficiaria", degli immobili siti nelle "Aree di Ricerca" del "Consiglio Nazionale delle Ricerche" di "Bologna" e di "Roma Tor Vergata" e, in "proprietà piena", degli immobili siti nella "Area di Ricerca" del "Consiglio Nazionale delle Ricerche" di "Milano", nonché di quelli ubicati nelle Sedi di "Medicina", in Provincia di Bologna, e di "Noto", in Provincia di Siracusa...";
- in data 17 marzo 2015, i due Enti hanno sottoscritto un "Addendum" al predetto "Contratto di Comodato";
- il termine di durata sia del "Contratto di Comodato" che del relativo "Addendum" è scaduto il 16 settembre 2016;
- peraltro, le "...attività propedeutiche al passaggio di titolarità allo "Istituto Nazionale di Astrofisica" dei predetti beni immobili non si sono ancora concluse...".

Pertanto, sia il "Consiglio Nazionale delle Ricerche" che lo "Istituto Nazionale di Astrofisica", in ossequio a quanto previsto dalle disposizioni legislative e regolamentari innanzi richiamate, hanno manifestato l'intenzione di "...procedere ad un rinnovo del predetto "Contratto di Comodato" per disciplinare, anche ai fini logistici, economici ed organizzativi, la situazione di fatto esistente tra i due Enti e, in particolare, l'utilizzo dei beni immobili innanzi specificati, nelle more del perfezionamento delle procedure di trasferimento della loro proprietà...".

A tale scopo, il "Consiglio Nazionale delle Ricerche" e lo "Istituto Nazionale di Astrofisica" hanno fatto espresso "...rinvio all'elenco dettagliato dei beni già individuati a seguito della ricognizione propedeutica alla stipula, in data 5 settembre 2014, del primo "Contratto di Comodato", che costituiranno, pertanto, oggetto anche del nuovo "Contratto"...".

In particolare, il "Consiglio Nazionale delle Ricerche" ha espresso la volontà di continuare "...a concedere, a titolo di comodato, i fabbricati e le porzioni di fabbricato



occupati dai propri "Istituti" confluiti nello "Istituto Nazionale di Astrofisica", riservandosi la gestione dei servizi comuni degli immobili condivisi, fatte salve eventuali eccezioni...".

Per le finalità innanzi specificate, i due Enti di Ricerca hanno avviato la trattativa per la predisposizione di un nuovo "*Schema*" di "*Contratto di Comodato*".

La predetta trattativa, che è stata condotta direttamente dalla "*Direzione Generale*", è stata più lunga, difficile e complessa del previsto.

A conclusione della predetta negoziazione:

- il Dottore nella sua qualità di Direttore Generale "pro-tempore" del "Consiglio Nazionale delle Ricerche", ha:
  - a) trasmesso, con nota del 27 luglio 2018, registrata nel protocollo in pari data con il numero 4199, la "*bozza*" del nuovo "*Contratto di Comodato*", che disciplina "...la gestione degli immobili e degli spazi in comune ai due Enti...";
  - b) manifestato la volontà di sottoporre il nuovo "Contratto di Comodato" all'esame del Consiglio di Amministrazione del "Consiglio Nazionale delle Ricerche", nel mese di settembre, per la sua approvazione;
- i competenti "Uffici" e "Servizi di Staff" alla Direzione Generale dello "Istituto Nazionale di Astrofisica" hanno analizzato la "bozza" del nuovo "Contratto di Comodato" ed hanno verificato che una buona parte delle modifiche da essi proposte sono state recepite.

A seguito di una successiva interlocuzione con i competenti "*Uffici*" del "*Consiglio Nazionale delle Ricerche*" sono stati fugati anche gli ultimi dubbi interpretativi ed applicativi riguardanti, in particolare, le clausole contrattuali che disciplinano la "*manutenzione straordinaria degli immobili*" e la "*durata del contratto di comodato*". I due Enti di Ricerca hanno, pertanto, definito, congiuntamente, il nuovo "*Schema*" di "*Contratto di Comodato*".

In particolare, l'articolo 1 del predetto "*Schema*" individua e descrive, in modo analitico, le porzioni dei beni immobili che formano oggetto del "*Contratto di Comodato*", ubicati a Bologna, a Milano, a Roma, a Medicina, in Provincia di Bologna, e a Noto, in Provincia di Siracusa.

### Inoltre:

l'articolo 2 dello "Schema" del "Contratto di Comodato", che disciplina le relative "Condizioni", prevede che "...gli immobili e le porzioni immobiliari vengono ceduti nello stato di fatto e di diritto in cui attualmente si trovano, come risulta dai verbali di



presa in consegna, già sottoscritti in attuazione di quanto disposto dal precedente "Contratto di Comodato", e lo "Istituto Nazionale di Astrofisica" ne riconosce l'idoneità all'uso al quale sono destinati...";

- l'articolo 3 del predetto "Schema", il quale disciplina gli "Obblighi dello Istituto Nazionale di Astrofisica", prevede, a sua volta, che:
  - lo "Istituto Nazionale di Astrofisica" si "...impegna a destinare gli immobili e le porzioni immobiliari di cui al precedente articolo 1 a proprio uso esclusivo ed a mantenere la destinazione immutata per tutta la durata del "Contratto di Comodato"...":
  - lo "Istituto Nazionale di Astrofisica" si "...impegna, altresì, ad utilizzare i predetti immobili con la diligenza del buon padre di famiglia e a non apportare alcuna modifica, trasformazione e/o ristrutturazione senza la preventiva autorizzazione scritta del "Consiglio Nazionale delle Ricerche"...";
  - i "...lavori e le opere eseguiti dallo "Istituto Nazionale di Astrofisica" rimarranno acquisiti all'immobile in virtù del principio dell'accessione previsto per legge, né per essi sarà dovuta alcuna indennità o compenso, in deroga a quanto disposto dagli articoli 1592 e 1593 del Codice Civile...";
  - il "Consiglio Nazionale delle Ricerche" potrà "...richiedere allo "Istituto Nazionale di Astrofisica" la rimozione di quanto eseguito senza la sua espressa autorizzazione, potendo, in caso di inerzia di quest'ultimo, provvedere esso stesso all'opera di rimozione...";
  - gli "...oneri derivanti dalla suddetta rimozione saranno in ogni caso a carico dello "Istituto Nazionale di Astrofisica"...";
  - per "...tutta la durata del "Contratto di Comodato", eccezion fatta per l'ultimo semestre precedente alla sua scadenza, il "Consiglio Nazionale delle Ricerche" e lo "Istituto Nazionale di Astrofisica" si riservano di eseguire, di comune accordo, per le porzioni immobiliari di cui al precedente articolo 1, con esclusione dei complessi di Noto e di Medicina, da sempre interamente ad uso esclusivo del predetto "Istituto", i lavori e/o gli interventi di manutenzione straordinaria giudicati urgenti e strettamente necessari, anche su segnalazione scritta del medesimo "Istituto", in relazione alle sue esigenze e compatibilmente con il regolare svolgimento delle sue attività...";



- il successivo articolo 4, il quale disciplina, invece, i "*Diritti del Consiglio Nazionale delle Ricerche*", stabilisce che:
  - anche "...per le finalità previste dal seguente articolo 5, il "Consiglio Nazionale delle Ricerche" è autorizzato dallo "Istituto Nazionale di Astrofisica", fin dalla sottoscrizione del "Contratto di Comodato", ad effettuare sopralluoghi in tutti i locali che ne formano oggetto..."
  - la "...data del sopralluogo dovrà essere comunicata per iscritto dal "Consiglio Nazionale delle Ricerche" allo "Istituto Nazionale di Astrofisica" almeno 2 (due) giorni prima della sua esecuzione, salvo nei casi di indifferibilità e/o di urgenza, per i quali non sarà previsto alcun tipo di preavviso...";
  - lo "Istituto Nazionale di Astrofisica" non può "...impedire o limitare l'esecuzione dei sopralluoghi da parte del "Consiglio Nazionale delle Ricerche"...";
- l'articolo 5 dello "Schema" del "Contratto di Comodato", il quale disciplina la "Gestione degli Immobili", prevede, tra l'altro, che:
  - il "Consiglio Nazionale delle Ricerche" si "...riserva la gestione, la organizzazione e l'amministrazione necessarie al funzionamento delle "Strutture" che condivide con lo "Istituto Nazionale di Astrofisica" a Bologna, a Roma e a Milano nelle corrispondenti "Aree di Ricerca", con particolare riferimento:
    - a) alla manutenzione ordinaria e straordinaria degli impianti tecnologici, di riscaldamento e di condizionamento, degli impianti elettrici, telefonici, idrici, ecc., con esclusione del materiale di consumo minuto utilizzato esclusivamente dallo "Istituto Nazionale di Astrofisica" e fatti salvi, comunque, eventuali accordi locali diversi in merito al predetto materiale;
    - b) al servizio di vigilanza diurna e notturna;
    - c) al servizio di pulizia;
    - d) al servizio mensa;
    - e) al servizio di gestione delle aree verdi;
    - f) alla tassa dei rifiuti solidi urbani;
    - g) alla tassa sui gruppi elettrogeni;
    - h) alla gestione delle Aule e delle Sale Riunioni Comuni;
    - i) alla gestione del Centro Congressi (ove presente);



- j) alla gestione della Biblioteca di Area...";
- per "...tali "Strutture", condivise tra il "Consiglio Nazionale delle Ricerche" e lo "Istituto Nazionale di Astrofisica" a Milano, a Bologna e a Roma nelle corrispondenti "Aree di Ricerca", lo "Istituto Nazionale di Astrofisica" provvederà in proprio alla manutenzione ordinaria edile degli spazi che gli vengono concessi in comodato d'uso, mentre le "Parti" garantiranno, di comune accordo, la realizzazione di lavori e/o interventi di manutenzione edile straordinaria che si dovessero rendere necessari durante la vigenza del "Contratto di Comodato", secondo quanto previsto dal precedente articolo 3)...";
- lo "Istituto Nazionale di Astrofisica", nella esecuzione degli interventi di 
  "...manutenzione ordinaria dei locali utilizzati in comodato, dovrà garantire il 
  mantenimento dello stato di fatto e di decoro dei beni, consentendo al 
  "Consiglio Nazionale delle Ricerche" di effettuare sopralluoghi periodici per la 
  verifica dell'osservanza di tale impegno, nel rispetto delle modalità e dei termini 
  di cui al precedente articolo 4...";
- per "...le unità immobiliari autonome utilizzate esclusivamente dallo "Istituto
  Nazionale di Astrofisica", la gestione, la organizzazione e l'amministrazione
  delle medesime sarà, invece, a totale carico di quest'ultimo, con esonero del
  "Consiglio Nazionale delle Ricerche" da qualsivoglia responsabilità...";
- lo "Istituto Nazionale di Astrofisica" potrà, comunque, richiedere al "Consiglio Nazionale delle Ricerche" di "...inserire le predette unità immobiliari autonome negli appalti per l'affidamento dei servizi, fermo restando che i relativi contratti dovranno prevedere una fatturazione separata, che comporterà il rimborso dei costi dovuti dallo "Istituto Nazionale di Astrofisica" al "Consiglio Nazionale delle Ricerche", se non sarà possibile una diversa intestazione della fattura...":
- relativamente "...agli oneri derivanti dalla tassazione locale e nazionale, si applica la normativa vigente in materia...";
- l'articolo 6 dello "Schema", il quale disciplina il "Riparto delle Spese", dispone, a sua volta, che:



- per "...quanto concerne i consumi relativi all'energia elettrica, al riscaldamento, al condizionamento, alla fornitura di acqua ed al telefono, le "Parti" convengono che, ove possibile, negli immobili condivisi saranno installati, a spese dello "Istituto Nazionale di Astrofisica", i relativi contatori per le singole utenze...";
- per "...la gestione delle parti comuni e l'organizzazione e la gestione amministrativo-contabile, lo "Istituto Nazionale di Astrofisica" corrisponderà al "Consiglio Nazionale delle Ricerche" quanto previsto dalle "Convenzioni per il Riparto delle Spese", predisposte e stipulate per ciascuna "Area di Ricerca", in due rate semestrali, da pagare, anticipatamente, entro il 31 gennaio e il 30 luglio (ivi compreso l'eventuale conguaglio per l'esercizio precedente), inserendo in esse anche le spese inerenti alla gestione e necessarie all'espletamento dei propri compiti...";
- la "...documentazione inerente il consuntivo di spesa dovrà essere prodotta ed inviata, ai sensi dell'articolo 1 del "Contratto di Comodato", da ogni singola "Area di Ricerca" del "Consiglio Nazionale delle Ricerche" allo "Istituto Nazionale di Astrofisica" entro il 31 marzo dell'anno successivo a quello oggetto di conguaglio...";
- a regime, la "...rata da pagare a inizio anno sarà pari al 50% dell'ultimo consuntivo di spesa approvato, mentre quella a metà anno sarà comprensiva del conguaglio calcolato sul consuntivo di spesa dell'esercizio precedente...";
- le "...predette "Convenzioni" dovranno essere sottoscritte entro 60 (sessanta) giorni dalla firma del "Contratto di Comodato"...";
- per "...lo "Istituto Nazionale di Astrofisica" sono autorizzati a sottoscrivere le "Convenzioni" innanzi specificate i Direttori delle "Strutture di Ricerca" interessate...";
- nel caso in cui "...non vengano stipulate le suddette "Convenzioni", ciascuna delle "Parti" sarà responsabile per le spese relative alla unità immobiliare di propria pertinenza e di quanto effettivamente consumato, per le parti condivise e comuni...";
- una "...copia delle "Convenzioni" dovrà essere inviata alle Sedi Centrali del "Consiglio Nazionale delle Ricerche" e dello "Istituto Nazionale di Astrofisica"...";



- allo scopo di "...regolarizzare le rate pregresse e di individuare i valori di riferimento relativi alle annualità ricadenti nel periodo di mancata vigenza del "Contratto di Comodato", verranno utilizzati i consuntivi di spesa dei relativi esercizi, predisposti dalle competenti "Area di Ricerca" del "Consiglio Nazionale delle Ricerche"...";
- pertanto, lo "Istituto Nazionale di Astrofisica" si "...impegna a versare quanto dovuto al "Consiglio Nazionale delle Ricerche", sulla base del quadro riassuntivo delle spese, che sarà definito dalle "Parti" di comune accordo, con atto formale successivo, sottoscritto entro 30 (trenta) giorni dalla stipula del "Contratto di Comodato"...".

Il termine di durata del predetto "*Contratto di Comodato*", ai sensi dell'articolo 7 del relativo "*Schema*", è stato fissato in un anno, che decorre dalla data della sua stipula, fermo restando che, entro e non oltre "...il predetto termine, le unità immobiliari che ne formano oggetto dovranno essere cedute allo "*Istituto Nazionale di Astrofisica*", in ossequio a quanto previsto dai Decreti Legislativi di riordino dei due Enti...".

Infine, gli articoli 8, 9, 10, 11, 12, 13 e 14 del medesimo "Schema" disciplinano le "Vicende del Comodato", individuano nel "Collegio Arbitrale" l'organismo competente per la risoluzione delle controversie e ne definiscono la composizione, disciplinano le "Iniziative Congiunte", definiscono le modalità di ripartizione delle "Spese di Contratto", disciplinano il "Regime Transitorio", specificano gli "Adempimenti" successivi alla scadenza del "Contratto di Comodato" a carico dei due Enti e prevedono la possibilità, per entrambe le "Parti", di avviare "Azioni in Forma Specifica" finalizzate alla esecuzione coattiva del trasferimento dal "Consiglio Nazionale delle Ricerche" allo "Istituto Nazionale di Astrofisica" della proprietà delle porzioni di beni immobili che formano oggetto del "Contratto".

In particolare, gli articoli 12 e 13 del predetto "*Schema*" prevedono che:

- ai "...rapporti giuridici relativi agli immobili oggetto del nuovo "Contratto di Comodato" si applicano, in regime transitorio, per il periodo compreso tra il 17 settembre 2016 e la data della sua stipula, le disposizioni contenute nel "Contratto di Comodato" precedente...";
- le "...Parti, perfettamente consapevoli che, alla data di scadenza del nuovo "Contratto di Comodato", la proprietà degli immobili che ne formano oggetto deve essere trasferita dal "Consiglio Nazionale delle Ricerche" allo "Istituto Nazionale



- di Astrofisica", ai sensi dell'articolo 2 del Decreto Legislativo 4 giugno 2003, numero 138, si impegnano sin da ora a stipulare, almeno 90 (novanta) giorni prima del predetto termine di scadenza, il rogito notarile che formalizza il passaggio di proprietà...";
- in ogni caso, tutte "...le attività amministrative, ivi compresa la individuazione del notaio, e le spese necessarie alla stesura dell'atto notarile per il trasferimento della proprietà dei beni immobili oggetto del "Contratto di Comodato" dal "Consiglio Nazionale delle Ricerche" allo "Istituto Nazionale di Astrofisica" saranno a carico di quest'ultimo...";

Con la Delibera del 18 settembre 2018, numero 74, il Consiglio di Amministrazione ha:

- approvato "...lo "Schema" del "Contratto di Comodato" con il quale il "Consiglio Nazionale delle Ricerche" concede allo "Istituto Nazionale di Astrofisica", in comodato d'uso, le porzioni di alcuni beni immobili che fanno attualmente parte del suo patrimonio, nelle more del definitivo trasferimento della loro proprietà al predetto "Istituto", ai sensi del combinato disposto degli articoli 2 e 22, comma 2, del Decreto Legislativo del 4 giugno 2003, numero 138...";
- autorizzato "...la sottoscrizione del "Contratto di Comodato" tra il "Consiglio Nazionale delle Ricerche" e lo "Istituto Nazionale di Astrofisica"..." per le finalità innanzi specificate;
- autorizzato "...il Professore \_\_\_\_\_\_\_\_, nella sua qualità di Presidente dello "Istituto Nazionale di Astrofisica", a sottoscrivere il "Contratto di Comodato" con il "Consiglio Nazionale delle Ricerche"...".

Il predetto "Contratto di Comodato" è stato stipulato tra lo "Istituto Nazionale di Astrofisica" e il "Consiglio Nazionale delle Ricerche" in data 22 novembre 2018 ed è scaduto il 22 novembre 2019.

La proprietà delle unità immobiliari che formano oggetto del "*Contratto di Comodato*" non è stata ancora trasferita allo "*Istituto Nazionale di Astrofisica*".

Peraltro, in attuazione di quanto previsto dal nuovo "*Contratto di Comodato*" sottoscritto il 22 novembre 2018, la "*Direzione Generale*" dello "*Istituto Nazionale di Astrofisica*" ha affidato al Notaio , del Distretto Notarile di Roma, Velletri e Civitavecchia, esperto nel rogito di atti tra enti pubblici, l'incarico:



- di individuare e di definire gli adempimenti richiesti dalla legge ai fini del passaggio della proprietà dei predetti beni immobili dal "Consiglio Nazionale delle Ricerche" allo "Istituto Nazionale di Astrofisica" e di adottare tutti gli atti necessari a tal fine;
- di perfezionare, inoltre, tutti gli atti negoziali, anche se di natura meramente ricognitiva, che hanno lo scopo di identificare correttamente i beni oggetto del trasferimento "ex lege", anche ai fini della relativa trascrizione nei registri immobiliari e della conseguente voltura catastale.

I predetti atti sono, comunque, particolarmente complessi e richiedono tempi relativamente lunghi e, pertanto, non è stato possibile concludere il procedimento entro il termine di scadenza fissato dal "*Contratto di Comodato*".

E', quindi, necessario procedere al rinnovo del "*Contratto di Comodato*" per la durata di almeno un anno, nelle more del definitivo trasferimento della proprietà degli immobili che ne formano oggetto dal "*Consiglio Nazionale delle Ricerche*" allo "*Istituto Nazionale di Astrofisica*", ai sensi del combinato disposto degli articoli 2 e 22, comma 2, del Decreto Legislativo del 4 giugno 2003, numero 138.

E' stata, pertanto, avviata una nuova trattativa con il "Consiglio Nazionale delle Ricerche" al fine di perfezionare il rinnovo del predetto "Contratto di Comodato", prevedendo, ove possibile, che la durata del nuovo rapporto contrattuale sia di almeno un anno (con scadenza fissata, quindi, non prima del 22 novembre 2020).

Nelle more del perfezionamento del predetto rinnovo, i Direttori Generali del "*Consiglio Nazionale delle Ricerche*" e dello "*Istituto Nazionale di Astrofisica*" hanno concordato che le disposizioni contenute nel precedente "*Contratto di Comodato*" continueranno ad essere applicate fino alla stipula del nuovo "*Contratto*" e che, pertanto, le stesse devo essere considerate ancora valide ed efficaci.

I due Enti devono, peraltro, definire, congiuntamente, anche altre questioni ancora pendenti, fra le quali assume particolare rilievo la piena e concreta attuazione dello "*Accordo*" stipulato il 31 marzo 2006, che, tra l'altro:

disciplina "...la mobilità obbligatoria di <u>trecentosedici dipendenti</u> transitati dal "Consiglio Nazionale delle Ricerche" allo "Istituto Nazionale di Astrofisica", ai sensi e per gli effetti dell'articolo 2, comma 3, del Decreto Legislativo Decreto Legislativo 4 giugno 2003, numero 138...";



prevede a carico del "Consiglio Nazionale delle Ricerche" il conteggio, con conseguente rimborso allo "Istituto Nazionale di Astrofisica", delle "...indennità di buonuscita maturate dai dipendenti transitati alla data del 31 dicembre 2004...".

A tal fine, con nota del 13 dicembre 2016, numero di protocollo 6172, la Direzione Generale dello "*Istituto Nazionale di Astrofisica*", di concerto con la Presidenza e la Direzione Scientifica, ha formalmente invitato la Direzione Generale del "*Consiglio Nazionale delle Ricerche*" a costituire un "*tavolo tecnico*".

Circa un anno e mezzo fa, i vertici gestionali dei due Enti, a seguito di apposito incontro, hanno concordato, in relazione alle questioni ancora pendenti, di avviare una serie di iniziative finalizzate alla ricerca di soluzioni definitive, pienamente condivise e in grado di soddisfare, nel miglior modo possibile, le reciproche esigenze.

Le iniziative concordate nell'incontro del 13 luglio 2018 non sono state più avviate e, quindi, ad oggi, il "*Consiglio Nazionale delle Ricerche*", <u>a distanza di oltre tredici anni</u> dalla sua stipula, non ha ancora onorato gli impegni assunti con il predetto "*Accordo*".

Il problema più delicato e complesso ancora da risolvere rimane, pertanto, quello relativo alla gestione del "*Trattamento di Fine Rapporto e/o di Fine Servizio*" dei <u>trecentosedici dipendenti</u> che sono transitati nei ruoli dello "*Istituto Nazionale di Astrofisica*", con la precisazione che, negli Enti di Ricerca, sia che si tratti di "*Trattamento di Fine Rapporto*" ("*TFR*"), sia che si tratti di "*Trattamento di Fine Servizio*" ("*TFS*"), il regime di gestione è lo stesso.

Per entrambi i "*Trattamenti*", infatti, la relativa liquidazione è a totale carico degli Enti di Ricerca, che ne curano, quindi, anche la gestione, nel rispetto di quanto previsto dall'articolo 13, comma 1, della Legge 20 marzo 1975, numero 70, dall'articolo 5 dello "*Accordo Quadro Nazionale*" in materia di trattamento di fine rapporto e di previdenza complementare per i dipendenti pubblici, sottoscritto il 29 luglio 1999, e dall'articolo 1, commi 6 e 8, del Decreto del Presidente del Consiglio dei Ministri del 20 dicembre 1999, come successivamente modificato dal Decreto del Presidente del Consiglio dei Ministri del 2 marzo 2001.

Gli oneri che derivano dalla gestione sia del "*Trattamento di Fine Rapporto*" ("*TFR*") che del "*Trattamento di Fine Servizio*" ("*TFS*") dei predetti dipendenti non sono stati ancora integralmente coperti dal "*Consiglio Nazionale delle Ricerche*" e, quindi, lo "*Istituto Nazionale di Astrofisica*" è stato costretto, fino ad oggi, ad accollarsene, a titolo di anticipazione, una parte consistente.



In particolare, dai conteggi effettuati, risulta che il "Consiglio Nazionale delle Ricerche" deve ancora rimborsare allo "Istituto Nazionale di Astrofisica" un importo pari ad € 5.662.704,79, somma molto consistente, che ha un impatto notevole sui "Bilanci" di entrambi gli Enti.

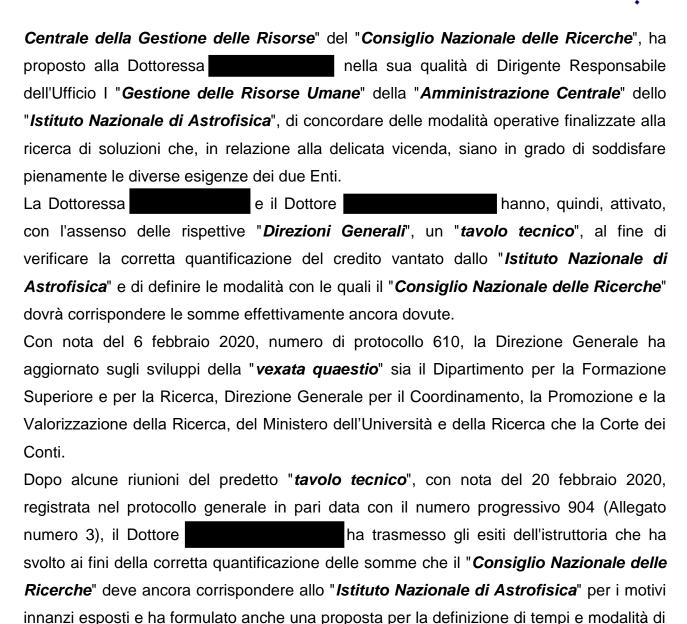
La mancata attuazione del predetto "Accordo" è stata oggetto anche della Determinazione della Corte dei Conti, Sezione Controllo sugli Enti, del 16 luglio 2019, numero 92, e della conseguente richiesta di chiarimenti, registrata nel protocollo generale di questo Ente in data 13 settembre 2019 con il numero progressivo 6029 (Allegato numero 1), che il Dipartimento per la Formazione Superiore e la Ricerca, Direzione Generale per il Coordinamento, la Promozione e la Valorizzazione della Ricerca, dell'allora Ministero della Istruzione, della Università e della Ricerca, ha inviato al Presidente dello "Istituto Nazionale di Astrofisica" ed agli Organi di Controllo interni (Collegio dei Revisori dei Conti e Magistrato della Corte dei Conti).

nella sua qualità di Dirigente Responsabile dell'Ufficio I "Gestione delle Risorse Umane" della "Amministrazione Centrale" dello "Istituto Nazionale di Astrofisica", ha trasmesso al "Consiglio Nazionale delle Ricerche" formale atto di diffida e messa in mora (Allegato numero 2), al fine di ottenere il riconoscimento del credito vantato dall'Ente, a titolo sia di "Trattamento di Fine Rapporto" ("TFR") che di "Trattamento di Fine Servizio" ("TFS") dei dipendenti del "Consiglio Nazionale delle Ricerche" che sono transitati nei suoi ruoli e che sono ancora in servizio attivo, e la corresponsione del relativo importo.

A sua volta, con nota del 25 novembre 2019, numero di protocollo 7791, trasmessa, tra gli altri, al Direttore Generale del "*Consiglio Nazionale delle Ricerche*" e alla Direzione Generale per il Coordinamento, la Promozione e la Valorizzazione della Ricerca dell'allora Ministero della Istruzione, della Università e della Ricerca, il Dottore nella sua qualità di Direttore Generale dello "*Istituto Nazionale di Astrofisica*", ha sottolineato la gravità del predetto inadempimento, in relazione sia al notevole tempo trascorso che alle proporzioni del debito, auspicando, peraltro, che i due Enti, sulla base di rapporti "...fondati sul principio di leale collaborazione e della reciproca comprensione...", possano risolvere la questione "...con soluzioni condivise e ragionevoli...".

In riscontro ai predetti solleciti, il Dottore productione della "Dirigente Responsabile dell'Ufficio "Gestione delle Risorse Umane" della "Direzione





I contenuti della predetta nota sono attualmente oggetto di una attenta e approfondita verifica a cura del Dirigente Responsabile dell'Ufficio I.

### 5.3 – Situazioni creditorie ancora pendenti

estinzione del debito.

L'Ente vanta nei confronti del Presidente e dei Componenti del Consiglio di Amministrazione in carica nel periodo compreso tra l'anno 2005 e l'anno 2007 un credito complessivo pari a circa **trecentomila euro**, in quanto gli stessi hanno percepito delle indennità di importo superiore a quello a cui avevano effettivamente diritto.



Avverso i provvedimenti di recupero delle somme da essi indebitamente percepite, i titolari dei predetti incarichi hanno proposto ricorso innanzi al Tribunale Amministrativo della Regione Lazio, al fine di ottenere il loro annullamento.

Il giudice di primo grado ha, peraltro, rigettato le istanze cautelari presentate dai ricorrenti. Le Ordinanze con le quali il Tribunale Amministrativo della Regione Lazio ha rigettato le predette istanze sono state impugnate, dagli stessi ricorrenti, dinanzi al Consiglio di Stato, che ha accolto i relativi ricorsi, disponendo la sospensione della esecutività dei provvedimenti innanzi citati.

Con Sentenza del 19 luglio 2018, numero 8230, il Tribunale Amministrativo della Regione Lazio, Sede di Roma, Terza Sezione, ha definitivamente rigettato i ricorsi proposti in primo grado.

In particolare, l'Ente vanta un credito liquido ed esigibile nei confronti del Presidente in carica nel predetto periodo, per un importo lordo di € 130.681,17, al quale deve essere aggiunto l'importo di € 85.464,96, a titolo di rimborso delle imposte pagate, per suo conto, dall'Ente, come sostituto di imposta, per un importo complessivo di € 216.146,13.

Peraltro, l'articolo 150, comma 1, del Decreto Legge 19 maggio 2020 numero 34, che ha introdotto, nell'articolo 10 del Testo Unico delle Imposte sui Redditi, emanato con Decreto del Presidente della Repubblica 22 dicembre 1986, numero 917, il comma 2-bis, prevede che "...le somme indebitamente erogate al lavoratore o al pensionato, se assoggettate a ritenuta, devono essere restituite al sostituto d'imposta al netto della ritenuta operata al momento dell'erogazione e non costituiscono oneri deducibili...", fermo restando che "...spetterà al sostituto un credito di imposta pari al 30% delle somme ricevute, utilizzabile senza limite di importo, in compensazione, in base all'articolo 17 del Decreto Legislativo del 9 luglio 1997, numero 241...".

Alla luce delle disposizioni normative innanzi richiamate non è certa la possibilità per l'Ente di recuperare l'intero importo, al lordo delle imposte.

Per tale motivo, si nutrono forti dubbi sull'importo da iscrivere in bilancio.

Il predetto debitore ha già versato l'importo di € 15.000, a titolo di prima rata del pagamento del debito a suo carico.

Il predetto importo, già incamerato, formerà oggetto di apposita variazione di bilancio, in entrata.



Per quanto riguarda, invece, i membri del Consiglio di Amministrazione in carica nel medesimo periodo, è in corso la determinazione dell'esatto importo che gli stessi devono versare all'Ente.

La Direzione Generale, per il tramite del "Servizio Affari Legali e Contenzioso", ha già predisposto le comunicazioni di avvio del procedimento di recupero delle predette somme, ma le stesse non sono state ancora trasmesse, in quanto è in corso una complessa istruttoria per il recupero della documentazione, risalente nel tempo, che deve essere messa, peraltro, a disposizione degli stessi debitori nel corso del procedimento.

Il reperimento della predetta documentazione è necessario anche al fine di stabilire gli importi esatti che ciascuno dei predetti Consiglieri è tenuto a versare all'Ente.

E', infine, necessario reperire i loro recapiti, attualmente non conosciuti, e attendere che il predetto Decreto Legge venga convertito in Legge, al fine di stabilire se l'esazione deve avvenire al lordo delle imposte o al netto delle stesse.

## 5.4 - Considerazioni finali

Da alcuni anni, ormai, le strategie degli Organi di Governo per la definizione di politiche di sviluppo dello "*Istituto Nazionale di Astrofisica*" valide ed efficaci, risentono, fisiologicamente, di una ridotta disponibilità di risorse finanziarie.

Una volta detratte dalla "assegnazione ordinaria" le risorse destinate a garantire la copertura delle spese fisse e obbligatorie, delle spese minime di funzionamento e di quelle necessarie per la realizzazione dei grandi progetti internazionali, le risorse che residuano, da destinare al potenziamento ed alla implementazione della ricerca di base ed alla incentivazione e allo sviluppo delle attività finalizzate alla innovazione e al trasferimento tecnologico, sono oggettivamente troppo esigue, se non addirittura "risibili".

In questo contesto, appare ancora più evidente come gli interventi di manutenzione e/o di ripristino funzionale di strutture, impianti e grandi attrezzature scientifiche che, come già sottolineato in precedenza, richiedono un notevole impegno finanziario, non possono più gravare sul "Fondo Ordinario per gli Enti e le Istituzioni di Ricerca".

Alla luce delle considerazioni finora svolte, sembra ormai indispensabile una revisione generale della politica governativa di allocazione delle risorse, al fine di non penalizzare oltremodo alcuni settori strategici, come quelli della ricerca nel campo dell'astrofisica e della astronomia, sia a livello nazionale che a livello internazionale, di assoluta eccellenza per i risultati conseguiti e di fondamentale importanza per le notevoli



ricadute nel campo del trasferimento tecnologico e della innovazione e, più in generale, nel sistema produttivo del Paese.



# CAPITOLO 6 - LE DIVERSE IMPLICAZIONI CHE RIGUARDANO LO "ISTITUTO NAZIONALE DI ASTROFISICA"

L'esperienza maturata negli ultimi anni con la predisposizione e la gestione di un "bilancio unico" per l'intero "Istituto" e l'esame analitico dell'andamento delle sue principali "voci", sia in "entrata" che in "uscita", induce a ritenere che il "Fondo Ordinario di Funzionamento degli Enti e delle Istituzioni di Ricerca" ("FOE"), con riferimento non solo al suo importo complessivo, ma anche e soprattutto a quello assegnato annualmente allo "Istituto Nazionale di Astrofisica", sia assolutamente insufficiente e, comunque, non idoneo a soddisfare le esigenze funzionali di un Ente di Ricerca che ha notevoli dimensioni ed è dislocato sull'intero territorio nazionale.

Appare, infatti, evidente come il predetto "*Fondo*" sia, ormai, in gran parte assorbito dalle spese correnti e di personale e, quindi, non consenta, da un lato, di pianificare nel tempo iniziative finalizzate a consolidare, a potenziare e a sviluppare le attività di ricerca, le attività finalizzate al trasferimento tecnologico e le attività divulgative, che costituiscono la "*mission*" dello "*Istituto*", e, dall'altro, di incrementare proporzionalmente le risorse, umane, strumentali, logistiche e finanziarie, che ne costituiscono sia il fondamentale presupposto che il principale supporto.

Gli aspetti salienti che caratterizzano la gestione del "*Bilancio*" dello "*Istituto*" sono quattro:

- a) le fonti di finanziamento;
- b) le risorse umane:
- c) i beni immobili;
- d) gli obiettivi.

### 6.1 - Fonti di finanziamento

Per quanto concerne le "*fonti di finanziamento*", è necessario, innanzitutto, precisare che la maggior parte delle risorse disponibili proviene dalle assegnazioni ordinarie del Ministero della Università e della Ricerca, che sono utilizzate, quasi interamente, per le spese correnti e quelle di personale.

Nel tempo, hanno, peraltro, raggiunto una certa consistenza ed hanno, pertanto, assunto una notevole rilevanza anche i finanziamenti "esterni", destinati alla realizzazione di importanti "Progetti di Ricerca".



Questo risultato è certamente "*indice*" del livello di eccellenza della ricerca scientifica e tecnologica svolta nelle "*Strutture di Ricerca*" dello "*Istituto Nazionale di Astrofisica*".

Ma per mantenere e consolidare i predetti finanziamenti, l'Ente è spesso costretto ad anticipare i propri fondi o a prevedere forme di cofinanziamento, che, a causa della esiguità delle risorse disponibili, sono spesso "*figurative*", ovvero si traducono, sostanzialmente, nella sola copertura delle spese generali.

Peraltro, nei "*Piani Finanziari*" dei "*Progetti di Ricerca*", i soggetti che erogano i predetti finanziamenti, sia pubblici che privati, di norma destinano alla copertura delle spese generali, a titolo di cofinanziamento, una misura percentuale assai ridotta, che, nella maggior parte dei casi, non corrisponde a quella effettivamente necessaria per lo svolgimento delle attività progettuali e, quindi, lo "*Istituto Nazionale di Astrofisica*", per accedere a quei finanziamenti, dovrebbe assicurare, con oneri a proprio carico, un ulteriore apporto finanziario, che, per le motivazioni, innanzi esposte, non è, invece, in grado di garantire.

Ne consegue che un "Fondo Ordinario di Funzionamento degli Enti e delle Istituzioni di Ricerca" ("FOE") così ridotto rischia di rendere certamente difficile, se non addirittura impossibile, l'accesso ai finanziamenti "esterni" destinati alla realizzazione di "Progetti di Ricerca", con ricadute assolutamente negative per l'intera comunità.

#### 6.2 - Risorse umane

Una seria e corretta analisi dell'uso delle risorse finanziarie non può, ovviamente, prescindere da una analisi, altrettanto seria e corretta, delle politiche di "*reclutamento del personale*", intese come politiche di incremento, riequilibrio, incentivazione e valorizzazione delle "*risorse umane*".

# 6.2.1 - Costituzione di una Commissione Istruttoria per la definizione del fabbisogno di personale tecnico ed amministrativo

E' necessario, innanzitutto, rammentare che:

nel corso della riunione congiunta dei Direttori e dei Responsabili Amministrativi delle Strutture di Ricerca del 26 novembre 2018, è stata avanzata la proposta di costituire una "Commissione Istruttoria" composta dai sei membri della "Struttura Tecnica di Supporto" alla Direzione Generale, nominata con Determina Direttoriale del 15 maggio 2018, numero 141, e da un pari numero di Direttori di Struttura scelti tra le



"Strutture di Ricerca" che non sono presenti, per il tramite dei loro Responsabili Amministrativi, nella predetta "Struttura Tecnica di Supporto", con il compito di:

- a) formulare una ipotesi di ripartizione tra le diverse "articolazioni organizzative" dello "Istituto Nazionale di Astrofisica", che comprendono sia la "Amministrazione Centrale" che le "Strutture di Ricerca", dei posti di personale tecnico ed amministrativo con inquadramento nei profili e nei livelli professionali compresi tra il quarto e l'ottavo previsti dal "Piano di Attività dello Istituto Nazionale di Astrofisica per il Triennio 2018-2020";
- b) formulare una ipotesi di definizione del fabbisogno del medesimo personale nell'ambito del "*Piano di Attività dello Istituto Nazionale di Astrofisica per il Triennio 2019-2021*";
- nel corso della medesima riunione, sono stati designati quali componenti della predetta "Commissione Istruttoria", in rappresentanza dei Direttori di Struttura: 1) la Dottoressa Direttrice dello "Istituto di Astrofisica Spaziale e Fisica Cosmica di Milano"; 2) la Dottoressa Direttrice dello "Osservatorio Astronomico di Capodimonte"; Dottore 3) Direttore dello "Osservatorio Astronomico di Brera": il Dottore Direttore dello "Osservatorio di Astrofisica e 4) Scienza dello Spazio di Bologna": Direttore dello "*Istituto di Astrofisica* 5) il Dottore Spaziale e Fisica Cosmica di Palermo": il Dottore Direttore dello "Osservatorio Astronomico 6) di Padova";
- con la Determina dell'8 gennaio 2019, numero 2, il Direttore Generale e il Direttore Scientifico hanno, congiuntamente, nominato una "Commissione Istruttoria", composta:
  - dal Dottore e dal Dottore e dal Dottore rispettive qualità di Direttore Generale e di Direttore Scientifico dello "Istituto Nazionale di Astrofisica":



- dai sei membri della "Struttura Tecnica di Supporto" alla Direzione Generale, nominata con Determina Direttoriale del 15 maggio 2018, numero 141, come di seguito elencati: Responsabile Amministrativo 1) Dottoressa dello "Osservatorio Astronomico di Cagliari"; 2) Dottoressa Responsabile Amministrativo dello "Osservatorio Astronomico di Trieste"; 3) Dottoressa Responsabile Amministrativo dello "Istituto di Astrofisica e Planetologia Spaziali di Roma"; 4) Dottoressa Responsabile Amministrativo dello "Osservatorio Astrofisico di Arcetri": 5) Dottore Responsabile Amministrativo dello "Osservatorio Astronomico di Roma"; 6) Dottore Responsabile Amministrativo dello "Osservatorio Astronomico di Palermo";
- da sei Direttori di Struttura scelti tra le "Strutture di Ricerca" che non sono presenti, per il tramite dei loro Responsabili Amministrativi, nella predetta "Struttura Tecnica di Supporto", come designati nella riunione congiunta dei Direttori e dei Responsabili Amministrativi delle predette Strutture del 26 novembre 2018,

# con il compito di:

- a) formulare una ipotesi di ripartizione tra le diverse "articolazioni organizzative" dello "Istituto Nazionale di Astrofisica", che comprendono sia la "Amministrazione Centrale" che le "Strutture di Ricerca", dei posti di personale tecnico ed amministrativo con inquadramento nei profili e nei livelli professionali compresi tra il quarto e l'ottavo previsti dal "Piano di Attività dello Istituto Nazionale di Astrofisica per il Triennio 2018-2020";
- b) formulare una ipotesi di definizione del fabbisogno del medesimo personale nell'ambito del "Piano di Attività dello Istituto Nazionale di Astrofisica per il Triennio 2019-2021";
- la "Commissione Istruttoria" all'uopo costituita ha concluso i suoi lavori il 30 aprile 2019 con la predisposizione di una "Ipotesi" sia di "Piano di Fabbisogno del Personale" che di "Piano di Reclutamento e di Assunzioni" del predetto personale



- da inserire nel "Piano di Attività dello Istituto Nazionale di Astrofisica per il Triennio 2019-2021";
- ai lavori della predetta "Commissione Istruttoria" ha partecipato, su formale invito della Direzione Generale, anche l'Ingegnere nella sua qualità di Componente del Consiglio di Amministrazione, garantendo un prezioso e qualificato contributo.

# 6.2.2 - Stato di attuazione del "piano generale di arruolamento del personale" per il triennio 2018-2020 e, in particolare, del "piano delle stabilizzazioni".

Relativamente allo stato di attuazione:

- a) del "*piano generale di arruolamento del personale*" per il triennio 2018-2020, che comprende anche il "*piano delle stabilizzazioni*", approvato dal Consiglio di Amministrazione con la Delibera del 4 luglio 2018, numero 60:
- b) del "Piano di Fabbisogno del Personale" e del "Piano di Reclutamento e di Assunzioni", che, nell'ambito del "Piano di Attività dello Istituto Nazionale di Astrofisica per il Triennio 2018-2020", sono stati rimodulati dal Direttore Generale, di concerto con il Direttore Scientifico, mediante la predisposizione di un apposito "Documento", approvato dal Consiglio di Amministrazione con la Delibera del 20 novembre 2018, numero 98;
- c) della Delibera del 19 dicembre 2018, numero 111, con la quale il Consiglio di Amministrazione ha:
  - autorizzato l'attivazione di due distinti concorsi pubblici "aperti", per titoli ed esami,
     per la copertura complessiva di numero 73 posizioni, così articolate:
    - numero <u>quarantasei</u> posizioni di "*Ricercatore*", Terzo Livello Professionale, con contratto di lavoro a tempo indeterminato e regime di impegno a tempo pieno;
    - numero <u>ventisette</u> posizioni di "*Tecnologo*", Terzo Livello Professionale, con contratto di lavoro a tempo indeterminato e regime di impegno a tempo pieno;
  - approvato i "*Prospetti*" all'uopo predisposti dalla Direzione Scientifica, come richiamati nel precedente capoverso, che indicano e specificano:
    - a) relativamente al reclutamento, mediante concorso pubblico "*aperto*", per titoli ed esami, di numero <u>quarantasei</u> "*Ricercatori*", Terzo Livello



- Professionale, con contratto di lavoro a tempo indeterminato e regime di impegno a tempo pieno, le "*macroaree tematiche*", le "*articolazioni*" e i "*profili*":
- b) relativamente al reclutamento, mediante concorso pubblico "aperto", per titoli ed esami, di numero ventisette "Tecnologi", Terzo Livello Professionale, con contratto di lavoro a tempo indeterminato e regime di impegno a tempo pieno, i "settori tecnologi", le "articolazioni" e i "profili";
- dato mandato al Direttore Scientifico e al Direttore Generale dello "Istituto
  Nazionale di Astrofisica", ognuno nell'ambito delle rispettive competenze, ad
  adottare tutti gli atti connessi e conseguenti,

# è opportuno rammentare che:

- con la Determina Direttoriale del 20 dicembre 2018, numero 352, è stato indetto, ai sensi dell'articolo 20, comma 2, del Decreto Legislativo 25 maggio 2017, numero 75, nel rispetto delle indicazioni contenute e delle modalità definite dalla "Circolare" del "Ministero per la Semplificazione e la Pubblica Amministrazione" del 23 novembre 2017, numero 3, in conformità alle disposizioni contenute negli articoli 80, 81 e 82 del "Contratto Collettivo Nazionale di Lavoro del Personale del Comparto Istruzione e Ricerca per il Triennio Normativo 2016-2018", sottoscritto il 19 aprile 2018, e in attuazione di quanto previsto dalle Delibere del Consiglio di Amministrazione del 4 luglio 2018, numero 60, e del 19 dicembre 2018, numero 111, un concorso pubblico "aperto", per titoli ed esami, ai fini del reclutamento di numero quarantasei "Ricercatori", Terzo Livello Professionale, con contratto di lavoro a tempo indeterminato e regime di impegno a tempo pieno, secondo le "macroaree tematiche" e le "articolazioni" indicate e specificate nel "Prospetto" all'uopo predisposto dalla Direzione Scientifica ed allegato al "Bando" per formarne parte integrante;
- la predetta Determina Direttoriale è stata pubblicata, in data 28 dicembre 2018, sul "Sito Web" dello "Istituto Nazionale di Astrofisica", Sezione "Lavora con noi", Sottosezione "Ricercatori a tempo indeterminato";
- di "...tale pubblicazione è stata data notizia mediante avviso pubblicato nella Gazzetta Ufficiale della Repubblica Italiana, Quarta Serie Speciale "Concorsi ed Esami"...." del 28 dicembre 2018, numero 102;



- con la Determina Direttoriale del 20 dicembre 2018, numero 353, è stato indetto, ai sensi dell'articolo 20, comma 2, del Decreto Legislativo 25 maggio 2017, numero 75, nel rispetto delle indicazioni contenute e delle modalità definite dalla "Circolare" del "Ministero per la Semplificazione e la Pubblica Amministrazione" del 23 novembre 2017, numero 3, in conformità alle disposizioni contenute negli articoli 80, 81 e 82 del "Contratto Collettivo Nazionale di Lavoro del Personale del Comparto Istruzione e Ricerca per il Triennio Normativo 2016-2018", sottoscritto il 19 aprile 2018, e in attuazione di quanto previsto dalle Delibere del Consiglio di Amministrazione del 4 luglio 2018, numero 60, e del 19 dicembre 2018, numero 111, un concorso pubblico "aperto", per titoli ed esami, ai fini del reclutamento di numero ventisette "Tecnologi", Terzo Livello Professionale, con contratto di lavoro a tempo indeterminato e regime di impegno a tempo pieno, secondo i "settori tecnologici" e le "articolazioni" indicati e specificati nel "Prospetto" all'uopo predisposto dalla Direzione Scientifica ed allegato al "Bando" per formarne parte integrante;
- la predetta Determina Direttoriale è stata pubblicata, in data 28 dicembre 2018, sul "Sito Web" dello "Istituto Nazionale di Astrofisica", Sezione "Lavora con noi", Sottosezione "Tecnologi a tempo indeterminato";
- di "...tale pubblicazione è stata data notizia mediante avviso pubblicato nella Gazzetta Ufficiale della Repubblica Italiana, Quarta Serie Speciale "Concorsi ed Esami"...." del 28 dicembre 2018, numero 102;
- con la Determina Direttoriale del 17 gennaio 2019, numero 7:
  - è stata approvata la modifica dell'articolo 2, comma 1, lettera a), della Determina Direttoriale del 20 dicembre 2018, numero 353, con la quale è stato indetto il concorso pubblico "aperto", per titoli ed esami, ai fini del reclutamento di numero ventisette "Tecnologi", Terzo Livello Professionale, con contratto di lavoro a tempo indeterminato e regime di impegno a tempo pieno, che prevede l'inserimento, nell'ambito dei titoli di studio richiesti ai fini dell'ammissione alla procedura concorsuale, di alcune tipologie di Diplomi di Laurea e di Lauree Specialistiche e Magistrali inizialmente omesse;
  - sono stati rettificati gli errori materiali presenti nel "Bando di Concorso" e nei relativi "Allegati";



- è stato prorogato dal 27 gennaio 2019 al 28 febbraio 2019 il termine di scadenza fissato per la presentazione delle domande di partecipazione alla procedura concorsuale;
- è stato disposto che "...restano valide le domande di partecipazione al concorso già regolarmente presentate e pervenute, fermo restando che coloro che le hanno trasmesse, qualora lo ritengano necessario, potranno, entro il nuovo termine di scadenza all'uopo fissato, ovvero il 28 febbraio 2019, e comunque nel rispetto delle modalità stabilite dal relativo "Bando", modificarle, integrarle o sostituirle...";
- al fine di dare la massima diffusione possibile sia alla modifica del "Bando di Concorso" che alla proroga del termine di scadenza fissato per la presentazione delle domande di partecipazione alla procedura concorsuale, è stata autorizzata la pubblicazione di apposito "avviso":
  - a) in data 17 gennaio 2019, sul "Sito Web" dello "Istituto Nazionale di Astrofisica", al seguente indirizzo "www.inaf.it", Sezione "Lavora con noi", Sottosezione "Tecnologi a tempo indeterminato";
  - in data 8 febbraio 2019, nella Gazzetta Ufficiale della Repubblica Italiana,
     Quarta Serie Speciale "Concorsi ed Esami";
- il 27 gennaio 2019 è scaduto il termine per la presentazione delle domande di partecipazione al concorso pubblico indetto con la Determina Direttoriale del 20 dicembre 2018, numero 352, ai fini del reclutamento di numero <u>quarantasei</u> "Ricercatori", Terzo Livello Professionale;
- ➢ Il 28 febbraio 2019 è scaduto il termine per la presentazione delle domande di partecipazione al concorso pubblico indetto con la Determina Direttoriale del 20 dicembre 2018, numero 353, ai fini del reclutamento di numero <u>ventisette</u> "Tecnologi", Terzo Livello Professionale;
- con la Determina Direttoriale del 17 giugno 2019, numero 175, sono state nominate le "Commissioni Esaminatrici" dei candidati che hanno presentato la domanda di partecipazione al concorso pubblico "aperto", per titoli ed esami, indetto con la Determina Direttoriale del 20 dicembre 2018, numero 352, ai fini del reclutamento di numero quarantasei "Ricercatori", Terzo Livello Professionale, con contratto di lavoro a tempo indeterminato e regime di impegno a tempo pieno, secondo le "macroaree tematiche" e le "articolazioni" indicati e specificati nel "Prospetto"



- all'uopo predisposto dalla Direzione Scientifica ed allegato al relativo "*Bando*" per formarne parte integrante;
- con la Determina Direttoriale del 17 giugno 2019, numero 176, sono state, invece, nominate le "Commissioni Esaminatrici" dei candidati che hanno presentato la domanda di partecipazione al concorso pubblico "aperto", per titoli ed esami, indetto con la Determina Direttoriale del 20 dicembre 2018, numero 353, come modificata ed integrata dalla Determina Direttoriale del 17 gennaio 2019 numero 7, ai fini del reclutamento di numero ventisette "Tecnologi", Terzo Livello Professionale, con contratto di lavoro a tempo indeterminato e regime di impegno a tempo pieno, secondo i "settori tecnologici" e le "articolazioni" indicati e specificati nel "Prospetto" all'uopo predisposto dalla Direzione Scientifica ed allegato al relativo "Bando" per formarne parte integrante;
- le procedure concorsuali sono state regolarmente concluse;
- > pertanto, con la Determina Direttoriale del 5 febbraio 2020, numero 9:
  - esami, ai fini del reclutamento di numero <u>quarantasei</u> "*Ricercatori*", Terzo Livello Professionale, con contratto di lavoro a tempo indeterminato e regime di impegno a tempo pieno, ripartiti per "*macroaree tematiche*" e "*articolazioni*", come indicate e specificate nel "*Prospetto*" all'uopo predisposto dalla Direzione Scientifica ed allegato al "*Bando di Concorso*" per formarne parte integrante, indetto con Determina Direttoriale del 20 dicembre 2018, numero 352, ai sensi dell'articolo 20, comma 2, del Decreto Legislativo 25 maggio 2017, numero 75, nel rispetto delle indicazioni contenute e delle modalità definite dalla "*Circolare*" del "*Ministero per la Semplificazione e la Pubblica Amministrazione*" del 23 novembre 2017, numero 3, e in attuazione di quanto previsto dalle Delibere del Consiglio di Amministrazione del 4 luglio 2018, numero 60, e del 19 dicembre 2018, numero 111, gli atti delle singole procedure di selezione, come trasmessi dai "*Segretari delle Commissioni Esaminatrici*", nonché "*Responsabili del Procedimento*";
  - sono state approvate le "graduatorie di merito" del predetto concorso pubblico
     "aperto", che sono state:



- a) predisposte per ciascuna delle "articolazioni" che concorrono a definire, al loro interno, le diverse "macroaree tematiche", nel rispetto di quanto previsto dall'articolo 1, comma 3, del "Bando di Concorso";
- b) formulate secondo l'ordine decrescente del punteggio complessivo riportato da ciascun candidato, che è stato calcolato sommando i punteggi attribuiti alle prove di esame e ai titoli valutabili, nel rispetto di quanto previsto dall'articolo 6, comma 10, del medesimo "*Bando*";
- c) integralmente riportate nel "*Prospetto*" all'uopo predisposto;
- è stata autorizzata l'assunzione, a decorrere dal 1 luglio 2020, dei vincitori delle singole procedure di selezione, come individuati nelle "graduatorie di merito" riportate nel predetto "Prospetto", fermo restando che le relative assegnazioni alle rispettive sedi di servizio verranno stabilite dal Consiglio di Amministrazione con propria Delibera, su proposta del Direttore Scientifico e sentiti sia gli stessi vincitori che i Direttori delle "Strutture di Ricerca" interessate;
- invece, con la Determina Direttoriale del 6 febbraio 2020, numero 11:
  - sono stati approvati, nell'ambito del concorso pubblico "aperto", per titoli ed esami, ai fini del reclutamento di numero ventisette "Tecnologi", Terzo Livello Professionale, con contratto di lavoro a tempo indeterminato e regime di impegno a tempo pieno, ripartiti per "settori tecnologici" e "articolazioni", come indicati e specificati nel "Prospetto" all'uopo predisposto dalla Direzione Scientifica ed allegato al "Bando di Concorso" per formarne parte integrante, indetto con Determina Direttoriale del 20 dicembre 2018, numero 353, come modificata ed integrata dalla Determina Direttoriale del 17 gennaio 2019, numero 7, ai sensi dell'articolo 20, comma 2, del Decreto Legislativo 25 maggio 2017, numero 75, nel rispetto delle indicazioni contenute e delle modalità definite dalla "Circolare" del "Ministero per la Semplificazione e la Pubblica Amministrazione" del 23 novembre 2017, numero 3, e in attuazione di quanto previsto dalle Delibere del Consiglio di Amministrazione del 4 luglio 2018, numero 60, e del 19 dicembre 2018, numero 111, gli atti delle singole procedure di selezione, come trasmessi dai "Segretari delle Commissioni Esaminatrici", nonché "Responsabili del Procedimento";
  - sono state approvate le "graduatorie di merito" del predetto concorso pubblico
     "aperto", che sono state:



- a) predisposte per ciascuna delle "articolazioni" che concorrono a definire, al loro interno, i diversi "settori tecnologici", nel rispetto di quanto previsto dall'articolo 1, comma 3, del "Bando di Concorso";
- b) formulate secondo l'ordine decrescente del punteggio complessivo riportato da ciascun candidato, che è stato calcolato sommando i punteggi attribuiti alle prove di esame e ai titoli valutabili, nel rispetto di quanto previsto dall'articolo 6, comma 10, del medesimo "*Bando*";
- c) integralmente riportate nel "*Prospetto*" all'uopo predisposto;
- è stata autorizzata la assunzione, a decorrere dal 1° luglio 2020, dei vincitori delle singole procedure concorsuali, come individuati nelle predette "graduatorie di merito", fermo restando che le relative assegnazioni alle rispettive sedi di servizio verranno stabilite dal Consiglio di Amministrazione con propria Delibera, su proposta del Direttore Scientifico e sentiti sia gli stessi vincitori che i Direttori delle "Strutture di Ricerca" interessate;
- sia nella Determina Direttoriale del 5 febbraio 2020, numero 9, che nella Determina Direttoriale del 6 febbraio 2020, numero 11, l'articolo 4, comma 2, stabilisce che:
  - qualora "...risulti vincitore di più procedure concorsuali, il candidato sarà chiamato ad esercitare il diritto di opzione per una sola delle posizioni da coprire entro il termine indicato dall'amministrazione...";
  - in caso di "...mancato esercizio del diritto di opzione, sarà l'amministrazione a decidere per quale posizione il candidato verrà assunto...";
  - con "...l'esercizio del diritto di opzione il candidato rinuncia automaticamente a
    coprire le posizioni diverse da quella scelta e l'amministrazione procederà alla
    loro copertura con lo scorrimento delle pertinenti "graduatorie di merito"...";
- nel rispetto di quanto previsto dall'articolo 4, comma 2, delle Determine Direttoriali innanzi richiamate, i "...candidati risultati vincitori di più procedure concorsuali sono stati chiamati ad esercitare il diritto di opzione per una sola delle posizioni da coprire entro il termine di scadenza all'uopo stabilito...";
- tutti i candidati chiamati ad esercitare il diritto di opzione hanno risposto all'invito entro il termine all'uopo indicato dalla amministrazione;
- > pertanto, con la Determina Direttoriale del 1° giugno 2020, numero 82:
  - è stato autorizzato, nell'ambito del concorso pubblico "aperto", per titoli ed esami, ai fini del reclutamento di numero quarantasei "Ricercatori", Terzo



Livello Professionale, con contratto di lavoro a tempo indeterminato e regime di impegno a tempo pieno, ripartiti per "*macroaree tematiche*" e "*articolazioni*", come indicate e specificate nel "*Prospetto*" all'uopo predisposto dalla Direzione Scientifica ed allegato al "*Bando di Concorso*" per formarne parte integrante, indetto con Determina Direttoriale del 20 dicembre 2018, numero 352, ai sensi dell'articolo 20, comma 2, del Decreto Legislativo 25 maggio 2017, numero 75, nel rispetto delle indicazioni contenute e delle modalità definite dalla "*Circolare*" del "*Ministero per la Semplificazione e la Pubblica Amministrazione*" del 23 novembre 2017, numero 3, e in attuazione di quanto previsto dalle Delibere del Consiglio di Amministrazione del 4 luglio 2018, numero 60, e del 19 dicembre 2018, numero 111, lo scorrimento delle graduatorie di merito, approvate con Determina Direttoriale del 5 febbraio 2020, numero 9:

- a) dei candidati che hanno partecipato alla procedura di selezione per la copertura di <u>sette posizioni</u> previste le esigenze della <u>Macroarea MA-1</u>
  "Galassie e Cosmologia", <u>Articolazione 1.1</u> "Galassie, Nuclei Galattici Attivi e loro evoluzione";
- b) dei candidati che hanno partecipato alla procedura di selezione per la copertura di <u>due posizioni</u> previste per le esigenze della <u>Macroarea MA-1</u>
   "Galassie e Cosmologia", <u>Articolazione 1.2</u> "Ammassi, struttura a grande scala dell'universo e mezzo intergalattico";
- c) dei candidati che hanno partecipato alla procedura di selezione per la copertura di cinque posizioni previste per le esigenze della Macroarea MA-3 "Sole e Sistema Solare", Articolazione 3.1 "Origine ed evoluzione dei pianeti, satelliti e corpi minori";
- di dei candidati che hanno partecipato alla procedura di selezione per la copertura di tre posizioni previste per le esigenze della Macroarea MA-4 "Astrofisica relativistica e particellare", Articolazione 4.2 "Fenomeni non termici, raggi cosmici e astroparticelle";
- e) dei candidati che hanno partecipato alla procedura di selezione per la copertura di <u>quattro posizioni</u> previste per le esigenze della <u>Macroarea MA-5</u> "*Tecnologie avanzate e strumentazione*", <u>Articolazione 5inf</u> "*Sviluppo di nuove tecnologie per l'informatica*";



- f) dei candidati che hanno partecipato alla procedura di selezione per la copertura di <u>una posizione</u> prevista per le esigenze della Macroarea MA-5 "Tecnologie avanzate e strumentazione", Articolazione 5.opt "Sviluppo di nuove tecnologie per Astronomia Ottica e Infrarossa";
- è stata autorizzata la assunzione, a decorrere dal 1° luglio 2020, dei candidati utilmente collocati nelle predette graduatorie di merito, come di seguito elencati, fermo restando che le relative assegnazioni alle rispettive sedi di servizio verranno stabilite dal Consiglio di Amministrazione con propria Delibera, su proposta del Direttore Scientifico e secondo le modalità all'uopo definite:

1)	Dottore
2)	Dottoressa
3)	Dottoressa
4)	Dottoressa
5)	Dottore
6)	Dottore

- invece, con la Determina Direttoriale del 3 giugno 2020, numero 83:
  - è stato autorizzato, nell'ambito del concorso pubblico "aperto", per titoli ed esami, ai fini del reclutamento di numero ventisette "Tecnologi", Terzo Livello Professionale, con contratto di lavoro a tempo indeterminato e regime di impegno a tempo pieno, ripartiti per "settori tecnologici" e "articolazioni", come indicate e specificate nel "*Prospetto*" all'uopo predisposto dalla Direzione Scientifica ed allegato al "Bando di Concorso" per formarne parte integrante, indetto con Determina Direttoriale del 20 dicembre 2018, numero 353, come modificata ed integrata dalla Determina Direttoriale del 17 gennaio 2019, numero 7, ai sensi dell'articolo 20, comma 2, del Decreto Legislativo 25 maggio 2017, numero 75, nel rispetto delle indicazioni contenute e delle modalità definite dalla "Circolare" del "Ministero per la Semplificazione e la Pubblica Amministrazione" del 23 novembre 2017, numero 3, e in attuazione di quanto previsto dalle Delibere del Consiglio di Amministrazione del 4 luglio 2018, numero 60, e del 19 dicembre 2018, numero 111, lo scorrimento della graduatoria di merito, approvata con Determina Direttoriale del 6 febbraio 2020, numero 11, dei candidati che hanno partecipato alla procedura di selezione per la copertura di tre posizioni previste per le esigenze del Settore Tecnologico



# <u>ST-1</u> "Organizzativo Gestionale", <u>Articolazione ST1.E</u> "Attività Divulgativa, Comunicazione e Storico Museale";

è stata autorizzata la assunzione, a decorrere dal 1° luglio 2020, della Dottoressa utilimente collocata nella predetta graduatoria di merito, fermo restando che la sua assegnazione ad una delle sedi di servizio indicate nel "Bando di Concorso" verrà stabilita dal Consiglio di Amministrazione con propria Delibera, secondo le modalità all'uopo definite;

## > infine:

\*

- con la Delibera del 5 giugno 2020, numero 50, il Consiglio di Amministrazione ha:
  - approvato la proposta con la quale il Direttore Scientifico, sentiti sia i Direttori delle "Strutture di Ricerca" interessate che i vincitori, a vario titolo, delle procedure di selezione attivate nell'ambito del concorso pubblico "aperto", per titoli ed esami, ai fini del reclutamento di numero quarantasei "Ricercatori", Terzo Livello Professionale, con contratto di lavoro a tempo indeterminato e regime di impegno a tempo pieno, ripartiti per "macroaree tematiche" e "articolazioni", come indicate e specificate nel "*Prospetto*" all'uopo predisposto dalla Direzione Scientifica ed allegato al "Bando di Concorso" per formarne parte integrante, indetto con Determina Direttoriale del 20 dicembre 2018, numero 352, ai sensi dell'articolo 20, comma 2, del Decreto Legislativo 25 maggio 2017, numero 75, nel rispetto delle indicazioni contenute e delle modalità definite dalla "Circolare" del "Ministero per la Semplificazione e la Pubblica Amministrazione" del 23 novembre 2017, numero 3, e in attuazione di quanto previsto dalle Delibere del Consiglio di Amministrazione del 4 luglio 2018, numero 60, e del 19 dicembre 2018, numero 111, ha individuato, per ciascuno di essi, le sedi alle quali dovranno essere assegnati contestualmente alla loro assunzione in servizio, fissata per il 1° luglio 2020;
  - stabilito che, ferma restando l'applicazione delle disposizioni contenute nell'articolo 11, comma 2, del Decreto Legislativo 25 novembre 2016, numero 218, al momento della presa di servizio dei vincitori, a vario titolo,



delle predette procedure di selezione, potrà essere attivata, ove ne ricorrano i presupposti e/o le condizioni, la seguente procedura:

- i Direttori delle "Strutture di Ricerca", tenendo conto della a) emergenza epidemiologica causata dalla pandemia in atto e, quindi, sia delle misure urgenti di carattere generale adottate dal Governo, che prevedono ancora alcune restrizioni della libera circolazione, sia di quelle che riguardano in modo più specifico l'Ente, adottate dalla Direzione Generale con una serie di note circolari, che prevedono, fatte salve alcune eccezioni, l'obbligo di svolgere la prestazione lavorativa con le modalità del "lavoro agile" o del "telelavoro", ovvero della necessità, più in generale, di conciliare le esigenze di vita, sia personali che familiari, con le esigenze organizzative e funzionali dell'Ente, valutando comparativamente e. contemperando, ove possibile, l'interesse pubblico e l'interesse privato, potranno concordare con i predetti vincitori soluzioni che prevedano la possibilità degli stessi di prestare la loro attività lavorativa, per tutto il tempo ritenuto necessario, nel luogo in cui attualmente risiedono ovvero sono titolari di un rapporto di lavoro a tempo determinato o di un assegno per lo svolgimento di attività di ricerca, avanzando, a tal fine, specifiche proposte alla Direzione Generale:
- b) la Direzione Generale, a sua volta, individuerà, di concerto con il Direttore Scientifico e i Direttori di Struttura che abbiano inoltrato le proposte formulate ai sensi della precedente lettera a), gli strumenti giuridici ritenuti più idonei o adeguati in relazione alle singole fattispecie considerate;
- autorizzato il Direttore Generale e il Direttore Scientifico, ciascuno nell'ambito delle rispettive competenze, ad adottare tutti gli atti connessi e conseguenti;
- con la Delibera del 5 giugno 2020, numero 51, il Consiglio di Amministrazione ha:
  - approvato la proposta con la quale il Direttore Scientifico, sentiti sia i Direttori delle "Strutture di Ricerca" interessate che i vincitori, a vario titolo, delle procedure di selezione attivate nell'ambito del concorso



pubblico "aperto", per titoli ed esami, ai fini del reclutamento di numero ventisette "*Tecnologi*", Terzo Livello Professionale, con contratto di lavoro a tempo indeterminato e regime di impegno a tempo pieno, ripartiti per "settori tecnologici" e "articolazioni", come indicate e specificate nel "Prospetto" all'uopo predisposto dalla Direzione Scientifica ed allegato al "Bando di Concorso" per formarne parte integrante, indetto con Determina Direttoriale del 20 dicembre 2018, numero 353, come modificata ed integrata dalla Determina Direttoriale del 17 gennaio 2019, numero 7, ai sensi dell'articolo 20, comma 2, del Decreto Legislativo 25 maggio 2017, numero 75, nel rispetto delle indicazioni contenute e delle modalità definite dalla "Circolare" del "Ministero per la Semplificazione e la Pubblica Amministrazione" del 23 novembre 2017, numero 3, e in attuazione di quanto previsto dalle Delibere del Consiglio Amministrazione del 4 luglio 2018, numero 60, e del 19 dicembre 2018, numero 111, ha individuato, per ciascuno di essi, le sedi alle quali dovranno essere assegnati contestualmente alla loro assunzione in servizio, fissata per il 1° luglio 2020;

- stabilito che, ferma restando l'applicazione delle disposizioni contenute nell'articolo 11, comma 2, del Decreto Legislativo 25 novembre 2016, numero 218, al momento della presa di servizio dei vincitori, a vario titolo, delle predette procedure di selezione, potrà essere attivata, ove ne ricorrano i presupposti e/o le condizioni, la seguente procedura:
  - a) i Direttori delle "Strutture di Ricerca", tenendo conto della emergenza epidemiologica causata dalla pandemia in atto e, quindi, sia delle misure urgenti di carattere generale adottate dal Governo, che prevedono ancora alcune restrizioni della libera circolazione, sia di quelle che riguardano in modo più specifico l'Ente, adottate dalla Direzione Generale con una serie di note circolari, che prevedono, fatte salve alcune eccezioni, l'obbligo di svolgere la prestazione lavorativa con le modalità del "lavoro agile" o del "telelavoro", ovvero della necessità, più in generale, di conciliare le esigenze di vita, sia personali che familiari, con le esigenze organizzative e funzionali dell'Ente, valutando comparativamente e, quindi,



contemperando, ove possibile, l'interesse pubblico e l'interesse privato, potranno concordare con i predetti vincitori soluzioni che prevedano la possibilità degli stessi di prestare la loro attività lavorativa, per tutto il tempo ritenuto necessario, nel luogo in cui attualmente risiedono ovvero sono titolari di un rapporto di lavoro a tempo determinato o di un assegno per lo svolgimento di attività di ricerca, avanzando, a tal fine, specifiche proposte alla Direzione Generale:

- b) la Direzione Generale, a sua volta, individuerà, di concerto con il Direttore Scientifico e i Direttori di Struttura che abbiano inoltrato le proposte formulate ai sensi della precedente lettera a), gli strumenti giuridici ritenuti più idonei o adeguati in relazione alle singole fattispecie considerate;
- autorizzato il Direttore Generale e il Direttore Scientifico, ciascuno nell'ambito delle rispettive competenze, ad adottare tutti gli atti connessi e conseguenti;
- con nota circolare dell'11 giugno 2020, numero di protocollo 3587, la Direzione Generale ha definito le modalità per il corretto perfezionamento dell'iter procedurale preordinato alla assunzione e alla presa di servizio dei vincitori delle procedure concorsuali innanzi specificate.

Per completezza di informazione, si rammenta, inoltre, che le assunzioni, mediante concorsi pubblici "*aperti*", di <u>quarantasei</u> "*Ricercatori*", Terzo Livello Professionale, e di <u>ventisette</u> "*Tecnologi*", Terzo Livello Professionale, si aggiungono alle altre già previste dagli atti di programmazione innanzi richiamati e concluse nel corso degli anni 2018 e 2019, come di seguito elencate e specificate:

- assunzione nominativa di <u>quattordici</u> unità di personale tecnico ed amministrativo, in possesso dei requisiti previsti dall'articolo 20, comma 1, lettere a), b) e c), del Decreto Legislativo 25 maggio 2017, numero 75, con contratto di lavoro a tempo indeterminato e regime di impegno a tempo pieno;
- assunzione nominativa, ai sensi dell'articolo 20, comma 1, del Decreto legislativo 25 maggio 2017, numero 75, di <u>quarantanove</u> "...unità di personale, con inquadramento nei Profili di "Ricercatore" o di "Tecnologo" e con contratto di lavoro a tempo indeterminato e regime di impegno a tempo pieno, che rientrano nella categoria dei



- soggetti che hanno vinto un concorso per la copertura di una posizione di ricercatore o di tecnologo con rapporto di lavoro a tempo determinato ed hanno maturato una anzianità minima in questo ruolo di almeno tre anni...";
- assunzione, mediante concorso pubblico "riservato" indetto ai sensi dell'articolo 20, comma 2, del Decreto legislativo 25 maggio 2017, numero 75, di quarantasei "Ricercatori", Terzo Livello Professionale, con contratto di lavoro a tempo indeterminato e regime di impegno a tempo pieno, secondo le "macroaree tematiche" e le "articolazioni" indicate e specificate nel "Prospetto" all'uopo predisposto dalla Direzione Scientifica ed allegato al "Bando di Concorso" per formarne parte integrante;
- assunzione, mediante concorso pubblico "riservato" indetto ai sensi dell'articolo 20, comma 2, del Decreto legislativo 25 maggio 2017, numero 75, di ventisette Tecnologi, Terzo Livello Professionale, con contratto di lavoro a tempo indeterminato e regime di impegno a tempo pieno, secondo i "settori tecnologici" e le "articolazioni" indicati e specificati nel "Prospetto" all'uopo predisposto dalla Direzione Scientifica ed allegato al "Bando di Concorso" per formarne parte integrante;
- assunzione, mediante scorrimento delle graduatorie finali di merito dei concorsi pubblici, per titoli ed esami, espletati dallo "Istituto Nazionale di Astrofisica" ai sensi dell'articolo 1 del Decreto Ministeriale 26 febbraio 2016, numero 105, di dodici "Ricercatori", Terzo Livello Professionale, con contratto di lavoro a tempo indeterminato e regime di impegno a tempo pieno, in attuazione di quanto previsto dal Decreto del Ministro della Istruzione, della Università e della Ricerca del 28 febbraio 2018, numero 163, e secondo le indicazioni contenute nella "Tabella" riportata nella parte finale della "Relazione istruttoria per il reclutamento di giovani ricercatori e tecnologi", predisposta dalla Direzione Scientifica ed approvata dal Consiglio di Amministrazione con la Delibera del 30 luglio 2018, numero 72;
- assunzione, mediante concorso pubblico nazionale, di <u>undici</u> "*Ricercatori*", Terzo Livello Professionale, con contratto di lavoro a tempo indeterminato e regime di impegno a tempo pieno, secondo le "*macroaree tematiche*" e le "*articolazioni*" indicate e specificate nella "*Tabella*" riportata nella parte finale della "*Relazione istruttoria per il reclutamento di giovani ricercatori e tecnologi*", predisposta



- dalla Direzione Scientifica, approvata dal Consiglio di Amministrazione con la Delibera del 30 luglio 2018, numero 72, ed allegata al relativo "*Bando*" per formarne parte integrante;
- ➢ assunzione, mediante concorso pubblico nazionale, di un "Tecnologo", Terzo Livello Professionale, con contratto di lavoro a tempo indeterminato e regime di impegno a tempo pieno, per il "Settore Tecnologico" denominato "Tecnico Scientifico", la "Articolazione" denominata "Tecnologie per il Sole e la Esplorazione del Sistema Solare" e il "Profilo" denominato "Sviluppo e test sensori per la misura diretta della polvere nell'ambito di missioni spaziali", come, peraltro, indicati e specificati nella "Tabella" riportata nella parte finale della "Relazione istruttoria per il reclutamento di giovani ricercatori e tecnologi", predisposta dalla Direzione Scientifica, approvata dal Consiglio di Amministrazione con la Delibera del 30 luglio 2018, numero 72, ed allegata al relativo "Bando" per formarne parte integrante.

# 6.2.3 - Stato di attuazione del "Piano di Attività per il Triennio 2019-2021" e dei "Piani Triennali di Attività" precedenti.

In attuazione del "Piano di Attività per il Triennio 2019-2021" e dei "Piani Triennali di Attività" precedenti, nell'arco temporale compreso tra il 1° gennaio 2019 e il 31 maggio 2020, sono state avviate, sono in fase di espletamento o sono state concluse le seguenti procedure concorsuali:

- A) Concorso pubblico nazionale, per titoli ed esame, per la copertura di quattro posti di "Primo Tecnologo", Secondo Livello Professionale.
- Con la Delibera del 21 dicembre 2017, numero 115, il Consiglio di Amministrazione, al fine di dare piena attuazione ai "Piani di Attività dello Istituto Nazionale di Astrofisica" relativi sia al "Triennio 2016-2018" che al "Triennio 2017-2019" ed, in particolare, ai rispettivi "Piani di Reclutamento e di Assunzioni", ha, tra l'altro:
  - autorizzato l'avvio delle procedure preordinate al reclutamento, con rapporto di lavoro a tempo indeterminato e regime di impegno a tempo pieno, di un numero complessivo di <u>dodici</u> unità di personale per la copertura delle seguenti posizioni:
    - a) una posizione di "*Dirigente Tecnologo*", Primo Livello Professionale;
    - b) tre posizioni di "*Primo Tecnologo*", Secondo Livello Professionale;
    - c) <u>quattro</u> Posizioni di "*Tecnologo*", Terzo Livello Professionale;



- d) quattro Posizioni di "Collaboratore Tecnico degli Enti di Ricerca", Sesto Livello Professionale;
- autorizzato l'attivazione di concorsi pubblici nazionali, per titoli ed esami, per il reclutamento, senza preventiva individuazione delle sedi di servizio, di <u>tre</u> unità di personale da inquadrare nel Profilo di "*Primo Tecnologo*", Secondo Livello Professionale, secondo la seguente articolazione:
  - a) <u>due posizioni per il profilo "tecnico-scientifico";</u>
  - b) una posizione per il profilo "organizzativo-gestionale";
- dato mandato al Direttore Scientifico e al Direttore Generale dello "Istituto Nazionale di Astrofisica", ognuno nell'ambito delle rispettive competenze, ad adottare tutti gli atti connessi e conseguenti;
- con la Delibera del 30 luglio 2018, numero 65, il Consiglio di Amministrazione ha, tra l'altro:
  - approvato la proposta finalizzata alla individuazione ed alla definizione dei profili professionali, dei requisiti e delle altre specifiche necessarie per l'attivazione della procedura concorsuale preordinata al reclutamento, con rapporto di lavoro a tempo indeterminato e regime di impegno a tempo pieno, di quattro unità di personale per la copertura di altrettante posizioni di "*Primo Tecnologo*", Secondo Livello Professionale;
  - autorizzato, pertanto, l'attivazione di un concorso pubblico nazionale, per titoli ed esame, per il reclutamento, senza preventiva individuazione delle sedi di servizio, di <u>quattro</u> unità di personale da inquadrare nel Profilo di "*Primo Tecnologo*", Secondo Livello Professionale, secondo la seguente articolazione:
    - a) <u>due</u> posizioni per il profilo "tecnico-scientifico";
    - b) una posizione per il profilo "organizzativo-gestionale";
    - c) <u>una posizione per il profilo della "**comunicazione**";</u>
  - dato mandato al Direttore Scientifico e al Direttore Generale dello "Istituto Nazionale di Astrofisica", ognuno nell'ambito delle rispettive competenze, ad adottare tutti gli atti connessi e conseguenti;
- con la Delibera del 20 novembre 2018, numero 98, il Consiglio di Amministrazione ha approvato il "*Documento*" predisposto dal Direttore Generale, di concerto con il Direttore Scientifico, che rimodula, nell'ambito del "*Piano di Attività dello Istituto Nazionale di Astrofisica per il Triennio 2018-2020*", sia il "*Piano di Fabbisogno*



del Personale" che il "Piano di Reclutamento e di Assunzioni", nei quali è espressamente previsto anche il reclutamento di <u>quattro</u> unità di personale da inquadrare nel Profilo di "Primo Tecnologo", Secondo Livello Professionale, con i "profili" innanzi specificati;

- con la Determina Direttoriale del 27 febbraio 2019, numero 51, è stato indetto, in conformità a quanto previsto dai "Piani di Attività dello Istituto Nazionale di Astrofisica" relativi sia al "Triennio 2016-2018" che al "Triennio 2017-2019" ed, in particolare, dai rispettivi "Piani di Reclutamento e di Assunzioni", e in attuazione di quanto disposto dalle Delibere del Consiglio di Amministrazione del 21 dicembre 2017, numero 115, e del 30 luglio 2018, numero 65, un concorso pubblico nazionale, per titoli ed esame, ai fini della copertura di quattro posti di "Primo Tecnologo", Secondo Livello Professionale, con contratto di lavoro a tempo indeterminato e regime di impegno a tempo pieno, ripartiti per "settori tecnologici", come indicati e specificati nel "Prospetto" all'uopo predisposto dalla Direzione Scientifica ed allegato al "Bando di Concorso";
- la predetta Determina Direttoriale è stata pubblicata, in data 1° marzo 2019, sul "Sito Web" dello "Istituto Nazionale di Astrofisica", Sezione "Lavora con noi", Sottosezione "Tecnologi a tempo indeterminato";
- di "...tale pubblicazione è stata data notizia mediante avviso pubblicato nella Gazzetta Ufficiale della Repubblica Italiana, Quarta Serie Speciale "Concorsi ed Esami"...." del 1° marzo 2019, numero 17;
- a seguito di una verifica successiva alla emanazione del "Bando di Concorso", è stato accertato che, tra i titoli di studio richiesti dall'articolo 2, comma 1, lettera a), e specificati nello "Allegato A" del predetto "Bando" ai fini dell'ammissione alla procedura concorsuale, sono stati omessi, per una mera dimenticanza, alcune tipologie di Diplomi di Laurea e di Lauree Specialistiche e Magistrali;
- con la nota del 21 marzo 2019, numero di protocollo 2673, il Dottore nella sua qualità di Direttore Scientifico dello "*Istituto Nazionale di Astrofisica*", ha espresso, in particolare, la necessità di ampliare, ai fini della partecipazione alla predetta procedura concorsuale, la "...tipologia dei Diplomi di Laurea conseguiti secondo l'ordinamento didattico anteriore alla riforma introdotta dal Decreto Ministeriale del 3 novembre 1999, numero 509, ovvero delle Lauree conseguite nell'ambito delle classi delle lauree specialistiche (LS), secondo l'ordinamento



didattico previsto e disciplinato dal predetto Decreto Ministeriale, o nell'ambito delle classi delle lauree magistrali (LM), secondo l'ordinamento didattico previsto e disciplinato dal Decreto Ministeriale 22 ottobre 2004, numero 270, alle quali i predetti Diplomi di Laurea vengono equiparati dal Decreto Interministeriale del 9 luglio 2009 ai fini della partecipazione ai pubblici concorsi...";

- in particolare, con la nota innanzi richiamata, il Direttore Scientifico ha richiesto di inserire tra i predetti Diplomi di Laurea, ai fini della partecipazione al concorso pubblico nazionale, per titoli ed esame, per la copertura, per le esigenze dello "Istituto Nazionale di Astrofisica", di quattro posti di "Primo Tecnologo", Secondo Livello Professionale, con contratto di lavoro a tempo indeterminato e regime di impegno a tempo pieno, anche quelli di seguito elencati:
  - per "...il Profilo **TEC-II-01**, di cui allo "Allegato A" del "Bando":
    - a) Matematica
    - b) Informatica ... ";
  - per "...il Profilo TEC-II-02, di cui allo "Allegato A" del "Bando":
    - a) Matematica
    - b) Informatica ... ";
  - per "...il Profilo TEC-II-03, di cui allo "Allegato A" del "Bando":
    - a) Matematica
    - b) Informatica
    - c) Ingegneria...";
- per i motivi innanzi esposti e al fine di consentire la massima partecipazione possibile alla predetta procedura concorsuale, è stato necessario:
  - a) modificare ed integrare l'articolo 2, comma 1, lettera a), del "*Bando di Concorso*" più volte citato, inserendo, nell'ambito dei titoli di studio richiesti ai fini dell'ammissione alla procedura concorsuale, le tipologie di Diplomi di Laurea e di Lauree Specialistiche e Magistrali inizialmente omesse, come specificate dalla Direzione Scientifica con la nota innanzi richiamata:
  - prorogare il termine di scadenza fissato per la presentazione delle domande di partecipazione alla procedura concorsuale;
- con la Determina Direttoriale del 22 marzo 2019, numero 78, sono state, pertanto, disposte:



- la modifica e la integrazione dell'articolo 2, comma 1, lettera a), del "Bando di Concorso" secondo le indicazioni innanzi specificate;
- la proroga dal 1° aprile 2019 al 1° maggio 2019 del termine di scadenza fissato per la presentazione delle domande di partecipazione alla procedura concorsuale;
- la predetta Determina Direttoriale è stata pubblicata, in data 9 aprile 2019, sul "Sito Web" dello "Istituto Nazionale di Astrofisica", Sezione "Lavora con noi", Sottosezione "Tecnologi a tempo indeterminato";
- di "...tale pubblicazione è stata data notizia mediante avviso pubblicato nella Gazzetta Ufficiale della Repubblica Italiana, Quarta Serie Speciale "Concorsi ed Esami"..." del 9 aprile 2019, numero 28;
- il termine fissato per la presentazione delle domande di ammissione al concorso è, pertanto, scaduto il 1° maggio 2019;
- con la nota dell'8 luglio 2019, trasmessa a mezzo di posta elettronica e registrata nel protocollo generale in pari data con il numero progressivo 5035, il Professore nella sua qualità di Presidente dello "Istituto Nazionale di Astrofisica", ha designato, nel rispetto di quanto disposto dall'articolo 5 del "Bando di Concorso", i nominativi dei componenti, sia effettivi che supplenti, delle "Commissioni Esaminatrici" dei candidati che hanno presentato domanda di ammissione alla procedura concorsuale;
- con la Determina Direttoriale del 19 agosto 2019, numero 274, sono state nominate le predette "Commissioni Esaminatrici";
- con la nota del 6 febbraio 2020, registrata nel protocollo generale in pari data con il numero progressivo 609, la Signora nella sua qualità di "Segretario della Commissione Esaminatrice" dei candidati che hanno presentato la domanda di partecipazione, nell'ambito del concorso più volte citato, alla procedura di selezione per le esigenze del Settore Tecnologico 1 "Organizzativo Gestionale", Area ST1.A "Coordinamento e Pianificazione Programmi e/o Strutture", Codice Concorso "TEC-II-01", nonché di "Responsabile del Procedimento", ha trasmesso i relativi atti, che comprendono, tra l'altro, una "Relazione Finale" con la graduatoria di merito dei candidati che hanno superato la predetta procedura, nella quale sono specificati i nominativi dei candidati che



risultano vincitori e i nominativi dei candidati che hanno comunque conseguito la idoneità;

- con la nota del 11 febbraio 2020, registrata nel protocollo generale in pari data con il numero progressivo 684, il Dottore nella sua qualità di "Segretario della Commissione Esaminatrice" dei candidati che hanno presentato la domanda di partecipazione, nell'ambito del concorso più volte citato, alla procedura di selezione per le esigenze del Settore Tecnologico 2 "Tecnico Scientifico", Area ST3 "Tutte le Aree", Codice Concorso "TEC-II-02", nonché di "Responsabile del Procedimento", ha trasmesso i relativi atti, che comprendono, tra l'altro, una "Relazione Finale" con la graduatoria di merito dei candidati che hanno superato la predetta procedura, nella quale sono specificati i nominativi dei candidati che risultano vincitori e i nominativi dei candidati che hanno comunque conseguito la idoneità;
- con la nota del 21 aprile 2020, registrata nel protocollo generale in pari data con il numero progressivo 1925, il Dottore nella sua qualità di "Segretario della Commissione Esaminatrice" dei candidati che hanno presentato la domanda di partecipazione, nell'ambito del concorso più volte citato, alla procedura di selezione per le esigenze del Settore Tecnologico 1 "Organizzativo Gestionale", Area ST1.E "Attività Divulgativa, Comunicazione Storico - Museale", Codice Concorso" TEC-II-03", nonché di "Responsabile del Procedimento", ha trasmesso i relativi atti, che comprendono, tra l'altro, una "Relazione Finale" con la graduatoria di merito dei candidati che hanno superato la predetta procedura, nella quale sono specificati i nominativi dei candidati che risultano vincitori e i nominativi dei candidati che hanno comunque conseguito la idoneità:
- con la Determina Direttoriale del 22 aprile 2020, numero 51:
  - sono stati approvati, nell'ambito del concorso pubblico, per titoli ed esame, ai fini della copertura di <u>quattro</u> posti di "*Primo Tecnologo*", Secondo Livello Professionale, con contratto di lavoro a tempo indeterminato e regime di impegno a tempo pieno, ripartiti per "settori tecnologici", come indicati e specificati nel "*Prospetto*" all'uopo predisposto dalla Direzione Scientifica ed allegato al "*Bando di Concorso*" per formarne parte integrante, che è stato indetto con la Determina Direttoriale del 27 febbraio 2019, numero 51, come



modificata ed integrata dalla Determina Direttoriale del 22 marzo 2019, numero 78, in conformità a quanto previsto dai "Piani di Attività dello Istituto Nazionale di Astrofisica" relativi sia al "Triennio 2016-2018" che al "Triennio 2017-2019" ed, in particolare, dai rispettivi "Piani di Reclutamento e di Assunzioni", e in attuazione delle Delibere del Consiglio di Amministrazione del 21 dicembre 2017, numero 115, e del 30 luglio 2018, numero 65, gli atti delle singole procedure di selezione, come trasmessi dai "Segretari" delle "Commissioni Esaminatrici", nonché "Responsabili del Procedimento", ed innanzi specificati;

- sono state approvate le "graduatorie di merito" del predetto concorso pubblico, che sono state:
  - a) predisposte per ciascuno dei quattro posti da coprire, nel rispetto di quanto previsto dall'articolo 1, comma 3, del "Bando di Concorso";
  - b) formulate secondo l'ordine decrescente del punteggio complessivo riportato da ciascun candidato, che è stato calcolato sommando i punteggi attribuiti alle prove di esame e ai titoli valutabili, nel rispetto di quanto previsto dall'articolo 6, comma 7, del medesimo "*Bando*";
  - c) integralmente riportate nel "*Prospetto*" all'uopo predisposto;
- è stata autorizzata la assunzione, a decorrere dal 1° luglio 2020, dei vincitori delle singole procedure concorsuali, come individuati nelle predette "graduatorie di merito" e riportati nel "Prospetto" all'uopo predisposto, fermo restando che le relative assegnazioni alle rispettive sedi di servizio verranno stabilite dal Consiglio di Amministrazione, con propria Delibera, su proposta del Direttore Scientifico;
- con la nota del 28 aprile 2020, numero di protocollo 2025, il Direttore Scientifico, sentiti sia i Direttori delle "*Strutture di Ricerca*" interessate che i vincitori delle procedure di selezione attivate nell'ambito del concorso pubblico "*aperto*", per titoli ed esame, ai fini del reclutamento di numero quattro "*Primi Tecnologi*", Secondo Livello Professionale, con contratto di lavoro a tempo indeterminato e regime di impegno a tempo pieno, come innanzi specificato, ha formulato una proposta di assegnazione dei predetti vincitori alle rispettive sedi di servizio;
- con la Delibera del "Consiglio di Amministrazione" del 5 maggio 2020, numero 36,
   è stata approvata la proposta con la quale il Direttore Scientifico, sentiti sia i Direttori



delle "Strutture di Ricerca" interessate che i vincitori delle procedure di selezione attivate nell'ambito del predetto concorso pubblico, ha individuato, per ciascuno di essi, le sedi alle quali dovranno essere assegnati contestualmente alla loro assunzione in servizio, fissata per il 1° luglio 2020.

- B) Concorso pubblico riservato, per titoli ed esami, per la copertura di tre posti di "Collaboratore Tecnico degli Enti di Ricerca", Sesto Livello Professionale.
- Con la Delibera del 31 maggio 2019, numero 39, il Consiglio di Amministrazione ha:
  - a) adottato il "*Piano di Attività dello Istituto Nazionale di Astrofisica per il Triennio 2019-2021*", comprensivo dei "*Documenti*" ad esso allegati, come predisposto dal Dottore , nella sua qualità di Direttore Scientifico dello "*Istituto Nazionale di Astrofisica*":
    - di intesa con il Dottore della sua qualità di Direttore Generale dello "Istituto Nazionale di Astrofisica":
    - in conformità alle direttive impartite dal Professore sua qualità di Presidente dello "Istituto Nazionale di Astrofisica";
    - tenendo conto:
      - delle disposizioni legislative, statutarie e regolamentari vigenti in materia;
      - dei precedenti "Piani Triennali di Attività", ai quali non è stata data ancora piena attuazione;
      - di tutte le Delibere già assunte dal Consiglio di Amministrazione e dei Provvedimenti attuativi adottati dalla Direzione Generale, di concerto con la Direzione Scientifica, come innanzi richiamati e specificati;
      - delle risorse finanziarie disponibili;
      - delle risultanze del lavoro svolto dalla "Commissione Istruttoria" all'uopo costituita;
      - dei pareri espressi dal Collegio dei Direttori delle "Strutture di Ricerca" e dal Consiglio Scientifico;
  - dello "Istituto Nazionale di Astrofisica", di trasmettere il "Piano di Attività dello Istituto Nazionale di Astrofisica per il Triennio 2019-2021", con i relativi allegati, al Ministero della Istruzione, della Università e della Ricerca per



la sua approvazione, nel rispetto di quanto previsto dall'articolo 7, comma 2, del Decreto Legislativo 25 novembre 2016, numero 218;

- con la nota del 31 maggio 2019, numero di protocollo 4132, il "Piano di Attività dello Istituto Nazionale di Astrofisica per il Triennio 2019-2021", con i relativi allegati, è stato trasmesso al "Ministero della Istruzione, della Università e della Ricerca" per la sua approvazione;
- sia il "Piano di Fabbisogno del Personale" che il "Piano di Reclutamento e di Assunzioni" del "Piano di Attività dello Istituto Nazionale di Astrofisica per il Triennio 2019-2021" prevedono, tra l'altro:
  - la copertura di tre posti di "Collaboratore Tecnico degli Enti di Ricerca",
    Sesto Livello Professionale, con contratto di lavoro a tempo indeterminato e
    regime di impegno a tempo pieno, per le esigenze sia dello "Osservatorio
    Astronomico di Capodimonte" che dello "Istituto di Astrofisica e
    Planetologia Spaziali";
  - la copertura dei predetti posti mediante l'attivazione di un concorso pubblico riservato, per titoli e colloquio integrativo, ai sensi dell'articolo 20, comma 2, del Decreto Legislativo 25 maggio 2017, numero 75;
- con la Determina Direttoriale del 17 ottobre 2019, numero 345, è stato indetto, ai sensi dell'articolo 20, comma 2, del Decreto Legislativo 25 maggio 2017, numero 75, e in attuazione delle Delibere del Consiglio di Amministrazione del 4 luglio 2018, numero 60, e del 31 maggio 2019, numero 39, un concorso pubblico riservato, per titoli e colloquio integrativo, ai fini del reclutamento di tre "Collaboratori Tecnici degli Enti di Ricerca", Sesto Livello Professionale, con contratto di lavoro a tempo indeterminato e regime di impegno a tempo pieno, come indicati e specificati nel "Prospetto" all'uopo predisposto ed allegato al relativo "Bando" per formarne parte integrante;
- la predetta Determina Direttoriale è stata pubblicata, in data 17 ottobre 2019, sul "Sito Web" dello "Istituto Nazionale di Astrofisica", Sezione "Lavora con noi", Sottosezione "Tecnici a tempo indeterminato";
- di "...tale pubblicazione è stata data notizia mediante avviso pubblicato nella Gazzetta Ufficiale della Repubblica Italiana, Quarta Serie Speciale "Concorsi ed Esami"...", del 18 ottobre 2019, numero 83;



- il termine fissato per la presentazione delle domande di ammissione al concorso è scaduto il 17 novembre 2019;
- con la nota del 28 novembre 2019, trasmessa a mezzo di posta elettronica e registrata nel protocollo generale in pari data con il numero di protocollo 7852, il Professore , nella sua qualità di Presidente dello "Istituto Nazionale di Astrofisica", ha designato, nel rispetto di quanto disposto dall'articolo 5 del "Bando di Concorso", i nominativi dei componenti, sia effettivi che supplenti, delle "Commissioni Esaminatrici" dei candidati che hanno presentato domanda di ammissione al concorso pubblico riservato, per titoli e colloquio integrativo, ai fini del reclutamento di tre "Collaboratori Tecnici degli Enti di Ricerca", Sesto Livello Professionale, con contratto di lavoro a tempo indeterminato e regime di impegno a tempo pieno, come indicati e specificati nel "Prospetto" all'uopo predisposto ed allegato al "Bando di Concorso" per formarne parte integrante;
- con la Determina Direttoriale del 28 novembre 2019, numero 384, sono state nominate le predette "Commissioni Esaminatrici";
- con la nota del 14 gennaio 2020, registrata nel protocollo generale in data 11 febbraio 2020 con il numero progressivo 682, la Signora , nella sua qualità di "Segretario" della "Commissione Esaminatrice" dei candidati che hanno presentato la domanda di partecipazione, nell'ambito del concorso più volte citato, alle procedure di selezione per il "Profilo 1" e per il "Profilo 2", nonché di "Responsabile del Procedimento", ha trasmesso i relativi atti, che comprendono, tra l'altro, una "Relazione Finale" con le graduatorie finali di merito di entrambe le procedure;
- con la nota del 15 gennaio 2020, registrata nel protocollo generale in data 16 gennaio 2020 con il numero progressivo 233, la Dottoressa nella sua qualità di "Segretario" della "Commissione Esaminatrice" dei candidati che hanno presentato la domanda di partecipazione, nell'ambito del concorso più volte citato, alla procedura di selezione per il "Profilo 3", nonché di "Responsabile del Procedimento", ha trasmesso i relativi atti, che comprendono, tra l'altro, una "Relazione Finale" con la graduatoria finale di merito della predetta procedura;
- con la Determina Direttoriale dell'8 aprile 2020, numero 43:



- sono stati approvati, nell'ambito del concorso pubblico riservato, per titoli e colloquio integrativo, ai fini del reclutamento di tre "Collaboratori Tecnici degli Enti di Ricerca", Sesto Livello Professionale, con contratto di lavoro a tempo indeterminato e regime di impegno a tempo pieno, indetto con Determina Direttoriale del 17 ottobre 2019, numero 345, ai sensi dell'articolo 20, comma 2, del Decreto Legislativo 25 maggio 2017, numero 75, e in attuazione delle Delibere del Consiglio di Amministrazione del 4 luglio 2018, numero 60, e del 31 maggio 2019, numero 39, gli atti delle singole procedure di selezione, come trasmessi dai "Segretari" delle "Commissioni Esaminatrici", nonché "Responsabili del Procedimento" delle predette procedure, e le relative graduatorie di merito, predisposte per ciascuno dei "Profili" indicati e specificati nel "Prospetto" all'uopo predisposto ed allegato al "Bando di Concorso" per formarne parte integrante;
- è stata autorizzata la contestuale assunzione, a decorrere dal 1° luglio 2020, dei vincitori delle singole procedure di selezione, come di seguito elencati, con l'indicazione, per ciascuno di essi, delle relative "Sedi di Servizio":
  - 1) : "Osservatorio Astronomico di Capodimonte", con Sede a Napoli;
  - 2) : "Osservatorio Astronomico di Capodimonte", con Sede a Napoli;
  - 3) "Istituto di Astrofisica e Planetologia Spaziali", con sede a Roma:
- sono stati delegati alla sottoscrizione dei contratti di lavoro con i vincitori delle singole procedure di selezione, come innanzi individuati, la Dottoressa nella sua qualità di Direttore dello "Osservatorio Astronomico di Capodimonte", con Sede a Napoli, e il Dottore nella sua qualità di Direttore dello "Istituto di Astrofisica e Planetologia Spaziali", con Sede a Roma.
- C) Procedura di selezione riservata, per titoli e colloquio, per la copertura, mediante "progressione interna", di tre posti di personale tecnico ed amministrativo da inquadrare nel Profilo di "Funzionario di Amministrazione", Quinto Livello Professionale.



- Nell'ambito delle "assunzioni" autorizzate con il "Piano di Attività dello Istituto Nazionale di Astrofisica per il Triennio 2019-2021", approvato dal Consiglio di Amministrazione con la Delibera del 31 maggio 2019, numero 39, sono state previste anche alcune "progressioni interne", ai sensi dell'articolo 22, comma 15, del Decreto Legislativo 25 maggio 2017, numero 75;
- le "*Tabelle*" del "*Piano di Attività dello Istituto Nazionale di Astrofisica per il Triennio 2019-2021*", individuano, per l'anno 2019, le posizioni da coprire mediante "*progressioni interne*", ai sensi dell'articolo 22, comma 15 del Decreto Legislativo 25 maggio 2017, numero 75, come di seguito riportate e specificate:

Profili	Livelli	2019
Funzionario di Amministrazione	Quinto	4
Totale		4

- i quattro posti di Funzionario di Amministrazione da coprire mediante "progressioni interne", ai sensi dell'articolo 22, comma 15, del Decreto Legislativo 25 maggio 2017, numero 75, sono stati assegnati allo "Osservatorio di Astrofisica e Scienza dello Spazio di Bologna", allo "Osservatorio Astronomico di Trieste", allo "Istituto di Radioastronomia di Bologna" ed allo "Osservatorio Astronomico di Brera", con sede a Milano;
- relativamente al posto assegnato allo "Osservatorio di Astrofisica e Scienza dello Spazio di Bologna", la Direzione Generale, in considerazione delle mutate esigenze organizzative e funzionali della predetta "Struttura di Ricerca", ha deciso, di intesa con il Direttore di Struttura, di rinviare ad un momento successivo la sua copertura;
- pertanto, con Determina Direttoriale del 17 dicembre 2019, numero 427, è stata indetta la procedura di selezione riservata, per titoli e colloquio, per la copertura, mediante "progressione interna", di tre posti di personale tecnico ed amministrativo da inquadrare nel Profilo di Funzionario di Amministrazione, Quinto Livello Professionale, per le esigenze dello "Osservatorio Astronomico di Trieste", dello "Istituto di Radioastronomia di Bologna" e dello "Osservatorio Astronomico di Brera", con sede a Milano, ai sensi dell'articolo 22, comma 15, del Decreto Legislativo 25 maggio 2017, numero 75, e in attuazione della Delibera del Consiglio di Amministrazione del 31 maggio 2019, numero 39, con la quale è stato approvato il



- "Piano di Attività dello Istituto Nazionale di Astrofisica per il Triennio 2019-2021";
- la predetta Determina Direttoriale è stata pubblicata, in data 17 dicembre 2019, sul "Sito Web" dello "Istituto Nazionale di Astrofisica", Sezione "Lavora con noi", Sottosezione "Progressioni di carriera";
- il termine fissato per la presentazione delle domande di ammissione alla predetta procedura di selezione riservata è scaduto il 16 gennaio 2020;
- con la Determina Direttoriale del 28 aprile 2020, numero 53, è stata nominata la "Commissione Esaminatrice" dei candidati che hanno presentato domanda di ammissione alla procedura di selezione riservata, per titoli e colloquio, per la copertura, mediante "progressione interna", di tre posti di personale tecnico ed amministrativo da inquadrare nel Profilo di Funzionario di Amministrazione, Quinto Livello Professionale;
- la predetta procedura di selezione è in fase di espletamento.
- D) Concorso pubblico nazionale, per titoli ed esami, ai fini della copertura di nove posti di "Funzionario di Amministrazione", Quinto Livello Professionale
- Nell'ambito del "Piano di Attività dello Istituto Nazionale di Astrofisica per il Triennio 2019-2021", approvato dal Consiglio di Amministrazione con la Delibera del 31 maggio 2019, numero 39, il "Piano del Fabbisogno di Personale a Tempo Indeterminato", individua, nella "Tabella 4-B", le unità di personale tecnico ed amministrativo, da inquadrare nei livelli compresi tra il quarto e l'ottavo, che, sulla base delle risorse disponibili, possono essere assunte negli anni 2019 e 2020;
- nella predetta "*Tabella*", è previsto, tra gli altri, anche il reclutamento complessivo di <u>undici</u> unità di personale da inquadrare nel Profilo di "*Funzionario di Amministrazione*", Quinto Livello Professionale;
- per <u>nove</u> delle undici unità di personale da inquadrare nel predetto Profilo, è stato individuato il "Settore Professionale di Attività", identificato specificatamente in quello degli "Appalti e Contratti", e sono state individuate anche le "Sedi di Servizio", come di seguito elencate:
  - 1) "Osservatorio Astrofisico di Torino";
  - 2) "Osservatorio di Astrofisica e Scienza dello Spazio di Bologna";



- "Osservatorio Astrofisico di Arcetri";
- 4) "Istituto di Astrofisica e Planetologia Spaziali di Roma";
- 5) "Amministrazione Centrale", con sede a Roma;
- 6) "Osservatorio Astronomico di Roma";
- 7) "Osservatorio Astronomico di Palermo";
- 8) "Istituto di Astrofisica Spaziale e Fisica Cosmica di Palermo";
- 9) "Osservatorio Astrofisico di Catania";
- sono state pertanto avviate le procedure di reclutamento per la copertura di nove posti di "Funzionario di Amministrazione", Quinto Livello Professionale, con specifiche competenze nel "Settore Professionale di Attività" degli "Appalti e Contratti";
- l'articolo 3, comma 8, della Legge 19 giugno 2019, numero 56, prevede, tra l'altro, che, fatto salvo "...quanto stabilito dall'articolo 1, comma 399, della Legge 30 dicembre 2018, numero 145, al fine di ridurre i tempi di accesso al pubblico impiego, nel triennio 2019-2021, le procedure concorsuali bandite dalle pubbliche amministrazioni di cui all'articolo 1, comma 2, del Decreto Legislativo 30 marzo 2001, numero 165, e le conseguenti assunzioni possono essere effettuate senza il previo svolgimento delle procedure previste dall'articolo 30 del medesimo Decreto Legislativo 30 marzo 2001, numero 165...";
- è stata valutata, nella fattispecie, la opportunità di non esercitare la facoltà prevista dall'articolo 3, comma 8, della Legge 19 giugno 2019, numero 56, e di applicare, pertanto, le disposizioni normative contenute negli articoli 30 e 34-bis del Decreto Legislativo 30 marzo 2001, numero 165, e successive modifiche ed integrazioni, che disciplinano, rispettivamente, il "Passagio diretto di personale tra Amministrazioni diverse" e la "mobilità del personale";
- sono state, quindi, attivate le procedure di "passaggio diretto" e di "mobilità volontaria" previste dalle disposizioni normative innanzi richiamate per la copertura di nove posti di Funzionario di Amministrazione, Quinto Livello Professionale, per le esigenze dello "Istituto Nazionale di Astrofisica", al fine di individuare figure professionali dotate di adeguata competenza ed esperienza maturate nel "Settore Professionale di Attività" degli "Appalti e Contratti";
- in particolare, con la nota del 5 novembre 2019, numero di protocollo 7300, la Direzione Generale ha comunicato alla Presidenza del Consiglio dei Ministri,



Dipartimento della Funzione Pubblica, ai sensi dell'articolo 34 bis del Decreto Legislativo 3 marzo 2001, numero 165, e successive modifiche e integrazioni, che, con riferimento al "*Piano di Fabbisogno di Personale a Tempo Indeterminato*" previsto nel "*Piano di Attività per il Triennio 2019-2021*", intende avviare le procedure di reclutamento di <u>nove</u> unità di personale con il Profilo di Funzionario di Amministrazione, Quinto Livello Professionale, per il "*Settore Professionale di Attività*" degli "*Appalti e Contratti*", da assegnare alle Sedi dello "*Istituto Nazionale di Astrofisica*" innanzi specificate;

- entro il termine di scadenza fissato dall'articolo 34-bis del Decreto Legislativo 30 marzo 2001, numero 165, e successive modifiche e integrazioni, il Dipartimento della Funzione Pubblica non ha comunicato alcuna assegnazione di personale;
- con la Determina Direttoriale del 10 dicembre 2019, numero 411, lo "Istituto Nazionale di Astrofisica" ha, inoltre, indetto, ai sensi dell'articolo 30, comma 2-bis, del Decreto Legislativo 30 marzo 2001, numero 165, e successive modifiche e integrazioni, una procedura di "mobilità volontaria", mediante la valutazione comparativa dei "curricula" dei candidati ed eventuale colloquio, per la copertura di nove posti di "Funzionario di Amministrazione", Quinto Livello Professionale, con contratto di lavoro a tempo indeterminato e regime di impegno a tempo pieno, per il "Settore Professionale di Attività" degli "Appalti e Contratti", da assegnare alle "Sedi di Servizio" dello "Istituto Nazionale di Astrofisica" specificate nello "Allegato 1" del relativo "Bando";
- la predetta Determina Direttoriale è stata pubblicata, in data 10 dicembre 2019, sul "Sito Web" dello "Istituto Nazionale di Astrofisica", Sezione "Lavora con noi", Sottosezione "Amministrativi a tempo indeterminato";
- in data 31 gennaio 2020, è scaduto il termine di presentazione delle domande di ammissione alla procedura di "mobilità volontaria" innanzi specificata;
- ad eccezione di una sola domanda pervenuta per la copertura del posto riservato alla
   "Amministrazione Centrale" dell'Ente, peraltro priva della documentazione richiesta
   dal predetto "Bando" e, pertanto, dichiarata inammissibile, la predetta procedura di
   "mobilità volontaria" è andata deserta;
- pertanto, con la Determina Direttoriale dell'8 aprile 2020, numero 42, lo "Istituto
   Nazionale di Astrofisica" ha indetto, nel rispetto di quanto previsto dal "Piano di



Attività dello Istituto Nazionale di Astrofisica per il Triennio 2019-2021", comprensivo del "Piano delle Attività Scientifiche e di Ricerca", della "Consistenza dello Organico", del "Piano di Fabbisogno del Personale" e del "Piano di Reclutamento e di Assunzioni", un concorso pubblico, per titoli ed esami, ai fini del reclutamento di nove unità di personale da inquadrare nel Profilo di "Funzionario di Amministrazione", Quinto Livello Professionale, con contratto di lavoro a tempo indeterminato e regime di impegno a tempo pieno, per il "Settore Professionale di Attività" degli "Appalti e Contratti", da assegnare alle "Sedi di Servizio" innanzi specificate;

- la predetta Determina Direttoriale è stata pubblicata, in data 28 aprile 2020, sul "Sito Web" dello "Istituto Nazionale di Astrofisica", Sezione "Lavora con noi", Sottosezione "Amministrativi a tempo indeterminato";
- di "...tale pubblicazione è stata data notizia mediante avviso pubblicato nella Gazzetta Ufficiale della Repubblica Italiana, Quarta Serie Speciale "Concorsi ed Esami"...", del 28 aprile 2020, numero 34;
- il termine per la presentazione delle domande di partecipazione alla procedura concorsuale innanzi specificata è scaduto alle ore 23:59 del 28 maggio 2020;
- sono pervenute oltre <u>novecento</u> domande;
- al fine di ottimizzare la gestione del predetto concorso, in considerazione dell'elevato numero di domande pervenute, è stato necessario attivare un procedimento preordinato:
  - alla modifica della Determina Direttoriale dell'8 aprile 2020, numero 42, con l'inserimento nel "Bando di Concorso" di un nuovo articolo, che deve prevedere e disciplinare la "prova di preselezione";
  - alla riapertura del termine di scadenza fissato per la presentazione delle domande di partecipazione alla procedura concorsuale, avendo la predetta modifica carattere sostanziale;
- pertanto, con la Determina Direttoriale del 26 maggio 2020, numero 79:
  - è stato disposto l'inserimento nel "Bando di Concorso" per il reclutamento di nove unità di personale da inquadrare nel Profilo di "Funzionario di Amministrazione", Quinto Livello Professionale, con contratto di lavoro a



- tempo indeterminato e regime di impegno a tempo pieno, di un nuovo articolo, che prevede e disciplina la "*prova di preselezione*";
- è stato previsto un nuovo termine di presentazione delle domande di ammissione alla procedura concorsuale, fissato in trenta giorni, che decorre dal giorno della pubblicazione dello "Avviso" di modifica del "Bando di Concorso" nella Gazzetta Ufficiale della Repubblica Italiana, Quarta Serie Speciale "Concorsi ed Esami", ferme restando condizioni e modalità per la presentazione delle domande, come definite dall'articolo 3 della Determina Direttoriale dell'8 aprile 2020, numero 42;
- la predetta Determina Direttoriale è stata pubblicata, in data 16 giugno 2020, sul "Sito Web" dello "Istituto Nazionale di Astrofisica", Sezione "Lavora con noi", Sottosezione "Amministrativi a tempo indeterminato";
- di "...tale pubblicazione è stata data notizia mediante avviso pubblicato nella Gazzetta Ufficiale della Repubblica Italiana, Quarta Serie Speciale "Concorsi ed Esami"...", del 16 giugno 2020, numero 46.
- E) Concorso pubblico nazionale, per titoli ed esami, per la copertura di dodici posti di "Collaboratore Tecnico degli Enti di Ricerca", Sesto Livello Professionale.
- Nell'ambito del "Piano di Attività dello Istituto Nazionale di Astrofisica per il Triennio 2019-2021", approvato dal Consiglio di Amministrazione con la Delibera del 31 maggio 2019, numero 39, il "Piano del Fabbisogno di Personale a Tempo Indeterminato", individua, nella "Tabella 4-B", le unità di personale tecnico ed amministrativo, da inquadrare nei livelli compresi tra il quarto e l'ottavo, che, sulla base delle risorse disponibili, possono essere assunte negli anni 2019 e 2020;
- nella predetta "*Tabella*", è previsto, tra gli altri, anche il reclutamento complessivo di undici unità di personale da inquadrare nel Profilo di "*Collaboratore Tecnico degli Enti di Ricerca*", Sesto Livello Professionale;
- sono state individuate, per le predette unità di personale, anche le "Sedi di Servizio", come di seguito elencate:
  - 1) "Osservatorio Astrofisico di Torino";
  - "Osservatorio Astronomico di Cagliari" (due unità);
  - 3) "Osservatorio Astrofisico di Arcetri", con Sede a Firenze;



- 4) "Istituto di Astrofisica Spaziale e Fisica Cosmica di Milano";
- 5) "Amministrazione Centrale" (due unità, di cui una da assegnare allo "Istituto di Radioastronomia" di Bologna per le esigenze del "Servizio di Staff" alla Direzione Generale denominato "Servizi Informatici e per il Digitale");
- 6) "Osservatorio Astronomico di Roma", con Sede a Monte Porzio Catone (Roma);
- 7) "Osservatorio Astronomico di Padova";
- 8) "Osservatorio d'Abruzzo", con Sede a Teramo;
- 9) "Osservatorio Astrofisico di Catania";
- sono state, pertanto, avviate le procedure di reclutamento per la copertura di <u>undici</u> posti di "*Collaboratore Tecnico degli Enti di Ricerca*", Sesto Livello Professionale, con contratto di lavoro a tempo indeterminato e regime di impegno a tempo pieno, per le esigenze sia della "*Amministrazione Centrale*" che di otto "*Strutture di Ricerca*" dello "*Istituto Nazionale di Astrofisica*";
- l'articolo 3, comma 8, della Legge 19 giugno 2019, numero 56, prevede, tra l'altro, che, fatto salvo "...quanto stabilito dall'articolo 1, comma 399, della Legge 30 dicembre 2018, numero 145, al fine di ridurre i tempi di accesso al pubblico impiego, nel triennio 2019-2021, le procedure concorsuali bandite dalle pubbliche amministrazioni di cui all'articolo 1, comma 2, del Decreto Legislativo 30 marzo 2001, numero 165, e le conseguenti assunzioni possono essere effettuate senza il previo svolgimento delle procedure previste dall'articolo 30 del medesimo Decreto Legislativo 30 marzo 2001, numero 165...";
- è stata valutata, nella fattispecie, la opportunità di esercitare la facoltà prevista dall'articolo 3, comma 8, della Legge 19 giugno 2019, numero 56, e di non applicare, pertanto, le disposizioni normative contenute negli articoli 30 e 34-bis del Decreto Legislativo 30 marzo 2001, numero 165, e successive modifiche ed integrazioni, che disciplinano, rispettivamente, il "Passagio diretto di personale tra Amministrazioni diverse" e la "mobilità del personale";
- è stata, quindi, avviata, nel rispetto di quanto previsto dal "Piano di Attività dello Istituto Nazionale di Astrofisica per il Triennio 2019-2021", comprensivo del "Piano delle Attività Scientifiche e di Ricerca", della "Consistenza dello Organico", del "Piano di Fabbisogno del Personale" e del "Piano di Reclutamento e di Assunzioni", la procedura preordinata alla indizione di un



concorso pubblico, per titoli ed esami, ai fini della copertura di <u>undici</u> posti di "*Collaboratore Tecnico degli Enti di Ricerca*", Sesto Livello Professionale, con contratto di lavoro a tempo indeterminato e regime di impegno a tempo pieno, secondo i "*profili*" definiti, per ciascuno di essi, in un "*Prospetto*" all'uopo predisposto;

- il relativo "Bando di Concorso" è in fase di predisposizione.
- F) Assunzioni obbligatorie, ai sensi della Legge 12 marzo 1999, numero 68, e successive modifiche ed integrazioni.
- Nel Capitolo "Risorse Umane" del "Piano di Attività dello Istituto Nazionale di Astrofisica per il Triennio 2019-2021" sono state programmate anche le "assunzioni obbligatorie", ai sensi della Legge 12 marzo 1999, numero 68, e successive modifiche ed integrazioni;
- relativamente alle predette "assunzioni", il "Piano di Attività dello Istituto
   Nazionale di Astrofisica per il Triennio 2019-2021" prevede, in particolare, che:
  - in "...ottemperanza a quanto disposto dalla Legge 12 marzo 1999, numero 68, e successive modifiche ed integrazioni, ai fini della verifica del rispetto dei prescritti "oneri assunzionali", è stata effettuata la ricognizione annuale del personale disabile e di quello che appartiene alle categorie protette, ai sensi degli articoli 1 e 18 della Legge innanzi richiamata, in servizio con rapporto di lavoro a tempo indeterminato alla data del 31 dicembre 2018, tramite la compilazione del prospetto informativo previsto dall'articolo 9, comma 6, della medesima Legge, sull'apposito "portale telematico" del Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali...";
  - ➢ dal "Riepilogo Nazionale" generato dal predetto "portale telematico sono "...risultate, alla data del 31 dicembre 2018, numero 39 scoperture relative al personale disabile e numero 7 scoperture relative alle categorie protette, rispettivamente ai sensi dell'articolo 1 e dell'articolo 18 della Legge 12 marzo 1999, numero 68...";
  - a "...seguito della stipula, in data 13 maggio 2015, di una apposita Convenzione con il Dipartimento III della Città Metropolitana di Roma Capitale, ai sensi dell'articolo 11 della Legge 12 marzo 1999, numero 68, lo "Istituto Nazionale di Astrofisica" si è impegnato a realizzare un "programma"



- assunzionale" ai fini della copertura della quota d'obbligo per l'ambito di competenza della ex Provincia di Roma ovvero della Città Metropolitana di Roma Capitale...";
- nell'ambito "...del predetto "programma", l'Ente ha attivato una procedura concorsuale riservata ai soggetti disabili per il reclutamento di cinque unità di personale con il Profilo di Collaboratore di Amministrazione, Settimo Livello Professionale, che è ancora in corso di espletamento, ed ha assunto, nell'anno 2017, una unità di personale con il Profilo di Operatore di Amministrazione, Ottavo Livello professionale, tramite avviamento a selezione...";
- come "...chiarito dalla Presidenza del Consiglio dei Ministri, Dipartimento della Funzione Pubblica, nelle note circolari che contengono alcune direttive in merito al reclutamento di personale, le predette assunzioni, nel solo limite della copertura della quota d'obbligo, non rientrano nel regime di limitazione delle assunzioni...":
- pertanto, lo "Istituto Nazionale di Astrofisica" ha richiesto "...ai Centri per l'Impiego territorialmente competenti di stipulare apposite convenzioni, sempre ai sensi dell'articolo 11 della Legge più volte citata, al fine di definire una programmazione delle assunzioni dei soggetti disabili e dei soggetti appartenenti alle categorie protette da effettuare nel triennio, che tenga conto delle rilevate esigenze di personale e degli effettivi fabbisogni delle "Strutture di Ricerca"...";
- con "...riferimento alle nuove scoperture rilevate alla data del **31 dicembre 2018**, per l'ambito di competenza della Città Metropolitana di Roma Capitale, lo "Istituto Nazionale di Astrofisica" provvederà ad integrare la Convenzione stipulata in data 13 maggio 2015...";
- per "...quanto riguarda le categorie protette di cui all'articolo 18 della Legge 12 marzo 1999, numero 68, l'Ente procederà, invece, mediante richiesta di avviamento numerico ai Centri per l'impiego per i profili professionali per i quali è richiesto il possesso della scuola dell'obbligo, mentre, con riferimento alle categorie per le quali l'articolo 35, comma 2, del Decreto Legislativo 30 marzo 2001, numero 165, e successive modifiche ed integrazioni, prevede l'assunzione tramite chiamata diretta nominativa, si procederà all'assunzione



mediante l'attivazione di una procedura riservata alle predette categorie, indetta con avviso pubblico...";

nelle "*Tabelle*" del "*Piano di Attività dello Istituto Nazionale di Astrofisica per il Triennio 2019-2021*" di seguito riportate sono riassunte schematicamente le "*assunzioni obbligatorie*" programmate nel periodo temporale di riferimento, ai sensi degli articoli 1 e 18 della Legge 12 marzo 1999, numero 68, e successive modifiche ed integrazioni, che tengono conto anche delle procedure di reclutamento già concluse o ancora in itinere:

Assunzioni obbligatorie ai sensi dell'articolo 1 della Legge 12 marzo 1999, numero 68				
Profili	Livelli	2019	2020	2021
Funzionario di Amministrazione	V	4	2	2
Collaboratore Tecnico degli Enti di Ricerca	VI	-	4	4
Collaboratore di Amministrazione	VII	8(*)	3	3
Operatore di Amministrazione/Operatore Tecnico degli Enti di Ricerca	VIII	3	3	3
Totale Gra	an Totale:	15 <b>39</b>	12	12

<sup>(\*)</sup> Procedura concorsuale in itinere per il reclutamento di cinque unità di personale.

Assunzioni obbligatorie ai sensi dell'articolo 18 della Legge 12 marzo 1999, numero 68					
				Profili	
Operatore	di	VIII	-	4	3
Amministrazione/Operatore	Tecnico				
degli Enti di Ricerca					
Totale			-	4	3
		Gran Totale:	7		

con la "Direttiva" del 24 giugno 2019, numero 1, il "Ministro per la Pubblica Amministrazione" ha fornito alcuni "Chiarimenti in materia di collocamento obbligatorio delle categorie protette" e ha definito le "Linee guida ai fini della corretta interpretazione ed applicazione degli articoli 35 e 39 e seguenti del



Decreto Legislativo 30 marzo 2001, numero 165, della Legge 12 marzo 1999, numero 68, della Legge 23 novembre 1998, numero 407, e della Legge 11 marzo 2011, numero 25":

- con la nota del 26 luglio 2019, numero di protocollo 5398, il Direttore Generale dello
  "Istituto Nazionale di Astrofisica" ha disciplinato la "Delega ai Direttori delle
  Strutture di Ricerca per l'attivazione delle procedure di reclutamento ai fini
  delle assunzioni obbligatorie previste dalla Legge 12 marzo 1999, numero 68";
- in particolare, con la nota innanzi richiamata, il Direttore Generale dello "*Istituto*\*\*Nazionale di Astrofisica" ha, tra l'altro, fatto presente che:
  - con "...Delibera del 31 maggio 2019, numero 39, il Consiglio di Amministrazione ha approvato il "Piano di Attività" dello "Istituto Nazionale di Astrofisica" per il Triennio 2019-2021, comprensivo dei "Documenti" ad esso allegati, che è stato predisposto in conformità a quanto previsto dagli articoli 7 e 9 del Decreto Legislativo 25 novembre 2016, numero 218...";
  - ai "...sensi del citato articolo 7 del Decreto Legislativo innanzi richiamato, con nota del 31 maggio 2019, numero di protocollo 4132, il predetto "Piano di Attività" è stato trasmesso dallo "Istituto Nazionale di Astrofisica" al "Ministero della Istruzione, della Università e della Ricerca", ai fini della sua definitiva approvazione...";
  - nel "...frattempo, è, peraltro, già possibile attivare le procedure di reclutamento previste dal "Piano di Attività" dello "Istituto Nazionale di Astrofisica" per il <u>Triennio 2019-2021</u> ed, in particolare, dal "Capitolo" dedicato alle "Risorse Umane"...";
  - ➢ il predetto "Capitolo" contiene anche "...la "Tabella" con le indicazioni relative alle unità di personale tecnico ed amministrativo, ripartite per profili, livelli e sedi di servizio, che dovranno essere assunte ai sensi della Legge 12 marzo 1999, numero 68, e successive modifiche ed integrazioni...", come di seguito integralmente riportata:



Profilo	Livello	Sede di Servizio	Numero
Professionale			Posti
		Osservatorio Astronomico di	2
		Palermo	
Collaboratore di	VII	Istituto di Astrofisica Spaziale e	
Amministrazione		Fisica Cosmica di Palermo	
		Osservatorio Astrofisico di	1
		Catania	
		Amministrazione Centrale ed	5
		altre Strutture di Ricerca (da	
		definire)	
		Istituto di Astrofisica Spaziale e	1
Funzionario di		Fisica Cosmica di Milano (*)	
Amministrazione	V	Osservatorio Astronomico di	1
		Padova	
		Osservatorio Astronomico	1
		d'Abruzzo	
Operatore di		Istituto di Radioastronomia di	1
		Bologna	
Amministrazione	VIII	Osservatorio Astronomico di	1
		Brera	
Operatore Tecnico		Osservatorio di Astrofisica e	1
		Scienza dello Spazio di Bologna	

<sup>(\*)</sup> posizione suscettibile di variazione

#### fermo restando che:

- a) ai "...sensi della normativa vigente, come innanzi richiamata, le assunzioni obbligatorie devono essere effettuate nell'ambito delle circoscrizioni territoriali provinciali in cui hanno sede le "Strutture di Ricerca" interessate...";
- b) le assunzioni delle unità di personale da inquadrare nei Profili di "Operatore di Amministrazione" e di "Operatore Tecnico", Settimo Livello Professionale, devono essere perfezionate mediante "chiamata diretta",



- stipulando apposite Convenzioni con i Centri per l'Impiego competenti territorialmente in relazione alle Sedi delle "*Strutture di Ricerca*" interessate:
- c) le assunzioni di personale con i Profili di "Collaboratore di Amministrazione", Settimo Livello Professionale, e di "Funzionario di Amministrazione", Quinto Livello Professionale, devono essere, invece, perfezionate, mediante concorso pubblico riservato;
- con la predetta nota, il Direttore Generale dello "Istituto Nazionale di Astrofisica"
   ha, inoltre:
  - delegato formalmente i "...Direttori delle "Strutture di Ricerca" dello "Istituto Nazionale di Astrofisica", ciascuno nell'ambito della circoscrizione territoriale di propria pertinenza, ad attivare le procedure di reclutamento preordinate al perfezionamento delle predette assunzioni e ad adottare tutti gli atti connessi e conseguenti, con esclusione dei provvedimenti che autorizzano le assunzioni stesse, i quali restano nella competenza del Direttore Generale...";
  - in merito all'avvio delle procedure di reclutamento, ha fatto presente che:
    - ❖ la "Direttiva" del "Ministro per la Pubblica Amministrazione" del 24 giugno 2019, numero 1, nel fare espresso rinvio, relativamente "....all'istituto della mobilità del personale...", alla Circolare del 21 novembre 2013, numero 5, emanata dal "Ministro per la Pubblica Amministrazione e la Semplificazione", che:
      - a) stabilisce gli "Indirizzi volti a favorire il superamento del precariato
        e il reclutamento speciale per il personale in possesso dei
        requisiti normativi";
      - b) fornisce alcune indicazioni operative in materia di "Proroghe dei contratti";
      - definisce le "Linee guida per la corretta applicazione dell'articolo 4 del Decreto Legge 31 agosto 2013, numero 101, convertito, con modificazioni, dalla Legge 30 ottobre 2013, numero 125, che contiene "Disposizioni urgenti per il perseguimento di obiettivi di razionalizzazione nelle pubbliche amministrazioni", e dell'articolo 35 del Decreto Legislativo 30 marzo 2001, numero 165".



ha, tra l'altro, chiarito che gli adempimenti previsti sia dall'articolo 30, comma 2-bis, del Decreto Legislativo 30 marzo 2001, numero 165, e successive modifiche ed integrazioni, in materia di "*Passaggio diretto di personale tra amministrazioni diverse*", che quelli previsti dall'articolo 34-bis del medesimo Decreto Legislativo, in materia di "*mobilità del personale*", non trovano applicazione "...in caso di avvio di procedure di reclutamento per la copertura delle quote d'obbligo...";

- ❖ pertanto, le procedure di reclutamento preordinate alle assunzioni obbligatorie previste dalla Legge 12 marzo 1999, numero 68, possono essere espletate in deroga agli obblighi previsti dalle disposizioni normative innanzi richiamate in materia di mobilità del personale, sia volontaria che obbligatoria;
- in ogni caso, qualora i Direttori di Struttura ritengano che sia utile espletare previamente le predette procedure di mobilità, possono farlo senza alcuna limitazione, atteso che, secondo la predetta "*Direttiva*", le stesse non sono obbligatorie ma, certamente, non sono vietate;
- con la medesima nota, è stato demandato alla "Struttura Tecnica di Supporto", nominata con Determina Direttoriale del 15 maggio 2018, numero 141, il compito di curare, sotto la supervisione della Direzione Generale, la predisposizione e la trasmissione degli "schemi" di tutti gli atti e i provvedimenti che i Direttori di Struttura dovranno adottare ai fini della attivazione e dell'espletamento delle predette procedure;
- gli "schemi" degli atti e dei provvedimenti innanzi specificati sono stati regolarmente
  predisposti dalla predetta "Struttura Tecnica di Supporto" e sono stati trasmessi, in
  tempi relativamente brevi, ai Direttori delle "Strutture di Ricerca" interessate;
- le procedure di reclutamento preordinate al perfezionamento delle assunzioni obbligatorie, ai sensi degli articoli 1 e 18 della Legge 12 marzo 1999, numero 68, e successive modifiche ed integrazioni, sono state tutte avviate e sono ancora in itinere.



- G) Concorsi pubblici nazionali, per titoli ed eventuali esami, per l'assunzione di un Dirigente di Ricerca, Primo Livello Professionale, e di un Dirigente Tecnologo, Primo Livello Professionale.
- Con Delibera del 15 giugno 2016, numero 60, il Consiglio di Amministrazione ha adottato il "Piano di Attività dello Istituto Nazionale di Astrofisica per il Triennio 2016-2018", che comprende anche il relativo "Piano di Reclutamento e di Assunzioni";
- con la nota del 9 settembre 2016, numero di protocollo 0046637, la Presidenza del Consiglio dei Ministri, Dipartimento della Funzione Pubblica, ha espresso parere favorevole alla approvazione, nell'ambito del "Piano di Attività dello Istituto Nazionale di Astrofisica per il Triennio 2016-2018", del relativo "Piano di Reclutamento e di Assunzioni";
- con la nota del 13 ottobre 2016, numero di protocollo 0020125, il Ministero della Istruzione, della Università e della Ricerca, in assenza di osservazioni del Dipartimento della Funzione Pubblica, ha approvato il "Piano di Attività dello Istituto Nazionale di Astrofisica per il Triennio 2016-2018", con il relativo "Piano di Reclutamento e di Assunzioni":
- con la Delibera del Consiglio di Amministrazione del 20 ottobre 2017, numero 92, assunta in via telematica e ratificata con Delibera del 31 ottobre 2017, numero 102, è stato adottato il "Piano di Attività dello Istituto Nazionale di Astrofisica per il Triennio 2017-2019", comprensivo del "Piano delle Attività Scientifiche e di Ricerca", della "Consistenza dell'Organico", del "Piano di Fabbisogno del Personale" e del "Piano di Reclutamento e di Assunzioni";
- con la Delibera del 21 dicembre 2017, numero 115, il Consiglio di Amministrazione, in attuazione di quanto previsto dal "Piano di Attività dello Istituto Nazionale di Astrofisica per il Triennio 2017-2019", ha, tra l'altro:
  - a) autorizzato l'avvio delle procedure preordinate al reclutamento, con rapporto di lavoro a tempo indeterminato e regime di impegno a tempo pieno, di un numero complessivo di <u>dodici</u> unità di personale per la copertura delle seguenti posizioni:
    - <u>una</u> posizione di "*Dirigente Tecnologo*", Primo Livello Professionale;
    - tre posizioni di "*Primo Tecnologo*", Secondo Livello Professionale;
    - quattro Posizioni di "Tecnologo", Terzo Livello Professionale;



- <u>quattro</u> Posizioni di "Collaboratore Tecnico degli Enti di Ricerca", Sesto Livello Professionale:
- b) dato mandato al Direttore Scientifico e al Direttore Generale dello "Istituto
  Nazionale di Astrofisica", ognuno nell'ambito delle rispettive competenze, ad
  adottare tutti gli atti connessi e conseguenti;
- con la nota del 7 febbraio 2018, numero di protocollo 730, il Ministero della Istruzione, della Università e della Ricerca, Dipartimento per la Formazione Superiore e per la Ricerca, Direzione Generale per il Coordinamento, la Promozione e la Valorizzazione della Ricerca, Ufficio V, ha, tra l'altro, fatto presente che:
  - i "Piani di Attività per il Triennio 2017-2019", come "...predisposti dagli enti di ricerca vigilati dal predetto Dicastero, sono stati valutati da un "Comitato di Esperti" nominato con Decreto Direttoriale del 10 maggio 2017, numero 1090...";
  - in merito al "Piano di Attività dello Istituto Nazionale di Astrofisica per il Triennio 2017-2019", il predetto "Comitato" ha "...formulato alcune importanti "raccomandazioni"...";
  - gli "Organi di Vertice" dello "Istituto" devono "...tenere nella massima considerazione le predette "raccomandazioni", anche ai fini della elaborazione dei nuovi documenti di programmazione della propria attività a medio e a lungo termine...";
  - ai sensi dell'articolo 7, comma 2, del Decreto Legislativo 25 novembre 2016, numero 218, il "Piano di Attività dello Istituto Nazionale di Astrofisica per il Triennio 2017-2019" è stato, comunque, definitivamente approvato;
  - successivamente, il Dottore

    Scientifico dello "Istituto Nazionale di Astrofisica", ha svolto una indagine ricognitiva sullo stato di attuazione dei "Piani di Arruolamento del Personale" ed ha accertato che, nei "Piani di Attività dello Istituto Nazionale di Astrofisica" relativi sia al "Triennio 2016-2018" che al "Triennio 2017-2019" ed, in particolare, nei rispettivi "Piani di Reclutamento e di Assunzioni", sono state espressamente previste, ma non sono state attivate, le procedure di reclutamento di alcune unità personale da inquadrare nei Profili di "Dirigente Tecnologo", Primo Livello Professionale, di "Dirigente di Ricerca", Primo Livello Professionale, e di "Primo Ricercatore", Secondo Livello Professionale;



- pertanto, al fine di dare piena attuazione ai "Piani di Attività dello Istituto Nazionale di Astrofisica" relativi sia al "Triennio 2016-2018" che al "Triennio 2017-2019" ed, in particolare, ai rispettivi "Piani di Reclutamento e di Assunzioni":
  - è stata, innanzitutto, accertata la vigenza delle graduatorie di merito dei concorsi pubblici nazionali, per titoli ed esami, per la copertura di tre posti di "Dirigente di Ricerca", Primo Livello Professionale, e di quattro posti di "Primo Ricercatore", Secondo Livello Professionale, approvate, rispettivamente, con le Determine Direttoriali del 3 febbraio 2016, numero 17, e del 14 luglio 2016, numero 290;
  - è stato, altresì, accertato che:
    - a) la graduatoria del concorso pubblico nazionale, per titoli ed esami, per la copertura di tre posti di "*Dirigente di Ricerca*", Primo Livello Professionale, è già stata utilizzata con la assunzione in servizio dei candidati idonei fino al trentaduesimo posto compreso;
    - b) la graduatoria del concorso pubblico nazionale, per titoli ed esami, per la copertura di quattro posti di "*Primo Ricercatore*", Secondo Livello Professionale, è già stata utilizzata con la assunzione in servizio dei candidati idonei fino al quarantaquattresimo posto compreso;
  - è stata, infine, accertata la copertura finanziaria dei posti da coprire;
- con la Delibera del 20 novembre 2018, numero 99, il Consiglio di Amministrazione ha, quindi:
  - autorizzato l'avvio delle procedure preordinate al reclutamento, con rapporto di lavoro a tempo indeterminato e regime di impegno a tempo pieno, di ventidue unità di personale per la copertura delle seguenti posizioni:
    - a) una posizione di "*Dirigente Tecnologo*", Primo Livello Professionale;
    - b) otto posizioni di "*Dirigente di Ricerca*", Primo Livello Professionale;
    - c) <u>una</u> posizione di "*Dirigente di Ricerca*", Primo Livello Professionale, per le esigenze della <u>Macroarea MA-3</u> "*Sole e Sistema Solare*";
    - d) dodici posizioni di "Primo Ricercatore", Secondo Livello Professionale;
  - autorizzato l'attivazione di un concorso pubblico nazionale, per titoli ed esami, per il reclutamento, senza preventiva individuazione della sede di servizio, di una unità di personale da inquadrare nel Profilo di "Dirigente Tecnologo", Primo Livello Professionale;



- autorizzato lo scorrimento, dal trentatreesimo posto in poi e fino al suo esaurimento, della graduatoria del concorso pubblico nazionale, per titoli ed esami, per la copertura iniziale di tre posti di "Dirigente di Ricerca", Primo Livello Professionale, approvata con Determina Direttoriale del 3 febbraio 2016, numero 17:
- autorizzato l'attivazione del concorso pubblico nazionale, per titoli ed esami, per il reclutamento di <u>una</u> unità di personale da inquadrare nel Profilo di "*Dirigente di Ricerca*", Primo Livello Professionale, per le esigenze della <u>Macroarea MA-3</u> "Sole e Sistema Solare";
- autorizzato lo scorrimento, dal quarantacinquesimo al cinquantaseiesimo posto compreso, della graduatoria del concorso pubblico nazionale, per titoli ed esami, per la copertura iniziale di quattro posti di "*Primo Ricercatore*", Secondo Livello Professionale;
- dato mandato al Direttore Scientifico e al Direttore Generale dello "Istituto Nazionale di Astrofisica", ognuno nell'ambito delle rispettive competenze, ad adottare tutti gli atti connessi e conseguenti.
- nella seduta del Consiglio di Amministrazione del 5 giugno 2020, il Presidente:
  - esaminato "...il "profilo" all'uopo definito, ha proposto di procedere con la emanazione, entro il 1° agosto 2020, del Bando di Concorso per la copertura di un posto di "Dirigente di Ricerca" per le specifiche esigenze, individuate a suo tempo, della Macroarea MA-3 "Sole e Sistema Solare"...";
  - relativamente al posto di "*Dirigente Tecnologo*":
    - a) considerato che è "...alquanto difficile definirne il profilo, in presenza di differenti aree, diverse per funzioni e per tipologie dei titoli in possesso dei concorrenti...", per cui "...sarebbe più opportuno triplicare il numero di posizioni...", ma ciò comporterebbe un sensibile incremento dei relativi costi;
    - b) essendo "...ormai in dirittura d'arrivo le progressioni di carriera riservate a ricercatori e tecnologi, che ragionevolmente potrebbero essere attivate nel corso del prossimo anno...",

ha proposto, invece, di "...fare confluire il "budget" già allocato per la sua copertura finanziaria nel "budget" per le progressioni di carriera riservate ai



"Primi Tecnologi", ferma restando la necessità di costituire, in sede di contrattazione collettiva nazionale integrativa, il relativo fondo...";

- nella stessa seduta, il Consiglio di Amministrazione ha:
  - approvato le proposte formulate dal Presidente;
  - ➢ affidato alla Direzione Generale l'incarico di attivare la procedura concorsuale per la copertura di un posto di "Dirigente di Ricerca" per le specifiche esigenze della Macroarea MA-3 "Sole e Sistema Solare", di acquisire, a tal fine, dalla Direzione Scientifica tutte le informazioni necessarie (profilo, requisiti di ammissione, eventuali prove di esame, titoli valutabili, ecc.), di predisporre apposito "Bando di Concorso" e di emanarlo entro il 1° agosto 2020;
  - Fondo" attualmente disponibile e di utilizzare "...il "budget" già allocato per la sua copertura finanziaria nel "budget" per le progressioni di carriera riservate ai "Primi Tecnologi"...", ferma restando la necessità di costituire, a tal fine, il "Fondo" previsto dall'articolo 15 del "Contratto Collettivo Nazionale di Lavoro del personale non dirigente del Comparto delle Istituzioni e degli Enti di Ricerca e Sperimentazione per il Quadriennio Normativo 2002-2005 ed il Biennio Economico 2002-2003", sottoscritto il 7 aprile 2006.
- H) Procedura di selezione riservata, per titoli e colloquio, per la copertura, mediante "progressione interna", di un posto di personale tecnico ed amministrativo da inquadrare nel Profilo di "Funzionario di Amministrazione", Quinto Livello Professionale.
- Nell'ambito delle "assunzioni" autorizzate con il "Piano di Attività dello Istituto Nazionale di Astrofisica per il Triennio 2019-2021", approvato dal Consiglio di Amministrazione con la Delibera del 31 maggio 2019, numero 39, sono state previste anche alcune "progressioni interne", ai sensi dell'articolo 22, comma 15, del Decreto Legislativo 25 maggio 2017, numero 75;
- le "Tabelle" del "Piano di Attività dello Istituto Nazionale di Astrofisica per il Triennio 2019-2021", individuano, per l'anno 2019, le posizioni da coprire mediante "progressioni interne", ai sensi dell'articolo 22, comma 15 del Decreto Legislativo 25 maggio 2017, numero 75, come di seguito riportate e specificate:



Profili	Livelli	2019
Funzionario di Amministrazione	Quinto	4
Totale		4

- i quattro posti di Funzionario di Amministrazione da coprire mediante "progressioni interne", ai sensi dell'articolo 22, comma 15, del Decreto Legislativo 25 maggio 2017, numero 75, sono stati assegnati allo "Osservatorio di Astrofisica e Scienza dello Spazio di Bologna", allo "Osservatorio Astronomico di Trieste", allo "Istituto di Radioastronomia di Bologna" ed allo "Osservatorio Astronomico di Brera", con sede a Milano;
- relativamente al posto assegnato allo "Osservatorio di Astrofisica e Scienza dello Spazio di Bologna", la Direzione Generale, in considerazione delle mutate esigenze organizzative e funzionali della predetta "Struttura di Ricerca", ha deciso, di intesa con il Direttore di Struttura, di rinviare ad un momento successivo la sua copertura;
- pertanto, con Determina Direttoriale del 17 dicembre 2019, numero 427, è stata indetta la procedura di selezione riservata, per titoli e colloquio, per la copertura, mediante "progressione interna", di tre posti di personale tecnico ed amministrativo da inquadrare nel Profilo di Funzionario di Amministrazione, Quinto Livello Professionale, per le esigenze dello "Osservatorio Astronomico di Trieste", dello "Istituto di Radioastronomia di Bologna" e dello "Osservatorio Astronomico di Brera", con sede a Milano, ai sensi dell'articolo 22, comma 15, del Decreto Legislativo 25 maggio 2017, numero 75, e in attuazione della Delibera del Consiglio di Amministrazione del 31 maggio 2019, numero 39, con la quale è stato approvato il "Piano di Attività dello Istituto Nazionale di Astrofisica per il Triennio 2019-2021":
- rimane, quindi, da attivare, ai sensi dell'articolo 22, comma 15, del Decreto Legislativo 25 maggio 2017, numero 75, una procedura di selezione riservata, per titoli e colloquio, per la copertura, mediante "progressione interna", di un posto di personale tecnico ed amministrativo da inquadrare nel Profilo di "Funzionario di Amministrazione", Quinto Livello Professionale, per esigenze ancora da definire;
- la predetta procedura verrà probabilmente avviata prima della fine del corrente anno.



# 6.2.4 - Scorrimento di graduatorie finali di merito, ancora vigenti, di alcune procedure concorsuali.

Al fine di incentivare e di valorizzare le professionalità esistenti all'interno dell'Ente, il Consiglio di Amministrazione ha recentemente autorizzato lo scorrimento delle graduatorie finali di merito, ancora vigenti, di alcune procedure concorsuali.

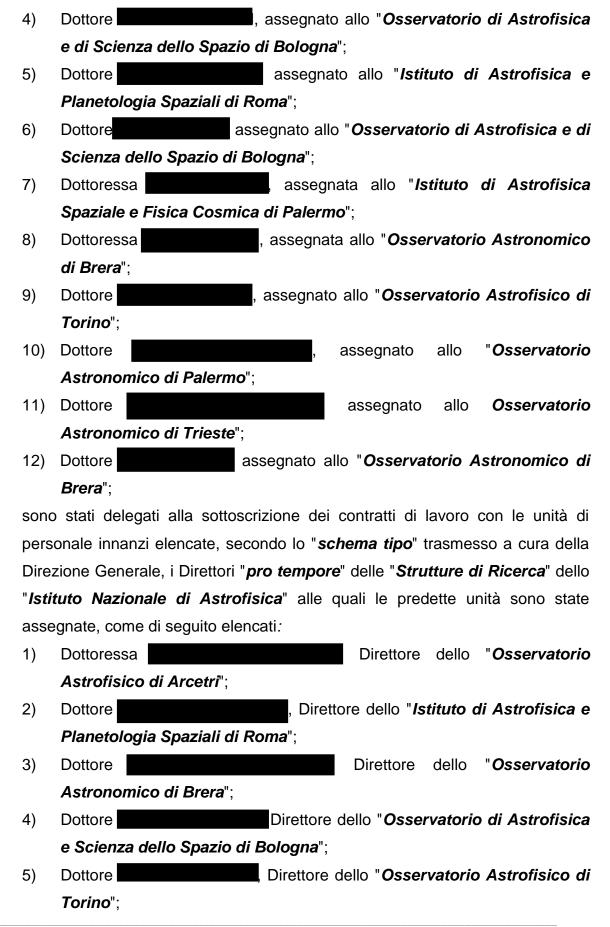
- A) Ulteriore scorrimento della graduatoria finale di merito della procedura concorsuale per il reclutamento iniziale di quattro "Primi Ricercatori", Secondo Livello Professionale.
- Con Determina Direttoriale del 14 luglio 2016, numero 290, è stata approvata la graduatoria finale di merito del concorso pubblico nazionale, per titoli ed esami, per la copertura di quattro posti di "*Primo Ricercatore*", Secondo Livello Professionale;
- la predetta graduatoria è già stata utilizzata una prima volta con la assunzione in servizio dei candidati idonei fino al quarantaquattresimo posto compreso;
- con la Delibera del 20 novembre 2018, numero 99, il Consiglio di Amministrazione ha. tra l'altro:
  - autorizzato l'avvio delle procedure preordinate al reclutamento, con rapporto di lavoro a tempo indeterminato e regime di impegno a tempo pieno, di dodici posizioni di "*Primo Ricercatore*", Secondo Livello Professionale;
  - autorizzato, a tal fine, lo scorrimento, dal quarantacinquesimo al cinquantaseiesimo posto compreso, della graduatoria del concorso pubblico nazionale, per titoli ed esami, per la copertura iniziale di quattro posti di "*Primo Ricercatore*", Secondo Livello Professionale;
- nella sua qualità di Dirigente Responsabile dello Ufficio I "Gestione delle Risorse Umane", ha indicato le "Sedi di Servizio" scelte, al momento della presentazione delle domande di partecipazione alla procedura concorsuale per il reclutamento iniziale di quattro "Primi Ricercatori", Secondo Livello Professionale, dai candidati idonei utilmente collocati nella graduatoria finale di merito interessata dallo scorrimento autorizzato dal Consiglio di Amministrazione con la Delibera del 20 novembre 2018, numero 99;
- con la nota del 21 dicembre 2018, numero di protocollo 7356, il Dottore
   nella sua qualità di Direttore Scientifico dello "Istituto Nazionale di Astrofisica", ha proposto, tenendo conto sia delle preferenze espresse dai candidati



nelle domande di partecipazione alla procedura concorsuale per il reclutamento iniziale di quattro "*Primi Ricercatori*", Secondo Livello Professionale, che delle effettive esigenze delle "*Strutture di Ricerca*", la assegnazione, per ciascuno di essi, delle rispettive "*Sedi di Servizio*";

- con Decreto del Presidente dello "Istituto Nazionale di Astrofisica" del 21 dicembre 2018, numero 75, adottato in via di urgenza, è stata approvata la proposta di assegnazione, per ciascuno dei candidati utilmente collocati nella predetta graduatoria finale di merito, delle rispettive "Sedi di Servizio";
- è stata, pertanto, attivata la procedura di assunzione in servizio, con decorrenza dal 28 dicembre 2018, di dodici "Primi Ricercatori", Secondo Livello Professionale, mediante lo scorrimento della graduatoria finale di merito del concorso indetto, per il medesimo Profilo e lo stesso Livello, con Determina Direttoriale del 20 aprile 2015, numero 140;
- con Determina Direttoriale del 21 dicembre 2018, numero 358:
  - è stata autorizzata, in attuazione di quanto previsto dalla Delibera del Consiglio di Amministrazione del 20 novembre 2018, numero 99, la assunzione di dodici unità di personale, con inquadramento nel Profilo di "Primo Ricercatore", Secondo Livello Professionale, e con contratto di lavoro a tempo indeterminato e regime di impegno a tempo pieno;
  - è stato approvato l'elenco, come di seguito riportato, delle unità di personale, che a decorrere dal 28 dicembre 2018, sono state assunte in servizio di ruolo presso lo "Istituto Nazionale di Astrofisica", con inquadramento nel Profilo di "Primo Ricercatore", Secondo Livello Professionale, e con contratto di lavoro a tempo indeterminato e regime di impegno a tempo pieno, nel quale sono specificate, per ognuna di esse, anche le "Sedi di Servizio" di prima assegnazione:
    - 1) Dottoressa assegnata allo "Osservatorio Astronomico di Arcetri";
    - Dottore assegnato allo "Osservatorio Astronomico di Brera";
    - 3) Dottoressa , assegnata allo "Istituto di Astrofisica e Planetologia Spaziali di Roma";







- 6) Dottore \_\_\_\_\_, Direttore dello "Istituto di Astrofisica Spaziale e Fisica Cosmica di Palermo";
- 7) Dottore , Direttore dello "Osservatorio Astronomico di Palermo":
- 8) Dottore , Direttore dello "Osservatorio Astronomico di Trieste":
- è stata autorizzata la relativa spesa, con riferimento sia al trattamento economico fisso e continuativo che al trattamento economico accessorio, che grava sui pertinenti capitoli del Bilancio Annuale di Previsione dello "Istituto Nazionale di Astrofisica" per l'Esercizio Finanziario 2018;
- è stata rinviata, ad un momento successivo, la adozione di eventuali, ulteriori provvedimenti finalizzati a modificare lo "status" giuridico ed economico delle unità di personale che sono state assunte nei ruoli dello "Istituto Nazionale di Astrofisica" con inquadramento nel Profilo di "Primo Ricercatore", Secondo Livello Professionale, e con contratto di lavoro a tempo indeterminato, anche ai fini del riconoscimento della anzianità di servizio maturata, alla data del 27 dicembre 2018, con rapporti di lavoro a tempo determinato, della attribuzione della corrispondente fascia stipendiale e della indicazione della anzianità utile per l'accesso alla fascia stipendiale successiva, nel rispetto di quanto previsto dall'articolo 4, comma 12, del "Contratto Collettivo Nazionale di Lavoro del Personale del Comparto delle Istituzioni e degli Enti di Ricerca e Sperimentazione - Area della Dirigenza e delle relative specifiche tipologie professionali, Parte Economica, Sezione II, Biennio 1996-1997", sottoscritto il 5 marzo 1998, e dall'articolo 4, comma 4, del "Regolamento del Personale dello Istituto Nazionale di Astrofisica", approvato dal Consiglio di Amministrazione con Delibera dell'11 maggio 2015, numero 23;
- secondo le disposizioni contenute nell'articolo 1, comma 147, della Legge 27 dicembre 2019, numero 160, con la quale sono stati approvati il "Bilancio di Previsione dello Stato per l'Anno Finanziario 2020" e il "Bilancio Pluriennale dello Stato per il Triennio 2020-2022", le "...graduatorie delle procedure concorsuali approvate negli anni compresi tra il 2012 e il 2017 sono utilizzabili fino al 30 settembre 2020...":



- nella graduatoria finale di merito del concorso pubblico per il reclutamento iniziale di quattro "*Primi Ricercatori*", Secondo Livello Professionale, sono attualmente presenti ancora <u>nove</u> candidati idonei;
- l'assunzione in servizio di tutti i candidati ancora presenti nella predetta graduatoria consentirebbe, pertanto, di utilizzarla fino al suo completo esaurimento;
- peraltro, la spesa, a regime, prevista per l'assunzione in servizio dei <u>nove</u> candidati idonei ancora presenti nella graduatoria finale di merito del concorso pubblico per il reclutamento iniziale di quattro "*Primi Ricercatori*", Secondo Livello Professionale, supera di poco i centodiecimila euro;
- ovviamente, la predetta spesa, ammonterebbe, nell'anno in corso, a circa la metà del predetto importo e troverebbe, comunque, piena copertura nel Bilancio Annuale di Previsione del corrente Esercizio Finanziario;
- nella seduta del 5 giugno 2020, il Consiglio di Amministrazione:
  - considerato che "...il costo previsto per lo scorrimento, fino all'esaurimento, della graduatoria del concorso pubblico, per titoli ed esami, per il reclutamento iniziale di quattro "**Primi Ricercatori**" è assolutamente irrisorio...";
  - atteso, inoltre, che "...il "budget" necessario per l'assunzione in servizio dei candidati idonei ancora presenti nella predetta graduatoria trova già la sua copertura in Bilancio...",

ha approvato la proposta del Presidente di "...autorizzare lo scorrimento della graduatoria del predetto concorso, prevedendo, come data di assunzione in servizio, il 1° agosto 2020...";

- pertanto, il Direttore Generale dovrà predisporre, di concerto con il Direttore Scientifico, apposita Delibera, da sottoporre, in tempi relativamente brevi, all'esame del Consiglio di Amministrazione per la sua approvazione in via telematica.
- B) Scorrimento della graduatoria finale di merito del concorso pubblico, per titoli ed esami, per il reclutamento di quattro "Primi Tecnologi", Secondo Livello Professionale.
- Con la Determina Direttoriale del 22 aprile 2020, numero 51:
  - sono stati approvati, nell'ambito del concorso pubblico, per titoli ed esame, ai fini della copertura di <u>quattro</u> posti di "*Primo Tecnologo*", Secondo Livello



Professionale, con contratto di lavoro a tempo indeterminato e regime di impegno a tempo pieno, ripartiti per "settori tecnologici", come indicati e specificati nel "Prospetto" all'uopo predisposto dalla Direzione Scientifica ed allegato al "Bando di Concorso" per formarne parte integrante, che è stato indetto con la Determina Direttoriale del 27 febbraio 2019, numero 51, come modificata ed integrata dalla Determina Direttoriale del 22 marzo 2019, numero 78, in conformità a quanto previsto dai "Piani di Attività dello Istituto Nazionale di Astrofisica" relativi sia al "Triennio 2016-2018" che al "Triennio 2017-2019" ed, in particolare, dai rispettivi "Piani di Reclutamento e di Assunzioni", e in attuazione delle Delibere del Consiglio di Amministrazione del 21 dicembre 2017, numero 115, e del 30 luglio 2018, numero 65, gli atti delle singole procedure di selezione, come trasmessi dai "Segretari" delle "Commissioni Esaminatrici", nonché "Responsabili del Procedimento", e le relative graduatorie finali di merito;

- è stata autorizzata la assunzione, a decorrere dal 1° luglio 2020, dei vincitori delle singole procedure concorsuali, come individuati nelle predette graduatorie;
- con la Delibera del "Consiglio di Amministrazione" del 5 maggio 2020, numero 36, è stata approvata la proposta con la quale il Direttore Scientifico, sentiti sia i Direttori delle "Strutture di Ricerca" interessate che i vincitori delle procedure di selezione attivate nell'ambito del predetto concorso pubblico, ha individuato, per ciascuno di essi, le "Sedi" alle quali dovranno essere assegnati contestualmente alla loro assunzione in servizio, fissata per il 1° luglio 2020;
- i candidati risultati idonei:
  - sono, nella maggior parte dei casi, già dipendenti dell'Ente, in quanto prestano attualmente, o presso la "Amministrazione Centrale" o presso le "Strutture di Ricerca", la loro attività lavorativa in servizio di ruolo con rapporto di lavoro a tempo indeterminato;
  - sono, nella maggior parte dei casi, inquadrati nel Profilo di "*Tecnologo*", Terzo Livello Professionale:
- il costo iniziale previsto per l'assunzione in servizio dei quattro vincitori della procedura concorsuale era ovviamente riferito a soggetti che accedono all'impiego dall'esterno, ovvero a soggetti che non hanno rapporti di lavoro in essere con l'Ente;



- pertanto, il "budget" inizialmente destinato alla sola copertura finanziaria delle assunzioni in servizio dei vincitori della procedura concorsuale potrebbe essere utilizzato anche per l'assunzione in servizio di un certo numero di candidati risultati idonei;
- in effetti, calcolando il differenziale tra il trattamento retributivo attualmente percepito dai candidati collocati utilmente nelle graduatorie finali di merito delle singole procedure di selezione e il trattamento retributivo che verrebbe da essi percepito nel caso di inquadramento nel Profilo di "*Primo Tecnologo*", Secondo Livello Professionale, il "*budget*" inizialmente destinato alla assunzione in servizio soltanto dei vincitori delle predette procedure consentirebbe, invece, di procedere allo scorrimento delle relative graduatorie nel modo seguente:
  - Settore Tecnologico 1 "Organizzativo Gestionale", Area ST1.A "Coordinamento e Pianificazione Programmi e/o Strutture", Codice Concorso "TEC-II-01", dal secondo al quinto posto compreso;
  - Settore Tecnologico 2 "Tecnico Scientifico", Area ST3 "Tutte le Aree", Codice Concorso "TEC-II-02", dal terzo al tredicesimo posto compreso;
  - Settore Tecnologico 1 "Organizzativo Gestionale", Area ST1.E "Attività Divulgativa, Comunicazione e Storico Museale", Codice Concorso" TEC-II-03", dal secondo al quinto posto compreso;
- pertanto, il "budget" inizialmente stanziato per garantire la copertura finanziaria di quattro posti di "Primo Tecnologo", Secondo Livello Professionale, consentirebbe di procedere, senza alcun incremento della spesa, alla assunzione in servizio di diciotto candidati utilmente collocati nelle graduatorie finali di merito delle singole procedure di selezione, che si aggiungono ai quattro vincitori delle medesime procedure;
- nella seduta del 5 giugno 2020, il Consiglio di Amministrazione, considerato che "...lo scorrimento delle graduatorie del concorso pubblico, per titoli ed esami, per il reclutamento iniziale di quattro "Primi Tecnologi", ad esaurimento del "budget" allocato, trova già la sua copertura in Bilancio...", ha approvato la proposta del Presidente di "...autorizzare il predetto scorrimento, prevedendo, come data di assunzione in servizio, il 1° agosto 2020...";
- pertanto, il Direttore Generale dovrà predisporre, di concerto con il Direttore Scientifico, apposita Delibera, da sottoporre, in tempi relativamente brevi, all'esame del Consiglio di Amministrazione per la sua approvazione in via telematica.



6.2.5 - Schema riassuntivo dei posti di personale che verranno coperti a seguito di procedure concorsuali già concluse, dello scorrimento di graduatorie finali di merito, ancora valide, di procedure concorsuali già concluse e di altre procedure di reclutamento, ordinarie o speciali, da avviare o già avviate, ma ancora in itinere.

Riassumendo, si riportano di seguito, in modo schematico, i posti che, presumibilmente, verranno coperti, nel corso del corrente anno, mediante assunzioni in servizio di ruolo con contratti di lavoro a tempo indeterminato.

### In particolare:

a) a decorrere dal **1° luglio 2020**, verranno coperti, mediante l'assunzione in servizio dei vincitori, a vario titolo, di alcune procedure concorsuali, i seguenti posti:

Pro	fili e Livelli Numero di p	osti
>	" <i>Ricercatori</i> ", Terzo Livello Professionale	46
>	" <i>Tecnologi</i> ", Terzo Livello Professionale	27
>	" <i>Primi Tecnologi</i> ", Secondo Livello Professionale	4
>	"Collaboratori Tecnici degli Enti di Ricerca", Sesto Livello Professionale	3
	TOTALE COMPLESSIVO	80

b) a decorrere dal 1° agosto 2020, verranno coperti, mediante lo scorrimento delle graduatorie finali di merito, ancora vigenti, di alcune procedure concorsuali e la conseguente assunzione in servizio dei candidati idonei che sono utilmente collocati nelle predette graduatorie, i seguenti posti:

Pro	fili e Livelli	Numero di posti
>	"Primi Ricercatori", Secondo Livello Professionale	9
>	" <i>Primi Tecnologi</i> ", Secondo Livello Professionale	18
	TOTALE COMPLESSIVO	27

Restano da coprire, a seguito dell'espletamento di alcune procedure concorsuali, aperte o riservate, e di procedure speciali di reclutamento previste dalla legge, da avviare o già avviate, ma ancora in itinere, i seguenti posti:

Pro	fili e Livelli Numero	di posti
>	" <i>Dirigenti di Ricerca</i> ", Primo Livello Professionale	1
>	"Funzionari di Amministrazione", Quinto Livello Professionale	16
>	"Collaboratori Tecnici degli Enti di Ricerca", Sesto Livello Professionale	11
>	"Collaboratori di Amministrazione", Settimo Livello Professionale	8



### "Operatori di Amministrazione/Operatori Tecnici", Settimo Livello Professionale 3 TOTALE COMPLESSIVO

È, peraltro, necessario precisare che le assunzioni in servizio, a decorrere dal 1° luglio 2020, di <u>quarantasei</u> "*Ricercatori*", Terzo Livello Professionale, di <u>ventisette</u> "*Tecnologi*", Terzo Livello Professionale, di <u>quattro</u> "*Primi Tecnologi*", Secondo Livello Professionale, e di <u>tre</u> "*Collaboratori Tecnici degli Enti di Ricerca*", Sesto Livello Professionale, e, a decorrere dal 1° agosto 2020, di <u>nove</u> "*Primi Ricercatori*", Secondo Livello Professionale, e di <u>ventidue</u> "*Primi Tecnologi*", Secondo Livello Professionale, sono tutte coperte finanziariamente, in quanto è stato accertato che i pertinenti Capitoli di Spesa del Bilancio Annuale di Previsione per l'Esercizio Finanziario 2020 sono assolutamente capienti.

6.2.6 - Risorse destinate dal Decreto Ministeriale 20 ottobre 2019, numero 856, al finanziamento delle procedure di stabilizzazione di centoventi unità di personale, già titolari di contratti di lavoro a tempo determinato o di assegni per lo svolgimento di attività di ricerca finanziati con oneri a carico della Agenzia Spaziale Italiana

Con Decreto Ministeriale 20 ottobre 2019, numero 856, registrato dalla Corte dei Conti in data 12 novembre 2019, è stato ripartito, tra gli "Enti" e le "Istituzioni" di "Ricerca", il "Fondo Ordinario" per l'Anno 2019, che ammonta complessivamente ad € 1.773.493.350,00.

In particolare, allo "*Istituto Nazionale di Astrofisica*" è stato assegnato, per l'anno 2019, un "*Fondo Ordinario*" pari ad € 111.054.946,00, così articolato:

> "Assegnazione Ordinaria" €. 95.604.946,00

"Attività di Ricerca a Valenza Internazionale"
 €. 12.850.000,00

La "Assegnazione Ordinaria" comprende anche le risorse destinate al finanziamento delle procedure di stabilizzazione di centoventi unità di personale, già titolari di contratti di lavoro a tempo determinato o di assegni per lo svolgimento di attività di ricerca finanziati con oneri a carico della "Agenzia Spaziale Italiana", che ammontano complessivamente ad € 6.994.880,00.

Il Ministero della Istruzione, della Università e della Ricerca ha disposto il trasferimento delle risorse innanzi specificate dal "Fondo Ordinario" della "Agenzia Spaziale Italiana" al "Fondo Ordinario" dello "Istituto Nazionale di Astrofisica" sulla base "...degli accordi



di collaborazione tra lo "Istituto Nazionale di Astrofisica" ("INAF") e la "Agenzia Spaziale Italiana" ("ASI"), in attuazione dei quali, sistematicamente e in modo consolidato nel tempo, il predetto "Istituto" ha posto in essere contratti o altre forme di lavoro per 120 unità di personale, i cui criteri corrispondono a quelli richiesti per l'applicazione dell'articolo 20 del Decreto Legislativo 25 maggio 2017, numero 75, e per la cui stabilizzazione il medesimo "Istituto", dovendo disporre di risorse certe e stabili, ha avanzato istanza di trasferimento dalla predetta "Agenzia" della corrispondete quota dell'assegnazione ordinaria...".

Al riguardo, nelle "Linee di indirizzo per gli Uffici della Direzione Generale ai fini della predisposizione del Bilancio Annuale di Previsione per l'Esercizio Finanziario 2020", approvate dal Consiglio di Amministrazione nella seduta del 27 settembre 2019, il Presidente ha, tra l'altro, fatto presente che:

- la "...cifra in questione è stata calcolata in base al censimento dei soggetti aventi titolo per la stabilizzazione ai sensi del Decreto Legislativo 25 maggio 2017, numero 75...";
- dal predetto "...censimento, effettuato alla data del 31 dicembre 2017, era emerso che 120 unità di personale aventi titolo per la stabilizzazione risultavano stipendiati con finanziamenti che l'Istituto Nazionale di Astrofisica riceve sistematicamente dall'Agenzia Spaziale Italiana...";
- il "...costo annuo medio della stabilizzazione di queste unità di personale, calcolato in base alle Direttive della Funzione Pubblica, ammonta appunto a **Euro 6.994.880,00**, cifra che include tutti gli oneri accessori e la quota pro-capite di accantonamento annuale del Trattamento di Fine Rapporto...".

#### Il Presidente ha inoltre precisato che:

- la "...quota in questione è destinata a coprire le retribuzioni fisse e le voci accessorie, gli oneri a carico dell'Ente nonché la quota pro-capite del Trattamento di Fine Rapporto e, quindi, anche a regime produrrà ogni anno un avanzo che va tracciato e indirizzato negli opportuni capitoli per l'accantonamento...";
- per "...quanto riguarda la gestione delle entrate, tracciare la quota di "FOE ex ASI" nel bilancio 2019 non costituisce un problema, in quanto, considerato che la suddetta quota non era stata prevista in sede di predisposizione del bilancio di previsione 2019, la stessa si configurerà come una variazione di bilancio per maggiore entrata...";



la "...suddetta quota è destinata a coprire sia gli oneri relativi al personale che ha preso servizio su profili che risultavano a contratto con Fondi della Agenzia Spaziale Italiana e che l'Istituto Nazionale di Astrofisica ha già stabilizzato e pagato nell'anno 2019 con risorse proprie, che vanno recuperate (perché finora coperti appunto con il Fondo Ordinario assegnato al predetto Istituto), sia gli oneri corrispondenti ai profili delle 120 unità di personale a contratto con Fondi della predetta Agenzia, che entreranno nei ruoli dell'Istituto Nazionale di Astrofisica con rapporto di lavoro a tempo indeterminato...".

Con nota del 25 novembre 2019, numero di protocollo 7796 (Allegato numero 4), il Direttore Generale ha trasmesso al Collegio dei Revisori dei Conti, ai fini della acquisizione del prescritto parere, una proposta di variazione di bilancio per la "*maggiore* entrata" innanzi specificata, pari ad € 6.994.880,00, corredata da un "*Prospetto*" che prevede la sua ripartizione tra le diverse "*categorie di bilancio*".

La proposta di variazione di bilancio tiene conto, ovviamente, del fatto che, solo a regime, ovvero negli anni 2020 e 2021, il predetto stanziamento potrà essere integralmente utilizzato per il completamento delle procedure di stabilizzazione delle 120 unità di personale già titolari di rapporti di lavoro a termine o di assegni per lo svolgimento di attività di ricerca con oneri a carico del bilancio della "Agenzia Spaziale Italiana".

La variazione di bilancio, che è stata approvata dal Consiglio di Amministrazione con Delibera del 26 novembre 2019, numero 85 (Allegato numero 5), prevede una allocazione della "*maggiore entrata*" assegnata all'Ente per le predette finalità, che ammonta complessivamente ad € 6.994.880,00, così articolata:

- l'importo di € 4.123.962,96 è stato iscritto nella "categoria di bilancio" 1.03.02 "Acquisto di servizi" del "Centro di Responsabilità Amministrativa" 0.04.08 "Struttura Tecnica della Direzione Scientifica" ed è stato destinato al finanziamento della "ricerca di base";
- l'importo di € 500.000,00 è stato iscritto nella "categoria di bilancio" 1.04.05 "Trasferimenti correnti versati all'Unione Europea e al Resto del Mondo" del "Centro di Responsabilità Amministrativa" 0.04.08 "Struttura Tecnica della Direzione Scientifica" ed è stato destinato alla copertura delle spese di funzionamento e di gestione del "Telescopio Nazionale Galileo" ("TNG");
- l'importo di € 8.000,00 è stato iscritto nella "categoria di bilancio" 1.10.05 "Spese dovute a sanzioni risarcimenti indennizzi" del "Centro di Responsabilità



- Amministrativa" 0.00.01 "Servizi di Staff al Direttore Generale" ed è stato destinato alla copertura finanziaria degli "oneri da contenzioso";
- l'importo di € 5.280,00 è stato iscritto nella "categoria di bilancio" 1.03.02 "Acquisto di servizi" del "Centro di Responsabilità Amministrativa" 0.02.02 "Ufficio II, Settore II Servizi di Ragioneria" ed è stato destinato al "versamento della Imposta sul Valore Aggiunto per il Servizio di Tesoreria";
- l'importo di € 50.000,00 è stato iscritto nella "categoria di bilancio" 1.03.02 "Acquisto di servizi" del "Centro di Responsabilità Amministrativa" 0.00.01 "Servizi di Staff al Direttore Generale" ed è stato destinato alla copertura finanziaria delle spese previste per il funzionamento delle "Commissioni" istituite a vario titolo:
- l'importo di € 1.350.000,00 è stato iscritto nella "categoria di bilancio" 1.10.01 "Fondi di riserva e altri accantonamenti" del "Centro di Responsabilità Amministrativa" 0.02.01 "Ufficio II, Settore I Bilancio" e corrisponde a circa il trenta per cento del "credito" vantato dall'Ente nei confronti dello "Istituto Nazionale di Previdenza Sociale" (la iscrizione in bilancio di tale somma è finalizzata a tutelare l'Ente dalle possibili conseguenze negative sugli equilibri di bilancio che potrebbero derivare da una eventuale, parziale mancata riscossione del predetto credito);
- l'importo di € 544.847,00 è stato iscritto nella "categoria di bilancio" 1.01.01 "Retribuzioni lorde" del "Centro di Responsabilità Amministrativa" 0.01.05 "Ufficio I, Settore V Gestione del Trattamento Fiscale" ed è stato destinato alla copertura finanziaria degli incrementi retributivi derivanti dai "rinnovi contrattuali del personale";
- l'importo di € 130.180,29 è stato iscritto nella "categoria di bilancio" 1.01.02 "Contributi sociali a carico dell'Ente" del "Centro di Responsabilità Amministrativa" 0.01.05 "Ufficio I, Settore V Gestione del Trattamento Fiscale" ed è stato destinato alla copertura finanziaria dei contributi a carico dell'Ente connessi agli incrementi retributivi derivanti dai "rinnovi contrattuali del personale";
- l'importo di € 46.312,00 è stato iscritto nella "categoria di bilancio" 1.02.01 "Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'Ente" del "Centro di Responsabilità Amministrativa" 0.01.05 "Ufficio I, Settore V Gestione del Trattamento Fiscale" ed è stato destinato alla copertura finanziaria della "Imposta"



- Regionale sulle Attività Produttive" connessa agli incrementi retributivi derivanti dai "rinnovi contrattuali del personale";
- l'importo di € 33.263,09 è stato iscritto nella "categoria di bilancio" 1.01.01 "Retribuzioni lorde" del "Centro di Responsabilità Amministrativa" 0.01.05 "Ufficio I, Settore V Gestione del Trattamento Fiscale" ed è stato destinato alla copertura finanziaria delle spese previste per le "retribuzioni del personale";
- l'importo di € 158.034,66 è stato iscritto nella "categoria di bilancio" 1.01.02 "Contributi sociali a carico dell'Ente" del "Centro di Responsabilità Amministrativa" 0.01.05 "Ufficio I, Settore V Gestione del Trattamento Fiscale" ed è stato destinato alla copertura finanziaria dei contributi a carico dell'Ente connessi alle spese previste per le "retribuzioni del personale";
- l'importo di € 45.000,00 è stato iscritto nell'ambito della "categoria di bilancio" 1.09.01 "Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni ecc...)" del "Centro di Responsabilità Amministrativa" 0.01.05 "Ufficio I, Settore V Gestione del Trattamento Fiscale" ed è stato destinato alla copertura finanziaria delle spese previste per il "personale in comando, distacco, fuori ruolo, ecc...".

# 6.2.7 - Progressioni del personale tecnico e amministrativo, sia "economiche" che di "livello nei profili di inquadramento"

Il giorno 5 aprile 2019, la Delegazione di Parte Pubblica dello "Istituto Nazionale di Astrofisica", composta dall'Ingegnere nella sua qualità di "Delegato" del Presidente, e dal Dottore nella sua qualità di Direttore Generale del predetto "Istituto", e la Delegazione di Parte Sindacale hanno sottoscritto le "Ipotesi di Contratto Collettivo Nazionale Integrativo che definiscono le modalità di utilizzo del Fondo del Trattamento Economico Accessorio del personale inquadrato nei livelli compresi tra il Quarto e l'Ottavo" per gli anni 2015, 2016 e 2017.

Con Verbale del 2 maggio 2019, numero 14, il quale il Collegio dei Revisori dei Conti dello "Istituto Nazionale di Astrofisica" ha espresso parere favorevole "...in ordine alla compatibilità finanziaria della costituzione dei fondi per la contrattazione integrativa per gli anni 2015, 2016 e 2017, alla compatibilità del costo complessivo delle ipotesi di accordo integrativo in esame con i fondi stanziati in bilancio e alla conformità delle ipotesi contrattuali alle vigenti disposizioni di legge e contrattuali...".



Con lo stesso Verbale innanzi richiamato, il Collegio dei Revisori dei Conti, relativamente alla "...ipotesi contrattuale per l'annualità 2017...":

- ha, peraltro, rilevato che "...il finanziamento delle progressioni economiche e di livello, le cui procedure sono state bandite e concluse nell'anno 2017, riguarda un larga platea di destinatari rispetto agli aventi diritto e comporta una considerevole riduzione della quota di risorse destinate alla remunerazione di altri istituti contrattuali, quali l'indennità di responsabilità (non prevista) e l'indennità di produttività (il cui importo risulta notevolmente ridotto)...";
- ha, pertanto, sottolineato che, rispetto "...alle annualità precedenti, la destinazione delle risorse si concentra prevalentemente su impieghi "stabili", comprimendo i margini di flessibilità nell'utilizzo delle risorse decentrate per le annualità successive...";
- ha, comunque, preso atto che, in "...sede di accordo, è stato evidenziato che il numero elevato dei beneficiari delle progressioni trova giustificazione "in via del tutto eccezionale" nella mancata attivazione di procedure per l'attribuzione di progressioni economiche e di livello (sia giuridiche che economiche) successivamente a quelle riconosciute con decorrenza dal 1° ottobre 2010..." e che "...tali considerazioni vengono ripetute nella "Relazione Tecnico-Finanziaria e Illustrativa" che accompagna l'ipotesi di accordo...";
- con la nota del 6 maggio 2019, numero di protocollo 3467, le "Ipotesi di Contratto Collettivo Nazionale Integrativo che definiscono le modalità di utilizzo del Fondo del Trattamento Economico Accessorio del personale inquadrato nei livelli compresi tra il Quarto e l'Ottavo" per gli anni 2015, 2016 e 2017, comprensive della "Relazione Illustrativa" e di quella "Tecnico-Finanziaria", sono state trasmesse, a mezzo di "Posta Elettronica Certificata", sia al "Ministero della Economia e delle Finanze, Dipartimento della Ragioneria Generale dello Stato" che alla "Presidenza del Consiglio dei Ministri, Dipartimento della Funzione Pubblica", ai fini dei controlli in materia di contrattazione integrativa previsti dall'articolo 40-bis, comma 2, del Decreto Legislativo 30 marzo 2001, numero 165, e successive modifiche ed integrazioni.

Con nota del 30 maggio 2019, numero di protocollo 141098, lo "Ispettorato Generale per gli Ordinamenti del Personale e l'Analisi dei Costi del Lavoro Pubblico del



## Dipartimento della Ragioneria Generale dello Stato del Ministero della Economia e delle Finanze" ha:

- evidenziato "...<u>di non avere osservazioni da formulare con riferimento alla costituzione dei "Fondi" per le annualità contemplate nelle ipotesi di accordo in esame</u>...";
- in "...merito alla definizione delle poste di destinazione del Fondo per gli anni 2015 e 2016, con particolare riferimento alla erogazione della indennità di produttiva, collettiva e individuale...", ha richiamato "...l'attenzione dell'Ente a quanto rilevato dal Dipartimento della Funzione Pubblica con la nota del 6 aprile 2017, numero di protocollo 21216, circa le prerogative datoriali in materia di individuazione di criteri e indicatori...";
- per quanto attiene, invece, alla "...ipotesi di accordo stipulata con riferimento al Fondo 2017, ha rilevato che, come riportato anche dal Collegio dei Revisori dei Conti nel Verbale del 2 maggio 2019, le progressioni economiche e di livello realizzate nel medesimo anno (articoli 53 e 54 del Contratto Collettivo Nazionale di Lavoro sottoscritto il 21 febbraio 2002) sono state finanziate attraverso la riduzione (da circa € 300.000 nel biennio 2015-2016 a circa € 50.000 nell'anno 2017) delle poste destinate alla produttività individuale e collettiva e l'abrogazione delle indennità di responsabilità (articolo 43, comma 2, lettera b), del Contratto Collettivo Nazionale di Lavoro della Ricerca sottoscritto il 7 ottobre 1996) previste nei precedenti accordi integrativi per un ammontare di € 165.000...";

### segnalato che:

- la "...destinazione di una maggiore quota di risorse finanziarie su impieghi "stabili" del Fondo determina, come evidenziato dal Collegio, una riduzione dei "margini di flessibilità nell'utilizzo delle risorse decentrate" e, di conseguenza, una compressione delle prerogative delle parti in sede di definizione degli accordi integrativi...";
- questa "...scelta allocativa non appare, pertanto, del tutto coerente con i principi di premialità, autonomia e responsabilità sanciti dal Decreto Legislativo 27 ottobre 2009, numero 150...";
- segnalato, analogamente, come "...critica la scelta di eliminare del tutto le indennità di responsabilità conferibili al personale, considerata anche la rilevanza che alle



predette indennità veniva riconosciuta all'interno della organizzazione dell'Ente dai precedenti accordi collettivi...";

- evidenziato, infine, con "...riferimento alle progressioni economiche e di livello, previste dall'accordo decentrato per l'anno 2017...", che:
  - il "...numero di progressioni finanziate copre oltre il 70% dei potenziali aventi diritto...";
  - la predetta "...percentuale, che l'Ente giustifica "in via del tutto eccezionale" con la mancata attivazione dei predetti istituti contrattuali (articoli 53 e 54) nelle annualità successive al 2010, non appare coerente con il principio sancito in materia dall'articolo 23, comma 2, del Decreto Legislativo 27 ottobre 2009, numero 150...", il quale prevede che "...le progressioni economiche sono attribuite, in modo selettivo, ad una quota limitata di dipendenti, in relazione allo sviluppo delle competenze professionali ed ai risultati individuali e collettivi rilevati dal sistema di valutazione...";
- ritenuto, comunque, che "...<u>le ipotesi appaiono coerenti con i vincoli finanziari dettati dal vigente quadro normativo e contrattuale</u>..." e che le stesse "...<u>possano, quindi, avere ulteriore corso,</u> ferme restando le valutazioni del Dipartimento della Funzione Pubblica in ordine alle descritte criticità nelle modalità di destinazione del Fondo per l'anno 2017...".

Con nota del 4 giugno 2019, numero di protocollo 36552, registrata nel protocollo generale in pari data con il numero progressivo 4221, lo "Ufficio Relazioni Sindacali del Servizio di Contrattazione Collettiva del Dipartimento della Funzione Pubblica della Presidenza del Consiglio dei Ministri", in relazione alle "...ipotesi di contratto relative alla utilizzazione dei fondi per il trattamento accessorio del personale dello "Istituto Nazionale di Astrofisica" dei livelli IV-VIII per gli anni 2015, 2016 e 2017....", ha, a sua volta:

- ribadito, preliminarmente, che "...i criteri generali dei sistemi di valutazione della "performance" sono sottratti alla contrattazione collettiva per essere rimessi, giusta previsione dell'articolo 68 del nuovo Contratto Collettivo Nazionale di Lavoro per il triennio 2016-2018, al mero confronto...";
- evidenziato, per l'annualità 2017, come "...peraltro già sottolineato dal Ministero della Economia e delle Finanze e dallo stesso Collegio dei Revisori dei Conti nel proprio



verbale, un forte ridimensionamento delle risorse destinate alla indennità di produttività...";

- rilevato che, dalla "...documentazione trasmessa, emerge che tale scelta, peraltro non del tutto coerente sia con le disposizioni contenute nell'articolo 40, comma 3-bis, del Decreto Legislativo 30 marzo 2001, numero 165, che con le disposizioni contenute nell'articolo 23, comma 2, del Decreto Legislativo 27 ottobre 2009, numero 150, in base alle quali le progressioni economiche sono attribuite ad una quota limitata di dipendenti, sarebbe stata oggetto di apposita seduta di contrattazione collettiva nazionale integrativa in data 29 dicembre 2006...";
- richiesto, per "...le finalità di cui all'articolo 40-bis, comma 2, del Decreto Legislativo 30 marzo 2001, numero 165, secondo quanto previsto dalla Circolare della Ragioneria dello Stato numero 25/2012...", di "...acquisire tutta la relativa documentazione...";
- tenuto conto del "...parere del Ministero della Economia e delle Finanze e nelle more
  che l'Ente trasmetta gli atti richiesti, nonché fornisca ulteriori elementi di valutazione
  in ordine alle criticità evidenziate dal predetto Ministero circa l'utilizzo delle risorse del
  Fondo...", ha sospeso "...l'iter di certificazione relativamente alla ipotesi di contratto
  per l'anno 2017...";
- ritenuto, invece, che, per "...le sole annualità 2015 e 2016 le ipotesi possano avere ulteriore corso...".

Con la Delibera del 25 giugno 2019, numero 40, il Consiglio di Amministrazione ha autorizzato, a seguito della certificazione del Collegio dei Revisori dei Conti e dei controlli, con esito positivo, effettuati, ai sensi e per gli effetti dell'articolo 40-bis, comma 2, del Decreto Legislativo 30 marzo 2001, numero 165, e successive modifiche ed integrazioni, sia dallo "Ispettorato Generale per gli Ordinamenti del Personale e l'Analisi dei Costi del Lavoro Pubblico del Dipartimento della Ragioneria Generale dello Stato del Ministero della Economia e delle Finanze" che dallo "Ufficio Relazioni Sindacali del Servizio di Contrattazione Collettiva del Dipartimento della Funzione Pubblica della Presidenza del Consiglio dei Ministri":

la sottoscrizione dei "Contratti Collettivi Nazionali Integrativi che definiscono le modalità di utilizzo del Fondo del Trattamento Economico Accessorio del personale inquadrato nei livelli compresi tra il Quarto e l'Ottavo" per gli anni 2015 e 2016:



la spesa derivante dalla applicazione degli istituti previsti e disciplinati dai predetti "Contratti Collettivi Nazionali Integrativi", che graverà sui pertinenti capitoli del Bilancio Annuale di Previsione dello "Istituto Nazionale di Astrofisica" per l'Esercizio Finanziario 2019.

In data 11 luglio 2019 sono stati sottoscritti i "Contratti Collettivi Nazionali Integrativi che definiscono le modalità di utilizzo del Fondo del Trattamento Economico Accessorio del personale inquadrato nei livelli compresi tra il Quarto e l'Ottavo" per gli anni 2015 e 2016.

In attuazione dei predetti "*Contratti Collettivi Nazionali Integrativi*" e in conformità agli accordi presi con le Organizzazioni Sindacali di Comparto maggiormente rappresentative a livello nazionale, alle unità di personale inquadrate nei livelli compresi tra il quarto e l'ottavo sono stati corrisposti, entro la data del 31 ottobre 2019, tutti gli emolumenti arretrati.

Con nota del 28 ottobre 2019, numero di protocollo 7092, la Direzione Generale dello "Istituto Nazionale di Astrofisica", a seguito delle note trasmesse dallo "Ufficio Relazioni Sindacali del Servizio di Contrattazione Collettiva del Dipartimento della Funzione Pubblica della Presidenza del Consiglio dei Ministri" e dallo "Ispettorato Generale per gli Ordinamenti del Personale e l'Analisi dei Costi del Lavoro Pubblico del Dipartimento della Ragioneria Generale dello Stato del Ministero della Economia e delle Finanze", come innanzi richiamate, ha fornito gli ulteriori chiarimenti richiesti in merito alle "Ipotesi del Contratto Collettivo Nazionale Integrativo che definiscono le modalità di utilizzo del Fondo del Trattamento Economico Accessorio del personale inquadrato nei livelli compresi tra il Quarto e l'Ottavo" per gli anni 2015 e 2016 e ha svolto le considerazioni ritenute necessarie in merito ai rilievi formulati sulla "Ipotesi del Contratto Collettivo Nazionale Integrativo che definiscono le modalità di utilizzo del Fondo del Trattamento Economico Accessorio del personale inquadrato nei livelli compresi tra il Quarto e l'Ottavo" per l'anno 2017, evidenziando, in particolare, che:

• gli "...indicatori ed i coefficienti utilizzati ai fini della corresponsione della <u>indennità di produttività</u> prevista dalle predette "**Ipotesi**", sottoscritte in data 5 aprile 2019, sono quelli riportati nel "**Piano Integrato**" dello "**Istituto Nazionale di Astrofisica**" per il Triennio 2016-2018, adottato con Delibera del Consiglio di Amministrazione del 19 maggio 2016, numero 55, che contiene, tra l'altro, il "**Piano Triennale della Performance**" per il medesimo triennio...";



- gli "...indicatori ed i coefficienti innanzi specificati sono stati, peraltro, mutuati dal 
  "Sistema di Misurazione e di Valutazione della Performance" dello "Istituto 
  Nazionale di Astrofisica", adottato dal Consiglio di Amministrazione con Delibera del 
  22 dicembre 2010, numero 84...";
- con "...le "Ipotesi dei Contratti Collettivi Nazionali Integrativi che definiscono le modalità di utilizzo del Fondo del Trattamento Economico Accessorio del personale inquadrato nei livelli compresi tra il Quarto e l'Ottavo" per gli anni 2015, 2016 e 2017, le "Parti" si sono, pertanto, limitate a recepire e ad applicare, senza alcuna "interpolazione", gli indicatori ed i coefficienti previsti dai "Documenti" del "Ciclo della Performance" innanzi richiamati ai fini della attribuzione e della corresponsione della indennità di produttività...";
- per "...quanto riguarda, invece, le "progressioni economiche" e le "progressioni di livello nei profili di inquadramento" del personale tecnico e amministrativo inquadrato nei livelli compresi tra il quarto e l'ottavo, disciplinate, rispettivamente, dagli articoli 53 e 54 del "Contratto Collettivo Nazionale di Lavoro del Personale del Comparto delle Istituzioni e degli Enti di Ricerca e Sperimentazione per il Quadriennio Normativo 1998-2001 ed il Biennio Economico 1998-1999", sottoscritto il 21 febbraio 2002, come previste dalla "Ipotesi del Contratto Collettivo Nazionale Integrativo che definisce le modalità di utilizzo del Fondo del Trattamento Economico Accessorio del personale inquadrato nei livelli compresi tra il Quarto e l'Ottavo" per l'anno 2017:
  - Conti" dello "Istituto Nazionale di Astrofisica", in merito alle Ipotesi degli "Accordi Integrativi" sottoscritti il 30 dicembre 2013, che riguardano sia le "progressioni economiche" che le "progressioni di livello nei profili di inquadramento" del personale tecnico ed amministrativo inquadrato nei livelli compresi tra il quarto e l'ottavo, ai sensi, rispettivamente, degli articoli 53 e 54 innanzi citati, ha ritenuto utile ribadire quanto già rilevato con il Verbale del 13 settembre 2016, numero 20, e con il Verbale del 13 ottobre 2016, numero 22, ovvero che, alla luce di quanto chiarito dal Ministero della Economia e delle Finanze e dalla Agenzia per la Rappresentanza Negoziale delle Pubbliche Amministrazioni, non è possibile retrodatare le suddette progressioni



- anteriormente al primo gennaio dell'anno in cui risulta approvata la graduatoria delle stesse...";
- con il "Verbale di intesa", sottoscritto nella seduta di Contrattazione Collettiva Integrativa del 29 dicembre 2016, le "Parti", in considerazione del rilievo avanzato dal "Collegio dei Revisori dei Conti" dello "Istituto Nazionale di Astrofisica" relativamente all'impossibilità di procedere alla attuazione delle Ipotesi degli Accordi Integrativi sottoscritti il 30 dicembre 2013, con le quali era stato previsto l'espletamento delle procedure relative alle "progressioni di livello nei profili di inquadramento" ex articolo 54 del Contratto Collettivo Nazionale di Lavoro per il Quadriennio Normativo 1998-2001 ed alle "progressioni economiche" ex articolo 53 del medesimo Contratto Collettivo Nazionale di Lavoro con decorrenza dal 1° gennaio 2013 e preso atto del conseguente blocco delle opportunità di sviluppo professionale per il personale inguadrato nei livelli compresi tra il guarto e l'ottavo, hanno ritenuto di dover prevedere dei meccanismi di recupero delle predette opportunità tramite l'indizione di procedure straordinarie ex articoli 53 e 54 del Contratto Collettivo Nazionale di Lavoro più volte citato, oltre a quelle ordinarie previste contrattualmente, con decorrenza dal 1° gennaio 2017...";
- in "...attuazione di quanto previsto dal predetto "Verbale di intesa", sono state programmate:
  - una procedura di selezione, ai sensi dell'articolo 53 del "Contratto Collettivo Nazionale di Lavoro del Personale del Comparto delle Istituzioni e degli Enti di Ricerca e Sperimentazione per il Quadriennio Normativo 1998-2001 ed il Biennio Economico 1998-1999", sottoscritto il 21 febbraio 2002, per la copertura di centottantanove posti complessivi per le "progressioni economiche" del personale tecnico e amministrativo inquadrato nei livelli apicali dei singoli profili;
  - una procedura di selezione, ai sensi dell'articolo 54 del "Contratto Collettivo Nazionale di Lavoro del Personale del Comparto delle Istituzioni e degli Enti di Ricerca e Sperimentazione per il Quadriennio Normativo 1998-2001 ed il Biennio Economico 1998-1999", sottoscritto il 21 febbraio 2002, per la copertura di quarantasei posti complessivi per le "progressioni di livello nei profili di inquadramento" del personale tecnico e amministrativo...";



- con "...la Delibera del Consiglio di Amministrazione del 20 ottobre 2017, numero 92, assunta in via telematica e ratificata con la Delibera del 31 ottobre 2017, numero 102, è stato adottato il "Piano di Attività per il Triennio 2017-2019" dello "Istituto Nazionale di Astrofisica", comprensivo del "Piano delle Attività Scientifiche e di Ricerca", della "Consistenza dell'Organico" e del "Piano di Fabbisogno del Personale"...";
- il "Piano di Attività per il Triennio 2017-2019" dello "Istituto Nazionale di Astrofisica", comprensivo del "Piano delle Attività Scientifiche e di Ricerca", della "Consistenza dell'Organico" e del "Piano di Fabbisogno del Personale", prevede, tra l'altro:
  - ➢ la "...copertura di centottantanove posti complessivi per le "progressioni economiche" del personale tecnico e amministrativo inquadrato nei livelli apicali dei singoli profili, secondo la articolazione riportata nell'articolo 1 della Determina Direttoriale del 30 agosto 2017, numero 203...";
  - un "...incremento da <u>quarantasei</u> a <u>novantacinque</u> dei posti complessivi previsti per le "progressioni di livello nei profili di inquadramento" del personale tecnico e amministrativo...";
- con "...la nota del 7 febbraio 2018, numero di protocollo 730, il Ministero della Istruzione, della Università e della Ricerca, Dipartimento per la Formazione Superiore e per la Ricerca, Direzione Generale per il Coordinamento, la Promozione e la Valorizzazione della Ricerca, Ufficio V, ha, tra l'altro, fatto presente che:
  - i "Piani di Attività per il Triennio 2017-2019", come predisposti dagli Enti di Ricerca vigilati dal predetto Dicastero, sono stati valutati da un "Comitato di Esperti" nominato con Decreto Direttoriale del 10 maggio 2017, numero 1090;
  - ai sensi dell'articolo 7, comma 2, del Decreto Legislativo 25 novembre 2016, numero 218, il "Piano di Attività per il Triennio 2017-2019" dello "Istituto Nazionale di Astrofisica" è stato definitivamente approvato...";
- da ciò "...consegue che il Ministero della Istruzione, della Università e della Ricerca ha, di fatto, approvato anche le "progressioni", sia "economiche" che di "livello nei profili di inquadramento", del personale inquadrato nei livelli compresi tra il quarto e l'ottavo, come previste e programmate dall'Ente nel "Documento di Pianificazione" innanzi richiamato...";



- in "...ogni caso, come sottolineato, peraltro, sia nella "Ipotesi del Contratto Collettivo Nazionale Integrativo che definisce le modalità di utilizzo del Fondo del Trattamento Economico Accessorio del personale inquadrato nei livelli compresi tra il Quarto e l'Ottavo" per l'anno 2017 che nella allegata "Relazione Illustrativa":
  - ➢ a decorrere dall'anno 2010, sono state attivate e concluse le ultime procedure
    di selezione per le "progressioni economiche" e le "progressioni di livello
    nei profili di inquadramento" del personale tecnico e amministrativo
    inquadrato nei livelli compresi tra il quarto e l'ottavo, disciplinate,
    rispettivamente, dagli articoli 53 e 54 del "Contratto Collettivo Nazionale di
    Lavoro del Personale del Comparto delle Istituzioni e degli Enti di Ricerca
    e Sperimentazione per il Quadriennio Normativo 1998-2001 ed il Biennio
    Economico 1998-1999", sottoscritto il 21 febbraio 2002;
  - il numero elevato delle posizioni previste con decorrenza dal 1 gennaio 2017, pari a circa il 70% dei potenziali aventi diritto, relativamente alle "progressioni di livello nei profili di inquadramento", e all'84% dei potenziali aventi diritto, relativamente alle "progressioni economiche", trova, pertanto, la sua giustificazione, in via del tutto eccezionale, nella mancata attivazione, negli anni successivi all'anno 2010, delle predette procedure di selezione;
  - questa anomalia ha inevitabilmente penalizzato il personale che, nel frattempo, aveva già maturato i requisiti richiesti per partecipare alle procedure finalizzate alle predette "progressioni";
  - qualora le procedure di selezione fossero state attivate nel rispetto della cadenza biennale contrattualmente prevista, sarebbe stato possibile ripartire il numero complessivo delle progressioni su almeno una o due "tornate", con percentuali di posizioni da coprire che sarebbero rimaste entro "forbici" comprese tra il venticinque ed il trentacinque per cento dei potenziali aventi diritto e, pertanto, la percentuale complessiva delle posizioni coperte nel periodo di riferimento sarebbe stata analoga alla quota percentuale prevista per l'anno 2017;
  - è ovvio che l'Ente, tenendo conto del notevole lasso di tempo trascorso dall'espletamento delle ultime procedure, della necessità di non mortificare le legittime aspettative del personale e, quindi, di incentivare e di valorizzare, sia



sotto il profilo economico che giuridico, la qualificazione professionale acquisita e l'esperienza lavorativa maturata, nel frattempo, dai dipendenti, ha ritenuto legittimo prevedere un numero elevato di "**progressioni**", pur nella consapevolezza che tale previsione è connotata, e non potrebbe essere diversamente, dai caratteri della eccezionalità e della straordinarietà...".

Con la medesima nota, la Direzione Generale dello "Istituto Nazionale di Astrofisica", atteso "...che:

- il Dipartimento della Funzione Pubblica ha più volte ribadito che, secondo quanto previsto dall'articolo 23, comma 2, del Decreto Legislativo 27 ottobre 2009, numero 150, e successive modifiche ed integrazioni, le "progressioni" devono essere svolte nel rispetto del principio di selettività delle procedure e devono essere attribuite ad un numero limitato di dipendenti e, comunque, entro una misura percentuale inferiore o al massimo uguale al 50%;
- ➢ la predetta misura percentuale massima è stata, peraltro, confermata anche dall'Ispettorato Generale per gli Ordinamenti del Personale e l'Analisi dei Costi del Lavoro Pubblico del Ministero dell'Economia e delle Finanze con la Circolare sul Conto Annuale del 16 maggio 2019, numero 15...",

ha richiesto, alla luce di tutte le considerazioni svolte e delle ragioni che ne costituiscono il fondamento, che, qualora "...non fosse possibile ritenere integralmente congrue le misure percentuali innanzi indicate, ovvero il 70% dei potenziali aventi diritto, relativamente alle "progressioni di livello nei profili di inquadramento", e l'84% dei potenziali aventi diritto, relativamente alle "progressioni economiche"...", l'Ente venga "...autorizzato, in via del tutto eccezionale, a perfezionare entrambe le "progressioni" del personale tecnico e amministrativo, ovvero sia quelle "economiche" che quelle di "livello nei profili di inquadramento", entro la misura percentuale pari al 70% dei potenziali aventi diritto...".

Con la nota del 25 novembre 2019, numero di protocollo 248138, indirizzata alla "Presidenza del Consiglio, Dipartimento della Funzione Pubblica, Ufficio Relazioni Sindacali, Servizio Contrattazione Collettiva", lo "Ispettorato Generale per gli Ordinamenti del Personale e l'Analisi dei Costi del Lavoro Pubblico del Dipartimento della Ragioneria Generale dello Stato del Ministero della Economia e delle Finanze" ha:



- preso atto che "...i criteri per l'erogazione dell'indennità di produttività, collettiva ed individuale non sono stati oggetto di negoziazione tra le parti in quanto mutuati dal Sistema di Misurazione e Valutazione della Performance adottato dall'Istituto con Delibera del Consiglio di Amministrazione del 22 dicembre 2010, n. 84...";
- preso atto, per "...quanto riguarda le progressioni "economiche" e di "livello" previste dalla "Ipotesi del Contratto Collettivo Nazionale Integrativo che definiscono le modalità di utilizzo del Fondo del Trattamento Economico Accessorio del personale inquadrato nei livelli compresi tra il Quarto e l'Ottavo" per l'anno 2017...":
  - ➢ della "...eccezionalità della fattispecie, con la mancata attivazione degli istituti
    (articoli 53 e 54) nelle annualità successive al 2010 in attuazione dei limiti posti
    agli effetti economici delle progressioni orizzontali dall'articolo 9 del Decreto
    Legge 31 maggio 2010, n. 78, convertito, con modificazioni, dalla Legge 30
    luglio 2010, n. 122...";
  - che "...si tratterebbe, di conseguenza, della prima applicazione della fattispecie successiva al venir meno dei predetti limiti di legge...";
- ritenuto, pertanto, che "... <u>la predetta ipotesi possa avere ulteriore corso,</u> fatto salvo il rinvio alle definitive valutazioni del Dipartimento della Funzione Pubblica...".

Con la nota del 27 novembre 2019, numero di protocollo 0074478, registrata nel protocollo generale in pari data con il numero progressivo 7843, lo "*Ufficio Relazioni Sindacali del Servizio di Contrattazione Collettiva del Dipartimento della Funzione Pubblica della Presidenza del Consiglio dei Ministri*":

- ha preso atto "...delle rassicurazioni fornite in ordine alla non contrattabilità dei criteri generali dei sistemi di valutazione e performance finalizzati all'erogazione dei compensi collegati alla performance, comunque denominati...";
- ha ribadito che "...la previsione delle progressioni previste dagli 53 e 54 del "Contratto Collettivo Nazionale di Lavoro del Personale del Comparto delle Istituzioni e degli Enti di Ricerca e Sperimentazione per il Quadriennio Normativo 1998-2001 ed il Biennio Economico 1998-1999", sottoscritto il 21 febbraio 2002, deve risultare coerente con le prescrizioni di cui all'articolo 23, comma 2, del Decreto Legislativo 27 ottobre 2009, numero 150, (quota limitata di personale), secondo le indicazioni da ultimo fornite da Ministero dell'Economia e delle Finanze.



- Ispettorato Generale per gli Ordinamenti del Personale e l'Analisi dei Costi del Lavoro Pubblico, con la Circolare numero 15/2019...";
- tenuto conto "...che si tratta di prime progressioni che intervengono dopo il blocco disposto dall'articolo 9, comma 2, del Decreto Legge 31 maggio 2010, n. 78, convertito, con modificazioni, dalla Legge 30 luglio 2010, n. 122...", ha, peraltro, rimesso "...alla responsabilità e all'autonomia organizzativa dell'Ente le conclusive determinazioni, nei limiti comunque di quanto prospettato nell'ultimo capoverso della nota direttoriale del 28 ottobre 2019, numero di protocollo 7092...";
- considerato "...anche il positivo parere del Ministero dell'Economia e delle Finanze, Ispettorato Generale per gli Ordinamenti del Personale e l'Analisi dei Costi del Lavoro Pubblico, ha <u>ritenuto che l'ipotesi di contratto collettivo nazionale integrativo</u> <u>relativo al personale dei livelli dal IV all'VIII anno 2017 possa avere ulteriore</u> corso...".

#### Al fine di:

- non pregiudicare ulteriormente le legittime aspettative del personale, considerato che i tempi di conclusione del procedimento preordinato alla definitiva sottoscrizione del "Contratto Collettivo Nazionale Integrativo che definiscono le modalità di utilizzo del Fondo del Trattamento Economico Accessorio del personale inquadrato nei livelli compresi tra il Quarto e l'Ottavo" per l'anno 2017 hanno subito, per tutte le motivazioni innanzi esposte, una notevole dilatazione e che le procedure di selezione attivate ai fini delle "progressioni" del personale tecnico e amministrativo, sia "economiche" che di "livello nei profili di inquadramento", si sono concluse quasi due anni fa;
- consentire la definitiva sottoscrizione del "Contratto Collettivo Nazionale Integrativo che definiscono le modalità di utilizzo del Fondo del Trattamento Economico Accessorio del personale inquadrato nei livelli compresi tra il Quarto e l'Ottavo" per l'anno 2017, che è propedeutica all'avvio delle trattative per la definizione delle "Ipotesi" dei "Contratti Collettivi Nazionali Integrativi che definiscono le modalità di utilizzo del Fondo del Trattamento Economico Accessorio del personale inquadrato nei livelli compresi tra il Quarto e l'Ottavo" per gli anni 2018 e 2019,

con Decreto del Presidente del 27 novembre 2019, numero 77, adottato in via di urgenza, è stata autorizzata, a seguito della certificazione del Collegio dei Revisori dei Conti e dei



controlli, con esito positivo, effettuati, ai sensi e per gli effetti dell'articolo 40-bis, comma 2, del Decreto Legislativo 30 marzo 2001, numero 165, e successive modifiche ed integrazioni, sia dallo "Ispettorato Generale per gli Ordinamenti del Personale e l'Analisi dei Costi del Lavoro Pubblico del Dipartimento della Ragioneria Generale dello Stato del Ministero della Economia e delle Finanze" che dallo "Ufficio Relazioni Sindacali del Servizio di Contrattazione Collettiva del Dipartimento della Funzione Pubblica della Presidenza del Consiglio dei Ministri":

- la sottoscrizione del "Contratto Collettivo Nazionale Integrativo che definisce le modalità di utilizzo del Fondo del Trattamento Economico Accessorio del personale inquadrato nei livelli compresi tra il Quarto e l'Ottavo" per l'anno 2017:
- la spesa derivante dalla applicazione degli istituti previsti e disciplinati dal predetto "Contratto Collettivo Nazionale Integrativo", che graverà sui pertinenti capitoli del Bilancio Annuale di Previsione dello "Istituto Nazionale di Astrofisica" per l'Esercizio Finanziario 2019;
- il predetto Decreto sarà sottoposto all'esame del nuovo Consiglio di Amministrazione dello "*Istituto Nazionale di Astrofisica*" nella prossima seduta utile, ai fini della sua ratifica.

In data 27 novembre 2019 è stato sottoscritto il "Contratto Collettivo Nazionale Integrativo che definisce le modalità di utilizzo del Fondo del Trattamento Economico Accessorio del personale inquadrato nei livelli compresi tra il Quarto e l'Ottavo" per l'anno 2017.

In attuazione di quanto previsto dal "Contratto Collettivo Nazionale Integrativo che definisce le modalità di utilizzo del Fondo del Trattamento Economico Accessorio del personale inquadrato nei livelli compresi tra il Quarto e l'Ottavo" per l'anno 2017, la "Direzione Generale" ha avviato gli iter procedurali finalizzati:

alla copertura, ai sensi dell'articolo 54 del "Contratto Collettivo Nazionale di Lavoro del Personale del Comparto delle Istituzioni e degli Enti di Ricerca e Sperimentazione per il Quadriennio Normativo 1998-2001 ed il Biennio Economico 1998-1999", sottoscritto il 21 febbraio 2002, di novantacinque posti complessivi riservati alle "progressioni di livello nei profili di inquadramento" del personale tecnico ed amministrativo, come specificati nel "Prospetto" all'uopo predisposto e di seguito riportato:



Profilo professionale	Livello	Numero posti
Funzionario di Amministrazione	IV	11
Collaboratore Tecnico degli Enti di Ricerca	IV	34
Collaboratore Tecnico degli Enti di Ricerca	V	19
Collaboratore di Amministrazione	V	8
Collaboratore di Amministrazione	VI	7
Operatore di Amministrazione	VII	4
Operatore Tecnico	VII	4
Operatore Tecnico	VI	8

• alla copertura, ai sensi dell'articolo 53 del "Contratto Collettivo Nazionale di Lavoro del Personale del Comparto delle Istituzioni e degli Enti di Ricerca e Sperimentazione per il Quadriennio Normativo 1998-2001 ed il Biennio Economico 1998-1999", sottoscritto il 21 febbraio 2002, di centocinquantotto posti complessivi riservati alle "progressioni economiche" del personale tecnico ed amministrativo inquadrato nei "Livelli Apicali" dei singoli "Profili di Inquadramento", come specificati nel "Prospetto" all'uopo predisposto e di seguito riportato:

Profilo professionale	Livello	Numero posti
Funzionario di Amministrazione	IV	15
Collaboratore Tecnico degli Enti di Ricerca	IV	72
Collaboratore di Amministrazione	V	36
Operatore Tecnico	VI	27
Operatore di Amministrazione	VII	8

Pertanto:



- a) con Determina Direttoriale del 5 dicembre 2019, numero 408, la "*Direzione*\*\*Generale\*\* ha:
  - autorizzato l'inquadramento, a decorrere dal 1° gennaio 2017, nei "Profili" e nei "Livelli" specificati nei "Prospetti" all'uopo predisposti dei vincitori della procedura di selezione indetta con Determina Direttoriale del 30 agosto 2017, numero 204, ai sensi dell'articolo 54 del "Contratto Collettivo Nazionale di Lavoro del Personale del Comparto delle Istituzioni e degli Enti di Ricerca e Sperimentazione per il Quadriennio Normativo 1998-2001 ed il Biennio Economico 1998-1999", sottoscritto il 21 febbraio 2002, per la copertura di novantacinque posti complessivi riservati alle "progressioni di livello nei profili di inquadramento" del personale tecnico ed amministrativo;
  - demandato alla Dottoressa provincia, nella sua qualità di Dirigente dello Ufficio I "Gestione Risorse Umane", il compito di adottare tutti gli atti e/o i provvedimenti connessi e conseguenti.
- b) con Determina Direttoriale del 5 dicembre 2019, numero 409, la "*Direzione Generale*" ha:
  - autorizzato l'attribuzione, a decorrere dal 1° gennaio 2017, delle "posizioni economiche" specificate nei "Prospetti" all'uopo predisposti ai vincitori della procedura di selezione indetta con Determina Direttoriale del 30 agosto 2017, numero 204, ai sensi dell'articolo 53 del "Contratto Collettivo Nazionale di Lavoro del Personale del Comparto delle Istituzioni e degli Enti di Ricerca e Sperimentazione per il Quadriennio Normativo 1998-2001 ed il Biennio Economico 1998-1999", sottoscritto il 21 febbraio 2002, per la copertura di centocinquantotto posti complessivi riservati alle "progressioni economiche" del personale tecnico ed amministrativo inquadrato nei "Livelli Apicali" dei singoli "Profili di Inquadramento";
  - demandato alla Dottoressa de la provvedimenti connessi e conseguenti.

In attuazione di quanto disposto dalle Determine Direttoriali del 5 dicembre 2019, numeri 408 e 409, nel mese di gennaio dell'anno **2020** verranno corrisposti agli aventi diritto tutti gli emolumenti arretrati, maturati nel periodo compreso tra il **1° gennaio 2017** e il **31 dicembre 2019**.



La relativa spesa, che ammonta complessivamente ad € 1.418.497,00, grava sullo "avanzo di amministrazione vincolato per spese di personale" accertato alla data del 31 dicembre 2019.

# 6.2.8 - Contratti Collettivi Nazionali Integrativi non ancora stipulati

Una parte dello "avanzo di amministrazione vincolato per spese di personale" è da imputare alla mancata applicazione degli istituti contrattuali che non hanno carattere fisso e continuativo, previsti:

- dai "Fondi per il trattamento economico accessorio del personale inquadrato nei livelli compresi tra il quarto e l'ottavo" relativi agli anni 2018 e 2019;
- dai "Fondi per il trattamento economico accessorio del personale inquadrato nei livelli compresi tra il primo ed il terzo" relativi agli anni compresi tra il 2011 e il 2019:
- dai "Fondi per il trattamento economico accessorio del personale inquadrato nella qualifica di dirigente amministrativo di seconda fascia" relativi agli anni compresi tra il 2015 e il 2019,

in quanto i "Contratti Collettivi Nazionali Integrativi" che ne definiscono le modalità di utilizzo non sono stati ancora stipulati, per una serie di oggettive difficoltà, e, pertanto, non sono stati ancora certificati dal Collegio dei Revisori dei Conti e non sono stati ancora sottoposti all'esame dei Ministeri Vigilanti per il controllo previsto dall'articolo 40-bis, comma 2, del Decreto Legislativo 30 marzo 2001, numero 165, e successive modifiche ed integrazioni.

Alla data del **31 dicembre 2019**, il predetto "*avanzo*" è così articolato:

- "Fondi per il trattamento economico accessorio del personale inquadrato nei livelli compresi tra il quarto e l'ottavo" € 2.159.675,00;
- "Fondi per il trattamento economico accessorio del personale inquadrato nei livelli compresi tra il primo ed il terzo" € 735.000,00;
- "Fondi per il trattamento economico accessorio del personale inquadrato nella qualifica di dirigente amministrativo di seconda fascia" € 583.473,15.

Nel corso dell'anno **2020** la Direzione Generale avvierà gli iter procedurali preordinati alla sottoscrizione e alla certificazione:



- dei "Contratti Collettivi Nazionali Integrativi che definiscono le modalità di utilizzo dei Fondi del Trattamento Economico Accessorio del personale inquadrato nei livelli compresi tra il Quarto e l'Ottavo" per gli anni 2018 e 2019;
- dei "Contratti Collettivi Nazionali Integrativi che definiscono le modalità di utilizzo dei Fondi per il trattamento economico accessorio del personale inquadrato nei livelli compresi tra il primo ed il terzo" relativi agli anni compresi tra il 2011 e il 2019;
- dei "Contratti Collettivi Nazionali Integrativi che definiscono le modalità di utilizzo dei Fondi per il trattamento economico accessorio del personale inquadrato nella qualifica di dirigente amministrativo di seconda fascia" relativi agli anni compresi tra il 2015 e il 2019.

# 6.2.9 - Quantificazione del "Trattamento di Fine Rapporto" e del "Trattamento di Fine Servizio"

Come risulta anche dalla "*Relazione sulla Gestione e Nota Integrativa*" predisposta dalla "*Direzione Generale*" ed allegata al "*Conto Consuntivo per l'Esercizio Finanziario 2018*", approvato dal Consiglio di Amministrazione con Delibera del 4 luglio 2019, numero 47, diverse sono le cause che hanno determinato, nel tempo, un sensibile incremento dello "*avanzo di amministrazione vincolato*".

Innanzitutto, incide in misura notevole sull'entità del predetto avanzo, l'accantonamento in bilancio del "*Trattamento*" di "*Fine Rapporto*" e del "*Trattamento*" di "*Fine Servizio*", che, alla data del 31 dicembre 2019, ammontano complessivamente ad € 30.758.144,87. La Direzione Generale, con l'ausilio di un Gruppo di Lavoro all'uopo costituito, coordinato dalla Dottoressa , nella sua qualità di Dirigente Responsabile dell'Ufficio I "*Gestione delle Risorse Umane*", ha effettuato una serie di verifiche al fine di definire, sulla base di criteri e modalità da utilizzare per la quantificazione dell'importo annuale del predetto accantonamento, se le somme finora accantonate siano congrue e sufficienti e se i "*Trattamenti*" di "*Fine Rapporto*" e di "*Fine Servizio*" corrisposti ai singoli dipendenti che annualmente vengono collocati in stato di quiescenza siano effettivamente prelevati dal fondo appositamente costituito o, invece, da autonomi stanziamenti di bilancio.

Con nota del 14 gennaio 2020, numero di protocollo 209 (Allegato numero 6), la Dottoressa ha trasmesso una dettagliata "*Relazione*", che fornisce, in merito agli aspetti innanzi specificati, alcuni importanti chiarimenti.



#### Dalla predetta "*Relazione*" risulta che:

- a seconda dell'anno di assunzione, il "personale contrattualizzato" dell'Ente è soggetto, al momento della cessazione dal servizio di ruolo, al regime proprio del "Trattamento di Fine Servizio" ("TFS" o "Indennità di Anzianità") o a quello proprio del "Trattamento di Fine Rapporto" ("TFR");
- > in particolare:
  - è soggetto al regime proprio del "Trattamento di Fine Servizio" il personale assunto entro il 31 dicembre 2000, fatta eccezione per il caso in cui lo stesso personale abbia aderito ad un "Fondo Pensionistico Complementare" che prevede l'applicazione del regime proprio del "Trattamento di Fine Rapporto";
  - è soggetto, invece, al regime proprio del "Trattamento di Fine Rapporto" il personale assunto dopo il 31 dicembre 2000, ovvero a decorrere dal 1° gennaio 2001;
- negli Enti di Ricerca la gestione dei due diversi regimi ("Trattamento di Fine Servizio" e "Trattamento di Fine Rapporto") è identica;
- infatti, alla cessazione del rapporto di lavoro del dipendente, sia che venga applicato il regime proprio del "Trattamento di Fine Servizio" che quello proprio del "Trattamento di Fine Rapporto", la relativa liquidazione è integralmente a carico dell'Ente che ne cura la gestione, nel rispetto di quanto previsto dall'articolo 13, comma 1, della Legge 20 marzo 1975, numero 70, e successive modifiche ed integrazioni, dall'articolo 5 dello "Accordo Quadro Nazionale in materia di trattamento di fine rapporto e di previdenza complementare per i dipendenti pubblici", sottoscritto il 29 luglio 1999, e dall'articolo 1, comma 6 e comma 8, del Decreto del Presidente del Consiglio dei Ministri del 20 dicembre 1999, e successive modifiche ed integrazioni;
- le modalità di calcolo del "*Trattamento di Fine Rapporto*" sono le seguenti:
  - ai sensi dell'articolo 2120 del Codice Civile, dell'articolo 1, comma 6, del Decreto del Presidente del Consiglio dei Ministri del 20 dicembre 1999 e dell'articolo 4 dello "Accordo Quadro Nazionale in materia di trattamento di fine rapporto e di previdenza complementare per i dipendenti pubblici sottoscritto il 29 luglio 1999", come innanzi richiamato, l'accantonamento annuo del "Trattamento di Fine Rapporto" viene determinato nel mese di gennaio dell'anno successivo a quello di riferimento con specifico riguardo al



"*personale contrattualizzato*" in servizio di ruolo alla data del 31 dicembre dell'anno di riferimento;

- le quote di accantonamento annuale sono determinate applicando, alla base retributiva utile, l'aliquota del 6,91%;
- il "*Trattamento di Fine Rapporto*" maturato alla data del 31 dicembre dell'anno precedente a quello di riferimento viene rivalutato, su base composta, entro la seconda decade del mese di gennaio dell'anno successivo;
- la predetta rivalutazione viene calcolata sommando ad una misura percentuale fissa, pari all'1,50%, il 75% del "tasso di inflazione", che viene determinato dallo "Istituto Nazionale di Statistica", in base agli indici dei prezzi al consumo, entro la seconda decade del mese di gennaio di ogni anno;
- nel mese di novembre di ogni anno viene calcolato l'acconto della "imposta sostitutiva" da versare all'erario, applicando l'aliquota del 17% sul 90% della rivalutazione maturata nell'anno solare precedente;
- il predetto versamento viene effettuato entro il giorno 16 del mese di dicembre;
- nel successivo mese di gennaio, nell'ambito delle operazioni di calcolo dell'accantonamento annuale, viene quantificata la rivalutazione effettiva e viene, quindi, calcolato il saldo della "*imposta sostitutiva*" da versare all'erario, applicando la stessa aliquota, ovvero il 17%, sull'importo effettivo della predetta rivalutazione;
- il saldo viene versato entro il 16 febbraio di ogni anno.

Invece, ai sensi dell'articolo 13, comma 1, della Legge 20 marzo 1975, numero 70, e successive modifiche ed integrazioni, il "*Trattamento di Fine Servizio*", ovvero la "*Indennità di Anzianità*", è pari a "...tanti dodicesimi dello stipendio annuo complessivo in godimento quanti sono gli anni di servizio prestato...".

Pertanto, limitatamente al "*Trattamento di Fine Servizio*", la norma si limita a quantificare l'importo che deve essere corrisposto al dipendente, ma non prevede un obbligo di accantonamento, né tanto meno definisce eventuali "*criteri*" o "*parametri*" da applicare ai fini di un eventuale accantonamento.

È necessario, inoltre, precisare che il "*personale non contrattualizzato*" dell'Ente, ovvero il personale inquadrato con la Qualifica di "*Astronomo*", è iscritto alla "*Cassa dell'Ex Ente Nazionale di Previdenza e di Assistenza ai Dipendenti Statali*" e, al momento



della cessazione dal servizio, è soggetto al regime proprio del "*Trattamento di Fine Servizio*" ("*TFS*"/"*Indennità di Buonuscita*"), con oneri esclusivamente a carico dell'Ente Previdenziale competente, ovvero dello "*Istituto Nazionale di Previdenza Sociale*" ("*INPS*").

Alla data del **31 dicembre 2019** è, pertanto, possibile distinguere il personale dell'Ente, con riferimento al regime previdenziale ed assistenziale al quale è assoggettato, nel modo seguente:

			Prestazione
Tipologia di personale	Unità	Gestione TFR/TFS	Previdenziale
Personale con la Qualifica di		Istituto Nazionale di Previdenza	"Indennità di
"Astronomo"	156	Sociale	buonuscita" ("TFS")
"Personale contrattualizzato"			
in regime di " <i>Trattamento di</i>			"Trattamento di
Fine Rapporto"	476	Istituto Nazionale di Astrofisica	Fine Rapporto"
"Personale contrattualizzato"			
in regime di " <i>Trattamento di</i>			"Indennità di
Fine Servizio"	456	Istituto Nazionale di Astrofisica	anzianità" ("TFS")
Totale personale in servizio			
al 31 dicembre 2019	1.088		

Nella predetta "*Tabella*" è stato inserito anche il Direttore Generale, in quanto, sebbene non rientri tra il personale in servizi di ruolo dell'Ente, è comunque titolare di un contratto di lavoro di diritto privato a tempo determinato e, pertanto, alla scadenza del termine di durata del predetto contratto, maturerà il diritto al "*trattamento di fine rapporto*".

Relativamente ai "*dipendenti pubblici*", i termini di scadenza per la corresponsione dei "*Trattamenti*" di "*Fine Rapporto*" e di "*Fine Servizio*", fissati dall'articolo 3 del Decreto Legge 28 marzo 1997, numero 79, convertito, con modificazioni, dalla Legge 28 maggio 1997, numero 140, come successivamente modificato dall'articolo 1, commi 22 e 23, del Decreto Legge 13 agosto 2011, numero 138, convertito, con modificazioni, dalla Legge 14 settembre 2011, numero 148, e dall'articolo 1, comma 484, della Legge 27 dicembre 2013, numero 147, sono così articolati:

- entro 105 giorni dalla cessazione del rapporto di lavoro, in caso di cessazione dal servizio per inabilità o per decesso;
- dopo 12 mesi dalla cessazione del rapporto di lavoro, nelle seguenti ipotesi:
  - a) raggiungimento del limite di età;



- b) scadenza del termine di durata del contratto di lavoro a tempo determinato;
- c) risoluzione unilaterale del rapporto, con provvedimento del datore di lavoro, a seguito del raggiungimento dei requisiti richiesti ai fini della pensione anticipata;
- dopo 24 mesi dalla cessazione del rapporto di lavoro, in tutti gli altri casi, ovvero nelle ipotesi di dimissioni volontarie, con o senza diritto alla pensione, di licenziamento o di destituzione.

Inoltre, ai sensi dell'articolo 1, comma 484, della Legge 27 dicembre 2013, numero 147, che ha modificato l'articolo 12, comma 7, del Decreto Legge 31 maggio 2010, numero 78, convertito con modificazioni, dalla Legge 30 luglio 2010, numero 122, i "*Trattamenti*" "*Fine Rapporto*" e di "*Fine Servizio*", comunque denominati, vengono corrisposti con le seguenti modalità:

- in unica soluzione, se l'ammontare complessivo lordo è pari o inferiore a 50.000
   euro;
- in due rate annuali, se l'ammontare complessivo lordo è superiore a 50.000 euro e inferiore a 100.000 euro, fermo restando che, in tal caso, la prima rata è pari ad 50.000 euro e la seconda è pari all'importo residuo;
- in tre rate annuali, se l'ammontare complessivo lordo è superiore a 100.000 euro, fermo restando che, in questo caso, la prima e la seconda rata sono pari ad 50.000 euro e la terza rata è pari all'importo residuo e la seconda e la terza rata dovranno essere corrisposte, rispettivamente, dopo 12 e dopo 24 mesi dalla decorrenza del diritto alla corresponsione della prima rata.

L'Ente ha provveduto, correttamente, ad accantonare le somme da destinare alla liquidazione del "*Trattamento di Fine Rapporto*", secondo le modalità previste dalle norme innanzi richiamate, e ha provveduto, cautelativamente, ad accantonare anche le somme da destinare al "*Trattamento di Fine Servizio*", tenuto conto che:

- a decorrere dal 1° gennaio 2005, sono transitati nei ruoli dell'Ente trecentosedici dipendenti che prestavano servizio in tre "Istituti" del "Consiglio Nazionale delle Ricerche", che sono confluiti nello "Istituto Nazionale di Astrofisica", ai sensi e per gli effetti del Decreto Legislativo 4 giugno 2003 numero 138, e successive modifiche ed integrazioni;
- a decorrere dal 31 dicembre 2005, il personale tecnico ed amministrativo in servizio negli ex Osservatori Astronomici e Astrofisici è stato inquadrato nei profili e nei livelli



professionali previsti dal sistema di classificazione del personale del Comparto delle Istituzioni e degli Enti di Ricerca e Sperimentazione, sulla base di apposite tabelle di equiparazione definite con il "*Contratto Collettivo Nazionale Integrativo di Comparto*" sottoscritto in data 18 gennaio 2008;

• a decorrere dal 1° luglio 2009, il personale inquadrato nella Qualifica di "Astronomo", che ha esercitato il diritto di opzione, ai sensi dell'articolo 19, comma 1, del Decreto Legislativo 4 giugno 2003 numero 138, è stato inquadrato nei corrispondenti profili e livelli professionali previsti dal sistema di classificazione del personale del Comparto delle Istituzioni e degli Enti di Ricerca e Sperimentazione, sulla base di apposite tabelle di equiparazione definite con lo stesso "Contratto Collettivo Nazionale Integrativo di Comparto" innanzi richiamato.

In particolare, alla data del **31 dicembre 2019**, l'importo complessivo dell'accantonamento iscritto in Bilancio per le predette finalità è pari ad € **30.758.144,87** ed è così articolato:

- € 6.884.979,15, a titolo di "Trattamento di Fine Rapporto";
- € 23.873.165,72, a titolo di "Trattamento di Fine Servizio".

Inoltre, i "*Trattamenti*" di "*Fine Rapporto*" e di "*Fine Servizio*" sono stati corrisposti ai singoli dipendenti che annualmente vengono collocati in stato di quiescenza mediante prelievo da autonomi stanziamenti di bilancio, fino all'anno 2015, e mediante prelievo dal "*Fondo*" appositamente costituito, a titolo di "*accantonamento*", a decorrere dall'anno 2016.

L'accantonamento annuale ammonta complessivamente ad € 2.300.000,00 ed è così articolato:

- € 1.300.000,00, a titolo di "Trattamento di Fine Rapporto";
- € 1.000.000,00, a titolo di "Trattamento di Fine Servizio".

Fermo restando che il "*Trattamento di Fine Servizio*" (*TFS/Indennità di anzianità*) deve essere corrisposto ratealmente, ovvero in più annualità, e con le decorrenze previste dalla normativa vigente in materia, come innanzi richiamata, la somma finora accantonata, pari ad € 23.873.165,72, risulta congrua e sufficiente a coprire integralmente la spesa prevista per le unità di personale, soggette al predetto regime, che cesseranno presumibilmente dal servizio negli anni compresi tra il 2020 ed il 2027.



#### 6.3 - Beni immobili

Con riferimento, invece, ai "beni immobili", è necessario rammentare, in via preliminare, che, a decorrere dall'anno 2004, lo "Istituto Nazionale di Astrofisica" è stato escluso dal riparto dei fondi destinati alla edilizia universitaria che, fino all'anno precedente, avevano garantito alla "rete" degli "Osservatori Astronomici ed Astrofisici" l'accesso ad una importante fonte di finanziamento, destinata prioritariamente "...alla realizzazione di interventi di "messa a norma" dei complessi immobiliari utilizzati a vario titolo dalle "Strutture di Ricerca", ivi compresa l'eliminazione delle barriere architettoniche, e al completamento, mediante l'individuazione di lotti funzionali, delle opere comprese nei programmi finanziati con precedenti, specifici interventi normativi...".

#### 6.3.1 - Patrimonio immobiliare

Lo "Istituto Nazionale di Astrofisica" ha in dotazione, a vario titolo, un patrimonio immobiliare vasto ed eterogeneo, costituito da numerosi Complessi Immobiliari, alcuni dei quali sono ubicati al di fuori del territorio nazionale.

Il patrimonio immobiliare dello "*Istituto Nazionale di Astrofisica*" è schematicamente riportato e specificato nel seguente "*Elenco*":

N.	DENOMINAZIONE	UBICAZIONE		
1 <b>IN</b>	AF - Amministrazione Centrale			
1.1	Sede: Osservatorio Astronomico di	Viale del Parco Mellini, n. 84, 00136		
	Monte Mario (Complesso Immobiliare)	Roma (Rm)		
2 <b>IN</b>	AF - Osservatorio Astronomico d'Abruz	ZO		
2.1	Sede: Osservatorio Astronomico di	Via Mentore Maggini, 64100 Loc.		
	Teramo (Complesso Immobiliare)	Collurania, Teramo (Te)		
2.2	Stazione Osservativa di Campo	Piazzale di Campo Imperatore snc,		
	Imperatore 67100 Assergi (Aq)			
3 <b>IN</b>	AF - Osservatorio Astrofisico di Arcetri			
3.1	Sede: Osservatorio Astrofisico di	Largo Enrico Fermi, n. 5, 50125		
	Arcetri (Complesso Immobiliare)	rcetri (Complesso Immobiliare) Firenze (Fi)		
4 INAF - Osservatorio di Astrofisica e Scienza dello Spazio di Bologna - OAS				
4.1	Sede: Plesso del Battiferro	Via Piero Gobetti, n. 93/3, 40129		
		Bologna (Bo)		
4.2	Area della Ricerca di Bologna	Via Piero Gobetti, n. 101, 40129		
	(Consiglio Nazionale delle Ricerche)	Bologna (Bo)		
	1 ( 9	5 \ /		
4.3	Stazione Osservativa di Loiano	<b>y</b> , ,		



4.4	Stazione Osservativa di Loiano (REOSC)	Via Orzale, n. 16, 40050 Loiano (Bo)
5 <b>IN</b>	AF - Osservatorio Astronomico di Brera	
5.1	Sede: Osservatorio Astronomico di Brera	
5.2	Osservatorio Astronomico di Merate (Complesso Immobiliare)	Via Emilio Bianchi, n. 46, 23807 Merate (Lc)
6 <b>IN</b>	AF - Osservatorio Astronomico di Cagli	ari
6.1	Sede: Osservatorio Astronomico di Cagliari	Selargius (Ca)
6.2	Sardinia Radio Telescope (SRT)	Pranusanguni, 09040 San Basilio (Ca)
	AF - Osservatorio Astronomico di Capo	dimonte
7.1	Sede: Osservatorio Astronomico di Capodimonte (Complesso Immobiliare)	· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·
8 <b>IN</b>	AF - Osservatorio Astrofisico di Catania	
8.1	Sede: Osservatorio Astrofisico di Catania	Città Universitaria – Via Santa Sofia, n. 78, 95123 Catania (Ct)
8.2	Stazione Osservativa M. G. Fracastoro (Complesso Immobiliare)	Località Serra La Nave, 95030 Ragalna (Ct)
	AF - Osservatorio Astronomico di Pado	
9.1		Vicolo dell'Osservatorio, n. 5, 35122
0.0	Padova (Complesso Immobiliare)	Padova (Pd)
9.2	Stazione osservativa di Cima Ekar	Via Leonida Rosino snc, 36012 Asiago (Vi)
10 <b>IN</b>	AF - Osservatorio Astronomico di Paler	mo
10.1	Sede: Osservatorio Astronomico di Palermo	Piazza Vittoria, n. 3, 90134 Palermo (Pa)
10.2	Nuova Sede " <i>Ex Pastificio SEPI</i> "	Via Tiro a Segno, n. 90, 90123 Palermo (Pa)
10.3	Laboratori	Via Gian Filippo Ingrassia, n. 31 e 31/A, 90123 Palermo (Pa)
11 <b>IN</b>	AF - Osservatorio Astronomico di Roma	<b>a</b>
11.1	Sede: Osservatorio Astronomico di Roma (Complesso Immobiliare)	Via di Frascati, n. 33, 00078 Monte Porzio Catone (Rm)
12 <b>IN</b>	AF - Osservatorio Astrofisico di Torino	
12.1	Sede: Osservatorio Astrofisico di Torino (Complesso Imobiliare)	Via Osservatorio, n. 20, 10025 Pino Torinese (To)
12.2	Museo dell'Astronomia con Planetario	Via Osservatorio, n. 30, 10025 Pino Torinese (To)
12.3	Villa Magliola	Via Osservatorio, n. 35, 10025 Pino Torinese (To)
12.4	Laboratorio Monte Cappuccini (in fase di rilascio)	Via Maresciallo Gaetano Giardino, n. 12, 10131 Torino (To)
13 <b>IN</b>	AF - Osservatorio Astronomico di Triest	te
13.1	Sede: Castello Basevi (Complesso Immobiliare)	Via Tiepolo, n. 11, 34143 Trieste (Ts)
		Via Besenghi n. 17, 34143 Trieste



13.2 Villa Bazzoni Via Riccardo Bazzoni, n. 2, 34143 Trieste (Ts)  13.3 Stazione Osservativa di Basovizza (Complesso Immobiliare) Località Basovizza, n. 302, 34149 Basovizza (Ts)  14 INAF - Istituto di Astrofisica e Planetologia Spaziali di Roma  14.1 Sede: Istituto di Astrofisica e Via del Fosso del Cavaliere, n. 100, 00133 Roma (Rm)  15 INAF - Istituto di Radioastronomia  15.1 Sede: Istituto di Radioastronomia  15.2 Stazione di Medicina (Complesso Immobiliare) Via Piero Gobetti, n. 101, 40129 Bologna (Bo)  15.3 Stazione di Noto (Complesso Immobiliare) Via Piero Gobetti, n. 3508, 40059 Medicina (Bo)  15.1 Sede: Istituto di Astrofisica Spaziale e Fisica Cosmica di Palermo  16.1 Sede: Istituto di Astrofisica Spaziale e Fisica Cosmica di Palermo  16.1 Sede: Istituto di Astrofisica Spaziale e Fisica Cosmica di Milano  17.1 Sede: Istituto di Astrofisica Spaziale e Via Ugo La Malfa, n. 153, 90146 Palermo (Pa)  18 Telescopio Nazionale Galileo  18.1 Sede: Santa Cruz de Tenerife Isole Canarie, Spagna  19 Large Binocular Telescope  19.1 Sede: Monte Graham Arizona, U.S.A.		T		
Trieste (Ts)  13.3 Stazione Osservativa di Basovizza Località Basovizza, n. 302, 34149 Basovizza (Ts)  14 INAF - Istituto di Astrofisica e Planetologia Spaziali di Roma  14.1 Sede: Istituto di Astrofisica e Planetologia Spaziali di Roma  15.1 Sede: Istituto di Radioastronomia  15.1 Sede: Istituto di Radioastronomia  15.2 Stazione di Medicina (Complesso Immobiliare)  15.3 Stazione di Noto (Complesso Immobiliare)  15.4 Stazione di Noto (Complesso Immobiliare)  15.5 Stazione di Noto (Complesso Immobiliare)  15.6 INAF - Istituto di Astrofisica Spaziale e Fisica Cosmica di Palermo  16.1 Sede: Istituto di Astrofisica Spaziale e Fisica Cosmica di Malfa, n. 153, 90146 Palermo (Pa)  17 INAF - Istituto di Astrofisica Spaziale e Fisica Cosmica di Milano  17.1 Sede: Istituto di Astrofisica Spaziale e Fisica Cosmica di Milano  18.1 Sede: Santa Cruz de Tenerife Isole Canarie, Spagna  19 Large Binocular Telescope			(Ts)	
Stazione Osservativa di Basovizza (Complesso Immobiliare)   Basovizza (Ts)	13.2	Villa Bazzoni	Via Riccardo Bazzoni, n. 2, 34143	
Complesso Immobiliare   Basovizza (Ts)			Trieste (Ts)	
Complesso Immobiliare   Basovizza (Ts)	13.3	Stazione Osservativa di Basovizza	Località Basovizza, n. 302, 34149	
14.1   Sede: Istituto di Astrofisica e Planetologia Spaziali di Roma   Natrofisica di Radioastronomia		(Complesso Immobiliare)		
Planetologia Spaziali di Roma 00133 Roma (Rm)  15 INAF - Istituto di Radioastronomia  15.1 Sede: Istituto di Radioastronomia  15.2 Stazione di Medicina (Complesso Immobiliare)  15.3 Stazione di Noto (Complesso Immobiliare)  16 INAF - Istituto di Astrofisica Spaziale e Fisica Cosmica di Palermo  16.1 Sede: Istituto di Astrofisica Spaziale e Fisica Cosmica di Milano  17 INAF - Istituto di Astrofisica Spaziale e Fisica Cosmica di Milano  17.1 Sede: Istituto di Astrofisica Spaziale e Fisica Cosmica di Milano  18 Telescopio Nazionale Galileo  19 Large Binocular Telescope	14 <b>IN</b>	AF - Istituto di Astrofisica e Planetologi	a Spaziali di Roma	
Planetologia Spaziali di Roma 00133 Roma (Rm)  15 INAF - Istituto di Radioastronomia  15.1 Sede: Istituto di Radioastronomia  15.2 Stazione di Medicina (Complesso Immobiliare)  15.3 Stazione di Noto (Complesso Immobiliare)  16 INAF - Istituto di Astrofisica Spaziale e Fisica Cosmica di Palermo  16.1 Sede: Istituto di Astrofisica Spaziale e Fisica Cosmica di Milano  17 INAF - Istituto di Astrofisica Spaziale e Fisica Cosmica di Milano  17.1 Sede: Istituto di Astrofisica Spaziale e Fisica Cosmica di Milano  18 Telescopio Nazionale Galileo  19 Large Binocular Telescope	14.1	Sede: Istituto di Astrofisica e	Via del Fosso del Cavaliere, n. 100,	
15.1   Sede: Istituto di Radioastronomia   Via Piero Gobetti, n. 101, 40129   Bologna (Bo)			· ' '	
Bologna (Bo)  15.2 Stazione di Medicina (Complesso Immobiliare)  15.3 Stazione di Noto (Complesso Immobiliare)  16 INAF - Istituto di Astrofisica Spaziale e Fisica Cosmica di Palermo  16.1 Sede: Istituto di Astrofisica Spaziale e Fisica Cosmica di Milano  17 INAF - Istituto di Astrofisica Spaziale e Fisica Cosmica di Milano  17.1 Sede: Istituto di Astrofisica Spaziale e Fisica Cosmica di Milano  17.1 Sede: Istituto di Astrofisica Spaziale e Fisica Cosmica di Milano  18 Telescopio Nazionale Galileo  18.1 Sede: Santa Cruz de Tenerife Isole Canarie, Spagna	15 <b>IN</b>		,	
Stazione di Medicina (Complesso Immobiliare)   Medicina (Bo)	15.1	Sede: Istituto di Radioastronomia	Via Piero Gobetti, n. 101, 40129	
Stazione di Medicina (Complesso Immobiliare)   Medicina (Bo)			Bologna (Bo)	
15.3 Stazione di Noto (Complesso Contrada Renna Bassa snc, 96017 Immobiliare)  16 INAF - Istituto di Astrofisica Spaziale e Fisica Cosmica di Palermo  16.1 Sede: Istituto di Astrofisica Spaziale e Fisica Cosmica Ugo La Malfa, n. 153, 90146 Palermo (Pa)  17 INAF - Istituto di Astrofisica Spaziale e Fisica Cosmica di Milano  17.1 Sede: Istituto di Astrofisica Spaziale e Via Edoardo Bassini, n. 15, 20133 Milano (Mi)  18 Telescopio Nazionale Galileo  18.1 Sede: Santa Cruz de Tenerife Isole Canarie, Spagna	15.2	Stazione di Medicina (Complesso		
Immobiliare)  16 INAF - Istituto di Astrofisica Spaziale e Fisica Cosmica di Palermo  16.1 Sede: Istituto di Astrofisica Spaziale e Fisica Cosmica di Malfa, n. 153, 90146 Fisica Cosmica Palermo (Pa)  17 INAF - Istituto di Astrofisica Spaziale e Fisica Cosmica di Milano  17.1 Sede: Istituto di Astrofisica Spaziale e Via Edoardo Bassini, n. 15, 20133 Fisica Cosmica Milano (Mi)  18 Telescopio Nazionale Galileo  18.1 Sede: Santa Cruz de Tenerife Isole Canarie, Spagna  19 Large Binocular Telescope		Immobiliare)	Medicina (Bo)	
Immobiliare)  16 INAF - Istituto di Astrofisica Spaziale e Fisica Cosmica di Palermo  16.1 Sede: Istituto di Astrofisica Spaziale e Fisica Cosmica di Malfa, n. 153, 90146 Fisica Cosmica Palermo (Pa)  17 INAF - Istituto di Astrofisica Spaziale e Fisica Cosmica di Milano  17.1 Sede: Istituto di Astrofisica Spaziale e Via Edoardo Bassini, n. 15, 20133 Fisica Cosmica Milano (Mi)  18 Telescopio Nazionale Galileo  18.1 Sede: Santa Cruz de Tenerife Isole Canarie, Spagna  19 Large Binocular Telescope	15.3	Stazione di Noto (Complesso	Contrada Renna Bassa snc, 96017	
16 INAF - Istituto di Astrofisica Spaziale e Fisica Cosmica di Palermo  16.1 Sede: Istituto di Astrofisica Spaziale e Fisica Cosmica di Malfa, n. 153, 90146 Fisica Cosmica Palermo (Pa)  17 INAF - Istituto di Astrofisica Spaziale e Fisica Cosmica di Milano  17.1 Sede: Istituto di Astrofisica Spaziale e Fisica Cosmica di Milano  18.1 Telescopio Nazionale Galileo  18.1 Sede: Santa Cruz de Tenerife Isole Canarie, Spagna  19 Large Binocular Telescope			Noto (Sr)	
Fisica Cosmica Palermo (Pa)  17 INAF - Istituto di Astrofisica Spaziale e Fisica Cosmica di Milano  17.1 Sede: Istituto di Astrofisica Spaziale e Via Edoardo Bassini, n. 15, 20133 Fisica Cosmica Milano (Mi)  18 Telescopio Nazionale Galileo  18.1 Sede: Santa Cruz de Tenerife Isole Canarie, Spagna  19 Large Binocular Telescope	16 <b>IN</b>	AF - Istituto di Astrofisica Spaziale e Fis	sica Cosmica di Palermo	
Fisica Cosmica Palermo (Pa)  17 INAF - Istituto di Astrofisica Spaziale e Fisica Cosmica di Milano  17.1 Sede: Istituto di Astrofisica Spaziale e Via Edoardo Bassini, n. 15, 20133 Fisica Cosmica Milano (Mi)  18 Telescopio Nazionale Galileo  18.1 Sede: Santa Cruz de Tenerife Isole Canarie, Spagna  19 Large Binocular Telescope	16.1	Sede: Istituto di Astrofisica Spaziale e	Via Ugo La Malfa, n. 153, 90146	
17.1 Sede: Istituto di Astrofisica Spaziale e Via Edoardo Bassini, n. 15, 20133 Fisica Cosmica Milano (Mi)  18 Telescopio Nazionale Galileo  18.1 Sede: Santa Cruz de Tenerife Isole Canarie, Spagna  19 Large Binocular Telescope		Fisica Cosmica	Palermo (Pa)	
Fisica Cosmica Milano (Mi)  18 Telescopio Nazionale Galileo  18.1 Sede: Santa Cruz de Tenerife Isole Canarie, Spagna  19 Large Binocular Telescope	17 <b>IN</b>	AF - Istituto di Astrofisica Spaziale e Fis	sica Cosmica di Milano	
18     Telescopio Nazionale Galileo       18.1     Sede: Santa Cruz de Tenerife     Isole Canarie, Spagna       19     Large Binocular Telescope	17.1	Sede: Istituto di Astrofisica Spaziale e	Via Edoardo Bassini, n. 15, 20133	
18.1 Sede: Santa Cruz de Tenerife Isole Canarie, Spagna  19 Large Binocular Telescope		Fisica Cosmica	Milano (Mi)	
19 Large Binocular Telescope	18 <b>Tel</b>	escopio Nazionale Galileo		
	18.1	Sede: Santa Cruz de Tenerife	Isole Canarie, Spagna	
			, ,	
19.1 Sede: Monte Graham Arizona, U.S.A.	19 <b>La</b> ı	rge Binocular Telescope		
	19.1	Sede: Monte Graham	Arizona, U.S.A.	

## In particolare:

- a) i Complessi Immobiliari che ospitano la "Amministrazione Centrale" e le "Strutture di Ricerca", che al momento sono sedici, distribuite sull'intero territorio nazionale, sono costituiti da Edifici con diverse destinazioni d'uso (uffici, laboratori, biblioteche, musei, stazioni osservative, foresterie, ecc.);
- b) i Complessi Immobiliari ubicati all'estero sono quelli che attualmente ospitano le "Strutture" e le "Infrastrutture" del "Telescopio Nazionale Galileo", che ha Sede a Santa Cruz de Tenerife in Spagna ed è gestito dalla "Fundación Galileo Galilei, Fundación Canaria" ("FGG"), e del "Large Binocular Telescope", che ha Sede sul Monte Graham, in Arizona (Stati Uniti di America), del quale lo "Istituto Nazionale di Astrofisica" è comproprietario.

Tutti i Complessi Immobiliari che costituiscono attualmente il patrimonio dello "*Istituto Nazionale di Astrofisica*" necessitano di costanti e onerosi interventi di "*messa a norma*",



di manutenzione ordinaria e straordinaria, di ristrutturazione, di riqualificazione e di adequamento e/o ripristino funzionale.

Inoltre, molti dei predetti Complessi Immobiliari sono soggetti a vincoli architettonici e/o paesaggistici e, quindi, gli interventi edili ed impiantistici che li riguardano, oltre ad essere, di norma, quelli più costosi, richiedono anche l'attivazione di procedimenti tecnici e amministrativi particolarmente lunghi e complessi.

Al fine di contribuire nel miglior modo possibile alla realizzazione degli interventi edilizi necessari a garantire la conservazione e la fruibilità del suo patrimonio immobiliare, lo "Istituto Nazionale di Astrofisica" ha, comunque, profuso un notevole sforzo, stanziando, negli ultimi tre anni, un finanziamento complessivo di circa quattro milioni di euro.

È evidente che tale stanziamento sia insufficiente rispetto alle effettive esigenze da soddisfare, ma è altrettanto evidente che costituisce, in relazione alla endemica esiguità delle risorse finanziarie disponibili, un importante segnale di attenzione nei confronti di problematiche complesse e delicate come quelle che riguardano la prevenzione, la sicurezza e la salubrità dei luoghi di lavoro.

Ai problemi legati alla necessità di reperire nuove risorse finanziarie da utilizzare per le predette finalità, se ne aggiugono altri, di natura strettamente funzionale e organizzativa. Infatti, la previsione nella "struttura organizzativa" dello "Istituto Nazionale di Astrofisica" di numerosi "Centri di Responsabilità", peraltro assolutamente funzionale alla sua articolazione in "Strutture di Ricerca", e la normativa di riferimento particolarmente stringente hanno reso certamente più articolato e complesso il processo di monitoraggio dei lavori pubblici e del loro andamento complessivo.

È stato, pertanto, avviato un processo di analisi dell'attuale "sistema informativo-contabile" con il preciso scopo di attivare e di implementare specifiche funzionalità che consentano di monitorare costantemente tutte le attività, propedutiche, connesse e conseguenti, alla realizzazione di interventi edili ed impiantistici e i relativi costi.

A tal fine, è stata valutata la opportunità di acquisire uno specifico "software", unico per l'intero Ente.

L'acquisizione di un "software dedicato" risponde alla precisa esigenza di gestire, nel modo più efficace ed efficiente possibile, tutti i procedimenti tecnici ed amministrativi preordinati alla realizzazione di opere e lavori pubblici.

Il predetto "software" ha, dunque, lo scopo di ottimizzare l'uso delle risorse disponibili in



relazione alle effettive esigenze dell'Ente, armonizzando le procedure sia nella fase di previsione degli interventi che nella fase della loro realizzazione, garantendo il monitoraggio delle opere programmate e in corso di esecuzione, sia singolarmente che nel loro complesso.

È fondamentale monitorare, per ogni singolo intervento, l'intero percorso finalizzato alla sua realizzazione (dalla progettazione al collaudo definitivo).

Il "software" sarà gestito dal "Tavolo Tecnico Permanente per il Patrimonio Immobiliare e Lavori Pubblici", istituito con Determina Direttoriale del 5 luglio 2017, numero 154, e modificato ed integrato con Determina Direttoriale del 12 ottobre 2018, numero 263, in relazione sia alla sua composizione che ai compiti e alle funzioni che gli sono stati attribuiti.

# 6.3.2 - Le azioni intraprese dal "Tavolo Tecnico Permanente per il Patrimonio immobiliare e i Lavori Pubblici"

Ai fini del censimento, della registrazione inventariale e della corretta gestione dell'intero patrimonio immobiliare, con riferimento sia agli immobili e/o ai complessi immobiliari di cui l'Ente è proprietario che agli immobili e/o ai complessi immobiliari che l'Ente utilizza a qualunque altro titolo (concessione in uso, comodato, detenzione qualificata, locazione), la Direzione Generale ha istituito, con Determina del 5 luglio 2017, numero 154, il "Tavolo Tecnico Permanente in materia di Patrimonio Immobiliare e di Lavori Pubblici", composto da figure professionali in possesso di specifica qualificazione, sia tecnica che amministrativa, in materia edilizia e patrimoniale, scelte tra quelle che prestano servizio sia presso la Sede della "Amministrazione Centrale" che presso le "Strutture di Ricerca". Al predetto "Tavolo Tecnico Permanente", è stato attribuito, tra gli altri, il compito "...di esaminare tutte le problematiche che riguardano il patrimonio immobiliare dello "Istituto Nazionale di Astrofisica", ivi comprese le "Grandi Attrezzature Scientifiche", e di proporre le relative soluzioni, di effettuare una analitica ricognizione ed un completo censimento di tutto il patrimonio e di fornire, ove richiesto, il supporto tecnico alla "Struttura Stabile di Supporto Strategico agli Organi di Governo e di Supporto Tecnico ai Direttori delle Strutture di Ricerca e ai Responsabili Unici dei Procedimenti"...".

Con la Determina Direttoriale del 12 ottobre 2018, numero 263, la Direzione Generale ha:



- aggiornato sia le funzioni che i compiti attribuiti al "Tavolo Tecnico Permanente in materia di Patrimonio Immobiliare e di Lavori Pubblici", ampliando e rendendo stabili nel tempo le sue specifiche competenze in materia di lavori pubblici, anche al fine di garantire in modo permanente, ove richiesto e/o necessario, il supporto tecnico alla "Struttura Stabile di Supporto Strategico agli Organi di Governo e di Supporto Tecnico ai Direttori delle Strutture di Ricerca e ai Responsabili Unici dei Procedimenti";
- ha integrato, conseguentemente, anche la sua composizione.

Nel processo di revisione dell'attuale "assetto organizzativo" della "Amministrazione Centrale", il predetto "Tavolo Tecnico Permanente", che costituisce, peraltro, un esempio "virtuoso" della applicazione del principio della "Amministrazione e Gestione Diffusa", confluirà nei "Servizi di Staff" alla Direzione Generale.

Nel frattempo, proseguono le azioni intraprese dalla Direzione Generale, con la intensa e proficua collaborazione del "*Tavolo Tecnico Permanente in materia di Patrimonio Immobiliare e di Lavori Pubblici*", al fine di:

- d) verificare, implementare ed assemblare tutti i dati inseriti nel "Quadro Riassuntivo"
   del patrimonio immobiliare dell'Ente;
- e) quantificare e aggiornare il valore dei beni immobili di proprietà dell'Ente;
- f) acquisire un "**software**", come descritto in precedenza, che consenta di ottimizzare la gestione del patrimonio immobiliare.

Il censimento del patrimonio immobiliare dell'Ente, inteso come processo di acquisizione e di implementazione di dati e infomazioni che concorrono alla integrale ed analitica conoscenza dei cespiti che costituiscono il predetto patrimonio, è finalizzata a garantire:

- l'utilizzo efficiente e razionale delle strutture e delle infrastrutture e, conseguentemente, degli spazi disponibili in relazione alla loro destinazione;
- la promozione e lo sviluppo delle conseguenti azioni di tutela e di salvaguardia, di rigenerazione, di riqualificazione e di incremento del patrimonio e del suo valore, anche nell'ottica del futuro passaggio dal sistema di contabilità finanziaria al sistema di contabilità economico-patrimoniale.

Per agevolare il raggiungimento di questi obiettivi, atteso che gli stessi sono molto articolati e particolarmente complessi, è stato preliminarmente definito, mediante l'utilizzo della procedura denominata "*Due Diligence Immobiliare*", un programma di azioni suddiviso per "*fasi*", che vengono di seguito elencate e sinteticamente specificate:



- Fase 0: "Analisi dello stato di fatto e definizione del piano di interventi";
- Fase 1: "Digitalizzazione";
- Fase 2: "Quadro Riassuntivo della Consistenza dei Beni Immobili";
- Fase 3: "Valori catastali rivalutati";
- Fase 4: "Revisione straordinaria e urgente dell'inventario dei beni immobili", articolata, a sua volta, nel modo seguente:
- Fase 4a: "Valutazione degli immobili di proprietà dell'Ente";
- Fase 4b: "Valutazione degli immobili utilizzati dall'Ente ad altro titolo".

## Fase 0: "Analisi dello stato di fatto e definizione del piano di interventi".

La prima fase del programma di azioni del "Tavolo Tecnico Permanente in materia di Patrimonio Immobiliare e di Lavori Pubblici", propedeutica alla attivazione ed alla implementazione delle altre "Fasi", prevede, innanzitutto, una attenta "analisi dello stato di fatto" e la individuazione di un prima "serie" di dati, di informazioni e di documenti da acquisire, al fine di avviare il processo di censimento dell'intero patrimonio immobiliare dell'Ente.

In particolare, questa prima "Fase" è così articolata:

- "Due Diligence Legale ed Amministrativa", che prevede l'acquisizione e l'analisi dei seguenti documenti:
  - otitoli di proprietà;
  - oatti costitutivi e/o dichiarativi di diritti reali;
  - oatti costitutivi di locazioni e, più in generale, di diritti personali di godimento;
  - oatti costitutivi di concessioni;
  - ovincoli e pesi (privilegi, ipoteche e altri diritti reali di garanzia) e stime dei valori.
- "Due Diligence Catastale", che prevede l'acquisizione e l'analisi dei seguenti documenti:
  - ovisure catastali storiche;
  - oestratti di mappa;
  - oplanimetrie catastali;
  - oatti e documenti relativi a variazioni catastali a supporto di frazionamenti, fusioni, accatastamenti, ecc.:



- > "Due Diligence Edilizia ed Urbanistica", che prevede l'acquisizione e l'analisi dei seguenti documenti:
  - otitoli autorizzativi (licenze, concessioni e autorizzazioni edilizie, condoni edilizi, varianti, permessi a costruire, elaborati di progetto sulla base dei quali sono stati rilasciati i provvedimenti autorizzativi);
  - onorme tecniche di attuazione degli strumenti di pianificazione urbanistica vigenti;
- "Due Diligence Strutture ed Impianti", che prevede l'acquisizione e l'analisi di certificati di conformità e messa a norma degli impianti, ivi compresi i certificati energetici ed antisismici, e di altri certificati analoghi e/o similari.

I dati, le informazioni e i documenti acquisiti nella "FASE 0" concorrono ovviamente, in modo determinante, alla raccolta, alla valutazione ed alla implementazione di tutti gli elementi cognitivi utili ai fini della definizione, della programmazione e dell'avvio delle azioni successive, finalizzate alla valorizzazione, alla tutela, alla salvaguardia, alla rigenerazione, alla riqualificazione e all'incremento del patrimonio immobiliare e del suo valore, che, tra l'altro, devono essere inserite, implementate e sviluppate nei "Programmi Triennali dei Lavori Pubblici" adottati dall'Ente.

Durante la "FASE 0" sono stati, quindi, raccolti, tutti i dati, le informazioni e i documenti indispensabili per la definizione di un "primo quadro" della consistenza del patrimonio immobiliare, con specifico riferimento sia agli immobili e/o ai complessi immobiliari che l'Ente utilizza nella qualità di proprietario che agli immobili e/o ai complessi immobiliari che l'Ente utilizza a qualunque altro titolo.

L'analisi di dati, informazioni e documenti acquisiti nella "*Fase 0*" ha, infine, permesso di individuare eventuali criticità e di pianificare le azioni correttive consequenti.

#### Fase 1: "Digitalizzazione".

La "Fase 0" del programma di azioni, propedeutica alla attivazione ed alla implementazione delle altre "Fasi", si è conclusa, dopo una attenta "analisi dello stato di fatto" e la raccolta e la implementazione di una prima "serie" di dati, di informazioni e di documenti, con la creazione di un "Archivio Unico del Patrimonio Immobiliare dello Istituto Nazionale di Astrofisica", denominato anche "Database Unificato", progettato ed implementato dal "Tavolo Tecnico Permanente in materia di Patrimonio



Immobiliare e di Lavori Pubblici", in collaborazione con uno dei "Servizi di Staff" alla Direzione Generale, denominato "Sistemi Informatici e per il Digitale".

Contestualmente, il predetto "Tavolo Tecnico Permanente" ha predisposto due "Capitolati Tecnici", al fine di avviare una procedura di gara per l'acquisizione di due "software", diversi tra di loro per funzioni ma unici per tutto l'Ente, che consentiranno di curare la gestione del patrimonio immobiliare e dei lavori pubblici e di tutti i procedimenti ed i processi ad essi strettamente e specificatamente collegati, riferibili, peraltro, ad aree di intervento con differenti competenze (amministrativa, contabile, tecnica, giuridico/legale e fiscale), e di raggiungere, contestualmente, standard qualitativi elevati, coniugando le esigenze di efficienza, di efficacia e di economicità della azione amministrativa con quelle di legalità, di imparzialità e di trasparenza della medesima azione.

I "software" hanno, peraltro, anche lo scopo di creare una "banca dati centralizzata", strutturata e navigabile, all'interno della quale dovrebbero essere immessi, senza duplicazioni e/o sovrapposizioni, i dati distintivi del patrimonio immobiliare, ovvero i dati anagrafici, finanziari, dimensionali, fisici e procedurali dei singoli beni che concorrono a formare il predetto patrimonio.

La "banca dati centralizzata", così ideata, realizzata ed implementata, consentirà di estrapolare qualsiasi tipo di informazione e di analizzare tutti gli aspetti, sia giuridici che economici, che caratterizzano la natura, la destinazione d'uso, il valore e la fruibilità dei singoli beni che costituiscono il patrimonio immobiliare.

La stessa "banca dati" sarà uno strumento prezioso da utilizzare anche per la individuazione di tutti gli interventi, sia quelli ritenuti assolutamente necessari che quelli ritenuti semplicemente più opportuni, che dovranno essere successivamente progettati e realizzati, e per valutarne gli effetti, nell'ambito:

- della "Property Management", intesa come "...il complesso delle attività economiche-gestionali ed amministrative finalizzate al presidio ed alla ottimizzazione della redditività del patrimonio immobiliare...", e del "Controllo di Gestione", inteso, principalmente, come sistema di valutazione del rapporto tra costi e ricavi e di individuazione delle modalità più vantaggiose di utilizzo, a vario titolo, dei beni immobili (locazione, comodato, ecc.);
- o della "*Maintenance Management*", intesa come la "...gestione del complesso di attività finalizzate alla programmazione, alla organizzazione, alla esecuzione, al controllo e al monitoraggio degli interventi di manutenzione degli edifici...", che



comprende le attività di classificazione e di manutenzione, sia edile che impiantistica, degli immobili e/o dei complessi immobiliari dell'Ente, l'acquisizione delle attestazioni relative alle prestazioni energetiche e dei certificati di prevenzione incendi, ecc.;

- o della "*Programmazione dei Lavori Pubblici*", che comprende la individuazione e la progettazione degli interventi edilizi da pianificare e da realizzare in un determinato arco temporale, la individuazione e la ricerca delle fonti di finanziamento, gli adempimenti e gli aggiornamenti normativi, i cronoprogrammi delle attività, gli scadenziari, ecc.;
- della "Asset management", intesa come la "...gestione delle risorse...", che comprende la predisposizione di rapporti e documenti utili per le valutazioni e le scelte strategiche in termini di acquisizione, dismissione, valorizzazione e sviluppo edilizio del patrimonio immobiliare;
- della "Area Amministrativa", che comprende la registrazione e la inventariazione dei beni immobili, il monitoraggio degli adempimenti, amministrativi, contabili e fiscali, e delle relative scadenze, ecc.;
- o della "*Area Giuridico-Legale*", che comprende la adozione di provvedimenti (decisione a contrarre, determina di aggiudicazione, ecc.), la stipula di contratti e convenzioni, l'attivazione di procedure di gara e la predisposizione dei relativi atti (bandi, capitolati, disciplinari, nomine del Responsabile Unico del Procedimento e delle Commissioni Giudicatrici, ecc.), gli adempimenti in materia di pubblicità, trasparenza e prevenzione della corruzione, ecc.

I predetti "software", che saranno gestiti direttamente dal "Tavolo Tecnico Permanente per il Patrimonio Immobiliare e i Lavori Pubblici", sono in corso di acquisizione.

Il Consiglio di Amministrazione ha inoltre autorizzato la Direzione Generale a stipulare una "Convenzione" con la "Agenzia delle Entrate" per l'accesso al "Servizio di Consultazione Telematica" della "Banca Dati Ipotecaria" e della "Banca Dati Catastale", con lo scopo, tra gli altri, di completare le attività di censimento dei beni immobili di proprietà dello "Istituto Nazionale di Astrofisica" e di quantificare il loro valore.

Le azioni finora intraprese dal "*Tavolo Tecnico Permanente in materia di Patrimonio Immobiliare e di Lavori Pubblici*" (censimento del patrimonio immobiliare, acquisizione di un idoneo "*software*", ecc.) consentiranno, tra l'altro, di avviare, in relazione al contesto



territoriale, economico e sociale nel quale operano le singole "*Strutture di Ricerca*", anche la realizzazione di progetti di "*razionalizzazione*", di "*efficientamento*" e di "*valorizzazione*" del predetto patrimonio.

## Fase 2: "Quadro riassuntivo della consistenza dei Beni Immobili"

Nel corso della seconda fase, il "Tavolo Tecnico Permanente in materia di Patrimonio Immobiliare e di Lavori Pubblici" ha raccolto e implementato tutti i dati e le informazioni che riguardano il patrimonio immobiliare dell'Ente in un corposo "Documento", suddiviso per "Strutture di Ricerca".

Nel predetto "*Documento*", denominato "*Quadro Riassuntivo*", sono riportati in modo analitico, per ogni "*Struttura*", tutti i dati e le informazioni che riguardano le singole "*unità immobiliari*" utilizzate a vario titolo.

Il "Quadro Riassuntivo", che è stato aggiornato alla data del 31 dicembre 2017, rappresenta il primo importantissimo risultato delle attività svolte dal predetto "Tavolo Tecnico Permanente" ai fini del censimento e, quindi, della puntuale conoscenza, catalogazione, classificazione e quantificazione del patrimonio immobiliare dello "Istituto Nazionale di Astrofisica".

Il predetto "*Quadro Riassuntivo*" è, ovviamente, un elaborato soggetto a continuo aggiornamento, che fotografa la situazione del patrimonio immobiliare attraverso informazioni di carattere amministrativo, legale, catastale, tipologico e fiscale.

#### Fase 3: "Valori catastali rivalutati"

Nella terza fase il predetto "*Tavolo Tecnico Permanente*" ha elaborato, utilizzando il "*valore catastale rivalutato*", una prima stima dei beni immobili.

L'uso del "valore catastale rivalutato" è molto diffuso in ambito fiscale, in quanto consente di individuare la base imponibile di un bene ai fini della quantificazione delle relative imposte.

Il "valore catastale rivalutato" è stato determinato a seguito di un processo di rivalutazione delle rendite previste per le due diverse categorie di "cespiti", ovvero i "fabbricati" e i "terreni agricoli".

Il "valore catastale rivalutato", che non deve essere confuso con il "valore di mercato", si ottiene moltiplicando la "rendita catastale" per il "coefficiente" stabilito dalla legge, che viene definito "moltiplicatore catastale".



La "*rendita catastale*", nei casi previsti dalla normativa vigente in materia, può essere rivalutata applicando una ulteriore percentuale, anch'essa fissata dalla legge.

Relativamente ai "fabbricati", il "valore catastale rivalutato" è stato calcolato incrementando il valore della "rendita catastale", fissato alla data del 1° gennaio dell'anno di imposta (che, in questo caso, è l'anno 2017), di una misura pari al 5% e moltiplicando il valore così ottenuto per il "coefficiente" stabilito dalla legge (cosiddetto "moltiplicatore catastale"), il quale può variare, in relazione alle diverse categorie catastali, da un minimo di 55 a un massimo di 160.

Relativamente ai "terreni agricoli", il "valore catastale rivalutato" è stato, invece, calcolato incrementando il valore del "reddito dominicale", fissato alla data del 1° gennaio dell'anno di imposta (che, anche in questo caso, è l'anno 2017), di una misura pari al 25% e moltiplicando il valore così ottenuto per il "coefficiente" stabilito dalla legge (cosiddetto "moltiplicatore catastale"), che è pari a 135.

Pertanto, sulla base delle informazioni raccolte in sede di aggiornamento del "*Quadro Riassuntivo*", è stato possibile eseguire un primo calcolo provvisorio del "*valore catastale rivalutato*" degli immobili e/o dei complessi immobiliari che concorrono alla formazione del patrimonio immobiliare dell'Ente.

## <u>Fase 4</u>: "Revisione straordinaria e urgente dell'inventario dei beni immobili"

Una volta consolidate e sviluppate le azioni delle "Fasi" precedenti, finalizzate alla "analisi dello stato di fatto", alla acquisizione di dati, di informazioni e di documenti ed alla predisposizione di strumenti idonei alla corretta gestione del patrimonio immobiliare ("Database Unificato", "Software", "Quadro Riassuntivo", ecc.), il "Tavolo Tecnico Permanente in materia di Patrimonio Immobiliare e di Lavori Pubblici" ha avviato lo svolgimento delle attività propedeutiche alla definizione del "valore" del "patrimonio immobiliare", con specifico riguardo sia agli immobili e/o ai complessi immobiliari che l'Ente utilizza nella qualità di proprietario che agli immobili e/o ai complessi immobiliari che l'Ente utilizza ad altro titolo.

Per avviare, quindi, la "Fase 4", il predetto "Tavolo Tecnico Permanente" ha:

definito le procedure preordinate alla acquisizione delle perizie di stima degli immobili
e/o dei complessi immobiliari di proprietà dell'Ente e delle perizia di stima degli
immobili e/o dei complessi immobiliari che lo stesso Ente utilizza ad altro titolo;



b) esaminato, a tal fine, le diverse tipologie di perizie di stima, ritenendo che, in base alle attuali esigenze dell'Ente, è necessario che vengano eseguite perizie di tipo "Full", per gli immobili e/o i complessi immobiliari di cui l'Ente è proprietario o detentore qualificato, in attesa di acquisirne la proprietà, e di tipo "Desk", per gli immobili e/o i complessi immobiliari che l'Ente utilizza ad altro titolo.

Alle luce di queste considerazioni preliminari, il predetto "*Tavolo Tecnico Permanente*" ha:

- c) inizialmente valutato la possibilità di richiedere direttamente alle competenti "*Agenzie del Territorio*" le perizie di stima per la determinazione del valore, ai fini inventariali, degli immobili e/o dei complessi immobiliari (terreni e fabbricati) di proprietà dell'Ente, mediante la stipula di apposite convenzioni o accordi di collaborazione, atteso che, tra le competenze delle predette "*Agenzie*", rientra anche lo svolgimento delle attività di valutazione immobiliare e tecnico-estimative per conto delle amministrazioni pubbliche, ai sensi dell'articolo 64 del Decreto Legislativo del 30 luglio 1999, numero 300, come modificato dall'articolo 6 del Decreto Legge del 2 marzo 2012, numero 16, convertito, con modificazioni, dalla Legge del 26 aprile 2012, numero 44;
- d) successivamente verificato che le predette "*Agenzie*", per eseguire le perizie di stima, richiedono corrispettivi molto elevati e fissano termini di scadenza assai lunghi (di norma, non inferiori ai duecentoquaranta giorni dalla data di sottoscrizione della convenzione o dell'accordo di collaborazione), che sono, peraltro, assolutamente incompatibili con le esigenze ormai inderogabili dell'Ente di definire, in modo compiuto e in tempi relativamente brevi, lo "*Stato Patrimoniale*";
- e) inoltre accertato che l'attivazione della predetta procedura, piuttosto macchinosa e complessa, avrebbe richiesto la stipula di <u>singole convenzioni di collaborazione</u> tra le "*Strutture di Ricerca*" e le competenti "*Agenzie del Territorio*" e avrebbe, pertanto, comportato una ulteriore dilazione dei tempi previsti per la consegna delle perizie di stima;
- f) conseguentemente redatto un "Capitolato di appalto per l'affidamento esterno della procedura di revisione straordinaria e urgente dell'inventario immobiliare e, in particolare, della stima del valore venale, ai fini inventariali e assicurativi, degli immobili e/o dei complessi immobiliari (terreni e fabbricati) di proprietà dell'Ente o utilizzati dall'Ente ad altro titolo";



- g) preliminarmente verificato, a seguito di apposita indagine ricognitiva, l'assenza, all'interno dell'Ente, di figure professionali che siano in possesso dei requisiti richiesti dall'articolo 4 del predetto "*Capitolato*", ovvero di figure professionali che siano:
  - in possesso della "...qualifica prevista dalla norma UNI11558-2014, riconosciuta da un Ente accreditato ISO 17024, oppure della Qualifica REV, rilasciata dal TEGoVA (The European Group of Valuers' Associations), oppure della qualifica rilasciata dal RICS (Royal Insitution of Chartered Surveyors)...";
  - in grado di operare "...secondo standard internazionali di valutazione IVS (International Valuation Standards) o altri universalmente riconosciuti...";
- h) inoltre stimato, a seguito di apposita indagine di mercato, che il compenso da corrispondere ad un professionista esterno altamente qualificato per la redazione di perizie di tipo "Full", per gli immobili e/o i complessi immobiliari di cui l'Ente è proprietario, e di tipo "Desk", per gli immobili e/o i complessi immobiliari che l'Ente utilizza ad altro titolo, sarebbe stato comunque inferiore ai quarantamila euro, esclusa la Imposta sul Valore Aggiunto;
- i) pertanto attivato, nel rispetto del combinato disposto dell'articolo 36, comma 2, lettera a), del Decreto Legislativo 18 aprile 2016, numero 50, e successive modifiche ed integrazioni, e dell'articolo 11 del Decreto Legge 7 maggio 2012, numero 52, che contiene "Disposizioni urgenti per la razionalizzazione della spesa pubblica", convertito, con modificazioni, dalla Legge del 6 luglio 2012, numero 94, una procedura di affidamento diretto, medianta attivazione di apposita "trattativa privata" nel "Mercato Elettronico della Pubblica Amministrazione" ("MEPA");
- j) a seguito dell'espletamento della predetta procedura, ha individuato, nella persona dell'Ingegnere , il professionista in possesso dei requisiti richiesti dal predetto "*Capitolato Tecnico*".

In data 27 marzo 2019, all'Ingegnere è stato conferito l'incarico di redigere le perizie di stima, di tipo "*Full*", per gli immobili e/o i complessi immobiliari di cui l'Ente è proprietario, e le perizie di stima, di tipo "*Desk*", per gli immobili e/o i complessi immobiliari che l'Ente utilizza ad altro titolo.

L'Ingegnere ha individuato, raccolto e selezionato, con il fattivo supporto del "*Tavolo Tecnico Permanente in materia di Patrimonio Immobiliare e di Lavori Pubblici*", tutti i documenti tecnico-amministrativi ritenuti necessari allo scopo ed ha effettuato anche alcuni sopralluoghi.



In data **15 maggio 2019**, l'Ingegnere ha consegnato le perizie di stima, di tipo "*Full*", degli immobili e/o dei complessi immobiliari (terreni e fabbricati) di cui l'Ente è proprietario, che quantificano esattamente il valore venale, sia ai fini inventariali che ai fini assicurativi, dei predetti beni.

I dati che emergono dalle perizie di stima verranno analizzati, più dettagliatamente, nella "*Fase 4a*".

Alla luce dei risultati finora raggiunti è, peraltro, possibile sostenere che la "Fase" della "Revisione straordinaria e urgente dell'inventario dei beni immobili e/o dei complessi immobiliari che costituiscono il patrimonio dell'Ente" sia, ormai, in fase di ultimazione.

# <u>Fase 4a</u>: "Perizie di stima, di tipo "Full", relative ai beni immobili di cui l'Ente è proprietario"

L'Ingegnere nell'ambito dell'incarico ricevuto, ha prioritariamente avviato, con la fattiva collaborazione del predetto "*Tavolo Tecnico Permanente*", la procedura, denominata "*Due Diligence Immobiliare Full*", che è finalizzata alla redazione delle perizie di stima, di tipo "*Full*", degli immobili e/o dei complessi immobiliari di cui l'Ente è proprietario, articolata in tre diversi periodi temporali:

- il primo periodo è stato riservato alla "analisi dello stato di fatto", alla consultazione dell'archivio informatizzato reso disponibile dal "Tavolo Tecnico Permanente in materia di Patrimonio Immobiliare e di Lavori Pubblici" ed ai sopralluoghi tecnici;
- il secondo periodo è stato riservato all'esame incrociato dei dati e dei documenti storici con i rapporti dei sopralluoghi tecnici;
- il terzo periodo è stato invece riservato al confronto con il "Tavolo Tecnico Permanente" per l'esame delle criticità.

Gli esiti della attività svolte nei tre diversi periodi sono riportati dall'Ingegnere nella "*Relazione Illustrativa Generale*" e negli otto "*Rapporti di Valutazione*", che, come è già stato detto in precedenza, sono stati consegnati dal predetto professionista in data **15 maggio 2019** e sono depositati agli atti dell'Amministrazione.

I "*Rapporti di Valutazione*" riguardano gli immobili e/o i complessi immobiliari di cui l'Ente è proprietario o detentore qualificato, in attesa di acquisirne la proprietà.

Al riguardo, è opportuno rammentare che:



- con scrittura privata del 12 dicembre 2006, sottoscritta innanzi al Dottore

  "Notaio, Repertorio numero 10836 e Raccolta numero 4352, registrata allo

  "Ufficio delle Entrate" di Bologna in data 22 dicembre 2016, Serie 2, numero 2.913,

  e trascritta a Bologna il 2 gennaio 2007, Registro Ordinario numero 88, Registro

  Particolare numero 65, è stata perfezionata una "Promessa di Vendita Immobiliare"

  con la quale la Università degli Studi di Bologna "Alma Mater Studiorum" si

  impegna a vendere allo "Istituto Nazionale di Astrofisica", che a sua volta si

  impegna ad acquistare, una quota parte, pari a 390,29 millesimi, della proprietà

  superficiaria del Complesso Immobiliare sito in Bologna, alla Via Gobetti, denominato

  "Unità Edilizia n. 3", per le esigenze dell'allora "Osservatorio Astronomico di

  Bologna" (ora "Osservatorio di Astrofisica e Scienza dello Spazio di Bologna");
- secondo l'importo stimato dal progetto esecutivo, alla predetta quota millesimale corrisponde un costo pari ad € 6.650.561,89 (seimilioniseicentocinquantamilacinquecentosessantuno /89);
- con la "Promessa di Vendita Immobiliare", lo "Istituto Nazionale di Astrofisica" si
  è, altresì, impegnato a corrispondere l'importo dovuto, come innanzi specificato, in
  quattro rate di € 1.662.640,47 e nel rispetto della seguente articolazione:
  - la prima rata al momento della stipula della "Promessa di Vendita Immobiliare" innanzi richiamata;
  - le "...rate successive al 50%, al 75% e al 100% dello stato di avanzamento dei lavori di esecuzione delle opere previste nella "Unità Edilizia n. 3", a seguito di apposita certificazione rilasciata dalla "Direzione dei Lavori"...";
  - la prima delle predette rate, in conformità a quanto pattuito dalle "parti", è stata versata dallo Istituto Nazionale di Astrofisica in data 23 ottobre 2006;
- con rogito del 28 dicembre 2018, Raccolta numero 2376, è stato stipulato innanzi alla Dottoressa
   Notaio, lo "Atto modificativo" della "Promessa di Vendita Immobiliare", registrato a Bologna in pari data con il numero 26920, che modifica la scrittura privata del 12 dicembre 2006, come innanzi richiamata;
- in particolare, l'articolo 1 dello "Atto modificativo" della "Promessa di Vendita Immobiliare" stipulato il 28 dicembre 2018, sostituisce l'articolo 2, comma 2, dell'atto originario, stipulato il 12 dicembre 2016, e disciplina pertanto "ex novo" la "rateazione" del "prezzo di acquisto", tenendo conto delle "rate" già corrisposte e prevedendo, quindi, l'impegno dello "Istituto Nazionale di Astrofisica" a versare



alla Università degli Studi di Bologna "Alma Mater Studiorum" i rimanenti "...ratei, come segue:

- *▶* **€ 500.000,00**, alla data del 30 settembre 2019;
- ➤ **500.000,00**, alla data del 30 settembre 2021 e, comunque, contestualmente alla stipula dell'atto definitivo di vendita...".

Pertanto, lo "Istituto Nazionale di Astrofisica" diventerà effettivamente proprietario della predetto Complesso Immobiliare non prima del 30 settembre 2021, con il pagamento dell'ultima rata del corrispettivo dovuto alla Università degli Studi di Bologna "Alma Mater Studiorum" e con la contestuale stipula dell'atto definitivo di compravendita.

Peraltro, con nota del 14 aprile 2017, numero di protocollo 43745, il Dirigente Responsabile della Area del Patrimonio della Università degli Studi di Bologna "Alma Mater Studiorum", a "...seguito della avvenuta ultimazione, in data 7 aprile 2017, del trasloco dello "Osservatorio Astronomico di Bologna" dello "Istituto Nazionale di Astrofisica" e della "Sezione di Astronomia" del "Dipartimento di Fisica e di Astronomia" del predetto Ateneo nella "Unità Edilizia n. 3", già autorizzato con nota dirigenziale del 17 marzo 2017, ha, altresì, autorizzato, a decorrere dal 10 aprile 2017, la permanenza della "Struttura di Ricerca" del predetto Istituto negli spazi ad essa assegnati...".

L'attuale "Osservatorio di Astrofisica e Scienza dello Spazio di Bologna" si è, quindi, già insediato, a decorrere dalla predetta data, nel nuovo Complesso Immobiliare e, al momento, utilizza i predetti spazi come "detentore qualificato".

Gli immobili e/o i complessi immobiliari inseriti nel predetto "*Rapporto*" hanno formato oggetto di una duplice "*valutazione*", sia ai fini inventariali che ai fini assicurativi.

I relativi valori sono riportati nella seguente "TABELLA".



# TABELLA CON IL RAPPORTO ESTIMATIVO DI SINTESI, AI FINI INVENTARIALI E AI FINI ASSICURATIVI DEGLI IMMOBILI E/O DEI COMPLESSI IMMOBILIARI DI CUI L'ENTE È PROPRIETARIO O DETENTORE QUALIFICATO, IN ATTESA DI ACQUISIRNE LA PROPRIETA' (\*).

N. (**)	DENOMINAZIONE	UBICAZIONE	VALORE INVENTARIAL E (euro)	VALORE ASSICURATIVO (euro)
2	<b>INAF - Osservatorio Astronomico</b>	d'Abruzzo		
2.1	Sede: Osservatorio Astronomico di Teramo (Complesso Immobiliare)	Via Mentore Maggini, 64100 Loc. Collurania, Teramo (Te)	2.291.100,00	2.933.900,00
4	INAF - Osservatorio di Astrofisio Bologna (*)	·		
4.1	Sede: Plesso del Battiferro	Via Piero Gobetti, n. 93/3, 40129 Bologna (Bo)	6.569.500,00(*)	6.639.300,00 (*)
9	INAF - Osservatorio Astronomico	di Padova		
9.2	Stazione Osservativa di Cima Ekar	Via Leonida Rosino snc, 36012 Asiago (Vi)	2.876.450,00	3.973.300,00
10	INAF - Osservatorio Astronomico	di Palermo		
10.2	Nuova Sede "Ex Pastificio SEPI"	Via Tiro a Segno, n. 90, 90123 Palermo (Pa)	109.500,00	3.257.200,00
12	INAF - Osservatorio Astrofisico d	i Torino		
12.2	Museo dell'Astronomia con Planetario	Via Osservatorio, n. 30, 10025 Pino Torinese (To)	5.040.800,00	5.492.900,00
12.3	Villa Magliola	Via Osservatorio, n. 35, 10025 Pino Torinese (To)		
13	INAF - Osservatorio Astronomico			
13.1	Sede: Castello Basevi (Complesso Immobiliare)	Via Tiepolo, n. 11, 34143 Trieste (Ts) Via Besenghi n. 17, 34133 Trieste (Ts)	2.089.500,00	3.033.600,00
13.2	Villa Bazzoni	Via Riccardo Bazzoni, n. 2, 34143 Trieste (Ts)	3.409.300,00	3.638.800,00
13.3	Stazione Osservativa di Basovizza (Complesso Immobiliare)	Località Basovizza, n. 302, 34149 Basovizza (Ts)	3.478.800,00	4.164.900,00
	TOTALE		25.864.950,00	33.133.900,00
	TOTALE BENI IMMOBILI DI PROPRIETA' AL 31 DICEMBRE 2019		19.295.450,00	26.494.600,00

<sup>(\*\*)</sup> La numerazione rispetta quella utilizzata nell'elenco riportato nella parte iniziale del presente Capitolo.

Fase 4b: "Perizie di stima, di tipo "Desk", relative agli immobili e/o ai complessi immobiliari che l'Ente utilizza ad altro titolo"

Conclusa la "Fase	' precedente,	l'Ingegnere	sempre con il	supporto	del



"Tavolo Tecnico Permanente", ha avviato la procedura preordinata alla redazione delle perizie di stima, di tipo "Desk", degli immobili e/o dei complessi immobiliari (terreni e fabbricati) che l'Ente utilizza ad altro titolo (locazione, comodato, concessione in uso, ecc.), per la definizione del loro valore venale, sia ai fini inventariali che ai fini assicurativi. Le predette perizie sono state redatte esclusivamente sulla scorta dei documenti disponibili e sono state trasmesse all'Ente il 19 dicembre 2019.

Il "Tavolo Tecnico Permanente in materia di Patrimonio Immobiliare e di Lavori Pubblici" sta esaminando la predetta documentazione ed ha avviato alcune importanti e puntuali attività di verifica della correttezza della "prima stima" del "valore" degli immobili e/o dei complessi immobiliari utilizzati dall'Ente ad altro titolo, che, in considerazione della dimensione e della complessità che li caratterizzano, richiederanno tempi più lunghi.

I predetti accertamenti non riguardano, invece, gli immobili e/o i complessi immobiliari ubicati all'estero, ovvero quelli che attualmente ospitano le "Strutture" e le "Infrastrutture" del "Telescopio Nazionale Galileo", che ha Sede a Santa Cruz de Tenerife in Spagna ed è gestito dalla "Fundación Galileo Galilei, Fundación Canaria" ("FGG"), e del "Large Binocular Telescope", che ha Sede sul Monte Graham, in Arizona (Stati Uniti di America), del quale lo "Istituto Nazionale di Astrofisica" è comproprietario, in quanto gli stessi formeranno successivamente oggetto di una specifica analisi da parte del "Tavolo Tecnico Permanente".

Il "Tavolo Tecnico Permanente in materia di Patrimonio Immobiliare e di Lavori Pubblici", oltre alle predette verifiche, continua, allo stesso tempo, a svolgere anche le altre attività previste dal suo programma di azioni, finalizzate al censimento e, quindi, alla completa e analitica conoscenza dell'intero Patrimonio Immobiliare dell'Ente, con l'aggiornamento e il consolidamento del "Quadro Riassuntivo", in attesa di trasferire i dati finora raccolti nel "software" che è in fase di acquisizione.

#### 6.4 – Obiettivi

Lo "Istituto Nazionale di Astrofisica", pur nel contesto di politiche gestionali improntate al massimo rigore ed alla razionalizzazione della spesa, si prefigge lo specifico "obiettivo" di agevolare, come nel passato, la realizzazione di risultati di eccellenza nel campo della ricerca scientifica e tecnologica, anche attraverso appropriate iniziative di interazione, a livello nazionale ed internazionale, con istituzioni pubbliche e private.

Sotto il profilo gestionale, proseguirà, inoltre, l'attuazione del "Piano di



**Razionalizzazione**" sia delle "**Strutture di Ricerca**" presenti nel territorio che delle "**risorse strumentali**" alle attività gestionali e di ricerca.

A tal fine, assume notevole rilievo il "*Programma Biennale degli acquisti di Forniture e Servizi*" dello "*Istituto Nazionale di Astrofisica*", adottato già da alcuni anni e che dovrebbe garantire, in futuro, notevoli economie di spesa, soprattutto attraverso l'acquisizione centralizzata di forniture di beni e servizi che sono funzionali all'intero Ente.

Per quanto concerne, inoltre, le attività amministrative, sono stati attivati numerosi procedimenti di informatizzazione, tra i quali rivestono fondamentale importanza:

- a) la creazione di un archivio unico per la gestione del personale;
- b) l'attivazione delle procedure di gestione del patrimonio e di implementazione dei relativi inventari, finalizzate ad assicurare il censimento dell'intero patrimonio dell'Ente, sia mobiliare che immobiliare;
- c) l'acquisizione di un sistema unico di rilevazione delle presenze in servizio del personale di ruolo;
- d) l'acquisizione di un nuovo sistema di protocollazione, fascicolazione ed archiviazione di atti e documenti amministrativi.

Particolarmente importante è, infine, l'attività di revisione dei processi di programmazione e di controllo di gestione, finalizzati alla analisi dei costi ed alla ottimizzazione dell'utilizzo delle risorse disponibili.



## CAPITOLO 7 - RIORGANIZZAZIONE ED ACCORPAMENTO DI STRUTTURE TERRITORIALI E NUOVE SISTEMAZIONI LOGISTICHE

#### 7.1 - Accorpamento di "Strutture Territoriali"

Il processo di riorganizzazione dello "Istituto Nazionale di Astrofisica" prevede, tra le sue finalità più importanti, l'accorpamento di alcune "Strutture di Ricerca" e una dislocazione più razionale delle loro articolazioni territoriali, al fine di raggiungere risultati gestionali di assoluto rilievo strategico.

A tal fine, assume particolare rilievo la Delibera del 23 giugno 2017, numero 46, con la quale il Consiglio di Amministrazione ha, tra l'altro:

- autorizzato, a decorrere dal 1º luglio 2017, la modifica, ai sensi del combinato disposto degli articoli 6, comma 2, lettera n), e 17, comma 3, dello Statuto dello "Istituto Nazionale di Astrofisica":
  - a) della articolazione territoriale della "*Struttura di Ricerca*" denominata "*Osservatorio Astronomico di Teramo*", nel quale è confluita la "*Stazione Osservativa di Campo Imperatore*";
  - b) della articolazione territoriale della "*Struttura di Ricerca*" denominata "*Osservatorio Astronomico di Roma*", al quale è stata sottratta la giurisdizione sulla "*Stazione Osservativa di Campo Imperatore*":
- autorizzato, a decorrere dalla medesima data, la "ridenominazione" dello "Osservatorio Astronomico di Teramo" in "Osservatorio Astronomico d'Abruzzo", che comprende anche la "Stazione Osservativa di Campo Imperatore";
- disposto, sempre a decorrere dal 1° luglio 2017, il trasferimento di tutte le risorse umane, finanziarie, logistiche e strumentali destinate al funzionamento dello "Osservatorio Astronomico di Teramo" e della "Stazione Osservativa di Campo Imperatore" allo "Osservatorio Astronomico d'Abruzzo".

In effetti, questa operazione:

- ha consentito di accorpare lo "Osservatorio Astronomico di Teramo" e la
  "Stazione Osservativa di Campo Imperatore", che insistono sullo stesso territorio,
  e di razionalizzare, a tal fine, l'uso delle risorse umane, finanziarie, logistiche e
  strumentali destinate al loro funzionamento;
- non ha comportato alcun costo aggiuntivo, né diretto, né indiretto;



- ha creato, con la "ridenominazione" dello "Osservatorio Astronomico di Teramo" in "Osservatorio Astronomico d'Abruzzo", che comprende anche la "Stazione Osservativa di Campo Imperatore", le condizioni necessarie per accedere a importanti finanziamenti sia ministeriali che regionali;
- rappresenta, quindi, una forma strategica di investimento, a medio e a lungo termine. Particolarmente significativa è anche la Delibera del 25 luglio 2017, numero 78, con la quale il Consiglio di Amministrazione ha:
- avviato "...le procedure per l'accorpamento dello "Istituto di Astrofisica Spaziale e Fisica Cosmica di Bologna" e dello "Osservatorio Astronomico di Bologna"...";
- deciso, pertanto, di procedere "...alla acquisizione dei pareri di rito, secondo le modalità definite dall'articolo 17, comma 3, dello Statuto dello "Istituto Nazionale di Astrofisica"...";
- autorizzato "...le visite presso lo "Istituto di Astrofisica Spaziale e Fisica Cosmica di Bologna" e lo "Osservatorio Astronomico di Bologna", anche al fine di acquisire eventuali proposte finalizzate alla attuazione di misure specifiche per la migliore organizzazione interna della nuova "Struttura di Ricerca" in relazione alle sue esigenze di funzionamento ed alla sua vocazione scientifica...".

Le predette "visite" sono state regolarmente effettuate e, a decorrere dal 1° gennaio 2018, l'accorpamento dello "Istituto di Astrofisica Spaziale e Fisica Cosmica di Bologna" e dello "Osservatorio Astronomico di Bologna" è stato definitivamente perfezionato ed è diventato, quindi, pienamente operativo.

Con la Delibera del 21 dicembre 2017, numero 110, il Consiglio di Amministrazione ha, tra l'altro, denominato "...la nuova "Struttura di Ricerca" dello "Istituto Nazionale di Astrofisica", derivante dal processo di accorpamento dello "Istituto di Astrofisica Spaziale e Fisica Cosmica di Bologna" e dello "Osservatorio Astronomico di Bologna", quale "Osservatorio di Astrofisica e Scienza dello Spazio di Bologna" ("OAS")...".

Ovviamente, anche le ricadute di questo delicato e complesso "*accorpamento*" sono state, sia sotto il profilo organizzativo e funzionale che sotto il profilo economico e finanziario, assolutamente positive.

Pertanto, non è da escludere, in un prossimo futuro, l'avvio di altre, analoghe iniziative.



#### 7.2 - Ricerca di soluzioni logistiche diverse

Importanti sono anche le iniziative in corso al fine di adottare, ove possibile, soluzioni logistiche più organiche e razionali.

## 7.2.1. Contratto di Comodato con il Consiglio Nazionale delle Ricerche

Con la Delibera del Consiglio di Amministrazione del 18 settembre 2018, numero 74, è stato approvato il nuovo "Contratto di Comodato" con il quale il "Consiglio Nazionale delle Ricerche", nelle more del perfezionamento del successivo passaggio di proprietà, ha concesso allo "Istituto Nazionale di Astrofisica", in comodato d'uso, le porzioni di alcuni beni immobili che fanno attualmente parte del suo patrimonio, ai sensi del combinato disposto degli articoli 2 e 22, comma 2, del Decreto Legislativo del 4 giugno 2003, numero 138.

In particolare, con il predetto "Contratto", il "Consiglio Nazionale delle Ricerche" ha concesso allo "Istituto Nazionale di Astrofisica", in "comodato d'uso", le porzioni di alcuni immobili e/o complessi immobiliari presenti nelle "Aree di Ricerca" di Bologna, Tor Vergata (Roma) e Milano e di quelli ubicati nelle "Stazioni Osservative" di Medicina (Bologna) e di Noto (Siracusa).

Il termine di durata del predetto "Contratto di Comodato" è scaduto il 22 novembre 2019.

Nel frattempo, la proprietà delle unità immobiliari che formano oggetto del "*Contratto di Comodato*" non è stata ancora trasferita allo "*Istituto Nazionale di Astrofisica*".

Peraltro, in attuazione di quanto previsto dal nuovo "*Contratto di Comodato*" sottoscritto il 22 novembre 2018, la "*Direzione Generale*" dello "*Istituto Nazionale di Astrofisica*" ha affidato al Notaio della di Roma, Velletri e Civitavecchia, esperto nel rogito di atti tra enti pubblici, l'incarico:

- di individuare e di definire gli adempimenti richiesti dalla legge ai fini del passaggio della proprietà dei predetti beni immobili dal "Consiglio Nazionale delle Ricerche" allo "Istituto Nazionale di Astrofisica" e di adottare tutti gli atti necessari a tal fine;
- di perfezionare, inoltre, tutti gli atti negoziali, anche se di natura meramente ricognitiva, che hanno lo scopo di identificare correttamente i beni oggetto del trasferimento "ex lege", anche ai fini della relativa trascrizione nei registri immobiliari e della conseguente voltura catastale.



I predetti atti sono, comunque, particolarmente complessi e richiedono tempi relativamente lunghi e, pertanto, non è stato possibile concludere il procedimento entro il termine di scadenza fissato dal "*Contratto di Comodato*".

È, quindi, necessario procedere al rinnovo del "*Contratto di Comodato*" per la durata di almeno un anno, nelle more del definitivo trasferimento della proprietà degli immobili che ne formano oggetto dal "*Consiglio Nazionale delle Ricerche*" allo "*Istituto Nazionale di Astrofisica*", ai sensi del combinato disposto degli articoli 2 e 22, comma 2, del Decreto Legislativo del 4 giugno 2003, numero 138.

È stata, pertanto, avviata una nuova trattativa con il "*Consiglio Nazionale delle Ricerche*" al fine di perfezionare il rinnovo del predetto "*Contratto di Comodato*" e di prevedere, ove possibile, che la durata del nuovo rapporto contrattuale sia di almeno un anno (con scadenza fissata, quindi, non prima del **22 novembre 2020**).

Nelle more del perfezionamento del predetto rinnovo, i Direttori Generali del "Consiglio Nazionale delle Ricerche" e dello "Istituto Nazionale di Astrofisica" hanno concordato che le disposizioni contenute nel precedente "Contratto di Comodato" continueranno ad essere applicate fino alla stipula del nuovo "Contratto" e che, pertanto, le stesse devo essere considerate ancora valide ed efficaci.

Per maggiori dettagli, si fa espresso rinvio al Paragrafo 5.2) "*Problemi derivanti da rapporti con altri Enti di Ricerca*" del Capitolo 5 "*Analisi specifica di alcune criticità*".

## 7.2.2 Nuova sistemazione logistica dello "Osservatorio di Astrofisica e Scienza dello Spazio di Bologna".

Infine, relativamente alla nuova sistemazione logistica dello "Osservatorio di Astrofisica e Scienza dello Spazio di Bologna", nato dall'accorpamento dello "Istituto di Astrofisica Spaziale e Fisica Cosmica di Bologna" e dello "Osservatorio Astronomico di Bologna", si fa, innanzitutto, presente che:

on scrittura privata del 12 dicembre 2006, sottoscritta innanzi al Notaio, Dottore numero di Repertorio 10836 e numero di Raccolta 4352, registrata allo "*Ufficio delle Entrate*" di Bologna in data 22 dicembre 2016, Serie 2, numero 2.913, e trascritta a Bologna il 2 gennaio 2007, Registro Ordinario numero 88, Registro Particolare numero 65, è stata perfezionata una "*Promessa di Vendita Immobiliare*" con la quale la Università degli Studi di Bologna "*Alma Mater Studiorum*" si impegna a vendere allo "*Istituto Nazionale di Astrofisica*", che a sua



volta si impegna ad acquistare, una quota parte, pari a **390,29 millesimi**, della proprietà superficiaria del Complesso Immobiliare sito in Bologna, alla Via Gobetti, denominato "*Unità Edilizia n. 3*", per le esigenze dello "*Osservatorio Astronomico di Bologna*";

- secondo l'importo stimato dal progetto esecutivo, alla predetta quota millesimale corrisponde un costo pari ad € 6.650.561,89 (seimilioniseicentocinquantamilacinquecentosessantuno /89);
- con la "Promessa di Vendita Immobiliare", lo "Istituto Nazionale di Astrofisica" si è, altresì, impegnato a corrispondere l'importo dovuto, come innanzi specificato, in quattro rate di € 1.662.640,47, così articolate:
  - la prima rata al momento della stipula della "Promessa di Vendita Immobiliare";
  - le "...rate successive al 50%, al 75% e al 100% dello stato di avanzamento dei lavori di esecuzione delle opere previste nella "Unità Edilizia n. 3", a seguito di apposita certificazione rilasciata dalla "Direzione dei Lavori"...";
- la prima delle predette rate, in conformità a quanto pattuito dalle "parti", è stata versata dallo "Istituto Nazionale di Astrofisica" in data 23 ottobre 2006;
- l'articolo 7 della "Promessa di Vendita Immobiliare" rinvia, inoltre, ad una "...successiva "Convenzione" la regolamentazione dell'uso delle parti comuni e delle aree esterne del nuovo Complesso Immobiliare ubicato nella zona denominata "Navile", ed, in particolare, nella "Unità Edilizia n. 3", anche ai fini della ripartizione delle relative spese di gestione...";
- con la "Promessa di Vendita Immobiliare" la Università degli Studi di Bologna "Alma Mater Studiorum" e lo "Istituto Nazionale di Astrofisica" hanno, infine, concordato, di "...non prevedere alcun incremento del corrispettivo che il predetto Istituto è tenuto a versare, qualora la Direzione dei Lavori dovesse accertare la necessità di realizzare, nella "Unità Edilizia n. 3", ulteriori e maggiori opere rispetto a quelle inizialmente progettate e il loro importo non superi il limite massimo del 5% del costo stimato, pari ad € 17.040.052,00, ovvero di consentire al medesimo Istituto, qualora l'importo delle ulteriori e maggiori opere da realizzare rispetto a quelle inizialmente progettate ecceda il limite massimo del 5%, di optare tra le due soluzioni di seguito riportate:



- a) contribuire alla realizzazione delle predette opere per la sola parte eccedente il limite massimo innanzi specificato e, comunque, in una misura proporzionale non superiore al **390,29/1000** del loro costo complessivo;
- richiedere alla Università degli Studi di Bologna "Alma Mater Studiorum" una riduzione proporzionale della propria quota millesimale di proprietà del predetto Complesso Immobiliare...";
- con nota del 7 maggio 2015, numero di protocollo 37.870, la Università degli Studi di Bologna "Alma Mater Studiorum" ha comunicato allo "Istituto Nazionale di Astrofisica" uno "...stato di avanzamento dei lavori pari al 50% di quelli complessivamente previsti e, in conformità a quanto stabilito dalla "Promessa di Vendita Immobiliare", ha richiesto il pagamento della seconda rata del corrispettivo pattuito...";
- con nota dell'11 luglio 2016, lo "Istituto Nazionale di Astrofisica" ha proposto alla Università degli Studi di Bologna "Alma Mater Studiorum" una modifica del "piano dilazionato dei pagamenti";
- il nuovo "piano dilazionato dei pagamenti", approvato dalla Università degli Studi di Bologna "Alma Mater Studiorum" con Decreto Rettorale del 3 agosto 2016, Repertorio numero 865 e Protocollo numero 73262, e dallo "Istituto Nazionale di Astrofisica" con Delibera del Consiglio di Amministrazione del 2 agosto 2016, numero 82, prevede:
  - il versamento immediato della seconda rata del corrispettivo ancora dovuto, pari ad € 2.487.921,41;
  - il "...versamento delle restanti rate nel modo seguente:
    - √ € 500.000,00 (euro cinquecentomila/00), alla data del 30 settembre 2017;
    - ✓ € 500.000,00 (euro cinquecentomila/00), alla data del 30 settembre 2018;
    - ✓ € 500.000,00 (euro cinquecentomila/00), alla data del 30 settembre 2019;
    - √ € 500.000,00 (euro cinquecentomila/00), alla data del 30 settembre 2020;
    - ✓ € 500.000,00 (euro cinquecentomila/00), alla data del 30 settembre 2021...";
- a seguito della approvazione del nuovo "piano di dilazione dei pagamenti", in data
   22 settembre 2016, lo "Istituto Nazionale di Astrofisica" ha versato alla Università
   degli Studi di Bologna "Alma Mater Studiorum" la seconda rata del corrispettivo



ancora dovuto, pari ad € 2.487.921,41 (euro duemilioniquattrocentoottantasettemilanovecentoventuno/41);

- i "...lavori di realizzazione della "Unità Edilizia n. 3", denominata "Astronomia", della "Centrale Poliservizi" e delle annesse aree esterne sono stati, di fatto, ultimati in data 13 dicembre 2016, ad eccezione di alcune residue lavorazioni di piccola entità che non incidono sull'uso e sulla funzionalità delle opere nel loro complesso...";
- in data 14 dicembre 2016, è stato, pertanto, redatto e sottoscritto il "certificato di ultimazione dei lavori";
- inoltre, con "Verbale" del 23 dicembre 2016, redatto e sottoscritto ai sensi dell'articolo 31 del "Contratto di Appalto", la Università degli Studi di Bologna "Alma Mater Studiorum", nelle more del "collaudo tecnico-amministrativo", ha "preso in consegna anticipata" la "Unità Edilizia n. 2", denominata "Ex Fornace Gallotti", la "Unità Edilizia n. 3", denominata "Astronomia", la "Centrale Poliservizi" e le annesse aree esterne;
- in data 17 gennaio 2017:
  - è "...stato creato il "tipo mappale" e la "Unità Edilizia n. 3" è stata inserita nella "cartografia catastale" con il numero di protocollo BO0005508...";
  - conseguentemente, nel "...Foglio 70 "Ente Urbano" del "Catasto Terreni" del Comune di Bologna è stata inserita la "Particella 1508", per una superficie complessiva pari a 1.89.31 ettari, sulla quale insistono sia la "Unità Edilizia n. 2", denominata "Ex Fornace Gallotti", che la "Unità Edilizia n. 3", denominata "Astronomia"...":
  - in particolare, la "*Unità Edilizia n. 3*", sita in Bologna, alla Via Gobetti, numero 93, è stata "...censita nel "*Catasto Fabbricati*" del Comune di Bologna al Foglio 70, Particella 1508, Subalterno 5, Zona Censuaria 2, Categoria B/5, Classe 4, Consistenza: metri cubi 60.339, Superficie Catastale: metri quadrati 13.406, Rendita: 130.882,53...";
  - l'area urbana esterna pertinenziale, comune anche alla "*Unità Edilizia n. 2*", è, invece, censita "...nel "*Catasto Fabbricati*" del Comune di Bologna al Foglio 70, Particella 1508, Subalterno 6, Categoria "*Area Urbana*", Superficie Catastale: metri quadrati 14.693...";
- le lavorazioni residue che riguardavano la "Unità Edilizia n. 3" sono state completate il 27 gennaio 2017;



- con nota del 14 aprile 2017, numero di protocollo 43745, il Dirigente Responsabile della Area del Patrimonio della Università degli Studi di Bologna "Alma Mater Studiorum", a "...seguito della avvenuta ultimazione, in data 7 aprile 2017, del trasloco dello "Osservatorio Astronomico di Bologna" dello "Istituto Nazionale di Astrofisica" e della "Sezione di Astronomia" del "Dipartimento di Fisica e di Astronomia" del predetto Ateneo nella "Unità Edilizia n. 3", già autorizzato con nota dirigenziale del 17 marzo 2017, ha, altresì, autorizzato, a decorrere dal 10 aprile 2017, la permanenza della "Struttura di Ricerca" del predetto Istituto negli spazi ad essa assegnati...";
- con note del 4 luglio 2017, numero di protocollo 67145, e del 4 settembre 2017, numero di protocollo 90346, la Università degli Studi di Bologna "Alma Mater Studiorum" ha comunicato allo "Istituto Nazionale di Astrofisica" una stima degli oneri previsti, nell'anno di riferimento, per l'uso e la gestione ordinaria degli spazi che, nell'ambito della "Unità Edilizia n. 3", sono stati assegnati allo "Osservatorio Astronomico di Bologna", nelle more della "...stipula della "Convenzione" che, ai sensi dell'articolo 7 della "Promessa di Vendita Immobiliare" più volte citata, dovrà regolamentare anche l'uso delle parti comuni del predetto Complesso Immobiliare e delle aree esterne...";
- la rimodulazione del "piano dilazionato dei pagamenti" innanzi citato e altri
  importanti eventi che si sono verificati dopo la sua stipula, hanno determinato la
  necessità di modificare la predetta "Promessa di Vendita Immobiliare".

La "soluzione logistica" in esame assume, peraltro, un notevole rilievo anche nell'ottica di consolidare e di sviluppare alcuni importanti rapporti internazionali, di grande valore strategico, in quanto:

- nel mese di luglio dell'anno 2012, lo "Istituto Nazionale di Astrofisica" ha
  formalmente aderito al "Funding Board" del "Cherenkov Telescope Array" ("CTA"),
  assumendo, in seno al predetto organismo, le funzioni della "vicepresidenza";
- con la predetta adesione, lo "Istituto Nazionale di Astrofisica" ha deciso di contribuire alla realizzazione di una grande infrastruttura internazionale, il "Cherenkov Telescope Array" ("CTA");
- con nota del 10 luglio 2014, numero di protocollo 16334, il Dipartimento per la Università, la Alta Formazione Artistica, Musicale e Coreutica e per la Ricerca del



Ministero della Istruzione, della Università e della Ricerca ha, inoltre, autorizzato lo "Istituto Nazionale di Astrofisica" a partecipare, nella qualità di socio fondatore, alla società "no-profit" di diritto privato tedesco denominata "Cherenkov Telescope Array Observatory gGmbH" ("CTAO gGmbH"), alla quale aderiscono, peraltro, anche tutti gli altri "soggetti patners" che sono interessati alla importante iniziativa;

- in occasione della riunione che si è svolta a Monaco di Baviera il 13 giugno 2016, il "Council" del "CTAO gGmbH" ha unanimemente deciso che "...gli "Headquarters" del Progetto finalizzato alla realizzazione della grande infrastruttura internazionale denominata "Cherenkov Telescope Array" ("CTA") avranno la loro sede a Bologna, all'interno del Complesso Immobiliare in fase di ultimazione nella "Unità Edilizia n. 3" della zona denominata "Navile"...";
- l'insediamento dei predetti "Headquarters" nella "Unità Edilizia n. 3" rappresenta "...una grande opportunità per lo sviluppo della ricerca locale nel campo della astronomia e della astrofisica, stimola ulteriormente gli interessi di carattere scientifico sia dello "Istituto Nazionale di Astrofisica" che della Università degli Studi di Bologna "Alma Mater Studiorum" e costituisce un motivo aggiunto per promuovere tra di esse una collaborazione sempre più stretta e duratura nel tempo...";
- in sede di modifica della "Promessa di Vendita Immobiliare", la Università degli Studi di Bologna "Alma Mater Studiorum" ha, pertanto, valutato anche la necessità di autorizzare espressamente lo "Istituto Nazionale di Astrofisica" ad ospitare "...gli "Headquarters" del Progetto finalizzato alla realizzazione della grande infrastruttura internazionale denominata "Cherenkov Telescope Array" ("CTA")..." negli spazi che, nell'ambito della "Unità Edilizia n. 3", sono stati assegnati allo "Osservatorio Astronomico di Bologna".

Per tutte le finalità innanzi specificate lo "*Istituto Nazionale di Astrofisica*" e la Università degli Studi di Bologna "*Alma Mater Studiorum*" hanno, di comune accordo, deciso di modificare alcune delle condizioni previste dalla "*Promessa di Vendita Immobiliare*" sottoscritta il 12 dicembre 2006.

A tal fine, con la Delibera del 28 settembre 2017, numero 79, il Consiglio di Amministrazione ha:

approvato lo "Schema" dello "Atto modificativo" della "Promessa di Vendita Immobiliare", sottoscritta in data 12 dicembre 2006, con la quale la Università degli



Studi di Bologna "Alma Mater Studiorum" si impegna a vendere allo "Istituto Nazionale di Astrofisica", che a sua volta si impegna ad acquistare, una quota parte, pari a 390,29 millesimi, della proprietà superficiaria del Complesso Immobiliare sito in Bologna, alla Via Gobetti, denominato "Unità Edilizia n. 3", per le esigenze dello "Osservatorio Astronomico di Bologna", proponendo "...di eliminare la parola "indivisa", al fine di rendere coerente il predetto atto con le modifiche in esso contenute e con le sue stesse finalità, e accogliendo, nel contempo, un rilievo formulato in tal senso dal Presidente del Collegio dei Revisori dei Conti...";

- autorizzato, previa accettazione da parte della Università degli Studi di Bologna
   "Alma Mater Studiorum" della predetta proposta di modifica:
  - la sottoscrizione dello "Atto modificativo" della "Promessa di Vendita Immobiliare" che, in data 12 dicembre 2006, la Università degli Studi di Bologna "Alma Mater Studiorum" e lo "Istituto Nazionale di Astrofisica" hanno perfezionato con apposita scrittura privata per le finalità innanzi specificate;
  - il Dottore , nella sua qualità di Direttore dello "Osservatorio Astronomico di Bologna", a sottoscrivere il predetto "Atto Modificativo".

La Università degli Studi di Bologna "*Alma Mater Studiorum*" ha espresso alcune perplessità sulla modifica del predetto "*Atto Modificativo*", come proposta dal Consiglio di Amministrazione nella seduta del **28 settembre 2017**, ritenendo, in particolare, che "...la eliminazione della parola "*indivisa*" incida sull'intero atto in modo non puramente formale ma sostanziale per i seguenti motivi:

- 1) notevole alterazione del rapporto contrattuale originario;
- mancata considerazione dell'impegno finanziario complessivo sostenuto dall'Ateneo Felsineo, di gran lunga superiore a quello sostenuto dallo "Istituto Nazionale di Astrofisica";
- 3) mancata considerazione della circostanza che il corrispettivo previsto a carico dello "Istituto Nazionale di Astrofisica" è stato determinato con riferimento ad una proprietà "indivisa" e non ad una proprietà "divisa" e, proprio per questo motivo, non è direttamente proporzionale alla effettiva consistenza della proprietà superficiaria di



cui il predetto "**Istituto**" è titolare, con riferimento alle consistenze sia delle superfici nette in godimento esclusivo che degli spazi comuni...".

Per i motivi innanzi esposti, il Presidente e il Direttore Generale dello "*Istituto Nazionale di Astrofisica*" hanno richiesto un incontro con il Rettore e il Direttore Generale della Università degli Studi di Bologna "*Alma Mater Studiorum*".

A seguito del predetto incontro, che si è tenuto il 15 dicembre 2017 ed al quale hanno presenziato anche il Dottore e la Dottoressa nella loro qualità, rispettivamente, di Direttore e di Responsabile Amministrativo dello "Osservatorio Astronomico di Bologna", la Dottoressa supporto della Direzione Generale, e il Dirigente Responsabile del Patrimonio dell'Ateneo Felsineo, è stato concordato di "....cercare una soluzione che, da un lato, non stravolga l'impianto iniziale della "Promessa di Vendita", trasformando "sic et simpliciter" la proprietà da "indivisa" a "divisa", e, dall'altro, non pregiudichi le prerogative dello "Istituto", salvaguardando la sua autonomia decisionale sulle parti del Complesso Immobiliare che sono rimesse al suo esclusivo godimento...".

Nelle "*Comunicazioni*" date nelle sedute del 21 dicembre 2017 e del 30 gennaio 2018, il Direttore Generale ha:

- informato il Consiglio di Amministrazione sugli sviluppi della trattativa avviata tra la Università degli Studi di Bologna "Alma Mater Studiorum" e lo "Istituto Nazionale di Astrofisica" al fine di adottare una soluzione condivisa, in grado di soddisfare le reciproche esigenze, come innanzi specificate;
- ribadito che lo "Atto modificativo" della "Promessa di Vendita Immobiliare", con le modifiche che verranno proposte a seguito del perfezionamento della predetta trattativa, dovrà essere nuovamente sottoposto all'esame del Consiglio di Amministrazione, nel rispetto, peraltro, della Delibera assunta dal predetto Organo di Gioverno nella seduta del 28 settembre 2017, per le determinazioni conseguenti, fermo restando "...che qualsiasi possibile soluzione sarà previamente sottoposta al vaglio degli Organi di Controllo (Collegio dei Revisori dei Conti e Magistrato della Corte dei Conti) che hanno più volte chiarito, al riguardo, la loro posizione...".

Nel frattempo, come già detto in precedenza, è stato costituito, a decorrere dal 1° gennaio 2018, lo "Osservatorio di Astrofisica e Scienza dello Spazio di Bologna", nato dall'accorpamento dello "Istituto di Astrofisica Spaziale e Fisica Cosmica di Bologna" e dello "Osservatorio Astronomico di Bologna".



Con Decreto del Presidente del 22 dicembre 2017, numero 92, il Dottore è stato, quindi, nominato Direttore dello "Osservatorio di Astrofisica e Scienza dello Spazio di Bologna" ("OAS"), a decorrere dal 1° gennaio 2018 e per la durata di un triennio.

Con Determina Direttoriale del 22 dicembre 2017, numero 334, è stato, invece, conferito al Dottore per il medesimo periodo temporale, l'incarico di Direttore dello "Osservatorio di Astrofisica e Scienza dello Spazio di Bologna" ("OAS"). Successivamente:

- con Delibera del 23 marzo 2018, numero 18, il Consiglio di Amministrazione dello "Istituto Nazionale di Astrofisica" ha approvato il "Piano degli Investimenti" per il Triennio 2018-2020, nel quale è stato inserito anche l'acquisto di quota parte, pari a 390,29 millesimi, della proprietà superficiaria del Complesso Immobiliare sito in Bologna, alla Via Gobetti, denominato "Unità Edilizia n. 3", per le esigenze dello "Osservatorio di Astrofisica e Scienza dello Spazio di Bologna" ("OAS");
- con nota del 29 giugno 2018, numero di protocollo 86910, registrata nel protocollo generale in data 2 luglio 2018 con il numero progressivo 3700, il Dottore nella sua qualità di **Dirigente** della "Area del Patrimonio" della Università degli Studi di Bologna "Alma Mater Studiorum", a seguito della conclusione delle predette trattative e tenendo conto delle indicazioni del Rettore e del **Direttore Generale** dell'Ateneo Felsineo, ha:
  - fatto presente che la "...Università, come emerso in occasione dei precedenti incontri, intende mantenere la vendita allo "Istituto Nazionale di Astrofisica" della proprietà superficiaria, quale "proprietà indivisa", così come originariamente previsto nella "promessa di vendita immobiliare" (Repertorio numero 10836, Raccolta numero 4352) con la quale, all'articolo 3, le parti si sono impegnate, vincolandosi, rispettivamente, a vendere e ad acquistare una quota parte "indivisa" della "Unità Edilizia numero 3"...";
  - confermato "...la disponibilità della Università al dialogo per la ricerca di una soluzione di reciproca soddisfazione delle parti...", ma non può, nel contempo, non evidenziare "...che le nuove richieste dello "Istituto Nazionale di Astrofisica" rispetto ai precedenti impegni presi, trovano concrete difficoltà di attuazione...";



indicato, puntualmente, nelle "Considerazioni" di seguito riportate i motivi di tali difficoltà.

Le "Considerazioni" svolte dal Dirigente della "Area del Patrimonio" della Università degli Studi di Bologna "Alma Mater Studiorum" con la nota innanzi richiamata partono dalla circostanza "...che la intera progettazione e realizzazione del predetto Complesso Immobiliare è il frutto delle scelte e delle clausole che sono state originariamente concordate tra i due Enti..." ed evidenziano, in particolare, i "...seguenti aspetti:

- l'edificio è stato progettato e realizzato sul piano tecnico-edilizio, anche per esigenze espresse a suo tempo dallo "Istituto Nazionale di Astrofisica", con modalità tali da non prevedere la segregazione dello stesso in unità funzionalmente e catastalmente autonome per ciascun comproprietario: gli accessi e i molti luoghi di servizio sono comuni in quanto l'intento era di realizzare un edificio funzionale alla contestuale presenza al suo interno sia del "Dipartimento di Fisica e Astronomia dell'Ateneo" che dello "Istituto Nazionale di Astrofisica", con sinergico sfruttamento dello stesso da parte di entrambi gli Enti;
- in considerazione poi dell'esigenza espressa dallo "Istituto Nazionale di Astrofisica" con Delibera del Consiglio di Amministrazione del 13 giugno 2006 di evitare incrementi del prezzo della propria quota di comproprietà in conseguenza dell'incremento del costo di costruzione dell'edificio, sono state rimodulate le quote millesimali da 415,72 millesimi agli attuali 390,29;
- in data 10 aprile 2017, al momento dell'ingresso nei locali, lo "Istituto Nazionale di Astrofisica" non ha formulato alcuna osservazione o appunto relativo al futuro regime proprietario dei beni derivante dalla "promessa di vendita immobiliare" innanzi citata (al riguardo, è opportuno rammentare che il predetto "Istituto" è stato autorizzato a permanere nei locali di attuale proprietà dell'Università con nota del 14 aprile 2017, numero di protocollo 43745);
- sul fronte proprietario, il riparto millesimale della proprietà "pro indiviso", con una quota pari a 390,29/1000 in capo allo "Istituto Nazionale di Astrofisica" ed una quota pari a 609,71/1000 in capo alla Università degli Studi di Bologna "Alma Mater Studiorum", è stato oggetto di specifico impegno contrattuale e costituisce elemento essenziale di tale contratto, determinato nel maggio del 2003 dall'Ufficio Tecnico del predetto Ateneo e dalla "Finanziaria Bologna Metropolitana", di intesa con il medesimo "Istituto", sulla base della "superficie lorda equivalente" del Complesso



Immobiliare oggetto della compravendita;

- la condizione di comproprietario "pro indiviso" consente, peraltro, allo "Istituto
  Nazionale di Astrofisica", anche se titolare di una quota di minoranza della
  proprietà, di fruire di spazi e servizi comuni che, qualora il medesimo "Istituto" fosse
  proprietario esclusivo di una specifica porzione del predetto Complesso Immobiliare,
  non avrebbe possibilità di utilizzare;
- in tal modo, il predetto "Istituto" può godere del bene di cui è proprietario nel migliore modo possibile e fruire, in ogni caso, di tutti i vantaggi che derivano dalle sinergie della coabitazione con le strutture universitarie;
- sul fronte della gestione, e al solo fine di assicurare il "migliore godimento della cosa comune" (articolo 1106 del Codice Civile), le "parti", ferma restando la quota di titolarità "pro indiviso" di 390,29/1000 in capo allo "Istituto Nazionale di Astrofisica", hanno concordemente deciso di individuare una superficie in metri quadrati convenzionalmente "assegnata" al medesimo "Istituto", "parametrata" ai metri quadrati di proprietà e così declinata:
  - a) "Istituto Nazionale di Astrofisica": metri quadrati 5.070,83 netti in godimento esclusivo, oltre il 50% degli spazi comuni, pari a metri quadrati 1.530,25, per un totale di metri quadrati 6.601,08;
  - b) Università degli Studi di Bologna "Alma Mater Studiorum": metri quadrati 7.016,66 netti in godimento esclusivo, oltre il 50% degli spazi comuni, pari a metri quadrati 1.530,25, per un totale di metri quadrati 8.546,91;
- in conseguenza di tutto quanto finora premesso, risulta estremamente difficile procedere a ricondurre l'edificio in proprietà autonome con cessazione della contitolarità, sia sul piano tecnico-edilizio che finanziario, in quanto ciò comporterebbe modifiche sostanziali del medesimo immobile, che dovrebbero, quindi, essere sottoposte a nuovi studi di fattibilità, progettazione e valutazioni di impatto, anche sotto il profilo dei relativi costi e dei tempi di realizzazione;
- in via anticipata, si può comunque già ora affermare con certezza che la "divisione pro quota" degli spazi attualmente occupati dallo "Istituto Nazionale di Astrofisica" ed oggetto dello "atto di promessa di vendita immobiliare" dovrebbe essere rivista nel senso di una individuazione puntuale di tutti gli spazi da attribuire in via esclusiva al predetto "Istituto";



 ciò determinerebbe, ovviamente, una sensibile riduzione degli spazi utili in suo godimento e la rivisitazione "in peius" delle condizioni contrattuali attualmente vigenti...".

Il Dirigente della "*Area del Patrimonio*" della Università degli Studi di Bologna "*Alma Mater Studiorum*" ha, pertanto, concluso la predetta nota con le seguenti "*proposte*", individuando, nel contempo, anche il relativo "*iter procedurale*":

- fermi restando "...l'accordo originario sulla titolarità dell'immobile in "comunione pro indiviso" e le condizioni economiche dell'acquisto e dei costi di gestione già comunicati, la Università degli Studi di Bologna "Alma Mater Studiorum" intende agevolare, per quanto possibile, lo "Istituto Nazionale di Astrofisica", ricercando la migliore "regolamentazione pattizia" per consentire al medesimo "Istituto" di soddisfare le proprie esigenze di autonomia gestionale...";
- in tal senso, la "...Università degli Studi di Bologna "Alma Mater Studiorum" è disponibile a regolamentare il diritto sulle parti comuni, in deroga al principio di proporzionalità al valore dell'unità immobiliare posseduta in quota parte, consentendo allo "Istituto Nazionale di Astrofisica" di fruire pienamente della propria quota parte "indivisa", in deroga al disposto dell'articolo 1118 del Codice Civile, fatto salvo il riconoscimento da parte del medesimo "Istituto" del diritto di prelazione in favore del predetto "Ateneo", in caso di vendita della proprietà...";
- sul "...piano procedurale, il Consiglio di Amministrazione dello "Istituto Nazionale di Astrofisica" dovrà, con propria delibera, accettare tale proposta complessiva...";
- la "...delibera adottata dal Consiglio di Amministrazione dello "Istituto Nazionale di Astrofisica" dovrà essere notificata alla Università degli Studi di Bologna "Alma Mater Studiorum" a mezzo di posta elettronica certificata...";
- a sua volta, il "...Consiglio di Amministrazione della Università degli Studi di Bologna "Alma Mater Studiorum" adotterà una nuova delibera di analogo contenuto, che verrà notificata allo "Istituto Nazionale di Astrofisica" con le medesime modalità innanzi specificate...";
- a "...seguire, le predette clausole saranno poi inserite nello "atto modificativo della promessa di vendita immobiliare" ancora da stipulare e successivamente recepite nel rogito di acquisto e nel regolamento di gestione e condivisione degli spazi comuni che saranno approvati dai rispettivi organi deliberanti dei due Enti...".



Le "proposte" avanzate dal Dirigente della "Area del Patrimonio" della Università degli Studi di Bologna "Alma Mater Studiorum" con la nota innanzi richiamata sono state valutate positivamente anche dagli Organi di Controllo dell'Ente, poiché consentono di perfezionare in via definitiva la trattativa preordinata alla stipula dello "Atto modificativo" della "Promessa di Vendita Immobiliare", sottoscritta in data 12 dicembre 2006, con la quale il predetto Ateneo si impegna a vendere allo "Istituto Nazionale di Astrofisica", che a sua volta si impegna ad acquistare, una "quota parte indivisa", pari a 390,29 millesimi, della proprietà superficiaria del Complesso Immobiliare sito in Bologna, alla Via Gobetti, denominato "Unità Edilizia n. 3", per le esigenze dello "Osservatorio di Astrofisica e Scienza dello Spazio di Bologna", prevedendo una soluzione che, da un lato, non stravolge l'impianto iniziale della "Promessa di Vendita", trasformando "sic et simpliciter" la proprietà da "indivisa" a "divisa", e, dall'altro, non pregiudica le prerogative dello "Istituto", salvaguardando la sua autonomia decisionale sulle parti del Complesso Immobiliare che sono rimesse al suo esclusivo godimento.

Pertanto, il Consiglio di Amministrazione, con Delibera del 4 luglio 2018, numero 62, ha:

- approvato le "proposte" avanzate dal Dirigente della "Area del Patrimonio" della Università degli Studi di Bologna "Alma Mater Studiorum", come definite e specificate nella nota più volte richiamata, al fine di perfezionare in via definitiva la trattativa preordinata alla stipula dello "Atto modificativo" della "Promessa di Vendita Immobiliare", sottoscritta in data 12 dicembre 2006, con la quale il predetto "Ateneo" si impegna a vendere allo "Istituto Nazionale di Astrofisica", che a sua volta si impegna ad acquistare, una "quota parte indivisa", pari a 390,29 millesimi, della proprietà superficiaria del Complesso Immobiliare sito a Bologna, in Via Gobetti, denominato "Unità Edilizia n. 3", per le esigenze dello "Osservatorio di Astrofisica e Scienza dello Spazio di Bologna";
- autorizzato la sottoscrizione dello "Atto modificativo" della "Promessa di Vendita Immobiliare" che, in data 12 dicembre 2006, la Università degli Studi di Bologna "Alma Mater Studiorum" e lo "Istituto Nazionale di Astrofisica" hanno perfezionato con apposita scrittura privata per le finalità innanzi specificate, a condizione che, nel relativo "Schema", già approvato nella seduta del 28 settembre 2017, vengano inserite le clausole che "...consentano allo "Istituto Nazionale di Astrofisica" di fruire pienamente della propria quota parte "indivisa", in deroga al disposto dell'articolo 1118 del Codice Civile, fatto salvo il riconoscimento da parte del



medesimo "Istituto" del diritto di prelazione in favore del predetto "Ateneo", in caso di vendita della proprietà...";

autorizzato il Dottore \_\_\_\_\_\_\_, nella sua qualità di Direttore dello "Osservatorio Astronomico di Bologna", a sottoscrivere il predetto "Atto Modificativo", subordinatamente alla verifica della condizione stabilita nel precedente capoverso.

Lo "*Atto modificativo*" della "*Promessa di Vendita Immobiliare*" che, nel frattempo, è stato rivisto secondo le predette indicazioni, è stato stipulato, con rogito del 28 dicembre 2018, Raccolta numero 2376, innanzi al Notaio, Dottoressa , e registrato a Bologna in pari data al numero 26920.

In particolare, l'articolo 1 dello "Atto modificativo" della "Promessa di Vendita Immobiliare", stipulato il 28 dicembre 2018, sostituisce l'articolo 2, comma 2, dell'atto originario, stipulato il 12 dicembre 2016, e disciplina, pertanto, "ex novo" la "rateazione" del "prezzo di acquisto", tenendo conto delle "rate" già corrisposte e prevedendo l'impegno dello "Istituto Nazionale di Astrofisica" a versare alla Università degli Studi di Bologna "Alma Mater Studiorum" i rimanenti "...ratei, come segue:

- *▶* **€ 500.000,00**, alla data del 30 settembre 2019;
- *▶* **€ 500.000,00**, alla data del 30 settembre 2020;
- ➤ 500.000,00, alla data del 30 settembre 2021 e, comunque, contestualmente alla stipula dell'atto definitivo di vendita...".

La rata prevista nell'anno **2019** è stata corrisposta alla Università degli Studi di Bologna "*Alma Mater Studiorum*" in data 10 dicembre 2019, con mandato di pagamento numero 1307, mentre restano da pagare quelle previste negli anni **2020** e **2021**.



# CAPITOLO 8 - STRUTTURA TECNICA DEL BILANCIO E SINTESI DEI RISULTATI DI GESTIONE

#### 8.1 – Struttura tecnica del bilancio

Il "Rendiconto Generale per l'Esercizio Finanziario 2019" è stato predisposto nel rispetto delle indicazioni contenute nel Decreto del Presidente della Repubblica del 27 febbraio 2003, numero 97, e nel "Regolamento sulla Amministrazione, sulla Contabilità e sulla Attività Contrattuale dello Istituto Nazionale di Astrofisica" attualmente in vigore.

Le "entrate" sono ripartite in sei titoli, così denominati:

- II) trasferimenti correnti
- III) entrate extra tributarie
- IV) entrate in conto capitale
- V) entrate da riduzione di attività finanziarie
- VI) accensione di prestiti
- IX) entrate per conto terzi e partite di giro

Le "uscite" sono ripartite in cinque titoli, così denominati:

- I) spese correnti
- II) spese in conto capitale
- III) spese per incremento di attività finanziarie
- IV) rimborso di prestiti
- VII) uscite per conto terzi e partite di giro.

Nel corso dell'anno 2015 è stato adottato dallo "*Istituto Nazionale di Astrofisica*" il nuovo "*Piano dei Conti Integrato*".

In fase di applicazione del nuovo "*Piano dei Conti Integrato*", sono sorte oggettive difficoltà operative, che hanno riguardato soprattutto le attività di comparazione dei dati finanziari relativi all'anno 2016 con quelli relativi agli anni precedenti.

In particolare, le modifiche strutturali introdotte dal "*Piano dei Conti Integrato*" hanno inciso negativamente sulla implementazione dei "*prospetti di comparazione*".

È stato, pertanto, necessario procedere, attraverso la predisposizione di appositi "prospetti di raccordo", alla corretta riclassificazione delle poste di bilancio.

Conseguentemente, a decorrere dall'anno 2016, la "*struttura tecnica*" del Bilancio è stata modificata:



- a) sostituendo i precedenti "*Centri di Responsabilità Amministrativa*" ("*CRA*") con le attuali "*Funzioni Obiettivo*" ("*Ob.Fu.*");
- b) sostituendo i precedenti "Centri di Costo e di Risorse" ("C.Co.Ri.") con gli attuali "Centri di Responsabilità Amministrativa" ("CRA");
- c) rivedendo integralmente i "capitoli".

Il "Rendiconto Generale per l'Esercizio Finanziario 2019" è stato strutturato secondo la modalità "bottom-up", per cui le previsioni contabili elementari sono state definite, con riferimento all'intero "Istituto", per "Centri di Responsabilità" e "Funzioni Obiettivo".

#### 8.2 – Situazione finanziaria

La voce di "entrata" principale è rappresentata dal "Fondo Ordinario", che viene assegnato annualmente allo "Istituto Nazionale di Astrofisica" dal Ministero della Università e della Ricerca.

Con Decreto Ministeriale del 10 ottobre 2019, numero 856, allo "*Istituto Nazionale di Astrofisica*" è stato assegnato, per l'esercizio finanziario 2019, un "*Fondo Ordinario*" che ammonta complessivamente ad € 111.054.946,00, così articolato:

> "Assegnazione Ordinaria"

€. 95.604.946,00

"Progettualità di Carattere Straordinario"

€. 2.600.000,00

> "Attività di Ricerca a Valenza Internazionale"

€. 12.850.000.00

L'assegnazione relativa alle "*Progettualità di Carattere Straordinario*", che ammonta complessivamente ad € 2.600.000,00, comprende i fondi destinati ad assicurare il funzionamento delle "*Strutture*" e delle "*Infrastrutture*" del "*Telescopio Nazionale Galileo*", sito a Santa Cruz de Tenerife in Spagna e gestito dalla "*Fundación Galileo Galilei, Fundación Canaria*" ("*FGG*"), per un importo di € 2.000.000,00, e i fondi destinati alla realizzazione del Progetto dal titolo "*Space Weather - Campus Unical*", per un importo di € 600.000,00.

Per quel che riguarda il finanziamento destinato alla gestione delle "*Strutture*" e delle "*Infrastrutture*" del "*Telescopio Nazionale Galileo*", è necessario sottolineare che, nell'anno 2019, il suo importo complessivo ha subito, rispetto all'importo del finanziamento erogato, nell'anno precedente, per le medesime finalità, una riduzione assai consistente, pari ad € 500.000,00.

Se a ciò si aggiunge che, nel frattempo, il reale fabbisogno delle risorse necessarie a



garantire il regolare funzionamento del "*Telescopio Nazionale Galileo*" è aumentato e, attualmente, si aggira intorno ai duemilionisettecentomila euro, è palese che il pregiudizio arrecato all'Ente da questa decisione governativa è notevole.

Non a caso, nell'Esercizio Finanziario **2019**, l'Ente, per coprire interamente il predetto fabbisogno, è stato costretto ad integrare l'assegnazione ministeriale con proprie risorse finanziarie, per un importo complessivo di **settecentomila euro**.

Per quanto riguarda, invece, l'assegnazione destinata al Progetto dal titolo "*Space Weather - Campus UniCal*", che ammonta ad € 600.000,00, è, altresì, necessario precisare che la stessa corrisponde solo ad una parte dello stanziamento complessivo inizialmente previsto per la sua realizzazione.

Al riguardo, infatti, l'allora Ministro della Istruzione, della Università e della Ricerca, nella "Relazione Illustrativa del Decreto Ministeriale di Riparto del Fondo Ordinario per gli Enti e le Istituzioni di Ricerca per l'Esercizio Finanziario 2019", trasmessa al Presidente del Senato della Repubblica ed al Presidente della Camera dei Deputati con nota del 17 luglio 2019, numero di protocollo 22884, ha precisato che, al fine di consentire allo "Istituto Nazionale di Astrofisica" di avviare le procedure amministrative propedeutiche alla realizzazione del Progetto dal titolo "Space Weather - Campus UniCal", che prevede, tra l'altro, anche la costituzione di una nuova "articolazione organizzativa" dell'Ente nel Campus della Università degli Studi della Calabria, con sede a Cosenza, è stata inizialmente disposta l'assegnazione solo di una quota parte del finanziamento complessivo che deve essere necessariamente stanziato a tal fine.

Infatti, nella stessa "*Relazione Illustrativa*", il Ministro della Istruzione, della Università e della Ricerca ha chiarito che, per la realizzazione del Progetto dal titolo "*Space Weather - Campus UniCal*":

- a) è previsto un finanziamento "una tantum" di € 2.000.000,00, al fine di consentire la "...installazione di uno spettro polarimetro per osservazioni solari in banda radio e la implementazione del corrispondente laboratorio di sviluppo a microonde nel Campus della Università degli Studi della Calabria..." e di garantire una "...dotazione di adeguate risorse di calcolo e di super calcolo...";
- è previsto, inoltre, a regime, un finanziamento complessivo di € 1.800.000,00, per il reclutamento di trenta unità di personale, da inquadrare nei diversi profili e livelli professionali individuati e definiti dal vigente sistema di classificazione del personale che afferisce al "Comparto della Ricerca".



Il Ministro della Istruzione, della Università e della Ricerca, tenendo, peraltro, conto:

- che, con ogni probabilità, il "...Decreto Ministeriale di Riparto del Fondo Ordinario
  per gli Enti e le Istituzioni di Ricerca per l'Esercizio Finanziario 2019 diverrà
  efficace e renderà disponibili realmente i nuovi stanziamenti a favore dell'Istituto
  Nazionale di Astrofisica nel mese di novembre...";
- delle "...necessarie procedure amministrative che l'Ente deve attuare con gli atti
  civilistici per la fissazione della nuova sede nel Campus della Università degli Studi
  della Calabria, nonché per l'acquisizione dell'investimento secondo le procedure di
  evidenza pubblica e di quelle assunzionali, con la rimodulazione del proprio
  fabbisogno di risorse umane e la conseguente modifica del Piano Triennale di
  Attività...",

ha deciso di "...stanziare:

- per l'anno 2019, due dodicesimi di entrambe le somme innanzi specificate, per un importo complessivo di € 600.000,00;
- per l'anno 2020, la quota residua dello stanziamento "una tantum" di cui alla precedente lettera a), per un importo di € 1.700.000,00, e, a regime, quello di cui alla precedente lettera b), per un importo di € 1.800.000,00...".

Peraltro, nella versione finale del "Decreto Ministeriale di Riparto del Fondo Ordinario per gli Enti e le Istituzioni di Ricerca per l'Esercizio Finanziario 2019", sono state confermate, per l'anno 2019, le assegnazioni previste per la realizzazione del Progetto dal titolo "Space Weather - Campus UniCal", ma non compare più alcun riferimento agli stanziamenti da iscrivere, a regime, nel "Bilancio Annuale di Previsione dello Istituto Nazionale di Astrofisica" a partire dall'Esercizio Finanziario 2020.

Per quanto riguarda, invece, le "*Attività di Ricerca a Valenza Internazionale*", l'assegnazione prevista dal predetto Decreto Ministeriale, che ammonta complessivamente ad € 12.850.000,00, comprende:

- un finanziamento di € 5.350.000,00, destinato alla realizzazione dello "Extremely Large Telescope" ("E-ELT"), ovvero del "Telescopio Ottico-Infrarosso Adattivo" più grande al mondo, con trentanove metri di diametro, che:
  - è in fase di costruzione a Cerro Armazones (Cile), a cura della "European
     Organisation for Astronomical Research in the Southern Hemisphere"
     ("ESO");
  - dovrebbe essere completato nell'arco di un quinquennio;



- richiederà, presumibilmente, un impegno finanziario di circa un miliardo di euro:
- un finanziamento di € 4.500.000,00, destinato alla gestione del "Sardinia Radio Telescope" ("SRT"), uno dei più moderni "Radiotelescopi Europei", realizzato nel Comune di San Basilio, in Provincia di Cagliari, che:
  - ha un valore, in conto capitale, di circa sessanta milioni di euro;
  - costituisce, insieme ai Radiotelescopi di Medicina, sito in Provincia di Bologna,
     e di Noto, sito in Provincia di Siracusa, lo "Array Italiano" per la "Interferometria a Base Molto Ampia", ovvero la "Very Long Baseline Interferometry" ("VLBI");
  - rappresenta una "facility internazionale" di altissimo profilo;
- un finanziamento di € 3.000.000,00, destinato alla gestione del "Large Binocular Telescope" ("LBT"), ovvero di un "Telescopio Binoculare Ottico ed Infrarosso", sito nello "Osservatorio del Monte Graham", in Arizona (Stati Uniti di America), che, al momento, è il "Telescopio Adattivo a Specchi Monolitici" più grande del mondo, con un valore, in conto capitale, di circa duecentoventi milioni di euro.

Come già detto in precedenza, sebbene, nell'ultimo quadriennio, il finanziamento ministeriale è stato notevolmente incrementato, l'Ente, al fine di garantire la copertura del reale fabbisogno necessario per la realizzazione e/o il funzionamento di queste grandi infrastrutture, è stato costretto, anche in questo caso, ad integrare, per l'anno 2019, la relativa assegnazione con proprie risorse, nella misura di seguito specificata:

- ➤ 790.000,00, per la realizzazione dello "Extremely Large Telescope" ("E-ELT");
- € 129.134,40, per la gestione del "Large Binocular Telescope" ("LBT").

#### 8.3 – Risultati di gestione

La "*gestione di competenza*" relativa all'anno 2019 si è conclusa con un "*avanzo finanziario*" di € 27.403.070,86.

Il considerevole importo dello "*avanzo finanziario*" è prevalentemente imputabile alla circostanza che alle "*maggiori entrate accertate*" nel corso dell'Esercizio Finanziario 2019 non corrispondono "*uscite*" di pari importo.

Il caso più significativo, in tal senso, è quello del finanziamento ministeriale di € 18.683.000,00, destinato alla realizzazione del "*Progetto*" dal titolo "*SRT-HighFrq:* 



## Potenziamento del Sardinia Radio Telescope per lo studio dell'universo alle alte frequenze radio".

Con Delibera del 25 giugno 2019, numero 41, il Consiglio di Amministrazione, ha individuato lo "*Osservatorio Astronomico di Cagliari*" quale "*Stazione Appaltante*" per l'espletamento delle procedure di gara finalizzate all'acquisizione di strumentazioni e apparecchiature scientifiche e tecnologiche funzionali alla realizzazione del "*Progetto*".

A seguito della predetta Delibera, lo "*Osservatorio Astronomico di Cagliari*" ha attivato, nel secondo semestre dello scorso anno, numerose procedure di gara, per un importo complessivo di € 13.200.000,00 che, essendo, peraltro, molto complesse, verranno concluse nel corso del corrente anno.

Pertanto, in conformità a quanto disposto dalla normativa vigente in materia di contabilità pubblica, i relativi "*impegni di spesa*" potranno essere assunti esclusivamente in sede di aggiudicazione definitiva delle predette procedure.

La "*gestione di cassa*" relativa all'anno 2019 si è conclusa con un "*avanzo*" di € 10.048.493,68, generato dalla differenza, in conto competenza, tra le "*riscossioni*", che ammontano ad € 165.764.975,54, e i "*pagamenti*", che ammontano ad € 155.716.481,86. Lo "*avanzo di amministrazione*" dell'Esercizio Finanziario 2019 ammonta, invece, ad € 173.229.658,77.

Confrontando i dati dello "*avanzo di amministrazione*" dell'Esercizio Finanziario 2019, pari ad € 173.229.658,77, con quelli dello "*avanzo di amministrazione*" del precedente Esercizio Finanziario, pari ad € 146.893.081,56, risulta un incremento che, in misura percentuale, è pari al 17,93%.

La notevole consistenza dello "*avanzo di amministrazione*" è imputabile, almeno in parte, alla impossibilità di programmare la spesa in tempo utile, in quanto:

- il "Ministero della Università e della Ricerca" assegna, di norma, all'Ente sia il "Fondo Ordinario" che eventuali, ulteriori finanziamenti, aggiuntivi o straordinari, nella seconda metà dell'esercizio finanziario di riferimento;
- anche gli altri finanziamenti, provenienti da "Enti", "Istituzioni" ed altri "Soggetti", sia pubblici che privati, vengono, di norma accreditati negli ultimi mesi dell'anno.

Questo fenomeno negativo riduce notevolmente la possibilità di utilizzare i predetti finanziamenti nell'esercizio di riferimento.

Un altro aspetto, che contribuisce in modo altrettanto rilevante all'incremento dello "avanzo di amministrazione", riguarda la misura percentuale delle economie di spesa,



molto elevata, da imputare, prevalentemente, alle peculiari modalità di gestione dei finanziamenti utilizzati per lo svolgimento di "*attività di ricerca*".

Infatti, i predetti finanziamenti, che sono a destinazione vincolata, vengono utilizzati, nella maggior parte dei casi, negli esercizi successivi a quello in cui essi vengono assegnati o erogati.

Inoltre, i "*Programmi*" e i "*Progetti*", sia di "*Ricerca*" che di "*Innovazione*", hanno, nella maggior parte dei casi, durata pluriennale e, anche nell'ipotesi in cui i relativi finanziamenti siano disponibili sin dall'avvio delle relative attività, spesso non sono facilmente utilizzabili, anche a causa delle regole di rendicontazione delle spese, molto rigide e complesse.

Un'altra quota rilevante dello "avanzo di amministrazione" definitivo è costituito dai fondi, in parte non ancora utilizzati, assegnati alle "Strutture di Ricerca" per la realizzazione di interventi di messa a norma, sia edili che impiantistici, di immobili e/o complessi immobiliari utilizzati a vario titolo.

Infatti, lo "avanzo di amministrazione" per "spese di edilizia" ammonta ad € 3.043.131,44 ed è costituito dai finanziamenti, utilizzati solo in parte, che sono stati assegnati alle "Strutture di Ricerca" sia con il "Programma dei Lavori Pubblici" dello "Istituto Nazionale di Astrofisica" per il triennio 2019-2021, comprensivo dello "Elenco dei Lavori" relativo all'anno 2019, il quale:

- à stato predisposto ai sensi dell'articolo 21, comma 3, del Decreto Legislativo 18 aprile 2016, numero 50, e successive modifiche e integrazioni, e del Decreto del Ministero delle Infrastrutture e dei Trasporti del 16 gennaio 2018, numero 14;
- b) è stato approvato, in via definitiva, dal Consiglio di Amministrazione dell'Ente con Delibera del 29 marzo 2019, numero 20,

che con i "*Programmi Triennali dei Lavori Pubblici*" approvati negli anni precedenti.

Una grossa fetta dello "*avanzo di amministrazione vincolato*", pari ad

€ 40.146.388,03, è costituita dalle "*spese di personale*".

Incide, in misura notevole, sull'entità del predetto "*avanzo*" l'accantonamento del "*Fondo*" per la liquidazione del "*Trattamento di Fine Rapporto*" e/o di "*Fine Servizio*", che, alla data del 31 dicembre 2019, ammonta complessivamente ad € 30.758.144,87.

Per quanto riguarda le modalità di costituzione del "Fondo", le procedure definite per il suo utilizzo e i criteri fissati per la quantificazione dell'accantonamento annuale, si fa espresso rinvio al "Capitolo" 6 della "Relazione sulla Gestione", denominato "Le diverse implicazioni che riguardano lo Istituto Nazionale di Astrofisica".



Un'altra voce che, relativamente alle medesime spese, incide sensibilmente sullo "*avanzo di amministrazione vincolato*" è quella relativa allo stanziamento destinato alla erogazione dei sussidi al personale, che ammonta ad € 2.495.697,26.

In effetti, il predetto stanziamento viene calcolato, annualmente, sulla base di una misura percentuale fissa del "*monte salari*", in conformità a quanto previsto dalle vigenti norme contrattuali, e il suo utilizzo è consentito esclusivamente per le finalità previste dalle medesime norme.

Pertanto, anche il "Fondo per la erogazione dei sussidi al personale" è a destinazione vincolata.

Peraltro, le fattispecie previste dal "*Regolamento*" attualmente in vigore (rimborso di spese per cure mediche, dentistiche e riabilitative, per interventi chirurgici e per visite specialistiche, rimborso di spese per il matrimonio e la nascita di un figlio, rimborso di spese per onoranze funebre, rimborso di spese per interventi di ripristino funzionale e di ristrutturazione di unità abitative, indennizzo per furti, rapine o atti vandalici, ecc.) consentono di utilizzare solo in minima parte il predetto "*Fondo*".

Ne consegue che la capacità di spesa, su base annuale, è nettamente inferiore rispetto alla entità della relativa entrata.

La Delegazione di Parte Pubblica e la Delegazione di Parte Sindacale hanno, quindi, avviato, di comune accordo, una serie di iniziative finalizzate ad individuare altre fattispecie, ovviamente compatibili con le finalità dell'istituto contrattuale, che consentano di utilizzare integralmente il predetto "*Fondo*".

È stato costituito, a tal fine, un "*tavolo tecnico*", che ha concluso recentemente i suoi lavori con la predisposizione di un nuovo "*Regolamento*", che verrà sottoposto, nei prossimi mesi, all'esame del Consiglio di Amministrazione ai fini della sua approvazione.

Un'altra parte dello "avanzo di amministrazione vincolato per spese di personale" è, inoltre, da imputare alla mancata applicazione degli istituti contrattuali che non hanno carattere fisso e continuativo, previsti:

- dai "Fondi per il trattamento economico accessorio del personale inquadrato nei livelli compresi tra il quarto e l'ottavo" relativi agli anni 2018 e 2019;
- dai "Fondi per il trattamento economico accessorio del personale inquadrato nei livelli compresi tra il primo ed il terzo" relativi agli anni compresi tra il 2011 e il 2019:



dai "Fondi per il trattamento economico accessorio del personale inquadrato nella qualifica di dirigente amministrativo di seconda fascia" relativi agli anni compresi tra il 2015 e il 2019,

in quanto i "*Contratti Collettivi Nazionali Integrativi*" che ne definiscono le modalità di utilizzo non sono stati ancora stipulati, per una serie di oggettive difficoltà, e, pertanto, non sono stati ancora certificati dal Collegio dei Revisori dei Conti e non sono stati ancora sottoposti all'esame dei Ministeri Vigilanti per il controllo previsto dall'articolo 40-bis, comma 2, del Decreto Legislativo 30 marzo 2001, numero 165, e successive modifiche ed integrazioni.

Alla data del **31 dicembre 2019**, il predetto "*avanzo*" è così articolato:

- "Fondi per il trattamento economico accessorio del personale inquadrato nei livelli compresi tra il quarto e l'ottavo" € 2.159.675,00;
- "Fondi per il trattamento economico accessorio del personale inquadrato nei livelli compresi tra il primo ed il terzo" € 735.000,00;
- "Fondi per il trattamento economico accessorio del personale inquadrato nella qualifica di dirigente amministrativo di seconda fascia" € 583,473,15.

La rimanente parte dello "avanzo di amministrazione vincolato per spese di personale" è costituta dalle seguenti voci:

⇒ arretrati per ricostruzioni di carriera e rinnovi contrattuali
 ♦ rimborsi per comandi, distacchi, collocamenti fuori ruolo, ecc.
 ♦ contributi obbligatori
 ♦ imposta regionale sulle attività produttive
 € 844.847,00
 € 360.771,72
 € 1.629.190,18
 ♦ 579,588,85

Per maggiori dettagli relativi alla composizione dello "avanzo di amministrazione", sia "vincolato" che "non vincolato", si fa espresso rinvio ai "Paragrafi" "B.6" e "B.7" della "Nota Integrativa".



# CAPITOLO 9 - RAZIONALIZZAZIONE E CONTENIMENTO DELLA SPESA PUBBLICA

Nell'ambito della gestione del "Bilancio Annuale di Previsione per l'Esercizio Finanziario 2019" sono stati rispettati tutti i limiti di spesa previsti dalla normativa vigente in materia di contenimento e di razionalizzazione della spesa pubblica, come risulta, peraltro dalla "Scheda di monitoraggio" (Allegato numero sette), certificata dal Collegio dei Revisori dei Conti con Verbale del 2 maggio 2019, numero 14.

Per ulteriori dettagli si rinvia al "*Prospetto*" di seguito riportato:

Tipologia di spesa	Capitoli di bilancio	Spesa sostenuta (importo in euro)	anno di riferimento	Limite di spesa 2019		Spesa sostenuta
				%	Importo in euro	nell'Esercizio Finanziario 2019 (importo in euro)
Spese di "rappresentanza"	1.03.02.99.011	1,180.33	2009	20%	236.07	0
Spese per "autovetture"	1.03.02.07.002.02	80,068.10	2011	30%	24,020.43	5,360.89
	1.03.02.09.001.02					
	1.03.01.02.002.02					
Spese per "missioni"	1.03.02.02.001.02	43,427.91	2009	50%	21,713.96	14,457.66
Spese per la "formazione"	1.03.02.04.999	529,257.94	2009	50%	264,628.97	211,151.80
Spese per "pubblicità"	1.03.02.02.004.02	818.86	2009	20%	163.77	0

#### 9.1 – Adempimenti relativi all'Esercizio Finanziario 2019

I limiti di spesa previsti dalle disposizioni normative vigenti in materia, come di seguito specificati, sono stati applicati alle sole categorie di spesa finanziate con il "*Fondo Ordinario*":

#### A) Spese di "rappresentanza"

I limiti delle spese di "*rappresentanza*" sono fissati dall'articolo 6, comma 8, del Decreto Legge 31 maggio 2010, numero 78, convertito, con modificazioni, dalla Legge 30 luglio 2010, numero 122, il quale prevede che, a "...decorrere dall'anno 2011, le amministrazioni pubbliche non possono effettuare spese per relazioni pubbliche, convegni, mostre,



pubblicità e di rappresentanza, per un ammontare superiore al 20 per cento della spesa sostenuta nell'anno 2009 per le medesime finalità...".

La spesa sostenuta nell'anno 2009 dallo "*Istituto Nazionale di Astrofisica*" per spese di "*rappresentanza*" ammonta ad € 1.180,33.

Pertanto il predetto limite di spesa, pari al venti per cento della spesa sostenuta nell'anno 2009, ammonta ad € 236,07.

In ottemperanza a quanto disposto dall'articolo 6, comma 21, del Decreto Legge 31 maggio 2010, numero 78, convertito, con modificazioni, dalla Legge 30 luglio 2010, numero 122, l'importo di € 944,26, che corrisponde alla differenza tra la spesa sostenuta nell'anno 2009 ed il predetto limite di spesa, è stato versato in entrata al bilancio dello Stato con "*Mandato di pagamento*" del 17 ottobre 2019, numero 2933 (Allegato numero otto).

Questa misura di contenimento delle spese di "*rappresentanza*" si aggiunge, peraltro, alle riduzioni già precedentemente operate, per le medesime finalità, ai sensi dell'articolo 61, comma 5, del Decreto Legge del 25 giugno 2008, numero 112, convertito, con modificazioni, dalla Legge 6 agosto 2008, numero 133, il quale prevede che:

- a "...decorrere dall'anno 2009, le amministrazioni pubbliche non possono effettuare spese per relazioni pubbliche, convegni, mostre, pubblicità e di rappresentanza, per un ammontare superiore al 50 per cento della spesa sostenuta nell'anno 2007 per le medesime finalità...";
- la predetta disposizione "...non si applica alle spese per convegni organizzati dalle università e dagli enti di ricerca...".

La spesa sostenuta nell'anno 2007 dallo "*Istituto Nazionale di Astrofisica*" per spese di "*rappresentanza*" ammonta ad € 6.948,37.

Pertanto, il predetto limite di spesa, pari al cinquanta per cento della spesa sostenuta nell'anno 2007, ammonta ad € 3.474,18.

In ottemperanza a quanto disposto dall'articolo 61, comma 17, del Decreto Legge del 25 giugno 2008, numero 112, convertito, con modificazioni, dalla Legge 6 agosto 2008, numero 133, il quale prevede, tra l'altro, che "...le somme provenienti dalle riduzioni di spesa e le maggiori entrate di cui al presente articolo, con esclusione di quelle di cui ai commi 14 e 16, sono versate annualmente dagli enti e dalle amministrazioni dotati di autonomia finanziaria ad apposito capitolo dell'entrata del bilancio dello Stato...", l'importo di € 3.474,18, che corrisponde alla differenza tra la spesa sostenuta nell'anno 2007 ed il



predetto limite di spesa, è stato versato in entrata al bilancio dello Stato con "*Mandato di pagamento*" del 21 marzo 2019, numero 1176 (Allegato numero nove).

### B) Spese per "convegni"

A decorrere dall'anno 2009, agli Enti Pubblici di Ricerca non si applicano i limiti di spesa previsti dall'articolo 61, comma 5, del Decreto Legge del 25 giugno 2008, numero 112, convertito, con modificazioni, dalla Legge 6 agosto 2008, numero 133.

Agli Enti Pubblici di Ricerca non si applicano neanche i limiti di spesa previsti dall'articolo 6, comma 8, del Decreto Legge del 31 maggio 2010, numero 78, convertito, con modificazioni, dalla Legge 30 luglio 2010, numero 122.

## C) Spese per "Organi Collegiali ed altri Organismi"

Con Decreto Interministeriale del 10 gennaio 2008, numero 09/Ric., il Ministero della Università e della Ricerca, di concerto con il Ministero della Economia e delle Finanze, ha determinato, tra l'altro, le indennità annue lorde da corrispondere ai componenti del Consiglio di Amministrazione ed ai componenti del Collegio dei Revisori dei Conti.

Ai sensi dell'articolo 1, comma 58, della Legge del 23 dicembre 2005, numero 266, le "...somme riguardanti indennità, compensi, gettoni, retribuzioni o altre utilità comunque denominate, corrisposti ai componenti di organi di indirizzo, direzione e controllo, consigli di amministrazione e organi collegiali comunque denominati, sono automaticamente ridotte del 10 per cento rispetto agli importi risultanti alla data del 30 settembre 2005...".

La relativa riduzione di spesa costituisce economia di bilancio.

Inoltre, ai sensi dell'articolo 6, comma 3, del Decreto Legge del 31 maggio 2010, numero 78, convertito, con modificazioni, dalla Legge 30 luglio 2010, numero 122:

- fermo restando "...quanto previsto dall'articolo 1, comma 58, della Legge 23 dicembre 2005, numero 266, a decorrere dal 1° gennaio 2011, le indennità, i compensi, i gettoni, le retribuzioni o le altre utilità comunque denominate, corrisposti dalle pubbliche amministrazioni ai componenti di organi di indirizzo, direzione e controllo, consigli di amministrazione e organi collegiali comunque denominati ed ai titolari di incarichi di qualsiasi tipo, sono automaticamente ridotte del 10 per cento rispetto agli importi risultanti alla data del 30 aprile 2010...";
- > sino "...al 31 dicembre 2017, gli emolumenti di cui al presente comma non possono superare gli importi risultanti alla data del 30 aprile 2010, come ridotti ai sensi del



presente comma...".

La Legge 27 dicembre 2017, numero 205, non ha ulteriormente prorogato il termine fissato dal secondo periodo dell'articolo 6, comma 3, del Decreto Legge innanzi richiamato.

Tuttavia, restano in vigore le disposizioni contenute nel primo periodo del medesimo articolo, che prevedono la "...riduzione del dieci per cento dei predetti compensi rispetto agli importi risultanti alla data del 30 aprile 2010...".

Conseguentemente, resta a carico delle amministrazioni pubbliche l'obbligo di eseguire il versamento al Bilancio dello Stato previsto dall'articolo 6, comma 21, del Decreto Legge più volte citato.

E' stata, pertanto, calcolata la "...riduzione del dieci per cento di indennità, compensi, gettoni, retribuzioni o altre utilità comunque denominate, corrisposti ai componenti di organi di indirizzo, direzione e controllo, consigli di amministrazione e organi collegiali comunque denominati ed ai titolari di incarichi di qualsiasi tipo, rispetto agli importi risultanti alla data del 30 aprile 2010...", che ammonta ad € 14.374,28.

Il predetto importo è stato versato in entrata al bilancio dello Stato con "*Mandato di pagamento*" del 17 ottobre 2019, numero 2933 (Allegato numero otto).

## D) Spese per "l'acquisto, la manutenzione, il noleggio e l'esercizio di autovetture"

L'articolo 15, comma 1, del Decreto Legge del 24 aprile 2014, numero 66, convertito, con modificazioni, dalla Legge 23 giugno 2014, numero 89, ha ulteriormente novellato l'articolo 5, comma 2, del Decreto Legge del 6 luglio 2012, numero 95, convertito, con modificazioni, dalla Legge 7 agosto 2012, numero 135, stabilendo, in particolare, che, a "...decorrere dal 1° maggio 2014, le amministrazioni pubbliche non possono effettuare spese di ammontare superiore al 30 per cento della spesa sostenuta nell'anno 2011 per l'acquisto, la manutenzione, il noleggio e l'esercizio di autovetture, nonché per l'acquisto di buoni taxi...".

La spesa sostenuta per le predette finalità nell'anno 2011, come risulta dal "*conto consuntivo*", è stata pari ad € 80.068,10 e, pertanto, il limite massimo di spesa previsto dalle disposizioni normative innanzi richiamate è pari ad € 24.020,43.

Questa misura di contenimento delle "spese per autovetture" si aggiunge alle riduzioni già operate precedentemente, per identiche finalità, ai sensi dell'articolo 6, comma 14, del Decreto Legge del 31 maggio 2010, numero 78, convertito, con modificazioni, dalla Legge 30 luglio 2010, numero 122, il quale prevede che, a "...decorrere dall'anno 2011, le



amministrazioni pubbliche non possono effettuare spese di ammontare superiore all'80 per cento della spesa sostenuta nell'anno 2009 per l'acquisto, la manutenzione, il noleggio e l'esercizio di autovetture, nonché per l'acquisto di buoni taxi...".

La spesa sostenuta per le predette finalità nell'anno 2009, come risulta dal "*conto consuntivo*", è stata pari ad € 101.414,79 e, pertanto, il limite massimo di spesa previsto dalle disposizioni normative innanzi richiamate è pari ad € 81.131,83.

In ottemperanza a quanto disposto dall'articolo 6, comma 21, del Decreto Legge 31 maggio 2010, numero 78, convertito, con modificazioni, dalla Legge 30 luglio 2010, numero 122, l'importo di € 20.282,96, che corrisponde alla differenza tra la spesa sostenuta nell'anno 2009 ed il predetto limite di spesa, è stato versato in entrata al bilancio dello Stato con "*Mandato di pagamento*" del 17 ottobre 2019, numero 2933 (Allegato numero otto).

## E) Spese per "incarichi di consulenza"

Lo "Istituto Nazionale di Astrofisica", come tutti gli Enti Pubblici di Ricerca, è esonerato dalla osservanza dei limiti di spesa previsti per i contratti di consulenza, ma svolge, comunque, sotto il profilo della legittimità, un controllo preliminare su tutti i contratti che rientrano in questa particolare tipologia, al fine di limitare il loro utilizzo ai casi ritenuti strettamente necessari e di verificare che venga previamente ed espressamente accertata l'assenza di figure professionali interne.

#### F) Spese di "manutenzione ordinaria e straordinaria dei beni immobili utilizzati"

L'articolo 2, commi 618-623, della Legge 24 dicembre 2007, numero 244, con la quale sono state emanate le "*Disposizioni per la formazione del bilancio annuale e pluriennale dello Stato (legge finanziaria 2008)*", prevede e disciplina il contenimento della spesa annua di manutenzione ordinaria e straordinaria dei beni immobili.

In particolare, il comma 618 del citato articolo 2 dispone che:

- le "...spese annue di manutenzione ordinaria e straordinaria degli immobili utilizzati dalle amministrazioni centrali e periferiche dello Stato non possono superare, per l'anno 2008, la misura dell'1,5 per cento e, a decorrere dal 2009, la misura del 3 per cento del valore dell'immobile utilizzato...";
- il predetto "...limite di spesa è ridotto all'1 per cento nel caso di esecuzione di interventi di sola manutenzione ordinaria...":



• per "...gli immobili in locazione passiva, è ammessa la sola manutenzione ordinaria nella misura massima dell'1 per cento del valore dell'immobile utilizzato...".

L'articolo 8, comma 1, del Decreto Legge 31 maggio 2010, numero 78, convertito, con modificazioni, dalla Legge 30 luglio 2010, numero 122, ha modificato le disposizioni contenute nell'articolo 2, commi 618-623, della Legge 24 dicembre 2007, numero 244, come innanzi richiamata, fissando il limite delle spese annue di manutenzione ordinaria e straordinaria al 2% del valore degli immobili utilizzati.

Restano fermi, invece, i limiti previsti per gli interventi di sola manutenzione ordinaria e per gli interventi di manutenzione che riguardano gli immobili in locazione passiva.

Con riferimento all'applicazione delle misure di contenimento delle spese sostenute per gli interventi di manutenzione dei beni immobili, è necessario rammentare che sono in fase di svolgimento le attività propedeutiche ad una precisa valutazione del loro valore, atteso che i predetti beni sono in gran parte di proprietà del demanio e concessi allo "Istituto Nazionale di Astrofisica" in uso gratuito.

Infatti, le misure percentuali fissate dalla normativa innanzi richiamata ai fini della determinazione del limite massimo delle spese per gli interventi di manutenzione, sia ordinaria che straordinaria, dei beni immobili devono essere calcolate sulla base del loro effettivo valore.

E', pertanto, necessario completare le attività innanzi specificate, al fine di acquisire tutti gli elementi conoscitivi del patrimonio immobiliare dell'Ente, propedeutici alla stima del valore dei beni che concorrono alla sua formazione.

Occorre, altresì, precisare che le spese sostenute dallo "*Istituto Nazionale di Astrofisica*" nell'ambito delle predette tipologie sono imputabili, per la maggior parte, ad interventi necessari a garantire la messa a norma degli immobili, sia sotto il profilo strutturale che sotto il profilo impiantistico, al fine di ottemperare alle disposizioni vigenti in materia di sicurezza e di prevenzione contenute nel Decreto Legislativo 9 aprile 2008, numero 81, e successive modifiche ed integrazioni, e, pertanto, le stesse non sono soggette ai limiti di cui all'articolo 8, comma 1, del Decreto Legge 31 maggio 2010, numero 78, convertito, con modificazioni, dalla Legge 30 luglio 2010, numero 122.

#### G) Spese per "missioni"

L'articolo 6, comma 12, del Decreto Legge del 31 maggio 2010, numero 78, convertito, con modificazioni, dalla Legge 30 luglio 2010, numero 122, prevede che la spesa annua



per "*missioni*" non può essere superiore al cinquanta per cento di quella sostenuta nell'anno 2009.

Sono escluse dal predetto limite:

- le "...spese per "**missioni**" strettamente connesse ad accordi internazionali ovvero indispensabili per assicurare la partecipazione a riunioni presso enti e organismi internazionali o comunitari...";
- le "...spese effettuate per lo svolgimento di compiti ispettivi...";
- le "...spese effettuate con risorse derivanti da finanziamenti di soggetti pubblici destinati ad attività di ricerca...".

La spesa per "missioni" sostenuta nell'anno 2009 è stata pari ad € 43.427,91.

Pertanto, il limite massimo della spesa che può essere sostenuta per le predette finalità è pari ad € 21.713,96.

In ottemperanza a quanto disposto dall'articolo 6, comma 21, del Decreto Legge 31 maggio 2010, numero 78, convertito, con modificazioni, dalla Legge 30 luglio 2010, numero 122, l'importo di € 21.713,96, che corrisponde alla differenza tra la spesa sostenuta nell'anno 2009 ed il predetto limite di spesa, è stato versato in entrata al bilancio dello Stato con "*Mandato di pagamento*" del 17 ottobre 2019, numero 2933 (Allegato numero otto).

#### H) Spese per la "formazione"

L'articolo 6, comma 13, del Decreto Legge del 31 maggio 2010, numero 78, convertito, con modificazioni, dalla Legge 30 luglio 2010, numero 122, prevede che, a "... decorrere dall'anno 2011, la spesa annua sostenuta dalle amministrazioni pubbliche inserite nel conto economico consolidato della pubblica amministrazione, come individuate dallo Istituto Nazionale di Statistica (ISTAT) ai sensi del comma 3 dell'articolo 1 della Legge 31 dicembre 2009, numero 196, incluse le autorità indipendenti, per attività esclusivamente di formazione deve essere non superiore al 50 per cento della spesa sostenuta nell'anno 2009...".

La spesa sostenuta nell'anno 2009 per "attività di formazione" è stata pari ad € 529.257,94.

In conformità a quanto stabilito dalle disposizioni normative innanzi richiamate, il limite di spesa per la "*formazione*" è, quindi, pari ad € 264.628,97.



In ottemperanza a quanto disposto dall'articolo 6, comma 21, del Decreto Legge 31 maggio 2010, numero 78, convertito, con modificazioni, dalla Legge 30 luglio 2010, numero 122, l'importo di € 264.628,97, che corrisponde alla differenza tra la spesa sostenuta nell'anno 2009 ed il predetto limite di spesa, è stato versato in entrata al bilancio dello Stato con "*Mandato di pagamento*" del 17 ottobre 2019, numero 2933 (Allegato numero otto).

### I) Spese per le "sponsorizzazioni"

L'articolo 6, comma 9, del Decreto Legge del 31 maggio 2010, numero 78, convertito, con modificazioni, dalla Legge 30 luglio 2010, numero 122, dispone che a "...decorrere dall'anno 2011, le Pubbliche Amministrazioni non possono effettuare spese per le sponsorizzazioni...".

Pertanto, nel corso dell'Esercizio Finanziario 2019 non sono state sostenute spese per la predetta finalità.

### L) Spese per "pubblicità"

L'articolo articolo 6, comma 8, del Decreto Legge 31 maggio 2010, numero 78, convertito, con modificazioni, dalla Legge 30 luglio 2010, numero 122, prevede che "...a decorrere dall' anno 2011 le amministrazioni pubbliche non possono effettuare spese per relazioni pubbliche, convegni, mostre, pubblicità e di rappresentanza, per un ammontare superiore al 20 per cento della spesa sostenuta nell'anno 2009 per le medesime finalità...".

La "spesa per pubblicità" sostenuta nell'anno 2009 è stata pari ad € 818,86.

Pertanto, in conformità a quanto stabilito dalle disposizioni normative innanzi richiamate, il limite di "spesa per pubblicità" è pari ad € 163.77.

Nel corso dell'Esercizio Finanziario 2019 non sono state sostenute spese per le predette finalità.

## M) Spese relative alla "contrattazione integrativa"

L'articolo 67, comma 5, del Decreto Legge 25 giugno 2008, numero 112, convertito, con modificazioni, dalla Legge 6 agosto 2008, numero 133, che disciplina la "contrattazione integrativa e il controllo dei contratti nazionali ed integrativi", prevede che, a "...decorrere dall'anno 2009, l'ammontare complessivo dei fondi per il finanziamento della contrattazione integrativa delle amministrazioni dello Stato, delle agenzie, degli enti



pubblici non economici, inclusi gli enti di ricerca, e di quelli pubblici, non può eccedere quello previsto per l'anno 2004, come certificato dagli organi di controllo, ridotto del 10 per cento...".

Con Verbale del 23 gennaio 2019, numero 8, Il "Collegio dei Revisori dei Conti" ha preso atto che "...l'importo complessivo da riversare annualmente in entrata al bilancio dello Stato ai sensi dell'articolo 67, comma 5, del Decreto Legge 25 giugno 2008, numero 112, è stato certificato dal Collegio dei Revisori dei Conti "pro-tempore", in sede di esame dei fondi per l'annualità 2010, per un importo complessivo di € 353.171,00, di cui € 350.810,00, relativo alle risorse destinate al finanziamento del trattamento accessorio del personale inquadrato nei profili e nei livelli compresi tra il quarto e l'ottavo, ed € 2.361,00, relativo alle risorse destinate al finanziamento del trattamento accessorio del personale inquadrato nei profili e nei livelli compresi tra il primo e il terzo...".

In conformità a quanto disposto dall'articolo 67, comma 6, del Decreto Legge 25 giugno 2008, numero 112, convertito, con modificazioni, dalla Legge 6 agosto 2008, numero 133, il quale prevede che "...le somme provenienti dalle riduzioni di spesa di cui al presente articolo sono versate annualmente dagli Enti e dalle amministrazioni dotati di autonomia finanziaria entro il mese di ottobre all'entrata del bilancio dello Stato...", l'importo di € 353.171,00 è stato versato in entrata al bilancio dello Stato con "Mandato di pagamento" del 17 ottobre 2019, numero 2934 (Allegato numero dieci).

Come si evince dagli adempimenti descritti, in modo specifico e dettagliato, nei "*Paragrafi*" compresi tra la lettera **A)** e la lettera **M)**, lo "*Istituto Nazionale di Astrofisica*" ha correttamente e regolarmente osservato tutti gli obblighi previsti dalle vigenti disposizioni normative in materia di contenimento e di razionalizzazione della spesa pubblica.

## 9.2 - Adempimenti relativi a precedenti esercizi finanziari espletati nel corso dell'Esercizio Finanziario 2019

Con riferimento alla disposizione di contenimento della spesa pubblica contenuta nell'articolo 67, comma 5, del Decreto Legge 25 giugno 2008, numero 112, convertito, con modificazioni, dalla Legge 6 agosto 2008, numero 133, che disciplina la "contrattazione integrativa e il controllo dei contratti nazionali ed integrativi", il Collegio dei Revisori



dei Conti nella seduta del 12 dicembre 2018 (Verbale numero 6), ha segnalato la "...necessità di prevedere il riversamento in entrata al Bilancio dello Stato delle somme provenienti dalle riduzioni di spesa previste dall'articolo 67, comma 5, del Decreto Legge 25 giugno 2008, numero 112, convertito, con modificazioni dalla Legge 6 agosto 2008, numero 133...".

Al riguardo, il Collegio dei Revisori dei Conti ha fatto presente che:

- la predetta disposizione normativa stabilisce, in particolare, che, a "...decorrere dall'anno 2009, l'ammontare complessivo dei fondi per il finanziamento della contrattazione integrativa delle amministrazioni pubbliche, tra cui gli enti pubblici non economici, inclusi gli enti di ricerca, non deve eccedere l'importo previsto per l'anno 2004, come certificato dall'organo di controllo, ridotto del 10%...";
- il "...successivo comma 6 dello stesso articolo prevede che le somme provenienti da tali riduzioni di spesa siano versate annualmente al bilancio dello Stato...";
- dalla "...analisi della "scheda di monitoraggio delle riduzioni di spesa con versamento al bilancio dello Stato relativa all'anno 2018" predisposta dall'Ente, sottoscritta dal precedente Collegio ed inviata al Ministero della Economia e delle Finanze, risulta che, per l'anno 2018, il versamento effettuato dall'Istituto, per un importo complessivo di € 325.418,61, non ha ricompreso alcun importo ai sensi dell'articolo 67, comma 6, sopra richiamato...";
- anche "...per l'anno 2019, l'Ente ha stanziato il medesimo importo, pari ad
   € 325.418,61, sul Capitolo 1.04.01.01.020 "Trasferimenti correnti al Ministero
   della Economia e delle Finanze in attuazione di norme in materia di
   contenimento di spesa" del Bilancio Annuale di Previsione per l'Esercizio
   Finanziario 2019...";
- dal "...colloquio con il Direttore Generale e con la Dirigente dell'Ufficio II "Gestione Bilancio, Contratti e Appalti" emerge che l'Istituto non ha effettuato alcun versamento ai sensi dell'articolo 67, comma 6, del Decreto Legge 25 giugno 2008, numero 112, convertito, con modificazioni dalla Legge 6 agosto 2008, numero 133, e non ha ricevuto alcuna segnalazione in merito da parte dei precedenti organi di controllo...";
- secondo quanto riportato anche "...nella nota del 10 ottobre 2018, numero di protocollo 5672 (vedi Verbale n. 2), risulta chiaramente che, per le risorse destinate al finanziamento del trattamento accessorio del personale inquadrato nei livelli



compresi tra il primo e il terzo, il Collegio dei Revisori dei Conti si è espresso nel senso di non ritenere ad esse applicabile la decurtazione di cui al comma 5 del citato articolo 67 (vedi Verbale n. 27/2011)...";

- in ogni caso, il "...precedente Collegio dei Revisori dei Conti aveva espresso, in merito al predetto versamento, la necessità di effettuare un ulteriore approfondimento, senza peraltro sciogliere successivamente la riserva (vedi verbale n. 31/2017)...";
- al "...riguardo, l'attuale Collegio ritiene che la riserva possa essere sciolta nel senso di ritenere la disposizione richiamata senz'altro applicabile all'Ente, stante il tenore letterale della stessa e in considerazione delle istruzioni fornite dalla Ragioneria Generale dello Stato del Ministero della Economia e delle Finanze con le Circolari numeri 31/2008 e 2/2010, e che il versamento delle somme risultanti dall'applicazione della predetta riduzione sia dovuto sia con riferimento alle risorse destinate al finanziamento del trattamento accessorio del personale inquadrato nei livelli compresi tra il quarto e l'ottavo che con riferimento alle risorse destinate al finanziamento del trattamento accessorio del personale inquadrato nei livelli compresi tra il primo e il terzo...";
- è, pertanto, necessario "...che l'Istituto si attivi per ottemperare al predetto adempimento, con riferimento anche alla situazione pregressa, con i competenti uffici del Dipartimento della Ragioneria Generale dello Stato, a cui verrà inviato il presente verbale..." e che proceda "...tempestivamente al versamento in entrata al bilancio dello Stato..." delle somme dovute sia per l'anno 2018 che per l'anno 2019;
- in particolare, con "...riferimento alle risorse destinate al trattamento accessorio del personale inquadrato nei livelli compresi tra il quarto e l'ottavo, l'importo della riduzione di cui al comma 5 dell'articolo 67 più volte citato, che deve essere riversato in entrata al Bilancio dello Stato, risulta essere stato certificato dal precedente Collegio dei Revisori dei Conti in € 350.810,00, sia in sede di esame delle ipotesi di accordo per la distribuzione delle risorse relative agli anni compresi tra il 2011 e il 2014 (vedi Verbale numero 28/2017) che in sede di esame della ipotesi di accordo per la distribuzione delle risorse relative all'anno 2010 (vedi Verbale numero 32/2011)...";
- per "...quanto concerne le risorse destinate al finanziamento del trattamento accessorio del personale inquadrato nei livelli compresi tra il primo e il terzo, la



riduzione del 10% rispetto all'ammontare complessivo delle risorse stanziate nel 2004 non risulta essere stata calcolata e certificata dai precedenti Collegi dei Revisori, atteso che l'ultima certificazione del fondo risale all'annualità 2010 ed è pari, complessivamente, ad € 917.421 (vedi Verbale numero 32/2011)...";

- a tale proposito, il "...Direttore Generale ha appurato, a seguito di alcuni approfondimenti effettuati anche mediante confronto con altri enti di ricerca, che le riduzioni del trattamento accessorio previste dalle vigenti disposizioni in materia di contenimento della spesa pubblica non si applicherebbero all'indennità di valorizzazione professionale prevista dall'articolo 8, comma 2, del "Contratto Collettivo Nazionale di Lavoro relativo al Personale del Comparto delle Istituzioni e degli Enti di Ricerca per il Biennio 2000-2001", sottoscritto il 21 febbraio 2002, i cui oneri sono stati quantificati nel cosiddetto "fondo ideale" certificato, per l'annualità 2010, in € 462.580, e che, pertanto, la riduzione del 10% dovrebbe essere, presumibilmente, applicata al residuo importo di € 454.841...";
- è, pertanto, necessario "...che l'Istituto proceda a regolarizzare tempestivamente il versamento di quanto dovuto in entrata al Bilancio dello Stato anche con riferimento alle risorse destinate al finanziamento del trattamento accessorio dei ricercatori e tecnologi, sulla base delle indicazioni fornite dal Direttore Generale e fatti salvi gli opportuni ulteriori approfondimenti e le azioni conseguenti...";
- a tal fine, il Direttore Generale ha assunto l'impegno di ottemperare "...al predetto adempimento, relativamente all'anno 2018, entro il 31 gennaio 2019, atteso che i tempi tecnici non consentono di perfezionare tutti gli atti necessari..." prima di quella data.

Successivamente, il Collegio dei Revisori dei Conti, con Verbale del 23 gennaio 2019, numero 8:

- in "...merito alla determinazione dell'importo annuale da versare, con specifico riguardo al finanziamento del trattamento accessorio del personale inquadrato nei livelli compresi tra il primo e il terzo, indicato, in un primo momento (Verbale numero 6/2018), come corrispondente al 10% dell'importo di € 454.841,00...", ha precisato che, a "...seguito degli ulteriori approfondimenti svolti dall'Amministrazione, l'importo è stato determinato in € 2.361,00...";
- ha fatto presente che il predetto importo "...trova riscontro nella Determina del Direttore Amministrativo dello Istituto Nazionale di Astrofisica n. 126/11, relativa alla



costituzione del fondo accessorio per l'anno 2010, sia per il personale inquadrato nei livelli compresi tra il quarto e l'ottavo che per il personale inquadrato nei livelli compresi tra il primo e il terzo, nonché nelle "Relazioni tecnico-finanziarie" allegate ai predetti fondi e acquisite dal Collegio dei Revisori dei Conti, rispettivamente, nelle riunioni dell'8 aprile 2011 (Verbale numero. 27) e del 14 luglio 2011 (Verbale numero 32)...";

- ha ritenuto, altresì, opportuno precisare "...che il medesimo Collegio dei Revisori, nel Verbale del 1º luglio 2011, numero 31, ha preso atto delle indicazioni contenute nella nota del 9 giugno 2011, numero di protocollo 68181, con la quale il Ministero della Economia e delle Finanze si è espresso relativamente alla costituzione di un "fondo ideale" per il trattamento accessorio del personale inquadrato nei livelli compresi tra il primo e il terzo, chiarendo che, benché costituito idealmente, allo stesso vanno comunque applicate le disposizioni in materia di tetti di spesa...";
- ha evidenziato che, con la predetta "...nota, sono state superate le perplessità manifestate dal Collegio dei Revisori dei Conti nel Verbale dell'8 aprile 2011, numero 27, e richiamate nella nota del 10 ottobre 2018, numero di protocollo 5672, con la quale è stata sottoposta a questo Collegio l'ipotesi di Contratto Collettivo Nazionale Integrativo, sottoscritta il 29 dicembre 2016, di rideterminazione dell'indennità per oneri specifici...";
- ha, pertanto, chiarito che "...le indicazioni del Ministero della Economia e delle Finanze sono in linea con il parere reso dal Collegio in sede di esame dell'ipotesi di accordo del 29 dicembre 2016 (vedi Verbale numero 2/2018) ed evidenziano la necessità di procedere ad una puntuale ricostruzione delle risorse destinate e da destinare al finanziamento del trattamento accessorio del personale inquadrato nei livelli compresi tra il primo e il terzo...";
- alla luce delle predette considerazioni, ha preso atto "...che l'importo complessivo da riversare annualmente in entrata al Bilancio dello Stato ai sensi dell'articolo 67, comma 5, del Decreto Legge 25 giugno 2008, numero 112, convertito, con modificazioni dalla Legge 6 agosto 2008, numero 133, è stato certificato dal Collegio dei Revisori dei Conti "pro-tempore", in sede di esame dei fondi per l'annualità 2010, per un importo complessivo di € 353.171, di cui € 350.810, relativo alle risorse destinate al finanziamento del trattamento accessorio del personale inquadrato nei livelli compreso tra il quarto e l'ottavo, ed € 2.361, relativo alle risorse destinate al



- finanziamento del trattamento accessorio del personale inquadrato nei livelli compreso tra il primo e il terzo...";
- ha rappresentato "...la necessità che l'Ente si attivi con i competenti uffici del Dipartimento della Ragioneria Generale dello Stato al fine di regolarizzare il mancato versamento in entrata al Bilancio dello Stato delle somme provenienti dalle riduzioni di spesa previste dal comma 5 del citato articolo 67 per le annualità precedenti all'anno 2018...".

Inoltre, con Verbale del 21 giugno 2019, numero 17, il Collegio dei Revisori dei Conti ha nuovamente sollecitato l'Amministrazione ad effettuare una "...ricognizione dei versamenti omessi...".

Al riguardo, si fa presente che lo "Istituto Nazionale di Astrofisica" ha innanzitutto provveduto, con "Mandato di pagamento" del 30 gennaio 2019, numero 242 (Allegato numero undici), ad integrare, per l'anno 2018, il versamento al Bilancio dello Stato, per un importo pari ad € 353.171,00, in ottemperanza a quanto previsto dall'articolo 67, comma 6, del Decreto Legge del 25 giugno 2008, numero 112, convertito, con modificazioni, dalla Legge 6 agosto 2008, numero 133, e recependo integralmente i rilievi formulati dal Collegio dei Revisori dei Conti.

A seguito del Verbale del Collegio dei Revisori dei Conti del 21 giugno 2019, numero 17, la Direzione Generale ha, inoltre, completato le attività di ricognizione delle annualità per le quali il versamento all'erario delle somme provenienti dalle riduzioni di spesa previste dalle disposizioni normative innanzi richiamate è stato inizialmente omesso, al fine di quantificare complessivamente il debito pregresso.

In particolare, la Direzione Generale ha preso in considerazione la quantificazione delle "...riduzioni di spesa previste dall'articolo 67, comma 5, del Decreto Legge 25 giugno 2008, numero 112, convertito, con modificazioni dalla Legge 6 agosto 2008, numero 133...", come risulta dalla "Relazione tecnico-finanziaria e illustrativa sulla rideterminazione del Fondo del Trattamento Accessorio per l'anno 2010", allegata al Verbale del Collegio dei Revisori dei Conti del 14 luglio 2011, numero 32, che ammonta complessivamente ad € 353.171,00 ed è così articolata:

- "Fondo per il trattamento economico del personale inquadrato nei livelli compresi tra il quarto e l'ottavo" € 350.810,00
- "Fondo per il trattamento economico accessorio del personale inquadrato nei livelli compresi tra il primo ed il terzo" € 2.361,00



Inoltre, la Direzione Generale ha accertato l'inesistenza di documentazione anteriore a quella innanzi richiamata che comprovi una quantificazione analoga o similare per l'anno 2009, né dagli atti in possesso dell'Amministrazione è possibile estrapolare dati e informazioni che consentano di effettuare concretamente tale quantificazione per l'anno precedente al 2010.

Pertanto, anche se le riduzioni di spesa previste dall'articolo 67, comma 5, del Decreto Legge 25 giugno 2008, numero 112, convertito, con modificazioni dalla Legge 6 agosto 2008, numero 133, partono dall'anno 2009, la Direzione Generale ha potuto quantificare il debito pregresso solo a decorrere dall'anno 2010.

La Direzione Generale, partendo dal predetto dato temporale, ha, quindi, accertato che, a decorrere dall'anno 2010 e fino all'anno 2018, il predetto versamento non è mai stato effettuato.

Pertanto, il debito pregresso, che deve essere calcolato moltiplicando l'importo di € 353.171,00 per "*otto*" annualità, comprese tra l'anno 2010 e l'anno 2017, ammonta ad € 2.825.368,00.

La Direzione Generale, tenendo conto dell'elevata entità del debito pregresso, ha comunicato formalmente ai competenti Uffici sia del Ministero della Economia e delle Finanze che del Ministero della Istruzione, della Università e della Ricerca, l'intenzione dello "Istituto Nazionale di Astrofisica" di effettuare il relativo versamento in "tre soluzioni" di pari importo (€ 941.789,33), al fine di contemperare l'esigenza di garantire la legittimità dell'operato dell'Ente con quella, altrettanto cogente, di garantire la regolare prosecuzione delle sue attività istituzionali, che richiedono:

- il necessario sostegno finanziario ai numerosi e importanti progetti di ricerca, sia a livello nazionale che internazionale, che dovranno essere realizzati nei prossimi anni;
- un notevole impegno finanziario per il potenziamento del capitale umano che deve garantire, a tutti i livelli, il necessario supporto alla ricerca scientifica e tecnologica;
- una politica di investimenti necessari a garantire una maggiore semplificazione della azione amministrativa, anche attraverso lo sviluppo e la implementazione di sistemi informatici tecnologicamente avanzati;
- un incremento delle risorse finanziarie da impiegare nei settori della sicurezza e della prevenzione, anche al fine di garantire la prosecuzione del programma di messa a norma di strutture, infrastrutture e impianti.



Il 9 luglio 2019, presso gli uffici della Segreteria del *Ministro dell'Istruzione*, dell'Università e della Ricerca, si è tenuto un incontro finalizzato alla risoluzione delle problematiche sollevate dall'Ente in merito al riversamento in entrata al Bilancio dello Stato dell'importo di € 2.825.368,00, ai sensi dell'articolo 67, commi 5 e 6, del Decreto Legge 25 giugno 2008, numero 112, convertito, con modificazioni, dalla Legge 6 agosto 2008, numero 133, al quale hanno partecipato il Dottore Direttore Generale dello *Istituto Nazionale di Astrofisica*, la Dottoressa nella sua qualità di Presidente del Collegio dei Revisori dei Conti dello *Istituto* Nazionale di Astrofisica, la Dottoressa e il Dottore nella loro qualità di Componenti del medesimo Collegio, la Dottoressa nella sua qualità di Dirigente Responsabile dello Ufficio IV dello Ispettorato Generale di Finanza del Ministero della Economia e delle Finanze, il Dottore , nella sua qualità di Responsabile della Direzione Generale per il Coordinamento, la Promozione e la Valorizzazione della Ricerca del Ministero della Istruzione della Università e della Ricerca, e la Dottoressa , nella sua qualità di Dirigente Responsabile dello Ufficio V della predetta Direzione Generale. Al termine dell'incontro:

- tutti i presenti "...hanno convenuto sulla necessità che l'Ente provveda al pagamento dell'intero debito pregresso, pari ad € 2.825.368,00, con un unico versamento, utilizzando, a tal fine, una parte dello "avanzo di amministrazione non vincolato", come accertato in sede di approvazione del "Conto Consuntivo relativo all'Esercizio Finanziario 2018"...";
- il Dottore si è impegnato a sottoporre "...gli esiti dell'incontro all'esame del Consiglio di Amministrazione dello "Istituto Nazionale di Astrofisica", nella seduta del 23 luglio 2019, al fine di orientare correttamente la Delibera che il predetto Organo di Governo dovrà assumere in sede di definizione del predetto "avanzo"...".

Con Delibera del 23 luglio 2019, numero 52 (Allegato numero dodici), il Consiglio di Amministrazione dello "Istituto Nazionale di Astrofisica" ha approvato il "Prospetto Riepilogativo", che contiene il riparto dello "avanzo di amministrazione non vincolato" accertato in sede di approvazione del "Conto Consuntivo dello Istituto Nazionale di Astrofisica relativo all'Esercizio Finanziario 2018", per un importo complessivo di € 6.319.597.52.



Successivamente, con "*Mandato di pagamento*" del 31 luglio 2019, numero 2426 (Allegato numero tredici), lo "*Istituto Nazionale di Astrofisica*" ha provveduto ad effettuare, per gli anni compresi tra il 2010 e il 2017, il versamento in entrata al Bilancio dello Stato per un importo complessivo di € 2.825.368,00, sanando in tal modo l'intero debito pregresso.

In pari data, con messaggio di posta elettronica ordinaria (Allegato numero quattordici), è stata data tempestiva comunicazione dell'avvenuto pagamento a tutti i soggetti che hanno partecipato all'incontro del 9 luglio 2019.

Per completezza di informazione, si fa presente che, con nota del 5 agosto 2019, numero di protocollo 197482, agli atti della seduta del Collegio dei Revisori dei Conti del 10 settembre 2019 (Verbale numero 20), il "Dipartimento della Ragioneria Generale dello Stato del Ministero della Economia e delle Finanze, Ispettorato Generale di Finanza, Ufficio IV", ha formulato diverse osservazioni in merito al "Bilancio Consuntivo dell'Istituto Nazionale di Astrofisica per l'Esercizio Finanziario 2018".

In particolare, con riferimento al versamento in entrata al Bilancio dello Stato, ai sensi dell'articolo 67, commi 5 e 6, del Decreto Legge 25 giugno 2008, numero 112, convertito, con modificazioni, dalla Legge 6 agosto 2008, numero 133, delle somme derivanti dalle riduzioni di spesa di cui all'articolo 6 del Decreto Legge 31 maggio 2010, numero 78, convertito, con modificazioni, dalla Legge 30 luglio 2010, numero 122, il "Dipartimento della Ragioneria Generale dello Stato del Ministero della Economia e delle Finanze, Ispettorato Generale di Finanza, Ufficio IV" ha invitato il "Ministero della Istruzione, della Università e della Ricerca", in qualità di Amministrazione Vigilante dello "Istituto Nazionale di Astrofisica", ad "...esortare il predetto Ente a provvedere con estrema sollecitudine al pagamento dell'intero debito pregresso relativo agli anni compresi tra il 2010 e il 2017, anche in considerazione del fatto che, al 31 dicembre 2018, l'avanzo di amministrazione risulta non vincolato per un importo di € 6.319.597,52...".

Al riguardo, si fa presente che, con nota del 27 settembre 2019, numero di protocollo 6286, la Dirigente Responsabile dell'Ufficio II "Gestione Bilancio, Contratti e Appalti" ha fornito al Collegio dei Revisori dei Conti i chiarimenti richiesti in merito alle osservazioni svolte dal "Dipartimento della Ragioneria Generale dello Stato del Ministero della Economia e delle Finanze, Ispettorato Generale di Finanza, Ufficio IV" con la nota del 5 agosto 2019, numero di protocollo 197482, come innanzi richiamata, precisando, tra l'altro, che con "Mandato di pagamento" del 31 luglio 2019, numero 2426, lo "Istituto



**Nazionale di Astrofisica**" ha già provveduto a sanare l'interno debito pregresso, relativo agli anni compresi tra il 2010 e il 2017, versando, in entrata al Bilancio dello Stato, un importo complessivo di € 2.825.368,00.

# 9.3 - Adempimenti relativi ai Limiti di spesa introdotti dalla legge 27 dicembre 2019, numero 160

La Legge 27 dicembre 2019, numero 160, con la quale sono stati approvati il "*Bilancio di Previsione dello Stato per l'Anno Finanziario 2020*" ed il "*Bilancio Pluriennale dello Stato per il Triennio 2020-2022*", ha introdotto nuove norme di contenimento della spesa pubblica.

In particolare, l'articolo 1 della Legge 27 dicembre 2019, numero 160, come innanzi richiamata, prevede:

- ➤ al comma 591, che, a "...decorrere dall'anno 2020, gli enti e gli organismi di cui all'articolo 1, comma 2, della Legge 31 dicembre 2009, numero 196, non possono effettuare spese per l'acquisto di beni e servizi per un importo superiore al valore medio sostenuto per le medesime finalità negli esercizi finanziari 2016, 2017 e 2018, come risultante dai relativi rendiconti o bilanci deliberati...";
- al comma 592, che, ai "...fini dei commi da 590 a 600, le voci di spesa per l'acquisto di beni e servizi sono individuate, con riferimento agli enti che adottano la contabilità finanziaria, alle corrispondenti voci, rilevate in conto competenza, del "Piano dei Conti Integrato", espressamente previsto dal Regolamento emanato con Decreto del Presidente della Repubblica 4 ottobre 2013, numero 132...";
- al comma 610, che le "...amministrazioni pubbliche e le società inserite nel conto economico consolidato della pubblica amministrazione, come individuate dall'Istituto Nazionale di Statistica (ISTAT), ai sensi dell'articolo 1 della Legge 31 dicembre 2009, numero 196, con esclusione delle regioni, delle province autonome di Trento e di Bolzano, degli enti locali nonché delle società dagli partecipate, assicurano, per il triennio 2020-2022, anche tramite il ricorso al riuso dei sistemi e degli strumenti propri della "Information and Communication **Technology**" ("**ICT**"), di cui all'articolo 69 del Decreto Legislativo 7 marzo 2005, numero 82, un risparmio di spesa annuale pari al 10 per cento della spesa annuale media per la gestione corrente del settore informatico sostenuta nel biennio 2016-2017...".



Con la "*Circolare*" del 21 aprile 2020, numero 9, il Ministero dell'Economia e delle Finanze ha fornito alcune "*Istruzioni Operative*" utili ai fini del calcolo dei predetti limiti di spesa. La predetta "*Circolare*" prevede, tra l'altro, che:

- la "...relazione degli organi deliberanti degli enti e degli organismi di cui trattasi, presentata in sede di approvazione del bilancio consuntivo, deve contenere, in un'apposita sezione, l'indicazione riguardante le modalità attuative delle disposizioni di cui ai commi da 590 a 600 dell'articolo 1, comma 597, della Legge di Bilancio 2020...";
- gli "...organi di controllo sono chiamati alla verifica e al conseguente asseveramento degli adempimenti richiesti in occasione della predisposizione della relazione al bilancio consuntivo o al bilancio d'esercizio 2020...".

Successivamente, il Governo ha emanato il Decreto Legge 19 maggio 2020, numero 34, che contiene "Misure urgenti in materia di salute, sostegno al lavoro e all'economia, nonché di politiche sociali connesse all'emergenza epidemiologica da COVID-19", il quale dispone, tra l'altro, che, per "...l'anno 2020, le disposizioni di cui all'articolo 1, comma 610, della Legge 27 dicembre 2019, numero 160, non si applicano alle università, alle istituzioni di alta formazione musicale e coreutica e agli enti pubblici di ricerca di cui all'articolo 1 del Decreto Legislativo 25 novembre 2016, numero 218, e alla fondazione di cui all'articolo 4 del Decreto Legge 30 settembre 2003, numero 269, convertito, con modificazioni, dalla Legge 24 novembre 2003, numero 326...".

Tanto premesso, si ritiene opportuno precisare che, successivamente alla approvazione del "*Rendiconto Generale per l'Esercizio Finanziario 2019*", lo "*Istituto Nazionale di Astrofisica*" procederà alla determinazione dei limiti di spesa previsti dall'articolo 1, commi 590 e 610, della Legge 27 dicembre 2019, numero 160, come innanzi richiamata, fatte salve le modifiche normative che verranno eventualmente introdotte dal Parlamento in sede di conversione del Decreto Legge 19 maggio 2020, numero 34.

Eventuali variazioni del "Bilancio Annuale di Previsione per l'Esercizio Finanziario 2020" conseguenti all'esito del calcolo dei predetti limiti di spesa saranno tempestivamente sottoposte all'esame del Collegio dei Revisori dei Conti, per l'acquisizione del prescritto parere, e del Consiglio di Amministrazione, per la loro approvazione.



## **CAPITOLO 10 - CONCLUSIONI**

L'andamento della "gestione economica e finanziaria" degli ultimi anni risente, ovviamente, della grave crisi finanziaria che ha colpito il nostro Paese e, più in generale, di un lungo periodo di recessione economica a livello internazionale.

In questo contesto, particolarmente difficile, lo "*Istituto Nazionale di Astrofisica*" è costretto ormai da tempo a predisporre il proprio bilancio sulla base di una "*assegnazione ordinaria*" assolutamente inadeguata rispetto alle proprie esigenze.

Ha, peraltro, influito in modo assai negativo sulla predetta "*gestione*" anche il finanziamento delle procedure di stabilizzazione del personale precario, previste dall'articolo 20, commi 1 e 2, del Decreto Legislativo 25 maggio 2017, numero 75, e successive modifiche ed integrazioni, con i "*Fondi*" originariamente destinati alla realizzazione dei "*Progetti Premiali*".

La situazione è stata ulteriormente aggravata dalla successiva, completa abolizione dei predetti "*Fondi*" e dall'incremento a livello esponenziale dei costi, sia diretti che indiretti, del personale, imputabile, oltre che al sensibile aumento della dotazione organica, anche alle dinamiche retributive che le nuove assunzioni con rapporto di lavoro a tempo indeterminato hanno inevitabilmente attivato (basti pensare, a titolo esemplificativo ma non esaustivo, alle ricostruzioni di carriera e ai passaggi di fascia stipendiale).

Peraltro, anche i provvedimenti adottati recentemente dal Governo continuano a destinare risorse al reclutamento di altro personale ovvero alla acquisizione e/o al potenziamento delle infrastrutture, mentre non prevedono alcun incremento del fondo ordinario di funzionamento, che sarebbe, invece, fondamentale per la sopravvivenza degli Enti Pubblici di Ricerca.

D'altra parte, l'Ente, in questo momento, dovrebbe avere la possibilità di investire una parte delle proprie risorse finanziarie per attivare politiche finalizzate non tanto ad incrementare, ma quanto ad incentivare e a valorizzare il proprio "*capitale umano*".

Quando, nel prossimo esercizio finanziario, verrà completato il processo di stabilizzazione con le ultime procedure di reclutamento in programma (assunzioni nominative, concorsi riservati e concorsi aperti), l'Ente correrà il rischio, molto serio, di non poter più garantire ai propri ricercatori e tecnologi il necessario supporto, in termini di risorse finanziarie, allo svolgimento delle loro attività scientifiche e di ricerca, sia di base che applicata.



In altre parole, la comunità scientifica potrebbe, nel prossimo futuro, avere a propria disposizione un parco di infrastrutture e strumentazioni di grandissimo livello tecnologico, che consentirebbero, ovviamente, di acquisire una quantità enorme di dati e informazioni, sia dalla terra che dallo spazio, ma potrebbe non avere più le risorse finanziarie necessarie per implementare, elaborare e sviluppare quei dati e quelle informazioni.

In un futuro poco più lontano, rimanendo invariata l'attuale situazione finanziaria, potrebbero venire meno anche le risorse necessarie a garantire il funzionamento delle infrastrutture e delle strumentazioni, con conseguente, inevitabile, paralisi dell'Ente.

Un altro aspetto critico riguarda i finanziamenti destinati alle "attività di ricerca a valenza internazionale" ed alle "progettualità di carattere straordinario", ovvero i finanziamenti destinati alla realizzazione dei grandi "Progetti", sia nazionali che internazionali, ai quali l'Ente partecipa o aderisce.

Sebbene, nell'ultimo quadriennio, il Ministero della Istruzione, della Università e della Ricerca abbia sensibilmente incrementato i predetti finanziamenti, gli stessi non sono ancora sufficienti a soddisfare il reale fabbisogno e continuano, nella maggior parte dei casi, a prevedere forme di "*cofinanziamento*" dell'Ente e, quindi, ulteriori oneri a carico del suo bilancio.

Pertanto, anche questi finanziamenti dovrebbero essere ulteriormente incrementati.

Un problema altrettanto importante riguarda i finanziamenti destinati alla realizzazione di "*Programmi*" e di "*Progetti*", sia di "*Ricerca*" che di "*Innovazione*", concessi e/o erogati dal altri soggetti, sia pubblici che privati.

Nei "Piani Finanziari" dei "Programmi" e dei "Progetti" innanzi specificati, i soggetti, sia pubblici che privati, che concedono o erogano i predetti finanziamenti destinano, generalmente, alla copertura delle spese generali, a titolo di "cofinanziamento", una misura percentuale assai ridotta, che, nella maggior parte dei casi, non corrisponde a quella effettivamente necessaria per lo svolgimento delle attività progettuali e, quindi, lo "Istituto Nazionale di Astrofisica" per accedere a quei finanziamenti dovrebbe assicurare, con oneri a proprio carico, un ulteriore apporto finanziario, che non è, invece, in grado di garantire.

Ne consegue che una "assegnazione ordinaria", già di per sé abbastanza esigua, come quella attuale, rischia di rendere sempre più difficile o, addirittura, di impedire l'accesso ai finanziamenti "esterni" destinati alla realizzazione di "Programmi" e di "Progetti", sia di



"*Ricerca*" che di "*Innovazione*", con ricadute assolutamente negative per l'intera comunità.

Un altro risvolto del medesimo problema, comunque non trascurabile, è quello relativo alla necessità di incrementare lo "*overhead*", ovvero la misura percentuale destinata, nei finanziamenti di "*Programmi*" e "*Progetti*", sia di "*Ricerca*" che di "*Innovazione*", al ristoro delle spese generali, che consentirebbe all'Ente di attivare una importante fonte di "*autofinanziamento*".

Questa, probabilmente, è la politica da seguire nel futuro, anche al fine di diversificare i canali e/o le fonti di finanziamento dell'Ente.

Per tutte le motivazioni innanzi esposte, è evidente che, allo stato attuale, il "Fondo di Finanziamento Ordinario" non è in grado di soddisfare le peculiari esigenze, sia organizzative che funzionali, dello "Istituto Nazionale di Astrofisica".

Conseguentemente, sono state adottate alcune misure finalizzate al contenimento ed alla razionalizzazione della spesa, come di seguito specificate:

- definizione di assetti organizzativi, sia a livello centrale che a livello territoriale, che consentano di razionalizzare nel miglior modo possibile l'impiego delle risorse umane, finanziarie, logistiche e strumentali disponibili e di conseguire, in tal modo, importanti "economie di scala";
- 2) adozione del "programma biennale degli acquisti di beni e servizi", che dovrebbe consentire, anche in questo caso, di conseguire, a livello nazionale, importanti "economie di spesa", accorpando e/o centralizzando, ove possibile, le procedure di acquisizione di beni e servizi;
- avvio di "studi di fattibilità" finalizzati alla pianificazione, a medio e a lungo termine, di interventi che consentano di ridurre i costi di servizi e utenze e di conseguire, ove possibile, un sensibile risparmio energetico;
- 4) avvio di un programma formativo e operativo, a breve, a medio e a lungo termine, diretto ad incrementare il livello qualitativo degli atti prodotti, anche attraverso la predisposizione di "schemi-tipo" e, più in generale, la efficacia e la efficienza della azione amministrativa, al fine di:
  - ridurre al minimo sia i procedimenti di riesame degli atti adottati che il contenzioso;
  - ottimizzare l'impiego delle risorse disponibili;



- l'avvio di uno studio che consenta, anche attraverso la costituzione di appositi "*Tavoli Tecnic*i", di esaminare, in modo più dettagliato ed analitico, i singoli capitoli di spesa del bilancio di previsione e le singole voci dello "*avanzo di amministrazione*" accertato in sede di approvazione del "*Conto Consuntivo*", secondo le tecniche proprie del "*controllo di gestione*", e di adottare, conseguentemente, eventuali misure correttive e/o integrative che consentano di utilizzare nel miglior modo possibile le risorse disponibili e, ove possibile, di "*drenare*" nuove "*risorse strutturali*", da destinare al consolidamento e allo sviluppo delle politiche di investimento;
- 6) l'avvio di uno studio che consenta di definire criteri e modalità per la quantificazione dello "overhead" da applicare ai finanziamenti esterni destinati alla realizzazione di "Programmi" e "Progetti", sia di "Ricerca" che di "Innovazione".

Lo "*Istituto Nazionale di Astrofisica*" intende, pertanto, realizzare, mediante l'adozione delle misure innanzi specificate, i seguenti obiettivi:

- confermare il livello di eccellenza delle proprie "performance" nel settore della "Ricerca Scientifica e Tecnologica", nazionale ed europea, con riguardo sia alla "Astronomia" che alla "Astrofisica";
- ottimizzare sempre più l'utilizzo delle proprie risorse, umane, finanziarie, logistiche e strumentali;
- destinare maggiori risorse alla "Ricerca Scientifica e Tecnologica", con specifico riguardo sia a quella di "Base" che a quella "Applicata";
- garantire la copertura finanziaria dei progetti pluriennali, al fine di agevolare e di incentivare lo sviluppo sia della ricerca scientifica che delle infrastrutture tecnologiche;
- destinare maggiori risorse finanziarie alle politiche di incentivazione e di valorizzazione del "capitale umano", anche mediante l'utilizzo degli istituti contrattuali destinati a tale scopo;
- attivare politiche di implementazione delle forme di "autofinanziamento".



#### Relazione sulla Gestione - ALLEGATI

# Allegato numero 1 – Nota del 13 settembre 2019, numero di protocollo 6029

inaf\_rm.AOO\_Amminiscentr.REGISTRO UFFICIALE.I.0006029.13-09-

ALLECIATO 3

. Ulmistere della Istrussiene dell' Università e della Ricerca
Dipartimento per la Formazione Superiore e per la Ricerca
Direzione generale per il coordinamento, la promozione e la valorizzazione della ricerca

Ufficio V

Al Presidente dell'INAF

E.p.c.

Alla Corte dei Cond sezione controllo entiglicone conticercit

Al Collegio dei Revisori dei Conti

OGGETTO: INAF - determinazione della Corte dei conti, Sez. Controllo sugli Enti, n. 92 del 16 luglio 2019 e Relazione di controllo e gestione.

E' pervenuta a questo Ministero la nota della Corte dei conti, prot. n. 0003075 del 02/08/2019, acquisita agli atti di questo ufficio in data 03/09/2019, prot. n. 0026797, con la quale è stata trasmessa la relazione richiamata in oggetto che si allega in copia, nella quale la Corte medesima ha formulato alcune osservazioni\nlievi, evidenziando tra l'altro alcune criticità in merito alla gestione di codesto Istituto.

In relazione a ciò, per quanto di competenza, di seguito si riportano integralmente le osservazioni e i rilievi espressi dalla Corte, tutti condivisi dalla scrivente Amministrazione.

#### In particolare

- 1) Per quanto riguarda le partecipazioni, e, in particolare relativamente alla decisione assunta con la delibera 97/2017 di non procedere al "Piano operativo di razionalizzazione delle partecipazioni societarie", si osserva che, nella delibera assunta dall'Ente, non sono stati oggetto di valutazione tutti i parametri richiesti dall'art. 24 del d.lgs. n. 175/2016 che consente il mantenimento delle predette partecipazioni solo in alcuni determinati casi e che l'analisi degli assetti societari, costituisce ulteriore obbligo normativo imposto dall'art. 20 del predetto decreto legislativo, con riferimento alla situazione esistente al termine di ciascun esercizio e con cadenza annuale.
- 2) L'attività della Fondazione Galileo Galilei è finanziata dai soci (INAF) e da altre fonti. Come già rilevato nelle precedenti relazioni, la Corte dei conti evidenzia la necessità che l'INAF provveda, comunque, ad effettuare controlli periodici e monitoraggi in ordine al regolare utilizzo, da parte della Fondazione, del rilevante contributo annuale ad essa erogato. Come noto, al riguardo la scrivente Amministrazione con nota del 30 maggio 2019 prot. n. 0010707, ha chiesto, tra l'altro, quali fossero la misure adottate da codesto Ente in merito alle suddette raccomandazioni, formulate sia dal Collegio dei Revisori che dalla Corte dei conti sulla gestione degli esercizi finanziari 2015 e 2016. A tale nota l'INAF non ha ancora dato riscontro.
- 3) In merito agli accantonamenti per il TFR maturato dal personale CNR transitato, non risulta ancora chiarita la situazione debitoria nei confronti dell'INAF in relazione alle unità ancora in servizio (179 unità) alla luce dell'accordo stipulato dai due Enti il 31 marzo 2005. Appare

Via Carcani n. 61 – 00153 Roma Indirizzo di PEC: <u>DGRIC@postacert.istrazione.it</u> - E-mail: <u>dgric.segreteria@miur.it</u> Tel 06 5849 7131 – 7153 C.F.: 80185250588





. Uinistera delli Istruzione, dell'Università e della Ricerca

Dipartimento per la Formazione Superiore e per la Ricerca
Direzione generale per il coordinamento, la promozione e la valorizzazione della ricerca
Ufficio V

pertanto necessario definire, attraverso una soluzione condivisa, le reciproche posizioni debitorie e creditorie anche al fine di assicurare una più corretta programmazione delle spese nei prossimi esercizi.

4) Per quanto riguarda il credito vantato verso l'INPS, attualmente l'Istituto previdenziale ha riconosciuto il debito ma non è stato ancera definito l'esatto importo da corrispondere all'Ente. Anche per tale credito si richiede all'Ente un attento monitoraggio ed una soluzione condivisa con l'Istituto di previdenza.

Premesso quanto sopra, nel sollecitare un riscontro alla richiamata nota del 19 maggio 2019 prot. n. 0010707 e alla presente nota, si invita codesto Ente ad operare nell'ambito della propria gestione, attenendosi in modo puntuale alle osservazioni e raccomandazioni formulate dalla Corte dei conti nonché da Collegio dei revisori al fine di rimuovere le criticità evidenziate.

Il Direttore Generale

Documents formato digitalmente ai sensi del c.l. Cerbin dell'Americaircazione Digitale e numeative connesse. A acredo della presente sata, si sono N 1 allegati di cui 1 acteneti per scaniture degli originali.

> Via Carcani n. 61 – 00153 Roma Indirizzo di PEC: <u>DGRIC@postacert.istrazione.it</u> - E-mail: <u>dgric.segreteria@mior.it</u> Tel 06 5849 7131 – 7153 C.F.: 80185250588



## Allegato numero 2 – Nota del 24 settembre 2019, numero di protocollo 6202



DIREZIONE GENERALE Ufficio I – Gestione delle Risorse Umane

Roma, 24 settembre 2019 Prot. n. 6202 /49 Tit. V Cl. 6

> Consiglio Nazionale delle Ricerche Ufficio Affari Istituzionali e Giuridici Ufficio Contenzioso Piazzale Aldo Moro, 7 00185 Roma contenzioso@cur.it

E p.c.

Consiglio Nazionale delle Ricerche Ufficio Stato Giuridico e Trattamento Economico del Personale Piazzale Aldo Moro, 7 00185 Roma segreteria.personale@cnr.it

Consiglio Nazionale delle Ricerche Ufficio Trattamento Previdenziale Piazzale Aldo Moro, 7 00185 Roma segreteria.previdenza@cnr.it

#### PEC: protocollo-ammcen@pec.cnr.it

Avvocatura Generale dello Stato Via dei Portoghesi, 12 00186 Roma roma@mailcert.avvocaturastato.it sezione7@mailcert.avvocaturastato.it

Alla Responsabile del Servizio affari Legali, Contenzioso e Supporto Tecnico agli Organi dell'INAF Dott.ssa Maria Franca Partipilo SEDE

Oggetto: Richiesta rimborso emolumenti personale in comando presso INAF – Dott.

Diffida e messa in mora - Riscontro.

Si riscontra con la presente la nota di pari oggetto, registrata nel protocollo generale in data 20 agosto 2019 con il numero progressivo 5670, con la quale codesto Consiglio ha diffidato questo Ente a corrispondere la somma di € 276.293,37 a titolo di rimborso degli emolumenti corrisposti al

Viale del Parco Mellini, 84-00138 Roma - direzione generale@insf.it - www.insf.it





Dott. già dipendente del CNR, durante il periodo di comando dello stesso presso l'Istituto Nazionale di Astrofisica dal 02/04/2002 al 31/12/2004.

Al riguardo, si fa presente che questo Istituto non potrà procedere al pagamento di quanto dovuto per gli emolumenti suddetti se non dopo aver verificato che codesto Ente abbia proceduto a dare completa esecuzione all'Accordo CNR-INAF sottoscritto in data 31 marzo 2006, che ad ogni buon fine si allega in copia (allegato numero 1).

Il predetto Accordo ha disciplinato taluni aspetti concernenti la mobilità obbligatoria di numero 316 dipendenti transitati dal CNR all'INAF, nel quale, ai sensi e per gli effetti dell'articolo 2, comma 3, del Decreto Legislativo numero 138/2003, a far data dal 1 gennaio 2005, sono confluiti tre Istituti del Consiglio nazionale delle Ricerche ovvero l'Istituto di Fisica dello Spazio Interplanetario (IFSI), l'Istituto di Radioastronomia (IRA) e l'Istituto di Astrofisica Spaziale e Fisica cosmica (IASF), con il conseguente passaggio nei ruoli dell'Istituto, alla medesima data del 1 gennaio 2005, del relativo personale.

Con il predetto Accordo è stato espressamente previsto che il CNR, "al fine di puntualizzare il rapporto dare/avere tra i due Enti", avrebbe dovuto effettuare "...il conteggio delle indennità di buonuscita maturate dai dipendenti transitati alla data del 31.12.2004" (tra i quali il dott.

già a partire dal 1 gennaio 2006, per addivenire alla definizione conclusiva delle suddette partite.

Ad oggi, tuttavia, il CNR non ha provveduto ad effettuare tale conteggio nei termini di cui all'Accordo sopra citato, con la conseguenza che lo scrivente Istituto ha dovuto anticipare, nel corso degli anni, i relativi oneri, trovandosi quindi nell'impossibilità di effettuare una corretta programmazione delle spese per il personale, come peraltro evidenziato, a più riprese, dal Collegio dei Revisori dei Conti dell'INAF.

A tal riguardo, si richiama la pregressa corrispondenza con la quale l'INAF ha richiesto a codesto Ente di quantificare gli accantonamenti a titolo di indennità di anzianità, effettuati alla data del 31/12/2004, del personale ex CNR transitato ope legis (crf. tra le altre la nota dell'8 ottobre 2013, numero 4267 e la nota del 22 ottobre 2014, numero 4050 - allegati numero 2 e 3).

Tanto premesso, si ricorda che in ordine alla definizione delle problematiche sorte a seguito della transizione degli ex Istituti CNR all'INAF, tra le quali il rimborso degli emolumenti corrisposti al Dott.

durante il periodo di comando e l'attuazione dell'Accordo stipulato il 31 marzo 2006 come sopra richiamato, è stato istituito un Tavolo Tecnico tra il CNR e l'INAF e che si è già tenuto un incontro del predetto Tavolo in data 13 luglio 2018.

In relazione a quanto sopra, tenuto conto che i trasferimenti finanziari che sono stati effettuati finora dal CNR all'INAF, a titolo di rimborso delle indennità di anzianità maturate al





31/12/2004 dal personale ex CNR, hanno riguardato esclusivamente i dipendenti già cessati dal servizio nel corso degli anni dal 2006, questo Ufficio, con riferimento al personale ex CNR ancora in servizio, ha stimato in € 5.662.704,79 la somma complessivamente dovuta ancora da codesto

Pertanto, dal momento che persistono fra i due Enti situazioni debitorie e creditorie, si segnala che questo Ente intende avvalersi, a tutela delle proprie ragioni creditorie, dell'istituto della compensazione di cui agli artt. 1241 e seg. del codice civile, ritenendo estinto il proprio debito per il rimborso degli emolumenti corrisposti da codesto Ente al Dottor con conseguente riduzione, per un uguale ammontare, del debito complessivo dovuto dal CNR nei confronti di questo Ente.

II, DIRIGENTE

Allegati: n. 3





#### ACCORDO CNR-INAF

Il CNR e l'INAF, a chiusura delle problematiche derivanti dalla mobilità obbligatoria di n. 316 dipendenti transitati dal CNR all'INAF, anche al fine di non creare alcun pregiudizio ai dipendenti medesimi, convengono quanto segue:

il CNR, al fine di puntualizzare il rapporto dare/avere tra i due Enti, predisportà da un lato il conteggio delle indennità di buonuscita maturate dai dipendenti transitati alla data del 31.12.2004 e, dall'altro, il conteggio degli emolumenti dei dipendenti stessi anticipati (dal

CNR) nel corso dell'intero anno 2005.

il CNR, fine alla data del 31.12.2005, provvederà ad effettuare i conguagli retributivi relativi all'applicazione del muovo CCNL (in corso di approvazione) indicando l'importo da porre a carico dell'INAF e da rimborsare relativamente all'anno 2005, sempre fino alla stessa data, ii CNR provvedera ad effettuare le riliquidazioni e l'aggiornamento dei dati pensionistici, anche in questo caso quantificando la quota da rimborsare a carico dell'INAF. In proposito le puri prendono atto che il CNR ha provveduto, (ed in ipotesi di residui casi completerà i alla corresponsione delle indennità di buonuscita dei dipendenti transitati cessati dal servizio a decorrere dal 1/1/2005 al 31/12/2005 ultimo giorno lavorativo; anche in questo caso il CNR quantificherà la quota da porre a carleo INAF.

In materia di trattamento di fine rapporto, si conviene ulteriormente che per i dipendenti transitati aventi titolo, il CNR provvederà ad acquistare, a nome CNR e per conto INAF i necessari Buoni Postali Fruttiferi, relativi all'anno 2005, indicando la spesa da porre a carico dell'INAF; resta fermo che a decorrere dall'anno 2007 (BPF 2006) l'INAF provvederà autonomamente all'acquisto in quanto il CNR, non erogando più le retribuzioni al personale

sarebbe impossibilitato a provvedere.

A decorrere da tale ultimo anno si conviene che l'INAF provvederà ad acquistare i Buoni Fruttiferi Postali per il personale di appartenenza, contemporaneamente al CNR. Il CNR provvederà alle ordinarie azioni di conservazione e custodia dei BPF del personale transitato (in parte BPF CNR ed in parte BPF INAF) fermo restando che l'INAF provvederà in proprio alle operazioni di conteggio con le stesse modalità attuate dal CNR; l'INAF espressamente esonera, a tal fine, il CNR da qualsiasi responsabilità inerente la custodia dei BPF, pregressi e futuri, relativi al personale di propria afferenza. Man mano che le trentacinque unità di personale INPS interessato, transitato dal CNR all'INAF, cesseranno definitivamente dal servizio, l'INAF comunicherà tempestivamente al CNR i nominativi e si procederà ad ogni operazione di consegna/cambio dei BPF sulla base dei conteggi effettuati circa la corresponsione dell'indennità di buonuscita.

Sulla base di quanto sopra delineato, ai punti 2 e 3 si provvederà via via ad aggiornare 4. e, successivamente a definire in modo conclusivo, le voci di dare/avere tra le parti. Una volta indicate in via conclusiva le partite dare/avere in materia di personale, le parti si incontreranno per definire le modalità del saldo, fermo restando che l'INAF dichiara fin d'ora che dilazionerà l'eventuale saldo in suo favore correlandolo alla graduale cessazione dei dipendenti in servizio. Resta, comunque, fermo che l'INAF provvederà a rimborsare al CNR gli emolumenti anticipati nel corso del 2005, in favore dei dipendenti transitati, non

appena l'importo sarà stato definito e verificato dalle parti.





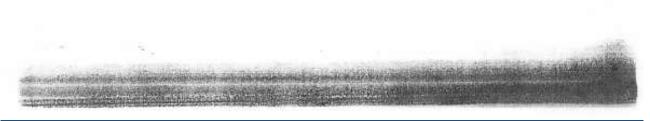
5. Per quanto concerne infine i sussidi relativi all'anno 2005, si conviene che, in via straordinaria, per il personale transitato che li abbia ancora richiesti al CNR, il CNR medesimo provvedera alla valutazione degli stessi con le modalità e nella misura ordinaria prevista dalla contrattazione integrativa in vigore. Comunicherà successivamente all'INAF i nominativi e gli importi approvati affinche l'INAF dopo apposita verifica proceda alla liquidazione.

L'INAF, a consuntivo dell'operazione provvederà a rimborsare immediatamente l'intera somma corrisposta dietro apposita nota riepilogativa da parte del CNR.

Roma, 31 marzo 2006

II Direttore Generale CNR









#### DIREZIONE GENERALE Ufficio II Bilancio, programmazione e controllo di gestione

Prot. n. 426H 13 Tit.: VI Cl.: 3 Roma, 08 10 2015

Al
C.N.R.
Direzione centrale supporto alla gestione
delle risorse
Dr. Alessandro Preti
P.le Aldo Moro 7
00185 ROMA

e p.c. C.N.R.
Ufficio per il trattamento previdenziale e di
fine rapporto del personale
D.ssa Alda De Cesare
P.le Aldo Moro 7
00185 ROMA

#### Oggetto: Debiti CNR per quote TFR personale transitato all'INAF

Con riferimento alla situazione delle indennità di anzianità maturate al 31.12.2004, relative al personale ex CNR transitato in INAF a decorrere dall'1.1.2005, cessato dal servizio, per il quale è maturato o maturerà nel corso del 2013 l'obbligo di corresponsione, trattandosi di somme considerevoli (vedi allegato) che l'INAF ha anticipato o anticiperà nel corrente esercizio per conto di codesto Ente, si chiede di provvedere con cortese sollecitudine al rimborso di quanto di Vostra competenza utilizzando una delle seguenti modalità:

- bonifico bancario con accredito sul e/e n. 218500 e/o BNL filiale Coni Abi 01005 cab 03309 cin S -IBAN IT69S0100503309000000218500 intestato a Istituto Nazionale di Astrofisica;
- girofondi sul conto di Tesoreria n. 58901 presso la Banca d'Italia, Succursale di Roma intestato a Istituto Nazionale di Astrofisica.

Inoltre, al fine di consentire una corretta programmazione delle spese da sostenere per il personale nei futuri esercizi e per la redazione del bilancio di previsione dell'esercizio 2014, è necessario che il CNR fornisca l'elenco completo del personale transitato in INAF dall'1.1.2005 e non ancora cessato dal servizio, con l'indicazione delle indennità di anzianità maturate al 31.12.2004 per ciascun dipendente.

Si ringrazia per la cortese collaborazione e si resta in attesa di un sollecito riscontro in merito alle richieste innanzi formulate.

Cordiali saluti.



Viale del Parco Mellini, 84-00136 Roma - tel: 0635533-213/220 fax: 0635533-219 descripte generalis@mail.it - executation



personale INAF (transitato dal CNR a far data dall'1/1/2005 collocato/da collocare a riposo e liquidato/da liquidare nel corso del 2013)

NOMINATIVO			DATA COLL TO A RIPOSO	indennità di anzianità a carico CNR al 31.12.2004	quota riscatto	quota totale a carico CNR al 31/12/2004
	Il Livello	I Ric.	01/01/2013	142.780.63		142.780,63
	Livello	Dir. Tecn.	01/02/2013	171.496,59	1 - 7800 Feet	171,495,59
	Il Livelio	I Riic.	01/08/2013	152.271,85	19.807,69	172.079,54
	VI Livello	Op. Tech.	01/10/2013	56,400,21		55,400,21
	IV Livelto	CTER	31/08/2012	42.757,40		42.757,40
	I Livello	Dir. Ric.	31/10/2012	171.999,50	2	171.999,50
	VII Liv.	Op. Amm.	30/11/2012	57.073,68		57.073,66
	IV Livelio	funz.	01/04/2013	74.831.40		74.831,40
		Op Tecnico	01/07/2013	61,194,00	2.512,90	63.706,90
	VI Livello		01/01/2013	54,845,91	2003000	54.845,91
OTALE		8		985.651,15	22.320,59	1.007.971,74





DIREZIONE GENERALE

Ufficio II – Affari generali e risorse economiche

Area funzionale I

Prot. n. 4050 20 14

Tit.: J, Cl.: 3

Roma, 22/10/2014

Spett.le C.N.R. Direzione Centrale Gestione Risorse Umane Direttore Dott. Alessandro Preti P.le Aldo Moro 7 00185 ROMA PEC desgroppec.cnr.it

Ufficio per il trattamento previdenziale e di fine rapporto del personale Dott. Angelo Grisanti P.le Aldo Moro 7 00185 ROMA PEC tpfrp⊕pec.car.it

#### Oggetto: Accantonamenti Indennità anzianità 31.12.2004 - personale CNR transitato all'INAF

Con riferimento all'oggetto, si chiede di fornire con cortese sollecitudine la quantificazione degli accantonamenti effettuati dal CNR fino al 31.12.2004, per i dipendenti transitati all'INAF dall'1.1.2005 che sono cessati e/o cesseranno dal servizio nel corso del 2014. I nominativi sono seguenti:

COGNOME NOME	QUALIFICA	SEDE DI APPARTENENZA	DATA COLL. A RIPOSO
	Ricercatore	IRA Bologna	1.5.2014
	Ricercatore	IAPS Roma	1.1.2014
	Ricercatore	IAPS Roma	1.3.2015
	Ricercatore	OA Torino	1.1.2014
	VI Liv.	OA Torino	1.1.2014
	VIII liv.	IAPS Roma	24.6.2014

Si rinnova la necessità di ricevere l'elenco completo degli accantonamenti per indennità di anzianità da Voi effettuati fino al 31.12.2004, relativamente al personale transitato all'INAF dall'1.1.2005, non ancora cessato dal servizio.

Si ringrazia per la cortese collaborazione e si resta in attesa di un sollecito riscontro in merito alle richieste innanzi formulate.

Cordiali saluti.



Viale del Parco Metini, 84-00136 Roma - tel 0635533-213/220 tax 0635533-219 ornzione generalestical di - were mal.fr



#### Allegato numero 3 – Nota del 20 febbraio 2020, numero di protocollo 904

inaf\_rm.AOO\_Amminiscentr.REGISTRO UFFICIALE.I.0000904.20-02-2020.h.14:48



# Consiglio Nazionale delle Ricerche

Al Dirigente Ufficio Personale INAF

epc

Al Direttore Generale del CNR

Al Direttore Generale INAF

Al Direttore Centrale Gestione Risorse

Al Responsabile dell'Unità Affari Legali e Albo Avvocati

Sezione Liquidazioni CNR Ufficio Gestione Risorse Umane

LORO SEDI

Oggetta, rapporti in materia di personale tra CNR e INAFquantificazione degli importi dovuti in materia di trasferimento del trattamiento di TFS e TFR e modalità di erogazione regolazione degli altri rapporti in materia di personale tra CNR e INAF

Gentilissma

came ho avuto modo di rappresentarti nel corso dell'ultimo incontro, la presente nota è sottoposta alla tua attenzione e dei vertici della tua Amministrazione al fine di definire in modo chiaro ed univoco tutte le partite collegate alla gestione del personale tra CNR e INAF, infatti, come noto, con l'entrata in vigore del D. Lgs. n. 127 del 4 giugno 2003 - rif. art. 23 comma 5 - si è determinata la soppressione degli istituti di Radioastronomia, Astrofisica Spaziale e di Fisica dello Spazio Interplanetario determinandone il loro accorpamento nell'Istituto Nazionale di Astrofisica (INAF). A seguito del citato intervento legislativo, si è dato corso al trasferimento ape legis del personale degli istituti facenti capo al CNR nei ruoli dell'INAF per il complessivo numero di unità pari a 3.17-come da provvedimento del Direttore Generale del CNR prot n. 0064279 del 16/12/2005 (cfr. allegato. 1). A tale provvedimento di trasferimento si debbono però aggiungere 6 unità di personale a contratto (Aggiornamento. 1 - Allegato. 1).

Per completezza d'informazione si evidenzia, come a voi noto, che l'elenco dei nominativi inclusi all'egato deve essere aggiornato a seguito dell'ulteriore passaggio di personale, con procedura di mobilità, dall'INAF al CNR





per i quali si renderà necessario un trasferimento di fondi per i periodi di riferimento (<u>Aggiornamento 2 - Allegato</u> 11 Qui di seguito l'elenco delle unità di personale rientrate nei ruoli del CNR

NOMINATIVO	TFS CNR	TFS INAF	DATA DI RIENTRO AL CNR
	30/11/1988 - 31/12/2004	01/01/2005 - 30/06/2011	01/07/2011
	16/01/1973 - 31/12/2004	01/01/2005 - 31/03/2010	01/04/2010
	19/11/2001 - 31/12/2004	01/01/2005 - 30/09/2008	01/10/2008
	6/11/2001 - 31/12/2004	01/01/2005 - 30/06/2011	01/07/2011

Inoltre, si rende necessario, sottolineare che tra i nominativi rimborsati alla data corrente vi sono 13 nominativi a contratto per cui è pervenuta negli anni richiesta di rimborso della quota del trattamento liquidativo maturata. Tali rimborsi non compaiono, ad oggi, nell'elenco formalizzato tra le parti e, pertanto, si ritiene opportuno aggiornare (Aggiornamento 3 – Allegato 1). A tali nominativi si deve inoltre aggiungere un'unità di ruolo - Lazzara Gelsomina - che è transitata invece successivamente, sempre con ulteriore procedura di mobilità, dal CNR all'INAF (Aggiornamento 4 – Allegato 1).



Come noto, tra le due Amministrazioni, si è dato luogo alla stipula dell'Accordo CNR-INAF di cui al prot n. 0027646 del 31/03/2006 volto a disciplinare il trasferimento dei trattamenti liquidativi maturati dal personale afferenti agli Istituti interessati all'accorpamento nell'INAF.

Tale accordo - nello specifico - ha previsto al punto 3 per l'anno 2006 l'acquisto dei BPF relativi all'accantonamento per l'anno 2005 da parte del CNR con relativo rimborso da effettuarsi da parte dell'INAF La conservazione dei Buoni Postali Fruttiferi intestati ai dipendenti trasferiti da parte del CNR (35 unità) nonché la consegna/conversione dei buoni stessi all'atto della cessazione definitiva dal servizio dei rispettivi titolari Inoltre, al punto 4 viene stabilito che "L'INAF dilazionerà l'eventuale saldo in suo favore in materia di trattamento di fine rapporto relativo al totale dei TFS e TFR maturati dal personale per il periodo decorrente dalla data di assunzione in ruolo adi decorrenza del contratto allora in essere al 31/12/2004 correlandolo alla graduale cessazione effettiva dal servizio dei dipendenti





Il CNR, in merito agli obblighi di cui al citato accordo, ha provveduto a decorrere dal 2010 al versamento degli importi davuti a titolo di TFS/TFR maturato dal personale cessato. Alla data della presente comunicazione sono trasferiti importi a titolo di TFS/TFR per 147 unità di personale per un importo complessivo di 11.871.010,28 euro.

Per le seguenti unità l'importo della liquidazione fu anticipato nel corso del 2005 dal CNR e l'importo differenziale fu inserito nel versamento effettuato nel 2010.

NOMINATIVO	PERIODO	IMPORTO DOVUTO DAL CNR AL 2004	INTERESSI MATURATI SUI BPF	IMPORTO LIQUIDATO E RILIQUIDATO AL 30/11/2007	PERIODO A CARICO INAF	IMPORTO A CARICO INAF PER IL 2005
	01/03/72- 30/06/05	59.521,10	69.101,85	131.310,88	01/01/05- 30/06/05	964,66
	01/04/70- 31/12/05	167.454,26	207.674,74	370.654,92	01/01/05- 31/12/05	5.082,73
	16/02/70- 30/11/05	168.040,05	207.703,93	423.865,21	01/01/05- 30/11/05	4.659,13
	01/03/70- 31/07/05	77.189,70	93.848,03	174.592,29	01/01/05- 31/07/05	1.369,31
	01/03/71- 31/08/05	293.981,87	231.130,06	573.958,02	01/01/05- 31/08/05	6.047,96
	01/12/76- 30/11/05	63.004,99		48.364,04	01/01/05- 30/11/05	2.138,74
	01/09/76- 02/05/05	140.304,67		120.872,73	01/01/05- 02/05/05	1.722,48
	01/07/76- 30/06/05	52.952,15		54.959,93	01/01/05- 30/06/05	947,58
	27/01/70- 30/06/05	80.540,54	9.399,51	77,605,29	01/01/05- 30/06/05	1.292,96
	01/03/63- 31/10/05	107.342,65	64.571,50	176.029,21	01/01/05- 31/10/05	2.176,91
	16/01/73- 31/01/05	132.343,43	18.458,40	130.141,92	01/01/05- 31/01/05	346,28
	01/01/03- 31/12/05	3.446,46		5.327,16	01/01/05- 31/12/05	1.775,72
	01/01/03- 31/12/05	4.922,30		7.613,46	01/01/05- 31/12/05	2.537,82
totale	4.531.05.11=-	1.351.044,17	901.888,02	2.295.295,06		31.062,28
		importo dovuto dall'INAF		31.062,28		

Nel 2010 sono state trasferiti i TFS relativi a 85 unità cessate dal servizio dal 2006 al 2010 per l'importo, complessivo di 6593742.41 euro con provvedimento prot 0071397 del 15/10/2010 mediante il quale fu effettuata un'operazione di campensazione tra situazioni debitorie e creditorie tra i due Enti

Nello specifico le unità di personale per cui si è provveduto al trasferimento del TFS





гарр	nominativo	iscrizione previdenziale	liquidazione dovuta al 1/1/2005	riscatti	interessi su bpf al 2004	parte capitale	totale liquidazione da versare	importo da versare in contanti
R		inps	169.990,12	19.807,69	258.069,60	144.194,96	447.867,41	45.602,85
C		cpdel	9.505,82				9.505,82	9.505,82
С		cpdel	4.913,50				4.913,50	4.913,50
С		cpdel	262,04				262,04	262,04
R		inps	87.012,26	3.129,92	114.660,67	64.642,90	204.802,85	25.499,28
R		inps	224.694,71		293.806,00	196.838,51	518.500,71	27.856,20
C		cpdel	861,06				861,06	861,06
R		inps	78.319,57		123,779,20	57.160,45	202.098,77	21.159,12
R		optante	65.164,80	2.715,20	14.012,19	960,61	81.892,19	66.919,39
R		cpdel	18.711,70				18.711,70	18.711,70
С		cpdel	9.840,68				9.840,68	9.840,68
R		inps	80.071,61		115.478,05	58.475,30	195.549,66	21.596,31
R		inps	151.132,79		217 064,04	127.734,39	368 196,83	23.396,40

Personale cessato nel 2006 276.126,35

гарр	nominativo	iscrizione previdenziale	liquidazione dovuta al 1/1/2005	riscatti	interessi su BPF	parte capitale	totale liquidazione da versare	importo da versare in contanti
R		optante	79.377,92		3.279,09	227,24	82.657,01	79.150,68
R		inps	151.098,23	19.807,69	140.552,10	128.127,98	311.458,02	42.777,94
С		cpdel	6.546,78				6.546,78	6.546,78
R		inps	91.161,51		99.058,30	68.349,69	190.219,81	22.811,82
C		cpdel	4.742,66				4.742,66	4.742,66
R		cpdel	197.419,38	41.910,24	=	3	239.329,62	239.329,62
С		cpdel	5.423,26				5.423,26	5.423,26
C		cpdel	44.616,04	2.676,96	25	- 8	47.293,00	47.293,00
С		inps	168.621,17	19.807,69	197.414,30	143.010,40	385.843,16	45.418,46
R		inps	224.571,59		242.117,40	194.562,43	466.688,99	30.009,16
R		cpdel	150.621,22	26.410,25			177.031,47	177.031,47
R		inps	140.780,91		183.989.70	118.020,03	324.770,61	22.760,88

Personale cessato nel 2007 723.295,73

rapp	nominativo	iscrizione previdenziale	liquidazione dovuta al 1/1/2005	riscatti	interessi su BPF	parte capitale	totale liquidazione da versare	importo da versare in contanti	
------	------------	-----------------------------	---------------------------------------	----------	---------------------	-------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--





	inps	158.846,55	19.807,72	167.404,40	134.740,78	346.058,67	43.913,49
	cpdel	262,04				262,04	262,04
	optante	239.329,68		15.260,52	1.069,07	254 590,20	238.260,61
	cpdel	4.093,45				4.093,45	4.093,45
	cpdel	3.121,73				3.121,73	3.121,73
	inps	94.674,38		113.755,90	70.741,46	208.430,28	23.932,92
	cpdel	149.538,18	5.664,33			155.202,51	155.202,51
	inps	163.018,02		180.983,40	138.268,65	344.001,42	24.749,37
	cpdel	192.456,32				192.456,32	192,456,32
	optante	172.904,91		13.952,18	981,27	186.857,09	171.923,64
	cpdel	68.513,70	2.800,28			71.313,98	71.313,98
	cpdel	471,13				471,13	471,13
0	inps	168.676,68		202.118,80	143.080,13	370.795,48	25.596,55
	cpdel	138.654,04				138.654,04	138.654,04
	inps	77.855,64		84.956,10	56.644,72	162 811,74	21.210,92
	optante	155.985,80	26.410,25	6.943,07	503,55	189.339,12	181.892,50
	cpdel	3.594,58				3.594,58	3.594,58
	inps	168.696,09		201.225,70	143.126,61	369.921,79	25.569,48
3	optante	167.540,28	33.638,49	31.044,22	2.499,65	232 222,99	198.679,12

Personale cessato nel 2008 1.524.898,38

гарр	nominativo	iscrizione previdenziale	liquidazione dovuta al 1/1/2005	riscatti	interessi su BPF	parte capitale	totale liquidazione da versare	importo da versare in contanti
R		optante	162 175,71		26.540,83	2.187,19	188.716,54	159.988,52
R		inps	106.137,88		113.373,00	81.299,94	219.510,88	24.837,94
R		cpdel	77.317,82				77,317,82	77.317,82
R		cpdel	149.795,88	26 469,63			176 265,51	176.265,51
R		optante	91.237,17		12.136,15	852,15	103.373,32	90.385,02
R		cpdel	7.383,45				7.383,45	7.383,45
R		cpdel	147.319,92	38.377,40			185.697,32	185.697,32
R		optante	155.160,46	19.807,69	16.127,23	1.363,45	191.095,38	173.604,70
R		inps	167.905,75	19.807,72	188.814,30	142.454,28	376.527,77	45.259,19
R		inps	167.238,90	19.807,72	91.534,70	156,106,33	278.581,32	30.940,29
R		optante	131.698,35		31.883,30	1.985,78	163.581,65	129.712,57
R		inps	186.353,53	21.961,56	210.608,80	160.899,34	418.923,89	47.415,75





		cpdel	185.287,48				185.287,48	185.287,48
	1	optante	225.543,37	35.292,84	12.999,76	906,38	273.835,97	259.929,83
		cpdel	136.699,06				136.699,06	136.699,06
	4	cpdel	74:372,10				74.372,10	74.372,10
		cpdel	49.358,03				49.358,03	49.358,03
	1	cpdel	129.575,52				129.575,52	129.575,52
		cpdel	75.161,94				75 161,94	75.161,94
-	1	cpdel	168.778,26	19.807,69			188.585,95	188.585,95
		cpdel	34.232,91				34.232,91	34.232,91
		optante	173,730,19		16.448,10	1.154,28	190.178,29	172.575,91
		optante	89.115,98		12.120,13	852,15	101.236,11	88.263,83
		cpdel	150.621,22	32 187,00			182.808,22	182.808,22
	1	cpdel	134.047,99				134.047,99	134.047,99
		cpdel	33.637,31				33.637,31	33.637,31
		cpdel	151.446,51	19.807,69			171.254,20	171 254,20
		inps	156.435,40		162.024,30	132.677,99	318.459,70	23.757,41
		inps	84.770,29		89.054,90	65.294,14	173.825,19	19.476,15
		inps:	151.775,49	19.807,69	149.019,65	128.683,51	320.602,83	42.899,67

Personale cessato nel 2009 3.150.731,59

rapp	nominativo	iscrizione previdenziale	liquidazione dovuta al 1/1/2005	riscatti	interessi su BPF at 2004	parte capitale	totale liquidazione da versare	importo da versare in contanti
R		cpdel	151.446,51	24.140,26			175,586,77	175.586,77
R		inps	150.324.57		139 408 30	127.446,25	289.732,87	22 878,32
R		optante	120.955,19		4.695,06	325,37	125.650,25	120.629,82
R		cpdel	58.093,40				58.093,40	58.093,40
R		optante	84 571,32		7.626,71	524,20	92.198,03	84.047,12
R		inps	167.921,67	19.807,72	206.685,70	148.778,68	394.415,09	38.950,71
R		cpdel	7.616,00				7.616,00	7.616,00
R		cpdel	69.996,26				69.996,26	69.996,26
R		inps	162,937,07		180.933,40	138.157,61	343.870,47	24.779,46
R		optante	173.317,55	18.284,68	36.896,29	2.993,48	228.498,52	188,608,75
R		cpdel	127.505,80				127.505,80	127.505,80

Personale cessato nel 2010 parte 918.692,41





Nel 2011 con provvedimento prot 0035080 del 29/04/2011 si è dato luogo al trasferimento di 2147912.08 euro corrispondente al TFS maturato per n. 20 unità di personale di cui n. 11 per l'anno 2010 e. n. 9 per l'anno 2011 mediante il quale fu effettuata un'operazione di compensazione tra situazioni debitorie e creditorie tra i due Enti. Nello specifico le unità di personale per cui si è provveduto al trasferimento del TFS.

rapp	nominativo	iscrizione previdenziale	liquidazione dovuta al 1/1/2005	riscatti	interessi su BPF al 2004	parte capitale	totale liquidazione da versare	importo da versare in contanti
R		cpdel	45.058,95				45.058,95	45.058,95
R		inps	153,581,98		146.880,60	130.243,35	300.462,58	23.338,63
R		optante	92.322,65		25.277,79	2.029,68	117.600,44	90.292,97
R		inps	167.426,53	6.617,41	188.543,60	142.004,02	362.587,54	32.039,92
R		cpdel	57.696,86				57.696,86	57.696,86
R		cpdel	146.907,27				146.907,27	146.907,27
R		cpdel	152.271,85				152 271,85	152.271,85
R		optante	231.609,35		36.747,75	2.912,82	268.357,10	228.696,53
R		inps	85.136,17		95.085,30	64.709,33	180.221,47	20.426,84
R		cpdel	65.666,09				65.666,09	65.666,09
R		cpdel	111.630,04				111.630,04	111.630,04

Personale cessato nel 2010 parte 974.025,95

гарр	nominativo	iscrizione previdenziale	liquidazione dovuta al 1/1/2005	riscatti	interessi su BPF al 2004	parte capitale	totale liquidazione da versare	importo da versare in contanti
R		cpdel	126.536,62			-	126.536,62	126.536,62
R		cpdel	247.535,49				247.535,49	247.535,49
3		cpdel	189.147,61	40.807,30			229.954,91	229.954,91
3		cpdel	103.090,72				103.090,72	103.090,72
		optante	211.205,69	30.862,46	18.884,18	1.580,36	260.952,33	240.487,79
		cpdel	77.165,28				77.165,28	77.165,28
		cpdel	57.325,93				57.325,93	57.325,93
		inps	86.090,87		93.559,00	66.169,34	179.649,87	19.921,53
8		cpdel	58.014,13	13.854,09	200000000000000000000000000000000000000		71.868,22	71.868,22

Personale cessato nel 2011 1.173.886,49

Nel 2012 con provvedimento prot 1351 del 03/12/2012 si è dato luogo al trasferimento di 552.456.77 euro corrispondente al TFS maturato per n. 10 unità al personale cessate nel corso del 2012. Nello specifico le unità al personale per cui si è provveduto al trasferimento del TFS.

rapp	nominativo	iscrizione previdenziale	liquidazione dovuta al 1/1/2005	riscatti	interessi su BPF al 2004	parte capitale	totale liquidazione da versare	importo da versare in contanti
R		INPS	202.221,59		176.903,38	175.143,92	379.124,97	27.077,67
R		INPS	151.137,62	31.684,10	143.810,50	128.184,79	326,632,22	54.636,93
R		INPS	82.223,97		80.138,70	63.066,87	162.362,67	19.157,10
R		INPS	73.889,36		79.726,11	54.934,86	153.615,47	18.954,50
R		INPS	168 122,94		181.236,90	142.660,07	349.359,84	25.462,87
R		INPS	168.061,32	4.951,92	169.527,30	142.608,66	342.540,54	30.404,58





R		INPDAP	70.973,24	19.666,59	1.601,01	90.639,83	69.372,23
R		INPDAP	144.018,61			144.018,61	144.018,61
R		INPDAP	27.583,20			27.583,20	27.583,20
R		INPDAP	135,789,08			135.789,08	135.789,08
	Personale cessato nel 2012						552.456,77

Nel 2013 con provvedimento prot 007 1065 del 21/11/2013 si è dato luggo al trasferimento di 100797174 euro corrispondente al TFS maturato per n. 10 unità di personale cessate nel corso del 2013.
Nello specifico le unità di personale per cui si è provveduto al trasferimento del TFS.

nominativo	livello		DATA COLL.TO A RIPOSO	indennità di anzianità a carico CNR al 31.12.2004	quota riscatto	quota totale a carico CNR al 31/12/2004
	II Livello	1 Ric.	01/01/2013	142.780,63		142.780,63
	I Livello	Dir. Tecn.	01/02/2013	171.496,59		171.496,59
	Il Livello	f Ric.	01/06/2013	152.271,85	19.807,69	172.079,54
	VI Livello	Op. Tecn.	01/10/2013	56.400,21		56.400,2
	IV Livello	CTER	31/08/2012	42.757,40		42.757,40
	1 Livello	Dir. Ric.	31/10/2012	171.999,50		171.999,50
	VII Liv.	Op. Amm.	30/11/2012	57.073,66		57.073,66
	IV Livello	funz.	01/04/2013	74.831,40		74.831,40
	VI Livello	Op Tecnico	01/07/2013	61.194,00	2.512,90	63.706,90
	VI Livello	Op Tecnico	01/01/2013	54.845,91		54.845,91
		1.00		985,651,15		1.007.971,74

Personale cessato nel 2013

Nel 2014 con provvedimento prot 0082793 del 13/11/2014 si è dato luogo al trasferimento di 433.617.93 euro corrispondente al TFS maturato per n. 5 unità di personale cessate nel corso del 2014 Nello specifico le unità di personale per cui si è provveduto al trasferimento del TFS

nominativo	collocamento a riposo c/INAF	indennità di anzianità a carico CNR al 31.12.2004	quota riscatto	interessi su BPF al 2004	parte capitale	totale liquidazione da versare	importo da versare in contanti
	01/05/2014	139.892,02	19.807,72			159,699,74	159.699,74
	01/01/2014	84.820,23	15.051,28			99.871,51	99.871,51
	01/03/2015	90.954,68	16.199,72			107.154,40	107.154,40
	01/01/2014	156.734,66		145.536,59	131.312,14	302.271,25	25.422,52
	26/04/2014	41.469,76				41.469,76	41,469,76
		513.871,35					433.617,93





#### Personale cessato nel 2014

Nel 2016 con provvedimento prot 0076796 del 17/11/2016 si è dato luogo al trasferimento di 636001.02 euro corrispondente al TFS maturato per n. 9 unità di personale cessate nel corso del 2015 e 2016. Nello specifico le unità di personale per cui si è provveduto al trasferimento del TFS.

nominativo	collocamento a riposo c/INAF	indennità di anzianità a carico CNR al 31.12.2004	quota riscatto	interessi su BPF al 2004	parte capitale	totale liquidazione da versare	importo da versare in contanti
	28/07/2015	38.714,79				38.714,79	38.714,79
	31/03/2015	170.490,73	Į.			170,490,73	170.490,73
	01/01/2015	105.985,35	15.051,72			121.037,07	121.037,07
	01/01/2015	29.771,62				29,771,62	29.771,62
	01/08/2015	84,571,58		93,919,64	64.892,67	178,491,22	19,678,91
	01/11/2015	30.175,35				30.175,35	30.175,35
	01/04/2015	84.663,23	22.576,86			107.240,09	107,240,09
	31/07/2016	79.806,40				79,806,40	79.806,40
	04/07/2016	39.086,06				39.086,06	39.086,06
							636.001,02

Personale cessato nel 2015 e 2016

Nel 2017 con provvedimento prot 0078834 del 29/11/2017 si è dato luogo al trasferimento di 210.193.95 euro corrispondente al TFS maturato per n. 3 unità di personale cessate nel corso del 2017.
Nello specifico le unità di personale per cui si è provveduto al trasferimento del TFS.

nominativo	periodo liquidato	anzianità riconosciuta	collocamento a riposo c/INAF	TFS/TFR a carico CNR al 31.12.2004	quota riscatto	totale liquidazione da versare
	28/12/01 - 31/12/04	anni 3 mesi 0 gg 3	01/10/2015	5.451,11		5.451,11
	01/01/84 - 31/12/04	anni 21+riscatto anni5 mesi 7	30/11/2017	111.639,57	29.681,93	141.321,50
	01/07/76 - 31/12/04	anni 28 mesi 6	30/11/2017	63 421,34		63.421,34

Nel 2019 con provvedimento prot 0065698 del 24/09/2019 si è dato luago al trasferimento di € 289 111,97 corrispondente al TFS maturato per n. 5 unità di personale cessate nel corso del 2018. Nello specifico le unità di personale per cui si è provveduto al trasferimento del TFS

nominativo	qualifica	periodo liquidato	anzianità riconosciuta	collocamento a riposo c/INAF	TFS/TFR a carico CNR al 31.12.2004	quota riscatto	totale liquidazione da versare
------------	-----------	-------------------	---------------------------	------------------------------------	---	-------------------	--------------------------------------





III" liv - VI" fascia Ricercatore	16/06/1982 - 31/12/2004	anni 22 mesi 6 gg 15 riscatto anni 4	1/11/2018	84.820,23	15.051,28	99.871,51
III" liv - IV" fascia Tecnologo	01/09/1990 - 31/12/2004	anni 14 mesi 4	01/10/2018	44.430,97	94	44.430,97
Vº liv - Collaboratore Tecnico ER	16/03/1984 - 31/12/2004	anni 20 mesi 9 gg 15	30/09/2018	44.526,81		44.526,81
III* liv - V° fascia Ricercatore	16/02/1985 - 31/12/2004	anni 19 mesi 9 gg 26	01/05/2018	68.655,06		68.655,06
VII* liv - Operatore Tecnico	01/10/1986 - 31/12/2004	anni 18 mesi 3	01/09/2018	31.627,62		31.627,62

289.111.97

Si fa presente che per le unità di seguito riportate non si darà luogo ad alcun trasferimento in <u>quanto il trattamento</u> Liquidativo è stato già versato dal CNR direttamente agli ex dipendenti alle date indicate



pagata in data 26/09/2005 pagata in data 31/07/2006 pagata in data 26/09/2005

Nel prossimo mese di marzo 2020 verrà trasferito l'importo relativo ad 8 unità di personale cessato dal servizio nel corso del 2019 per un importo totale di 454321,36 euro.

qualifica	periodo liquidato	anzianità riconosciuta	collocamento a riposo c/INAF	TFS/TFR a carico CNR al 31.12.2004	quota riscatto	totale liquidazione da versare
	16/04/1975 - 31/12/2004	anni 29 mesi 08 giorni 15	1/12/2019	73.050,42		73.050,42
	01/02/1985 - 31/12/2004	anni 19 mesi 10 giomi 22	01/12/2019	42.284,45	-	42.284,45
	01/02/1984 - 31/12/2004	anni 20 mesi 11 giorni 00	01/06/2019	44.809,99		44.809,99
	01/04/1986 - 31/12/2004	anni 18 mesi 09 giorni 00	01/08/2019	39.656,06		39.656,06
	01/03/1977 - 31/12/2004	anni 27 mesi 10 giorni 00	01/01/2019	63,107,18		63.107,18
	01/06/1984 - 31/12/2004	anni 20 mesi 07 giomi 00 ridotti del PT	01/01/2019	30,110,65		30,110,65
	16/02/1985 - 31/12/2004	anni 19 mesi 10 giomi 15	01/07/2019	53.121,82		53.121,82
	01/04/1976 - 31/12/2004	anni 28 mesi 09 giomi 00	01/09/2019	108.180,79		108.180,79

454.321,36

Nel prossimo mese di marzo 2020 il CNR procederà inoltre al versamento di quanto segue

- l'importo € 215617.18 relativo al Datt per mero errore nel 2012 lsi evidenzia che tale versamento inciderà anche sull'attuale contenzioso come da segnalazione pervenuta con nota del 24/09/2019 prot 0065888I.
- L'Importo di € 52806,86 relativo a già versato nel 2016





Alla corrente data e al netto degli 8 nominativi su indicati più il rimangono da trasferire TFR/TFS per n 162 unità per un importo complessivo di € 5007.599,3 1 da ripartirsi nel modo seguente

Nello specifico rimangono da trasferire n 92 unita di personale in regime di TFS come di seguito indicato per un importo complessivo di € 4585701,26

importo da trasferire	anzienītā netta	giorni non computabili ai fini del TFS	anzianità complessiva	riscatti	anzianită	nominativo
105.298,31	26,00		26,00	4,00	22,00	
69.270,54	20,00		20,00	0,00	20,00	
30.316,61	16,08		16,08	0,00	16,08	
18.811.75	7,04		7,04	0,00	7,04	
120.517,52	22,66	4	22,67	0,00	22,67	
105.824,81	26,13		26,13	4,00	22,13	
42.905.34	17,44		17,44	0,00	17,44	
38.416,62	21,79		21,79	0,00	21,79	
34.936.68	16,56		16,56	0,00	16,56	
10.923.83	6,88		6.88	0,00	6,88	
113.033,80	27,91		27,91	5,58	22,33	
yard Si	4,08		4,08	0,00	4,08	
10.902,27	8,17		8,17	0,00	8,17	
23.599,88	4.08		70,000	0.00	4.08	
7.783,80	15,01		4,08	0.00	15.01	
56.244,10	20.65	35		0,00	20.75	
44.282,53	17,67		20,75 17,67	0.00	17,67	
61.200,52	26,54	1	26,54	4,00	22.54	
141.091,09	550000	- 1	20,34	1776	19750	
33.267,51	20,75		16,01	0,00	16,01	
58.014,07	16,74	4	16,75	00,00	16,75	
75.936,28	18,75		18,75	0,00	18,75	
93.808,83	21,00		21,00	0,00	21,00	
46.585,64	21,67		21,67	0,00	21,67	
84.724,64	20,92		20,92	0,00	20,92	
44.118,06	15,51	1,888	20,75	0,00	20,75	
99.864,98	26,54		26,54	4,00	22,54	
108.173,77	26,71		26,71	5,00	21,71	





37.762,99	17,92	1	17,92	0,00	17,92
72.456,98	20,25	241	20,92	00,0	20,92
7.783,80	4,08		4,08	0,00	4,08
18.811,75	7,04		7,04	0,00	7,04
33.415,16	15,13	344	16,08	0,00	16,08
12.475,57	16,62		6,62	00,00	6,62
84.360,15	20,83		20,83	0,00	20,83
71.232,53	19,00		19,01	4,00	15,01
25.841,62	8,33		8,33	0,00	8,33
25.687,25	14,35	250	15,04	0,00	15,04
20.910,87	13,17		13,17	0,00	13,17
84.964,26	22,58		22,58	0,00	22,58
	4,08		4,08	0,00	4,08
10.902,27	18,33		10.22	0,00	18,33
38.699,45 44.608,89	20,83		18,33 20,83	0,00	20,83
10.500.00000	21,05		21,05	4,00	17,05
78.876,63	12,11	1.046	15.01	0,00	15,01
31.177,08	9,25		15,01 9,25	0.00	9,25
26.719,57	20,15	140		0,00	20,54
43.941,87	16,82	4	20,54 16,83	0,00	16,83
63.063,83	16,00		V1616661	0,00	16,00
33.248,91	24,42		16,00 20,75	0,00	20,75
71.868,18	000000000		20,70	100000	200000000000000000000000000000000000000
40.262,80	20,83		20,83	0,00	20,83
34.674,74	19,88		19,88	0,00	19,88
51.490,40	21,59	30	21,67	0,00	21,67
90.435,05	22,33		22,33	0,00	22,33
19.960,24	6,91		6,91	0,00	6,91
7.783,80	4,08		4,08	0,00	4,08
7.688,87	4,08		4,08	0,00	4,08
9.196,50	4,13		4,88	0,00	4,88
60.253,50	16,08		16,08	0,00	16,08
113.045,84	28,41		28,41	5,66	22,75
164.453,33	33,21	1	33,21	4,00	29,21





7.783,80	4,08		4,08	0,00	4,08
33.269,69	15,95	49	16,01	00,0	16,01
54.007,79	20,27	174	22,00	1,25	20,75
105.685,41	19,88		19,88	0,00	19,88
60.160,82	29,67		29,67	0,00	29,67
30.165,78	12,99	1,086	16,00	00,00	16,00
27.355,58	16,00		16,01	0,00	16,01
10.459,13	5,54		5,55	0,00	5,55
44.282,53	20,67	30	20,75	0,00	20,75
44.817,23	20,92		20,92	0,00	20,92
39.656,13	18,69	20	18,75	0,00	18,75
30.184,63	15,99	4	16,01	0,00	16,01
27.825,65	8,08		80,8	0,00	8,08
24.244,13	7,04		7,04	0,00	7,04
36.591,24	20,83		20,83	0,00	20,83
37.556,05	17,83		17,83	0,00	17,83
25.685,75	5,75		5,75	0,00	5,75
34.111,60	16,33		16,33	0,00	16,33
7.922,95	4,99		4,99	0,00	4,99
28.686,59	8,33		8,33	0,00	8,33
102.220,36	25,24		25,24	4,00	21,24
36.577,91	15,84	597	17,50	0,00	17,50
25.966,02	7,54		7,54	0,00	7,54
33.269,69	16,00		16,01	0,00	16,01
24.244,13	17,04		7,04	0,00	7,04
83.124,64	24,00		24,00	4,00	20,00
74.979,64	20,00		20,01	4,00	16,01
69,270,54	20,00		20,00	0,00	20,00
60.611,72	17,50		17,50	0,00	17,50
39.656,13	18,75		18,75	0,00	18,75
36.185,86	20,63		20,63	0,00	20,63
	29,04		29,04	0,00	29,04





Permangono numero 70 unità di personale in regime di TFR come di seguito indicato per un importo complessivo di € 421.898.05

nominativo	anzianità	TFR	rivalutazione	TFR rivalutato
	3,31	7.270,14	209,80	7,479,94
	3,03	5,567,52	132,64	5.700,16
	2,16	2.740,38	38,71	2.779,09
	3,08	4.325,00	103,45	4.428,45
	3,03	5.653,95	131,85	5.785,80
	3,42	6.247,13	183,12	6.430,25
	3,34	6,946,55	203,18	7.149,73
	3,33	8.469,31	254,75	8.724,06
	3,33	6.066,17	169,38	6.235,55
	3,03	6.178,32	147,06	6.325,38
	3,01	5.640,95	131,00	5.771,95
	3,01	5.585,46	130,61	5.716,07
	3,42	6.920,04	203,35	7.123,39
	3,03	5.625,28	133,49	5.758,77
	3,25	6.023,40	163,57	6.186,97
	3,12	4.367,09	106,72	4.473,81
	3,03	4,222,39	96,83	4.319,22
	3,03	5.626,23	133,26	5.759.49
	4,00	8.071,06	285,05	8.356,11
	3,31	8.502,17	217,96	8.720,13
	3,03	5.669,27	133,49	5.802,76
	3,32	7,917,66	232,52	8.150,18
	3,03	5.661,12	133,75	5.794,87
	3,01	3.810,48	85,64	3.896,12
	3,08	5,734,47	139,88	5.874,35
	3,42	6.203,18	182,37	6.385,55
	3,33	6.923,23	204,46	7.127,69
	3,03	5.657,67	132,24	5.789,91
	3,34	6.812,66	192,60	7.005,26
	3,01	5.638,53	130,88	5,769,41





3,42	8.076,57	224,34	8.300,91
3,01	5.627,79	131,00	5.758,79
3,03	5.649,30	133,13	5.782,43
3,05	5.613,28	134,52	5.747,80
3,01	5.617,90	131,13	5.749,03
4,00	8.038,13	286,70	8.324,83
3,34	6.816,09	192,51	7.008,60
3,04	5.665,30	134,69	5.799,99
3,50	6.371.56	193,58	6.565,14
3,03	5.667,85	133,99	5.801,84
3,01	5.643,53	130,85	5.774,38
2,00	1.722,72	20,29	1.743,01
3,29	6.718,61	186,02	6.904,63
3,24	5.920,69	159,71	6.080,40
3,04	5.536,08	129,57	5.665,65
3,42	7.421,37	223,04	7.644,41
3,03	5.604,58	133,12	5.737,70
3,03	5.669,17	132,24	5.801,41
3,42	7.430,40	223,27	7.653,67
3,06	3.584,97	81,23	3.666,20
3,29	6.084,56	167,84	6.252,40
3,03	5.636,27	132,28	5.768,55
3,05	5,681,73	136,22	5.817,95
3,01	5.607,79	130,26	5.738,05
3,12	4.365,53	106,72	4,472,25
3,42	4.694,72	134,09	4.828,81
3,03	5.619,70	133,47	5.753,17
3,50	4.788,57	142,73	4.931,30
3,08	5.737,64	136,38	5.874,02
3,03	6.204,37	147,59	6.351,96
4,00	7.094,47	253,67	7.348,14
3,03	5.648,74	133,26	5.782,00
3,42	8.645,21	271,85	8.917,06





3,01	5.643,66	130,98	5.774,64
3,03	5.647,25	133,36	5.780,61
3,42	6.223,82	182,76	6.406,58
3,03	4.254,86	97,25	4.352,11
3,42	6.229,66	182,76	6.412,42
3,42	3.059,32	240,53	3.299,85
3,01	5,574,68	130,26	5.704,94

Tutto ciò premesso, al fine di coordinare la gestione del personale tra CNR e INAF, le parti, si adopereranno per l'assolvimento dei seguenti accordi di collaborazione

- II CNR nel corso del prossimo mese di marzo 2020 trasferirà a INAF l'importo relativo ad 8 unità di personale cessato dal servizio nel corso del 2019 per un importo totale di € 454321,36;
- II CNR nel corso del prossimo mese di marzo 2020 trasferirà a INAF quanto segue
  - o € 215617.18 relativo al Dati
     evidenzia che tale versamento inciderà anche sull'attuale contenzioso come da segnalazione
     pervenuta con nota del 24/09/2019 prot 0065888).
  - o € 52.806.86 relativo a già versato nel 2016
- INAF si impegna a corrispondere al CNR entro il prossimo mese di marzo la samma di € 276 293,37
  a titolo di rimborso del comando del dr. relativo al periodo in cui lo stesso ha
  prestato le proprie attività lavorative in favore di INAF (02/04/2002 al 31/12/2004).
- CNR e INAF, a partire dall'anno 2021 e fino alla completa estinzione dei rapporti tra le parti, si impegnano a
  - INAF a farsi carico di comunicare entro il mese di settembre di ogni anno i nominativi per quali
    è prevista la cessazione dal servizio nell'anno immediatamente successivo;
  - CNR a farsi carico di versare l'importo comunicato e dovuto entro il mese di giugno dell'anno successivo secondo quanto comunicato da INAF entro il mese di settembre dell'anno precedente;
  - CNR, relativamente alla gestione del personale posto in quiescenza nell'anno 2020, anno di primo allineamento tra CNR e INAF, provvederà alla liquidazione entro il mese di giugno 2021 in relazione a quanto già comunicato da INAF.

Tutto ciò premesso, si invia la presente comunicazione anche all'Unità Affari Legali e Albo degli Avvocati all'attenzione dell'Imperiore dell

In attesa di un tuo formale riscontro, colgo l'occasione per inviare i mie più cari saluti

IL DIRIGENTE



## Allegato numero 4 – Nota del 25 novembre 2019, numero di protocollo 7796



### DIREZIONE GENERALE

Prot. n 7796 Tit.: VI - Cl.: 3 Roma 11 25/4/2019

Al Collegio dei Revisori dei Conti dello Istituto

Nazionale di Astrofisica

E, p.c. Al Dottore

Corte dei Conti

Al Presidente dello Istituto Nazionale di

Astrofisica Professore

SEDE

Oggetto: Variazioni di bilancio.

A seguito dei colloqui intercorsi in data odierna con codesto "Collegio", questa "Direzione Generale" ritira la proposta di "Rimodulazione" di alcuni stanziamenti iscritti nel "Bilancio Annuale di Previsione per l'Esercizio Finanziario 2019" che, diventa, a tutti gli effetti, attività istruttoria propedeutica alla predisposizione del "Bilancio Annuale di Previsione per l'Esercizio Finanziario 2020" ai fini della determinazione dello "Avanzo di Amministrazione Presunto", che potrà essere comunque utilizzato solo a seguito dell'approvazione del "Conto Consuntivo per l'Esercizio Finanziario 2019".

Tanto premesso, si formulano le nuove proposte di variazioni di bilancio, da sottoporre all'esame di codesto "Collegio", che si allegano alla presente nota per formarne parte integrante, le quali tengono conto esclusivamente delle risorse assegnate a questo "Istituto" con Decreto del Ministro dell'Istruzione dell'Università e della Ricerca del 10 ottobre 2019, numero 856, registrato dalla Corte dei Conti in data 12 novembre 2019.

IL DIRETTORE GENERALE



Viale del Parco Mellini, 84-00136 Roma - tel. 0635533240 - direzione generale@inaf.it

AGGIORE ENTRATA FOE		Categoria	Cram	Descrizione
6.994.880,00	-4.123.962.96 1.03.02	1.03.02	0.04.08	RICERCA DI BASE
	-500,000,00 1.04.05	1.04.05	0.04.08	TNG
	-8.000,00	1,10.05	0.00.01	ONERI DA CONTENZIOSO
	-5.280,00	1.03.02	0.02.02	IVA SERVIZIO TESORERIA
	-50.000,00 1.03.02	1.03.02	0.00.01	SPESE COMMISSIONI
	-1.350,000,00 1.10,01	1.10.01.1	0.02.01	FONDO RISCHI E ONERI
	-544,847,00 1,01,01	1.01.01	0.01.05	ONER! RINNOV! CCNL - STIPEND!
	-130.180,29 1.01.02	1.01.02	0.01.05	ONER! RINNOVI CCNL - CONTRIBUTI OBBLIGATOR!
	-46.312.00 1.02.01	1.02.01	0.01.05	ONER! RINNOVI CCNL - IRAP
	-33 283,09 1.01.01	1.01.01	0.01,05	STIPENDI
	-158,034,66 1,01.02	1.01.02	0.01.05	CONTRIBUTI
	45,000,00 1,09,01	1.09.01	0.01.05	RIMBORSI PER SPESE DI PERSONALE (COMANDO, DISTACCO ECC.)
6.994.880,00	-6.994.880,00			





# <u>Allegato numero 5 – Delibera del Consiglio di Amministrazione del 26 novembre 2019, numero 85</u>



Delibera n. 85 /2019 Verbale del Consiglio di Amministrazione 10 /2019

Oggetto: variazioni di bilancio.

### IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

VISTA

la Legge 7 agosto 1990, numero 241, e successive modifiche ed integrazioni, che contiene "Nuove norme in materia di procedimento amministrativo e di diritto di accesso ai documenti amministrativi", ed, in particolare gli articoli 4, 5 e 6;

VISTO

il Decreto Legge del 16 maggio 1994, numero 293, che disciplina la "Proroga degli organi amministrativi", convertito, con modificazioni, dalla Legge del 15 luglio 1994, numero 444, ed, in particolare, gli articoli 2 e 3, i quali prevedono che:

- gli "...organi amministrativi svolgono le funzioni loro attribuite sino alla scadenza del termine di durata per ciascuno di essi previsto ed entro tale termine debbono essere ricostituiti...";
- gli "...organi amministrativi non ricostituiti nel termine di cui all'articolo 2 sono prorogati per non più di quarantacinque giorni, decorrenti dal giorno della scadenza del termine medesimo...";
- nel "...periodo in cui sono prorogati, gli organi scaduti possono adottare esclusivamente gli atti di ordinaria amministrazione, nonché gli atti urgenti e indifferibili con indicazione specifica dei motivi di urgenza e indifferibilità...";

VISTO

il Decreto Legislativo 23 luglio 1999, numero 296, che prevede e disciplina la istituzione dello "Istituto Nazionale di Astrofisica" ("INAF") e contiene "Norme relative allo Osservatorio Vesuviano", ed, in particolare, l'articolo 1, comma 1;

CONSIDERATO

che, tra l'altro, l'articolo 1, comma 1, del Decreto Legislativo 23 luglio 1999, numero 296, definisce lo "Istituto Nazionale di Astrofisica" come "...ente di ricerca non strumentale ad ordinamento speciale, con sede in Roma e con strutture operative distribuite sul territorio, nel quale confluiscono gli osservatori astronomici e astrofisici...";

VISTO

il Decreto Legislativo 30 marzo 2001, numero 165, e successive modificazioni ed integrazioni, che contiene "Norme generali sull'ordinamento del lavoro alle dipendenze delle







amministrazioni pubbliche" ed, in particolare, l'articolo 54, commi 1 e 5;

VISTO

il Decreto del Presidente della Repubblica 27 febbraio 2003, numero 97, con il quale è stato emanato il "Regolamento per la amministrazione e la contabilità degli enti pubblici di cui alla Legge 20 marzo 1975, numero 70", ed, in particolare, gli articoli 30, 31 e 32:

VISTO

il Decreto Legislativo 4 giugno 2003, numero 138, che disciplina il "Riordino dello Istituto Nazionale di Astrofisica", come modificato e integrato dallo "Allegato 2" del Decreto Legislativo 21 gennaio 2004, numero 38, che prevede e disciplina la "Istituzione dello Istituto Nazionale di Ricerca Metrologica ("INRIM"), a norma dell'articolo 1 della Legge 6 luglio 2002, numero 137", ed, in particolare, l'articolo 17, comma 1, lettera b);

VISTA

la Legge 27 settembre 2007, numero 165, che definisce i principi e i criteri direttivi della "Delega al Governo in materia di riordino degli Enti di Ricerca", ed, in particolare, l'articolo 1;

VISTA

la "Legge di Contabilità e Finanza Pubblica" del 31 dicembre 2009, numero 196, ed, in particolare, l'articolo 2, che "...delega il Governo ad adottare, entro un anno dalla data di entrata in vigore della presente legge, uno o più decreti legislativi per l'armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle amministrazioni pubbliche, ad esclusione delle regioni e degli enti locali, e dei relativi termini di presentazione e approvazione, in funzione delle esigenze di programmazione, gestione e rendicontazione della finanza pubblica...";

VISTO

il Decreto Legislativo 31 dicembre 2009, numero 213, che disciplina il "Riordino degli Enti di Ricerca in attuazione dell'articolo 1 della Legge 27 settembre 2007, numero 165";

VISTO

il Decreto Legislativo 31 maggio 2011, numero 91, e successive modifiche ed integrazioni, che contiene alcune "Disposizioni in materia di adeguamento e di armonizzazione dei sistemi contabili, in attuazione dell'articolo 2 della Legge 31 dicembre 2009, numero 196", e che disciplina, in particolare, la "...armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle amministrazioni pubbliche, al fine di assicurare il coordinamento della finanza pubblica attraverso una disciplina omogenea dei procedimenti di programmazione, gestione, rendicontazione e controllo...";

VISTA

la Legge 7 agosto 2015, numero 124, con la quale sono state conferite alcune "Deleghe al Governo in materia di riorganizzazione delle amministrazioni pubbliche", ed, in particolare, l'articolo 13;





VISTO

il Decreto Legislativo 25 novembre 2016, numero 218, che contiene disposizioni in materia di "Semplificazione delle attività degli enti pubblici di ricerca ai sensi dell'articolo 13 della Legge 7 agosto 2015, numero 124";

VISTO

il nuovo Statuto dello "Istituto Nazionale di Astrofisica", che è stato definitivamente approvato dal Consiglio di Amministrazione con Delibera del 25 maggio 2018, numero 42, e pubblicato sul "Sito Web Istituzionale" in data 7 settembre 2018;

CONSIDERATO

pertanto, che il nuovo Statuto dello "Istituto Nazionale di Astrofisica" è entrato in vigore il 24 settembre 2018;

CONSIDERATO

in particolare, che:

- l'articolo 5, comma 5, del nuovo "Statuto" prevede che il "...Presidente dura in carica quattro anni e può essere confermato una sola volta...";
- l'articolo 6, comma 4, del predetto "Statuto" stabilisce, inoltre, che:
  - il "...Consiglio di Amministrazione è composto dal Presidente e da quattro membri...";
  - i "...Consiglieri di Amministrazione durano in carica quattro anni e possono essere confermati una sola volta...";
- l'articolo 14, comma 1, del medesimo "Statuto" dispone, tra l'altro, che:
  - l'incarico di "...Direttore Generale può avere durata massima di quattro anni, coincide con l'incarico del Presidente e può essere rinnovato una sola volta...";
  - in "...caso di cessazione o scadenza del mandato del Presidente e/o del Consiglio di Amministrazione, rimane in carica per il disbrigo degli affari correnti sino alla nomina del successore da parte del nuovo Consiglio di Amministrazione e comunque entro novanta giorni dall'insediamento..." del predetto Organo di Governo;
- l'articolo 16, comma 2, del medesimo "Statuto" dispone, a sua volta, che:
  - l'incarico di "...Direttore Scientifico può avere durata massima di quattro anni, coincide con l'incarico del Presidente e può essere rinnovato una sola volta...";
  - in "...caso di cessazione o scadenza del mandato del Presidente e/o del Consiglio di Amministrazione, rimane in carica per il disbrigo degli affari correnti sino alla nomina del successore da parte del nuovo Consiglio di Amministrazione e comunque entro novanta giorni dall'insediamento..." del predetto Organo di Governo;

VISTO

il "Disciplinare di Organizzazione e Funzionamento dello Istituto Nazionale di Astrofisica", approvato dal Consiglio di Amministrazione con Delibera del 21 giugno 2012, numero 44, e







modificato dal medesimo Organo con Delibere del 19 dicembre 2013, numero 84, del 19 febbraio 2014, numero 7, del 16 dicembre 2015, numero 28, e del 19 ottobre 2016, numero 107;

VISTO

il "Regolamento sulla amministrazione, sulla contabilità e sulla attività contrattuale dello Istituto Nazionale di Astrofisica", predisposto ai sensi dell'articolo 18, commi 1 e 3, del Decreto Legislativo 4 Giugno 2003, numero 138, approvato dal Consiglio di Amministrazione con Delibera del 2 dicembre 2004, numero 3, e pubblicato nel Supplemento Ordinario della Gazzetta Ufficiale della Repubblica Italiana, Serie Generale, del 23 dicembre 2004, numero 300;

VISTA

la Delibera del 2 luglio 2009, numero 46, con la quale il Consiglio di Amministrazione ha modificato l'articolo 14 del predetto "Regolamento":

### CONSIDERATO

in particolare, che l'articolo 14, comma 4, del "Regolamento sulla amministrazione, sulla contabilità e sulla attività contrattuale dello Istituto Nazionale di Astrofisica" prevede, tra l'altro, che:

- qualora "...fatti sopravvenuti in corso di esercizio richiedano modifiche al Bilancio, il Consiglio di Amministrazione adotta, previo parere favorevole del Collegio dei Revisori dei Conti e, comunque, non oltre il 30 novembre di ogni anno, le necessarie variazioni..";
- le "...variazioni per nuove o maggiori spese possono essere adottate soltanto se è assicurata la necessaria copertura finanziaria...";

VISTO

il Decreto del Ministro della Istruzione, della Università e della Ricerca del 14 ottobre 2015, numero 821, con il quale:

- il Professore è stato nominato Presidente dello "Istituto Nazionale di Astrofisica";
- i Professori ed ed sono stati nominati Componenti del Consiglio di Amministrazione:

VISTO

il Decreto del Presidente del 21 ottobre 2015, numero 1, con il quale sono stati nominati, a seguito di procedura elettorale, componenti del Consiglio di Amministrazione anche il Dottore e l'Ingegnere

VISTA

la Delibera del 21 marzo 2016, numero 9, con la quale il Consiglio di Amministrazione dello "Istituto Nazionale di Astrofisica" ha:

 nominato "...il Dottore quale Direttore Scientifico dello "Istituto Nazionale di Astrofisica", a decorrere dalla medesima data del provvedimento di nomina...";



4





stabilito che il "...predetto incarico, ai sensi dell'articolo 15, comma 1, dello Statuto dello "Istituto Nazionale di Astrofisica", avrà durata coincidente a quella dell'incarico del Presidente del medesimo "Istituto", fatti salvi i casi di risoluzione anticipata espressamente previsti dalle disposizioni statutarie e dalla normativa vigente...";

### VISTA

la Delibera del 2 agosto 2016, numero 83, con la quale il Consiglio di Amministrazione dello "Istituto Nazionale di Astrofisica" ha:

- nominato "...il Dottore quale Direttore Generale dello "Istituto Nazionale di Astrofisica" a far data dal 17 ottobre 2016...";
- stabilito che il "...predetto incarico, ai sensi dell'articolo 14, comma 1, dello Statuto dello "Istituto Nazionale di Astrofisica", avrà durata coincidente a quella dell'incarico del Presidente del medesimo "Istituto", fatti salvi i casi di risoluzione anticipata espressamente previsti dalle disposizioni statutarie e dalla normativa vigente...";

### CONSIDERATO

### che il 14 ottobre 2019

- è scaduto il termine di durata del mandato sia del Presidente che del Consiglio di Amministrazione dello "Istituto Nazionale di Astrofisica";
- è scaduto il termine di durata degli incarichi sia del Direttore Generale che del Direttore Scientifico del medesimo "Istituto";

### CONSIDERATO

che, ai sensi del combinato disposto degli articoli 2 e 3 del Decreto Legge del 16 maggio 1994, numero 293, convertito, con modificazioni, dalla Legge del 15 luglio 1994, numero 444, e degli articoli 5, comma 5, e 6, comma 4, dello "Statuto" dello "Istituto Nazionale di Astrofisica", il termine di durata del mandato del Presidente e dei Componenti del Consiglio di Amministrazione è prorogato per non più di quarantacinque giorni, che decorrono dal 15 ottobre 2019, e scade, pertanto, definitivamente il 28 novembre 2019;

### CONSIDERATO

inoltre, che, ai sensi del combinato disposto degli articoli 2 e 3 del Decreto Legge del 16 maggio 1994, numero 293, convertito, con modificazioni, dalla Legge del 15 luglio 1994, numero 444, e degli articoli 14, comma 1, e 16, comma 2, dello "Statuto" dello "Istituto Nazionale di Astrofisica", il termine di durata degli incarichi sia del Direttore Generale che del Direttore Scientifico è prorogato per non più di novanta giorni dall'insediamento del nuovo Consiglio di Amministrazione;

### CONSIDERATO

altresi, che, ai sensi del combinato disposto delle disposizioni legislative e statutarie innanzi richiamate, il Presidente, il Consiglio di Amministrazione, il Direttore Generale e il Direttore Scientifico







possono adottare, durante il regime della "prorogatio", soltanto gli atti di ordinaria amministrazione e gli atti urgenti e indifferibili;

VISTA la propria Delibera del 19 dicembre 2018, numero 108, con la

quale è stato approvato il Bilancio Annuale di Previsione dello "Istituto Nazionale di Astrofisica" relativo all'Esercizio

Finanziario 2019;

VISTO il Decreto del Ministro della Istruzione, della Università e della

Ricerca del 10 ottobre 2019, numero 856, registrato dalla Corte dei Conti in data 12 novembre 2019, con il quale è stato ripartito e assegnato il "Fondo Ordinario di Funzionamento degli Enti e

delle Istituzioni di Ricerca" ("FOE") per l'anno 2019;

ATTESA pertanto, la necessità di procedere alle conseguenti variazioni di

bilancio;

ESAMINATE le proposte di variazione del Bilancio Annuale di Previsione per

l'Esercizio Finanziario 2019, come riportate e specificate nella Relazione del 25 novembre 2019, all'uopo predisposta dall'Ufficio Il "Gestione Bilancio, Contratti e Appalti" della Direzione

Generale:

CONSIDERATO che il Collegio dei Revisori dei Conti, nella seduta del 25

novembre, ha espresso parere favorevole alla approvazione delle proposte di variazione del Bilancio Annuale di Previsione dello "Istituto Nazionale di Astrofisica" relativo all'Esercizio Finanziario 2019, come riportate e specificate nella relazione

innanzi richiamata;

ATTESA pertanto, la necessità di approvare le proposte di variazione del

predetto Bilancio,

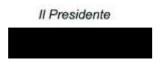
## **DELIBERA**

### alla unanimità dei presenti,

di approvare le proposte di variazione del Bilancio Annuale di Previsione dello
"Istituto Nazionale di Astrofisica" relativo all'Esercizio Finanziario 2019, come
riportate e specificate nella Relazione del 25 novembre 2019, all'uopo predisposta
dall'Ufficio II "Gestione Bilancio, Contratti e Appalti" della Direzione Generale,
che si allega alla presente Delibera per formarne parte integrante (Allegato
numero 1).

Roma, 26 novembre 2019





6





## DIREZIONE GENERALE

## Ufficio II "Gestione Bilancio, Contratti ed Appalti"

### Settore I - "Bilancio"

## Relazione sulle Variazioni Bilancio Annuale di Previsione

Le proposte di variazione di bilancio, che saranno sottoposte al parere del Collegio dei Revisori e alla successiva approvazione del Consiglio di Amministrazione, sono quindici.

Si riportano, di seguito, i dettagli delle stesse:

Variazione per maggiore entrata per € 110.000,00 sul conto 2.01.01.
 "Trasferimenti correnti da Amministrazioni Pubbliche", che si riflette in una variazione di pari importo sul conto 1.03.02. "Acquisto di servizi" delle uscite.

La suddetta variazione riguarda l'accordo attuativo n. 2019-24-HH.0 dell'accodo quadro ASI-INAF per il progetto "TAO-X: Tecnologie Avanzate per Ottiche in raggi X", la funzione obiettivo 1.05.04.21.01 "TAO-X: Tecnologie avanzate per Ottiche X - Accordo attuativo ASI-INAF n. 2019-24-HH.0 (ref. "" e il centro di responsabilità amministrativa 1.02 "Osservatorio Brera".

Nota dell'Osservatorio Astronomico di Brera, prot. 1548 tit. VI cl. 03, del 7 novembre 2019.

2) Variazione per maggiore entrata per € 70.004,34 sul conto 2.01.05. "Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo", che si riflette in una variazione di pari importo sul conto 1.03.02. "Acquisto di servizi" delle uscite. La suddetta variazione riguarda un pagamento intermedio del progetto HORIZON2020 "LACEGAL", contratto n. 734374, la funzione obiettivo

Viale del Parco Mellini, 84-00136 Rome - tel: 0635533-213/220 fax: 0635533-219 directions.generale@ine/.t - www.ine/.t



1.05.02.10.25 "HORIZON2020: LACEGAL (ref. et la centro de responsabilità amministrativa 1.04 "Osservatorio Trieste".

Nota dell'Osservatorio Astronomico di Trieste, prot. 1946 tit. VI cl. 3, del 6 novembre 2019.

3) Variazione per maggiore entrata per € 289.111,97 sul conto 2.01.01. "Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche", che si riflette in una variazione di pari importo sul conto 1.04.02. "Trasferimenti correnti a Famiglie" delle uscite.

La suddetta variazione riguarda il trasferimento, da parte del CNR, delle somme attinenti i trattamenti di fine servizio maturati alla data del 01.01.2005 dal personale ex CNR, transitato all'INAF ai sensi e per gli effetti dell'art. 22 del D.Lgs. n. 138/2003, che è cessato dal servizio nel corso del 2018, in esecuzione dell'accordo CNR-INAF, sottoscritto in data 31.03.2006. Funzione obiettivo 1.08.01 "Gestione risorse umane" e il centro di responsabilità amministrativa 0.01.05 "Ufficio I - Settore V - Gestione del Trattamento Fiscale". L'importo in oggetto è già pervenuto in banca (sospeso numero 701 del 30 settembre 2019).

Nota dell'Ufficio I INAF "Gestione delle Risorse Umane", prot. 7334 tit. V cl. 8, del 6 novembre 2019.

4) Variazione per maggiore entrata per € 82.525,74 sul conto 3.05.99. "Altre entrate correnti n.a.c.", che si riflette in una variazione di pari importo sul conto 1.03.02. "Acquisto di servizi" delle uscite.

La suddetta variazione riguarda il rimborso delle spese di funzionamento da parte dell'Università degli Studi di Trieste, relative all'anno 2018, come da convenzione di collaborazione stipulata tra l'Osservatorio e l'Università medesima, funzione obiettivo 1.05.01.18.05 "Convenzione con Università di Trieste" e il centro di responsabilità amministrativa 1.04 "Osservatorio Trieste".

Nota dell'Osservatorio Astronomico di Trieste, prot. 2064 tit. VI cl. 03 del 20 novembre 2019.





- Storno di bilancio per € 44.044,31 contabilizzato:
- in diminuzione per € 44.044,31 sul conto 1.03.02. "Acquisto di servizi" della Funzione obiettivo 1.05.06.12 "Premialità 2016" e C.R.A. 0.04.08 "Struttura tecnica della Direzione Scientifica";
- in aumento per € 33.148,56 sul conto 1.01.01. "Retribuzioni lorde", per € 8.172,05 sul conto 1.01.02. "Contributi sociali a carico dell'ente e per € 2.723,70 sul conto 1.02.01. "Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente", della medesima Funzione obiettivo e del medesimo C.R.A.

Il suddetto storno di bilancio si rende necessario per la copertura annuale del contratto relativo alla posizione di una ulteriore unità di personale, per scorrimento della graduatoria del concorso, bandito con Determinazione Direttoriale n. 5 del 14 gennaio 2019, ai fini del reclutamento di un Collaboratore Tecnico degli Enti di Ricerca a tempo determinato, VI liv, per il "Supporto tecnico alla gestione del sito web istituzionale e alla Implementazione del sistema di ticketing dell'Istituto Nazionale di Astrofisica per la tracciabilità dei flussi procedurali e procedimentali".

Nota conglunta della Direzione Generale e della Direzione Scientifica INAF prot. n. 7785 tit. V cl. 1 del 25 novembre 2019, nella quale viene rappresentata l'esistenza di esigenze organizzative e funzionali che giustificano l'assunzione di un'ulteriore unità C.T.E.R. a tempo determinato.

6) Variazione per minore entrata per € 223.790,00 sul conto 2.01.01. "Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche", che si riflette in una variazione di importo pari a € 119.305,00 sul conto 1.01.01. "Retribuzioni lorde" e di € 104.485,00 sul conto 1.04.01. "Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche" delle uscite.

La suddetta variazione riguarda l'Addendum n. l/024/12/2 all'Accordo Attuativo n. l/024/12/0 della Convenzione Quadro ASI/INAF per "Missione ROSETTA - Attività scientifica e supporto alle operazioni – Fase EZ". La minor entrata è attinente alla sottoscrizione fra le parti, in data 22/07/2019, dell'Atto di proroga non onerosa n. l/024/12.2.1-2019, con cui si concorda di prorogare, per una durata di 12 mesi, l'Accordo in oggetto, con nuova scadenza in data 30/09/2020, posticipando di

Viale del Parco Mellini, 84-00136 Roma - tal. 0635533-213/220 fax. 0635533-219 directions ognerals @inst.lt - www



conseguenza la Riunione Finale (RF) da T0+86 a T0+98. Funzione obiettivo 1.05.04.24.03 "Rosetta Fase E - Accordo ASI/INAF (I/024/12/0) (ref. " e il centro di responsabilità amministrativa 1.20 "IAPS - Istituto di Astrofisica e Planetologia Spaziali".

Nota dell'Istituto di Astrofisica e Planetologia Spaziali (IAPS) di Roma, protocollo numero 1763 del 20 novembre 2019.

7) Variazione per minore entrata per € 158.440,00 sul conto 2.01.01. "Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche", che si riflette in una variazione di importo pari a € 2.000,00 sul conto 1.03.01. "Acquisto di beni", € 6.440,00 sul conto 2.02.01. "Beni materiali" e di € 150.000,00 sul conto 2.02.03. "Beni immateriali" delle uscite.

La suddetta minor entrata è attinente al decreto MIUR prot. n. 856 del 10 ottobre 2019, registrato dalla Corte dei Conti in data 12 novembre 2019, con il quale è stata attribuita all'INAF, per il 2019, un'assegnazione ordinaria riguardante il Fondo ordinario per gli enti di ricerca (FOE) pari ad € 82.949.296,00, al netto dell'assegnazione FOE / ASI (€ 6.994.880,00) e degli importi previsti dal DPCM dell'11/04/18 (€ 4.591.298,00) e del DM 163/18 (€ 1.069.472,00). Considerato che nel bilancio di previsione 2019 è stato iscritto l'importo di € 83.107.736,00 sulla base dell'articolo 2, comma 1, del decreto MIUR prot. 568 del 26 luglio 2018 che aveva indicato di redigere lo schema di bilancio di previsione 2019 sulla base del 100% di quanto assegnato a titolo di FOE per l'anno 2018. Pertanto, l'assegnazione sopra indicata comporta per l'Ente una minore entrata pari ad euro 158.440,00. Funzione obiettivo 1.06.99 "Altre attività istituzionali" e centro di responsabilità amministrativa 0.03.01 "Segreteria di Presidenza".

8) Variazione per maggiore entrata per € 52.468,67 sul conto 2.01.01. "Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche", che si riflette in una variazione di pari importo sul conto 1.03.02. "Acquisto di servizi" delle uscite.

La suddetta variazione riguarda l'Accordo ASI /INAF n. 2018-HH.O "Attività di studio per la comunità scientifica per il Sistema Solare ed Eso-Pianetl" - bando:

Visio del Parco Mellini, 64-00136 Rome - tel: 0635533-213/220 Tex: 0635533-219 <u>direzione panerale Ginal I</u> - www



"Analisi Dati, Modellistica, Analisi in laboratorio e/o su campo, Ricerca e Sviluppo". Nell'ambito di tale accordo sono previste ricerche inerenti il progetto "Planetary Ultraviolet Spectrometer-PLUS", a tal fine il Consiglio Nazionale delle Ricerche – Istituto di Fotonica e nanotecnologie (IFN) di Padova, partner del progetto, provvederà a trasferire all'INAF-IASF di Milano, afferente al progetto, la quota spettante del WP 6100, per un totale di euro 78.703,00, in due tranche. La prima tranche, pari a 2/3 del contributo riconosciuto, verrà erogata alla sottoscrizione della lettera di concessione del finanziamento per euro 52.468,67. Funzione obiettivo 1.05.04.03.28 "Attività di studio per la comunità scientifica per Sistema Solare ed Eso-Pianeti (ref. - Accordo ASI-INAF 2018-16-HH.0" e centro di responsabilità amministrativa 1.15 "IASF Milano".

Nota dell'Istituto di Astrofisica Spaziale e Fisica Cosmica (IASF) di Milano, prot. 345 tit. VI cl. 03, del 22 novembre 2019.

9) Variazione per maggiore entrata per € 136.840,11 sul conto 2.01.01. "Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche", che si riflette in una variazione di pari importo sul conto 1.03.02. "Acquisto di servizi" delle uscite.

La suddetta variazione riguarda il contributo per il progetto "Sviluppo di materiali avanzati per sensore iperspettrale (HYPERMAT)" finanziato dalla Regione Lombardia e da Fondazione Cariplo nell'ambito dell'Avviso congiunto per la concessione di contributi a sostegno del trasferimento della conoscenza nel settore di Materiali avanzati (rif. 2018-1754) con capofila l'Università degli Studi di Milano Bicocca, funzione obiettivo 1.05.01.18.04 "Sviluppo di materiali avanzati per sensori iperspettrali – HYPERMAT (ref. "e il centro di responsabilità amministrativa 1.02 "Osservatorio Brera".

Nota dell'Osservatorio Astronomico di Brera, prot. 1618/19 tit. VI cl. 03, del 21 novembre 2019.

10) Variazione per maggiore entrata per € 1.657.580,00 sul conto 2.01.05. "Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo", che si riflette in una variazione di importo pari a € 184.000,00 sul conto 1.01.01. "Retribuzioni





lorde", di € 52.344,00 sul conto 1.03.01. "Acquisto di beni", di € 19.600,00 sul conto 1.03.02. "Acquisto di servizi", di € 253.884,00 sul conto 1.04.01. "Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche", di € 220.144,00 sul conto 1.04.03. "Trasferimenti correnti a Imprese" e di € 927.608,00 sul conto 1.04.05. "Trasferimenti correnti versati all'Unione Europea e al Resto del Mondo" delle uscite.

La suddetta variazione riguarda il pre-finanziamento del contratto H2020 "NEOROCKS" n. 870403 e il centro di responsabilità amministrativa 1.06 "Osservatorio Roma".

Nota dell'Osservatorio Astronomico di Roma, prot. 2021 tit. VI cl. 01, del 22 novembre 2019.

11) Variazione per minore entrata per € 500.000,00 sul conto 2.01.01. "Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche", che si riflette in una variazione di pari importo sul conto 1.04.01. "Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche" delle uscite.

La suddetta minor entrata è attinente al decreto MIUR prot. n. 856 del 10 ottobre 2019, registrato dalla Corte dei Conti in data 12 novembre 2019, con il quale è stata attribuita all'INAF, per il 2019, un'assegnazione per "Progettualità a carattere straordinario" per il TNG "Telescopio nazionale Galileo", pari ad euro 2.000.000,00. Considerato che nel bilancio di previsione 2019 è stato iscritto l'Importo di € 2.500.000,00 (assegnazione pari al 2018), l'assegnazione sopra indicata comporta, pertanto, per l'Ente una minore entrata pari ad euro 500.000,00. Funzione obiettivo 1.05.03.04.01 "Fondazione Galileo Galilei" e centro di responsabilità amministrativa 0.04.08 "Struttura tecnica della Direzione Scientifica".

Nota della Direzione Scientifica INAF, prot. n. 7757/19 tit. VI cl. 3 del 22 novembre 2019.

12) Variazione per minore entrata per € 70.000,00 sul conto 2.01.01. "Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche", che si riflette in una variazione di pari importo sul conto 1.03.02. "Acquisto di servizi" delle uscite.

Viele del Parco Mellini, 84-00136 Roma - tel. 0635533-213/220 fax. 0635533-219 directors constala@inst.l. - www.



La suddetta minor entrata è attinente al decreto MIUR prot. n. 856 del 10 ottobre 2019, registrato dalla Corte dei Conti in data 12 novembre 2019, con il quale è stata attribuita all'INAF, per il 2019, un'assegnazione per "Attività di ricerca a valenza internazionale" pari ad euro 12.850,00. Considerato che nel bilancio di previsione 2019 è stato iscritto l'importo di € 12.920.000,00 (assegnazione pari al 2018), l'assegnazione sopra indicata comporta, pertanto, per l'Ente una minore entrata pari ad euro 70.000,00 in quanto, nel Decreto MIUR in oggetto, non è stato previsto nessun importo per il progetto SKA (Square Kilometre Array). Funzione obiettivo 1.05.03.34.11 "SKA MIUR 2019 (ref. Direttore Scientifico)" e centro di responsabilità amministrativa 0.04.08 "Struttura tecnica della Direzione Scientifica". Nota della Direzione Scientifica INAF, prot. n. 7758/19 tit. VI cl. 3 del 22 novembre 2019.

13) Variazione per maggiore entrata per € 600.000,00 sul conto 2.01.01. "Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche", che si riflette in una variazione di pari Importo sul conto 1.03.02. "Acquisto di servizi" delle uscite.

La suddetta variazione riguarda il decreto MIUR prot. n. 856 del 10 ottobre 2019, registrato dalla Corte dei Conti in data 12 novembre 2019, con il quale è stata attribulta all'INAF, per il 2019, un'assegnazione per "Progettualità a carattere straordinario" per il progetto "Space Weather" Campus UniCAL, di euro 600.000,00. Centro di responsabilità amministrativa 0.04.08 "Struttura tecnica della Direzione Scientifica".

Nota della Direzione Scientifica INAF, prot. n. 7776/19 tit. VI cl. 3 del 22 novembre 2019.

14) Variazione per maggiore entrata per € 6.994.880,00 sul conto 2.01.01. "Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche", che si riflette in una variazione di importo pari a € 4.179.242,96 sul conto 1.03.02 "Acquisto di servizi", di € 500.000,00 sul conto 1.04.05 "Trasferimenti correnti versati all'Unione Europea e al Resto del Mondo", di € 8.000,00 sul conto 1.10.05 "Spese dovute a sanzioni risarcimenti indennizzi", per € 1.350.000,00 sul conto 1.10.01 "Fondi di riserva ed

Visie del Parco Mellini, 64-00136 Roma - tel. 0635533-213/220 tax. 0635533-219 dissions.generals@insfit - www



altri accantonamenti", per € 578.110,09 sul conto 1.01.01 "Retribuzioni lorde", per € 288.214,95 sul conto 1.01.02 "contributi sociali a carico dell'Ente", per € 46.312,00 sul conto 1.02.01 "Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'Ente" e per € 45.000,00 sul conto 1.09.01. "Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)" delle uscite.

La suddetta variazione riguarda il decreto MIUR prot. n. 856 del 10 ottobre 2019, registrato dalla Corte dei Conti in data 12 novembre 2019, con il quale è stata attribuita all'INAF, per il 2019, un'assegnazione di euro 6.994.880,00 (all'interno dell'assegnazione ordinaria).

Nota del Direttore Generale INAF prot. 7796 Tit. VI cl. 3 del 25.11.2019.

- 15) Prelievo dal fondo rischi e oneri per € 840.429,00 contabilizzati:
- in diminuzione per € 840.429,00 nella voce uscite sul conto 1.10.01. "Fondi di riserva e altri accantonamenti", funzione obiettivo 1.09.01 "Fondi da assegnare" e C.R.A.: 0.02.01 "Ufficio II Settore I "Bilancio";
- in aumento per € 160.000,00 nella voce uscite sul conto 1.03.02. "Acquisto di servizi", funzione obiettivo 1.05.03.01.02 "Large Binocular Camera LBC" e C.R.A. 1.06 "OA Roma":
- in aumento per € 377.527,00 nella voce uscite sul conto 1.03.02. "Acquisto di servizi", funzione obiettivo 1.05.03.01.05 "FIRB LBT" e C.R.A. 1.07 "OA Arcetri";
- in aumento per € 52.434,00 nella voce uscite sul conto 1.03.02. "Acquisto di servizi", funzione obiettivo 1.05.03.03.02 "Firb 2 Utilizzo in multifrequenza di SRT" e C.R.A. 1.10 "OA Cagliari";
- in aumento per € 123.750,00 nella voce uscite sul conto 1.03.02. "Acquisto di servizi", funzione obiettivo 1.05.03.01.05 "FIRB LBT" e C.R.A. 0.04.08 "Struttura tecnica della Direzione Scientifica";
- in aumento per € 126.718,00 nella voce uscite sul conto 1.03.02. "Acquisto di servizi", funzione obiettivo 1.05.01.22 "FIRB WATERFALL" e C.R.A. 1.03 "OA Padova".





La suddetta variazione riguarda il prelievo dal Fondo rischi e oneri per la necessità di stanziare € 840.429,00 sulle funzioni obiettivo sopra elencate, in quanto, a breve, in seguito alla nota del MIUR del 23/10/19 prot. 19089, si procederà all'eliminazione dei residui attivi FIRB numeri:

- 10640659 del 2004 di euro 160.000,00;
- 10741324 del 2004 di euro 377.527,00;
- 11040389 del 2004 di euro 52.434,00;
- 7953 del 2006 di euro 123.750,00;
- 13439 del 2007 di euro 126.718,00.

Roma, 25 novembre 2019







### Allegato numero 6 – Nota del 14 gennaio 2020, numero di protocollo 209



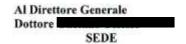
### DIREZIONE GENERALE

Ufficio I - "Gestione delle Risorse Umane"

Roma, 14 gennaio 2020

Prot. n. 209/2020

Tit. V Cl. 8



Oggetto: Gestione del Trattamento di Fine Servizio (TFS/Indennità di Buonuscita/Indennità di Anzianità) e del Trattamento di Fine Rapporto (TFR) del personale dell'INAF – Relazione.

La presente relazione, redatta nell'ambito delle attività di un Gruppo di lavoro appositamente costituito e coordinato dalla scrivente, in qualità di Dirigente Responsabile dell'Ufficio I "Gestione delle Risorse Umane", illustra le modalità di gestione del Trattamento di Fine Servizio (TFS/Indennità di Buonuscita/Indennità di Anzianità) e del Trattamento di Fine Rapporto (TFR) del personale dell'INAF, ai sensi della vigente normativa in materia.

### Il trattamento previdenziale del personale dell'INAF.

Al fine di fornire un quadro esaustivo del trattamento previdenziale a cui è soggetto il personale dell'Istituto e del relativo regime, è necessario ripercorrere sinteticamente la storia dell'INAF a partire dalla sua istituzione.

L'Istituto Nazionale di Astrofisica è stato istituito con Decreto Legislativo del 23 luglio 1999 numero 296, come Ente di ricerca non strumentale ad ordinamento speciale, e da tale data è subentrato nei rapporti attivi e passivi facenti capo ai singoli Osservatori Astronomici ed Astrofisici già esistenti sul territorio nazionale.

Con il Decreto Legislativo 4 giugno 2003 numero 138, che ha disposto il riordino dell'INAF, sono confluiti nell'Istituto i seguenti tre Istituti del Consiglio Nazionale delle Ricerche (CNR): Istituto di Radioastronomia (IRA), Istituto di Astrofisica Spaziale e Fisica Cosmica (IASF) e l'Istituto di Astrofisica dello Spazio Interplanetario (IFSI).

1



L'articolo 19, del Decreto Legislativo 4 giugno 2003 numero 138, nel disciplinare lo stato giuridico ed il trattamento economico del personale dell'INAF, ha previsto:

- al comma 1 che: "...il personale di ricerca dell'I.N.A.F. in servizio alla data di entrata in vigore del presente decreto mantiene l'attuale stato giuridico ed economico ed ha la facoltà di optare per l'applicazione del contratto nazionale degli enti di ricerca secondo modalità definite dai regolamenti di cui all'articolo 18...";
- -al comma 2 che: "...il trattamento giuridico ed economico del personale tecnico e amministrativo inquadrato nei ruoli dell'istituto alla data di entrata in vigore del presente decreto è disciplinato, come previsto dall'articolo 40, comma 3, del Decreto Legislativo 30 marzo 2001, n. 165, e successive modificazioni".

In merito al personale assegnato ai tre Istituti del CNR che sono confluiti nell'INAF, l'articolo 22, comma 2, del predetto Decreto Legislativo 4 giugno 2003 numero 138 ha stabilito che "...dalla data di entrata in vigore dei regolamenti, gli istituti predetti, nonché il personale ad essi assegnato, in servizio alla data del 30 gennaio 2003, individuato dal C.N.R. d'intesa con l'I.N.A.F., sentite le organizzazioni sindacali maggiormente rappresentative, compreso il personale amministrativo della sede centrale del C.N.R. effettivamente addetto ai medesimi istituti, sono trasferiti all'I.N.A.F., che subentra in tutti i rapporti attivi e passivi. Il suddetto personale mantiene il proprio stato giuridico ed economico compresa la posizione previdenziale ed assicurativa, nonché l'eventuale trattamento di fine rapporto...".

Pertanto, dalla data del 1 gennaio 2005, data in cui sono entrati in vigore i Regolamenti dell'INAF, il personale assegnato ai predetti tre Istituti del CNR, nel numero di 316 unità, è transitato all'INAF mantenendo il proprio stato giuridico ed economico e l'iscrizione, ai fini pensionistici, alla ex Cassa Pensioni Dipendenti Enti Locali (C.P.D.E.L.).

Atteso quanto espressamente previsto dall'articolo 1, comma 6, del D.P.C.M. del 20 dicembre 1999<sup>1</sup>, ai sensi del quale per i dipendenti degli Enti di Ricerca e Sperimentazione la liquidazione del Trattamento di Fine Servizio (TFS) e del Trattamento di Fine Rapporto (TFR) è totalmente a carico dell'Ente datore di lavoro, la gestione del TFS/TFR relativa al predetto personale è passata dal CNR all'INAF.

2

D.P.C.M. 20.12.1999, art. 1, comma 6: "Il trattamento di fine rapporto sarà accantonato figurativamente e verrà liquidato dall'Istituto nazionale di previdenza per i dipendenti dell'amministrazione pubblica (INPDAP) alla cessazione dal servizio del lavoratore secondo quanto disposto dalla legge 29 maggio 1982, n. 297. Per i dipendenti degli enti pubblici non economici, degli enti di ricerca e sperimentazione e degli enti per il cui personale non è prevista l'iscrizione all'INPDAP per i trattamenti di fine servizio il predetto adempimento è effettuato dall'ente datore di lavoro. Le quote di accantonamento annuale saranno determinate applicando l'aliquota del 6.91 per cento in vigore per i dipendenti privati, ai sensi dell'art.3, comma 16, della legge n. 297 del 29 maggio 1982 e sulla base di quanto previsto dall'art.4 dell'accordo quadro sottoscritto il 29 luglio 1999. Nell'accantonamento annuale non saranno computate le quote di trattamento di fine rapporto destinate ai fondi pensione."



A seguito della stipula del Contratto Collettivo Nazionale Integrativo del 18 gennaio 2008, con il quale, ai sensi dell'articolo 6 del CCNL del comparto delle Istituzioni ed Enti di Ricerca e Sperimentazione per il quadriennio normativo 2002-2005 ed il biennio economico 2002-2003, sottoscritto il 7 aprile 2006, sono state approvate le tabelle di equiparazione del personale dell'INAF, proveniente dal Comparto Università, per l'inquadramento nell'ordinamento professionale del Comparto Ricerca, il personale tecnico ed amministrativo degli ex Osservatori Astronomici e Astrofisici è stato inquadrato nei corrispondenti profili e livelli del Comparto Ricerca a decorrere dal 31 dicembre 2005.

Il personale inquadrato nella qualifica di astronomo, che ha esercitato il diritto di opzione ai sensi dell'articolo 19, comma 1, del Decreto Legislativo 4 giugno 2003 numero 138, è stato inquadrato nei corrispondenti profili e livelli del Comparto Ricerca, sulla base delle predette tabelle di equiparazione, a decorrere dal 1 luglio 2009.

Il personale inquadrato nelle qualifiche di Astronomo Ordinario, Astronomo Associato e Ricercatore Astronomo, che non ha esercitato il diritto di opzione ha mantenuto il proprio *status* giuridico, con il relativo trattamento economico e previdenziale, ovvero al predetto personale continua ad applicarsi, ai sensi dell'articolo 39 del D.P.R. 10 marzo1982 numero 163, il trattamento e la progressione economica, nonché il trattamento di quiescenza e previdenza previsti per i ricercatori ed i professori universitari associati, straordinari e ordinari.

Pertanto, il personale dell'INAF inquadrato nella qualifica di astronomo ha mantenuto, per quanto riguarda il trattamento pensionistico e previdenziale, l'iscrizione alla Cassa Stato ex E.N.P.A.S. (Ente Nazionale di Previdenza e Assistenza per i Dipendenti Statali).

Con nota del 14 luglio 2009, protocollo numero 1112, registrata nel protocollo generale in data 15 luglio 2009, con il numero progressivo 4489, l'INPDAP ha comunicato all'INAF che "...l'Istituto Nazionale di Astrofisica (INAF), che risulta elencato tra le amministrazioni appartenti al comparto delle Istituzioni ed Enti di Ricerca e Sperimentazione, ai sensi dell'articolo 7 C.C.Q. quadriennio normativo 2002/2005, non è iscrivibile all'INPDAP ai fini del trattamento di fine servizio (TFS) in coerenza a quanto disposto dal D.P.R. 29/12/1973, n. 1032...la gestione del predetto adempimento, pertanto, è totalmente affidata all'ente datore di lavoro, così come specificatamente indicato dal DPCM del 02//03/2001, art. 1, comma 6..." e, con successiva nota dell'11 dicembre 2009, protocollo numero 3869, ha, altresì, specificato che "...l'art. 24 (Taglia-leggi) del Decreto Legge n. 112/2008 convertito in legge n. 133/08 ha precisato che a far data dal centottantesimo giorno successivo alla data di entrata in vigore del presente decreto sono o restano abrogate le disposizioni elencate nell'Allegato A...nel quale risulta ricompresa, tra l'altro, anche la legge n. 1145/42...pertanto, essendo stata abrogata la disposizione che ha sancito l'equiparazione...del personale scientifico e..personale tecnico o subalterno degli osservatori astronomici...agli impiegati



civili dello Stato, il personale proveniente dagli ex OO.AA. e quello successivamente assunto dall'INAF resta iscritto alla Cassa Stato fino al 17/02/2009 (centottantesimo giorno dal 22/08/08, data successiva all'entrata in vigore della legge di conversione 123/08 del decreto legge n. 112/08)...Per quanto riguarda il regime pensionistico applicabile al personale in esame si comunica, quindi, che lo stesso è iscritto obbligatoriamente alla ex CPDEL a decorrere dalla data del 18/02/09. Quanto sopra, tenuto conto che la citata abrogazione ha fatto venire meno l'equiparazione del personale in questione ai dipendenti civili dello Stato, che l'INAF è un ente pubblico non economico, rientrante nel novero degli enti di cui alla legge n. 70/75, ricompreso, con Contratto Collettivo Quadro del 18 dicembre 2002, nel comparto delle "Istituzioni e degli emnti di ricerca e sperimentazione"....In tale sede, giova, ulteriormente, sottolineare che i ricercatori astronomi..., che non hanno a suo tempo optato per l'applicazione del contratto degli enti pubblici di ricerca, rimangono iscritti, ai fini pensionistici, alla Cassa Stato, in virtù della disposizione di cui all'art. 39, comma 4, del D.P.R. 10 marzo 1982, n. 163, che attribuisce "ai ricercatori astronomici e geofisici il trattamento di quiescenza e previdenza dei ricercatori universitari...".

Sull'intera materia pensionistica e previdenziale ha, infine, inciso il legislatore che, con Decreto Legge del 6 dicembre 2011, numero 201 convertito, con modificazioni, dalla legge 24 dicembre 2011, numero 214, ha disposto la soppressione dell'Istituto Nazionale di Previdenza per i Dipendenti dell'Amministrazione Pubblica (I.N.P.D.A.P.) ed il trasferimento di tutte le relative funzioni all'Istituto Nazionale della Previdenza Sociale (I.N.P.S.) a decorrere dal 1 gennaio 2012.

Alla luce del suesposto quadro normativo, per quanto riguarda il Trattamento di Fine Servizio/Trattamento di Fine Rapporto, il personale dell'INAF, in servizio alla data del 31 dicembre 2019, risulta essere soggetto al seguente regime:

Tipologia di personale	Unità	Gestione TFR/TFS	Prestazione Previdenziale
Personale con la Qualifica di "Astronomo"	156	Istituto Nazionale di Previdenza Sociale	"Indennità di buonuscita" ("TFS")
"Personale contrattualizzato" in regime di "Trattamento di Fine Rapporto"	476	Istituto Nazionale di Astrofisica	"Trattamento di Fine Rapporto"
"Personale contrattualizzato" in regime di "Trattamento di Fine Servizio"	456	Istituto Nazionale di Astrofisica	"Indennità di anzianità" ("TFS")
Totale personale in servizio al 31 dicembre 2019	1.088	-1 - ANGARAN - ADAMAN - ATTOCK	n rosenzonia de alestado



### 2. Il Trattamento di Fine Servizio (TFS) e il trattamento di Fine Rapporto (TFR)

Negli Enti di Ricerca il regime di gestione per i trattamenti di fine servizio alla cessazione del rapporto di lavoro del dipendente è il medesimo, sia che si tratti di Trattamento di Fine Rapporto (TFR) sia che si tratti di Trattamento di Fine Servizio (TFS); la relativa liquidazione è infatti a totale carico degli Enti medesimi che ne curano anche la gestione, come previsto dall'art. 13, comma 1, della Legge n. 70/1975, dall'art. 5 dell'Accordo Quadro Nazionale in materia di trattamento di fine rapporto e di previdenza complementare per i dipendenti pubblici sottoscritto il 29 luglio 1999 e dall'art.1, comma 6 e comma 8, del D.P.C.M. del 20.12.1999 <sup>2</sup>, come modificato dal D.P.C.M. del 2 marzo 2001.

Il personale dell'INAF, alla cessazione dal servizio, è soggetto al regime di Trattamento di Fine Rapporto (TFR) o di Trattamento di Fine Servizio (TFS), in ragione dell'anno di assunzione (cfr. Circolare I.N.P.D.A.P. del 1 agosto 2002 numero 30)<sup>3</sup>.

### In particolare:

- è soggetto al regime del Trattamento di Fine Servizio il personale assunto entro il 31 dicembre 2000, fatta eccezione per il caso in cui il predetto personale abbia aderito ad un "Fondo Pensionistico Complementare" che prevede l'applicazione del regime proprio del Trattamento di Fine Rapporto;
- è soggetto al regime del Trattamento di Fine Rapporto il personale assunto dopo il 31 dicembre 2000, ovvero a decorrere dal 1 gennaio 2001.

Le modalità di calcolo differiscono in relazione al Trattamento di Fine Servizio (Indennità di Anzianità) ed al Trattamento di Fine Rapporto.

<sup>2</sup> D.P.C.M. 20.12.1999 art. 1, comma 6: "Il trattamento di fine rapporto sarà accantonato figurativamente e verrà liquidato dall'Istituto nazionale di previdenza per i dipendenti dell'amministrazione pubblica (INPDAP) alla cessazione dal servizio del lavoratore secondo quanto disposto dalla legge 29 maggio 1982, n. 297. Per i dipendenti degli enti pubblici non economici, degli enti di ricerca e sperimentazione e degli enti per il cui personale non è prevista l'iscrizione all'INPDAP per i trattamenti di fine servizio il predetto adempimento è effettuato dall'ente datore di lavoro. Le quote di accantonamento annuale saranno determinate applicando l'aliquota del 6,91 per cento in vigore per i dipendenti privati, ai sensi dell'art.3, comma 16, della legge n. 297 del 29 maggio 1982 e sulla base di quanto previsto dall'art.4 dell'accordo quadro sottoscritto il 29 luglio 1999. Nell'accantonamento annuale non saranno computate le quote di trattamento di fine rapporto destinate ai fondi pensione". Comma 8: "Il trattamento di fine rapporto dei dipendenti degli enti pubblici non economici, degli enti di ricerca e sperimentazione e degli enti per il cui personale non è prevista l'iscrizione all'INPDAP per i trattamenti di fine servizio resta a totale carico degli enti medesimi, ai quali è affidata la gestione di tali trattamenti ".

<sup>&</sup>lt;sup>3</sup> Circolare INPDAP del 01.08.2002 numero 30: "Sono obbligatoriamente in regime di TFR: a) tutti i dipendenti assunti con contratto di lavoro a tempo determinato in essere al 30/05/2000 (data di entrata in vigore del D.P.C.M. 20/12/1999) o stipulato successivamente; b) tutti i dipendenti assunti con contratto di lavoro a tempo indeterminato dopo il 31/12/2000 (cfr. D.P.C.M. 02/03/2001). Conservano, pertanto, il diritto al TFS tutti i dipendenti assunti a tempo indeterminato nella Pubblica Amministrazione entro il 31/12/2000, anche in caso di successivo passaggio - a qualsiasi titolo - da un Ente ad un altro purché tale passaggio avvenga senza soluzione di continuità e sempre con contratto a tempo indeterminato".



Di seguito si riportano le modalità di calcolo del TFR, come disciplinate dall'articolo 2120 del Codice Civile<sup>4</sup> nonché dall'Accordo quadro in materia di trattamento di fine rapporto e di previdenza complementare per i dipendenti pubblici sottoscritto il 29 luglio 1999<sup>5</sup>:

- l'accantonamento annuo viene determinato nel mese di gennaio dell'anno successivo a quello di riferimento per il personale contrattualizzato in servizio alla data del 31/12 del medesimo anno di riferimento (a titolo esemplificativo, nel mese di gennaio 2020 verrà calcolato l'accantonamento TFR relativo all'anno 2019);
- le quote di accantonamento annuale sono determinate applicando l'aliquota del 6,91%
   alla base retributiva utile;
- inoltre, viene rivalutato su base composta il TFR maturato alla data del 31/12 dell'anno precedente a quello di riferimento (a gennaio 2020 sarà effettuata la rivalutazione del TFR maturato alla data del 31/12/2018);
- la rivalutazione viene calcolata sommando ad una misura percentuale fissa, pari all'1,50%, il 75% del tasso d'inflazione che viene determinato dall'ISTAT, in base all'indice dei prezzi al consumo, entro la seconda decade del mese di gennaio di ciascun anno;
- nel mese di novembre di ogni anno viene calcolato l'acconto della imposta sostitutiva da versare entro il 16 dicembre, applicando l'aliquota del 17% sul 90% della rivalutazione maturata nell'anno solare precedente;
- nel successivo mese di gennaio, nell'ambito delle operazioni di calcolo dell'accantonamento annuale, si determina la corrispondente rivalutazione effettiva e viene, quindi, calcolato il saldo dell'imposta sostitutiva, applicando sull'importo effettivo

6

<sup>\*</sup>Art. 2120 Cod.Civ: "In ogni caso di cessazione del rapporto di lavoro subordinato, il prestatore di lavoro ha diritto ad un trattamento di fine rapporto. Tale trattamento si calcola sommando per ciascun anno di servizio una quota pari e comunque non superiore all'importo della retribuzione dovuta per l'anno stesso divisa per 13,5. La quota è proporzionalmente ridotta per le frazioni di anno, computandosi come mese intero le frazioni di mese uguali o superiori a 15 giorni. Salvo diversa previsione dei contratti collettivi la retribuzione annua, ai fini del comma precedente, comprende tutte le somme, compreso l'equivalente delle prestazioni in natura, corrisposte in dipendenza del rapporto di lavoro, a titolo non occasionale e con esclusione di quanto è corrisposto a titolo di rimborso spese. [...] Il trattamento di cui al precedente primo comma, con esclusione della quota maturata nell'anno, è incrementato, su base composta, al 31 dicembre di ogni anno, con l'applicazione di un tasso costituito dall'1,5 per cento in misura fissa e dal 75 per cento dell'aumento dell'indice dei prezzi al consumo per le famiglie di operai ed impiegati, accertato dall'ISTAT, rispetto al mese di dicembre dell'anno precedente".

SAccordo Quadro del 29.07.1999: "I. Il TFR si calcola applicando i criteri previsti dall'art. 2120 del Codice Civile sulle seguenti voci della retribuzione: a) l'intero stipendio tabellare; b) l'intera indennità integrativa speciale; c) la retribuzione individuale di anzianità; d) la tredicesima mensilità; e) gli altri emolumenti considerati utili ai fini del calcolo dell'indennità di fine servizio comunque denominata ai sensi della preesistente normativa. 2. Ulteriori voci retributive potranno essere considerate nella contrattazione di comparto, garantendo per la finanza pubblica, con riferimento ai settori interessati, i complessivi andamenti programmati sia della spesa corrente, sia delle condizioni di bilancio degli enti gestori delle relative forme previdenziali. 3. Le quote di accantonamento annuale saranno determinate applicando l'aliquota stabilita per i dipendenti dei settori privati iscritti all'INPS, pari al 6,91% della retribuzione base di riferimento".



della predetta rivalutazione l'aliquota del 17% e versando l'importo dovuto, al netto di quanto già versato in acconto, entro il 16 febbraio.

Le modalità di calcolo del Trattamento di Fine Servizio (TFS) sono definite dall'articolo 13, comma 1, della Legge. del 20 Marzo 1975 numero 70<sup>6</sup> e successive modifiche ed integrazioni, il quale prevede che al dipendente, alla cessazione dal servizio, debba essere corrisposta una Indennità di Anzianità, a totale carico dell'Ente, pari a tanti dodicesimi dello stipendio annuo complessivo in godimento, qualunque sia il numero di mensilità in cui esso è ripartito e quanti sono gli anni di servizio prestato. La predetta norma, nel dettare le modalità di calcolo della Indennità di Anzianità, non prevede l'accantonamento della predetta Indennità, né definisce criteri o parametri da applicarsi al fine di un eventuale accantonamento.

Al personale inquadrato nella qualifica di astronomo, che non ha optato per essere inquadrato nei profili e nei livelli professionali del Comparto Ricerca, all'atto della cessazione dal servizio viene erogata l'Indennità di Buonuscita, ai sensi dell'articolo 1 del D.P.R del 29 dicembre 1973 numero 1032<sup>7</sup>, direttamente dall'I.N.P.S.

L'articolo 3 del Decreto Legge 28 marzo 1997, numero 79, convertito, con modificazioni, dalla Legge 28 maggio 1997, numero 140, come successivamente modificato dall'articolo 1, commi 22 e 23, del Decreto Legge 13 agosto 2011, numero 138, convertito, con modificazioni, dalla Legge 14 settembre 2011, numero 148, e dall'articolo 1, comma 484, della Legge 27 dicembre 2013, numero 147, ha dettato i termini di scadenza per la corresponsione dei Trattamenti di Fine Rapporto e di Fine Servizio, che risultano attualmente così articolati:

- entro 105 giorni dalla cessazione del rapporto di lavoro, in caso di cessazione dal servizio per inabilità o per decesso;
- dopo 12 mesi dalla cessazione del rapporto di lavoro, nelle seguenti ipotesi:
  - ✓ raggiungimento del limite di età;
  - ✓ scadenza del termine di durata del contratto di lavoro a tempo determinato;
  - √ risoluzione unilaterale del rapporto, con provvedimento del datore di lavoro, a seguito del raggiungimento dei requisiti richiesti ai fini della pensione anticipata;

<sup>6</sup> Legge 20 marzo 1975 numero 70, articolo 13: "All'atto della cessazione dal servizio spetta al personale un'indennità di anzianità, a totale carico dell'ente, pari a tanti dodicesimi dello stipendio annuo complessivo in godimento, qualunque sia il numero di mensilità in cui esso è ripartito, quanti sono gli anni di servizio prestato".

<sup>&</sup>lt;sup>7</sup> DPR del 29 dicembre 1973 numero 1032, articolo 1: "I dipendenti statali, all'atto della cessazione dal servizio, conseguono il diritto all'indennità di buomiscita o all'assegno vitalizio secondo le norme del presente Testo unico".



 dopo 24 mesi dalla cessazione del rapporto di lavoro, in tutti gli altri casi, ovvero nelle ipotesi di dimissioni volontarie, con o senza diritto alla pensione, di licenziamento o di destituzione.

Ai sensi di quanto previsto dall'articolo 1, comma 484, della Legge 27 dicembre 2013, numero 147, che ha modificato l'articolo 12, comma 7, del Decreto Legge 31 maggio 2010, numero 78, convertito con modificazioni, dalla Legge 30 luglio 2010, numero 122, i Trattamenti di Fine Rapporto e di Fine Servizio, comunque denominati, vengono corrisposti con le seguenti modalità:

- in unica soluzione, se l'ammontare complessivo lordo è pari o inferiore a 50.000 euro;
- in due rate annuali, se l'ammontare complessivo lordo è superiore a 50.000 euro e inferiore a 100.000 euro, fermo restando che, in tal caso, la prima rata è pari ad 50.000 euro e la seconda è pari all'importo residuo;
- in tre rate annuali, se l'ammontare complessivo lordo è superiore a 100.000 euro, fermo restando che, in questo caso, la prima e la seconda rata sono pari ad 50.000 euro e la terza rata è pari all'importo residuo e la seconda e la terza rata dovranno essere corrisposte, rispettivamente, dopo 12 e dopo 24 mesi dalla decorrenza del diritto alla corresponsione della prima rata.

Tanto premesso, l'INAF ha provveduto ad accantonare le somme da destinare alla liquidazione del Trattamento di Fine Rapporto, secondo le modalità previste dalle norme sopra richiamate, e ha provveduto, altresì, ad accantonare anche le somme da destinare al Trattamento di Fine Servizio.

Alla data del 31 dicembre 2019, l'importo complessivo del predetto accantonamento che risulta iscritto in Bilancio è pari ad € 30.751.235,31, così articolato:

- € 6.878.069,59 a titolo di Trattamento di Fine Rapporto
- € 23.873.165,72 a titolo di Trattamento di Fine Servizio.

I Trattamenti di Fine Rapporto e di Fine Servizio sono stati corrisposti ai dipendenti, che annualmente sono cessati dal servizio, mediante prelievo da autonomi stanziamenti di bilancio, fino all'anno 2015, e mediante prelievo da un unico apposito fondo a decorrere dall'anno 2016.

L'accantonamento che è stato previsto per l'anno 2020 ammonta complessivamente ad € 2.300.000,00 ed è così articolato:

- € 1.300.000,00 a titolo di Trattamento di Fine Rapporto
- € 1.000.000,00 a titolo di Trattamento di Fine Servizio.

Dalle proiezioni effettuate, tenuto conto che il Trattamento di Fine Servizio (TFS/Indennità di anzianità) deve essere corrisposto ratealmente, ovvero in più annualità, e con le decorrenze previste



dalla normativa vigente in materia, come sopra riportate, la somma di € 23.873.165,72 che comprende gli accantonamenti degli anni precedenti al 2020, risulterebbe congrua e sufficiente a coprire la spesa delle unità di personale, soggetto al predetto regime, che cesseranno presumibilmente dal servizio negli anni compresi tra il 2020 ed il 2027.

Le predette proiezioni sono state effettuate stimando il Trattamento di Fine Servizio/Indennità di Anzianità, che spetterebbe ai dipendenti soggetti al predetto regime ed in servizio presso l'Istituto alla data del 31 dicembre 2019, in ragione delle presunte date di cessazione, moltiplicando un dodicesimo dell'ultima retribuzione utile annuale, comprensiva di tutte le voci fisse e continuative dei livelli I-VIII, per il numero degli anni di servizio. Si precisa che nella predetta stima non si è tenuto conto di eventuali periodi di part-time, periodi di aspettativa/congedi senza assegni ed eventuali riscatti e/o ricongiunzioni.





## Allegato numero 7 - Scheda di monitoraggio

Scheda monitoraggio riduzioni di spesa con versamento in entrata al bilancio dello Stato - ANNO 2019		
Denominazione Ente: ISTITUTO NAZIONALE DI ASTROFISICA		
Applicazione D.L. n. 112/2008 conv. L. n. 133/2008		
isposizioni di contenimento		versamento
Art. 61 comma 9 (compenso per l'attività di componente o di segretario del collegio arbitrate)		
Art. 61 comma 17 (somme proventent da riduzioni di spesa e maggiori entrate di cui alt'art. 61, con esclisione di quelle si cui si commi 14 e 16)		€ 3,474,18
Art. 67 continue provientiniti dalle riduzioni di spiesa contrattazione integrativa e di continua di isonimi ad integrativi		€ 353.171,00
Applicazione D.L. n. 78/2010 cenv. L. n. 122/2010		
ijsposizioni di contenimento	Importo Parzisie	versamenio
Art. 6 comma 1 (Spasa per organismi collegiali e altri organismi)		
Art. 6 comma 3 come modificato dell'art. 13, c. 1, del D.L. n. 2442016 (Indennità, compenal, gettoni, retribuzioni comisposte a consigii di amministrazione e organi collegiali comunque denominati ed si tifolari di incarichi di qualsiasi tipo 10% su importi risultanti alla data 30 aprile 2010). NB: per le Autorità portuali famere conto anche della previsione di cui all'art. 5, c.14, del D.L. n. 95/2012.	€ 14.374,28	
Art 6 comms 7 (Incanitals di consulenza).		
Art. 6 comma 8 (Spase per relazioni pubbliche, convegni, mostre, pubblicità e di rappresentanza)	€ 944,26	
Art. 6 comma 9 (Spese per sponsorizzazioni)	-	
Art. 6 comma 12 (Spase par missioni)	€ 21,713,96	
Art. 6 comma 13 (Spase per la formazione)	€ 264,628,97	
Art. 6 comma 14. (Spess per acquisto, manutenzione, noleggio e esercizio di autovetture, nonché per acquisto di buoni (axi)	€ 20.282,98	
Art. 6 comma 21 (Somme provenienti delle riduzioni di spesa derivanti dall'adozione delle misure di cui all'articolo 6 dei decreto legge 31 maggio 2010, n. 78, versate degli enti e dalle amministrazioni dotati di autonomia finanziaria)	sale dagli enti e dalle	€ 321.944,43
Art. 6 comma 21-sexies (Apenzie fiscali di cui al D.Lgs n. n. 300/1999, possono assolvere alle disposizioni dell'art. 6 e dei successivo art. 8, comma 1, primo periodo, nonché alle disposizioni vigenti in materia di contenimento della spesa dell'apparato amministrativo)	periodo, nanché alle	
Art. 2 commil 618" e 623 L. n. 244/2007 - "come modificato dell'art. 8, c. f. della L.n. 122/2010 - (Spese di manutenzione ordinaria e straordinaria degli mmobile utilizzato. Nel caso di esecuzione di inferventi di sola manutenzione ordinaria degli immobile utilizzato. Nel caso di esecuzione di inferventi di sola manutenzione ordinaria degli immobile utilizzato.	tilizzati: 2% del valore	,





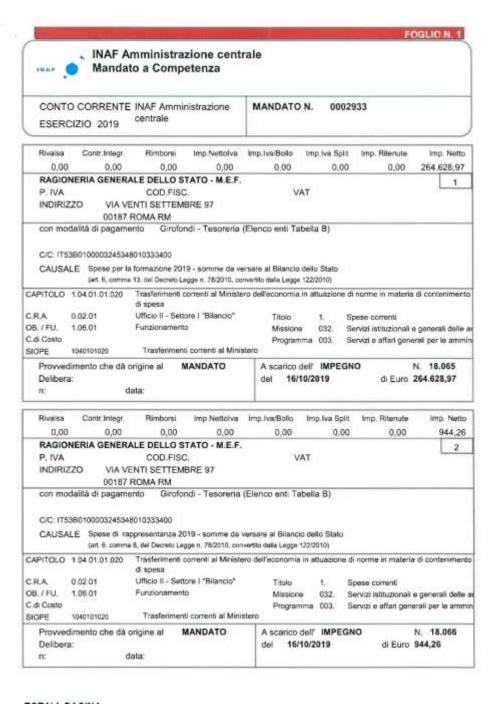
Applicazione D. n. 2012011, conv. L. n. 2142011  Applicazione D. n. 2012011, conv. L. n. 2142011  Applicazione D. n. 2012011, conv. L. n. 2142011  Applicazione D. n. 3520012 (L. stabilità 2013)  Applicazione delle professionali di previdenza e assistenza sociale pubblici: INPS e INAIL - per la riduzione delle professionalità di consulenza contratti di sponsorizzazione fecnica o finanziaria; ecc.)  Applicazione L. n. 147/X013 (L. stabilità 2014)  Applicazione delle mercalo nonche le Autorità di regolazione dei servizi di pubblica vilità assicurino il rispetto dei sessa, anche alla finanza pubblica ad esse applicabili, che complessivo annuo maggiorato del 10 per cento rispetto agli obiettivi di rispamilo stabilità a legislazione vigente e di regolazione b. n. 66/2014 (disposizione sostitulitya normativa vigente in materia di contenimento della spesa pubblica per 6)  Applicazione D. n. 66/2014 conv. L. n. 89/2014  Applicazione L. n. 208/2015 (L. stabilità 2016)  Applicazione L. n. 208/2015 (L. stabilità 2016)	Applicazione D.L. n. 36/2011, conv. C. n. 117/2011	
Applicazione D. n. 201/2011 conv. L. n. 214/2011 Applicazione D. n. 201/2011 conv. L. n. 214/2011 Applicazione D. n. 201/2011 conv. L. n. 214/2011 Applicazione D. n. 201/2011 conv. L. n. 115/2012 Applicazione D. n. 201/2011 conv. L. n. 115/2012 Applicazione D. n. 95/2012 (L. stabilità 2013)  Applicazione L. n. 228/2012 (L. stabilità 2013)  Applicazione L. n. 228/2012 (L. stabilità 2013)  Applicazione L. n. 14/7013 (L. stabilità 2014) Applicazione D. n. 68/2014 conv. L. n. 89/2014 Applicazione D. n. 68/2014 conv. L. n. 89/2014 Applicazione D. n. 208/2015 (L. stabilità 2016) Applicazione D. n. 68/2014 conv. L. n. 89/2014 Applicazione D. n. 208/2015 (L. stabilità 2016)	Disposizione di contenimento	versamento
Applicazione D.L. n. 201/2011, conv. L. n. 214/2011  Applicazione D.L. n. 95/2012 conv. L. n. 156/2012  Applicazione D.L. n. 95/2012 conv. L. n. 156/2012  Applicazione D.L. n. 95/2012 (conv. L. n. 156/2012)  Fed icui ali articolo 2, comma 1, lettera b), dei decreto legge n. 95 del 2012, con esclusione delle professionalità consulenza, contratti di sponsorizzazione tecnica o finanziaria, ecc.)  Applicazione L. n. 147/2013 (L. stabilità 2014)  Applicazione dei mercalo nonche le Autorità di regolazione dei servizi di pubblica utilità assicurino il rispetto dei sa, anche alternative rispetto alle vigenti disposizione dei servizi di finanza pubblica ad esse applicabili. che ompessione monggiorato dei 10 per cento rispetto agli obiettivi di rispamilo stabilità a legislazione Vigente e di rispialazione 2010 (rispialazione D.L. n. 66/2014 conv. L. n. 89/2014  Applicazione L. n. 206/2015 (L. stabilità 2016)  Replicazione L. n. 206/2015 (L. stabilità 2016)  Applicazione L. n. 206/2015 (L. stabilità 2016)	Articolo 16 comma 5 (somme derivanti dalle economie realizzate per effetto di piani triannali di razionalizzazione e riqualificazione della spesa, di riduzione dei costi della politica e di funzionamento, ivi compresi gli appalti di servizio, gli affidamenti alle partecipate e il ricorso all consulenze attraverso persone gluridiche).	
Applicazione D. n. 95/2012 (L. stabilità 2013) Applicazione L. n. 228/2012 (L. stabilità 2013)  Applicazione L. n. 228/2012 (L. stabilità 2013)  edi cui all'articolo 2, comma 1, lettera b), dei decreto legge n. 95 dei 2012, con esclusione delle professionalità Applicazione L. n. 147/2013 (L. stabilità 2014)  Applicazione D. n. 66/2014 (disposizione sostitutiva normativa vigente in materia di finanza pubblica utilità assicurino il rispetto dei sessi anno considerazione sostitutiva normativa vigente in materia di contenimento della spesa pubblica per di regolazione)  n. 66/2014 (disposizione sostitutiva normativa vigente in materia di contenimento della spesa pubblica per di regolazione)  Applicazione L. n. 66/2014 conv. L. n. 89/2014  Applicazione L. n. 208/2015 (L. stabilità 2016)  Applicazione L. n. 208/2015 (L. stabilità 2016)	Applicazione D.L. n, 201/2011, conv. L. n. 214/2011	
Applications D.L. n. 95/2012, conv. L. n. 136/2012  Applications D.L. n. 95/2012 (L. stabilità 2013)  Applicaziona L. n. 228/2012 (L. stabilità 2013)  i enti nazionali di previdenza e assistenza sociale pubblici. INPS e INAL per la riduzione delle proprie spese: mmalci, confrasti di consulenza, contratti di sponsorizzazione lecnica o finanziaria, ecc.)  di cii cui all'articolo 2, comma 1, lettera b), dei decreto legge n. 95 dei 2012, con esclusione delle professionalità  Applicazione L. n. 1417/2013 (L. stabilità 2014)  Applicazione L. n. 1417/2013 (L. stabilità 2014)  n. 66/2014 (disposizione sostituitiva normativa vigente in materia di finanza pubblica utitità assicumo il rispetto dei se servizi per consumi intermedi)  Applicazione L. n. 66/2014 conv. L. n. 89/2014  Applicazione L. n. 208/2015 (L. stabilità 2016)  Applicazione L. n. 208/2015 (L. stabilità 2016)  Applicazione L. n. 208/2015 (L. stabilità 2016)	Disposizione di contenimento	versamento
Applications D.L. n. 95/7012 (L. stabilità 2013)  Applicazione L. n. 228/2012 (L. stabilità 2013)  Applicazione L. n. 228/2012 (L. stabilità 2013)  In matchi di previdenza e assistenza sociale pubblici. INPS e INAL - per la riduzione delle proprie spese.  In matchi confratti di consulenza, contratti di sponsortzzazione becnica o finanziaria; ecc.)  Applicazione L. n. 147/2013 (L. stabilità 2014)  In materia di finanza e del mercalo nonche la Autorità di ragolazione del servizi di pubblica vilità assicurino il rispetto dei sa anche alternative rispetto alle vigenti disposizione della proprie di regolazione.)  In 66/2014 (disposizione sostituitiva normativa vigente in materia di contenimento della spesa pubblica per n. 66/2014  Applicazione.)  Applicazione D.L. n. 66/2014 cenv. L. n. 89/2014  Applicazione D.L. n. 208/2015 (L. stabilità 2016)  Applicazione di parte degli enti nazionali di previdenza e assistenza sociale pubblici: INPS e INAIL delle proprie		
Applicatione L. n. 228/2012 (L. stabilità 2013)  renti nazionali di previdenza e assistenza sociale pubblici. INPS e INAIL - per la riduzione delle proprie spese:  renti nazionali di previdenza e assistenza sociale pubblici. INPS e INAIL - per la riduzione delle professionalità  de di cui all'articolo 2, comma 1, lettera b), dei decreto legge n. 95 del 2012, con esclusione delle professionalità  nocorrenza e del mercato nonché la Autorità di nagolazione dei servizi di pubblica utilità assicurino il rispetto dei sanche alternative rispetto alle vigenti disposizione dei servizi di finanza pubblica ad esse applicabili, che omplessivo annuo maggiorato dei 10 per cento rispetto agli obiettivi di risparmio stabilità a desse applicabilità dei n. 66/2014 (disposizione sostifutifiva normativa vigente in materia di contenimento della spesa pubblica per n. 66/2014 (disposizione D.L. n. 66/2014 conv. L. n. 89/2014  Applicazione D.L. n. 66/2014 conv. L. n. 89/2014  Applicazione di riazionali di previdenza e assistenza sociale pubblici: INPS e INVIL delle proprie	Applicazione D.L. n. 95/2012, conv. L. n. 135/2012	No.
Applicazione L. n. 228/2012 (L. stabilità 2013)  enti nazionali di previdenza e assistenza sociale pubblici. INPS e INAIL - per la riduzione delle proprie spese: sumatici; contratti di consulenza; contratti di sponsorizzazione tecnica o finanziaria; ecc.)  Applicazione L. n. 147/2013 (L. stabilità 2014)  Applicazione L. n. 147/2013 (L. stabilità 2014)  as, anche alternalive rispetto alle vigent disposizioni in materia di finanza pubblica ad esse applicabili; che omplessivo annuo maggiorato del 10 per cento rispetto aggi obiettivi di risparmio stabilità a legislazione vigente e di regolazione.)  n. 66/2014 (disposizione sostituiliva normativa vigente in materia di contenimento della spesa pubblica per acquisti di beni e servizi per consumi intermedi)  Applicazione L. n. 66/2014 conv. L. n. 89/2014  Applicazione L. n. 208/2015 (L. stabilità 2016)  Applicazione L. n. 208/2015 (L. stabilità 2016)	Disposizione di contenimento	versamento
Applicazione In 228/2012 (L. stabilità 2013)  enti nazionali di previdenza e assistenza sociale pubblici. INPS e iNAIL - per la riduzione delle proprie spese: mmatici, contratti di consulenza; contratti di sponsorizzazione tecnica o finanziaria; ecc.)  de di cui all'articolo 2, comma 1, lettera b), dei decreto legge n. 95 dei 2012, con esclusione delle professionalità applicazione L. 147/2013 (L. stabilità 2014)  Applicazione L. 147/2013 (L. stabilità 2014)  as, anche alternative rispetto alle vigenti disposizioni in materia di fisanza pubblica utilità assicurino il rispetto dei sa, anche alternative rispetto alle vigenti disposizioni in materia di fisanza pubblica ad esse applicabili: che ori regolazione )  n. 68/2014 (disposizione sostitutitiva normativa vigente in materia di contenimento della spesa pubblica per Applicazione D.L. n. 68/2014 conv. L. n. 89/2014  Applicazione L. n. 208/2015 (L. stabilità 2016)  Applicazione L. n. 208/2015 (L. stabilità 2016)	Art. 8 comma 3 (spese per consumi intermedi)	
enti nazionali di previdenza e assistenza sociale pubblici. INPS e INALL - per la riduzione delle proprie spese: sumatici; contratti di consulenza, contratti di sponsorizzazione tecnica o linanziaria; ecc.)  Applicazione L. n. 147/2013 (L. stabilita 2014)  Applicazione deli mercalo nonche le Autorità di nagolazione dei servizi di pubblica utilità assicurino il rispetto dei sa. anche alternative rispetto alle vigenti disposizioni in materia di finanza pubblica ad esse applicabili, che ori regolazione.)  n. 66/2014 (disposizione sostifulitva normativa vigente in materia di contenimento della spesa pubblica per Applicazione D.L. n. 66/2014 conv. L. n. 69/2014  Applicazione D.L. n. 68/2014 conv. L. n. 69/2014  Applicazione de parte degli enti nazionali di previdenza e assistenza sociale pubblici. INPS e INAIL delle proprie	n. 228/2012 (L.	
enti nazionali di previdenza e assistenza sociale pubblici. INPS e INAL - per la riduzione delle proprie spese:  Applicazione L. n. 147/2013 (L. stabilita 2014)  Resa sociale mercalo nonche le Autorità di regolazione dei senzizi di pubblica utitità assicurino il rispetto dei sa. anche alternative rispetto alle vigenti disposizioni in materia di finanza pubblica ad esse applicabili che omplessivo annuo maggiorato dei 10 per cento rispetto aggi obiettivi di risparmio stabilità a legistazione vigente e di regolazione.)  In 66/2014 (disposizione D.L. n. 66/2014 conv. L. n. 89/2014  Applicazione D.L. n. 66/2014 conv. L. n. 89/2014  Applicazione L. n. 208/2015 (L. stabilità 2016)  Applicazione L. n. 208/2015 (L. stabilità 2016)	Disposizioni di contenimento	versamento
Applicazione L. n. 147/2013 (L. stabilita 2014)  as. anche alternative rispetto alle vigenti disposizione dei servizi di pubblica utilità assicurino il rispetto dei sa. anche alternative rispetto alle vigenti disposizioni in materia di finanza pubblica ad esse applicabili, che omplessivo annuo maggiorato dei 10 per cento rispetto aggi obiettivi di risparmio stabilità ase applicabili a legislazione vigente e di regolazione.)  n. 66/2014 (disposizione D.L. n. 66/2014 conv. L. n. 89/2014 Applicazione D.L. n. 66/2014 conv. L. n. 89/2014 Applicazione L. n. 208/2014 conv. L. n. 89/2014 Applicazione L. n. 208/2015 (L. stabilità 2016) Applicazione L. n. 208/2015 (L. stabilità 2016)	Art. 1 comma 108 (ulleriori interventi di razionalizzazione - da parte degli enti nazionali di previdenza e assistenza sociale pubblici: INPS e INAIL - per la riduzione delle proprie spesi servizi informatici; contratti di sponsorizzazione lecnica o finanziaria; ecc.)	
Applicazione L. n. 147/2013 (L. stabilita 2014) se, anche elemenza e dei mercato nonche le Autorità di regolazione dei senzizi di pubblica utilità assicurino il rispetto dei se, anche ellementive rispetto alle vigenti disposizioni in materia di finanza pubblica ad esse applicabili, che omplessivo annuo maggiorato del 10 per cento rispetto agli obiettivi di risparmio stabilità a legislazione vigente e di regolazione.) n. 66/2014 (disposizione D.L. n. 66/2014 conv. L. n. 89/2014 Applicazione D.L. n. 66/2014 conv. L. n. 89/2014 Applicazione L. n. 208/2015 (L. stabilità 2016) Applicazione L. n. 208/2015 (L. stabilità 2016)	Art. 1 comma 111 (riduzione dotazione organica personale non dirigenziale di cui all'articolo 2, comma 1, lettera b), dei decreto legge n. 95 del 2012, con esclusione delle professionali sanitarie)	
incorrenza e del mercato nonché le Autorità di regolazione dei servizi di pubblica utilità assicurino il rispetto dei sa, anche alternative rispetto alle vigenti disposizioni in materia di finanza pubblica ad esse applicabili, che omplessivo annuo maggiorato del 10 per cento rispetto agli obiettivi di rispermio stabilità a legistazione vigente e di regolazione.)  In 66/2014 (disposizione sostifutiliva normativa vigente in materia di contenimento della spesa pubblica per n. 66/2014 (disposizione D.L. n. 66/2014 conv. L. n. 89/2014  Applicazione D.L. n. 66/2014 conv. L. n. 89/2014  Applicazione D.L. n. 208/2014 conv. L. n. 89/2014  Applicazione del nno 2010 - per acquisti di beni e servizi per consumi intermedi)  Applicazione I.n. 208/2015 (L. stabilità 2016)	Applicazione L. n. 147/2013 (L. stabilità 2014)	
necorenza e del mercalo nonche le Autorità di regolazione dei sanvizi di pubblica utilità assicurino il rispetto dei sa, anche alternative rispetto alle vigenti disposizioni in materia di finanza pubblica ad esse applicabili, che amplessivo annuo maggiorato dei 10 per cento rispetto agli obiettivi di risparmio stabilità a legislazione vigente e di regolazione.)  n. 66/2014 (disposizione D.L. n. 66/2014 conv. L. n. 89/2014  Applicazione D.L. n. 66/2014 conv. L. n. 89/2014  Applicazione D.L. n. 208/2014 conv. L. n. 89/2014  Applicazione D.L. n. 208/2015 (L. stabilità 2016)  Applicazione de parte degli enti nazionali di previdenza e assistenza sociale pubblici. INPS e INAIL delle proprie	Dispositioni di contenimento	versamento
n, 66/2014 (disposizione sostifuitiva normativa vigente in materia di contenimento della spesa pubblica per Applicazione D.L. n, 66/2014 conv. L. n, 89/2014 pesa sostenuta anno 2010 - per acquisti di berà e servizi per consumi intermedi) Applicazione L. n., 208/2015 (L. stabilità 2016) Applicazione L. n., 208/2015 (L. stabilità 2016)	Art. 1 comma 321 (la disposizione prevede che l'Autorità garante della concorrenza e dei mercato nonché le Autorità di regolazione dei servizi di pubblica utilità assicurino il rispetto di vincoli di finanza pubblica individuando misure di contenimento della spesa, anche alternative rispetto alle vigenti disposizioni in materia di finanza pubblica ad esse applicabili, chi garantiscano il versamento al bilancio dello Stato di un risparmio di spesa complessivo annuo maggiorato del 10 per cento rispetto agli obiettivi di risparmio stabilitì a legislazione vigente asenza corrispondenti incrementi delle entrate dovute ai contributi del settore di regolazione.)	
Applicazione D.L. n. 66/2014 conv. L. n. 89/2014 pesa sostenuta anno 2010 - per acquisti di beni e servizi per consumi intermedi) Applicazione L. n. 208/2015 (L. stabilità 2016) azione da parte degli enti nazionali di previdenza e assistenza sociale pubblici. INPS e INAIL delle proprie	Art. 1 comma 417 - comm novellato dall'articolo 50, comma 5, del D.L. n. 66/2014. (disposizione sostituttiva normativa vigente in materia di contenimento della spesa pubblica pe apparato amministrativo degli enti D.L.gs n. 103/1996).	
pesa sostenuta anno 2010 - per acquisti di beni e servizi per consumì intermedi) Applicazione L. n. 208/2015 (L. stabilita 2016) azione da parte degli enti nazionali di previdenza e assistenza sociale pubblici. INPS e INAIL delle proprie	Applicazione D.L. n. 66/2014 conv. L. n. 89/2014	
Applicazione L. n. 208/2015 (L. stabilità 2016) Applicazione L. n. 208/2015 (L. stabilità 2016) szlone da parte degli enti nazionali di previdenza e assistenza sociale pubblici. INPS e INAIL delle proprie	Disposizione di contenimento	versamento
Applicazione L. n. 208/2015 (L. stabilità 2016) azione da parte degli enti nazionali di previdenza e assistenza sociale pubblici. INPS e INAIL delle proprie	Art. 50 comma 3 (somme rinvenienti da ulteriori riduzioni di spesa - 5% spesa sostenuta anno 2010 - per arquisti di beni e servizi per consumi intermedi)	
azione da parte degli enti nazionali di previdenza e assistenza sociale pubblici. INPS e INAIL delle proprie	Applicazione L. n. 208/2015 (L. stabilità 2016)	
Art. 1 comma 608 (somme rinvenienti da ulteriori interventi di razionalizzazione da parte degli enti nazionali di previdenza e assistenza sociale pubblici. INPS e INAIL delle proprie spese correnti diverse da quelle per prestazioni previdenziale assistenziali)	Disposizione di contanimento	versamento
T.A.N.	Art. 1 comma 608 (somme invenienti da uteriori interventi di razionalizzazione da parte degli enti nazionali di previdenza e aasistenza sociale pubblici. INPS e INAIL delle proprie spese commit diverse da quelle per prestazioni previdenziali e assistenziali)	
REVISORI DEI CONTI	) DEI CONTI	TO NAZIONALE DI ASTRO



### Allegato numero 8 – Mandato di pagamento del 17 ottobre 2019, numero 2933







Rivalsa	Contr.Integr.	Rimborsi	Imp.Nettolva	Imp.Iva/Bolio	Imp.Iva Split	Imp. Ritenute	Imp. Netto
0,00	0.00	0.00	0.00	0.00	0,00	0.00	265,573,23



#### FOGLIO N. 2 **INAF Amministrazione centrale** Mandato a Competenza CONTO CORRENTE INAF Amministrazione MANDATO N. 0002933 centrale ESERCIZIO 2019 Imp.Nettolva Imp.lva/Bollo Imp.lva Split Imp. Ritenute Imp. Netto Contr.Integr. Rimborsi 0,00 0,00 0,00 0,00 0,00 0,00 20.282,96 0,00 RAGIONERIA GENERALE DELLO STATO - M.E.F. 3 P. IVA COD.FISC. VAT INDIRIZZO VIA VENTI SETTEMBRE 97 00187 ROMA RM con modalità di pagamento Girofondi - Tesoreria (Elenco enti Tabella B) C/C: IT53B0100003245348010333400 CAUSALE Spese per automezzi 2019 - somme da versare al Bilacio dello Stato (art. 6, comma 14; del Decreto Legge n. 78/2010, convertito dalla Legge 122/2010) CAPITOLO 1.04.01.01.020 Trasferimenti correnti al Ministero dell'economia in attuazione di norme in materia di contenimento di spesa Ufficio II - Settore I "Bilancio" CRA 0.02.01 Titolo 1. Spese correnti Funzionamento OB. / FU. 1.06.01 Missione 032. Servizi istituzionali e generali delle ar Programma 003. Servizi e affari generali per le ammin C.di Costo Trasferimenti correnti al Ministero SIOPE 1040101020 A scarico dell' IMPEGNO N. 18.068 Provvedimento che dà origine al MANDATO del 16/10/2019 di Euro 20.282,96 Delibera: data: Contr.Integr. Rimborsi Imp.Nettoiva Imp.iva/Bollo Imp.iva Split Imp. Ritenute Imp. Netto 0.00 0,00 0.00 0.00 0,00 0,00 21,713,96 0.00 RAGIONERIA GENERALE DELLO STATO - M.E.F. 4 P. IVA COD.FISC. VAT INDIRIZZO VIA VENTI SETTEMBRE 97 00187 ROMA RM con modalità di pagamento Girofondi - Tesoreria (Elenco enti Tabelia B) C/C: IT53B0100003245348010333400 CAUSALE Spese per missioni 2019 - Somme da versare al Bilancio dello Stato (art. 6, comma 12, del Decreto Legge n. 78/2010, convertito dalla Legge 122/2010) CAPITOLO 1.04.01.01.020 Trasferimenti correnti al Ministero dell'economia in attuazione di norme in materia di contenimento di spesa Ufficio II - Settore I "Bilancio" C.R.A. 0.02.01 OB. / FU. 1.06.01 Funzionamento Servizi istituzionali e generali delle ar Missione 032. C.di Costo Programma 003. Servizi e affari generali per le ammin Trasferimenti correnti al Ministero 1040101020 A scarico dell' IMPEGNO Provvedimento che dà origine al MANDATO N. 18.069 del 16/10/2019 di Euro 21.713,96 Delibera: data: n:

Rivalsa	Contr.Integr.	Rimborsi	Imp Nettolva	Imp.lva/Bollo	Imp.Iva Split	Imp. Ritenute	Imp. Netto
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	41.996,92

TOTALI PAGINA





CONTO CORRENTE INAF Amministrazione centrale ESERCIZIO 2019

MANDATO N. 0002933

Imp.Iva Split

0,00 0.00 0,00 0.00

Rimborsi

0,00 0.00 14.374.28

Programma 003. Servizi e affari generali per le ammin

Imp. Ritenute

RAGIONERIA GENERALE DELLO STATO - M.E.F. COD.FISC.

INDIRIZZO

VIA VENTI SETTEMBRE 97

VAT

0,00

5

Imp. Netto

FOGLIO N. 3

00187 ROMA RM

Contr.Integr.

Girofondi - Tesoreria (Elenco enti Tabella B) con modalità di pagamento

C/C: IT53B0100003245348010333400

Provvedimento che dà origine al

CAUSALE Indennità e compensi organi-somme da versare al Bilancio dello Stato su importi risultanti al 30 aprile 2010 (art. 6, comma 3, del Decreto Legge n. 78/2010, convertito dalla Legge 122/2010)

Imp.Nettolva Imp.Iva/Bollo

CAPITOLO 1.04.01.01.020 Trasferimenti correnti al Ministero dell'economia in attuazione di norme in materia di contenimento

di spesa

C.R.A. 0.02.01 OB. / FU. 1.06.01 Ufficio II - Settore I "Bilancio" Funzionamento

1. Spese correnti Titolo

Missione 032. Servizi istituzionali e generali delle ar

C.di Costo

1040101020

Trasferimenti correnti al Ministero MANDATO

A scarico dell' IMPEGNO

N. 18.070

Delibera:

data:

del 16/10/2019

di Euro 14.374,28

TOTALI ORDINATIVO

Imp. Ritenute Contr.Integr. Rimborsi Imp.Nettolva Imp.lva/Bollo Imp.lva Split Imp. Netto Rivalsa 0.00 0,00 0.00 0.00 0.00 0,00 0,00 321.944,43

## TOTALI PAGINA

Rivalsa	Contr.Integr.	Rimborsi	Imp.Nettolva	Imp.lva/Bolto	Imp.iva Split	Imp. Ritenute	Imp. Netto
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	14.374,28



### Allegato numero 9 – Mandato di pagamento del 21 marzo 2019, numero 1176





# Allegato numero 10 – Mandato di pagamento del 17 ottobre 2019, numero 2934





#### FOGLIO N. 1 INAF Amministrazione centrale Mandato a Competenza CONTO CORRENTE INAF Amministrazione MANDATO N. 0002934 centrale ESERCIZIO 2019 Imp.Nettolva Imp.Iva/Bollo Imp.Iva Split Imp. Ritenute Rivalsa Contr.Integr. Rimborsi Imp. Netto 0,00 0,00 0,00 0.00 0.00 0,00 350.810,00 RAGIONERIA GENERALE DELLO STATO - M.E.F. 1 P IVA COD.FISC. VAT INDIRIZZO VIA VENTI SETTEMBRE 97 00187 ROMA RM con modalità di pagamento Girofondi - Tesoreria (Elenco enti Tabella B) IBAN: IT10 H010 0003 2453 4801 0334 800 CAUSALE Versamento relativo alle risorse destinate al finanziamento del trattamento accessorio del personale IV-VIII; art. 67, comma 5, del DL. del 25 giugno 2008, n. 112, convertito, della L. n. 133/2008 CAPITOLO 1.04.01.01.020 Trasferimenti comenti al Ministero dell'economia in attuazione di norme in materia di contenimento di spesa Ufficio II - Settore I "Bilancio" C.R.A. 0.02.01 Titolo 1 Spese correnti OB. / FU. 1.05.01 Funzionamento Missione 032. Servizi istituzionali e generali delle ai C.di Costo Programma 003. Servizi e affari generali per le ammin Trasferimenti correnti al Ministero SIOPE 1040101020 Provvedimento che dà origine al MANDATO A scarico dell' IMPEGNO N. 18.083 Delibera: del 16/10/2019 di Euro 350.810,00 no: data: Rivalsa Contr.Integr. Rimborsi Imp.Nettolva Imp.Iva/Bollo Imp.Iva Split Imp. Ritenute 0,00 0,00 0,00 2.361,00 0,00 0.00 0,00 RAGIONERIA GENERALE DELLO STATO - M.E.F. 2 P IVA COD.FISC. VAT INDIRIZZO VIA VENTI SETTEMBRE 97 00187 ROMA RM con modalità di pagamento Girofondi - Tesoreria (Elenco enti Tabella B) IBAN: IT10 H010 0003 2453 4801 0334 800 CAUSALE Versamento relativo alle risorse destinate al finanziamento del trattamento accessorio del personale I-III, art. 67, comma 5, del DL. del 25 giugno 2008, n. 112, conventto, dalla Legge n. 133/2008 CAPITOLO 1.04.01.01.020 Trasferimenti correnti al Ministero dell'economia in attuazione di norme in materia di contenimento di spesa Ufficio II - Settore I "Bilancio" C.R.A. 0.02.01 1. Spese correnti OB. / FU. 1.06.01 Funzionamento Missione 032. Servizi istituzionali e generali delle ar C.di Costo Programma 003. Servizi e affari generali per le ammin Trasferimenti correnti al Ministero 1040101020 Provvedimento che dà origine al MANDATO A scarico dell' IMPEGNO N. 18.085 Delibera: del 16/10/2019 di Euro 2.361,00 data:

# TOTALI PAGINA

Rivalsa	Contr.Integr.	Rimborsi	Imp.Nettolva	Imp.Iva/Bollo	Imp.Iva Split	Imp. Ritenute	Imp. Netto
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	353.171,00





OTALI O	RDINATIVO						
Rivalsa	Contr.Integr.	Rimborsi	Imp.Nettolva	Imp.lva/Bollo	Imp.Iva Split	Imp. Ritenute	Imp. Netto
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	353.171,00

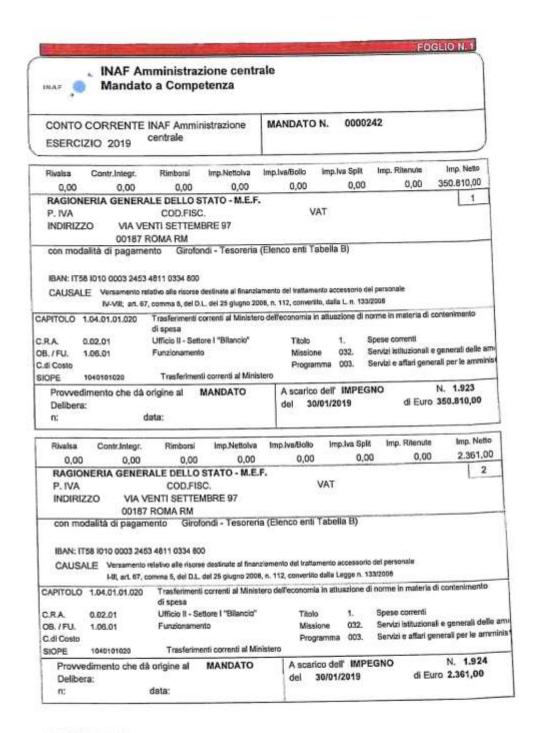
TALI PA	AGINA						
Rivalsa	Contr.Integr.	Rimborsi	Imp.Nettolva	Imp.lva/Bollo	Imp.lva Split	Imp. Ritenute	Imp. Nett
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00



# Allegato numero 11 – Mandato di pagamento del 30 gennaio 2019, numero 242

	VIALE DE	zionale di L PARCO I scale: 9722	Astrofisica - INAF MELLINI, 84 - 00136 ROMA RM 20210583 Partita IVA: 0689572100	24
APITOI	O A COMPETE LO 1.04.01.01 0.02.01 - Ufficio II - Evoz, 1.06.01	1.020	Trasferimenti correnti al Ministero attuazione di norme in materia di	ESERCIZIO 2019 dell'economia in contenimento di spesa
ACT Assessed	eleteralism nentrali	e per tramite de	la Banca Nazionale del Lavoro 000000218500 (INAF Amministrazione centrale):	
RAGIO P. IVA INDIRIZ con mo	NERIA GENER ZZO VIA VEN 00187-R	COD. TI SETTEM COMA (RM) ento Girofor	STATO - M.E.F. FISC. VA	r
per la s	omma di EURC	353.17	1,00 (TRECENTOCINQUANTATREMILACENTOS	ETTANTUNO(00)
Comp	ensato con R	eversale	Importo Mandato	353.171,00
N.ro	Capitolo	Importo	Importo Netto da pagare	353,171,00
			Missione 032, Servizi istituzionali e generali	delle amministrazioni pubbliche
			Causale: Versamenti delle somme de riduzioni di spesa di cui all'art. 67, c Legge del 25 giugno 2008, n. 112, co agosto 2008, n. 133 (anno 2018) da Tesoreria n. IT58/0100003245348110	omma 6, dei Decreto invertito dalla Legge 6 effettuarsi sul Conto di 334800 succursale GNI DIVERSI
2	li 30 - 01 - 2019			Direttore Generale
Data,				
Data,			RISERVI	ATO ALLA BANCA





TALL PA	AGINA						-
Rivalsa	Contr.Integr.	Rimborsi	Imp.Nettolva	Imp.lva@ollo	Imp.lva Split	Imp. Ritenute	imp. Netto
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	353.171,00





TALI PA	AGINA						
Rivalsa	Contr.Integr.	Rimborsi	Imp.Nettolva	Imp.lva/Bolio	Imp.iva Split	Imp. Ritenute	Imp. Netto
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	



# Allegato numero 12 – Delibera del Consiglio di Amministrazione del 23 luglio 2019, numero 52





Oggetto: Utilizzo dello "avanzo di amministrazione non vincolato" accertato in sede di approvazione del Conto Consuntivo relativo all'Esercizio Finanziario

#### IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

VISTA la Legge 7 agosto 1990, numero 241, e successive modifiche ed

integrazioni, che contiene "Nuove norme in materia di procedimento amministrativo e di diritto di accesso ai documenti

amministrativi", ed, in particolare gli articoli 4, 5 e 6;

VISTO il Decreto Legislativo 23 luglio 1999, numero 296, che prevede e

disciplina la istituzione dello "Istituto Nazionale di Astrofisica" ("INAF") e contiene "Norme relative allo Osservatorio Vesuviano",

ed, in particolare, l'articolo 1, comma 1;

CONSIDERATO che, tra l'altro, l'articolo 1, comma 1, del Decreto Legislativo 23 luglio

1999, numero 296, definisce lo "Istituto Nazionale di Astrofisica" come "...ente di ricerca non strumentale ad ordinamento speciale, con sede in Roma e con strutture operative distribuite sul territorio, nel quale confluiscono gli osservatori astronomici e astrofisici...";

VISTO il Decreto Legislativo 30 marzo 2001, numero 165, e successive

modificazioni ed integrazioni, che contiene "Norme generali sull'ordinamento del lavoro alle dipendenze delle

amministrazioni pubbliche", ed, in particolare, l'articolo 4;

VISTO il Decreto del Presidente della Repubblica 27 febbraio 2003, numero

97, con il quale è stato emanato il "Regolamento per la amministrazione e la contabilità degli enti pubblici di cui alla Legge 20 marzo 1975, numero 70", ed, in particolare, il Titolo Il "Bilancio di Previsione, Gestione Economico-Finanziaria, Rendicontazione", Capo III "Le Risultanze della Gestione

Economico-Finanziaria";

VISTO il Decreto Legislativo 4 giugno 2003, numero 138, che disciplina il

"Riordino dello Istituto Nazionale di Astrofisica", come modificato e integrato dallo "Allegato 2" del Decreto Legislativo 21 gennaio

2004, numero 38;

VISTA la Legge 27 settembre 2007, numero 165, che definisce i principi e i

criteri direttivi della "Delega al Governo in materia di riordino degli

Enti di Ricerca", ed, in particolare, l'articolo 1;







VISTA

la "Legge di Contabilità e Finanza Pubblica" del 31 dicembre 2009, numero 196, e successive modifiche ed integrazioni, ed, in particolare, l'articolo 2, che "...delega il Governo ad adottare, entro un anno dalla data di entrata in vigore della presente legge, uno o più decreti legislativi per l'armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle amministrazioni pubbliche, ad esclusione delle regioni e degli enti locali, e dei relativi termini di presentazione e approvazione, in funzione delle esigenze di programmazione, gestione e rendicontazione della finanza pubblica...";

VISTO

il Decreto Legislativo 31 dicembre 2009, numero 213, che disciplina il "Riordino degli Enti di Ricerca in attuazione dell'articolo 1 della Legge 27 settembre 2007, numero 165";

VISTO

il Decreto Legislativo 31 maggio 2011, numero 91, e successive modifiche ed integrazioni, che contiene alcune "Disposizioni in materia di adeguamento e di armonizzazione del sistemi contabili, in attuazione dell'articolo 2 della Legge 31 dicembre 2009, numero 196", e che disciplina, in particolare, la "...armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle amministrazioni pubbliche, al fine di assicurare il coordinamento della finanza pubblica attraverso una disciplina omogenea dei procedimenti di programmazione, gestione, rendicontazione e controllo...":

VISTA

la Legge 7 agosto 2015, numero 124, con la quale sono state conferite alcune "Deleghe al Governo in materia di riorganizzazione delle amministrazioni pubbliche", ed, in particolare, l'articolo 13, che contiene alcune disposizioni in materia di "Semplificazione delle attività degli enti pubblici di ricerca";

VISTO

il Decreto Legislativo 25 novembre 2016, numero 218, che contiene disposizioni in materia di "Semplificazione delle attività degli enti pubblici di ricerca ai sensi dell'articolo 13 della Legge 7 agosto 2015, numero 124";

VISTO

il nuovo Statuto dello "Istituto Nazionale di Astrofisica", che è stato definitivamente approvato dal Consiglio di Amministrazione con Delibera del 25 maggio 2018, numero 42, pubblicato sul "Sito Web Istituzionale" in data 7 settembre 2018;

CONSIDERATO

pertanto, che il nuovo Statuto dello "Istituto Nazionale di Astrofisica" è entrato in vigore il 24 settembre 2018;

VISTI

in particolare, gli articoli 6, comma 2, lettera h), 7, comma 1 e comma 3, lettera c), 14, comma 3, lettera k), e 29, comma 1, del predetto "Statuto":

VISTO

il "Disciplinare di Organizzazione e Funzionamento dello Istituto Nazionale di Astrofisica", approvato dal Consiglio di Amministrazione con Delibera del 21 giugno 2012, numero 44, e modificato dal medesimo Organo con Delibere del 19 dicembre 2013.





numero 84, del 19 febbraio 2014, numero 7, del 16 dicembre 2015, numero 28, e del 19 ottobre 2016, numero 107;

#### VISTO

il "Regolamento sulla amministrazione, sulla contabilità e sulla attività contrattuale dello Istituto Nazionale di Astrofisica", predisposto ai sensi dell'articolo 18, commi 1 e 3, del Decreto Legislativo 4 Giugno 2003, numero 138, approvato dal Consiglio di Amministrazione con Delibera del 2 dicembre 2004, numero 3, e pubblicato nel Supplemento Ordinario della Gazzetta Ufficiale della Repubblica Italiana, Serie Generale, del 23 dicembre 2004, numero 300, ed, in particolare, l'articolo 10, comma 2, e l'articolo 24;

#### VISTA

la Delibera del 2 luglio 2009, numero 46, con la quale il Consiglio di Amministrazione ha modificato l'articolo 14 del predetto "Regolamento";

#### CONSIDERATO

che l'articolo 10, comma 2, del "Regolamento sulla amministrazione, sulla contabilità e sulla attività contrattuale dello Istituto Nazionale di Astrofisica" prevede, tra l'altro, che:

- nel "...Fondo speciale è stanziato il presunto avanzo di amministrazione senza vincolo di destinazione...";
- che il "...Consiglio di Amministrazione, nel corso dell'esercizio finanziario, ne individua, con apposita delibera, le modalità di utilizzo anche a seguito di programmi e attività ulteriori rispetto a quelli previsti nel piani triennali di gestione...":

# VISTO

il Decreto del Ministro della Istruzione, della Università e della Ricerca del 14 ottobre 2015, numero 821, con il quale il Professore è stato nominato Presidente dello "Istituto Nazionale di Astrofisica":

#### VISTA

la Delibera del 2 agosto 2016, numero 83, con la quale il Consiglio di Amministrazione dello "Istituto Nazionale di Astrofisica" ha unanimemente deliberato:

- di "...nominare il Dottore quale Direttore Generale dello "Istituto Nazionale di Astrofisica" a far data dal 17 ottobre 2016...";
- che il "...predetto incarico, ai sensi dell'articolo 14, comma 1, dello Statuto dello "Istituto Nazionale di Astrofisica" avrà durata coincidente a quella dell'incarico del Presidente del medesimo Istituto, fatti salvi i casi di risoluzione anticipata espressamente previsti dalle disposizioni statutarie e dalla normativa vigente...";

## CONSIDERATO

che l'incarico di Direttore Generale dello "Istituto Nazionale di Astrofisica" conferito al Dottore scadrà, pertanto, il 14 ottobre 2019;

#### VISTA

la propria Delibera del 21 dicembre 2017, numero 109, con la quale è stato approvato il Bilancio Annuale di Previsione dello "Istituto Nazionale di Astrofisica" relativo all'Esercizio Finanziario 2018;





VISTO

il "Conto Consuntivo relativo allo Esercizio Finanziario 2018", come predisposto dal Settore I "Bilancio" dello Ufficio II "Gestione Bilancio, Contratti e Appalti", di concerto con la Presidenza e la Direzione Generale, corredata di tutta la documentazione prevista dall'articolo 24 del "Regolamento sulla amministrazione, sulla contabilità e sulla attività contrattuale dello Istituto Nazionale di Astrofisica", come innanzi richiamato:

VISTE

in particolare, la "Relazione sulla Gestione e Nota Integrativa", come predisposta dalla Direzione Generale con la collaborazione del predetto Settore, e la "Relazione del Presidente", allegate al "Conto Consuntivo relativo allo Esercizio Finanziario 2018" per formarne parte integrante;

VISTA

la "Relazione" predisposta, ai sensi del citato articolo 24 del predetto "Regolamento", dal "Collegio dei Revisori dei Conti" dello "Istituto Nazionale di Astrofisica" nella seduta del 28 giugno 2019, anch'essa allegata al "Conto Consuntivo relativo allo Esercizio Finanziario 2018" per formarne parte integrante;

VISTA

la propria Delibera del 4 luglio 2019, numero 47, adottata in via telematica, con la quale;

- è stato approvato il "Conto Consuntivo relativo all'Esercizio Finanziario 2018", con tutta la relativa documentazione, ivi comprese:
  - la "Relazione sulla Gestione e Nota Integrativa", come predisposta dalla Direzione Generale;
  - la "Relazione del Presidente";
  - la "Relazione" del "Collegio dei Revisori dei Conti",
- b) è stato affidato al Direttore Generale l'incarico di trasmettere il "Conto Consuntivo relativo all'Esercizio Finanziario 2018", con tutta la relativa documentazione, come innanzi specificata, al "Ministero della Economia e delle Finanze", al "Ministero della Istruzione, della Università e della Ricerca" ed alla "Corte dei Conti";

CONSIDERATO

che, nella "Relazione sulla Gestione e Nota Integrativa", allegata al "Conto Consuntivo relativo all'Esercizio Finanziario 2018", la Direzione Generale ha, tra l'altro, fatto presente che:

- il Collegio dei Revisori dei Conti, con verbale del 12 dicembre 2018, numero 6, ha segnalato la "...necessità di prevedere il riversamento in entrata al Bilancio dello Stato delle somme provenienti dalle riduzioni di spesa previste dall'articolo 67, comma 5, del Decreto Legge 25 giugno 2008, numero 112, convertito, con modificazioni dalla Legge 6 agosto 2008, numero 133...";
- > in particolare, il Collegio dei Revisori dei Conti ha rilevato che:
  - la predetta disposizione normativa stabilisce che, a "...decorrere dall'anno 2009, l'ammontare complessivo dei fondi per il finanziamento della contrattazione integrativa delle amministrazioni pubbliche, tra cui gli enti pubblici non economici, inclusi gli enti di ricerca, non deve



- eccedere l'importo previsto per l'anno 2004, come certificato dall'organo di controllo, ridotto del 10%...";
- il "...successivo comma 6 dello stesso articolo prevede che le somme provenienti da tali riduzioni di spesa siano versate annualmente al bilancio dello Stato...";
- dalla "...analisi della "scheda di monitoraggio delle riduzioni di spesa con versamento al bilancio dello Stato: anno 2018" predisposta dall'Ente, sottoscritta dal precedente Collegio ed inviata al Ministero della Economia e delle Finanze, risulta che, per l'anno 2018, il versamento effettuato dall'Istituto, pari a complessivi euro 325.418,61, non ha ricompreso alcun importo ai sensi dell'articolo 67, comma 6, sopra richiamato...";
- anche "...per l'anno 2019, l'Istituto ha stanziato il medesimo importo di euro 325.418,61 sul capitolo 1.04.01.01.020 "Trasferimenti correnti al Ministero della Economia e delle Finanze in attuazione di norme in materia di contenimento di spesa" del Bilancio Annuale di Previsione per l'Esercizio Finanziario 2019...";
- dal "...colloquio con il Direttore Generale e con la Dirigente dell'Ufficio II "Gestione delle Risorse Finanziarie, Appalti e Contratti" emerge che l'Istituto non ha effettuato alcun versamento ai sensi dell'articolo 67, comma 6, del Decreto Legge 25 giugno 2008, numero 112, convertito, con modificazioni dalla Legge 6 agosto 2008, numero 133, e non ha ricevuto alcuna segnalazione in merito da parte dei precedenti organi di controllo...";
- appare evidente, secondo quanto riportato anche "...nella nota del 10 ottobre 2018, numero di protocollo 5672 (vedi Verbale n. 2), che, per le risorse destinate al finanziamento del trattamento accessorio del personale inquadrato nei livelli compresi tra il primo e il terzo, il Collegio dei Revisori dei Conti si è espresso nel senso di non ritenere applicabile a tali risorse la decurtazione di cui al comma 5 del citato articolo 67 (vedi Verbale n. 27/2011)...";
- in ogni caso, il "...precedente Collegio dei Revisori dei Conti aveva espresso, in merito al predetto versamento, la necessità di effettuare un ulteriore approfondimento, senza peraltro sciogliere successivamente la riserva (vedi verbale n. 31/2017)...";
- alla luce delle predette considerazioni, il Collegio dei Revisori dei Conti ha:
  - ritenuto "...che la riserva possa essere sciolta nel senso che la disposizione innanzi richiamata è senz'altro applicabile all'Istituto, stante il tenore letterale della stessa e in considerazione delle istruzioni fornite dalla Ragioneria Generale dello Stato del Ministero della Economia e delle Finanze con le Circolari n. 31/2008 e n. 2/2010, e che il versamento delle somme risultanti dall'applicazione della predetta riduzione sia dovuto sia con riferimento alle risorse destinate al finanziamento del trattamento accessorio del personale inquadrato nei livelli





compresi tra il quarto e l'ottavo che con riferimento alle risorse destinate al finanziamento del trattamento accessorio del personale inquadrato nei livelli compresi tra il primo e il terzo...";

- invitato "...!'Istituto ad attivarsi per ottemperare al predetto adempimento, con riferimento anche alla situazione pregressa, con i competenti uffici del Dipartimento della Ragioneria Generale dello Stato, a cui verrà inviato il presente verbale...", e a procedere "...tempestivamente al versamento in entrata al bilancio dello Stato..." sia per l'anno 2018 che per l'anno 2019;
- verificato, con "...riferimento alle risorse destinate al trattamento accessorio del personale inquadrato nei livelli compresi tra il quarto e l'ottavo, che l'importo della riduzione di cui all'articolo 67, comma 5, più volte citato, che deve essere riversato in entrata al Bilancio dello Stato, risulta essere stato certificato dal precedente Collegio dei Revisori dei Conti in euro 350.810,00, sia in sede di esame delle ipotesi di accordo per la distribuzione delle risorse relative agli anni compresi tra il 2011 e il 2014 (vedi Verbale n. 28/2017) che in sede di esame della ipotesi di accordo delle risorse relative all'anno 2010 (vedi Verbale n. 32/2011)...";
- altresì verificato, per "...quanto concerne le risorse destinate al finanziamento del trattamento accessorio del personale inquadrato nei livelli compresi tra il primo e il terzo, che la riduzione del 10% rispetto all'ammontare complessivo delle risorse stanziate nel 2004 non risulta essere stata calcolata e certificata dai precedenti Collegi del Revisori, atteso che l'ultima certificazione del fondo risale all'annualità 2010 ed è pari a complessivi euro 917.421 (vedi Verbale n. 32/2011)...";
- a tale proposito, ha preso atto che il "...Direttore Generale ha appurato, a seguito di alcuni approfondimenti effettuati anche mediante confronto con altri enti di ricerca, che le riduzioni del trattamento accessorio previste dalle vigenti disposizioni in materia di contenimento della spesa pubblica non si applicherebbero all'indennità di valorizzazione professionale prevista dall'articolo 8, comma 2, del "Contratto Collettivo Nazionale di Lavoro relativo al Personale del Comparto delle Istituzioni e degli Enti di Ricerca per il Biennio 2000-2001", sottoscritto il 21 febbraio 2002, i cui oneri sono stati quantificati nel cosiddetto "fondo ideale" certificato, per l'annualità 2010, in euro 462.580, e che, pertanto, la riduzione del 10% dovrebbe essere, presumibilmente, applicata al residuo importo di euro 454.841...";
- sollecitato pertanto "...l'Istituto a regolarizzare tempestivamente il versamento di quanto dovuto in entrata al Bilancio dello Stato anche con riferimento alle risorse destinate al finanziamento del trattamento accessorio dei ricercatori e tecnologi, sulla base delle indicazioni fornite dal Direttore Generale e fatti salvi gli





- opportuni ulteriori approfondimenti e le azioni conseguenti...";
- preso atto, a tal fine, che il Direttore Generale ha assunto l'impegno di ottemperare "...al predetto adempimento, relativamente all'anno 2018, entro il 31 gennaio 2019, atteso che i tempi tecnici non consentono di perfezionare tutti gli atti necessari..." prima di quella data:
- successivamente, il Collegio dei Revisori dei Conti, con verbale del 23 gennaio 2019, numero 8:
  - in "...merito alla determinazione dell'importo annuale da versare, riguardante il finanziamento della contrattazione integrativa del personale inquadrato nei livelli compresi tra il primo e il terzo, indicato, in un primo momento (Verbale n. 6/2018), come corrispondente al 10% di euro 454.841,00...", ha precisato che, a "...seguito degli ulteriori approfondimenti svolti dall'Amministrazione, l'importo è stato determinato in euro 2.361,00...";
  - ha fatto presente che il predetto importo "...trova riscontro nella Determina del Direttore Amministrativo dello Istituto Nazionale di Astrofisica n. 126/11, relativa alla costituzione del fondo accessorio per l'anno 2010, sia per il personale inquadrato nei livelli compresi tra il quarto e l'ottavo che per il personale inquadrato nei livelli compresi tra il primo e il terzo, nonché nelle "Relazioni tecnico-finanziarie" allegate ai predetti fondi e acquisite dal Collegio dei Revisori dei Conti, rispettivamente, nelle riunioni dell'8 aprile 2011 (verbale n. 27) e del 14 luglio 2011 (verbale n. 32)...";
  - ha ritenuto, altresi, opportuno precisare "...che il medesimo Collegio dei Revisori, nel verbale del 1º luglio 2011, n, 31, ha preso atto delle indicazioni contenute nella nota del 9 giugno 2011, numero di protocollo 68181, con la quale il Ministero della Economia e delle Finanze si è espresso relativamente alla costituzione di un "fondo ideale" per il trattamento accessorio del personale inquadrato nei livelli compresi tra il primo e il terzo, chiarendo che, benché costituito idealmente, allo stesso vanno comunque applicate le disposizioni in materia di tetti di spesa...";
- ha evidenziato che, con la predetta "...nota, sono state superate le perplessità manifestate dal Collegio dei Revisori nel verbale dell'8 aprile 2011, n. 27, e richiamate nella nota direttoriale del 10 ottobre 2018, numero di protocollo 5672, con la quale è stata sottoposta all'attuale Collegio l'ipotesi di Contratto Collettivo Nazionale Integrativo sottoscritta il 29 dicembre 2016, che prevede la rideterminazione dell'indennità per oneri specifici...";
- ha, pertanto, chiarito che "...le indicazioni del Ministero della Economia e delle Finanze sono in linea con il parere reso dal Collegio in sede di esame dell'ipotesi di accordo del 29 dicembre 2016 (vedi Verbale n. 2/2018) ed evidenziano la necessità di procedere ad una puntuale ricostruzione delle risorse destinate e da destinare al







finanziamento del trattamento accessorio del personale inquadrato nei livelli compresi tra il primo e il terzo...";

- alla luce delle predette considerazioni, ha preso atto "...che l'importo complessivo da riversare annualmente in entrata al Bilancio dello Stato ai sensi dell'articolo 67, comma 5, del Decreto Legge 25 giugno 2008, numero 112, convertito, con modificazioni dalla Legge 6 agosto 2008, numero 133, è stato certificato dal Collegio dei Revisori dei Conti in sede di esame dei fondi per l'annualità 2010 in euro 353.171, di cui euro 350.810, relativamente alle risorse destinate al finanziamento del trattamento accessorio del personale inquadrato nei livelli compreso tra il quarto e l'ottavo, ed euro 2.361, relativamente alle risorse destinate al finanziamento del trattamento accessorio del personale inquadrato nei livelli compreso tra il primo e il terzo...";
- ha rappresentato "...la necessità che l'Ente si attivi con i competenti uffici del Dipartimento della Ragioneria Generale dello Stato al fine di regolarizzare il mancato versamento in entrata al Bilancio dello Stato delle somme provenienti dalle riduzioni di spesa previste dal comma 5 del citato articolo 67 per le annualità precedenti all'anno 2018. ":
- inoltre, con Verbale del 21 giugno 2019, numero 17, il Collegio dei Revisori dei Conti ha sollecitato l'Amministrazione ad "...effettuare una ricognizione dei versamenti omessi...", fornendo, a tal fine, elementi di valutazione molto utili e "...segnalando, altresì, la opportunità di un versamento integrale di quanto dovuto in presenza di un consistente avanzo di amministrazione non vincolato...";

## CONSIDERATO

che la Direzione Generale ha condiviso pienamente i rilievi formulati dal Collegio dei Revisori dei Conti, adottando, in tempi relativamente brevi, gli atti necessari a ottemperare ai predetti adempimenti, con specifico riguardo alle annualità 2018 e 2019, e utilizzando successivamente, ai fini della quantificazione del debito pregresso, anche i preziosi elementi di valutazione forniti dal predetto Organo di Controllo:

#### CONSIDERATO

in particolare, che, con la predetta "Relazione", la Direzione Generale ha evidenziato, al riguardo, guanto segue:

- con mandato di pagamento del 30 gennaio 2019, numero 242, l'Ente ha integrato, per l'anno 2018, il versamento al Bilancio dello Stato, per un importo pari ad € 353.171,00, in ottemperanza a quanto previsto dall'articolo 67, comma 6, del Decreto Legge del 25 giugno 2008, numero 112, convertito, con modificazioni, dalla Legge 6 agosto 2008, numero 133, e recependo integralmente i predetti rilievi del Collegio dei Revisori dei Conti;
- sono state, inoltre, completate le attività di ricognizione delle annualità per le quali il versamento all'erario delle somme provenienti dalle riduzioni di spesa previste dalle disposizioni





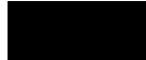
normative innanzi richiamate è stato inizialmente omesso, al fine di quantificare complessivamente il debito pregresso;

- a tale scopo, è stata presa in considerazione la quantificazione delle "...riduzioni di spesa previste dall'articolo 67, comma 5, del Decreto Legge 25 giugno 2008, numero 112, convertito, con modificazioni dalla Legge 6 agosto 2008, numero 133...", come risulta dalla "Relazione tecnico-finanziaria e illustrativa sulla rideterminazione del Fondo del Trattamento Accessorio per l'anno 2010", allegata al Verbale del Collegio dei Revisori dei Conti del 14 luglio 2011, numero 32, che ammonta complessivamente ad € 353.171,00 ed è così articolata:
  - "Fondo per il trattamento economico del personale inquadrato nei livelli compresi tra il quarto e l'ottavo" €. 350.810.00
  - "Fondo per il trattamento economico accessorio del personale inquadrato nei livelli compresi tra il primo ed il terzo" €. 2.361,00
- al momento, non è stata accertata l'esistenza di documentazione anteriore a quella innanzi richiamata che comprovi una quantificazione analoga o similare per l'anno 2009, nè dagli atti in possesso dell'Amministrazione è possibile estrapolare dati e informazioni che consentano di effettuare concretamente tale quantificazione per il periodo precedente all'anno 2010;
- pertanto, anche se le riduzioni di spesa previste dall'articolo 67, comma 5, del Decreto Legge 25 giugno 2008, numero 112, convertito, con modificazioni dalla Legge 6 agosto 2008, numero 133, decorrono dall'anno 2009, allo stato, è possibile quantificare il debito pregresso solo a decorrere dall'anno 2010;
- partendo dal predetto dato temporale, è stato, quindi, accertato che, a decorrere dall'anno 2010 e fino all'anno 2018, il predetto versamento non è mai stato effettuato;
- ne consegue che il debito pregresso, al netto, ovviamente, della annualità relativa all'anno 2018, per la quale, come già detto in precedenza, il versamento è già stato effettuato, ammonta ad € 2.825.368,00, ovvero al prodotto che si ottiene moltiplicando l'importo di € 353.171,00 per otto annualità;

#### CONSIDERATO

che, in un passaggio successivo della stessa "Relazione", la Direzione Generale, in sede di individuazione delle "specifiche esigenze" dell'Ente ha fatto, inoltre, presente che:

- in "...questo particolare momento storico, l'esigenza più impellente, peraltro espressa più volte e in diverse sedi, anche istituzionali, sia dalla Presidenza che dalla Direzione Scientifica, oltre che dalla intera comunità scientifica, è quella della ricerca scientifica di base che, a causa della endemica carenza di risorse finanziarie, è stata molto penalizzata negli ultimi anni...";
- la "...situazione è stata ulteriormente aggravata, oltre che dalla drastica riduzione, nel triennio compreso tra il 2015 e il 2017, degli stanziamenti ministeriali destinati alla "premialità", dalla decisione governativa, assai discutibile, di inglobare la stessa, a decorrere dall'anno 2018, nel "Fondo Ordinario per gli Enti e le Istituzioni di Ricerca" e, soprattutto, di destinare il suo







utilizzo al finanziamento delle procedure di "stabilizzazione" del "personale precario", previste dall'articolo 20, commi 1 e 2, del Decreto Legislativo 25 maggio 2017, numero 75, e successive modifiche ed integrazioni...";

- per "...questo motivo, in sede di utilizzo dello "avanzo di amministrazione non vincolato", intende proporre al Consiglio di Amministrazione l'assegnazione di una parte di esso alla Direzione Scientifica per le esigenze della ricerca, con particolare riguardo a quella di base...";
- è, altresì, necessario "...reperire risorse finanziarie da destinare:
   a) alla edilizia ed, in particolare, alla messa a norma, sia edile che impiantistica, del patrimonio immobiliare;
  - all'accantonamento della quota annuale di "Trattamento di Fine Rapporto" e/o di "Trattamento di Fine Servizio";
  - all'accantonamento nel "Fondo Rischi" di un importo che possa garantire la copertura finanziaria dei residui attivi di dubbia esiglibilità;
  - d) completamento della finanziaria copertura dell'investimento previsto dalla "Promessa di Vendita Immobiliare", sottoscritta in data 12 dicembre 2006, e modificata con apposito "atto" sottoscritto, a mezzo di rogito notarile, il 19 dicembre 2018, con la quale la Università degli Studi di Bologna "Alma Mater Studiorum" si è impegnata a vendere allo "Istituto Nazionale di Astrofisica", che a sua volta si è impegnato ad acquistare, una quota parte, pari a 390,29 millesimi, della complessiva proprietà superficiaria del Complesso Immobiliare sito in Bologna, alla Via Gobetti, denominato "Unità Edilizia n. 3", per le esigenze dello "Osservatorio di Astrofisica e Scienza dello Spazio di Bologna"...";
- relativamente "...alla "edilizia", è evidente che le esigenze reali sono di gran lunga superiori alle risorse disponibili e, quindi, al momento non sussistono le condizioni oggettive per soddisfarle integralmente...";
- per "...quanto riguarda l'acquisto della porzione immobiliare specificata nelle precedente lettera d), è stata garantita, per il corrente anno, la copertura finanziaria della rata del corrispettivo da versare alla Università degli Studi di Bologna "Alma Mater Studiorum"...";
- è, invece, necessario "...accantonare, per il corrente esercizio, la quota di "Trattamento di Fine Rapporto" e/o di "Trattamento di Fine Servizio", stimata, presuntivamente, nella misura di € 2.300.000,00, ma non prevista nel Bilancio Annuale di Previsione per l'Esercizio Finanziario 2019...";
- permangono, infine, le "...criticità che riguardano alcuni "residui attivi" che si sono formati già da molti anni e per i quali esistono poche probabilità di riscossione...";
  - a "...titolo esemplificativo, vengono segnalate le situazioni particolarmente complesse, sia sotto il profilo fattuale che sotto il profilo giuridico, che hanno reso finora impraticabile qualsiasi soluzione finalizzata alla riscossione dei crediti vantati da alcune "Strutture di Ricerca" relativamente ai finanziamenti ministeriali destinati alla realizzazione di alcuni Progetti di







Ricerca, che gravano sui "Fondi di Investimento per la Ricerca di Base", per un importo complessivo di € 840.429,00, e di quelli vantati dallo "Osservatorio Astronomico di Capodimonte", per "causali" di vario titolo, che ammontano complessivamente ad € 387.780,00...";

- a "...parziale copertura dei predetti "residui attivi" è stato iscritto nel "Fondo Rischi ed Oneri" un importo complessivo di € 1.384.860,57...";
- in "...attesa di definire il rapporto con i Dicasteri e/o con gli Enti che dovrebbero erogare i finanziamenti innanzi specificati, è necessario valutare la possibilità di allocare nel predetto "Fondo" ulteriori risorse...";
- infine, lo "Istituto Nazionale di Astrofisica" è tenuto "...a ottemperare, per gli anni pregressi, agli adempimenti previsti dall'articolo 67, comma 6, del Decreto Legge del 25 giugno 2008, numero 112, convertito, con modificazioni, dalla Legge 6 agosto 2008, numero 133...";
- avendo accertato, in sede di predisposizione del "Conto Consuntivo relativo all'Esercizio Finanziario 2018", un "avanzo di amministrazione non vincolato" pari, complessivamente, ad € 6.319.597,52, sarebbe possibile soddisfare le predette esigenze nel seguente modo:

Accantonamento destinato al  "Trattamento di  Fine Rapporto"  e/o al  "Trattamento di  Fine Servizio"	€ 2.300.000,00 (*)	La quota di accantonamento del "Trattamento di Fine Rapporto" e del "Trattamento di Fine Servizio", pari a 2,3 milioni di euro annui viene calcolata dall'Ufficio II secondo una stima presuntiva, effettuata sulla base delle informazioni disponibili e di alcuni parametri numerici, e contiene sia la parte relativa al "Trattamento di Fine Rapporto" che quella relativa al "Trattamento di Fine Servizio", entrambe a carico dell'Ente
Fondo rischi e oneri	€ 202.158,68	Accantonamento prudenziale per i residui attivi di difficile riscossione (l'importo viene aggiunto a quello







		già accantonato, pari ad € 1.384.860,57)
Edilizia	€ 369.307,51	Per gli interventi di messa a norma, sia edile che impiantistica
Fondo di riserva	€ 506.342,00	A titolo di integrazione del Fondo di Riserva già accantonato
Adempimenti normativi	€ 941.789,33	Parziale copertura finanziaria dei versamenti, relativi agli anni pregressi, previsti dall'articolo 67, comma 6, del Decreto Legge del 25 giugno 2008, numero 112, convertito, con modificazioni, dalla Legge 6 agosto 2008, numero 133
Ricerca Scientifica	€ 3.000.000,00	Assegnazione alla Direzione Scientifica per le esigenze della Ricerca, con particolare riguardo a quella di base

(\*) Una quota parte dell'importo da utilizzare per l'accantonamento destinato al "Trattamento di Fine Rapporto" e/o al "Trattamento di Fine Servizio", pari ad € 1.000.000,00, verrebbe successivamente prelevata dal "Fondo di Riserva", previo reintegro del suo importo attuale, secondo le indicazioni contenute nel "prospetto riepilogativo" delle esigenze dell'Ente;

### CONSIDERATO

altresì, che, con la "Relazione" più volte citata, la Direzione. Generale:

 tenendo conto "...dell'elevata entità del debito pregresso, ha assunto l'impegno di comunicare formalmente ai competenti Uffici sia del Ministero della Economia e delle Finanze che del Ministero della Istruzione, della Università e della Ricerca, l'intenzione dello "Istituto Nazionale di Astrofisica" di effettuare il relativo versamento in tre soluzioni di pari importo (€ 941.789,33), al fine di contemperare l'esigenza di garantire la legittimità della azione amministrativa e contabile dell'Ente con





quella, altrettanto cogente, di garantire la regolare prosecuzione delle sue attività istituzionali, che richiedono, tra l'altro:

- il necessario sostegno finanziario al numerosi e importanti progetti di ricerca, sia a livello nazionale che internazionale, che dovranno essere realizzati nei prossimi anni;
- un notevole impegno finanziario per il potenziamento del capitale umano che deve garantire, a tutti i livelli, il necessario supporto alla ricerca scientifica e tecnologica;
- una politica di investimenti necessari a garantire una maggiore semplificazione, anche attraverso lo sviluppo e la implementazione di sistemi informatici tecnologicamente avanzati, della azione amministrativa;
- un incremento delle risorse finanziarie da impiegare nei settori della sicurezza e della prevenzione, anche al fine di garantire la prosecuzione del programma di messa a norma di strutture, infrastrutture e impianti...";
- ha precisato "...che:
  - ➤ al fine di ottemperare, anche per gli anni pregressi, agli adempimenti previsti dall'articolo 67, comma 6, del Decreto Legge del 25 giugno 2008, numero 112, convertito, con modificazioni, dalla Legge 6 agosto 2008, numero 133, nel "prospetto riepilogativo" delle esigenze dell'Ente, come innanzi riportato, è stato già previsto il versamento "...al Bilancio dello Stato...", nel corrente esercizio finanziario, della prima delle tre quote, pari ad € 941.789,33;
  - il Consiglio di Amministrazione, con l'approvazione del "Conto Consuntivo relativo all'Esercizio Finanziario 2018" ed, in particolare, della "Relazione sulla Gestione e Nota Integrativa", che contiene anche il predetto "prospetto riepilogativo", ha, in effetti, già assunto, almeno sotto il profilo sostanziale, l'impegno a utilizzare una parte dello "avanzo di amministrazione non vincolato" per la finalità innanzi specificata;
  - quindi, a valle della Delibera con la quale il Consiglio di Amministrazione, nella seduta del 23 luglio 2019, autorizzerà formalmente l'utilizzo dello "avanzo di amministrazione non vincolato", è possibile effettuare il predetto versamento, adottando, in tempi relativamente brevi, tutti gli atti necessari allo scopo...";

#### CONSIDERATO

inoltre, che, in attuazione dell'impegno assunto con la "Relazione sulla Gestione e Nota Integrativa", la Direzione Generale ha predisposto una "Bozza" di "Nota", che contiene la proposta innanzi descritta con le relative motivazioni, e ha informalmente trasmesso una copia della stessa al Presidente del Collegio dei Revisori dei Conti ed ai competenti Uffici del Ministero della Istruzione, della Università e della Ricerca e del Ministero della Economia e delle Finanze;

#### CONSIDERATO

che la predetta proposta, come analiticamente descritta nella "Relazione sulla Gestione e Nota Integrativa", allegata al "Conto



Consuntivo relativo all'Esercizio Finanziario 2018", e nella "Bozza" di "Nota" innanzi citata, è stata esaminata nell'incontro che si è tenuto il 9 luglio 2019, alle ore 12,00, presso la Segreteria del Ministro della Istruzione, della Università e della Ricerca, al quale hanno partecipato il Dottore , nella sua qualità di Direttore Generale dell'Istituto Nazionale di Astrofisica, la Dottoressa nella sua qualità di Presidente del Collegio dei Revisori dei Conti dello Istituto Nazionale di Astrofisica, la Dottoressa e il Dottore nella loro qualità di componenti del medesimo Collegio, la Dottoressa nella sua qualità di Responsabile dell'Ufficio IV dello Ispettorato Generale di Finanza del Ministero della Economia e delle Finanze, il Dottore nella sua qualità di Direttore Generale Responsabile della Direzione Generale per Coordinamento, la Promozione e la Valorizzazione della Ricerca del Ministero della Istruzione, della Università e della Ricerca, e la Dottoressa I , nella sua qualità di Dirigente Responsabile dell'Ufficio V della predetta Direzione Generale;

# CONSIDERATO

che, nel corso dell'incontro, alla luce delle considerazioni svolte, come, peraltro, giá riportate in precedenza, dalle quali appare, comunque, evidente che agli attuali Organi di Governo e Gestionali dell'Istituto Nazionale di Astrofisica non sono addebitabili particolari responsabilità per il mancato "...riversamento in entrata al Bilancio dello Stato delle somme provenienti dalle riduzioni di spesa previste dall'articolo 67, comma 5, del Decreto Legge 25 giugno 2008, numero 112, convertito, con modificazioni dalla Legge 6 agosto 2008, numero 133...", il Dottore nella sua qualità di Direttore Generale dell'Ente, ha reiterato ai Rappresentanti dei due Ministeri la richiesta "...di condividere la proposta già avanzata con la predetta "Bozza" di "Nota", finalizzata a ripartire il "riversamento" del debito pregresso, che ammonta complessivamente ad € 2.825.368,00, in tre soluzioni di pari importo, ovvero in tre quote di € 941.789,33 con l'impegno che la prima delle predette quote verrà versata subito dopo la approvazione della Delibera con la quale il Consiglio di Amministrazione, nella seduta del 23 luglio 2019, autorizzerà formalmente l'utilizzo dello "avanzo di amministrazione non vincolato" e che, in sede di predisposizione dei Bilanci Annuali di Previsione per gli Esercizi Finanziari 2020 e 2021, verranno appostate, nei pertinenti capitoti di spesa, le somme necessarie per il versamento delle due quote rimanenti...";

#### **ATTESO**

che, al riguardo:

• i Componenti del Collegio dei Revisori dei Conti hanno ritenuto "...opportuno precisare che la proposta avanzata dal Direttore Generale dell'Istituto Nazionale di Astrofisica non ha ricevuto alcun avallo dal Collegio dei Revisori dei Conti, il quale, al contrario, ha rappresentato a più riprese, nei verbali innanzi richiamati, forti dubbi, ritenendo che, in presenza di un "avanzo di amministrazione non vincolato" assolutamente capiente, il debito pregresso dovesse essere estinto dall'Ente per l'intero importo con un unico versamento...";







- il Dottore ha confermato questa circostanza e ha sottolineato "...che la predetta proposta rappresenta una iniziativa esclusiva dell'Ente e che, quindi, la stessa non è mai stata condivisa dal Collegio dei Revisori dei Conti...";
- il Dottore ha sostenuto, a sua volta, che, in "...presenza di un "avanzo di amministrazione non vincolato" così cospicuo, non è in alcun modo giustificabile una ipotesi di rateizzazione del pagamento del debito pregresso..." e ha, quindi, ritenuto "...che lo stesso vada estinto con un unico versamento, utilizzando a tal fine parte del predetto "avanzo"...";
- anche la Dottoressa ha espresso "...al riguardo le sue perplessità, in quanto, nel contesto normativo di riferimento, non esiste una norma che, in una fattispecie del genere, consenta di rateizzare i versamenti dovuti al Bilancio dello Stato...";
- la Dottoressa ha fatto, quindi, presente che "...il Ministero della Economia e delle Finanze ed, in particolare, la Ragioneria Generale dello Stato non potrebbe, nel rispetto del quadro normativo vigente e tenuto conto dei riflessi erariali della rateizzazione, approvare formalmente una proposta del genere in presenza del consistente avanzo di amministrazione disponibile...";
- sia il Dottore che la Dottoressa hanno, peraltro, ritenuto che, in "...assenza di un formale assenso dei due Dicasteri, l'Ente non sarebbe, in astratto, esente da una eventuale responsabilità per danno all'erario, nel caso in cui dovesse decidere "sua sponte" di rateizzare il predetto versamento...";

#### CONSIDERATO

pertanto, che, al termine dell'incontro:

- > tutti i presenti hanno convenuto sulla necessità che l'Ente provveda al pagamento dell'intero debito pregresso, pari ad € 2.825.368,00, con un unico versamento, utilizzando, a tal fine, una parte dello "avanzo di amministrazione non vincolato", come accertato in sede di approvazione del "Conto Consuntivo relativo all'Esercizio Finanziario 2018";
- ha fatto presente che 
  "...sottoporrà gli esiti dell'incontro all'esame del Consiglio di 
  Amministrazione dell'Istituto Nazionale di Astrofisica, nella 
  seduta del 23 luglio 2019, al fine di orientare correttamente la 
  Delibera che il predetto Organo di Governo dovrà assumere in 
  sede di definizione delle modalità di utilizzo del predetto 
  "avanzo"...";

VISTO

il verbale del predetto incontro, allegato in copia alla presente Delibera per formarne parte integrante (Allegato numero 1);

# CONSIDERATO

che, alla luce degli esiti dell'incontro che si è tenuto presso la Segreteria del Ministro della istruzione, della Università e della ricerca, come innanzi riportati, la Direzione Generale ha modificato le esigenze dell'Ente, rispetto a quelle individuate e specificate nella "Relazione sulla Gestione e Nota Integrativa", nel modo seguente:





Accantonamento destinato al "Trattamento di Fine Rapporto" e/o al "Trattamento di Fine Servizio"	€ 2.300.000,00 (*)	La quota di accantonamento de "Trattamento di Fine Rapporto" e del "Trattamento di Fine Servizio", pari a 2,3 milioni di euro annui viene calcolata dall'Ufficio II secondo una stima presuntiva, effettuata sulla base delle informazioni disponibili e di alcuni parametri numerici, e contiene sia la parte relativa al "Trattamento di Fine Rapporto" che quella relativa al "Trattamento di Fine Servizio", entrambe a carico dell'Ente
Fondo rischi e oneri	€ 202.158,68	Accantonamento prudenziale per i residui attivi di difficile riscossione (l'importo viene aggiunto a quello già accantonato, pari ad € 1.384.860,57)
Fondo di riserva	€ 412.000,00	A titolo di integrazione del Fondo di Riserva già accantonato
Adempimenti normativi	€ 2.825.368,00	Copertura finanziaria dei versamenti, relativi agli anni pregressi, previsti dall'articolo 67, comma 6, del Decreto Legge del 25 giugno 2008, numero 112, convertito, con modificazioni, dalla Legge 6 agosto 2008, numero 133
Ricerca Scientifica	€ 1.580.070,84	Assegnazione alla Direzione Scientifica per le esigenze della Ricerca, con particolare riguardo a quella di base

<sup>(\*)</sup> Una quota parte dell'importo da utilizzare per l'accantonamento destinato al "Trattamento di Fine Rapporto" e/o al "Trattamento di Fine Servizio", pari ad € 1.000.000,00, verrebbe successivamente prelevata dal "Fondo di Riserva", previo reintegro del suo importo





attuale, secondo le indicazioni contenute nel "prospetto riepilogativo" delle esigenze dell'Ente;

VISTA

la proposta di riparto dello "avanzo di amministrazione non vincolato", pari, complessivamente, ad € 6.319.597,52, accertato in sede di approvazione del "Conto Consuntivo relativo all'Esercizio Finanziario 2018", come riportata nella "Relazione" predisposta dal Presidente, allegata alla presente Delibera per formarne parte integrante (Allegato numero 2), che tiene conto, a tal fine, delle esigenze rappresentate dalla Direzione Generale, come innanzi specificate;

PRESO ATTO

di quanto emerso nel corso del dibattito e degli esiti della votazione,

# DELIBERA

Articolo 1. E' approvata la "Relazione" predisposta dal Presidente, con la proposta di riparto dello "avanzo di amministrazione non vincolato", pari, complessivamente, ad € 6.319.597,52, accertato in sede di approvazione del "Conto Consuntivo relativo all'Esercizio Finanziario 2018", che tiene conto, a tal fine, delle esigenze rappresentate dalla Direzione Generale, come specificate nelle premesse della presente Delibera.

Articolo 2. E' approvato il "prospetto riepilogativo" con la proposta di riparto dello "avanzo di amministrazione non vincolato", pari, complessivamente, ad € 6.319.597,52, come di seguito riportato:

Accantonamento destinato al  "Trattamento di Fine Rapporto" e/o al "Trattamento di Fine Servizio"	€ 2.300.000,00 (*)	La quota di accantonamento del "Trattamento di Fine Rapporto" e del "Trattamento di Fine Servizio", pari a 2,3 milioni di euro annui viene calcolata dall'Ufficio II secondo una stima presuntiva, effettuata sulla base delle informazioni disponibili e di alcuni parametri numerici, e contiene sia la parte relativa al "Trattamento di Fine Rapporto" che quella relativa al "Trattamento di Fine Servizio", entrambe a carico dell'Ente
Fondo rischi e oneri	€ 202.158,68	Accantonamento prudenziale per i residul attivi di difficile riscossione (l'importo viene aggiunto a quello già accantonato, pari ad € 1.384.860,57)







Fondo di riserva	€ 412.000,00	A titolo di integrazione del Fondo di Riserva già accantonato
Adempimenti normativi	€ 2.825.368,00	Copertura finanziaria dei versamenti, relativi agli anni pregressi, previsti dall'articolo 67, comma 6, del Decreto Legge del 25 giugno 2008, numero 112, convertito, con modificazioni, dalla Legge 6 agosto 2008, numero 133
Ricerca Scientifica	€ 1.580.070,84	Assegnazione alla Direzione Scientifica per le esigenze della Ricerca, con particolare riguardo a quella di base

(\*) Una quota parte dell'importo da utilizzare per l'accantonamento destinato al "Trattamento di Fine Rapporto" e/o al "Trattamento di Fine Servizio", pari ad € 1.000.000,00, verrà successivamente prelevata dal "Fondo di Riserva", previo reintegro del suo importo attuale, secondo le indicazioni contenute nel "prospetto riepilogativo";

Articolo 3. E' approvata l'intera proposta di Delibera avanzata dal Presidente con la "Relazione" all'uopo predisposta, come richiamata nelle premesse e nell'articolo 1 del presente dispositivo.

Roma, 23 luglio 2019

Il Segretario

Il Presidente



# AUEG ATO 1

VERBALE DELL'INCONTRO CHE SI E' SVOLTO PRESSO LA SEGRETERIA DEL MINISTRO DELLA ISTRUZIONE, DELLA UNIVERSITA' E DELLA RICERCA IL GIORNO 9 LUGLIO 2019, ALLE ORE 12.00, ALLA PRESENZA DEL DIRETTORE GENERALE E DEI COMPONENTI DEL COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI DELL'ISTITUTO NAZIONALE DI ASTROFISICA, DELLA DOTTORESSA DIRIGENTE RESPONSABILE DELL'UFFICIO IV DELL'ISPETTORATO GENERALE DI FINANZA DEL MINISTERO DELLA ECONOMIA E DELLE FINANZE, DEL DOTTORE DIRETTORE GENERALE RESPONSABILE DELLA DIREZIONE GENERALE PER IL COORDINAMENTO, LA PROMOZIONE E LA VALORIZZAZIONE DELLA RICERCA DEL MINISTERO DELLA ISTRUZIONE, DELLA UNIVERSITA' E DELLA RICERCA, E DELLA DOTTORESSA DIRIGENTE RESPONSABILE DELL'UFFICIO V DELLA PREDETTA DIREZIONE GENERALE.

OGGETTO: problematiche relative al "...riversamento in entrata al Bilancio dello Stato delle somme provenienti dalle riduzioni di spesa previste dall'articolo 67, comma 5, del Decreto Legge 25 giugno 2008, numero 112, convertito, con modificazioni dalla Legge 6 agosto 2008, numero 133...": esame della proposta avanzata dalla Direzione Generale dell'Istituto Nazionale di Astrofisica.

lla
10
no
ale
di
la
di
di
ella
ore
e la
ca,
bile
1

In via preliminare il Dottore (company) introduce l'argomento in esame con una dettagliata relazione che ne illustra gli aspetti essenziali.

Con Delibera del 4 luglio 2019, numero 47, adottata in via telematica, il Consiglio di Amministrazione dell'Istituto Nazionale di Astrofisica ha:

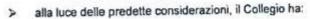
- approvato il "Conto Consuntivo relativo all'Esercizio Finanziario 2018", con tutta la relativa documentazione, ivi comprese:
  - la "Relazione sulla Gestione e Nota Integrativa", come predisposta dalla Direzione Generale;
  - la "Relazione del Presidente";
  - la "Relazione" del "Collegio dei Revisori dei Conti";
- affidato alla Direzione Generale l'incarico di trasmettere il "Conto Consuntivo relativo all'Esercizio Finanziario 2018", con tutta la relativa documentazione, come specificata nell'articolo 1 del dispositivo della presente Delibera, al "Ministero della Economia e delle Finanze", al "Ministero della Istruzione, della Università e della Ricerca" ed alla "Corte dei Conti".

Nella "Relazione sulla Gestione e Nota Integrativa", allegata al "Conto Consuntivo relativo all'Esercizio Finanziario 2018", la Direzione Generale ha, tra l'altro, fatto presente che:

- Il Collegio dei Revisori dei Conti, con verbale del 12 dicembre 2018, numero 6, ha segnalato la "...necessità di prevedere il riversamento in entrata al Bilancio dello Stato delle somme provenienti dalle riduzioni di spesa previste dall'articolo 67, comma 5, del Decreto Legge 25 giugno 2008, numero 112, convertito, con modificazioni dalla Legge 6 agosto 2008, numero 133...".
- in particolare, il Collegio dei Revisori dei Conti ha rilevato che:
  - la predetta disposizione normativa stabilisce che, a "...decorrere dall'anno 2009,
    l'ammontare complessivo dei fondi per il finanziamento della contrattazione
    integrativa delle amministrazioni pubbliche, tra cui gli enti pubblici non
    economici, inclusi gli enti di ricerca, non deve eccedere l'importo previsto per
    l'anno 2004, come certificato dall'organo di controllo, ridotto del 10%...";



- il "...successivo comma 6 dello stesso articolo prevede che le somme provenienti da tali riduzioni di spesa siano versate annualmente al bilancio dello Stato...";
- dalla "...analisi della "scheda di monitoraggio delle riduzioni di spesa con versamento al bilancio dello Stato: anno 2018" predisposta dall'Ente, sottoscritta dal precedente Collegio ed inviata al Ministero della Economia e delle Finanze, risulta che, per l'anno 2018, il versamento effettuato dall'Istituto, pari a complessivi euro 325.418,61, non ha ricompreso alcun importo ai sensi dell'articolo 67, comma 6, sopra richiamato...";
- anche "...per l'anno 2019, l'Istituto ha stanziato il medesimo importo di euro 325.418,61 sul capitolo 1.04.01.01.020 "Trasferimenti correnti al Ministero della Economia e delle Finanze in attuazione di norme in materia di contenimento di spesa" del Bilancio Annuale di Previsione per l'Esercizio Finanziario 2019...";
- dal "...colloquio con il Direttore Generale e con la Dirigente dell'Ufficio II "Gestione delle Risorse Finanziarie, Appalti e Contratti" emerge che l'Istituto non ha effettuato alcun versamento ai sensi dell'articolo 67, comma 6, del Decreto Legge 25 giugno 2008, numero 112, convertito, con modificazioni dalla Legge 6 agosto 2008, numero 133, e non ha ricevuto alcuna segnalazione in merito da parte dei precedenti organi di controllo...";
- appare evidente, secondo quanto riportato anche "...nella nota del 10 ottobre 2018, numero di protocollo 5672 (vedi Verbale n. 2), che, per le risorse destinate al finanziamento del trattamento accessorio del personale inquadrato nei livelli compresi tra il primo e il terzo, il Collegio dei Revisori dei Conti si è espresso nel senso di non ritenere applicabile a tali risorse la decurtazione di cui al comma 5 del citato articolo 67 (vedi Verbale n. 27/2011)...";
- in ogni caso, il "...precedente Collegio dei Revisori dei Conti aveva espresso, in merito al predetto versamento, la necessità di effettuare un ulteriore approfondimento, senza peraltro sciogliere successivamente la riserva (vedi verbale n. 31/2017)...";



- ritenuto "...che la riserva possa essere sciolta nel senso che la disposizione richiamata è senz'altro applicabile all'Istituto, stante il tenore letterale della stessa e in considerazione delle istruzioni fornite dalla Ragioneria Generale dello Stato dei Ministero della Economia e delle Finanze con le Circolari n. 31/2008 e n. 2/2010, e che il versamento delle somme risultanti dall'applicazione della predetta riduzione sia dovuto sia con riferimento alle risorse destinate al finanziamento del trattamento accessorio del personale inquadrato nei livelli compresi tra il quarto e l'ottavo che con riferimento alle risorse destinate al finanziamento del trattamento accessorio del personale inquadrato nei livelli compresi tra il primo e il terzo...";
- invitato "...l'Istituto ad attivarsi per ottemperare al predetto edempimento, con riferimento anche alla situazione pregressa, con i competenti uffici del Dipartimento della Ragioneria Generale dello Stato, a cui verrà inviato il presente verbale..." e a procedere "...tempestivamente al versamento in entrata al bilancio dello Stato..." sia per l'anno 2018 che per l'anno 2019;
- verificato, con "...riferimento alle risorse destinate al trattamento accessorio del personale inquadrato nei livelli compresi tra il quarto e l'ottavo, che l'importo della riduzione di cui all'articolo 67, comma 5, più volte citato, che deve essere riversato in entrata al Bilancio dello Stato, risulta essere stato certificato dal precedente Collegio dei Revisori dei Conti in euro 350.810,00, sia in sede di esame delle ipotesi di accordo per la distribuzione delle risorse relative agli anni compresi tra il 2011 e il 2014 (vedi Verbale n. 28/2017) che in sede di esame della ipotesi di accordo delle risorse relative all'anno 2010 (vedi Verbale n. 32/2011)...";
- altresì, verificato, per "...quanto concerne le risorse destinate al finanziamento
  del trattamento accessorio del personale inquadrato nei livelli compresi tra il
  primo e il terzo, che la riduzione del 10% rispetto all'ammontare complessivo
  delle risorse stanziate nel 2004 non risulta essere stata calcolata e certificata
  dai precedenti Collegi dei Revisori, atteso che l'ultima certificazione del fondo
  risale all'annualità 2010 ed è pari a complessivi euro 917.421 (vedi Verbale n.
  32/2011)...";



- a tale proposito, ha preso atto che il "...Direttore Generale ha appurato, a seguito di alcuni approfondimenti effettuati anche mediante confronto con altri enti di ricerca, che le riduzioni del trattamento accessorio previste dalle vigenti disposizioni in materia di contenimento della spesa pubblica non si applicherebbero all'indennità di valorizzazione professionale prevista dall'articolo 8, comma 2, del "Contratto Collettivo Nazionale di Lavoro relativo al Personale del Comparto delle Istituzioni e degli Enti di Ricerca per il Biennio 2000-2001", sottoscritto il 21 febbraio 2002, i cui oneri sono stati quantificati nel cosiddetto "fondo ideale" certificato, per l'annualità 2010, in euro 462 580, e che, pertanto, la riduzione del 10% dovrebbe essere, presumibilmente, applicata al residuo importo di euro 454.841...";
- pertanto, sollecitato "...l'Istituto a regolarizzare tempestivamente il versamento di quanto dovuto in entrata al Bilancio dello Stato anche con riferimento alle risorse destinate al finanziamento del trattamento accessorio dei ricercatori e tecnologi, sulla base delle indicazioni fomite dal Direttore Generale e fatti salvi gli opportuni ulteriori approfondimenti e le azioni conseguenti...";
- preso atto, a tal fine, che il Direttore Generale ha assunto l'impegno di
  ottemperare "...al predetto adempimento, relativamente all'anno 2018, entro il
  31 gennaio 2019, atteso che i tempi tecnici non consentono di perfezionare tutti
  oli atti necessari..." prima di quella data.
- successivamente, il Collegio dei Revisori dei Conti, con verbale del 23 gennaio 2019, numero 8:
  - in "...merito alla determinazione dell'importo annuale da versare, riguardante il finanziamento della contrattazione integrativa del personale inquadrato nei livelli compresi tra il primo e il terzo, indicato, in un primo momento (Verbale n. 6/2018), come corrispondente al 10% di euro 454.841,00...", ha precisato che, a "...seguito agli ulteriori approfondimenti svolti dall'Amministrazione, l'importo è stato determinato in euro 2.361,00...";
  - ha fatto presente che il predetto importo "...trova riscontro nella Determina del Direttore Amministrativo dello Istituto Nazionale di Astrofisica n. 126/11, relativa alla costituzione del fondo accessorio per \( \frac{1}{2}\) anno 2010, sia per il personale

inquadrato nei livelli compresi tra il quarto e l'ottavo che per il personale inquadrato nei livelli compresi tra il primo e il terzo, nonché nelle "Relazioni tecnico-finanziarie" allegate ai predetti fondi e acquisite dal Collegio dei Revisori dei Conti, rispettivamente, nelle riunioni dell'8 aprile 2011 (verbale n. 27) e del 14 luglio 2011 (verbale n. 32)...";

- ha ritenuto, altresì, opportuno precisare "...che il medesimo Collegio dei Revisori, nel verbale del 1" luglio 2011, n, 31, ha preso atto delle indicazioni contenute nella nota del 9 giugno 2011, numero di protocollo 68181, con la quale il Ministero della Economia e delle Finanze si è espresso relativamente alla costituzione di un "fondo ideale" per il trattamento accessorio del personale inquadrato nei livelli compresi tra il primo e il terzo, chiarendo che, benché costituito idealmente, allo stesso vanno comunque applicate le disposizioni in materia di tetti di spesa...";
- ha evidenziato che, con la predetta "...nota, sono state superate le perplessità
  manifestate dal Collegio dei Revisori nel verbale dell'8 aprile 2011, n. 27, e
  richiamate nella nota del 10 ottobre 2018, numero di protocollo 5672, con la
  quale è stata sottoposta a questo Collegio l'ipotesi di Contratto Collettivo
  Nazionale Integrativo sottoscritta il 29 dicembre 2016 di rideterminazione
  dell'indennità per oneri specifici...";
- ha, pertanto, chiarito che "...le indicazioni del Ministero della Economia e delle Finanze sono in linea con il parere reso dal Collegio in sede di esame dell'ipotesi di accordo del 29 dicembre 2016 (vedi Verbale n. 2/2018) ed evidenziano la necessità di procedere ad una puntuale ricostruzione delle risorse destinate e da destinare al finanziamento del trattamento accessorio del personale inquadrato nei livelli compresi tra il primo e il terzo...";
- alla luce delle predette considerazioni, ha preso atto "...che l'importo complessivo da riversare annualmente in entrata al Bilancio dello Stato ai sensi dell'articolo 67, comma 5, del Decreto Legge 25 giugno 2008, numero 112, convertito, con modificazioni dalla Legge 6 agosto 2008, numero 133, è stato certificato dal Collegio del revisori in sede di esame dei fondi per l'annualità 2010 in euro 353.171, di cui euro 350.810, relaţivamente alle risorse destinate

al finanziamento del trattamento accessorio del personale inquadrato nei livelli compreso tra il quarto e l'ottavo, ed euro 2.361, relativamente alle risorse destinate al finanziamento del trattamento accessorio del personale inquadrato nei livelli compreso tra il primo e il terzo...";

- ha rappresentato "...la necessità che l'Ente si attivi con i competenti uffici del Dipartimento della Ragioneria Generale dello Stato al fine di regolarizzare il mancato versamento in entrata al Bilancio dello Stato delle somme provenienti dalle riduzioni di spesa previste dal comma 5 del citato articolo 67 per le annualità precedenti all'anno 2018...".;
- inoltre, con Verbale del 21 giugno 2019, numero 17, il Collegio dei Revisori dei Conti ha nuovamente sollecitato l'Amministrazione ad effettuare una "...ricognizione dei versamenti omessi...", fornendo, a tal fine, elementi di valutazione molto utili e segnalando, altresi, la opportunità di un versamento integrale di quanto dovuto in presenza di un consistente avanzo di amministrazione non vincolato.

Ovviamente, la Direzione Generale ha condiviso pienamente i rilievi formulati dal Collegio dei Revisori dei Conti, adottando, in tempi relativamente brevi, gli atti necessari a ottemperare ai predetti adempimenti, con specifico riguardo alle annualità 2018 e 2019, e utilizzando successivamente, ai fini della quantificazione del debito pregresso, anche i preziosi elementi di valutazione forniti dal predetto Organo di Controllo.

Al riguardo, con la medesima "Relazione", la predetta Direzione Generale ha evidenziato quanto segue:

- con mandato di pagamento del 30 gennaio 2019, numero 242, l'Ente ha integrato, per l'anno 2018, il versamento al Bilancio dello Stato, per un importo pari ad € 353.171,00, in ottemperanza a quanto previsto dall'articolo 67, comma 6, del Decreto Legge del 25 giugno 2008, numero 112, convertito, con modificazioni, dalla Legge 6 agosto 2008, numero 133, e recependo integralmente i predetti rilievi;
- sono state, inoltre, completate le attività di ricognizione delle annualità per le quali il versamento all'erario delle somme provenienti dalle riduzioni di spesà previste dalle disposizioni normative innanzi richiamate è stato inizialmente omesso, al fine di quantificare complessivamente il debito pregresso;

- a tale scopo, è stata presa in considerazione la quantificazione delle "...riduzioni di spesa previste dall'articolo 67, comma 5, del Decreto Legge 25 giugno 2008, numero 112, convertito, con modificazioni dalla Legge 6 agosto 2008, numero 133...", come risulta dalla "Relazione tecnico-finanziaria e illustrativa sulla rideterminazione del Fondo del Trattamento Accessorio per l'anno 2010", allegata al Verbale del Collegio dei Revisori del Conti del 14 luglio 2011, numero 32, che ammonta complessivamente ad € 353.171,00 ed è così articolata:
  - > "Fondo per il trattamento economico del personale Inquadrato nei livelli compresi tra il quarto e l'ottavo" €. 350.810,00
  - > "Fondo per il trattamento economico accessorio del personale inquadrato nei livelli compresi tra il primo ed il terzo" €. 2.361,00
- al momento, non è stata accertata l'esistenza di documentazione anteriore a quella innanzi richiamata che comprovi una quantificazione analoga o similare per l'anno 2009, né dagli atti in possesso dell'Amministrazione è possibile estrapolare dati e informazioni che consentano di effettuare concretamente tale quantificazione per il periodo precedente all'anno 2010;
- pertanto, anche se le riduzioni di spesa previste dall'articolo 67, comma 5, del Decreto Legge 25 giugno 2008, numero 112, convertito, con modificazioni dalla Legge 6 agosto 2008, numero 133, decorrono dall'anno 2009, allo stato, è possibile quantificare il debito pregresso solo a decorrere dall'anno 2010;
- partendo dal predetto dato temporale, è stato, quindi, accertato che, a decorrere dall'anno 2010 e fino all'anno 2018, il predetto versamento non è mai stato effettuato;
- ne consegue che il debito pregresso, al netto, ovviamente, della annualità relativa all'anno 2018, per la quale, come già detto in precedenza, il versamento è già stato effettuato, ammonta ad € 2.825.368,00, ovvero ai prodotto che si ottiene moltiplicando l'importo di € 353.171,00 per otto annualità.

In un passaggio successivo della stessa "Relazione", la Direzione Generale, in sede di individuazione delle "specifiche esigenze" dell'Ente ha, inoltre, precisato che:

in "...questo particolare momento storico, l'esigenza più impellente, peraltro espressa più volte e in diverse sedi, anche istituzionali, sia dalla Presidenza che dalla Direzione Scientifica, oltre che dalla intera comunità scientifica, è quella della ricerca



- scientifica di base che, a causa della endemica carenza di risorse finanziarie, è stata molto penalizzata negli ultimi anni...";
- la "...situazione è stata ulteriormente aggravata, oltre che dalla drastica riduzione, nel triennio compreso tra il 2015 e il 2017, degli stanziamenti ministeriali destinati alla "premialità", dalla decisione governativa, assai discutibile, di inglobare la stessa, a decorrere dall'anno 2018, nel "Fondo Ordinario per gli Enti e le Istituzioni di Ricerca" e, soprattutto, di destinare il suo utilizzo al finanziamento delle procedure di "stabilizzazione" del "personale precario", previste dall'articolo 20, commi 1 e 2, del Decreto Legislativo 30 marzo 2001, numero 165, e successive modifiche ed integrazioni...";
- per "...questo motivo, la Direzione Generale, in sede di utilizzo dello "avanzo di amministrazione non vincolato", intende proporre al Consiglio di Amministrazione l'assegnazione di una parte di esso alla Direzione Scientifica per le esigenze della ricerca, con particolare riguardo a quella di base...";
- è, altresi, necessario "...reperire risorse finanziarie da destinare:
  - alla edilizia ed, in particolare, alla messa a norma, sia edile che impiantistica, del patrimonio immobiliare;
  - all'accantonamento della quota annuale di "Trattamento di Fine Rapporto" e/o di "Trattamento di Fine Servizio";
  - all'accantonamento nel "Fondo Rischi" di un importo che possa garantire la copertura finanziaria del residui attivi di dubbia esigibilità;
  - d) al completamento della copertura finanziaria dell'investimento previsto dalla 
    "Promessa di Vendita Immobiliare", sottoscritta in data 12 dicembre 2006, e 
    modificata con apposito "atto" sottoscritto, a mezzo di rogito notarile, il 19 
    dicembre 2018, con la quale la Università degli Studi di Bologna "Alma Mater 
    Studiorum" si è impegnata a vendere allo "Istituto Nazionale di Astrofisica", 
    che a sua volta si è impegnato ad acquistare, una quota parte, pari a 390,29 
    millesimi, della complessiva proprietà superficiaria del Complesso Immobiliare 
    sito in Bologna, alla Via Gobetti, denominato "Unità Edilizia n. 3", per le 
    esigenze dello "Osservatorio di Astrofisica e Scienza dello Spazio di 
    Bologna"...";

- relativamente "...alla "edilizia", è evidente che le esigenze reali sono di gran lunga superiori elle risorse disponibili e, quindi, al momento non sussistono le condizioni oggettive per soddisfarle integralmente...";
- per "...quanto riguarda l'acquisto della porzione immobiliare specificata nelle precedente lettera d), è stata garantita, per il corrente anno, la copertura finanziaria della rata del corrispettivo da versare alla Università degli Studi di Bologna "Alma Mater Studiorum"...";
- È, invece, necessario "...accantonare, per il corrente esercizio, la quota di "Trattamento di Fine Rapporto" e/o di "Trattamento di Fine Servizio", stimata, presuntivamente, nella misura di € 2.300.000,00, ma non prevista nel Bilancio Annuale di Previsione per l'Esercizio Finanziario 2019...";
- permangono, Infine, le "...criticità che riguardano alcuni "residui attivi" che si sono formati già da molti anni e per i quali esistono poche probabilità di riscossione...";
- > a "...titolo esemplificativo, vengono segnalate le situazioni particolarmente complesse, sia sotto il profilo fattuale che sotto il profilo giuridico, che hanno reso finora impraticabile qualsiasi soluzione finalizzata alla riscossione dei crediti vantati da alcune "Strutture di Ricerca" relativamente ai finanziamenti ministeriali destinati alla realizzazione di alcuni Progetti di Ricerca, a valere sui "Fondi di Investimento per la Ricerca di Base", per un importo complessivo di € 840.429,00, e di quelli vantati dallo "Osservatorio Astronomico di Capodimonte", per "causali" di vario titolo, che ammontano complessivamente ad € 387.780,00...";
- > a "...parziale copertura dei predetti "residui attivi" è stato iscritto nel "Fondo Rischi ed Oneri" un importo complessivo di € 1.384.860,57...";
- in "...attesa di definire il rapporto con i Dicasteri e/o con gli Enti che dovrebbero erogare i finanziamenti innanzi specificati, è necessario valutare la possibilità di allocare nel predetto "Fondo" ulteriori risorse...";
- infine, lo "Istituto Nazionale di Astrofisica" è tenuto "...a ottemperare, per gli anni pregressi, agli adempimenti previsti dall'articolo 67, comma 6, del Decreto Legge del 25 giugno 2008, numero 112, convertito, con modificazioni, dalla Legge 6 agosto 2008, numero 133...";



> avendo accertato, in sede di predisposizione del "Conto Consuntivo relativo all'Esercizio Finanziario 2018", un "avanzo di amministrazione non vincolato" pari, complessivamente, ad € 6.319.597,52, sarebbe possibile soddisfare le predette esigenze nel seguente modo:

Accantonamento destinato al "Trattamento di Fine Rapporto" e/o al "Trattamento di Fine Servizio"		La quota di accantonamento del "Trattamento di Fine Rapporto" e del "Trattamento di Fine Servizio", pari a 2,3 milioni di euro annui viene calcolata dall'Ufficio II secondo una stima presuntiva, effettuata sulla base delle informazioni disponibili e di alcuni parametri numerici, e contiene sia la parte relativa al "Trattamento di Fine Rapporto" che quella relativa al "Trattamento di Fine Servizio", entrambe a carico dell'Ente
Fondo rischi e oneri	€ 202.158,68	Accantonamento prudenziale per i residui attivi di difficile riscossione (l'importo viene aggiunto a quello già accantonato, pari ad € 1.384.860,57)
Edilizia	€ 369.307,51	the second of the second of
Fondo di riserva	€ 506.342,00	
Adempimenti normativi	€ 941.789,33	Parziale copertura finanziaria dei versamenti, relativi agli anni pregressi, previsti dall'articolo 67, comma 6, del Decreto Legge del 25 giugno 2008, numero 112, convertito, con modificazioni, dalla Legge 6 agosto 2008
	1	1

		numero 133
Ricerca Scientifica	€ 3.000.000,00	Assegnazione alla Direzione Scientifica per le esigenze della Ricerca, con particolare riguardo a quella di base

(\*) Una quota parte dell'importo da utilizzare per l'accantonamento destinato al "Trattamento di Fine Rapporto" e/o al "Trattamento di Fine Servizio", pari ad € 1.000.000,00, verrà successivamente prelevata dal "Fondo di Riserva", previo reintegro del suo importo attuale, secondo le indicazioni contenute nel "prospetto riepilogativo" delle esigenze dell'Ente.

Tanto premesso, il Dottore fa presente che, tenendo conto dell'elevata entità del debito pregresso, ha assunto, con la "Relazione" più volte citata, l'impegno di comunicare formalmente ai competenti Uffici sia del Ministero della Economia e delle Finanze che del Ministero della Istruzione, della Università e della Ricerca, l'intenzione dello "Istituto Nazionale di Astrofisica" di effettuare il relativo versamento in tre soluzioni di pari importo (€ 941.789,33), al fine di contemperare l'esigenza di garantire la legittimità della azione amministrativa e contabile dell'Ente con quella, altrettanto cogente, di garantire la regolare prosecuzione delle sue attività istituzionali, che richiedono, tra l'altro:

- il necessario sostegno finanziario ai numerosi e importanti progetti di ricerca, sia a livello nazionale che internazionale, che dovranno essere realizzati nei prossimi anni;
- un notevole impegno finanziario per il potenziamento del capitale umano che deve garantire, a tutti i livelli, il necessario supporto alla ricerca scientifica e tecnologica;
- una politica di investimenti necessari a garantire una maggiore semplificazione, anche attraverso lo sviluppo e la implementazione di sistemi informatici tecnologicamente avanzati, della azione amministrativa;
- un incremento delle risorse finanziarie da impiegare nei settori della sicurezza e della prevenzione, anche al fine di garantire la prosecuzione del programma di messa a norma di strutture, infrastrutture e impianti.

Al fine di ottemperare, anche per gli anni pregressi, agli adempimenti previsti dall'articolo 67, comma 6, del Decreto Legge del 25 giugno 2008, numero 112, convertito, con modificazioni, dalla Legge 6 agosto 2008, numero 133, nel "prospetto riepilogativo" delle esigenze dell'Ente, come innanzi riportato, è stato già previsto il versamento "...al Bilancio dello Stato...", nel corrente esercizio finanziario, della prima delle tre quote, pari ad € 941.789,33.

Peraltro, il Consiglio di Amministrazione, con l'approvazione del "Conto Consuntivo relativo all'Esercizio Finanziario 2018" ed, in particolare, della "Relazione sulla Gestione e Nota Integrativa", che contiene anche il predetto "prospetto riepilogativo", ha, in effetti, già assunto, almeno sotto il profilo sostanziale, l'impegno a utilizzare una parte dello "avanzo di amministrazione non vincolato" per la finalità innanzi specificata. Quindi, a valle della Delibera con la quale il Consiglio di Amministrazione, nella seduta del 23 luglio 2019, autorizzerà formalmente l'utilizzo dello "avanzo di amministrazione non vincolato", è possibile effettuare il predetto versamento, adottando, in tempi relativamente brevi, tutti gli atti necessari allo scopo.

Alla luce delle considerazioni finora svolte, dalle quali appare, peraltro, evidente che agli attuali Organi di Governo e Gestionali dell'Istituto Nazionale di Astrofisica non sono addebitabili particolari responsabilità per il mancato "... riversamento in entrata al Bilancio dello Stato delle somme provenienti dalle riduzioni di spesa previste dall'articolo 67, comma 5, del Decreto Legge 25 giugno 2008, numero 112, convertito, con modificazioni nella sua qualità dalla Legge 6 agosto 2008, numero 133...", il Dottore di Direttore Generale del predetto Ente, chiede ai Rappresentanti dei due Ministeri presenti all'incontro di condividere la predetta proposta, finalizzata a ripartire il "riversamento" del debito pregresso, che ammonta complessivamente ad € 2.825.368,00, in tre soluzioni di pari importo, ovvero in tre quote di € 941.789,33, con l'impegno che la prima delle predette quote verrà versata subito dopo la approvazione della Delibera con la quale il Consiglio di Amministrazione, nella seduta del 23 luglio 2019, autorizzerà formalmente l'utilizzo dello "avanzo di amministrazione non vincolato" e che, in sede di predisposizione dei Bilanci Annuali di Previsione per gli Esercizi Finanziari 2020 e 2021, verranno appostate, nei pertinenti capitoti di spesa, le somme necessarie per il versamento delle due quote rimanenti.

Al riguardo, i componenti del Collegio dei Revisori dei Conti ritengono opportuno precisare che la proposta avanzata dal Direttore Generale dell'Istituto Nazionale di Astrofisica non ha ricevuto alcun avallo dal Collegio del Revisori dei Conti, il quale, al contrario, ha rappresentato a più riprese, nei verbali innanzi richiamati, forti dubbi, ritenendo che, in presenza di un "avanzo di amministrazione non vincolato" assolutamente capiente, il debito pregresso dovesse essere estinto dall'Ente per l'intero importo con un unico versamento. conferma questa circostanza e sottolinea che la predetta Il Dottore proposta rappresenta una iniziativa esclusiva dell'Ente e che, quindi, la stessa non è mai stata condivisa dal Collegio dei Revisori del Conti. sostiene, a sua volta, che, in presenza di un "avanzo di amministrazione non vincolato" così cospicuo, non è in alcun modo giustificabile una ipotesi di rateizzazione del pagamento del debito pregresso e ritiene, quindi, che lo stesso vada estinto con un unico versamento, utilizzando a tal fine parte del predetto "avanzo". esprime al riguardo le sue perplessità, in quanto, Anche la Dottoressa nel contesto normativo di riferimento, non esiste una norma che, in una fattispecie del genere, consenta di rateizzare i versamenti dovuti al Bilancio dello Stato. La Dottoressa fa, quindi, presente che il Ministero della Economia e delle Finanze ed, in particolare, la Ragioneria Generale dello Stato non potrebbe, nel rispetto del quadro normativo vigente e tenuto conto dei riflessi erariali della rateizzazione, approvare formalmente una proposta del genere in presenza del consistente avanzo di amministrazione disponibile. che la Dottoressa Sia Il Dottore peraltro, che, in assenza di un formale assenso dei due Dicasteri, l'Ente non sarebbe, in astratto, esente da una eventuale responsabilità per danno all'erario, nel caso in cui dovesse decidere "sua sponte" di rateizzare il predetto versamento. Al termine dell'incontro tutti i presenti convengono, pertanto, sulla necessità che l'Ente provveda al pagamento dell'intero debito pregresso, pari ad € 2.825.368,00, con un unico

versamento, utilizzando, a tal fine, una parte dello "avanzo di amministrazione non vincolato", come accertato in sede di approvazione del "Conto Consuntivo relativo

all'Esercizio Finanziario 2018°.



Il Dottore fa presente che sottoporrà gli esiti di questo incontro all'esame del Consiglio di Amministrazione dell'Istituto Nazionale di Astrofisica, nella seduta del 23 luglio 2019, al fine di orientare correttamente la Delibera che il predetto Organo di Governo dovrà assumere in sede di definizione delle modalità di utilizzo del predetto "avanzo".

L'incontro si conclude alle ore 13.00.

Del che è verbale, letto, approvato e sottoscritto da tutti i presenti.

Roma, 9 luglio 2019





#### Distribuzione dell'Avanzo non vincolato

Relazione del Presidente per la seduta del Consiglio di Amministrazione del 23 luglio 2019

Premessa. Con la Delibera 60/2018 del 4 luglio 2018, il Consiglio di Amministrazione ha deliberato l'avvio del processo di stabilizzazione ai sensi del D.Lgs 75/2017, accertando risorse consolidate per 192 posizioni, fra stabilizzazioni dirette da comma-1, concorsi riservati al comma-2 e concorsi liberi. Questa operazione costituisce una prima sostanziosa iniezione di personale a tempo indeterminato, che comunque non consente ancora di assorbire interamente il parco di personale che lavora in INAF con varie forme contrattuali.

Con il Decreto di Riparto del FOE 2018 (DM 0000568 del 27 luglio 2018), il MIUR ha deciso di reintegrare definitivamente nel FOE degli EPR l'ex-quota premiale, che in base ai criteri di proporzionalità adottati configura per l'INAF una quota a regime di 5.3 Milioni di Euro all'anno, con l'indicazione di utilizzaria per proseguire il processo di stabilizzazione. Come è stato già segnalato nella Relazione del Presidente al Bilancio Preventivo 2019, questa circostanza pone in prospettiva l'INAF in difficoltà, in quanto annulla tutte le risorse da destinare annualmente alle attività scientifiche istituzionali ricorrenti (bandi interni per la ricerca, Borse di Dottorato, Biblioteche, impegni assunti con altri partner internazionali per lo sviluppo di strumentazione, etc.), allocandole a regime alla copertura dei costi del personale. La relazione del Presidente al Bilancio Preventivo 2019, analizzava questa situazione, prendendo anche in esame l'avanzo delle quote premiali 2016 e 2017 erogate dal MIUR nel corso del 2018, e il flusso impegni in uscita prevedible in funzione del profilo temporale delle stabilizzazioni i cui costi a regime dovranno essere coperti appunto dall'ex-quota premiale. Nella stessa relazione, il Presidente segnalava che, tenuto conto che i costi del personale da arruolare a valere sull'ex-quota premiale si sarebbero interamente concretizzati solo a valle del completamento delle procedure di stabilizzazione, esisteva probabilmente un margine significativo di utilizzo dell'ex-quota premiale 2018 e 2019 ancora per gli impegni scientifici istituzionali.

A partire dall'esercizio 2018, per ottemperare alle indicazioni del MIUR di utilizzare l'ex-quota premiale per il proseguimento del processo di stabilizzazione, il corrispondente budget di 5.3 Milioni è stato iscritto a Bilancio nel capitoli dei costi del personale, rimandandone all'accertamento dell'Avanzo il recupero in favore della Direzione Scientifica. A seguito del proseguimento del processo di stabilizzazione, quando tutte le unità di personale stabilizzate i cui costi dovranno gravare sull'ex-quota premiale avranno preso servizio, il recupero in favore della Direzione Scientifica non avrà più luogo.

Traccia degli impegni per i costi del personale. Come risulta dalla Relazione del Direttore Generale al Consuntivo 2018, l'Avanzo di Amministrazione disponibile, e di cui il Consiglio di Amministrazione dovrà deliberare la suddivisione, come ci si attendeva è dominato dall'avanzo dovuto al fatto che il budget allocato alle stabilizzazioni non è ancora tutto impegnato, non essendo il processo di stabilizzazione ancora cincluso. Di conseguenza, il totale dell'Avanzo è abbastanza elevato e si attesta su Euro 6.319.597, 52. Occorre precisare che alla luce degli atti deliberati dal Consiglio di Amministrazione, risulta che anche per l'annualità 2019 si configurerà un sostanzioso avanzo, dato che le assunzioni relative ai concorsi in itinere avranno luogo a fine anno. Nessuna successiva delibera è infatti intervenuta ancora a riguardo dopo quella del 4 luglio 2018. Alla luce di queste considerazioni, il Presidente, previa la necessaria verifica contabile da parte della Direzione Generale, proporrà al Consiglio di Amministrazione di operare un assestamento di Bilancio e svincolare l'ex-quota premiale 2019 dai capitoli di bilancio relativi al costi del



1/4



personale, vincolandola nuovamente nei capitoli della Direzione Scientifica. Diversa sarà la situazione al momento della predisposizione del Bilancio di Previsione 2020, una annualità in cui potrebbero prendere servizio nuove unità di personale risultanti dal proseguimento del processo di stabilizzazione.

Esigenze di recupero di budget a valere sull'Avanzo segnalate nel Consuntivo. La stessa già citata Relazione del Direttore Generale, a pag.108, indica le principali esigenze di recupero dell'Ente, individuate d'intesa con il Direttore Scientifico. Alla luce della necessità di recuperare importi connessi obblighi di Legge, la Direzione Scientifica aveva compresso le sue esigenze per l'annualità 2018 a soli 3.000 k Euro, essendo ancora disponibile nei capitoli della Direzione Scientifica un avanzo di risorse provenienti dalle quote premiali 2016 e 2017, e non essendo previsto alcun utilizzo della ex-quota premiale 2019 per i costi delle stabilizzazioni. La seguente tabella riassume le esigenze di recupero in questione già segnalate nel Consuntivo:

Voce	Importo (k Euro)			
Accantonamento TFR	2.300			
Fondo rischi e oneri	202			
Edilizia	396			
Fondo di riserva	506			
Adempimenti normativi	942			
Ricerca Scientifica	3.000			
TOTALE	7.346			

Come si può evincere dalla tabella, il totale delle esigenze eccede di circa 1 Milione di Euro la consistenza dell'Avanzo, ma nella stessa relazione il Direttore Generale segnala che il prelievo per il TFR possa ridotto di un Milione di Euro, per essere integrato successivamente attingendo al Fondo di Riserva.

Sopravvenute esigenze di recupero a valere sull'Avanzo. La voce "Adempimenti normativi" indicata nella tabella precedente, costituiva una prima rata di restituzione del debito di 2.825 k Euro con l'Erario, illustrato nella stessa Relazione del Direttore Generale. Tuttavia, in una recente riunione col Ministero vigilante è emersa la difficoltà di rateizzare la restituzione e che il debito va saldato interamente con urgenza. La nuova tabella delle esigenze di recupero dell'Avanzo si configurerebbe pertanto come segue:

Voce	Importo (k Euro)
Accantonamento TFR	2.300
Fondo rischi e oneri	202
Edilizia	396
Fondo di riserva	506
Adempimenti normativi	2.825
Ricerca Scientifica	3.000
TOTALE	9.229



Come si può evincere da questa nuova tabella, il totale delle esigenze in questo caso supera di quasi 3 Milioni di Euro la capienza dell'Avanzo. In questo quadro, si è ipotizzato di potere comprimere ulteriormente le esigenze della Direzione Scientifica per l'annualità 2018, posto che l'avanzo che si configurerà per il 2019 (dato che non sono previste assunzioni) può essere allocata alla Direzione Scientifica (mentre sarà definitivamente allocata ai costi del personale a partire dall'esercizio 2020). Il Presidente pertanto, d'intesa col Direttore Generale e col Direttore Scientifico, ha ipotizzato una rimodulazione di tutte le varie esigenze, come meglio illustrato di seguito.

Proposta di suddivisione dell'Avanzo sottoposta all'approvazione del Consiglio di Amministrazione. Alla luce delle considerazioni illustrate nel paragrafo precedente, la proposta di suddivisione dell'Avanzo che il Presidente, sentiti il Direttore Generale e il Direttore Scientifico, sottopone all'approvazione del Consiglio di Amministrazione si configura come nella seguente tabella.

Proposta di suddivisione dell'Avanzo						
Voce	Importo (k Euro)					
Accantonamento TFR	1,300,000,00					
Fondo rischi e oneri	202.158,68					
Fondo di riserva	412.000,00					
Adempimenti normativi	2.825.368,00					
Ricerca Scientifica	1,500,000,00					
TOTALE	6.239.526,68					

Conclusioni. La necessità di dovere restituire all'Erario il debito pregresso rappresenta indubbiamente una inaspettata anomalia di Bilancio, che comunque costituisce una "una-tantum", ma il vero problema di Bilancio in prospettiva è connesso al fatto che si è destinata l'ex-quota premiale al processo di stabilizzazione, operazione che in prospettiva crea una insostenibile sofferenza di Bilancio per gli impegni scientifici istituzionali dell'INAF, e che il Presidente porterà all'attenzione del MIUR.

#### Proposta del Presidente al Consiglio di Amministrazione

TENUTO CONTO che il debito di 2.825 k Euro con l'Erario, come ha riferito il Direttore Generale, non è rateizzabile;
TENUTO CONTO che l'accantonamento per il TFR può essere momentaneamente abbattuto a circa 1.300 k Euro e
integrato entro l'anno;

TENUTO CONTO che, come ha riferito il Direttore Generale, le altre esigenze (integrazione del Fondo Rischi e del Fondo di Riserva) costituiscono un obbligo;

#### IL PRESIDENTE PROPONE AL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE DI DELIBERARE QUANTO SEGUE

 L'Avanzo accertato dell'esercizio 2018 sarà distribuito come nella tabella indicata nella presente relazione, in cui figurano le risorse per saldare il debito con l'Erario, figurano le risorse per gli altri obblighi, ed è ridotta a circa 1.500 k Euro la disponibilità derivante alla ex-quota premiale 2018 a disposizione della Direzione Scientifica per il 2018.





- L'Avanzo che si configurerà nel 2019, non essendo previste assunzioni a valere sul budget già iscritto a bilancio, sarà vincolato per le finalità della Direzione Scientifica, previa verifica contabile di cui la Direzione Generale riferirà alla prossima riunione del Consiglio di Amministrazione.
- 3. Il Direttore Scientifico, alla luce degli impegni già assunti a valere sulla quota premiale 2016 e 2017 e di eventuali avanzi; alla luce della disponibilità di una quota di 1.500 k Euro derivante dalla distribuzione dell'avanzo 2018; alla luce dell'avanzo presunto per il 2019 di cui al punto precedente produrrà un quadro riepilogativo della sua programmazione, vincolando adeguate risorse per gli impegni incomprimibili del 2020, primo anno in cui la ex-quota premiale potrebbe non essere più disponibile per la Direzione Scientifica.
- Il Presidente avrà cura di fare presente al MIUR gli impegni scientifici istituzionali incomprimibili che l'INAF
  copriva con l'ex-quota premiale, e che in prospettiva dovranno trovare altra copertura.





#### Allegato numero 13 – Mandato di pagamento del 31 luglio 2019, numero 2426

DUEGATO 2

	VIALE D	EL PARCO		- INAF - 00136 ROMA   Partita IVA: 068		
CAPITO CRAM Objettivo	0.02.01 - Ufficio II	01.020 - Settore I "Bilan	Trasf cio* attua	erimenti correnti a zione di norme in r	Ministero dell'ed	
RAGIO P. IVA INDIRI	NERIA GENER VIA VE 00187-1	RALE DELLO COD NTI SETTEN ROMA (RM) nento Girofo	n. 000000218500 (1 D STATO - M.E D. FISC. IBRE 97	NAF Amministrazione	VAT	
per la s	omma di EURO	2.825.36	8,00 (DUEMILIO TOTTO/00)	NIOTTOCENTOVENT	ICINQUEMILATRECE	ENTOSESSAN
Comp	nsato con R	oversale	Importo Mand	lato		2.825.368,00
N.ro	Capitolo	Importo	Importo Nett	o da pagare		2.825.368,00
			Ritenute			0,00
			Missione 032. Programma 003. Causale: Ver		i e generali delle ammi nerali per le amministra agli anni dal 201	zioni di competenz
			previsti dall'a 25 giugno 20	articolo 67, comr 108, numero 112, i, dalla Legge 6	na 6, del Decreto convertito, con	Legge del
				A scarico di n: di EURO	IMPEGNI DIVER	RSI
)ata, II 3	1 - 07 - 2019				Il Direttore	Generale
				-	SERVATO ALLA S	BANCA
				- RA	Accettazione	
				Ric	Accettazione	



		Name and Address of the Owner, where	FC	GLIC N 1
INAF Amministr Mandato a Com				
CONTO CORRENTE INAF Amn ESERCIZIO 2019 centrale	inistrazione MANDATO N	. 0002426		
Rivalsa Contr.Integr, Rimborsi	Imp.Nettolva Imp.lva/Bolio Ir	mp.lva Split in	np. Ritenute	Imp. Netto
0,00 0,00 0,00	0,00 0,00	0,00	0,00	2.806.480,00
P IVA COD.FIS INDIRIZZO VIA VENTI SETTE 00187 ROMA RM	C. VAT	1		1
IBAN: IT58 1010 0003 2453 4811 0334 80 CAUSALE Versemento relativo alle risors  NAVIII est 67 comma 5 De 2				
14-410 411-07,00011114-0,00-4.		And and the second of the second	in materia di co	can financiam impatentes
CAPITOLO 1.04.01.01.020 Trasferiment	correnti al Ministero dell'economia in att	uszione di norme	in made la Ci Ci	DEDENTINENTED
CAPITOLO 1.04.01.01.020 Trasferiment di spesa C.R.A. 0.02.01 Ufficio II - Se OB. / FU, 1.05.01 Funzionamen C.di Costo	tore I "Bilancio" Titolo	1. Spese 032. Serviz	e correnti ci istituzionali e	generali delle am
CAPITOLO 1.04.01.01.020 Trasferiment di spesa C.R.A. 0.02.01 Ufficio II - Se OB. / FU, 1.05.01 Funzionamen C.di Costo	tore i "Bilancio" Titolo o Missione Programma ti comenti al Ministero	1. Spess 032. Serviz 003. Serviz Il' IMPEGNO	e correnti di istituzionali e di e affan generi	generali delle am
CAPITOLO 1.04.01.01.020 Trasferiment di spesa C.R.A. 0.02.01 Ufficio II - Se OB. / FU. 1.05.01 Funzionamen C.di Costo SIOPE 1040101020 Trasferime Provvedimento che dà origine al Delibera:	tore l'Bilancio" Titolo o Missione Programma ti comenti al Ministero MANDATO A scarico del del 25/07/	1. Spesse 032. Serviz 003. Serviz Il' IMPEGNO 2019	e correnti di istituzionali e di e affan generi	generali delle am ali per le amminis N. 13.716
CAPITOLO 1.04.01.01.020 Trasferiment di spesa C.R.A. 0.02.01 Ufficio II - Se DB. / FU. 1.05.01 Funzionamen C.di Costo SIOPE 1040101020 Trasferime Provvedimento che dà origine al Delibera: n: data:	tore l "Bilancio" Titolo o Missione Programma titi comenti al Ministero MANDATO A scarico del del 25/07/	1. Spesse 032. Serviz 003. Serviz Il' IMPEGNO 2019	s correnti di istituzionali e di e affari generi di Euro I	generali delle am ali per le amminis N. 13.716 2.806.480,00
CAPITOLO 1.04.01.01.020 Trasferiment di spesa C.R.A. 0.02.01 Ufficio II - Se OB. / FU. 1.06.01 Funzionamen C.di Costo SIOPE 1040101020 Trasferime Provvedimento che dà origine al Delibera: n: data:  Rivalsa Contr.Integr. Rimbonsi 0,00 0,00 0,00  RAGIONERIA GENERALE DELLO P. IVA COD. FIS	tore I "Bilancio" Titolo to Missione Programma titi comenti al Ministero  MANDATO A scarico del del 25/07/  Imp.Nettolva Imp.lva/Bollo to 0,00 0,00  STATO - M.E.F. C. VAT	Spesse     Serviz     Serviz     Serviz     MPEGNO     Serviz     If IMPEGNO     Serviz     Ser	e comenti di istituzionali e di e affan generi di Euro :	penerali delle am ali per le amminia N. 13.716 2.806.480,00
CAPITOLO 1.04.01.01.020 Trasferiment di spesa C.R.A. 0.02.01 Ufficio II - Se OB. / FU. 1.05.01 Funzionamen C.di Costo SIOPE 1040101020 Trasferime Provvedimento che dà origine al Delibera: n: data:  Rivalsa Contr.Integr. Rimborsi 0,00 0,00 0,00  RAGIONERIA GENERALE DELLO	tore I "Bilancio" Titolo to Missione Programma titi comenti al Ministero  MANDATO A scarico del del 25/07/  Imp.Nettolva Imp.lva/Bollo to 0,00 0,00  STATO - M.E.F. C. VAT	Spesse     Serviz     Serviz     Serviz     MPEGNO     Serviz     If IMPEGNO     Serviz     Ser	e comenti di istituzionali e di e affan generi di Euro :	generali delle am ali per le amminis N. 13.716 2.806.480,00 imp. Netto 18.888,00
CAPITOLO 1.04.01.01.020 Trasferiment di spesa C.R.A. 0.02.01 Ufficio II - Se OB. / FU. 1.05.01 Funzionamer C.di Coste SIOPE 1040101020 Trasferime Provvedimento che dà origine al Delibera: n: data:  Rivalsa Contr.Integr. Rimborai 0.00 0.00 0.00  RAGIONERIA GENERALE DELLO P. IVA COD.F.IS INDIRIZZO VIA VENTI SETTE 00187 ROMA RM CON modalità di pagamento Girol IBAN: ITS8 1010 0003 2453 4811 0334 80 CAUSALE Versamento relativo attentante.	iore l'Bilancio" Titolo o Missione Programma ti comenti al Ministero MANDATO A scarico del del 25/07/  imp.Nettotva imp.iva/Bolio is 0,00 0,00 STATO - M.E.F. C. VAT MBRE 97	1. Spesse 032. Serviz 003. Serviz 1 IMPEGNO 2019 mp.lva Split is 0,00	e comenti i istituzionali e di e affari generi di Euro : mp. Ritenute 0,00	generali delle am ali per le amminis N. 13.716 2.806.480,00 imp. Netto 18.888,00
CAPITOLO 1.04.01.01.020 Trasferiment di spesa C.R.A. 0.02.01 Ufficio II - Se OB. / FU. 1.06.01 Funzionamen C.di Coste SIOPE 1040101020 Trasferime Provvedimento che dà origine al Delibera: n: data:  Rivalsa Contr.Integr. Rimborai 0,00 0,00 0,00  RAGIONERIA GENERALE DELLO P. IVA COD. FIS INDIRIZZO VIA VENTI SETTE 00187 ROMA RM CON modalità di pagamento Girol IBAN: ITS8 I010 0003 2453 4811 0334 80 CAUSALE Versamento relativo atte risons Hil, art. 67, comma 5, Dt. 2500	tore l'Bilancio" Titolo o Missione Programma ti comenti al Ministero MANDATO A scarico del del 25/07/  Imp.Nettotva Imp.Iva/Bollo to 0,00 0,00 STATO - M.E.F. C. VAT MBRE 97 Indi - Tesoreria (li lenco enti Tabelo) o destinate al finanziamento del trattamento	1. Spesse 032. Serviz 033. Serviz 003. Serviz 1 IMPEGNO 2019 mp.lva Split is 0,00	e comenti is istituzionali e di e affari generi di Euro : mp. Ritenute 0,00	generali delle am ali per le amminis N. 13.716 2.806.480,00 imp. Netto 18.888,00
CAPITOLO 1.04.01.01.020 Trasferiment di spesa C.R.A. 0.02.01 Ufficio II - Se OB. / FU. 1.05.01 Funzionamen C.di Costo SIOPE 1040101020 Trasferime Provvedimento che dà origine al Delibera: n: data:  Rivalsa Contr.Integr. Rimborsi 0.00 0.00 0.00  RAGIONERIA GENERALE DELLO P. IVA COD FIS INDIRIZZO VIA VENTI SETTE 00187 ROMA RM CON modalità di pagamento Girol IBAN: ITS8 1010 0003 2453 4811 0334 80 CAUSALE Versamento relativo alte risors Hill, ett. 67, comma 5, DL 25/0 CAPITOLO 1.04.01.01.020 Trasferiment di spesa C.R.A. 0.02.01 Ufficio II - Se	tore l "Bilancio" Titolo  Missione Programma ti comenti al Ministero  MANDATO A scarico del del 25/07/  imp.Nettolva imp.lva/Bollo i 0,00 0,00  STATO - M.E.F. C. VAT MBRE 97  ondi - Tesoreria (Filenco enti Tabel ) destinate al finanziamento del trattamento /2006, convento, dalla L. 133/2006 (anni di comenti al Ministero dell'economia in att tore i "Bilancio" Titolo	1. Spesse 032. Serviz 033. Serviz 003. Serviz 11 IMPEGNO 2019  mp.lva Split In 0,00  elila B)  accessanto del per al 2010 al 2017) tuazione di norme 1. Spess	e comenti ci istituzionali e ci e affan generi di Euro : mp. Ritenute 0,00	generali delle amali per le amminis N. 13.716 2.806.480,00 Imp. Netto 18.888,00 2
CAPITOLO 1.04.01.01.020 Trasferiment di spesa C.R.A. 0.02.01 Ufficio II - Se OB. / FU. 1.05.01 Funzionamen C.di Costo SIOPE 1040101020 Trasferime Provvedimento che dà origine al Delibera: n: data:  Rivalsa Contr.Integr. Rimborai 0,00 0,00 0,00  RAGIONERIA GENERALE DELLO P. IVA COD FIS INDIRIZZO VIA VENTI SETTE 00187 ROMA RM CON modalità di pagamento Girol IBAN: ITS8 I010 0003 2453 4811 0334 80 CAUSALE Versamento relativo atte risons Hil, ett. 67, comma 5, DL 250 CAPITOLO 1.04.01.01.020 Trasferiment di spesa C.R.A. 0.02.01 Ufficio II - Se OB. / FU. 1.06.01 Funzionamen	tore l "Bilancio" Titolo  Missione Programma ti comenti al Ministero  MANDATO A scarico del del 25/07/  imp.Nettotva imp.lva/Bollo i 0,00 0,00  STATO - M.E.F. C. VAT MBRE 97  Indi - Tesoreria (Elenco enti Tabelo 0 destinate al finanziamento del trattamento (2006, convento, dalla L. 133/2006 (anni di comenti al Ministero dell'economia in att tore i "Bilancio" Titolo Missione	1. Spesse 032. Serviz 003. Serviz 003. Serviz 1/ IMPEGNO 2019  mp.lva Split In 0,00  sella B)  accessorio del per al 2010 al 2017) tuazione di norme 1. Spess 032. Serviz	e comenti ci istituzionali e ci e affan generi di Euro : mp. Ritenute 0,00	generali delle amali per le amminis N. 13.716 2.806.480,00 Imp. Netto 18.888,00 2.
CAPITOLO 1.04.01.01.020 Trasferiment di spesa C.R.A. 0.02.01 Ufficio II - Se DB. / FU. 1.05.01 Funzionamen C.di Costo SIOPE 1040101020 Trasferime Provvedimento che dà origine al Delibera: n: data:  Rivalsa Contr.Integr. Rimborai 0,00 0,00 0,00  RAGIONERIA GENERALE DELLO P. IVA COD FIS INDIRIZZO VIA VENTI SETTE 00187 ROMA RM CON modalità di pagamento Girol IBAN: ITS8 I010 0003 2453 4811 0334 80 CAUSALE Versamento relativo atte risons Hil, act. 67, comma 5, DL 250 CAPITOLO 1.04.01.01.020 Trasferiment di spesa C.R.A. 0.02.01 Ufficio II - Se DB. / FU. 1.06.01 Funzionamen	tore l "Bilancio" Titolo  Missione Programma ti comenti al Ministero  MANDATO A scarico del del 25/07/  imp.Nettolva imp.lva/Bollo i 0,00 0,00  STATO - M.E.F. C. VAT MBRE 97  ondi - Tesoreria (Filenco enti Tabel ) destinate al finanziamento del trattamento /2006, convento, dalla L. 133/2006 (anni di comenti al Ministero dell'economia in att tore i "Bilancio" Titolo	1. Spesse 032. Serviz 003. Serviz 003. Serviz 1/ IMPEGNO 2019  mp.lva Split In 0,00  sella B)  accessorio del per al 2010 al 2017) tuazione di norme 1. Spess 032. Serviz	e comenti ci istituzionali e ci e affan generi di Euro : mp. Ritenute 0,00	generali delle amali per le amminis N. 13.716 2.806.480,00 Imp. Netto 18.888,00 2
CAPITOLO 1.04.01.01.020 Trasferiment di spesa C.R.A. 0.02.01 Ufficio II - Se OB. / FU. 1.05.01 Funzionamen C.di Coste SIOPE 1040101020 Trasferime Provvedimento che dà origine ali Delibera: n: data:  Rivalsa Contr.Integr. Rimborsi 0,00 0,00 0,00  RAGIONERIA GENERALE DELLO P. IVA COD FIS INDIRIZZO VIA VENTI SETTE 00187 ROMA RM con modalità di pagamento Girof IBAN: ITS8 I010 0003 2453 4811 0334 80 CAUSALE Versamento relativo alte risons I-III, act. 67, comma 5, DL 250 CAPITOLO 1.04.01.01.020 Trasferimenti di spesa C.R.A. 0.02.01 Ufficio II - Se OB. / FU. 1.06.01 Funzionamen C.di Costo	tore l'Biancio" Titolo o Missione Programma ti comenti al Ministero  MANDATO A scarico dei dei 25/07/  imp.Nettotva imp.lva/Bollo to 0,00 0,00  STATO - M.E.F. C. VAT MBRE 97  andi - Tesoreria (Elenco enti Tabelo) o destinate al finanziamento del trattamento (2006, convento, dalla L. 133/2006 (anni di correnti al Ministero dell'economia in att tore i "Bilancio" Titolo Missione Programma ti correnti al Ministero	1. Spesse 032. Serviz 033. Serviz 003. Serviz 1/ IMPEGNO 2019  mp.lva Spilt ir 0,00  sella B)  accessorio dei per 2010 al 2017) tuazione di norme 1. Spess 032. Serviz 1. O03. Serviz 1. IMPEGNO	e comenti ci istituzionali e ci e affari generi di Euro : mp. Ritenute 0,00  reonale e in materia di ci e comenti zi istituzionali e zi e affari generi	generali delle amali per le amminis N. 13.716 2.806.480,00 Imp. Netto 18.888,00 2.

TOTALI	PAGINA
processor and the second	and a final between the second

Rivalsa	Contr.Integr.	Rimborsi	imp.Nettolva	Imp.iva/Bolo	Imp.iva Split	Imp. Ritenute	Imp. Netto
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.825.368,00



#### INAF Amministrazione centrale Mandato a Competenza

CONTO CORRENTE INAF Amministrazione ESERCIZIO 2019 Centrale MANDATO N. 0002426

that could be seen to the security of the second of the se

THE RESERVE OF THE PERSON NAMED IN	Contract Con						
Rivalsa	Contr.Integr.	Rimborsi	Imp.Nettolva	Imp.lva/Bollo	Imp iva Split	Imp. Ritenute	Imp. Netto
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.825.368,00

#### TOTALI PAGINA

Rivalsa	Contr.Integr.	Rimbors	Imp.Nettolva	Imp.iva/Bollo	Imp.Iva Split	Imp. Ritenule	Imp. Netto
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00



## Allegato numero 14 – Comunicazione di avvenuto versamento al bilancio dello Stato del 9 luglio 2019



# Da: Inviato: A: Cc: Riversamento in entrata al Bilancio dello Stato delle somme di cui all'articolo 67, comma 5, del DL 25/06/2008, n. 112, convertito dalla L. 06/08/2008, n. 133, relative agli anni dal 2010 al 2017 Allegati: Mandato di pagamento n. 2426 del 31\_07\_2019.pdf; Allegato senza titolo 00261.htm

Buon pomeriggio,

d'intesa con il Direttore Generale, vi confermo che il Settore II "Ragioneria" dell'Ufficio II "Gestione Bilancio, Contratti ed Appalti" dell'INAF, in data odierna ha provveduto ad effettuare, per gli anni dal 2010 al 2017, il versamento al Bilancio dello Stato, per un importo complessivo di € 2.825.368,00, delle somme provenienti dalle riduzioni di spesa previste dall'articolo 67, comma 5, del Decreto Legge 25 giugno 2008, numero 112, convertito, con modificazioni, dalla Legge 6 agosto 2008, numero 133, in ottemperanza a quanto previsto dal comma 6 del medesimo articolo. Mandato di pagamento del 31 luglio 2019, numero 2426, allegato alla presente. L'occasione mi è gradita per inviarvi cordiali saluti.



### ALLEGATO "C"

"Relazione del Collegio dei Revisori dei Conti"



# RELAZIONE AL RENDICONTO GENERALE DELL'ESERCIZIO FINANZIARIO 2019

La documentazione relativa al Rendiconto generale dell'esercizio finanziario 2019 predisposto dalla Direzione generale dell'Ente è stata messa a disposizione al Collegio dei revisori dei conti, per il relativo parere di competenza, dal 1º luglio 2020 a seguito della trasmissione avvenuta nella tarda serata del 30.6.2020 con nota n. 3890.

A seguito di richiesta di integrazione formulata con mail del 3.7.2020, la documentazione è stata integrata dei prospetti relativi al Conto economico e allo Stato patrimoniale in data 9.7.2020.

- L'elaborato contabile si compone, pertanto, dei seguenti documenti:
   Conto del bilancio (Rendiconto finanziario decisionale e gestionale);
  - · Conto economico;
  - · Stato patrimoniale;
  - Nota Integrativa.

Inoltre, risultano allegati al predetto rendiconto:

- a) La situazione amministrativa;
- b) La relazione sulla gestione a firma del Direttore Generale;
- Situazione dei residui attivi e passivi;
- d) Relazione del Presidente al conto consuntivo

#### CONSIDERAZIONI GENERALI

In via preliminare, il Collegio rappresenta che la documentazione trasmessa di oltre 1000 pagine è risultata di difficile consultazione e sottolinea che la funzione informativa dell'elaborato ne ha risentito mentre una maggiore sintesi avrebbe permesso una migliore lettura e analisi delle informazioni fornite, tenuto conto che non è stato rispettato il termine di cui all'art. 20 comma 3 del d.lgs. 123/2011.

Il Collegio, pertanto, preso atto dei chiarimenti forniti dall'Ente a seguito di specifiche richieste formulate via mail, redige la presente relazione segnalando le difficoltà di una compiuta analisi della documentazione presentata.

La struttura e il contenuto del rendiconto generale sono conformi al Regolamento di contabilità dell'Ente ed alla normativa vigente in materia (DPR n. 97/2003).

L'Ente ha provveduto alla redazione del prospetto riepilogativo nel quale viene riassunta la spesa classificata in base alle missioni ed ai programmi individuati applicando le prescrizioni contenute nel DPCM 12 dicembre 2012 e le indicazioni di cui alla Circolare del Dipartimento della RGS n. 23 del 13 maggio 2013.

Al riguardo, il Collegio precisa che il prospetto riepilogativo della spesa per missioni e programmi del rendiconto non risulta adeguato alle indicazioni rinvenienti nella nota MEF-RGS prot. 17860 del 31.1.2019<sup>1</sup> essendosi l'Istituto adeguato alle stesse a partire dal bilancio di previsione 2020.

Come già evidenziato in sede di esame di precedenti documenti contabili, non è stato adottato il piano degli indicatori e risultati attesi di bilancio in relazione al quale viene segnalata la mancata definizione di un sistema minimo di indicatori di risultato da parte del Ministero dell'Istruzione, dell'università e della ricerca d'intesa con il Ministero dell'economia e delle finanze, come previsto dall'art. 19 comma 4 del d.lgs. n. 91/2011.

L'Ente ha conseguito l'equilibrio di bilancio.

Il Collegio prende in esame il Rendiconto Generale per l'esercizio 2019, che è così riassunto nelle seguenti tabelle:

<sup>&</sup>lt;sup>1</sup> La nota evidenziava che nell'ambito della missione "Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche". oltre ad indicate le spese riconducibili ad attività volte a garantire il funzionamento generale dell'Istituto sotto il programma 32.03 "Servizi affari generale per le amministrazioni di competenza" è opportuno collocare le spese relative al vertice direzionale nel programma 32.02 "Indirizzo politico" "programma non indicato dall'Istituto nel prospetto di riclassificazione della spesa".



#### QUADRO RIASSUNTIVO DEL RENDICONTO FINANZIARIO

		QUADRO RIA	SSUNTIVO DEL RENDI	CONTO FINAZIARIO	anna 2019		
Érécute	Previsione Intolete even 2418	Morthadami mara 201F	Previolene dejirikka mas 2079	Innormentation 2019	Seminateroer t. Workson www.2019	Serame eccers. de / Goupt em erro 2019	Diff. Knowledgeweet
	Eart	East	Seq.	Ben	Bara	ter	prests Dela
Trocfirment current - 110/2 II	113.237.570,34	57,330,147,45	170.567.717,79	179.547.717,79	135.406.295,73	35.341.422,06	50,67%
Extrate extra tributoria - titolo III	246.833,60	996.430,88	1.343.264.48	1.245.264,48	894.985.72	348,278,76	403,69%
Entrate conte cognitele - molo IV		18	- 8	- 6	0	26	
Altre Entrate (do redictore attenti fluoristario-tholo Viscomitore al pressis-stolo VI)		500,00	300,00	500,08	500	8	181
Entrare per conte ierzi e partie di giro - male EE	29.199.000,00	452,306,22	29 631.206.22	29.631.206,22	29 463 194,09	168,012,15	1,48%
Totale Entrate	142.683.403,94	58.759.184,55	201.442,688,49	201.40.688,49	165.764.975,54	35,677,712,95	
Avenue all assessium cume uniforate 2019	197.999.083,94	8.891 997,62	146.593.092,36				
Totale Generale	280 687,487,88	67 653 282 17	845.883.170.03	201,442,633,49	MS.764 975.54	\$5477.7 <u>17,8</u> 5	
Дізанако ді сопримся						200,000,000	
Totale a paregglo	280.682,487,88	67,653,282,17	348.835.770.05	201.442.688.49	165,764,975,54	35.877.712.95	

Spese	A-1-1-1-1-1-1-1-1-1-1-1-1-1-1-1-1-1-1-1	Various sees 2017	fireduluse deplots in most 2019	Savier Injegin to 6.00.2019	Augument Laure 2019	Remail de page er nom 2011	SQ'A legege -	Digital Impropria
								100
Usem corrent - male I	343.264.941,78	39.694.625,36	282,959,567,04	137,570,397,29	136,256,197,76	11.314.199,33	43,45%	-51,309
Uzcie in como capitale - riralis II	7,819,635,72	27.526.450.69	35.345.486.41	6.643.503,74	4.557.391,87	2.086111.97	-45,53%	
Alire socite cineramento attività finanzierie -Nolo III erimborca presiit - ittolo IV)	399,110,38		399,510,38	194310,38	194 310 31	0,00	-61,31%	
Uzeta par conto tarzi a paritta di gero (molo 172)	29.199.000,00	432.304.22	29 651 206,22	29.631.206.22	34708381.85	4.922.824.37	LAST	1,009
Totale Spese	289,682,487,88	67.653.181.17	348.336.778,05	174,039,617,63	155,716.481,86	18.325.135,77	37,56%	-50,049
Distance d annual resions								
Totale Generale	310,682,407,88	67,653,262,17	148.335,770,05	174,039,617,63	355,714,401,86	18.323.335,77		

#### QUADRO DI RAFFRONTO CON L'ESERCIZIO PRECEDENTE

	-	Amo formalevio 2019		LONG THE SECTION	uses flacationis para		
Entrate	Milital	Comparation (IS)	Cotto	Solidai (D)	Compression (C)	Orser 377	DIF K (BV)
Trasferimenti carrenti - diolo II	45.311.237,14	170.567.717.79	147.288.713,00	22.872.755,72	141.009.902,37	128 818 957,37	20,96%
Betrale estra tribataria - mala III	369.303.40	1.243.264.48	1 024 102,12	157.502.02	1,244,204,46	1.401.185.34	-0,08%
Ecrete como capitale - titala IV	5 200,00		111	344010,25	4.212,00	11.212,06	-100,00%
dire Entrate (da riduzione attività finaziarrie-trolo Viaccenzsone di prestiti malo VI)		500,00	500,00		1.000,00	1.367.910,31	90,00%
Entrare per conto terri e paritte di giro - molo IX	1.225.498,88	29 631 206,22	29 8 25 .702 .53	1.419.995,21	26.767.159.55	26.722.308,75	10,70%
Totale Entrate	46.911.239,42	261.442.688,49	178,139,017,67	24,794.263,20	169.026.478,32	158,321,573,77	19,18%

	Anno finanzierio 2018			Anna Prevenero Sáriá	31 AND STREET	
Relief	Companient (5)	Cene	Residut (D)	Compensate (C)	GHM 57	DIF E INV
12.660.409,51	137.570.397,39	133.019.655.49	8.218.713.09	127 183 053 59	126.541.562.47	8,17%
2.385.315.96	6:643.503,74	5,612,075,44	1.365.043.16	5,639,369,70	5,925,917,85	17,81%
- 30	194 510,58	194,510,38	¥8	185.652,19	185,632,19	4,78%
4.953.887,70	29 631 30623	30 361 688.21	5.654.359,69	26.767.159.55	27.364.740,43	10,70%
19.999.613,17	174.039.617,63	169.187.929,52	15.268.125,94	159,775,214,03	159,917,852,94	8,93%
	27.403.070,95			925126429		
19.999.613.17	207.442.688,49	169187929,52	25.26R.125,94	769.026.479,32	259.927,952,94	
	12.660.409.51 2.385.315.96 0 4.953.887.70 19.998.615.17	12460.409.51 137.370.397.29 2.885.315.96 6.6413.03,74 0 194.510.38 4.953.887.70 29.631.306.23 19.598.615,17 174.639.417,63 27.401.070.66	12600.409.51 137.570.397.29 135.019.655.49 2.885.315.96 6.643.303,74 5.612.075.44 0 194.510.38 194.510,38 4.953.887.70 29.631.306.22 30.361.688.21 19.999.615,17 174.039.617.63 169.187.929.62	12460.409.51 137.370.397.29 135.019.635.49 8.218.713.09 2.885.315.06 6.648.303,74 5.612.075,44 1.365.048.16 0 194.510.38 194.510.38 4.953.887.70 29.631.306.23 30.361.688.21 5.684.369.69 19.598.615,17 174.639.487,63 169.187.929,52 18.268.125,94	12460.409.51 137.370.397.29 135.019.635.49 8.218.713.09 127.183.033.39 2.885.915.00 6.6413.03,74 5.612.075,44 1.965.048.16 5.639.348,70 0 194.510,38 1.94.510,38 - 185.632.19 4.953.887.70 29.631.306.23 30.361.688.21 5.684.349,69 26.767.159.55 19.999.615,17 174.639.417,68 169.187.929,63 18.268.125,94 159.778.214,63 27.401.070,66 9.251.264.29	12460-409-51 137 370 397-29 133 019 635 49 E 21E 713.09 127 183 033 39 116 541 562 47  2.885 315.06 6-648 503,74 5-612.075,44 1365 043 18 5-639 348,70 3923 917,85  0 194 510,38 194 510,38 - 185 682 19 183 682 19 183 682 19 183 682 19  4.953 887.70 39-631 306 23 50 361 688 21 3-654 359 69 36 767 159.55 27 364 740.43  194 99-615,17 174 639 437,63 169-187,929,52 18-268 125,94 199-778 214,03 199-917 852,94  27 403 070,56 9 9251 264 29

#### Situazione di equilibrio dati di cassa

Prospetto riepilogativo dati di cassa (Art. 13, c. 1, L. n. 243/2012)	Anno 2019	
Descrizione	Importo	
Saldo cassa iniziale	137.366.944,30	
Riscossioni	178.139.017,74	
Pagamenti	169.187.929,52	
Saldo finale di cassa	146.318.032,52	

Il Rendiconto generale 2019 presenta un avanzo finanziario di competenza di euro 27.043.070,86, pari alla differenza tra le entrate accertate e le spese impegnate, come appresso indicato:

TOTALE ENTRATE ACCERTATE	201.442.688,49
TOTALE USCITE IMPEGNATE	174.039.617,63
AVANZO DI COMPETENZA	27.403.070,86

Le previsioni iniziali delle entrate e delle uscite correnti, pari rispettivamente ad euro 113.237.570,34 ed euro 243.264.941,78, sono conformi con quelle indicate nel bilancio di previsione 2019, deliberato nella seduta del Cda del 19 dicembre 2018, ed hanno subito complessivamente variazioni in aumento per euro 67.653.282,17, mentre, le partite di giro, inizialmente previste per euro 29.199.000,00, hanno subito variazioni per euro 432.206,22.

Dall'analisi dei prospetti riassuntivi del rendiconto finanziario e di quelli di confronto con l'anno 2018 si evidenziano alcuni dati significativi quali:

- un consistente scostamento degli accertamenti riferiti alle entrate derivanti da trasferimenti correnti rispetto alle previsioni iniziali (+ 50,63%) significativamente incrementate rispetto alle somme accertate nell'anno 2018 (+ 20,96%);
- la mancata registrazione di entrate in conto capitale;
- un consistente scostamento tra le spese complessivamente impegnate rispetto alle previsioni iniziali (-37,99%) e definitive (- 50,04%) particolarmente significativo per le spese in conto capitale (- 81% rispetto alle previsioni definitive).

Con riferimento all'ultimo punto sopra evidenziato, si ritiene che tale circostanza sia influenzata dalla prassi seguita dall'Ente di prevedere in sede di predisposizione del bilancio previsionale l'utilizzo dell'intero avanzo di amministrazione risultante dall'esercizio precedente.

Tale prassi, seguita dall'Ente anche per il bilancio di previsione 2020, non appare coerente con il carattere pluriennale dei progetti di ricerca finanziati con la quota maggiormente significativa delle risorse accantonate nell'avanzo di amministrazione oltre che con le previsioni di utilizzo di alcune spese afferenti la gestione del personale (quali ad es. accantonamento TFS/TFR).

Più in generale va migliorata la capacità di programmazione dovendo le previsioni di spesa essere supportate dalla concreta esigenza di sostenerle ed essere improntate alla effettiva realizzabilità delle stesse.

Anche per questo esercizio, l'Ente registra un avanzo finanziario di competenza che si attesta ad oltre 27 mln di euro riconducibili alle maggiori entrate da trasferimenti correnti, come dettagliato nel prosieguo della presente relazione. Si tratta di un avanzo finanziario di competenza consistentemente superiore a quello registrato per l'esercizio 2018.

Si segnala, inoltre, il valore del fondo cassa che, al 31.12.2019, si attesta a oltre 146 mln di euro con un aumento del 6,5% rispetto al dato registrato al termine dell'esercizio 2018; ciò a fronte di un avanzo di



amministrazione a fine esercizio di oltre 173 mln di euro in aumento rispetto al dato dell'esercizio precedente (146,8 mln di euro al 31.12.2018).

Risulta, pertanto, un aumento del divario tra avanzo di amministrazione e fondo cassa registrato a fine esercizio e, più in generale, appare opportuna una valutazione sulla capacità di spesa delle risorse assegnate (prevalentemente per la realizzazione di progetti scientifici).

#### ESAME DELLA GESTIONE DI COMPETENZA

#### ENTRATE CORRENTI

Le entrate correnti accertate, al netto delle partite di giro, sono costituite da:

	ACCERTAMENTI	ACCERTAMENTI
	2018	2019
Euro	141.009.902,37	170.567.717,79
Euro	1.244.204,40	1.243.264,48
	142.254.106,77	171.810.982,27
		2018 Euro 141.009.902,37 Euro 1.244.204,40

Le entrate derivanti da trasferimenti correnti riguardano in primo luogo le assegnazioni ricevute in sede di ripartizione del Fondo di finanziamento ordinario degli enti di ricerca di cui al DM n. 856 del 10 ottobre 2019 nonché altre assegnazioni relative al finanziamento di specifici progetti di ricerca.

In particolare, possono distinguersi:

- a) le entrate destinate al finanziamento degli oneri di funzionamento dell'ente che passano da 83,1 mln di euro nel 2018 a 94,5 mln di euro nel 2019.
- Le maggiori assegnazioni riguardano il finanziamento degli oneri derivanti dalle procedure di stabilizzazione dei personale e assunzione di giovani ricercatori quali:
  - 6,9 mln ex FOE ASI: si tratta di risorse stabilizzate nell'assegnazione ordinaria in favore dell'Istituto in ragione delle procedure di stabilizzazione attivate del personale titolare di contratti a t.d. finanziati con risorse trasferite dall'ASI;
  - 4,5 mln di cui al DPCM 11 aprile 2018 destinato al finanziamento a regime del personale stabilizzato ai sensi del d.lgs. 75/2017.
- b) <u>altri contributi MIUR per la ricerca</u> che passano da 31 mln di euro del 2018 a 52,2 mln di euro nel 2019, in parte assegnati con il citato D.M. n. 856 del 10 ottobre 2019 in parte con separati decreti ministeriali tra cui rilevano maggiormente:
  - Il finanziamento destinato alle "attività di ricerca a valenza internazionale" per 12,8 mln di euro (D.M. 856/2019);
  - finanziamento destinato alle "progettualità di carattere straordinario" per 2,6 mln di euro (D.M. 856/2019);
  - o finanziamento del "Progetto" dal titolo "SRT-HighFrq: Potenziamento del Sardinia Radio Telescope per lo studio dell'universo alle alte frequenze radio" per la realizzazione del "Progetto" dal titolo "SRT - HighFrq: Potenziamento del Sardinia Radio Telescope per lo studio dell'universo alle alte frequenze radio", per un importo complessivo di € 18.683.000,00 concesso con decreto direttoriale n. 890/2019;
  - o finanziamento, per le annualità 2018 e 2019, dei "Progetti Internazionali" denominati "Square Kilometer Array" ("SKA") e "Cherenkov Telescope Array" ("CTA"), concesso dal MIUR con Decreto n. 450/2019, che ripartisce tra gli Enti Pubblici di Ricerca "...le risorse del "Fondo per gli investimenti e lo sviluppo infrastrutturale del Paese", di cui all'articolo 1, comma 1072, della Legge 27 dicembre 2017, numero 205..." per complessivi 16 mln di euro:
- c) altre entrate per la ricerca hanno subito un decremento passando da 26,4 a 23,4 mln di euro, pur confermandosi i finanziamenti provenienti da UE (7,2 mln di euro rispetto ai 7,5 mln del 2018) e aumentando quelli provenienti da ASI (+ 1,2 mln).



In merito alle assegnazioni di cui al Decreto MIUR n. 450/2019 e alla contabilizzazione tra le entrate correnti di risorse destinate ex lege al finanziamento degli investimenti e dello sviluppo infrastrutturale del Paese il Collegio ha chiesto chiarimenti anche in sede di esame del presente rendiconto: l'Ente ha prodotto copia della rendicontazione presentata al Ministero vigilante in data 9.7.2020 da cui si evince la destinazione di tali risorse al pagamento delle quote associative agli organismi SKA e CTA che gestiscono le infrastrutture in via di realizzazione, il finanziamento della realizzazione di infrastrutture di supporto, ma anche alla remunerazione del personale dedicato al progetto (missione assegni di ricerca e spese di formazione) nonche il finanziamento della ricerca di base finalizzata a SKA e CTA. Sul punto il Collegio si riserva ulteriori approfondimenti e una compiuta valutazione tenuto conto anche di quelle che saranno le valutazioni del Ministero vigilante.

Con riferimento alle entrate relative al progetto SRT, il finanziamento è stato disposto dal MUR a valere sulle risorse del PON-SRT (BMIUR) in relazione al quale il Direttore scientifico nella relazione sull'avanzo vincolato, allegata al rendiconto in esame, precisa che "sono in corso di predisposizione le gare d'appalto per l'acquisizione della strumentazione" mentre nella nota integrativa si specifica che l'O.A. di Cagliari "ha attivato, nel secondo semestre dello scorso anno, numerose procedure di gara, per un importo complessivo di € 13.200.000,00 che, essendo, peraltro, molto complesse, verranno concluse nel corso del corrente anno".

#### ENTRATE IN CONTO CAPITALE

Non sono state contabilizzate entrate in conto capitale: si rinvia a quanto rappresentato in precedenza con riferimento alla contabilizzazione delle entrate destinate ex lege al finanziamento degli investimenti e dello sviluppo infrastrutturale del Paese.

#### SPESE CORRENTI

Le uscite correnti sono riepilogate nella tabella seguente:

Spese Correnti titolo I	T	impegni 2018	impegni 2019
Redditi da lavoro dipendente	Euro	72.556.347,38	76.530.402,02
Imposte e tasse a carico dell'ente	Euro	4.763.984,79	4.914.566,00
Acquisto di beni e servizi	Euro	25.173.926,17	28.200.900,51
Trasferimenti correnti	Euro	24.123.417,98	27.390.259,70
Interessi passivi	Euro	163.689,15	154.810,96
Rimborsi e poste correttive delle entrate	Euro	106.061,10	143.501,43
Altre spese correnti	Euro	295.627,02	235.956,67
Totale	Euro	127.183.053,59	137.570.397,29

#### Spese di personale

La spesa per il personale, che comprende anche gli oneri riflessi, rappresenta il 53,00% della spesa complessiva, escluse le partite di giro, e il 55,63% della spesa di parte corrente.

I redditi da lavoro dipendente comprendono sia il personale assunto a tempo indeterminato che il personale assunto a tempo determinato e la remunerazione degli assegni di ricerca.

Come noto l'art. 9 del d.lgs. n. 218/2016, l'indicatore del limite massimo alle spese di personale è calcolato rapportando le spese complessive per il personale di competenza dell'anno di riferimento alla media delle entrate complessive dell'Ente come risultante dai bilanci consuntivi dell'ultimo triennio e non può essere superiore all'80%. Rimane fermo che la programmazione del personale deve essere compatibile con l'esigenza di assicurare la sostenibilità della spesa di personale e gli equilibri di bilancio.



La tabella che segue espone i dati della voce redditi di lavoro dipendente in rapporto alle entrate da FOE destinate a finanziare il funzionamento ordinario dell'Ente e in rapporto al totale delle entrate complessivo e al netto delle partite di giro nel triennio 2017-2019

	2017	2018	2019
redditi da lavoro dipendente (a)	69.591.848,03	72.556.347,38	76.530.402,02
FOE funzionamento ordinario (b)	77.987.534,00	83.107.736,00	94.535.474,00
incidenza a/b	89%	87%	81%
totale entrate (c)	164.134.332,18	169.026.478,32	201.442.688,49
incidenza a/c	42%	43%	38%
totale entrate al netto delle partite di giro (d)	133.469.056,66	141.009.902,37	171.811.482,27
incidenza a/d	52%	51%	45%

Premesso che per l'anno 2017 l'assegnazione FOE funzionamento ordinario non comprende la cd. quota premiale (assegnata tardivamente nel 2018) e dal 2018 l'assegnazione ordinaria comprende la cd. quota premiale (circa 5,3 mln di euro), dalla tabella emerge un incremento della voce redditi di lavoro dipendente in linea con l'incremento delle risorse FOE destinate al funzionamento ordinario.

Tuttavia, nella relazione sulla gestione e nella relazione del Presidente che accompagnano il rendiconto vengono rappresentate notevoli criticità in ordine alla sostenibilità della spesa di personale come risultante dall'attuazione delle procedure di stabilizzazione e reclutamento poste in essere dall'Ente in attuazione del piano generale di arruolamento del personale per il triennio 2018-2020, nonché dei Piani di fabbisogno del personale dettagliati all'interno del Piano triennale delle attività per il triennio 2018-2020 e per il triennio 2019-2021 e dei piani triennali precedenti.

Nel corso dell'esercizio 2019, l'Istituto ha infatti proseguito le procedure di stabilizzazione e reclutamento di cui alla delibera del CdA del 4.7.2018 n. 60,² definitivamente concluse nel corso del presente esercizio con l'assunzione a far data dall'1.7.2020 di n. 46 Ricercatori e n. 26 tecnologi selezionati tramite concorso pubblico aperto.

Al riguardo, nella propria relazione, il Presidente dell'Inaf lamenta la progressiva erosione delle risorse disponibili per il finanziamento delle spese "ricorrenti e non rimodulabili" della Direzione scientifica e della Direzione generale, prima gravanti sulla quota premiale ora ricompresa nell'assegnazione ordinaria, in ragione della destinazione di tali risorse alle procedure di stabilizzazione e reclutamento del personale. Si rappresenta che "Nel corso del 2019, in sostanza, si è cominciata a materializzare gradualmente l'erosione dell'ex-quota premiale, che per volontà del Governo è stata svincolata dalle sue finalità originarie ed è confluita nell'Assegnazione Ordinaria, per fare parte delle risorse certe e stabili da vincolare per il completamento del processo di stabilizzazione. La gradualità di questo processo, che ragionevolmente potrà concludersi nel corso del 2021, individua il 2021 come un anno di transizione, in cui sarà necessario negoziare col MUR ulteriori risorse per l'INAF, per quelle attività che tradizionalmente erano coperte appunto dalla ex-quota premiale."

D'altro canto, la medesima relazione nel prospettare il proseguimento del processo di arruolamento nel 2021 inserisce nel budget disponibile l'ex quota premiale per euro 5,3 mln oltre alla quota ex FOE ASI per euro 7 mln confluite nell'assegnazione ordinaria affermando che "da un'analisi delle assunzioni fatte a partire dall'epoca in cui sono state gradualmente assegnate queste risorse, fino all'esercizio di riferimento in questione, e cioè il 2019, l'Amministrazione potrà, per differenza, stimare le risorse di Assegnazione Ordinaria che in teoria sarebbero disponibili ancora per il proseguimento del processo di arruolamento".

Sul punto, il Collegio evidenzia che l'art. 20 del d.lgs. n. 75/2017 consente, non obbliga , la stabilizzazione del personale assunto con contratti a tempo determinato e subordina l'attivazione delle stesse "a condizione che le medesime amministrazioni siano in grado di sostenere a regime la

-

<sup>&</sup>lt;sup>2</sup> Assunzione nominativa di 14 unità di personale tecnico amministrativo e 49 unità di personale di ricercatore e tecnologo ex art. 20 comma 1 del d.lgs. n. 75/2017; n. 46 Ricercatori e n. 27 tecnologi tramite concorso riservato e altrettante unità tramite concorso aperto ex art. 20 comma 2 del d.lgs. n. 75/2017.



relativa spesa di personale previa certificazione della sussistenza delle correlate risorse finanziarie da parte dell'organo di controllo interno di cui all'articolo 40-bis, comma 1, e che prevedano nei propri bilanci la contestuale e definitiva riduzione di tale valore di spesa utilizzato per le assunzioni a tempo indeterminato dal tetto di cui al predetto articolo 9, comma 28".

Nel caso dell'Inaf, l'avvio delle procedure di stabilizzazione è stato supportato dalla verifica delle risorse disponibili come certificate dal Collegio dei revisori p.t. sulla base dei costi a regime delle stabilizzazioni indicati nella relazione dalla Direzione Generale del 16 luglio 2018 (euro 10.486.947, di cui cofinanziato dall'INAF nei seguenti termini: 1,6 mln di euro da finanziamenti ASI, 2,2 mln di euro quale budget già accertato nel PTA 2017-2019 e 2 mln derivanti dal turn over con "eventuale anticipazione a valere della premialità").

Tuttavia come anche rappresentato da questo Collegio nella relazione al bilancio di previsione 2020, gli oneri effettivi connessi a tali stabilizzazioni si sono attestati su importi maggiori rispetto a quelli certificati. Il dettaglio dei maggiori oneri è stato fornito dalla Direzione generale con nota prot. 390 del 24 gennaio 2020 che ha quantificato la spesa complessiva per le procedure di stabilizzazioni in euro 12.268.374 ed euro 1.417.603 per le assunzioni dei giovani ricercatori e tecnologi (a fronte di risorse disponibili di euro 1.069.472).

Peraltro, l'Inaf ha ricevuto anche le risorse aggiuntive derivanti dalla ex quota FOE ASI pari a 6,9 mln di euro proprio in ragione della stabilizzazione di personale ex ASI.

Ciò premesso desta preoccupazione quanto rappresentato dalla Direzione generale e dal Presidente nella seduta del Cda del 5.6.2020 laddove la spesa per personale a tempo indeterminato, a seguito delle assunzioni fin qui operate e programmate nel corso del 2020, viene quantificata a regime in 80 mln di euro a fronte di un'assegnazione ordinaria di 95 mln con conseguente rappresentazione della necessità di rimodulare "pesantemente" nell'esercizio 2021 le "spese ricorrenti" "rimodulabili" e "non rimodulabili" della Direzione scientifica e della Direzione Generale.

Va precisato che l'indicazione di spese "ricorrenti" "rimodulabili e non rimodulabili", già presentata in allegato al bilancio di previsione 2020 (tabella 7), è distinta dalle "spese correnti ricorrenti" e dalle altre "spese ricorrenti" relative a utenze, servizi di pulizia, manutenzione immobili e impianti e acquisizione di beni e servizi.

Inoltre, va anche rappresentato che le cd. "spese ricorrenti non rimodulabili" quantificate nella predetta tabella ammontano a oltre 7,6 mln di euro oltre le risorse dell'ex quota premiale (5,3 mln di euro).

In conclusione, l'emersione di costi maggiori rispetto a quelli inizialmente preventivati delle procedure di stabilizzazione e reclutamento del personale ha già "consumato" le risorse dell'ex quota premiale a fronte di fabbisogni superiori al valore della stessa.

Tale circostanza è il frutto di scelte discrezionali operate dall'Ente di cui, di volta in volta, si è attestata la compatibilità con gli equilibri di bilancio. L'Ente avrebbe dovuto valutare l'impatto che tali procedure avrebbero avuto sul finanziamento delle attività di ricerca scientifica e, in particolare, sulle cd. "spese ricorrenti non rimodulabili", concetto di non chiara definizione.

Ciò posto, attese le criticità rappresentate in ordine alle possibili conseguenze negative sulla sostenibilità di spese considerate "non rimodulabili", si ritiene che l'Ente non possa proseguire nelle procedure di reclutamento già programmate anche per l'anno in corso (compresi scorrimenti di graduatoria ed eventuali progressioni di carriera dei ricercatori e tecnologi), con stanziamento nei pertinenti capitoli di spesa del bilancio di previsione 2020, se non all'esito di una seria verifica della sostenibilità dei relativi oneri in relazione alla stabilità degli equilibri di bilancio attuali e futuri.

Appare altrettanto necessaria in vista della predisposizione del bilancio di previsione 2021, la realizzazione di una rigorosa politica di contenimento dei costi, anche con riferimento alle attività governate dalla Direzione della ricerca scientifica, asseritamente non più sostenibili a fronte delle risorse assegnate in via ordinaria dal MUR.

#### Altre spese correnti

La spesa per "acquisti di beni e di servizi" rappresenta, invece, il 19,53% della spesa complessiva, al netto delle partite di giro, e il 20,50% della spesa di parte corrente.



Nella nota integrativa viene in più occasioni rappresentato come una parte delle spese generali sostenute per la realizzazione dei progetti gravi sull'assegnazione ordinaria dell'Ente così come una parte delle spese sostenute per l'acquisizione di beni e servizi e per l'acquisizione di beni di uso durevole connesse alla realizzazione dei progetti. Tali aspetti rappresentano una ulteriore criticità che impone una più adeguata valutazione della congruità dei finanziamenti destinati alla realizzazione di specifici progetti di ricerca e della sostenibilità della partecipazione agli stessi da parte dell'Istituto laddove sia chiamato a sostenere parte delle spese correlate alla realizzazione del progetto.

Le spese per trasferimenti correnti corrispondono al 18,97% delle spese impegnate e al 19,91% delle spese di parte corrente, al netto delle partite di giro e sono imputabili, per la maggior parte, ai trasferimenti finalizzati all'attuazione di accordi e convenzioni con istituzioni scientifiche nazionali ed internazionali; al finanziamento di progetti di ricerca; alla realizzazione di progetti di ricerca partecipati; al finanziamento di borse di studio e dottorati e, infine, al trasferimento in favore della Fundación Galileo Galilei per la gestione del "Telescopio Nazionale Galileo" attestatosi nel 2019 in 2,7 mln di euro a fronte di un iniziale stanziamento di 2,5 mln di euro.

#### SPESE IN CONTO CAPITALE

Le spese in conto capitale sono rappresentate nella seguente tabella:

	Impegni 2018	Impegni 2019
Euro		N. N 2
Euro	5.273.978,58	6.213.870,71
Euro	108.804,71	59.179,04
Euro	5.165.173,87	6.154.691,67
Euro	365.390,12	429.633,03
Euro	115.034,97	115.293,89
Euro	250.355,15	314.339,14
	Euro Euro Euro Euro Euro	Euro 5.273.978,58 Euro 108.804,71 Euro 5.165.173,87 Euro 365.390,12 Euro 115.034,97

In ordine alle spese in conto capitale, ciò che va evidenziato è il notevole scostamento tra gli impegni assunti a fine esercizio e le previsioni iniziali (27,5) e definitive (37,3) a testimonianza di una limitata capacità di programmazione della spesa che dovrà essere improntata per il futuro ad una effettiva realizzabilità della stessa.

#### PARTITE DI GIRO

Le partite di giro che risultano in pareggio, ammontano ad euro 29.631.206,22 e riguardano le entrate ed uscite che l'ente effettua in qualità di sostituto d'imposta, ovvero per conto di terzi, e che costituiscono al tempo stesso un debito ed un credito per l'Ente, nonché le somme amministrate dagli economi e da questi rendicontate o rimborsate.

Si premette che ogni Struttura dell'INAF ha un proprio Fondo economale stabilito, con determinazione del Direttore Amministrativo n. 18 dell'8 febbraio 2006, in un ammontare massimo pari ad euro 25.000,00. Per il Fondo economale della Sede Centrale, nell'anno 2019, le entrate sono state pari a euro 2.985,00 mentre i prelevamenti effettuati risultano pari a euro 2.532,33, con un saldo residuo di euro 452,67 restituito con reversale n. 2680 del 5/12/2019.

#### SITUAZIONE AMMINISTRATIVA

La situazione amministrativa, come esposto nella tabella che segue, evidenzia il saldo di cassa iniziale, gli incassi ed i pagamenti dell'esercizio, il saldo di cassa alla chiusura dell'esercizio, il totale delle somme rimaste da riscuotere, di quelle rimaste da pagare e il risultato finale di amministrazione, che ammonta ad euro 173.229.658,77



		In conto				
	RESIDUI	COMPETENZA	Totale			
Fondo di cassa al 1º gennalo 2019			137.366.944,30			
RESCOSSIONI	165.764.975,54	12.374.042,20	178.139.017,74			
PAGAMENTI	155.716.481,86	13.471.447,66	169.187.929,52			
Fondo di cassa al 31 dicembre 2019			146.318.032,52			
RESIDUI esercizi precedenti		RESIDUI dell'esercizio				
RESIDUI ATTIVI	11,233,526,47	35.677.712,95	46.911.239,42			
RESIDUI PASSIVI	1.676.477,40	18.323.135,77	19.999.613,17			
Avanzo al 31 dicembre 2019	al decoversation	- Justice Street	173,229,658,77			

Il saldo di cassa alla fine dell'esercizio corrisponde con le risultanze del conto dell'Istituto Cassiere al 31/12/2019 che ammonta ad euro 146.318.032,52.

Il citato avanzo di amministrazione trova riscontro dalla verifica effettuata come esposto nella seguente tabella:

Descrizione importo	Importo
Avanzo di amministrazione esercizio 2018	146.893.081,56
Avanzo/Disavanzo di competenza 2019	27.403.070,86
Radiazione Residui attivi	1.186.694,53
Radiazioni Residui passivi	120.200,88
AVANZO DI AMMINISTRAZIONE AL 31 DICEMBRE	173.229.658,77

L'avanzo di amministrazione definitivo accertato alla fine dell'Esercizio Finanziario 2019 registra rispetto all'esercizio precedente (€ 146.893.081,56) un incremento di circa il 18% (+€ 26.336.577,21) Detto avanzo è articolato come segue:

- avanzo di amministrazione vincolato per "progetti di ricerca scientifica" per euro 118.396.371,28
- avanzo di amministrazione vincolato per "attività di supporto alla ricerca" per euro 4.103.920,03
- avanzo di amministrazione vincolato per "Spese di Edilizia" per euro 3.043.131,44
- avanzo di amministrazione vincolato per "Spese di Personale" per euro 40.146.388,03
- avanzo di amministrazione non vincolato per euro 7.539.847,99

In merito alla composizione dell'avanzo di amministrazione vincolato, si osserva quanto segue.

#### Progetti di ricerca scientifica e attività di supporto alla ricerca

Il dettaglio fornito nella relazione sulla gestione e nell'allegata nota del Direttore scientifico, che per la prima volta ha chiarito cosa venga ricompreso nell'avanzo vincolato per progetti di ricerca scientifica, permette di comprendere come nello stesso siano confluite non solo risorse destinate al finanziamento di specifici progetti pluriennali derivanti da finanziamenti esterni, ma anche risorse derivanti dalle assegnazioni ordinarie ricevute dal MIUR, in relazione alle quali si ritiene sussista un vincolo di destinazione per la finalizzazione a specifiche attività (es. bandi PRIN INAF) e risorse, derivanti dalle assegnazioni ordinarie, che si ritengono vincolate al fine di garantire la continuità delle attività della Direzione Scientifica.

#### In questa ultima fattispecie rientrano:

- l'accantonamento per il finanziamento della ricerca di base (4,5 mln di euro) effettuato "in base alle iscrizioni disposte dal CdA alla fine dell'esercizio finanziario 2019 per garantire il supporto ai progetti scientifici e tecnologici pluriennali a termine della Direzione Scientifica e in misura minore ... dagli importi portati in avanzo dalle Strutture di Ricerca nel normale metabolismo pluriennale di uso delle risorse di Ricerca di Base loro distribuite, con lo stesso carattere di vincolo";
- accantonamenti in cui non c'è uno specifico vincolo né ab origine né definito dall'ente per il finanziamento di spese di funzionamento di carattere ricorrente connesse all'attività della direzione scientifica quali le spese per biblioteche, musei, convegni, didattica e divulgazione, nonché "le spese generali forfettarie di un dato progetto finanziato con fondi esterni siano state rendicontate ed il

rendiconto chiuso e approvato. Queste risorse rimangono di norma a disposizione dei CRAM di riferimento, e sono impiegate tipicamente per fronteggiare spese non direttamente imputabili ad attività progettuali che non trovano copertura nell'assegnazione ordinaria";

- accantonamenti riferiti a "raccolta di avanzi di progetti chiusi e rendicontati, alla copertura delle relazioni internazionali per progetti chiusi e rendicontati";
- accantonamenti per "avanzi intrinseci al meccanismo di erogazione ed uso dei finanziamenti Europei pluriennali".

La previsione di tali vincoli risulta troppo generica e non appare coerente con il quadro normativo vigente che permette di far confluire nell'avanzo vincolato le risorse aventi una destinazione specifica e ben definita.

Si ricorda a tale proposito che l'avanzo di amministrazione presunto può essere utilizzato soltanto in seguito all'approvazione del rendiconto.

E' consentito l'utilizzo delle risorse iscritte nell'avanzo, prima dell'approvazione del rendiconto, solo qualora lo stesso presenti caratteri di precisione e certezza, tali da escluderne la presunzione come nel caso di risorse destinate alla realizzazione di progetti pluriennali la cui entrata, accertata in esercizi finanziari precedenti confluisce necessariamente nella parte vincolata dell'avanzo di amministrazione mentre, sul versante della spesa, la programmazione può interessare più esercizi successivi. In questi casi, l'utilizzo dell'avanzo di amministrazione vincolato prima dell'approvazione formale del rendiconto dell'esercizio precedente, può ammettersi previa autorizzazione dell'amministrazione vigilante, solo ed esclusivamente per la parte di tale avanzo costituita da fondi vincolati.

Anche l'analisi dell'avanzo vincolato per "attività di supporto alla ricerca" per euro 4.103.920,03 desta perplessità con riferimento alle risorse accantonate per essere destinate alla formazione del personale e alle risorse destinate alla realizzazione di un impianto di illuminazione artistica degli edifici della sede centrale previsto per le celebrazioni del ventennale dell'Inaf ma non realizzato, perché appunto non si fa riferimento a risorse derivanti da fondi a ciò vincolati.

Nell'avanzo vincolato per attività di supporto alla ricerca rientra anche <u>l'accantonamento a fondo rischi e oneri</u> per euro 1.757.780,00 che comprende gli accantonamenti correlati al rischio di mancato recupero di crediti nei confronti della Regione Campania e della Regione Basilicata, nonché soprattutto nei confronti del credito vantato nei confronti dell'INPS per euro 1.350.000.

Tale ultimo accantonamento è stato disposto su sollecitazione del Collegio dei revisori, tuttavia, alla luce delle perduranti difficoltà che l'Ente sta incontrando nelle operazioni di recupero del credito nei confronti dell'Inps, con il quale le interiocuzioni sono ferme al tavolo tecnico costituito nel 2017, il Collegio ritiene che si debba procedere ad accantonare nel fondo rischi ed oneri l'intero importo del credito pari a euro 4.581.955,01 (residuo attivo n. 9063 del 2013).

Non sono stati inseriti accantonamenti per il rischio derivante da contenzioso i cui oneri sono stati stimati dalla responsabile del servizio legale dell'ente in meno di 50.000 euro in caso di soccombenza in tutti i contenziosi in essere.

#### Spese di personale

Con riferimento all'avanzo di amministrazione vincolato per spese di personale l'importo principale è riferito all'accantonamento per le future liquidazioni di TFR/TFS pari a 30.758.144,87, che risulta determinato dal valore iniziale pari ad euro 29.687.226,68 incrementato dall'accantonamento della quota annuale pari a 2,3 mln di euro e dalla quota versata dal CNR per il pagamento delle liquidazioni di fine rapporto spettanti al personale ex CNR collocato in quiescenza (289.111,97 euro) e decurtato del valore delle indennità pagate nell'anno (1.518.193,78 euro).

Le restanti voci relative ad accantonamento per spese di personale riguardano in via principale i fondi destinati al trattamento accessorio del personale dei livelli IV-VIII (anni 2018-2019), dei livelli I-III (anni 2011-2019), del personale dirigenziale (dal 2015 al 2019), agli oneri derivanti per il pagamento di arretrati per le ricostruzioni di carriera per il personale I-III, oneri per i rinnovi contrattuali 2019 -2020, ed i relativi oneri a carico dell'ente.

L'ammontare di tali accantonamenti è stato ampiamente rivisto rispetto ai valori indicati in sede di approvazione del consuntivo 2018 con particolare riferimento agli accantonamenti per i fondi del personale IV-VIII e I-III nonché per gli importi accantonati per il pagamento di arretrati correlati alla ricostruzione di carriera del personale I-III stabilizzato. Ciò, secondo quanto riportato nella nota



integrativa, all'esito di un processo di rivisitazione delle stime eccessivamente prudenziali effettuate in precedenza.

A tale riguardo, già in sede di esame del rendiconto 2018, questo Collegio aveva evidenziato come l'accantonamento di risorse per tali voci fosse anomalo perché sostanzialmente riconducibile a ritardi nella gestione della contrattazione integrativa del personale, ritardi che continuano a permanere nonostante il Collegio abbia in più occasioni sollecitato la regolarizzazione di tale situazione.

In assenza di provvedimenti di costituzione dei fondi, pertanto, la rivisitazione degli importi accantonati continua ad essere basata su delle stime in relazione alle quali dai chiarimenti ricevuti dall'Ente incidono alcune inesattezze quali la mancata considerazione degli oneri connessi all'assunzione di 14 unità di personale di livello IV-VIII, la mancata considerazione del possibile impatto del cd. fondo art. 90 ccnl 2016-2018 da destinare alle progressioni economiche e di livello e soprattutto le incognite correlate all'esatta quantificazione del fondo per il personale I-III.

Tali quantificazioni rilevano ai fini della successiva certificazione della compatibilità dei predetti fondi con i vincoli di bilancio.

Allo stesso modo si tratta di un importo stimato quello accantonato per arretrati dovuti per ricostruzioni di carriera relative al personale dei livelli I-III ridotto di oltre 3 mln di euro rispetto all'importo indicato in sede di rendiconto 2018, in relazione al quale l'Ente ha precisato che la maggior parte delle liquidazioni relative alle ricostruzioni di carriera del personale dei livelli I-III sono state effettuate nel corso dell'anno 2019; l'importo accantonato pari a 300.000 euro, è stato stimato in esito all'approfondita e puntuale analisi delle spese di personale effettuata al termine del 2019 ed è riferito agli arretrati ancora da erogarsi per le predette ricostruzioni, tenuto conto dei relativi provvedimenti già perfezionati e di quelli in corso di perfezionamento nel 2019.

#### **GESTIONE DEI RESIDUI**

Per i residui evidenziati nella situazione amministrativa l'Ente ha fornito specifici elenchi distinti anche per anno di formazione. Gli stessi alla data 31 dicembre 2019 risultano così determinati:

#### **RESIDUI ATTIVI**

(A)	(B)	(C= A-B)	(D)	(E=C-D)	F=E/A	G	H=(E+G)
Residui attivi al 1° gennaio 2019	Incassi 2019	Residui ancora da incassare	Radiazione residui attivi	Residui attivi ancora in essere	% da riscuote re	Residui attivi anno 2019	Totale residui al 31/12/2019
24.794.263, 20	12.374.042, 20	12.420.221, 00	1.186.694, 53	11.233.526, 47	45,31	35.677.712, 95	46.911.239, 42

Alla data dell'1.7.2020, i residui attivi di fine esercizio risultano incassati per euro 9.359.102,94 di cui euro 1.470.967,60 con riferimento ai residui attivi di formazione 2018 ed anni precedenti e euro 7.888.135,34 con riferimento ai residui attivi di formazione anno 2019.

#### **RESIDUI PASSIVI**

(A)	(B)	(C= A-B)	(D)	(E=C-D)	F=E/	G	H=(E+G)
RESIDUI PASSIVI AL 1° GENNAIO 2019	PAGAMENTI 2019	RESIDUI ANCORA DA PAGARE	RADIAZIONE RESIDUI PASSIVI	RESIDUI PASSIVI ANCORA IN ESSERE	% DA PAGAR E	RESIDUI PASSIVI ANNO 2019	TOTALE RESIDUI AL 31/12/2019
15.268.125, 94	13.471.447, 66	1.796.678, 28	120.200,8 8	1.676.477, 40	10,98	18.323.135, 77	19.999.613, 17

Alla data della dell'1.7.2020, i residui passivi di fine esercizio risultano pagati per euro 11.694.416,80 di cui 180.015,42 con riferimento ai residui passivi di formazione 2018 e anni precedenti ed euro 11.514.401,38 con riferimento ai residui passivi di formazione anno 2019.



E' stato effettuato il riaccertamento dei residui provenienti dagli esercizi precedenti, ai fini del loro mantenimento nelle scritture contabili approvato con delibera del CdA n. 38 del 15.5.2020 previo parere favorevole del Collegio dei revisori.

Nel rinviare alle osservazioni formulate nel verbale n. 32 del 14.5.2020, il Collegio ribadisce in questa sede la criticità rappresentata dal credito vantato dall'Ente nei confronti dell'INPS per euro 4.581.955,01 (residuo attivo n. 9063 del 2013) che costituisce da solo quasi il 50% dell'importo complessivo dei residui attivi di provenienza degli esercizi precedenti rispetto a quello in esame mantenuti in bilancio e che ha un peso sulla determinazione del risultato di amministrazione dell'esercizio.

In sede di esame del provvedimento di riaccertamento dei residui, il Collegio, pur esprimendo parere favorevole al suo mantenimento non sussistendo i presupposti per la sua radiazione ai sensi dell'art. 40 del DPR 97/2003, ha rappresentato che il mantenimento di detto residuo in bilancio deve essere adeguatamente controbilanciato da un accantonamento al Fondo rischi ed oneri pari all'importo integrale dello stesso, al fine di garantire i futuri equilibri di bilancio, non ritenendo più congruo l'accantonamento deciso nel corso dell'esercizio 2019 alla luce delle perduranti difficoltà che l'Ente sta incontrando nelle operazioni recupero del credito nei confronti dell'Inps, con il quale le interlocuzioni sono ferme al tavolo tecnico costituito nel 2017.

Con riferimento ai residui di formazione dell'esercizio, va registrato il consistente incremento dei residui attivi, la cui incidenza sul totale delle entrate è quasi raddoppiata rispetto all'esercizio 2018 passando dal 9% al 17,71%, sono stati esaminati a campione i residui attivi di maggior importo riepilogati nella tabella che segue con indicazione degli importi incassati alla data del 01.07.2020

numero accertamento	importo accertamento	Importo incassato alla data odierna
3745 ASI	2.000.000,00	0,00
5672 ASI	1.040.000,00	238.684,91
12879 ASI	1.169.716,00	187.178,00
14985 U.E.	1.401.636,00	1.401.636,00
9398 PON 18.683.000,00		1.868.300,00
TOTALI	24.294.352.00	3.695.798,91

Il residuo più consistente è relativo all'accertamento delle entrate riferite al finanziamento del "Progetto" dal titolo "SRT-HighFrq: Potenziamento del Sardinia Radio Telescope per lo studio dell'universo alle alte frequenze radio" per la realizzazione del "Progetto" dal titolo "SRT - HighFrq: Potenziamento del Sardinia Radio Telescope per lo studio dell'universo alle alte frequenze radio", per un importo complessivo di € 18.683.000,00 di cui al decreto direttoriale MIUR n. 890/2019. In relazione a tale finanziamento, è stata erogata la prima tranche pari al 10% del totale e in relazione al quale, come detto, viene riferito che sono in corso di predisposizione le gare d'appalto per l'acquisizione della strumentazione.

I restanti residui attivi afferiscono alle entrate che derivano dai finanziamenti previsti dagli accordi stipulati tra la Agenzia Spaziale Italiana e l'Inaf, poiché, nel rispetto del procedimento definito nella riunione straordinaria del Comitato Paritetico dei due Enti del 27 febbraio 2017, l'Inaf inserisce in bilancio le quote dei predetti finanziamenti di competenza dell'esercizio finanziario di riferimento, nel rispetto delle fasi di attuazione degli accordi e l'Asi eroga le predette quote successivamente alla rendicontazione delle spese sostenute.

Tale procedimento crea un disallineamento tra l'accertamento dell'entrata e l'effettivo riconoscimento della quota di finanziamento che deve essere adeguatamente presidiato.

#### SITUAZIONE PATRIMONIALE

Gli enti di ricerca ai sensi dell'art. 10 del d.lgs. 218/2016 sono tenuti ad adottare <u>con proprio</u> <u>regolamento</u>, anche ai sensi della normativa generale vigente in materia di contabilità pubblica di cui al d.lgs. n. 91/2011, sistemi di contabilità economico-patrimoniale anche per il controllo analitico della spesa per centri di costo.

Il predetto decreto non prevede una disciplina transitoria, come chiarito dalla nota MEF-RGS prot. n. 162286 del 9.8.2017, e le modalità dell'effettiva applicazione della normativa in esame sono rimesse alle Amministrazioni vigilanti.

Ad oggi non risulta che tali indicazioni siano state fornite dal MUR.



Ciò detto, si riportano di seguito i dati esposti nello stato patrimoniale e nel conto economico trasmessi dall'Ente solo in data 9.7.2020. Al riguardo il Collegio ha chiesto dei chiarimenti in data odierna all'esito dei quali rappresenta quanto segue.

In primo luogo i dati esposti rappresentano delle elaborazioni derivate dalla contabilità finanziaria,

La situazione patrimoniale viene rappresentata nella seguente tabella:

ATTIVITA'	Valori al 31/	12/2018	Valori al 31/12/2019		
	Parziali	Totali	Parziali	Totali	
A) Crediti verso lo Stato		0		0	
B) Immobilizzazioni:		49.033.016,74		50.438.498,49	
Immobilizzazioni Immateriali	947.946,94		1.243.725,24		
Immobilizzazioni Materiali	47.984.469,80		49.094.173,25		
Immobilizzazioni Finanziarie	100,600		100,600	40-14-10-14-14-14-14-14-14-14-14-14-14-14-14-14-	
C) Attivo circolante:		155.257.565,95		191.390.036,12	
Rimanenze					
Residui attivi (crediti)	17.890.621,65		45.072.003,60		
Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni					
Disponibilità liquide	137.366.944,30		146.318.032,52		
D - Ratei e Risconti:					
Ratel e risconti					
TOTALE ATTIVITA'		204.290.582,69		241.828.534,61	
PASSIVITA'			1		
A -Patrimonio netto	1	127.084.163,71		138.065.174,38	
Fondo di dotazione			1		
Riserve da utili	125.065.252,82	**	127.084.163,71	-	
risultato economico dell'esercizio	2.018.910,89		10.981.010,67		
B) - Contributi in conto capitale					
C)- Fondi per rischi ed oneri	-	1.383.841,01		1.757.780,00	
D) - Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato		30.632.518,31		31.267.564,57	
E) - Residui passivi (Debiti)		19.340.087,83	-	16.966.373,55	
F) - Ratei e risconti		25.848.971,83		53.771.642,11	
Ratei e risconti					
TOTALE PASSIVITA'	15	204.289.582,69	- 3	241.828.534,61	

La nota integrativa evidenzia la notevole difficoltà di generare documenti di "contabilità economicopatrimoniale", quali il "Conto Economico" e lo "Stato Patrimoniale", partendo da operazioni di "contabilità finanziaria", atteso che la "lettura" dei risultati prodotti da questo processo di "derivazione" spesso non è immediata, né intellegibile, e richiede, pertanto, una serie di esplicazioni, chiare ed analitiche.

Le "scritture contabili" sono automaticamente generate dal sistema informatico ed opportunamente integrate, alla chiusura dell'esercizio, da operazioni manuali, definite "scritture di assestamento".

L'aumento di valore delle immobilizzazioni immateriali, pari ad Euro 266.882,02, fa riferimento alle "Liquidazioni passive" registrate nel corso dell'Esercizio Finanziario 2019 sul capitolo 2.02.03.06.001 "Manutenzione straordinaria su beni demaniali di

terzi", pari ad Euro 238.149,75, e sul capitolo 2.02.03.06.999 "Manutenzione straordinaria su altri beni di terzi", pari ad Euro 9.394,00, le quali confluiscono nel conto dello Stato Patrimoniale 1.2.1.07 "Manutenzione straordinaria su beni demaniali di terzi". I predetti importi si riferiscono ad interventi realizzati, nel corso dell'Esercizio Finanziario 2019, in attuazione di quanto previsto dai "Piani triennali



di edilizia". L'aumento di valore delle immobilizzazioni immateriali è, altresi, determinato dalle "variazioni sulle liquidazioni passive" relative a "residui passivi", pari ad Euro19.338,27, che il software di contabilità "TEAM" assume come "liquidazioni passive" registrate nel corso dell'Esercizio Finanziario 2019.

Il valore delle immobilizzazioni materiali è pari ad Euro 49.094.173,25, ed è costituito dai seguenti conti Patrimoniali:

- 1. Conto P1.2.2.01 "beni demaniali", pari ad Euro 5.305.879,35.
- 2. Conto P1.2.2.02 "Immobilizzazioni materiali non demaniali", pari ad Euro 31.468.698,74.
- 3. Conto P1.2.2.04 "Immobilizzazioni materiali in corso", pari ad Euro 7.258.763,30, per gran parte si riferisce ad acquisizioni di "materiale informatico". A causa di una errata "associazione automatica" tra i "conti finanziari" ed i "conti economico-patrimoniali", le acquisizioni di "materiale informatico" sono state erroneamente "ribaltate" sul conto "immobilizzazioni

materiali in costruzione" dello "Stato Patrimoniale". L'Ente ha avviato un processo di revisione al fine di adottare le necessarie misure correttive, atteso, comunque, che queste anomalie sono presenti nei documenti contabili da esercizi precedenti.

 Conto P1.2.2.05 "Immobilizzazioni materiali acquisite mediante leasing finanziario", pari ad Euro 5.060.831,86.

Al riguardo si fa presente che l'Ente ha avviato un processo di revisione al fine di verificare la corrispondenza delle "associazioni automatiche" presenti nel software di contabilità "TEAM" tra i "conti finanziari" ed i "conti economico-patrimoniali" e di adottare conseguentemente le necessarie misure correttive.

E' stato fornito un prospetto di raccordo tra i valori dei residui attivi e passivi risultanti a rendiconto e gli importi dei debiti e dei crediti riportati nello stato patrimoniale.

Con riferimento al conto del "Fondo per TFR" si precisa che esso comprende l'importo di Euro 30.758.144,87, relativo all'avanzo vincolato per spese di personale, descritto, in modo dettagliato, nel Paragrafo B6 "Avanzo di amministrazione" della "Nota Integrativa", e l'importo di Euro 509.419,70, relativo alle quote del "Trattamento di Fine Rapporto" accantonate dalle "Strutture di Ricerca", a valere sui finanziamenti esterni, per i rapporti di lavoro a tempo determinato.

#### CONTO ECONOMICO

Il conto economico evidenzia i componenti positivi e negativi della gestione secondo criteri di competenza economica e presenta i seguenti valori:

CONTO ECONOMICO					
Descrizione		2018	2019		
A) Valore della pro	duzione	136.335.466,92	147.831.930,97		
B) Costi della prodi	uzione	134.050.578,06	136.803.858,75		
Differenza tra valore della produzione (A-		2.284.888,86	11.028.072,22		
C) Proventi e oner	i	- 163.689,15	- 154.797,73		



finanziari		
D) Rettifiche di valore di attività finanziarie	Q.	<b>X</b> )
E) Proventi e oneri straordinari	- 102.288,82	107.736,18
Risultato prima delle imposte (A-B ±C±D±E)	2.018.910,89	10.981.010,67
Imposte dell'esercizio		*
Avanzo/Disavanzo Economico	2.018.910,89	10.981.010,67

Il "Conto Economico" dell'Esercizio Finanziario 2019 è stato elaborato riclassificando le scritture finanziarie secondo le logiche proprie dei valori economico-patrimoniali e consiste nella rielaborazione dei valori finanziari del "Rendiconto Generale", che sono stati rimodulati sulla base della "congruenza economica" di "impegni" e di "accertamenti", equiparati, rispettivamente, ai "costi" e ai "ricavi".

Pertanto, il "documento contabile" che descrive la "gestione economica" viene generato automaticamente dal "software di contabilità "denominato "TEAM" e integrato con alcune scritture tipiche di fine esercizio, quali, a titolo esemplificativo e non esaustivo, le "scritture di ammortamento relative ai cespiti presenti nei registri inventariali" e gli "accantonamenti ai fondi".

Con riferimento alla riconciliazione tra il valore delle entrate correnti accertate e il valore della produzione, nonché tra il valore delle spese correnti impegnate e il valore dei costi della produzione, si fa presente che è stata trasferita agli esercizi successivi la quota dei ricavi alla quale non sono correlati costi o la quota che si riferisce ad attività ancora da svolgere o che saranno svolte nei predetti esercizi.

L'importo relativo al "Fondo rischi ed oneri" presente nel conto E2.4.2 "Accantonamento a fondo rischi" del Conto Economico, pari ad Euro 372.938,99, si riferisce alle variazioni effettuate nel corso dell'Esercizio Finanziario 2019 nell'ambito del predetto "Fondo". L'importo relativo al "Fondo rischi ed oneri" presente nel Conto P2.2.9.99) "Altri fondi Stato Patrimoniale", pari ad Euro 1.757.780,00, si riferisce alla disponibilità presente sul predetto "Fondo" al termine dell'Esercizio Finanziario.

Non risulta esposto nel Conto Economico l'importo relativo all'accantonamento per il "Trattamento di Fine Rapporto".

#### ATTIVITÀ DI VIGILANZA EFFETTUATA DALL'ORGANO DI CONTROLLO INTERNO NEL CORSO DELL'ESERCIZIO

Il Collegio, nel corso dell'esercizio 2019 ha partecipato, salvo impedimenti di carattere eccezionale, con il suo Presidente alle riunioni del Consiglio di Amministrazione

Sono stati esaminati a campione i provvedimenti assunti dal Direttore generale e dai dirigenti amministrativi dell'ente.

Le principali criticità segnalate nei verbali redatti nel corso del 2019 hanno riguardato in via principale:

- il ritardo nelle procedure di definizione dei fondi e degli accordi decentrati per il personale dei livelli I-III, al quale viene erogata dal 2010 un'indennità per oneri specifici in misura indifferenziata in contrasto con le previsioni normative e contrattuali;
- il ritardo nelle procedure di definizione dei fondi e degli accordi integrativi per il personale dei livelli IV-VIII fermi al 2017, nonché nella definizione del fondo art. 90 ai sensi del ccnl 2016-2018;

- l'approvazione di procedure per ulteriori progressioni economiche e di livello in assenza di definizione delle risorse a ciò destinate e della relativa contrattazione. Tali procedure sono state annullate in via di autotutela dall'Ente:
- il riconoscimento delle indennità di direzione ai direttori delle strutture di ricerca, in relazione alle quali il Collegio ha chiesto la formulazione di uno specifico parere all'Aran e, in seguito all'approvazione del Regolamento di organizzazione e funzionamento, alla Funzione pubblica e al Mef. Tali pareri rilevano anche ai fini della definizione delle risorse destinabili al trattamento economico accessorio del personale inquadrato nei livelli I-III;
- le previsioni del Regolamento di organizzazione e funzionamento approvato dall'Ente e sottoposto all'approvazione del Ministero vigilante in ordine all'incremento della dotazione organica del personale dirigente amministrativo di seconda fascia (da due a tre) e alla regolamentazione degli incarichi e dei compensi ai direttori delle strutture di ricerca;
- i rapporti tra l'Inaf e la Fondazione Galileo Galilei;
- la mancata conclusione del processo di stima del patrimonio immobiliare dell'ente.

Sono state, inoltre, condotte delle verifiche presso le Strutture di ricerca di Bologna (IRA) e di Napoli (OA Capodimonte) le cui risultanze sono esposte nei verbali nn. 9 e 22.

Nel corso dell'anno sono state regolarmente eseguite le verifiche periodiche previste dalla vigente normativa, durante le quali si è potuto verificare la corretta tenuta della contabilità.

Nel corso di tali verifiche si è proceduto, inoltre, al controllo dei valori di cassa economale, alla verifica del corretto e tempestivo adempimento dei versamenti delle ritenute e delle altre somme dovute all'Erario, dei contributi dovuti ad Enti previdenziali ed al controllo in merito all'avvenuta presentazione di tutte le dichiarazioni fiscali.

#### Inoltre, il Collegio dà atto che:

- è stata allegata alla Relazione sulla gestione l'attestazione dei tempi di pagamento resa ai sensi dell'articolo 41, comma 1, del DL 24 aprile 2014, n. 66, convertito dalla legge 23 giugno 2014, n. 89, con l'indicazione dell'importo dei pagamenti relativi a transazioni commerciali effettuati, nel corso nell'esercizio 2019, dopo la scadenza dei termini previsti dal D.Lgs n. 231/2002 e con l'indicazione dei giorni di ritardo medio dei pagamenti effettuati nel corso dell'esercizio 2019 rispetto alla scadenza delle relative fatture (indicatore annuale di tempestività dei pagamenti) da cui risulta in media un pagamento anticipato di 3 giorni;
- è stata regolarmente effettuata, in data 31.1.2020, mediante PCC, la comunicazione dell'ammontare complessivo dei debiti commerciali residui scaduti e non pagati alla fine dell'esercizio 2019, ai sensi dell'art. 1 comma 867 della legge n. 145/2018;
- sono stati allegati alla nota integrativa i prospetti dei dati SIOPE e delle disponibilità liquide, come richiesto dal comma 11, dell'art.77-quater del D.L. n. 112/2008;
- nel corso dell'esercizio 2019, l'Ente ha regolarizzato i mancati versamenti al bilancio dello Stato per gli importi dovuti ai sensi dell'art. 67 commi 5 e 6 del d.l. 112/2008 e ha proceduto al versamento al bilancio dello Stato dei versamenti di spesa come attestati dalla scheda di monitoraggio predisposta secondo lo schema di cui alla circolare RGS n. 14/2019. A tale riguardo con specifico riferimento alla applicazione delle disposizioni normative finalizzate al contenimento della spesa annua sostenuta per la manutenzione, sia ordinaria che straordinaria, dei beni immobili, contenute nell'articolo 2, commi 618-623, della Legge 24 dicembre 2007, numero 244 (legge finanziaria 2008), la scheda non evidenzia alcun importo e al momento non è stato possibile procedere alla determinazione del relativo limite, non essendo ancora concluso il perfezionamento del procedimento preordinato alla quantificazione definitiva del valore dei beni immobili utilizzati dell'Ente. L'Ente si è impegnato a concludere le necessarie verifiche entro il termine del 31 ottobre p.v., regolarizzando ove dovuto il versamento al bilancio dello Stato anche con riferimento agli anni pregressi. Da ultimo, nel corso della certificazione della scheda di monitoraggio dei versamenti per l'anno 2020 è stato ricalcolato il quantum dovuto con riferimento all'applicazione dell'art. 6 comma 3 del d.l. 78/2010, con regolarizzazione dei versamenti pregressi che sono risultati sottostimati (v. verbale n. 34)

 l'Ente ha rispettato le singole norme di contenimento previste dalla vigente normativa come risulta dal prospetto di seguito riportato:

Tipologia di sersa — Ca	Capitoli di Hilancio	Spess sostenicts (traperto In euro)	anne di riferimentu	Limite of spess 2010		Sposa spetenuta
					Imports a ruro	nell'Estrelata Finanzier a 2016 (Importo in aura)
Spece of "reppresentanza"	1.03.02.99.011	1_180,73	2009	20%	236,07	0
Spese per "Autovetture"	1.03.02.07,002.02	80.063,10	10 2011	39%	24.020,43	5.360,89
	1.03.02.09.001.02					
	1,03.01,62,002.02					
Spese per "missioni"	1.03.02.02.001.02	43,427,91	2009	50%	21.713,95	14.457,66
Spese per la "fermazione"	1 03.02.04.993	579.257,94	2009	50%	294.628,97	213.151,80
Space per / "peoblicata"	1.03.02.62.004.02	619,06	2009	20%	163,77	6

#### CONCLUSIONI

Il Collegio, all'esito delle verifiche svolte e alla luce delle criticità emerse, ai fini dell'approvazione del rendiconto generale dell'esercizio 2019 da parte del Consiglio di Amministrazione esprime un giudizio positivo formulando i seguenti rilievi:

- la rappresentata non sostenibilità degli oneri derivanti dalle procedure di reclutamento e stabilizzazione concluse nel corso del presente esercizio richiedono la verifica degli equilibri di bilancio attuali e futuri e la valutazione di una sospensione di ulteriori assunzioni di personale, comprese quelle già deliberate dal Consiglio di Amministrazione;
- la necessità di integrare l'accantonamento al fondo rischi ed oneri con riferimento all'intero importo del residuo attivo n. 9063 del 2013, afferente al credito vantato nei confronti dell'INPS;
- la previsione nell'avanzo di amministrazione vincolato, con specifico riferimento a quello vincolato per progetti scientifici e attività di supporto alla ricerca scientifica, non è conforme al quadro normativo vigente che permette di far confluire nell'avanzo vincolato solo le risorse aventi una destinazione specifica e ben definita.

Il Collegio dei Revisori dei Conti





# ALLEGATO "D" "Situazione dei residui attivi e passivi"



#### DELIBERA DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE DEL 15 MAGGIO 2020, NUMERO 38



Delibera n. 38/2020 Verbale n. 4/2020

Oggetto: approvazione della proposta di "riaccertamento dei residui", sia "attivi" che "passivi", relativi ai precedenti esercizi finanziari.

#### IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

VISTA la Legge 7 agosto 1990, numero 241, e successive modifiche ed

Integrazioni, che contiene "Nuove norme in materia di procedimento amministrativo e di diritto di accesso ai documenti

amministrativi", ed, in particolare gli articoli 4, 5 e 6;

VISTO il Decreto Legislativo 23 luglio 1999, numero 296, che prevede e

disciplina la istituzione dello "Istituto Nazionale di Astrofisica"

("INAF"), ed, in particolare, l'articolo 1, comma 1;

CONSIDERATO che, tra l'altro, l'articolo 1, comma 1, del Decreto Legislativo 23 luglio

1999, numero 296, definisce lo "Istituto Nazionale di Astrofisica" come "...ente di ricerca non strumentale ad ordinamento speciale, con sede in Roma e con strutture operative distribuite sul territorio, nel

quale confluiscono gli osservatori astronomici e astrofisici...";

VISTO il Decreto Legislativo 30 marzo 2001, numero 165, e successive

modificazioni ed integrazioni, che contiene "Norme generali sull'ordinamento del lavoro alle dipendenze delle amministrazioni

pubbliche" ed, in particolare, gli articoli 1, 2, 4, 16 e 17;

VISTO il Decreto del Presidente della Repubblica 27 febbraio 2003, numero

97, con il quale è stato emanato il "Regolamento per la amministrazione e la contabilità degli enti pubblici di cui alla

Legge 20 marzo 1975, numero 70";

VISTO il Decreto Legislativo 4 giugno 2003, numero 138, che disciplina il

"Riordino dello Istituto Nazionale di Astrofisica", come modificato e integrato dallo "Allegato 2" del Decreto Legislativo 21 gennaio 2004, numero 38, che prevede e disciplina la "Istituzione dello Istituto Nazionale di Ricerca Metrologica" ("INRIM"), a norma dell'articolo

1 della Legge 6 luglio 2002, numero 137";

VISTO il Decreto Legislativo 7 marzo 2005, numero 82, con il quale è stato

emanato il "Codice della Amministrazione Digitale";

VISTA la Legge 27 settembre 2007, numero 165, che definisce i principi e i

criteri direttivi della "Delega al Governo in materia di riordino degli

Enti di Ricerca", ed, in particolare, l'articolo 1;





VISTO

il Decreto Legislativo 9 aprile 2008, numero 81, e successive modifiche ed integrazioni, emanato in "Attuazione dell'articolo 1 della Legge 3 agosto 2007, numero 123, in materia di tutela della salute e della sicurezza nei luoghi di lavoro";

VISTA

la Legge 4 marzo 2009, numero 15, che:

- disciplina la "Delega al Governo finalizzata alla ottimizzazione della produttività del lavoro pubblico e alla efficienza e trasparenza delle pubbliche amministrazioni";
- contiene alcune "Disposizioni Integrative delle funzioni attribuite al Consiglio Nazionale della Economia e del Lavoro e alla Corte dei Conti":

VISTO

il Decreto Legislativo 27 ottobre 2009, numero 150, emanato in "Attuazione della Legge 4 marzo 2009, numero 15, in materia di ottimizzazione della produttività del lavoro pubblico e di efficienza e trasparenza delle Pubbliche Amministrazioni";

VISTA

la Legge 31 dicembre 2009, numero 196 ("Legge di Contabilità e Finanza Pubblica per l'Anno 2010");

CONSIDERATO

in particolare, che l'articolo 2 della Legge 31 dicembre 2009, numero 196, delega "...il Governo ad adottare uno o più decreti legislativi per l'armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle amministrazioni pubbliche, ad esclusione delle regioni e degli enti locali, e dei relativi termini di presentazione e approvazione, in funzione delle esigenze di programmazione, gestione e rendicontazione della finanza pubblica...";

VISTO

il Decreto Legislativo 31 dicembre 2009, numero 213, che disciplina il "Riordino degli Enti di Ricerca in attuazione dell'articolo 1 della Legge 27 settembre 2007, numero 165";

VISTO

Il Decreto Legislativo 31 maggio 2011, numero 91, e successive modifiche ed integrazioni, che:

- contiene alcune "Disposizioni in materia di adeguamento e di armonizzazione dei sistemi contabili, in attuazione dell'articolo 2 della Legge 31 dicembre 2009, numero 196";
- disciplina, in particolare, la "...armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle amministrazioni pubbliche, al fine di assicurare il coordinamento della finanza pubblica attraverso una disciplina omogenea dei procedimenti di programmazione, gestione, rendicontazione e controllo...";

VISTA

la Legge 6 novembre 2012, numero 190, che contiene "Disposizioni per la prevenzione e la repressione della corruzione e della illegalità nella Pubblica Amministrazione", ed, in particolare, l'articolo 1, commi 7, 8, 10, 15 e 35;

CONSIDERATO

che, nel rispetto dei "principi" e dei "criteri direttivi" definiti dall'articolo 1, comma 35, della Legge 6 novembre 2012, numero 190, con il Decreto Legislativo 14 marzo 2013, numero 33, sono state emanate le "Disposizioni" che hanno "riordinato" in unico "corpo normativo" la "Disciplina riguardante gli obblighi di pubblicità,





trasparenza e diffusione di informazioni da parte delle pubbliche amministrazioni";

VISTA

la Legge 7 agosto 2015, numero 124, con la quale sono state conferite alcune "Deleghe al Governo in materia di riorganizzazione delle amministrazioni pubbliche", ed, in particolare:

- l'articolo 1, che disciplina la "Carta della cittadinanza digitale";
- l'articolo 7, che disciplina la "Revisione e semplificazione delle disposizioni in materia di prevenzione della corruzione, pubblicità e trasparenza";
- l'articolo 13, che contiene alcune disposizioni in materia di "Semplificazione delle attività degli enti pubblici di ricerca";
- l'articolo 17, che contiene alcune disposizioni in materia di "Riordino della disciplina del lavoro alle dipendenze delle amministrazioni pubbliche";

VISTO

il Decreto Legislativo 25 maggio 2016, numero 97, che ha modificato e integrato, in attuazione di quanto previsto dall'articolo 7 della Legge 7 agosto 2015, numero 124, le disposizioni contenute nella Legge 6 novembre 2012, numero 190, e nel Decreto Legislativo 14 marzo 2013, numero 33, ai fini della "Revisione e semplificazione delle disposizioni in materia di prevenzione della corruzione, pubblicità e trasparenza";

VISTO

il Decreto Legislativo 26 agosto 2016, numero 179, che contiene "Modifiche ed Integrazioni al Codice della Amministrazione Digitale di cui al Decreto Legislativo 7 marzo 2005, numero 82, ai sensi dell'articolo 1 della Legge 7 agosto 2015, numero 124, in materia di riorganizzazione delle amministrazioni pubbliche";

VISTO

il Decreto Legislativo 25 novembre 2016, numero 218, che disciplina la "Semplificazione delle attività degli enti pubblici di ricerca ai sensi dell'articolo 13 della Legge 7 agosto 2015, numero 124", ed, in particolare, gli articoli 3 e 4;

VISTO

il Decreto Legislativo 25 maggio 2017, numero 74, con il quale sono state approvate alcune "Modifiche al Decreto Legislativo 27 ottobre 2009, numero 150, in attuazione dell'articolo 17, comma 1, lettera r), della Legge 7 agosto 2015, numero 124";

VISTO

il Decreto Legislativo 25 maggio 2017, numero 75, con il quale sono state approvate alcune "Modifiche e integrazioni al Decreto Legislativo 30 marzo 2001, numero 165, al sensi degli articoli 16, commi 1, lettera a), e 2, lettere b), c), d) ed e), e 17, comma 1, lettere a), c), e), f), g), h), l) m), n), o), q), r), s) e z), della Legge 7 agosto 2015, numero 124, in materia di riorganizzazione delle amministrazioni pubbliche";

VISTO

il "Regolamento del Parlamento e del Consiglio Europeo del 27 aprile 2016, numero (UE) 2016/679, relativo alla protezione delle persone fisiche con riguardo al trattamento dei dati personali, nonché alla libera circolazione di tali dati e che abroga la Direttiva 95/46/CE (Regolamento Generale sulla Protezione dei Dati)", in vigore dal 24 maggio 2016 e applicabile a decorrere dal 25 maggio 2018:





VISTO

Il Decreto Legislativo 10 agosto 2018, numero 101, che contiene alcune "Disposizioni per l'adeguamento della normativa nazionale alle disposizioni del Regolamento del Parlamento e del Consiglio Europeo del 27 aprile 2016, numero (UE) 2016/679, relativo alla protezione delle persone fisiche con riguardo al trattamento dei dati personali, nonché alla libera circolazione di tali dati e che abroga la Direttiva 95/46/CE (Regolamento Generale sulla Protezione del Dati)";

VISTA

la Delibera del 25 maggio 2018, numero 42, con la quale, a seguito della conclusione, con esito positivo, del procedimento di controllo, sia di legittimità che di merito, previsto e disciplinato dall'articolo 4 del Decreto Legislativo 25 novembre 2016, numero 218, il Consiglio di Amministrazione ha approvato, in via definitiva, il nuovo "Statuto" dello "Istituto Nazionale di Astrofisica";

VISTO

il nuovo "Statuto" dello "Istituto Nazionale di Astrofisica", definitivamente approvato dal Consiglio di Amministrazione con Delibera del 25 maggio 2018, numero 42, pubblicato sul "Sito Web Istituzionale" in data 7 settembre 2018 ed entrato in vigore il 24 settembre 2018:

VISTI

in particolare, gli articoli 1, 2, 5, 6, 13, 14, 15 e 16 del predetto "Statuto";

VISTO

Il "Disciplinare di Organizzazione e Funzionamento dello Istituto Nazionale di Astrofisica", approvato dal Consiglio di Amministrazione con Delibera del 21 giugno 2012, numero 44, e modificato dal medesimo Organo con Delibere del 19 dicembre 2013, numero 84, del 19 febbraio 2014, numero 7, del 16 dicembre 2015, numero 28, e del 19 ottobre 2016, numero 107;

VISTO

II "Regolamento del Personale dello Istituto Nazionale di Astrofisica", approvato con Delibera del Consiglio di Amministrazione dell'11 maggio 2015, numero 23, pubblicato nella Gazzetta Ufficiale della Repubblica Italiana, Serie Generale, del 30 ottobre 2015, numero 253, ed entrato in vigore il 1º novembre 2015;

VISTO

il "Regolamento sulla amministrazione, sulla contabilità e sulla attività contrattuale dello Istituto Nazionale di Astrofisica", predisposto ai sensi dell'articolo 18, commi 1 e 3, del Decreto Legislativo 4 Giugno 2003, numero 138, approvato dal Consiglio di Amministrazione con Delibera del 2 dicembre 2004, numero 3, e pubblicato nel Supplemento Ordinario della Gazzetta Ufficiale della Repubblica Italiana, Serie Generale, del 23 dicembre 2004, numero 300;

VISTA

la Delibera del 2 luglio 2009, numero 46, con la quale il Consiglio di Amministrazione ha modificato l'articolo 14 del predetto "Regolamento";

CONSIDERATO

in particolare, che l'articolo 25 del "Regolamento sulla amministrazione, sulla contabilità e sulla attività contrattuale dello Istituto Nazionale di Astrofisica" prevede, tra l'altro, che:





- iil "rendiconto finanziario" evidenzia "...le risultanze della gestione delle entrate e delle uscite ed è redatto sia in termini decisionali che gestionali, in conformità agli schemi di bilancio...";
- in particolare, per la "competenza" devono "...risultare:
  - a) le previsioni iniziali, le variazioni apportate durante l'anno finanziario e le previsioni definitive;
  - b) le somme riscosse o pagate;
  - c) le somme rimaste da riscuotere e da pagare;
  - d) le somme accertate o impegnate;
  - e) le differenze tra somme stanziate e somme accertate e/o impegnate...";
- invece, per i "residui" devono "...risultare:
  - a) l'ammontare all'inizio dell'anno finanziario;
  - b) le somme riscosse o pagate in conto residui;
  - le variazioni in più o in meno per i riaccertamenti;
  - d) le somme da riscuotere o da pagare..."
- la "...delibera di "rlaccertamento del residui" costituisce parte integrante del rendiconto finanziario...";

#### CONSIDERATO

#### che:

- con Decreto del Ministro della Istruzione, della Università e della Ricerca del 30 dicembre 2019, numero 1201:
  - il Professore è stato nominato Presidente dello "Istituto Nazionale di Astrofisica", a decorrere dal 30 dicembre 2019 e per la durata di un quadriennio;
  - Il Professore
     sono stati nominati Componenti del
     Consiglio di Amministrazione, a decorrere dalla stessa
     data e per il medesimo periodo temporale;
- con Decreto del Ministro della Università e della Ricerca del 31 gennaio 2020, numero 32, l'Ingegnere sono stati nominati Componenti del Consiglio di Amministrazione a decorrere dal 31 gennaio 2020 e per la durata di un quadriennio;
- nella seduta del 3 febbraio 2020, il Consiglio di Amministrazione si è insediato nella sua composizione integrale;

#### VISTA

la Delibera del 3 febbraio 2020, numero 6, con la quale il Consiglio di Amministrazione ha:

- approvato la proposta del Presidente di rinnovare gli incarichi di Direttore Generale e di Direttore Scientifico, conferiti, rispettivamente, al Dottore e al Dot
- autorizzato il rinnovo dei predetti incarichi, a decorrere dalla data della sottoscrizione dei relativi contratti individuali di lavoro a tempo determinato di diritto privato e per una durata coincidente con quella del mandato del Presidente, fatti salvi i casi di risoluzione anticipata degli stessi espressamente previsti dalle vigenti disposizioni legislative e statutarie;
- autorizzato il Professore , nella sua qualità di Presidente dello "Istituto Nazionale di Astrofisica", a stipulare con i Dottori i i contratti individuali di lavoro a tempo determinato di diritto privato per il





conferimento, rispettivamente, degli incarichi di Direttore Generale e di Direttore Scientifico per la durata innanzi specificata, nel rispetto:

- dei trattamenti economici determinati dal Consiglio di Amministrazione con le Delibere del 23 novembre 2011, numeri 27 e 28:
- b) delle "...modalità di verifica dei risultati raggiunti e di attribuzione delle rispettive retribuzioni di risultato...", come disciplinate dall'articolo 7 del Decreto Legislativo 27 ottobre 2009, numero 150, modificato ed integrato dall'articolo 5 del Decreto Legislativo 25 maggio 2017, numero 74, e dal nuovo "Sistema di Misurazione e di Valutazione della Performance" dello "Istituto Nazionale di Astrofisica", approvato dal Consiglio di Amministrazione con Delibera del 27 settembre 2019, numero 62, definite dallo "Organismo Indipendente di Valutazione della Performance" ("OIV") dello "Istituto Nazionale di Astrofisica" nella riunione del 15 gennaio 2019 e recepite dal Presidente "pro-tempore" con la nota del 15 febbraio 2019, numero di protocollo 1742;

#### VISTO

il contratto individuale di lavoro a tempo determinato di diritto privato del 9 marzo 2020, numero di repertorio 1, con il quale, nel rispetto di quanto stabilito dal Consiglio di Amministrazione con Delibera del 3 febbraio 2020, numero 6, è stato nuovamente conferito al Dottore l'incarico di Direttore Generale dello "Istituto Nazionale di Astrofisica" per una durata coincidente con quella del mandato del Presidente, fatti salvi i casi di risoluzione anticipata espressamente previsti dalle vigenti disposizioni legislative e statutarie;

#### CONSIDERATO

pertanto, che l'incarico di Direttore Generale dello "Istituto Nazionale di Astrofisica" conferito al Dottore scale di Scadrà il 30 dicembre 2023:

#### VISTO

il contratto individuale di lavoro a tempo determinato di diritto privato del 18 marzo 2020, numero di repertorio 2, con il quale, nel rispetto di quanto stabilito dal Consiglio di Amministrazione con Delibera del 3 febbraio 2020, numero 6, è stato nuovamente conferito al Dottore l'incarico di Direttore Scientifico dello "Istituto Nazionale di Astrofisica" per una durata coincidente con quella del mandato del Presidente, fatti salvi i casi di risoluzione anticipata espressamente previsti dalle vigenti disposizioni legislative e statutarie;

#### CONSIDERATO

pertanto, che l'incarico di Direttore Scientifico dello "Istituto Nazionale di Astrofisica" conferito al Dottore scadrà il 30 dicembre 2023;

#### VISTA

la Delibera del 19 dicembre 2018, numero 108, con la quale è stato approvato il Bilancio Annuale di Previsione dello "Istituto Nazionale di Astrofisica" relativo all'Esercizio Finanziario 2019;





## VISTA

la propria Delibera del 3 febbraio 2020, numero 4, con la quale è stato approvato il Bilancio Annuale di Previsione dello "Istituto Nazionale di Astrofisica" relativo all'Esercizio Finanziario 2020;

## **ESAMINATA**

la proposta di "riaccertamento dei residui", sia "attivi" che "passivi", relativi ai precedenti esercizi finanziari, come elaborata dal Settore I "Bilancio" dell'Ufficio II "Bilancio, Contratti e Appalti" della Direzione Generale, che comprende i seguenti prospetti:

- "Partitario del residui attivi" alla data del 31 dicembre 2019: importo totale € 11.233.526.47;
- "Partitario dei residui passivi" alla data del 31 dicembre 2019: importo totale € 1.676.477,40;
- "Variazioni dei residui attivi" nel corso dell'esercizio finanziario 2019: importo totale € - 1.186.694,53;
- "Variazioni dei residui passivi" nel corso dell'esercizio finanziario 2019: importo totale € - 120.200,88;

## CONSIDERATO

che, nella seduta del 14 maggio 2020, il Collegio dei Revisori dei Conti ha espresso parere favorevole alla approvazione della proposta di "riaccertamento dei residui", sia "attivi" che "passivi", relativi ai precedenti esercizi finanziari, come elaborata dal Settore I "Bilancio" dell'Ufficio II "Bilancio, Contratti e Appalti" della Direzione Generale;

#### ATTESA

pertanto, la necessità di approvare la proposta di "riaccertamento dei residui" come innanzi specificata,

# DELIBERA

# Alla unanimità dei presenti,

Articolo 1. Di approvare la proposta di "riaccertamento dei residui", sia "attivi" che "passivi", relativi ai precedenti esercizi finanziari, come elaborata dal Settore I "Bilancio" dell'Ufficio II "Bilancio, Contratti e Appalti" della Direzione Generale e allegata alla presente Delibera per formarne parte integrante (Allegato numero 1), che comprende i seguenti prospetti:

- "Partitario dei residui attivi" alla data del 31 dicembre 2019: importo totale € 11.233.526,47;
- "Partitario dei residui passivi" alla data del 31 dicembre 2019: importo totale € 1.676.477,40;
- "Variazioni dei residui attivi" nel corso dell'esercizio finanziario 2019: importo totale €

   1.186.694.53:
- "Variazioni dei residui passivi" nel corso dell'esercizio finanziario 2019: importo totale € - 120.200,88.

Roma, 15 maggio 2020

Il Segretario

Il Presidente



Firmato digitalmente Data:18/05/2020 21:44:17



# PARTITARIO DEI RESIDUI ATTIVI PROVENIENTI DAGLI ESERCIZI ANTERIORI A QUELLO DI COMPETENZA

				Part	itario Re	Partitario Residui Attivi al 31/12/2019	al 31/12/2	019		
C E	C Ann	n Num. Acc.	C.R.A.	Capitolo	Objet./Funz.	Imp.Deliberato	Imp.Variazione	Imp.Finale delib.	Imp. da fiquidare	Imp.da emettere
lim	R 196	E R 1995 10450033	1.04	4.02.01.01.999	1.02.03.05	338.810,25		00'0	00'0	00'0
lui	R 200	2004 10741324	1.07	2.01.01.01.001.02	1.05.03.01.05	377.527,00		00'0	00'0	00'0
ш	R 2004	04 10640659	1.06	2.01.01.01.001.02	1.05.03.01.02			00'0	00'0	00'0
ш	R 2004	11040389	1.10	2.01.01.01.001.02	1.05.03.03.02	52,434,00	-52,434,00	00'0	00'0	00'0
ш	R 2006	7953	0.04.08	2.01.01.01.001.02	1.05.03.01.05			00'0	00'0	00'0
ш	E R 2007	8118	1.09	2.01.01.02.999	1.05.03.02.01	268.448,00	00'0	268.448,00	00'0	268.448,00
ш	R 2007	13439	1.03	2.01.01.01.001.02	1.05.01.22	126,718,00	-126,718,00	00'0	00'0	00'0
ш	R 200	897	1.09	2.01.01.02.999	1.05.03.02.01	119.332,00	00.00	119.332,00	00'0	119.332,00
ш	R 2010	325	0.01.05	9.01.02.01.001	0.99			308,48	00'0	308,48
ш	R 2010	1411	1.02	3,05,01,01,999	1.05.01.01	7.224,00	-7.224,00	00'0	00'0	00'0
ш	R 2010	4848	0.01.05	9.01.02.02.001	0.99	480,79	00'0	480,79	00'0	480,79
ш	R 2010	5240	0.01.05	9.01.02.02.001	66.0	205.404,03	00'0	205.404,03	00'0	205.404,03
ш	R 2010	7279	0.01.05	9.01.02.02.001	0.99	1.361,43		1.361,43	00'0	1.361,43
ш	R 2010	7411	0.01.05	9.01.02.02.001	0.99	59'005		500,65	00'0	500,65
ш	R 2010	7412	0.01.05	9.01.02.02.001	66.0	59'005	00'0	500,65	00'0	500,65
ш	R 2010	7628	0.01.05	9.01.02.02.001	0.99	632.613,37	00'0	632.613,37	00'0	632.613,37
ш	R 2010	8406	0.01.05	9.01.02.02.001	66.0	547,49		547,49	00'0	547,49
ш	R 201	8413	0.01.05	9.01.02.02.001	66.0	1.976,64	00'0	1.976,64	00'0	1.976,64
ш	R 2010	8283	0.01.05	-	66.0	547,50	00'0	547,50	00'0	547,50
w	R 2010	10314	0.01.05	9.01.02.02.001	66.0	648,39	00'0	648,39	00'0	648,39
ш	R 2010	11596			0.99	564,42		564,42	00'0	564,42
ш	R 2010	12603			66.0	564,42	200.00	564,42	00'0	564,42
ш	R 2010	13582	0.01.05		66.0	516,13	00'0	516,13	00'0	516,13
ш	R 201	1 1749	0.01.05		0.99	516,13	00'0	516,13	00'0	516,13
ш	E R 201	1 2556	0.01.05		66.0	516,13	00'0	516,13	00'0	516,13
ш	R 201	1 3955	0.01.05	9.01.02.02.001	66.0	1,288,09		1.288,09	00'0	1.288,09
ш	R 201	1 3962	0.01.05	9.01.02.02.001	0.99	1.314,22	00'0	1.314,22	00'0	1.314,22
ш	R 201	4979	0.01.05	9 01 02 02 001	00 0	1314 22	0000	1 314 22	000	131422



N

	-						D.L.IIIaia	ED. da	
0	Acc.	C.R.A.	Capitolo	Objet/Funz.	Imp.Deliberato	Imp.Deliberato Imp.Variazione	delib.	liquidare	Imp.da emettere
R 2011		5940 0.01.05	9.01.02.02.001	66.0	1.314,22	00'0	1.314,22	00'0	1.314,22
R 2011		6347 0.01.05	9.01.02.02.001	66.0	1.314,22	00'0	1.314,22	00'0	1.314,22
E R 2011		7806 0.01.05	9.01.02.02.001	66.0	1.363,05	00'0	1.363,05	00'0	1.363,05
E R 2011		8845 0.01.05	9.01.02.02.001	66.0	1.363,06	00'0	1.363,06	00'0	1.363,06
E R 2011		10535 0.01.05	9.01.02.02.001	66.0	1.363,06	00'0	1.363,06	00'0	1.363,06
E R 2011	10	10536 0.01.05	9.01.02.02.001	66.0	1.870,13	00'0	1.870,13	00'0	1.870,13
E R 2011		152 0.01.05	9.01.02.02.001	66.0	191,53	00'0	191,53	00'0	191,53
E R 2012		8419 1.09	2.01.01.02.999	1.05.03.30	20.000,00	00'0	20.000,00	00'0	20.000,00
R 2012		10256 0.01.05	9.01.02.99.999.01	66.0	1.220,00	00'0	1.220,00	00'0	1.220,00
E R 2012	11596 1.09	1.09	2.01.03.02.999	1.05.01.03.08	229.080,85	-94,30	228.986,55	00'0	228.986,55
E R 2012	12 11675 1.03	1.03	9.01.99.99.999.03	66.0	450,00	00'0	450,00	00'0	450,00
R 2013		825 1.12	3.05.99.99.999	1.05.01.01	107,74	00'0	107,74	107,74	00'0
R 2013		826 1.12	3.05.99.99.999	1.05.04.13.19	366,46	00'0	366,46	366,46	00'0
E R 2013		3136 1.16	9.01.02.02.001	66.0	11,62	00'0	11,62	00'0	11,62
R 2013		618 0.01.05	9.01.02.99.999.01	66.0	18,66	00'0	18,66	00'0	18,66
R 2013		9063 0.01.05	2.01.01.03.001	1.08.01	4.581.955,01	00'0	4.581.955,01	00'0	4.581.955,01
R 2013	13 11367 1.09	1.09	2.01.01.02.999	1.05.01.04.06	17.600,00	00'0	17.600,00	00'0	00'0
R 2013		3127 1.16	3.05.99.99.999	1.08.01	60'6	00'0	60'6	00'0	60'6
R 2014		975 1.15	9.01.02.02.001	66.0	292,58	00'0	292,58	00'0	292,58
R 2014		495 1.15	3.05.99.99.999	1.05.04.16.04	585,14	00'0	585,14	00'0	585,14
R 2014		1772 0.01.05	9.01.02.01.001	66.0	2.479,35	00'0	2.479,35	00'0	2.479,35
R 2014		3829 1.19.001	9.01.99.99.999.03	66.0	53,70	00'0	53,70	00'0	00'0
R 2015		690 1.11	4.02.01.02.999	1.05.01.18.02	1.400,00	00'0	1.400,00	00'0	1.400,00
R 2015		6860 1.20	2.01.05.01.999.01	1.05.02.10.07	17.206,25	00'0	17.206,25	00'0	00'0
R 2015		6866 1.13	2.01.05.01.999.01	1.05.02.10.05	95.580,00	00'0	95.580,00	95.580,00	00'0
R 2015		8932 1.09	2.01.01.02.999	1.05.01.18.58	9.000,00	00'0	9.000,00	00'0	9.000,00
R 2015	15 9980 1.04	1.04	2.01.05.01.999.01	1.05.02.10.10	30.000,00	00'0	30.000,00	00'0	00'0
R 2015	15 10701 1.02	1.02	9.01.02.01.001	66.0	100,40	00'0	100,40	00'0	100,40
R 2016	16 3133 1.02	1.02	2.01.03.02.999	1.05.04.43	12.500,00	00'0	12.500,00	00'0	00'0
R 2016	16 5304 1.02	1.02	7	66.0	0,18	00'0	0,18	00'0	0,18
R 2016		5836 1.09	9.01.99.99.99.01	66.0	1.320,00	00'0	1.320,00	00'0	00'0
R 2016		7620 1.10	2.01.05.01.999.01	1.05.02.10.17	75.000,00	00'0	75.000,00	00'0	75.000,00
R 2016		8439 0.01.05	9.01.02.99.999.01	0.99	348,00	00'0	348,00	00'0	348,00
F R 2016	16 0753 1 03	4 00	000000000000000000000000000000000000000	000	00 010	00 0	00 010	000	000



Acc.         C.R.A.         Capitolo         Objet/Funz.           R 2016         9703 0.01.05         9.01.02.01.001         0.99           R 2016         10686 0.01.05         9.01.02.01.001         0.99           R 2016         10686 0.01.05         9.01.02.01.001         0.99           R 2016         10757 1.03         9.01.99.99.999.03         0.99           R 2016         10532 1.13         3.05.99.99         1.06.01.01           R 2016         10582 0.02.02         9.01.99.99.99         1.05.01.01           R 2016         10778 1.03         3.05.99.99         1.05.01.01           R 2016         10778 1.03         3.05.99.99         1.05.01.01           R 2016         10778 1.03         3.05.99.99         1.05.01.03           R 2017         12906 1.11         3.05.99.99         1.05.01.23.02           R 2017         11022 1.03         3.05.99.99         1.05.01.23.03           R 2017         11022 1.03         3.05.99.99         1.05.01.23.03           R 2017         40.102         2.01.03.02.299         1.05.01.33.03           R 2017         474 1.02         3.01.03.02.03         1.05.02.03           R 2017         474 1.02         3.05.99.99         1.05.02.03	E	CAnn	Num.						Imp.Finale	Imp. da	
R 2016         9703 0.01.05         9.01.02.01.001         0.99           R 2016         10686 0.01.05         9.01.02.01.001         0.99           R 2016         10686 0.01.05         9.01.02.01.001         0.99           R 2016         10757 1.03         9.01.99.99.990.03         0.99           R 2016         10757 1.03         9.01.02.02.001         0.99           R 2016         10532 1.13         3.05.99.99         1.05.01.01           R 2016         10532 1.13         3.05.99.99         1.05.01.01           R 2016         10778 1.03         3.05.99.99         1.05.01.01           R 2017         10778 1.03         3.05.99.99         1.05.01.23.02           R 2017         10781 1.09         9.01.02.02.01         0.99           R 2017         10781 1.09         9.01.02.01         0.99           R 2017         11052 1.03         3.05.99.99.99         1.05.01.23.02           R 2017         40         1.02         2.01.02.01.001         0.99           R 2017         40         1.02         2.01.02.02.03         0.05.01.33           R 2017         40         1.02         2.01.02.02.03         0.05.01.33           R 2017         40         1.02         2.01.			Acc.	C.R.A.	Capitolo		Imp.Deliberato	Imp.Deliberato Imp.Variazione	delib.	liquidare	Imp.da emettere
R         2016         10686         0.01.05         9.01.02.01.001           R         2016         10757         1.03         9.01.02.02.001           R         2016         9704         0.01.05         9.01.02.02.001           R         2016         9704         0.01.05         9.01.02.02.001           R         2016         10532         1.13         3.05.99.99.99           R         2016         10585         0.02.02         9.01.99.99.99           R         2016         10778         1.03         3.05.99.99.99           R         2016         10778         1.03         3.05.99.99.99           R         2017         12290         1.11         3.05.99.99.99           R         2017         12290         1.11         3.05.99.99.99           R         2017         11052         1.03         3.01.02.01.03           R         2017         11052         1.00         3.05.99.99.99           R         2017         11052         1.00         3.01.02.01.09           R         2017         401         1.00         3.01.02.02.01           R         2017         401         1.02         2.01.03.02 <th>В</th> <td>R 2016</td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td>4,61</td> <td>00'0</td> <td>4,61</td> <td>00'0</td> <td>00'0</td>	В	R 2016					4,61	00'0	4,61	00'0	00'0
R         2016         10757         1.03         9.01.99.99.999.03           R         2016         9704         0.01.05         9.01.02.02.001           R         2016         9704         0.01.05         9.01.02.02.001           R         2016         9821         1.19.001         3.05.99.99.99           R         2016         10585         0.02.02         9.01.99.99.99           R         2016         10778         1.03         3.05.99.99.99           R         2016         10778         1.03         3.05.99.99.99           R         2016         10778         1.03         3.05.99.99.99           R         2017         1229         1.11         3.05.99.99.99           R         2017         11052         1.03         3.01.99.99           R         2017         11052         1.03         3.01.99.99           R         2017         11052         1.03         3.01.99.99           R         2017         40         1.02         2.01.03.02.99           R         2017         40         1.02         2.01.03.02.99           R         2017         478         1.20         3.05.99.99.99 <t< th=""><th></th><td>R 2016</td><td></td><td></td><td>0 1</td><td>66.0</td><td>06,0</td><td>00'0</td><td>00,30</td><td>00'0</td><td>08'0</td></t<>		R 2016			0 1	66.0	06,0	00'0	00,30	00'0	08'0
R         2016         9704         0.01.05         901.02.02.001           R         2016         9821         1.19.001         3.05.09.09.099           R         2016         10532         1.13         3.05.09.09.099           R         2016         10585         0.02.02         9.01.09.09.999           R         2016         10778         1.03         3.05.99.99.999           R         2016         10778         1.03         3.05.99.99.999           R         2016         10778         1.03         3.05.99.99.999           R         2017         12206         1.11         3.05.99.99.999           R         2017         11052         1.03         3.01.02.01.999           R         2017         11052         1.03         3.01.02.01.999           R         2017         11052         1.03         3.01.02.01.001           R         2017         40         1.02         2.01.03.02.99           R         2017         40         1.02         2.01.03.02.99           R         2017         40         1.02         2.01.03.02.99           R         2017         40         1.02         2.01.03.02	ш	R 2016	-		03	66.0	102,18	00'0	102,18	00'0	102,18
R         2016         9821         1.19.001         3.05.02.03.005           R         2016         10532         1.13         3.05.99.99.999           R         2016         10585         0.02.02         9.01.99.99.999           R         2016         10776         1.03         3.05.99.99.999           R         2016         10778         1.03         3.05.99.99.999           R         2016         10778         1.03         3.05.99.99.999           R         2017         12206         1.11         3.05.99.99.999           R         2017         12206         1.11         3.05.99.99.999           R         2017         11229         1.09         3.01.02.01.001           R         2017         11229         1.09         3.05.99.99.999           R         2017         11229         1.09         3.05.99.99.999           R         2017         40         1.02         2.01.03.02.999           R         2017         478         1.20         3.05.99.99.999           R         2017         478         1.20         3.05.99.99.999           R         2017         478         1.02         2.01.03.02	Ш	R 2016		0.01.05	9.01.02.02.001	66.0	1,74	00'0	1,74	00'0	00'0
R         2016         10532         1.13         3.05.99.99.999           R         2016         10585         0.02.02         9.01.99.99.999.01           R         2016         10776         1.03         3.05.99.99.999.01           R         2016         10778         1.03         3.05.99.99.999.01           R         2016         10778         1.03         3.05.99.99.999.99           R         2017         12806         1.11         3.05.99.99.999.99           R         2017         12806         1.11         3.05.99.99.999.99           R         2017         11052         1.03         3.01.99.99.99           R         2017         11052         1.03         3.01.99.99.99           R         2017         11229         1.09         3.01.02.01.001           R         2017         40         1.02         2.01.03.02.99           R         2017         476         1.20         3.05.99.99.99           R         2017         476         1.20         3.05.99.99.99           R         2017         478         1.20         3.05.99.99.99           R         2017         450         1.00         3.05.99.99.99 </th <th>Е</th> <td>R 2016</td> <td></td> <td>1.19.001</td> <td></td> <td>1.06.02.05</td> <td>5.031,93</td> <td>00'0</td> <td>5.031,93</td> <td>00'0</td> <td>5.031,93</td>	Е	R 2016		1.19.001		1.06.02.05	5.031,93	00'0	5.031,93	00'0	5.031,93
R         2016         10585         0.02.02         9.01.99.99.99.001           R         2016         10776         1.03         3.05.99.99.99.99           R         2016         10778         1.03         3.05.99.99.99           R         2016         10778         1.03         3.05.99.99.99           R         2017         1866         1.20         9.01.02.02.001           R         2017         12806         1.11         3.05.99.99.99           R         2017         1081         1.09         9.01.39         9.99           R         2017         1081         1.09         9.01.39         9.99           R         2017         11052         1.03         3.05.99.99         9.99           R         2017         11229         1.09         3.01.02.01         9.01.02           R         2017         476         1.20         3.05.99.99         9.99           R         2017         476         1.20         3.05.99.99         9.99           R         2017         476         1.20         3.05.99.99         9.99           R         2017         456         1.00         3.05.99.99         9.99	Ш	R 2016		1.13	3.05.99.99.999	1.05.01.01	16,00	00'0	16,00	00'0	00'0
R         2016         10776         1.03         3.05.99.99.999           R         2016         10778         1.03         3.05.99.99.999           R         2016         10778         1.03         3.05.99.99.999           R         2017         366         1.20         2.01.01.01.013.03           R         2017         12806         1.11         3.05.99.99.99           R         2017         1081         1.09         9.01.99.99.99           R         2017         11052         1.03         3.05.99.99.99           R         2017         11052         1.03         3.01.02.01.99           R         2017         11229         1.09         3.01.02.01.99           R         2017         476         1.20         3.05.99.99         9.99           R         2017         476         1.20         3.05.99.99         9.99         9.99           R         2017         476         1.20         3.05.99         9.99         9.99         9.99         9.99         9.99         9.99         9.99         9.99         9.99         9.99         9.99         9.99         9.99         9.99         9.99         9.99         9.99 </th <th>В</th> <td>R 2016</td> <td></td> <td>0.02.02</td> <td>1</td> <td>0.99</td> <td>216.323,47</td> <td>00'0</td> <td>216.323,47</td> <td>00'0</td> <td>175.098,58</td>	В	R 2016		0.02.02	1	0.99	216.323,47	00'0	216.323,47	00'0	175.098,58
R         2016         10778         1.03         3.05.99.99.999           R         2016         3621         1.20         9.01.02.02.001           R         2017         8666         1.20         2.01.01.01.013.03           R         2017         12906         1.11         3.05.99.99.999           R         2017         10181         1.09         9.01.99.99.999           R         2017         10182         1.03         3.05.99.99.999           R         2017         11229         1.09         3.01.02.01.999           R         2017         11229         1.09         3.01.02.01.999           R         2017         476         1.20         3.05.99.99.999           R         2017         4561         1.07         2.01.03.02.02           R         2017         4682         0.01.05         9.01.02.02.00	Е	R 2016		1.03	3.05.99.99.999	1.05.01.01	16,00	00'0	16,00	00'0	00'0
R         2016         3621         1.20         9.01.02.02.001           R         2017         8666         1.20         2.01.01.01.01.3.03           R         2017         12906         1.11         3.05.99.99.999           R         2017         10181         1.09         9.01.99.99.999           R         2017         11052         1.03         3.05.99.99.999           R         2017         11229         1.09         3.01.02.01.999           R         2017         40         1.02         2.01.02.01.001           R         2017         40         1.02         2.01.03.02.999           R         2017         46         1.07         2.01.03.02.999           R         2017         46         1.07         2.01.02.02.001           R         2017         46         1.07         2.01.02.02.001	Ш	R 2016		1.03	3.05.99.99.999	1.05.06.02.02	16,00	-16,00	00'0	00'0	00'0
R         2017         8666         1.20         2.01,01.01.013.03           R         2017         12906         1.11         3.05,99.99.999           R         2017         10181         1.09         9.01,99.99.999           R         2017         11052         1.03         3.05,99.99.999           R         2017         11229         1.09         3.01,02.01.099           R         2017         40         1.02         2.01,02.01.099           R         2017         40         1.02         2.01,03.02.999           R         2017         476         1.20         3.05,99.99.999           R         2017         4613         1.07         2.01,02.02.001           R         2017         4682         0.01.05         9.01,02.02.001           R         2017         4682         0.01.05         9.01,99.99.99.903           R         2017         4682         0.01.05         9.01,99.99.99.903	ш	R 2016		1.20		66.0	1,04	00'0	1,04	00'0	1,04
R         2017         12906         1.11         3.05,99.99.999.999           R         2017         10181         1.09         9.01,99.99.999.03           R         2017         11052         1.03         3.05,99.99.999.03           R         2017         11229         1.09         3.01,02.01.999           R         2017         40         1.02         3.01,02.01.999           R         2017         40         1.02         2.01,02.01.001           R         2017         476         1.20         3.05,99.99.999           R         2017         476         1.20         3.05,99.99.999           R         2017         476         1.20         3.05,99.99.999           R         2017         498         1.20         3.05,99.99.999           R         2017         461         1.07         2.01,03.02.999           R         2017         461         1.07         2.01,03.02.001           R         2017         461         1.07         2.01,05.02.001           R         2017         4682         0.01.05         9.01,09.99.99.99.03           R         2017         4682         0.01.05         9.01,09.99.99.99.03<	Ш	R 2017		1.20	1	1.05.04.19.05	30.000,00	00'0	30.000,00	30.000,00	00'0
R         2017         10181         1.09         9.01,99.99.99.03           R         2017         11052         1.03         3.05,99.99.999           R         2017         11229         1.09         3.01,02.01.999           R         2017         11229         1.09         3.01,02.01.999           R         2017         40         1.02         2.01,03.02.999           R         2017         476         1.20         3.05,99.999           R         2017         476         1.20         3.05,99.999           R         2017         476         1.20         3.05,99.999           R         2017         476         1.20         3.05,99.99           R         2017         498         1.20         3.05,99.99           R         2017         498         1.20         3.05,99.99           R         2017         4613         1.07         2.01,02.02           R         2017         4682         0.01.05         9.01,02.02           R         2017         4682         0.01.05         9.01,03         99.99           R         2017         4682         0.01.05         9.01,03         99.99		R 2017		1.11	3.05.99.99.999	1.06.01	16,00	00'0	16,00	00'0	00'0
R         2017         11052         1.03         3.05,99.99.999           R         2017         11229         1.09         3.01,02.01.999           R         2017         561         0.01.05         9.01,02.01.001           R         2017         561         0.01.05         9.01,02.01.001           R         2017         40         1.02         2.01,03.02.999           R         2017         476         1.20         3.05,99.99.999           R         2017         476         1.20         3.05,99.99.999           R         2017         476         1.20         3.05,99.99.999           R         2017         498         1.20         3.05,99.99.999           R         2017         498         1.20         3.05,99.99.999           R         2017         4613         1.07         2.01.02.02.001           R         2017         4682         0.01.05         9.01.02.02.001           R         2017         4682         0.01.05         9.01.99.99.99.90.3           R         2017         4682         0.01.05         9.01.99.99.99.90.3           R         2017         5570         1.02         9.01.99.99.99.90.3	_	R 2017		1.09	950	0.99	307,80	00'0	307,80	00'0	00'0
R         2017         11229         1.09         3.01.02.01.999           R         2017         561         0.01.05         9.01.02.01.001           R         2017         561         0.01.05         9.01.02.01.001           R         2017         40         1.02         2.01.03.02.999           R         2017         476         1.20         3.05.99.99.999           R         2017         498         1.20         3.05.99.99.999           R         2017         4613         1.07         2.01.02.02.001           R         2017         4682         0.01.05         9.01.02.02.001           R         2017         4682         0.01.05         9.01.09.99.99.99.03           R         2017         5521         0.01.05         9.01.99.99.99.90.03           R         2017         5521         0.01.05         9.01.99.99.99.90.03           R         2017         5521         1.02         9.01.99.9		R 2017		1.03	3.05.99.99.999	1.05.01.23.10	2,00	-1,99	10,0	10,0	00'0
R         2017         561         0.01.05         9.01.02.01.001           R         2017         533         1.04         3.05.99.99.999           R         2017         40         1.02         2.01.03.02.999           R         2017         476         1.20         3.05.99.99.999           R         2017         498         1.20         3.05.99.99.999           R         2017         498         1.20         3.05.99.99.999           R         2017         4390         1.07         2.01.03.02.999           R         2017         3909         0.01.05         9.01.02.02.001           R         2017         4613         1.07         2.01.05.01.999.01           R         2017         4682         0.01.05         9.01.02.02.001           R         2017         4682         0.01.05         9.01.02.02.001           R         2017         5521         0.01.05         9.01.99.99.99.903           R         2017         5521         0.01.05         9.01.99.99.99.903           R         2017         5521         1.02         9.01.99.99.99.903           R         2017         5521         1.02         9.01.99.99.		R 2017		1.09	3.01.02.01.999	1.05.01.23.02	700,00	00'0	200,000	00'0	200,007
R         2017         533         1.04         3.05,99.99.999           R         2017         40         1.02         2.01.03.02.999           R         2017         476         1.20         3.05,99.99.999           R         2017         498         1.20         3.05,99.99.999           R         2017         498         1.20         3.05,99.99.999           R         2017         498         1.20         3.05,99.99.999           R         2017         4390         1.07         2.01.03.02.999           R         2017         3909         0.01.05         9.01.02.02.001           R         2017         4682         0.01.05         9.01.02.02.001           R         2017         4682         0.01.05         9.01.02.02.001           R         2017         5521         0.01.05         9.01.99.99.99.03           R         2017         5521         1.02         9.01.99.99.99.90.03           R         2017         5521         1.02         9.01.99.99.99.90.03           R         2017         5621         1.02         9.01.99.99.99.90.03           R         2017         5621         1.02         9.01.99.99.9		R 2017		0.01.05		0.99	142,90		142,90	00'0	8,65
R         2017         40         1.02         2.01,03.02.999           R         2017         476         1.20         3.05,99.99.999           R         2017         498         1.20         3.05,99.99.999           R         2017         498         1.20         3.05,99.99.999           R         2017         4390         1.07         2.01,03.02.999           R         2017         3907         0.01.05         9.01,02.02.001           R         2017         4613         1.07         2.01,02.02.001           R         2017         4682         0.01.05         9.01,02.02.001           R         2017         4682         0.01.05         9.01,02.02.001           R         2017         5521         0.01.05         9.01,030.99.99.90.03           R         2017         5570         1.02         9.01,99.99.99.03           R         2017         5601         1.02         9.01,99.99.99.90.03           R         2017         5621         1.02         9.01,99.99.99.90.03           R         2017         5732         1.20         2.01,05.02.001           R         2017         6503         1.02         2.01,05.0		R 2017		1.04	3.05.99.99.999	1.05.01.93.03	25,52	00'0	25,52	00'0	25,52
R         2017         476         1.20         3.05,99.99.99.99           R         2017         498         1.20         3.05,99.99.99.99           R         2017         498         1.20         2.01,03.02.99           R         2017         3907         0.01.05         9.01,02.02.001           R         2017         3909         0.01.05         9.01,02.02.001           R         2017         4613         1.07         2.01,05.01.999.01           R         2017         4682         0.01.05         9.01,02.02.001           R         2017         4682         0.01.05         9.01,02.02.001           R         2017         5521         0.01.05         9.01,99.99.99.03           R         2017         5570         1.02         9.01,99.99.99.03           R         2017         5601         1.02         9.01,99.99.99.03           R         2017         5621         1.02         9.01,99.99.99.90.03           R         2017         5621         1.02         9.01,99.99.99.90.03           R         2017         5732         1.20         2.01,05.02.001           R         2017         6503         1.02		R 2017		1.02	2.01.03.02.999	1.05.04.43	15.000,00	00'0	15.000,00	00'0	00'0
R         2017         498         1.20         3.05,99.99.99.99           R         2017         1390         1.07         2.01.03.02.99           R         2017         3907         0.01.05         9.01.02.02.001           R         2017         3609         0.01.05         9.01.02.02.001           R         2017         4613         1.07         2.01.05.01.999.01           R         2017         4682         0.01.05         9.01.02.02.001           R         2017         4682         0.01.05         9.01.02.02.001           R         2017         5570         1.02         9.01.99.99.99.03           R         2017         5600         1.02         9.01.99.99.99.03           R         2017         5621         1.02         9.01.99.99.99.03           R         2017         5621         1.02         9.01.99.99.99.03           R         2017         5621         1.02         9.01.99.99.99.90.03           R         2017         5621         1.02         9.01.99.99.99.90.01           R         2017         5621         1.02         9.01.95.09.99.99.03           R         2017         5732         1.20		R 2017		1.20	3.05.99.99.999	1.05.02.82	32,99		32,99	00'0	32,99
R         2017         1390         1.07         2.01.03.02.999           R         2017         3907         0.01.05         9.01.02.02.001           R         2017         3909         0.01.05         9.01.02.02.001           R         2017         4613         1.07         2.01.05.01.999.01           R         2017         4682         0.01.05         9.01.02.02.001           R         2017         4682         0.01.05         9.01.02.02.001           R         2017         5521         0.01.05         9.01.02.02.001           R         2017         5570         1.02         9.01.99.99.99.03           R         2017         5601         1.02         9.01.99.99.99.03           R         2017         5621         1.02         9.01.99.99.99.03           R         2017         5621         1.02         9.01.99.99.99.03           R         2017         5621         1.02         9.01.99.99.99.90.03           R         2017         5732         1.20         2.01.05.01.999.01           R         2017         6503         1.02         2.01.05.01.999.01           R         2017         6503         1.02         <		R 2017		1.20	3.05.99.99.999	1.05.02.10.07	432,33	00'0	432,33	00'0	432,33
R         2017         3907         0.01.05         9.01.02.02.001           R         2017         3909         0.01.05         9.01.02.02.001           R         2017         4613         1.07         2.01.05.01.999.01           R         2017         4682         0.01.05         9.01.02.02.001           R         2017         4682         0.01.05         9.01.02.02.001           R         2017         5521         0.01.05         9.01.02.02.001           R         2017         5570         1.02         9.01.99.99.99.03           R         2017         5621         1.02         9.01.99.99.99.03           R         2017         5621         1.02         9.01.99.99.99.03           R         2017         5621         1.02         9.01.99.99.99.03           R         2017         5732         1.20         2.01.05.02.001           R         2017         6197         1.04         2.01.05.01.999.01           R         2017         6503         1.02         2.01.05.01.099.01           R         2017         7283         0.01.05         9.01.02.02.001           R         2017         7284         0.01.05		R 2017		1.07	2.01.03.02.999	1.05.03.17.04	2.000,00		2.000,00	00'0	00'0
R         2017         3909         0.01.05         9.01.02.02.001           R         2017         4613         1.07         2.01.05.01.999.01           R         2017         4682         0.01.05         9.01.02.02.001           R         2017         5521         0.01.05         9.01.02.02.001           R         2017         5570         1.02         9.01.99.99.99.03           R         2017         5600         1.02         9.01.99.99.99.03           R         2017         5621         1.02         9.01.99.99.99.03           R         2017         5621         1.02         9.01.99.99.99.03           R         2017         5732         1.20         2.01.05.02.001           R         2017         6197         1.04         2.01.05.02.091           R         2017         6503         1.02         2.01.05.01.999.01           R         2017         6503         1.02         2.01.05.01.099.01           R         2017         7283         0.01.05         9.01.02.02.001           R         2017         7284         0.01.05         9.01.02.02.001	Ш	R 2017		0.01.05	55000	66.0	332,53	00'0	332,53	00'0	332,53
R         2017         4613         1.07         2.01.05.01.999.01           R         2017         4682         0.01.05         9.01.02.02.001           R         2017         5521         0.01.05         9.01.02.02.001           R         2017         5570         1.02         9.01.99.99.99.03           R         2017         5600         1.02         9.01.99.99.99.03           R         2017         5621         1.02         9.01.99.99.99.03           R         2017         5621         1.02         9.01.99.99.99.03           R         2017         5732         1.20         2.01.05.02.001           R         2017         6197         1.04         2.01.05.01.999.01           R         2017         6503         1.02         2.01.05.01.999.01           R         2017         6503         1.02         2.01.05.01.099.01           R         2017         7283         0.01.05         9.01.02.02.001           R         2017         7284         0.01.05         9.01.02.02.001		R 2017		0.01.05	C	0.99	332,53		332,53	00'0	332,53
R         2017         4682         0.01.05         9.01.02.02.001           R         2017         5521         0.01.05         9.01.02.02.001           R         2017         5570         1.02         9.01.99.99.99.03           R         2017         5600         1.02         9.01.99.99.99.03           R         2017         5621         1.02         9.01.99.99.99.03           R         2017         5732         1.20         2.01.05.02.001           R         2017         6197         1.04         2.01.05.01.999.01           R         2017         6503         1.02         2.01.05.01.999.01           R         2017         6503         1.02         2.01.05.01.999.01           R         2017         7283         0.01.05         9.01.02.02.001           R         2017         7284         0.01.05         9.01.02.02.001		R 2017		1.07		1.05.02.10.13	6.948,49	00'0	6.948,49	00'0	00'0
R         2017         5521         0.01.05         9.01.02.02.001           R         2017         5570         1.02         9.01.99.99.99.03           R         2017         5600         1.02         9.01.99.99.99.03           R         2017         5621         1.02         9.01.99.99.99.03           R         2017         5732         1.20         2.01.05.02.001           R         2017         6197         1.04         2.01.05.01.999.01           R         2017         6503         1.02         2.01.05.01.999.01           R         2017         6503         1.02         2.01.05.01.999.01           R         2017         7283         0.01.05         9.01.02.02.001           R         2017         7284         0.01.05         9.01.02.02.001			4682	0.01.05		0.99	332,53	00'0	332,53	00'0	332,53
R         2017         5570         1.02         9.01.99.99.99.03           R         2017         5600         1.02         9.01.99.99.99.03           R         2017         5621         1.02         9.01.99.99.99.03           R         2017         5732         1.20         2.01.05.02.001           R         2017         6197         1.04         2.01.05.01.999.01           R         2017         6503         1.02         2.01.05.01.999.01           R         2017         7283         0.01.05         9.01.02.02.001           R         2017         7284         0.01.05         9.01.02.02.001			5521	0.01.05		0.99	246,31		246,31	00'0	246,31
R         2017         5600         1.02         9.01.99.99.99.03           R         2017         5621         1.02         9.01.99.99.99.03           R         2017         5732         1.20         2.01.05.02.001           R         2017         6197         1.04         2.01.05.01.999.01           R         2017         6503         1.02         2.01.01.01.01.3.01           R         2017         7283         0.01.05         9.01.02.02.001           R         2017         7284         0.01.05         9.01.02.02.001		R 2017	5570	1.02	15	0.99	240,00		240,00	00'0	00'0
R         2017         5621         1.02         9.01.99.99.99.03           R         2017         5732         1.20         2.01.05.02.001           R         2017         6197         1.04         2.01.05.01.999.01           R         2017         6503         1.02         2.01.01.01.013.01           R         2017         7283         0.01.05         9.01.02.02.001           R         2017         7284         0.01.05         9.01.02.02.001		R 2017	2600	1.02	100	66.0	240,00	00'0	240,00	00'0	00'0
R     2017     5732     1.20     2.01.05.02.001       R     2017     6197     1.04     2.01.05.01.999.01       R     2017     6503     1.02     2.01.01.01.01.3.01       R     2017     7283     0.01.05     9.01.02.02.00.01       R     2017     7284     0.01.05     9.01.02.02.00.01		R 2017	5621	1.02	130	0.99	775,00		775,00	00'0	00'0
R       2017       6197       1.04       2.01.05.01.999.01         R       2017       6503       1.02       2.01.01.01.01.013.01         R       2017       7283       0.01.05       9.01.02.02.001         R       2017       7284       0.01.05       9.01.02.02.001		R 2017	5732	1.20	2.01.05.02.001	1.05.04.03.08	17.500,00	00'0	17.500,00	00'0	00'0
R 2017 6503 1.02 2.01.01.01.013.01 R 2017 7283 0.01.05 9.01.02.02.001 R 2017 7284 0.01.05 9.01.02.02.001		R 2017		1.04	2.01.05.01.999.01	1.05.02.10.29	61.520,15	00'0	61.520,15	00'0	61.520,15
R 2017 7283 0.01.05 9.01.02.02.001 R 2017 7284 0.01.05 9.01.02.02.001		R 2017		1.02	2.01.01.01.013.01	1.05.04.03.19	71.100,00	00'0	71.100,00	00'0	71.100,00
R 2017 7284 0.01.05 9.01.02.02.001	_			0.01.05		0.99	332,53	00'0	332,53	00'0	332,53
1				0.01.05		66.0	332,53	00'0	332,53	00'0	332,53



INAF	
	•

1	Imp.da emettere	332,53	142.680,82	00'0	00'0	1.780,70	433.342,59	426.189,52	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	332,53	332,53	721,55	00'0	00'0	00'0		00'0	332,53	332,53	0,00 332,53 1.400,00 1.200,00	0,00 332,53 1.400,00 1.200,00	0,00 332,53 1.400,00 1.200,00 1.500,00	332,53 1.400,00 1.200,00 1.200,00 1.6,00 0,00	332,53 1.400,00 1.200,00 1.200,00 1.6,00 0,00
lmp. da	liquidare	00'0	00'0	194.951,54	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	10,0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	000	00,0	00,00	0000	8,8,8,8	00,0	000000000000000000000000000000000000000	000000000000000000000000000000000000000	000000000000000000000000000000000000000
Imp.Finale	delib.	332,53	200,000,00	194.951,54	45.000,00	1.780,70	433.342,59	426.189,52	22,00	120,40	10,0	610,82	419,50	08'689	1.533,97	289,70	413,16	249,61	16,00	332,53	332,53	721,55	16,00	64,20	1.200,00	1.200,00		332,53	332,53	332,53 1.400,00 1.200,00	332,53 1.400,00 1.200,00 1.200,00	332,53 1.400,00 1.200,00 1.200,00 16,00	332,53 1.400,00 1.200,00 1.200,00 16,00	332,53 1.400,00 1.200,00 1.200,00 16,00 50,00
3	Imp.Variazione	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	-102,99	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	000	0,00	00,0	0000	8 8 8 8	00,00	000000000000000000000000000000000000000	000000000000000000000000000000000000000
	Imp.Deliberato Imp.Variazione	332,53	200.000,00	194.951,54	45.000,00	1.780,70	433.342,59	426.189,52	22,00	120,40	103,00	610,82	419,50	08'669	1.533,97	289,70	413,16	249,61	16,00	332,53	332,53	721,55	16,00	64,20	1.200,00	1.200,00	332,53		1.400,00	1.400,00	1.200,00	1.400,00 1.200,00 1.200,00 1.6,00	1.200,00 1.200,00 1.200,00 16,00	1.400,00 1.200,00 1.200,00 16,00 16,00 50,00
	Objet./Funz.	0.99	1.05.01.18.50	1.05.04.19.05	1.05.02.10.01	1.06.01	1.05.01.18.68	1.05.01.18.69	0.99	0.99	1.05.01.23.10	66.0	66.0	66.0	66.0	0.99	0.99	0.99	1.05.03.37.03	0.99	0.99	66.0	1.05.04.29.04	0.99	1.05.01.18.02	1.05.01.18.02	0.99	14 05 01 19 02	20.01.10.00.	1.05.01.18.02	1.05.01.18.02	1.05.01.18.02 1.05.01.18.02 1.06.01	1.05.01.18.02 1.05.01.18.02 1.06.01 1.05.01.01	1.05.01.18.02 1.05.01.18.02 1.06.01 1.05.01.01 1.05.01.23.10
- 1	Capitolo	9.01.02.02.001	2.01.01.02.001	2.01.01.01.013.01	2.01.05.01.999.01	3.05.99.99.999	2.01.01.02.001	2.01.01.02.001	9.01.99.99.999.03	9.01.99.99.999.03	3.01.02.01.999	9.01.99.99.999.03	9.01.99.99.999.03	9.01.99.99.999.03	9.01.99.99.999.03	9.01.99.99.999.03	9.01.99.99.999.03	9.01.99.99.999.03	3.05.99.99.999	9.01.02.02.001	9.01.02.02.001	9.01.02.01.001	3.05.99.99.999	9.01.99.99.999.03	2.01.01.02.001	2.01.01.02.001	9.01.02.02.001	4.02.01.02.999		4.02.01.02.999	4.02.01.02.999	4.02.01.02.999 4.02.01.02.999 3.05.99.99.999	4.02.01.02.999 4.02.01.02.999 3.05.99.99.999 3.05.99.99.999	4.02.01.02.999 4.02.01.02.999 3.05.99.99.999 3.05.99.99.999 3.01.02.01.999
	C.R.A.	8376 0.01.05	90.1	8665 1.20	35 1.07	31 1.07	9854 1.12	37 1.16	10916 1.09	25 1.09	51 1.03	1.09	1.09	1.09	3 1.09	1.09	11605 1.09	11607 1.09	11944 1.10	11972 0.01.05	11978 0.01.05	11987 0.01.05	12550 1.09	12666 1.09	12720 1.12	21 1.12	12734 0.01.05	12744 1.11		12745 1.11	12745 1.11	12745 1.11 12746 1.11 12774 1.12	12745 1.11 12746 1.11 12774 1.12 12778 1.16	
Num.	Acc.																												ļ					
C Ann	0 /	R 2017	R 201	E R 2017	R 201	E R 2017	E R 2017	R 201	E R 2017	E R 2017	E R 2017	E R 2017	R 2017	R 2017	R 2017	R 2017	R 2017	R 2017	R 2017	R 2017	R 2017	R 2017	R 2017	R 2017	R 2017	R 2017	R 2017	R 2017	200	207 2	R 201	R 2017 R 2017 R 2017	R 2017 R 2017 R 2017	R 2017 R 2017 R 2017 R 2017
E	0	Е	ш	ш	Е	В	Ш	ш	Ш	Е	ш	Ш	Е	Ш	Е	E	Е	Е	Е	Е	Е	Е	ш	Е			Е		lu					



E	C Ann Num	Num.						Imp.Finale	Imp. da	
0	0		C.R.A.	Capitolo	Objet/Funz.	Imp.Deliberato	Obiet./Funz. Imp.Deliberato Imp.Variazione	delib.	liquidare	Imp.da emettere
Е	E R 2017	12890 1		3.05.99.99.999	1.05.04.06.06	16,00	00'0	16,00	00'0	00'0
Е	R 2017	1 12897 1		9.01.01.02.001	66.0	385,25	00'0	385,25	00'0	385,25
Е	R 2017	12904 0			66.0	676,33	00'0	676,33	00'0	676,33
Е	E R 2018	1188 1		130	66.0	20'669	00'0	20,669	00'0	00'0
Е	E R 2018	1189 1		9.01.99.99.999.03	66.0	222,30	00'0	222,30	00'0	00'0
Е	R 2018	1230 1	1.09	9.01.99.99.999.03	66.0	599,26	00'0	599,26	00'0	00'0
Е	R 2018		1.09	03	66.0	59'855	00'0	558,65	00'0	00'0
Е	E R 2018	1337 1.	1.01	3.05.99.99.999	1.06.01	64,00	00'0	64,00	00'0	00'0
Е	R 2018	1469 1	1.20	2.01.01.01.013.01	1.05.04.26.01	13.070,00	00'0	13.070,00	00'0	00'0
ш	R 2018	1471 1		2.01.01.01.013.03	1.05.04.26.01	36.930,00	00'0	36.930,00	00'0	00'0
Е	R 2018	1510 1.	1.04	9.01.99.99.999.03	66.0	5,53	00'0	5,53	00'0	00'0
Е	R 2018	1743 1	1.04	3.05.99.99.999	1.06.01	48,00	00'0	48,00	00'0	00'0
Е	R 2018	1803 1.		3.05.99.99.999	1.05.01.01	16,00	00'0	16,00	00'0	16,00
Ш	R 2018	1933 1.	1.04	9.01.99.99.999.03	66.0	476,40	00'0	476,40	00'0	00'0
ш	R 2018	3 2259 1		2.01.01.01.013.01	1.05.04.99.02	100.000,00	00'0	100.000,00	00'0	00'0
Ш	R 2018			100	66.0	306,65		306,65	00'0	00'0
В	R 2018		1.09	9.01.99.99.999.03	66.0	835,66	00'0	835,66	00'0	00'0
Е	R 2018			2.01.01.01.013.01	1.05.04.29.06	158.750,79	00'0	158.750,79	158.750,79	00'0
Ш	R 2018		1.02	3.01.02.01.999	1.05.01.23.06	5.635,00	00'0	5.635,00	00'0	5.635,00
Е	R 2018		1.19.001	2.01.05.01.999.01	1.05.02.10.34	77.079,73	00'0	77.079,73	00'0	77.079,73
Ε	R 2018		1.02	2.01.05.02.001	1.05.03.15.06	1.847.638,67	00'0	1.847.638,67	00'0	00'0
Е	R 2018		1.02		1.05.03.05.03	140.000,00		140.000,00	00'0	00'0
Е	R 2018	3411 1.	1.09		66.0	275,00		275,00	00'0	00'0
Е	R 2018		1.09	1	66.0	631,87		631,87	00'0	00'0
Е	R 2018	3413 1		9.01.99.99.999.03	0.99	130,50	00'0	130,50	00'0	00'0
Е	R 2018			Ĭ,	0.99	128,70	00'0	128,70	00'0	00'0
Е	R 2018	3415 1		The l	66.0	1.498,98	00'0	1.498,98	00'0	00'0
Ш	R 2018	3 3417 1		9.01.99.99.999.03	66.0	137,25	00'0	137,25	00'0	00'0
Е	R 2018	3 3418 1		9.01.99.99.999.03	0.99	302,00	00'0	302,00	00'0	00'0
ш	R 2018		1.09	.03	66.0	3.764,24	00,00	3.764,24	00'0	00'0
ш	R 2018		0.01.05		66.0	332,53	00'0	332,53	00'0	332,53
ш	R 2018		0.01.05	7	0.99	332,53	00'0	332,53	00'0	332,53
Ш	R 2018			9.01.99.99.999.01	0.99	337,68	00'0	337,68	00'0	00'0
Ш	R 2018	3634 1.	1.03	3.01.02.01.999	1.05.01.23.10	190,00	00'0	190,00	00'0	190,00



CO

C
1.05.01.23.10 2,00 0,00
66.0
66.0
1.05.01.02
66.0
66.0
66.0
66.0
66
66.0
66.0
66'0
66
66.0
66
66.0
1.05.03.03.17
0.99
66
0.99
66
66
66
1.05.01.18.50
66
1.05.04.03.19
66
0.99
66
66
66.0
0.99
0.99
0.99



A	Ann Num						Imp Finale	lmp. da	
0		C.R.A.	Capitolo	Objet./Funz.	Imp.Deliberato	Imp.Deliberato Imp.Variazione	delib.	liquidare	Imp.da emettere
R 20		8553 1.20	9.01.99.99.999.03	66.0	3.000,00	00'0	3.000,00	00'0	00'0
2(	R 2018 8787	8787 1.20	9.01.99.99.999.03	66.0	290,00	00'0	290,00	00'0	00'0
R 20	2018 8804	8804 0.01.05	9.01.02.02.001	66.0	343,13	00'0	343,13	00'0	00'0
2(		8924 0.01.05	2.01.01.01.001.02	1.08.01	1.047.138,00	00'0	1.047.138,00	00,00	00'0
2(		9083 1.20		0.99	750,00	00'0	750,00	00'0	00'0
2	R 2018 9129 1.13	1.13	1000	66.0	2.461,56	00'0	2.461,56	00'0	2.461,56
2		9140 1.20	2.01.01.01.013.01	1.05.04.29.07	300.000,00	00'0	300.000,00	72.362,29	00'0
R 20	2018 9328 1.10	1.10	3.05.99.99.999	1.06.01	16,00	00'0	16,00	00'0	00'0
R 20		9406 1.09	100	0.99	38.000,00	00'0	38.000,00	00'0	00'0
R 20	2018 9510 1.09	1.09	9.01.99.99.999.03	66.0	220,00	00'0	220,00	00'0	00'0
R 20	2018 9613 1.13	1.13	9.01.99.99.999.03	66.0	2.243,92	00'0	2.243,92	00'0	2.243,92
R 20	2018 9781 1.20	1.20	9.01.99.99.999.03	66.0	750,00	00'0	750,00	00'0	00'0
R 20	2018 9784 1.20	1.20	9.01.99.99.999.03	66.0	450,00	00'0	450,00	00'0	00'0
R 20	3665	1.10		66.0	1.533,93		1.533,93	00'0	00'0
R 20	2018 10031	1.13	3.7	66.0	518,86	00'0	518,86	00'0	00'0
R 20	10110	1.20	Tec.	66.0	900,000		900,000	00'0	00'0
R 20	2018 10180	1.03		66.0	1.399,49	00'0	1.399,49	00'0	00'0
	10191	1.20	165	66.0	400,00		400,00	00'0	00'0
	10193	1.20		66.0	2.600,00		2.600,00	00'0	00'0
R 20		1.04		0.99	608,87	00'0	608,87	00'0	00'0
R 20		1.20		66.0	1.950,00	00'0	1.950,00	00'0	00'0
R 20	2018 10233	1.20	9.01.99.99.999.03	0.99	380,00	00'0	380,00	00'0	00'0
		1.03		0.99	161,90		161,90		00'0
R 20		1.04	.03	0.99	1.013,82		1.013,82		00'0
R 20	2018 10316	1.03	3.05.02.03.004	1.05.04.05.04	51,11	00'0	51,11	00'0	51,11
R 20		10356 0.01.05	9.01.02.02.001	0.99	343,13	00'0	343,13	00'0	00'0
R 20	2018 10446	1.20	2.01.01.01.013.01	1.05.04.03.17	440.000,00	00'0	440.000,00	97.670,12	00'0
R 20	2018 10447	1.20	2.01.01.01.013.03	1.05.04.03.17	60.000,00	00'0	60.000,00	53.154,46	00'0
R 20	2018 10459	1.20	9.01.99.99.999.03	0.99	240,00	00'0	240,00	00'0	00'0
R 20	2018 10460	1.20	9.01.99.99.999.03	0.99	480,00	00'0	480,00	00'0	00'0
R 20	2018 10462	1.20	9.01.99.99.999.03	66.0	350,00	00'0	320,00	00'0	00'0
R 20	2018 10698	1.01	9.01.99.99.999.03	66.0	800,00	00'0	800,00	00'0	00'0
R 20	2018 10879 1.20	1.20	9.01.99.99.999.03	66.0	750,00	00'0	750,00	00'0	00'0
R 20	2018 10883 1.09	1.09	2.01.05.01.999.01	1.05.02.10.40	27.500,00	00'0	27.500,00	00'0	7.500,00



Ann	Num.	AAC	Canitolo	Ohiet /Funz	Imp Deliberato Imp Variazione	Imn Variazione	delih	liquidara	Imp da amettera
R 2018	10909	1.12	3.05.99.99.999	1.06.01	16,00	00.00	16.00	00.0	0.00
R 2018	10911	10911 0.01.05	9.01.02.02.001	0.99	343,13		343,13	00.00	00'0
R 2018	10940 1.04	1.04	.03	0.99	346,57	00'0	346,57	00'0	00'0
2018	11105 1.07	1.07		1.06.01	16,00		16,00	00'0	16,00
R 2018	11106 1.04	1.04	9.01.99.99.999.03	66.0	946,10		946,10	00'0	00'0
2018	11130 1.20	1.20		0.99	550,00		550,00	00'0	00'0
2018	11131 1.20	1.20	9.01.99.99.999.03	0.99	650,00		650,00	00'0	00'0
2018	11156 1.20	1.20	9.01.99.99.999.03	66.0	300,00		300,00	00'0	00'0
2018	11180 1.03	1.03	3.01.02.01.999	1.05.01.23.10	1.670,00	00'0	1.670,00	00'0	00'0
2018	11199 1.06	1.06	9.01.99.99.999.01	66.0	131,58		131,58	00'0	131,58
2018	11296 1.03	1.03	9.01.99,99,999.03	66.0	172,80		172,80	00'0	00'0
2018	11298 1.03	1.03	9.01.99.99.999.03	66.0	306,00		306,00	00'0	00'0
2018	11349 1.20	1.20	9.01.99.99.999.03	0.99	230,00		230,00	00'0	00'0
2018	11351	1.20	9.01.99.99.999.03	66.0	345,00		345,00	00'0	00'0
2018	11522	1.07	9.01.99.99.999.03	66'0	2.080,00	533	2.080,00	00'0	00'0
2018	11542	1.20	9.01.99.99.999.03	66.0	380,00		380,00	00'0	00'0
2018	11543	1.20	9.01.99.99.999.03	66.0	230,00		230,00	00'0	00'0
2018	11544	1.20	9.01.99.99.999.03	66.0	2.000,00		2.000,00	00'0	00'0
2018	11546	1.20	9.01.99.99,999.03	66.0	2.500,00		2.500,00	00'0	00'0
2018	11547	1.20	9.01.99.99.999.03	66.0	400,00		400,00	00'0	00'0
2018	11548	1.20	9.01.99.99.999.03	66.0	450,00		450,00	00'0	00'0
2018	11604	1.20	9.01.99.99.999.03	0.99	2.400,00		2.400,00	00'0	00'0
2018	11605	1.20	9.01.99.99.999.03	66.0	1.700,00	.80	1.700,00	00'0	00'0
2018	11610	1.20	9.01,99,99,999,03	66.0	2.580,00		2.580,00	00'0	00'0
2018	11611	1.20	9.01.99.99.999.03	66.0	2.500,00		2.500,00	00'0	00'0
2018	11614	1.20	9.01.99.99.999.03	66'0	340,00		340,00	00'0	00'0
2018	11615	1.20	86.66	66.0	1.300,00		1.300,00	00'0	00'0
2018	11616	1.20	99.99	66.0	2.600,00		2.600,00	00'0	00'0
2018	11617	1.20	9.01.99.99.999.03	66.0	300,00	sec	300,00	00'0	00'0
2018			8	0.99	500,00		500,00	00'0	00'0
2018		1.20	98	0.99	900,000		900,000	00'0	00'0
2018	11621	1.20	9.01.99.99.999.03	0.99	1.300,00	0.13	1.300,00	00'0	00'0
2018	11623	1.20	9.01.99.99.999.03	0.99	200,00		200,00	00'0	00'0
2018	11835	00 +							



O

U.	E	2					The same of the sa	imp.rinale	Imp. da	
_	0	Acc.	C.R.A.		T/Funz.	Imp.Deliberato	Imp. Deliberato Imp. Variazione	delib.	liquidare	Imp.da emettere
œ	2018	11627 1.20	1.20	9.01.99.99.999.03	66.0	1.400,00	00'0	1.400,00	00'0	0,00
OC.	2018	11630 1.12	1.12	9.01.99.99.99.03	66.0	2.332,00	00'0	2.332,00	00'0	00'0
œ	2018	11631 1.12	1.12	9.01.99.99.999.03	66.0	2.085,00	00'0	2.085,00	00'0	00'0
œ	2018	11653 1.03	1.03	3.01.02.01.999	1.05.01.03.03	5.114,00	00'0	5.114,00	00'0	00'0
œ	2018	11751 1.13	1.13	9.01.99.99.999.03	66.0	11,799	00'0	667,71	00'0	00'0
œ	2018	11892 1.10	1.10	9.01.99.99.999.03	66.0	209,62	00'0	209,62	00'0	00'0
œ	2018	11900 1.20	1.20	2.01.01.01.013.01	1.05.04.19.05	70.168,87	00'0	70.168,87	70.168,87	00'0
ď	2018	11939 1.20	1.20	9.01.99.99.999.03	0.99	490,00	00'0	490,00	00'0	00'0
œ	2018	11940 1.20	1.20	9.01,99,99,999,03	66.0	290,00	00'0	290,00	00'0	00'0
œ	2018	11941 1.20	1.20	9.01.99.99.999.03	66.0	450,00	00.00	450,00	00'0	00'0
œ	2018	11962 1.12	1.12	9.01.99.99.999.03	66.0	314,88	00'0	314,88	00'0	00'0
ď	2018	11990 1.20	1.20	9.01.99.99.999.03	66.0	190,00	00'0	190,00	00'0	00'0
œ	2018	12008 1.13	1.13	3,05,99,99,999	1.05.01.23.01	16,00	00'0	16,00	00'0	00'0
œ	2018	12009 1.10	1.10	03	0.99	821,71		821,71	00'0	00'0
œ	2018	12046 1.01	1.01	3.05.02.03.005	1.06.01	40,98		40,98	00'0	00'0
œ	2018	12105 1.20	1.20	9.01.99.99.999.03	66.0	300,00	00'0	300,00	00'0	00'0
œ	2018	12106 1.20	1.20	9.01.99.99.999.03	66.0	300,00		300,00	00'0	00'0
œ	2018	12108 1.20	1.20		66.0	240,00		240,00	00'0	00'0
œ	2018	12115 1.20	1.20	9.01.99.99.999.03	66.0	1.150,00		1.150,00	00'0	00'0
œ	2018	12186 1.09	1.09		66.0	124,50		124,50	00'0	00'0
R	2018	12188 1.10	1.10	03	66.0	3.497,56	00'0	3.497,56	00'0	00'0
œ	2018	12197 1.12	1.12		1.05.01.18.54	10,0		0,01	00'0	0,01
œ	2018	12219 1.16	1.16	9.01.99.99.999.03	66.0	967,57		967,57	00'0	967,57
ď	2018	12220 1.12	1.12	2.01.01.01.013.01	1.05.04.28.02	200,000,00	00'0	200.000,00	00'0	00'0
α	2018		12253 1.19.001		1.05.03.17.12	72.000,00	00'0	72.000,00	00'0	40.820,38
œ	2018		12254 1.19.001		1.05.02.10.06	10.219,30	00'0	10.219,30	00'0	00'0
ď	2018		12255 1.19.001	2.01.05.01.999.01	1.05.02.39	40.720,00	00'0	40.720,00	00'0	13,789,91
œ	2018	12256 1.02	1.02	3.01.02.01.040	1.05.01.04.03	3,350,00	00'0	3,350,00	00'0	3.050,00
œ	2018	12275 1.10	1.10		66.0	495,81	00.00	495,81	00'0	00'0
œ	2018	12277 1.10	1.10		0.99	224,62		224,62	00'0	00'0
ď	2018	12278 1.10	1.10	9.01.99.99.999.03	66.0	231,10	00'0	231,10	00'0	00'0
ď	2018	12279 1.10	1,10	9.01.99.99.99.03	66.0	232,52	00'0	235,52	00'0	00'0
œ	2018	12355 1.07	1.07		1.05.03.31.01	66.734,98	00'0	66.734,98	00'0	00'0
α	2010	12277	1 13	9 0 1 99 99 999 03	0.99	216.00	00 0	218.00	00 0	000



U	Ann N	Num.	100000000000000000000000000000000000000		The same of the sa	The second secon	The second second second	mip.r.maie	mb. da	
0	O AC	Acc.	C.R.A.	Capitolo	Objet/Funz.	Imp.Deliberato	Imp.Deliberato Imp.Variazione	delib.	liquidare	Imp.da emettere
R	2018	12378 1.20	1.20	9.01.99.99.999.03	66.0	1.850,00	00.00	1.850,00	00'0	00'0
R	2018	12379 1.20	1.20	9.01,99.99,999,03	66.0	1,500,00	00'0	1,500,00	00'0	00'0
5	2018	12381 1.20	1.20	9.01.99.99.999.03	66.0	240,00	00'0	240,00	00'0	00'0
R	2018	12430 1.20	1.20	2.01.01.01.013.01	1.05.04.03.23	62.500,00		62.500,00	58.338,42	00'0
R	2018	12431 1.20	1.20	2.01.01.01.013.03	1.05.04.03.23	27.500,00	00'0	27.500,00	27.500,00	0,00
R	2018	12454 1.20	1.20	2.01.01.01.013.01	1.05.04.33.06	144,495,00		144.495.00	144,495,00	00'0
8	2018	12457 1.20	1.20	2.01.01.01.013.01	1.05.04.03.24	551.965,00	00'0	551.965,00	308.477,12	00'0
8	2018	12458 1.20	1.20	2.01.01.01.013.03	1.05.04.03.24	648.035,00	00'0	648.035,00	380.417,79	00'0
R	2018	12469 1.20	1.20	2.01.05.01.999.01	1.05.04.03.25	15.000,00	00'0	15.000,00	00'0	00'0
8	2018	12470 1.20	1.20	2.01.05.01.999.02	1.05.04.03.25	42.000,00		42.000,00	00.00	00'0
R	2018	12474 1.10	1.10	9.01.99.99.999.03	66.0	190,03	00'0	190,03	00.00	00'0
R.	2018	12550 1.20	1.20	9.01.99.99.999.03	66.0	330,00		330,00	00'0	00'0
R	2018	12564 1.20	1.20	9.01.99.99.999.03	66.0	1.400,00		1.400,00	00'0	00'0
R	2018	12567	1.20	9.01.99.99.999.03	66.0	190,00		190,00	00'0	0,00
R	2018	12570	1.20	9.01.99.99.999.03	66.0	1.000,00		1.000,00	00'0	00'0
R	2018	12573	1.20	9.01.99.99.999.03	66.0	200,00		200,00	00'0	00'0
8	2018	12586	12586 0.01.05	2.01.01.01.001.01	1.08.01	1.354.364,41	00'0	1.354.364,41	00'0	0,00
R	2018	12606	12606 0.01.05	2,01,01,01,001,02	1,08.01	1.069.472,00	00'0	1.069.472,00	00'0	00'0
R	2018	12647	1.19.001	9.01.99.99.999.03	66.0	310,60		310,60	00'0	00'0
8	2018	12722	1.08	9.01.01.02.001	66.0	20,07	00'0	20,07	00'0	00'0
3	2018	12787	1.03	9.01.99.99.99.02	66.0	1.076,77		1.076,77	00'0	00'0
R	2018	12812	1.20	9.01.99.99.999.03	66.0	200,000		200,00	00'0	00'0
R	2018	12814	1.20	9.01.99.99.999.03	0.99	250,00		250,00	00'0	00'0
R	2018	12815	1.20	9.01.99.99.999.03	66.0	200'00		200,00	00'0	00'0
R	2018	12816	1.20	9.01.99.99.99.03	66.0	2.800,00		2.800,00	00'0	00'0
S.	2018	12817	-	9.01.99.99.999.03	0.99	150,00		150,00	00'0	0,00
R.	2018	12818	1.20	9.01.99.99.999.03	0.99	190,00		190,00	00'0	0,00
R	2018	12886	1.03	9.01.99.99.999.03	0.99	1.330,47	00'0	1.330,47	00'0	0,00
R	2018	12935	1.07	9.01.99.99.999.02	0.99	180,03		180,03	00'0	0,00
R	2018	12969	1.07	9.01.99.99.999.03	0.99	177,80		177,80	00'0	0,00
R	2018	12970	1.04	9.01.99.99.99.03	0.99	2,18		2,18	00'0	0,00
8	2018	13026	1.13	9.01.99.99.999.03	0.99	389,08		389,08	00'0	0,00
R	2018	13031	1.20	9.01.99.99.999.03	0.99	270,00		270,00	00'0	0,00
R	2010	+0000	* **	00 000 00 00 100						



-

E	2 Ann	Num.	-					Imp.Finale	Imp. da	
2	0	Acc.	C.R.A.	Capitolo	Objet/Funz.	Imp.Deliberato Imp.Variazione	Imp.Variazione	delib.	liquidare	Imp.da emettere
4	R 2018	13033 1.20	1.20	9.01.99.99.999.03	66.0	480,00	00'0	480,00	00'0	00'0
-	R 2018	13034 1.20	1.20	9.01.99.99.999.03	66.0	700,00	00'0	700,00	00'0	00'0
No.	R 2018	13036 1.20	1.20	9.01.99.99.999.03	66.0	00'089	00'0	00'089	00'0	00'0
No.	R 2018		13041 1.19.001	9.01.99.99.999.03	66.0	3,440,01	00'0	3,440,01	00'0	00'0
E	R 2018	13052 1.04	1.04	$\Box$	1.06.01	16,00	00'0	16,00	00'0	00'0
Life.	R 2018	3 13053 1.12	1.12		66.0	1.087,05		1.087,05	00'0	00'0
H	R 2018	13069 1.12	1.12		66.0	438,51		438,51	00'0	00'0
160	R 2018	3 13070 1.12	25		66.0	150,00	00'0	150,00	00'0	00'0
the.	R 2018	3 13073 1.12			66.0	692,25		692,25	00'0	00'0
Ma.	R 2018	3 13077 1.20			66.0	81,44	00'0	81,44	00'0	00'0
14	R 2018	13078 1.11			0.99	100,60		100,60	00'0	00'0
Lá.	R 2018	3 13119 1.20	1.20		66.0	2.350,00	00'0	2.350,00	00'0	00'0
ton.	R 2018	13121	1.20		66.0	00'089		00'089	00'0	00'0
14-	R 2018	3 13123 1.20	1.20		66.0	00'089		680,00	00'0	00'0
4	R 2018	3 13124 1.20	1.20	9.01.99.99.999.03	66.0	140,00	00'0	140,00	00'0	00'0
NA.	R 2018	13128	1.20	99.99.999.03	0.99	100,00	00'0	100,00	00'0	00'0
Min	R 2018	13161	1.09	99.99.999.03	0.99	1.812,61	00'0	1.812,61	00'0	00'0
14.	R 2018	13401	1.20	.99,99,999,03	66.0	150,00		150,00	00'0	00'0
Mari	R 2018	13402	1.20		66.0	85,00		65,00	00'0	00'0
Mi.	R 2018	13403	1.20	99,99,999,03	66.0	200,000	00'0	200,00	00'0	00'0
bile	R 2018	13537	1.11	9.01.99.99.999.03	0.99	235,48		235,48	00'0	00'0
14	R 2018	2	1.19,001	2.01.01.01.001.03	1.05.03.17.12	10.000,00		10.000,00	00'0	10.000,00
-	R 2018		1.03	99.99.999	1.02.03.10	36,60	00'0	36,60	00'0	36,60
14-	R 2018		1.07	03	66.0	104,98		104,98	00'0	00'0
Mo	R 2018		1.19.001	99,99,999,03	66.0	175,81		175,81	00'0	00'0
Mari	R 2018	3 13705	1.20	.99.99.999.03	0.99	348,00		348,00	00'0	00'0
to.	R 2018	13708	1.20	.99.99.99.03	66.0	280,00	200	280,00	00'0	00'0
Mary .	R 2018	3 13710	1.20	9.01.99.99.999.03	66.0	780,00		780,00	00'0	00'0
Mary.	R 2018	13713	1.20	9.01.99.99.999.03	0.99	1.200,00	00'0	1.200,00	00'0	00'0
Marie Marie	R 2018		1.20	99.99.999.03	66.0	100,00		100,00	00'0	00'0
66u	R 2018	3 13716	1.20	9.01.99.99.999.03	66.0	100,00	00'0	100,00	00'0	00'0
Mar.	R 2018		1.01	3.05.99.99.999	1.06.01	80,00		80,00	00'0	00'0
Mar.	R 2018	13796	1.07	9.01.99.99.999.03	66.0	526,00	00'0	526,00	00'0	00'0
-	R 2018		13820 1.19.001	9.01.99.99.999.03	0.99	319,40	00'0	319,40	00'0	00.0

9	Ann Num.	2000	100000000000000000000000000000000000000			0.0000000000000000000000000000000000000	Imp.Finale	Imp. da	
	Acc.	C.R.A.	Capitolo	Objet/Funz.	Imp.Deliberato	Imp.Deliberato Imp.Variazione	delib.	liquidare	Imp.da emettere
2018	13821	1.11	9.01.99.99.999.03	66.0	485,00	00'0	485,00	00'0	00'0
2018	13825	1.20	8.0	66.0	400,00	00'0	400,00	00'0	00'0
2018	13831	1.20	9.01.99.99.999.03	66.0	1.500,00	00'0	1.500,00	00'0	00'0
R 2018	13835 1.20	1.20		66.0	1.350,00		1.350,00	00'0	00'0
R 2018	13836 1.20	_	9.01.99.99.999.03	0.99	1.400,00		1.400,00	00'0	00'0
R 2018	13864	13864 1.19.001	9.01.99.99.999.02	66.0	387,80		387,80	00'0	00'0
R 2018	13866 1.12		3.05.99.99.999	1.06.01	16,00		16,00	00'0	16,00
R 2018	13874 1.07		9.01.99.99.999.03	66.0	3.328,00	00'0	3.328,00	00'0	00'0
R 2018	13875 1.07		3.01.02.01.038	1,05,01,18,73	400,00		400,00	00'0	00'0
R 2018	13949 1.09		9.01,99,99,999,03	66.0	2 207,55		2.207,55	00'0	00'0
R 2018	13952 1.20	_	9.01,99,99,999,03	66.0	100,00		100,00	00'0	00'0
R 2018	13955 1.20		9.01.99.99.999.03	66.0	940,00		940,00	00'0	00'0
R 2018	14004 1.11	1.11	9.01.99.99.999.03	0.99	330,53	00'0	330,53	00'0	00'0
R 2018	14007 1.20	1.20		66.0	00'009		00'009	00'0	00'0
R 2018	14018	1.06		66.0	115,20		115,20	00'0	00'0
2018	14033	1.12		66.0	182,12		182,12	00'0	00'0
2018	14043	1.12	9.01.99.99.999.03	0.99	99,80		99,80	00'0	00'0
2018	14044	1.12	99,99,999,03	66.0	410,85	00'0	410,85	00'0	00'0
2018	14045	1.12	99,99,999,03	66.0	338,33		338,33	00'0	00'0
2018	14049	1.07		66.0	3.388,00		3.388,00	00'0	00'0
2018	14051	1.13		66.0	275,20		275,20	00'0	00'0
2018	14055	1.20		0.99	00'096		950,00	00'0	00'0
2018		1.20	9.01.99.99.999.03	66.0	1,000,00	00'0	1,000,00	00'0	00'0
2018	14057	1.20		66.0	160,00		160,00	00'0	00'0
2018	14058	1.20		0.99	1.000,00		1.000,00	00'0	00'0
2018	14059	1.20		66.0	280,00		280,00	00'0	00'0
2018	14060	1.20		66.0	3.000,00		3.000,00	00'0	00'0
2018	14061	1.20		66.0	00'068	00'0	890,00	00'0	00'0
2018	14062	1.20	9.01.99.99.999.03	0.99	450,00	00'0	450,00	00'0	00'0
2018	14074	1,13	9.01.99.99.999.03	66.0	68,80		68,80	00'0	00'0
2018	14075	1.07	9.01.99.99.999.03	66.0	705,14		705,14	00'0	00'0
2018	14085	1.11	57.7	0.99	1.000,00		1.000,00	00.00	00'0
2018	14092 1.1	1.11		66.0	665,00	00'0	665,00	00'0	0,00
2018	1409411	1,11	9.01.99.99.999.03	66.0	220,59	00'0	220.59	00'0	00.0

V         CRAAL         CRAAL         Capatiology         Object Ferrary         Imp. Deliberation         Profit         Interview         I	E	C Ann	Ann Num.						Imp.Finale	Imp. da	
R 2018   141441   107   901999 999 999 03   344450   0.00   1.800,00   0.00   1.800,00   0.00     R 2018   141321   1.07   201102 01.039 99 999 03   344450   0.00   1.800,00   0.00   0.00   0.00     R 2018   141321   1.07   201102 01.039 99 999 03   0.99   0.99   0.00   0.	)	0 /		C.R.A.	Capitolo	_	Imp.Deliberato	Imp.Variazione	delib.	liquidare	Imp.da emettere
R 2018         141441177         3 0.1999 99 99 0.3         3.444.50         0.00         3.444.50         0.00           R 2018         141141177         3 0.1999 99 99 0.3         165.01         0.00         165.00         0.00           R 2018         14135 1.20         2 0.199 99 99 0.3         165.00         0.00         160.00         0.00           R 2018         14135 1.20         2 0.199 99 99 0.3         0.99         2 132.0         0.00         160.00         0.00           R 2018         14143 1.07         2 0.199 99 99 0.0         0.99         2 132.0         0.00         2 132.43         0.00           R 2018         14144 1.07         2 0.199 99 99 0.0         0.99         2 132.0         0.00         2 141.75         0.00           R 2018         14144 1.07         2 0.199 99 99 0.0         0.99         2 244.15         0.00         2 141.75         0.00           R 2018         14144 1.07         2 0.199 99 99 0.0         2 0.00         2 0.0         2 0.0         0.00           R 2018         14144 1.07         2 0.199 99 99 0.0         2 0.0         2 0.0         2 0.0         0.00           R 2018         14144 1.07         2 0.199 99 99 0.0         2 0.0         2 0.0         2 0.0<	ш	R 2018		1.11		66.0	1.800,00	00'0	1.800,00	00'0	00'0
R 2018         14132 107         310 0.20 10.20 10.38         1 0.5 0.118.41         450 0.00         0.00         450 0.00         0.00           R 2018         14132 1.07         3 01 0.20 10.39 99.99 90.03         0.99         180,00         0.00         180,00         0.00           R 2018         14136 1.20         3 01 0.99 99.99 0.03         0.99         2 0.00         2 0.00         180,00         0.00           R 2018         14139 1.02         3 01 0.99 99.99 0.03         0.99         2 0.00         2 0.00         2 0.00         0.00           R 2018         14144 1.07         3 01 0.99 99.99 0.00         0.99         2 0.00         0.00         2 0.00         0.00           R 2018         14144 1.07         3 01 0.99 99.99 0.00         0.99         2 0.00         0.00         2 0.00         0.00           R 2018         14144 1.00         2 0.01 0.01 0.01 0.01         0.99         2 0.00         0.00         2 0.00         0.00           R 2018         14146 1.00         0.00         0.00         0.00         0.00         0.00         0.00           R 2018         14148 1.03         0.01 0.01 0.01 0.00         0.00         0.00         0.00         0.00         0.00           R 2018	ш	R 2018		1.07	03	66.0	3.444,50	00'0	3,444,50	00'0	00'0
R 2018         14135   1.20         8101 99 6999 03 0         199 00         180,00         0.00         180,00         0.00           R 2018         14135   1.20         8101 99 99 999 03 0         0.99         180,00         0.00         2.132,43         0.00         0.00           R 2018         14139   1.03         91 01.99 99 999 03 0         0.99         2.132,43         0.00         2.132,43         0.00 <th< td=""><td>ш</td><td>R 2018</td><td></td><td>1.07</td><td></td><td>1,05,01,18,41</td><td></td><td></td><td>450,00</td><td>00'0</td><td>00'0</td></th<>	ш	R 2018		1.07		1,05,01,18,41			450,00	00'0	00'0
R 2018         14136 120         9 0199 999 990 0         180 00         0 00         180 00         0 00           R 2018         14136 120         9 0199 999 990 0         0 99         213243         0 00         213243         0 00           R 2018         14139 110         2 01190 99 999 01 0         0 99         2 014175         0 00         0 00         0 00         0 00           R 2018         141441 107         2 01190 99 999 01 0         9 9         2 04175         0 00         0 00         0 00         0 00           R 2018         141441 107         2 01190 99 990 03 0         9 9         2 04175         0 00         2 04175         0 00           R 2018         14164 107         2 0110 1011301 105 0 399 03 0         9 2 04175         0 00         3 70349         0 00           R 2018         14178 103         2 0110 1011301 105 0 399 03 0         9 3 000         0 00         3 70349         0 00           R 2018         14178 103         2 0110 1011301 105 0 399 03 0         9 3 000         0 00         3 70349         0 00           R 2018         14227 104 0 10 0 99 99 03 0         9 9 3 00 0         9 3 00         0 00         1 100 00         0 00           R 2018         14228 1 10 0 0 1 90 99 99 0 0 0	ш	R 2018		1.20		66.0			180,00	00'0	00'0
R 2018         14139 103         90.09 999 90 0 0 0         2132.43         0.00         2.132.43         0.00           R 2018         14141 107         91.09 99 999 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0		R 2018		1.20		66.0			180,00	00'0	00'0
R 2018         141411 107         91 199 99 999 991 01         0.99         0.00         99 00         0.00           R 2018         14141 107         91 199 99 999 901 01         0.99         2.44175         0.00         2.94175         0.00		R 2018		1.03		66.0			2.132,43	00'0	00'0
R 2018         14142   1.10         2.011.01.01.01.01.01.01.01.01.01.01.01.01		R 2018		Ι.	9.01.99.99.999.01	66.0			00'66	00'0	00'66
R 2018         14144   107         90199999903         0.99         2.641,75         0.00         2.641,75         0.00           R 2018         14144   107         9019999903         0.99         3.703,49         0.00         2.641,75         0.00           R 2018         14178   1.33         2.01.01.01.013.01         1.05.04.33.05         100.000,00         0.00         100.000,00         0.00           R 2018         14178   1.33         2.01.01.01.013.01         1.05.04.33.05         100.000,00         0.00         450.30         0.00           R 2018         14182   1.03         2.01.01.02.01.001         0.99         180,75         0.00         450.30         0.00           R 2018         14182   1.03         1.03         9.01.99.99.99.03         0.99         188,00         0.00         450.30         0.00           R 2018         14229   1.19.001         9.01.99.99.99.90.30         0.99         1.88,00         0.00         40.00         0.00           R 2018         14225   1.19.001         9.01.99.99.99.90.30         0.99         1.100,00         0.00         40.00         0.00           R 2018         14225   1.19.001         1.01.01.01.01.01.01.01.01.01.01.01.01.01		R 2018			2.01.01.01.013.01	1.05.03.03.15			688.731,00	00'0	00'0
R 2018         14164   107         201 99 99 99 00         3703.49         0.00         3703.49         0.00           R 2018         14164   103         201 10 99 99 90 00         0.00         0.00         0.00         0.00           R 2018         14181 103         201 01 01 01 01 01 01 01 01 01 01 01 01 0	_	R 2018			9.01.99.99.999.03	66.0			2.641,75	00'0	00'0
R 2018         14179 1.03         20101.01.013.01         1.05.04.33.05         100.000.00         0.00         100.000.00         0.00         39.96           R 2018         14181 1.03         2.01.01.01.01.301         1.05.04.33.05         60.000.00         0.00         450.00         0.00         39.96           R 2018         14182 1.03         2.01.02.01.01.01         0.99         450.00         0.00         450.00         0.00         30.00           R 2018         14207 0.01         9.01.99.99.90.03         0.99         180.75         0.00         450.00         0.00           R 2018         14209 1.03         9.01.99.99.90.03         0.99         320.70         0.00         320.70         0.00           R 2018         14225 1.19.001         9.01.99.99.90.03         0.99         320.70         0.00         320.70         0.00           R 2018         14225 1.19.001         9.01.99.99.90.03         0.99         40.000.00         0.00         40.000.00         0.00           R 2018         14229 1.03         2.01.01.01.01.03.01         1.05.04.48.03         345.71.00         0.00         40.000.00         0.00           R 2018         14226 1.01         2.01.01.01.01.01.01.01         1.05.04.48.03         345.71.00		R 2018			9.01.99.99.999.03	66.0			3.703,49	00.00	00'0
R 2018         14181 1.03         2.01.01.01.013.03         1.05.04.33.05         60.000,00         0.00         60.000,00         0.00         39.96           R 2018         14181 1.03         2.01.01.01.013.03         1.05.04.33.05         60.000,00         450.30         0.00         450.30         0.00           R 2018         14207 1.01.03         9.01.99.99.999.03         0.99         320.70         0.00         320.70         0.00           R 2018         14207 1.19.001         9.01.99.99.999.03         0.99         320.70         0.00         320.70         0.00           R 2018         14208 1.19.001         9.01.99.99.999.03         0.99         188.00         0.00         188.00         0.00           R 2018         14208 1.19.001         9.01.99.99.999.03         0.99         1.05.044.8.03         320.70         0.00         41.20         0.00           R 2018         14208 1.01         2.01.01.01.013.03         1.05.044.8.03         54.121.00         0.00         40.00         0.00           R 2018         14208 1.01         2.01.01.01.013.03         1.05.044.8.03         54.121.00         0.00         40.00         0.00         40.00         0.00           R 2018         14267 1.01         2.01.01.01.013.03		R 2018			2.01.01.01.013.01	1.05.04.33.05			100,000,001	00'0	00'0
R 2018         14182 1,03         9 0.199 99 90 3         0.99         450,30         0.00         450,30         0.00           R 2018         14207 0,01.05         9 0.199 99 90 3         0.99         180,75         0.00         180,75         0.00           R 2018         14207 0,01.05         9 0.199 99 90 3         320,70         0.00         188,05         0.00           R 2018         14207 0,01.05         9 0.199 99 90 3         0.99         188,00         0.00         188,00         0.00           R 2018         14222 1,19 001 90 99 99 00 3         0.99         188,00         0.00         188,00         0.00           R 2018         14222 1,19 001 90 99 99 00 3         0.99         299,00         0.99         299,40         0.00         40,000,00         0.00           R 2018         14226 1,01         2.01 90 99 99 00 0 0 99         1.05 04,48 00 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0		R 2018			2.01.01.01.013.03	1.05.04.33.05		00'0	80.000,00	00'0	39.960,44
R 2018         14207 0.01.05         9.01.02.01.001         180,75         0.00         180,75         0.00           R 2018         14209 1.03         9.01.99.99.99.03         180,75         0.00         180,75         0.00           R 2018         14209 1.03         9.01.99.99.99.03         0.99         220,70         0.00         290,40         0.00           R 2018         14225 1.19.001 9.01.99.99.99.03         0.99         229,40         0.00         299,40         0.00           R 2018         14225 1.19.001 9.01.99.99.99.03         0.99         229,40         0.00         299,40         0.00           R 2018         14225 1.19         0.19.99.99.03         0.99         40.000,00         2.00         40.000,00         2.00           R 2018         1425 1.10         0.10         1.05.04.48.03         345.879,00         0.00         40.000,00         2.00           R 2018         1426 1.01         2.01.01.01.01.3.01         1.05.04.48.03         345.879,00         0.00         345.879,00         0.00           R 2018         1426 1.01         2.01.01.01.01.3.01         1.05.04.48.03         345.879,00         0.00         345.879,00         0.00           R 2018         1427 1.10         2.01.01.01.01.3.01		R 2018		-4	9.01.99.99.999.03	66.0			450,30	00'0	00'0
R         2018         14208         103         9.01.99.99.99.03         0.99         320,70         0.00         320,70         0.00           R         2018         14229         11.9001         9.01.99.99.99.03         0.99         188,00         0.00         188,00         0.00           R         2018         14225         11.9001         9.01.99.99.99.03         0.99         188,00         0.00         1.00           R         2018         14225         11.9001         9.01.99.99.99.03         0.99         1.05.04.49.05         40.000.00         0.00         40.000.00         2.000           R         2018         14225         1.10         2.01.01.01.01.30.3         1.05.04.48.03         345.879.00         0.00         40.000.00         0.00           R         2018         14265         1.01         2.01.01.01.01.30.3         1.05.04.48.03         345.879.00         0.00         40.000.00         0.00           R         2018         14267         1.01         2.01.01.01.01.30.3         1.05.04.48.03         345.879.00         0.00         347.879.00         0.00           R         2018         14267         1.01         2.01.01.01.01.30.3         1.05.04.05.01         350.0000.00		R 2018		0.01.05	9.01.02.01.001	66.0	180,75		180,75	00'0	00'0
R         2018         14222         113.001         0.0199.999.03         0.99         188,00         0,00         188,00         0,00           R         2018         14222         1.19.001         90.199.999.03         0.99         188,00         0,00         188,00         0,00           R         2018         14225         1.19.001         90.199.999.03         0.99         40.000,00         0,00         40.000,00         0,00           R         2018         14253         1.03         1.05.04.48.03         54.11,10         0,00         40.000,00         0,00           R         2018         14266         1.01         2.01.01.01.01.33         1.05.04.48.03         345.879,00         0,00         345.879,00         0,00           R         2018         14266         1.01         2.01.01.01.01.33         1.05.04.48.03         345.879,00         0,00         345.879,00         0,00           R         2018         14266         1.01         2.01.01.01.01.01.01         350.000,00         0,00         345.879,00         0,00           R         2018         14266         1.01         2.01.01.01.01.01         1.05.04.05.01         350.000,00         345.879,00         0,00         345.879,00 </td <td></td> <td>R 2018</td> <td></td> <td></td> <td>9.01.99.99.999.03</td> <td>66.0</td> <td>320,70</td> <td></td> <td>320,70</td> <td>00'0</td> <td>00'0</td>		R 2018			9.01.99.99.999.03	66.0	320,70		320,70	00'0	00'0
R         2018         14225         1.19,001         9.0199,90.3         0.99         299,40         0,00         299,40         0,00           R         2018         14229         1.03         3.01,02.01,038         1.05,044,9.05         40,000,00         0.00         40,000,00         2,000,00           R         2018         14257         1.16         9.01,39,399,30         0.99         81,42         0.00         40,000,00         2,000,00           R         2018         14265         1.01         2.01,01.01,013.01         1.05,044,8.03         345,879,00         0,00         345,879,00         0,00           R         2018         14266         1.01         2.01,01.01,013.01         1.05,044,8.03         345,879,00         0,00         345,879,00         0,00           R         2018         14266         1.01         2.01,01.01,013.01         1.05,044,8.03         345,879,00         0,00         345,879,00         0,00           R         2018         14276         1.11         9.01,392,993,903         0.99         1.100,00         0,00         345,879,00         0,00           R         2018         14306         1.20         1.00,00         345,879,00         0,00         0,00		R 2018		1.19.001	9.01.99.99.999.03	66.0	188,00	00'0	188,00	00'0	00'0
R         2018         14239         1.03         3.01.02.01.038         1.05.04.49.05         40.000,00         0.00         40.000,00         2.000,00           R         2018         14257         1.16         9.01.99.99.99.03         0.99         61,42         0.00         61,42         0.00           R         2018         14265         1.01         2.01.01.01.01.33         1.05.04.48.03         345.879,00         0.00         54.121.00         0.00           R         2018         14266         1.01         2.01.01.01.01.33         1.05.04.48.03         345.879,00         0.00         54.121.00         0.00           R         2018         14266         1.01         2.01.01.01.01.33         1.05.04.05.01         345.879,00         0.00         0.00           R         2018         14267         1.01         2.01.01.01.01.01.01.01         1.05.04.05.01         350.000,00         0.00         0.00           R         2018         14276         1.01         2.01.01.01.01.01.01         0.99         1.100,00         0.00         1.100,00         0.00           R         2018         14306         1.20         9.01.99.99.99.03         0.99         1.100,00         0.00         1.100,00 <t< td=""><td></td><td>R 2018</td><td></td><td>1.19.001</td><td>9.01.99.99.999.03</td><td>66.0</td><td>299,40</td><td>00'0</td><td>299,40</td><td>00'0</td><td>00'0</td></t<>		R 2018		1.19.001	9.01.99.99.999.03	66.0	299,40	00'0	299,40	00'0	00'0
R         2018         14257         1.16         90.199.99.999.03         0.99         61,42         0,00         61,42         0,00           R         2018         14265         1.01         2.01.01.01.01.013.03         1.05.04.48.03         54.121,00         0,00         54.121,00         0,00           R         2018         14265         1.01         2.01.01.01.01.013.01         1.05.04.48.03         345.879,00         0,00         345.879,00         0,00           R         2018         14266         1.01         2.01.01.01.01.01.01.01         350.000,00         0,00         345.879,00         0,00           R         2018         1.05.04.05.01         350.000,00         0,00         345.879,00         0,00           R         2018         1.05.04.05.01         350.000,00         0,00         123.00         0,00           R         2018         1.4276         1.11         3.01.99.99.03         0.99         1.100,00         0,00         1.100,00         0.00           R         2018         1.4306         3.01.99.99.03         0.99         1.100,00         0.00         1.100,00         0.00         1.100,00         0.00           R         2018         1.4314         1.		R 2018		1.03	3.01.02.01.038	1.05.04.49.05		00'0	40.000,00	2.000,00	00'0
R         2018         14265         1.01         2.01.01.01.3.03         1.05.04.48.03         54.121,00         0,00         54.121,00         0,00           R         2018         14266         1.01         2.01.01.01.01.3.01         1.05.04.48.03         345.879,00         0,00         345.879,00         0,00           R         2018         14266         1.01         2.01.01.01.01.3.01         1.05.04.05.01         350.000,00         0,00         345.879,00         0,00           R         2018         14267         1.01         2.01.01.01.01.3.01         1.05.04.05.01         350.000,00         0,00         345.879,00         0,00           R         2018         14276         1.11         9.01.99.99.99.03         0.99         1.100,00         0.00         1.100,00         0.00           R         2018         14306         1.20         0.00         1.100,00         0.00         1.100,00         0.00           R         2018         14306         1.20         1.100,00         0.00         1.100,00         0.00           R         2018         14311         1.20         9.01.99.99.99.03         0.99         540,00         0.00         79,00         0.00           R	ш	R 2018		1.16		66.0			61,42	00'0	00'0
R 2018         14266 1.01         2.01.01.01.013.01         1.05.04.48.03         345.879,00         0,00         345.879,00         0,00           R 2018         14267 1.01         2.01.01.01.013.01         1.05.04.05.01         350.000,00         0,00         345.879,00         0,00           R 2018         14267 1.01         2.01.09.99.99.03         0.99         1.100,00         0,00         1.100,00         0,00           R 2018         14305 1.20         9.01.99.99.03         0.99         1.100,00         0,00         1.100,00         0,00           R 2018         14306 1.20         9.01.99.99.03         0.99         1.100,00         0,00         1.100,00         0,00           R 2018         14310 1.20         9.01.99.99.03         0.99         1.100,00         0,00         1.100,00         0,00           R 2018         14311 1.20         9.01.99.99.03         0.99         1.30,00         0,00         1.35,00         0,00           R 2018         14314 1.20         9.01.99.99.03         0.99         1.30,00         0,00         1.30,00         0,00           R 2018         14327 1.20         9.01.99.99.03         0.99         550,00         0,00         58,80         0,00           R 2018		R 2018			2.01.01.01.013.03	1.05.04.48.03	54.121,00	00'0	54.121,00	00'0	00'0
R         2018         14267         1.01         2.01.01.01.013.01         1.05.04.05.01         350.000,00         350.000,00         0.00         350.000,00         0.00           R         2018         14276         1.11         9.01.99.99.03         0.99         1.100,00         0.00         1.100,00         0.00           R         2018         14276         1.11         9.01.99.99.03         0.99         1.100,00         0.00         1.100,00         0.00           R         2018         14308         1.20         9.01.99.99.03         0.99         1.100,00         0.00         1.100,00         0.00           R         2018         14310         1.20         9.01.99.99.03         0.99         1.100,00         0.00         1.100,00         0.00           R         2018         14311         1.20         9.01.99.99.03         0.99         540,00         0.00         540,00         0.00           R         2018         14314         1.20         9.01.99.99.03         0.99         550,00         0.00         550,00         0.00           R         2018         14314         1.20         9.01.99.99.03         0.99         550,00         0.00         550,00 <th< td=""><td></td><td>R 2018</td><td></td><td></td><td>2.01.01.01.013.01</td><td>1.05.04.48.03</td><td>345.879,00</td><td>00'0</td><td>345.879,00</td><td>00'0</td><td>00'0</td></th<>		R 2018			2.01.01.01.013.01	1.05.04.48.03	345.879,00	00'0	345.879,00	00'0	00'0
R 2018         14276         1.11         9.01.99.99.03         0.99         123,00         0,00         123,00         0,00           R 2018         14305         1.20         9.01.99.99.03         0.99         1.100,00         0,00         1.100,00         0,00           R 2018         14305         1.20         9.01.99.99.03         0.99         1.100,00         0,00         1.100,00         0,00           R 2018         14310         1.20         9.01.99.99.03         0.99         1.100,00         0,00         1.100,00         0,00           R 2018         14311         1.20         9.01.99.99.03         0.99         540,00         0,00         540,00         0,00           R 2018         14314         1.20         9.01.99.99.99.03         0.99         79,00         0,00         79,00         0,00           R 2018         14314         1.20         9.01.99.99.03         0.99         550,00         0,00         550,00         0,00           R 2018         14327         1.20         9.01.99.99.03         0.99         550,00         0,00         58,80         0,00           R 2018         14369         1.07         9.01.99.99.03         0.99         550,00         0		R 2018	14267	1.01	2.01.01.01.013.01	1.05.04.05.01	350,000,00	00'0	350.000,00	00'0	00'0
R 2018         14305         1.20         9.01.99.99.03         0.99         1.100,00         0,00         1.100,00         0,00           R 2018         14308         1.20         9.01.99.99.03         0.99         1.100,00         0,00         1.350,00         0,00           R 2018         14310         1.20         9.01.99.99.03         0.99         1.100,00         0,00         1.100,00         0,00           R 2018         14311         1.20         9.01.99.99.03         0.99         250,00         0,00         250,00         0,00           R 2018         14314         1.20         9.01.99.99.03         0.99         79,00         79,00         79,00         0,00           R 2018         14314         1.20         9.01.99.99.03         0.99         79,00         79,00         79,00         0,00           R 2018         14315         1.20         9.01.99.99.03         0.99         550,00         0,00         550,00         0,00           R 2018         14327         1.20         9.01.99.99.03         0.99         550,00         0,00         58.80         0,00           R 2018         14403         1.13         9.01.99.99.99         0.99         65,32         0,00<	ш	R 2018	14276	1.11		66.0	123,00	00'0	123,00	00'0	00'0
R         2018         14308         1.20         90.199.99.03         0.99         1.350,00         0.00         1.350,00         0.00           R         2018         14310         1.20         9.01.99.99.03         0.99         1.100,00         0.00         1.100,00         0.00           R         2018         14311         1.20         9.01.99.99.03         0.99         250,00         0.00         250,00         0.00           R         2018         14311         1.20         9.01.99.99.03         0.99         79,00         0.00         79,00         0.00           R         2018         14314         1.20         9.01.99.99.03         0.99         79,00         0.00         79,00         0.00           R         2018         14314         1.20         9.01.99.99.03         0.99         550,00         0.00         550,00         0.00           R         2018         14327         1.20         9.01.99.99.03         0.99         550,00         0.00         58.80         0.00           R         2018         14327         1.20         9.01.99.99.03         0.99         558.80         0.00         58.80         0.00           R         201	ш		14305	1.20		66.0	1,100,00	00'0	1,100,00	00'0	00'0
R         2018         14310         1.20         90.099.99.93         0.99         1.100,00         0,00         1.100,00         0,00           R         2018         14311         1.20         9.01.99.99.93         0.99         250,00         0,00         250,00         0,00           R         2018         14313         1.20         9.01.99.99.99         0.99         79,00         0,00         540,00         0,00           R         2018         14314         1.20         9.01.99.99.99         0.99         79,00         79,00         79,00         0,00         79,00         0,00           R         2018         14314         1.20         9.01.99.99.03         0.99         550,00         0,00         550,00         0,00           R         2018         14327         1.20         9.01.99.99.03         0.99         550,00         0,00         58.80         0,00           R         2018         14369         1.07         9.01.99.99.99         0.99         550,00         0,00         58.80         0,00           R         2018         14403         1.13         9.01.99.99         0.99         62,32         0,00         62,32         0,00      <	Э		14308	1.20		66.0	1.350,00	00'0	1.350,00	00'0	00'0
R 2018         14311         1.20         9.01.99.99.03         0.99         250,00         0,00         250,00         0,00           R 2018         14313         1.20         9.01.99.99.03         0.99         540,00         0,00         540,00         0,00           R 2018         14314         1.20         9.01.99.99.03         0.99         79,00         79,00         79,00         0,00           R 2018         14315         1.20         9.01.99.99.03         0.99         130,00         0,00         79,00         0,00           R 2018         14327         1.20         9.01.99.99.03         0.99         550,00         0,00         58,80         0,00           R 2018         14369         1.07         9.01.99.99.03         0.99         550,00         0,00         58,80         0,00           R 2018         14403         1.13         9.01.99.99.03         0.99         62,32         0,00         62,32         0,00           R 2018         14411         1.20         9.01.99.99.03         0.99         60,00         60,00         60,00         0.00	ш		14310	1.20		66.0	1.100,00		1,100,00	00'0	00'0
R 2018         14313 1.20         9.01.99.99.03         0.99         540,00         0,00         540,00         0,00           R 2018         14314 1.20         9.01.99.99.03         0.99         79,00         79,00         79,00         0,00           R 2018         14315 1.20         9.01.99.99.03         0.99         130,00         0,00         550,00         0,00           R 2018         14327 1.20         9.01.99.99.03         0.99         550,00         550,00         550,00         0,00           R 2018         14369 1.07         9.01.99.99.03         0.99         58,80         0,00         58,80         0,00           R 2018         14403 1.13         9.01.99.99.09.03         0.99         62,32         0,00         62,32         0,00           R 2018         14411 1.20         9.01.99.99.03         0.99         60,00         60,00         60,00         60,00	ш		14311	1.20	99.99.999.03	66.0	250,00		250,00	00'0	00'0
R 2018         14314 1.20         9.01.99.99.03         79.00         79.00         79.00         79.00         79.00         0.00         79.00         0.00         79.00         0.00         <	ш		14313	1.20	99,99,999,03	66.0	540,00		540,00	00'0	00'0
R 2018         14315 1.20         9.01.99.99.99.03         130,00         0,00         130,00         0,00           R 2018         14327 1.20         9.01.99.99.03         0.99         550,00         0,00         550,00         0,00           R 2018         14369 1.07         9.01.99.99.09.03         0.99         58,80         0,00         58,80         0,00           R 2018         14403 1.13         9.01.99.99.09.03         0.99         62,32         0,00         62,32         0,00           R 2018         14411 1.20         9.01.99.99.03         0.99         600,00         0.00         600,00         0.00	ш		14314	1.20	99,99,999,03	0.99	79,00	00'0	79.00	00'0	00'0
R 2018         14327 1.20         9.01.99.99.03         0.99         550,00         0,00         550,00         0,00           R 2018         14369 1.07         9.01.99.99.03         0.99         58,80         0,00         58,80         0,00           R 2018         14403 1.13         9.01.99.99.09.03         0.99         62,32         0,00         62,32         0,00           R 2018         14411 1.20         9.01.99.99.09.03         0.99         600,00         0.00         600,00         0.00	ш		14315	1.20	99,99,999,03	66.0	130,00	00'0	130,00	00'0	00'0
R 2018         14369 1.07         90.199.99,03         0.99         58,80         0,00         58,80         0,00           R 2018         14403 1.13         9.01.99,99,03         0.99         62,32         0,00         62,32         0,00           R 2018         14411 1.20         9.01.99,99,99,03         0.99         600,00         0,00         600,00         0,00	ш		14327	1.20	99.99.999.03	66.0	550,00		550,00	00'0	00'0
R 2018         14403 1.13         9.01.99.99.02         0.99         62,32         0.00         62,32         0.00           R 2018         14411 1.20         9.01.99.99.03         0.99         600,00         0.00         600,00         0.00	ш		14369	1.07	99.99.999.03	66.0	58,80		58,80	00'0	00'0
R 2018 14411 1.20 9.01.99.99.03 0.99 600,00 0,00 600,00 0,00 0.00	ш	R 2018		1.13	99.99.999.02	66.0	62,32		62,32	00'0	00'0
		R 2018	14411	1.20	99,99,999,03	0.99	00'009		800,00	00'0	00'0

C C	Ann	Num. Acc.	C.R.A.	Capitolo	Objet/Funz.	Imp.Deliberato	Imp.Deliberato Imp.Variazione	delib.	figuidare	Imp.da emettere
E	2018	14412	1.20	9.01.99.99.999.03		500,00	00'0	200,00	00'0	0,00
E	2018	14414 1.20	1.20	9.01.99.99.999.03	66.0	900,000	00'0	900,000	00'0	00'0
E	2018	14415 1.20	1.20	9.01.99.99.999.03	66.0	1.000,00		1.000,00	00'0	00'0
ER	2018	14458 1.10	1.10	9.01.99.99.999.03	66.0	843,34	00'0	843,34	00'0	00'0
E R	2018	14467 1.02	1.02	2.01.05.02.001	1.05.03.05.03	250.000,00	00'0	250.000,00	00'0	60,09
E	2018	14479 1.10	1.10	_	1.06.01	16,00	00'0	16,00	00'0	00'0
E K	2018	14497 1.07	1.07	8	0.99			554,64	00'0	00'0
E	2018	14518	1.10	9.01.99.99.999.03	66.0	264,85		264,85	00'0	00'0
ER	2018	14524	1.10	9.01.99.99.999.03	66.0	200		409,62	00'0	00'0
E	2018	14529 1	1.10	9.01.99.99.999.03	66.0	297,42		297.42	00'0	00'0
ER	2018	14534	1.03	3.01.02.01.999	1.05.01.03.03	2	00'0	2.381,00	00'0	00'0
ER	2018		1.11	9.01,99.99,999,03	66.0			220,00	00'0	00'0
ER	2018	14543	1.11	9.01.99.99.99.03	66.0			00'056	00'0	00'0
E	2018		14544 0.01.05		66.0	1	00'0	1.665,60	00'0	335,13
ER	2018		14545 0.01.05		66.0	1		1.998,29	00'0	343,13
E N	2018		14571 0.02.02		0.99			360,46	00'0	00'0
ER	2018		14574 0.02.02		66.0	2	00'0	2.840,52	00'0	00'0
ER	2018	6.5	14580 0.02.02	8	66.0	3.6		3.986,22	00'0	00'0
ER	2018	14597	1.13		1.05.01.01			16,00	00'0	00'0
E	2018	14615	1.13	2.01.01.01.013.01	1.05.04.37.01	394.480,00	00'0	394.480,00	00'0	336.203,00
ER	2018	14616	1.13	2.01.01.01.013.03	1.05.04.37.01	405.520,00		405.520,00	00'0	405,520,00
E			1.04	3.05.99.99.999	1.06.01	16,00		16,00	00'0	00'0
ER		14669	1.04		1.06.01	32,00		32,00	00'0	0,00
E	2018	14679	1.12		1.05.01.01	16,00		16,00	00'0	0,00
E	2018	14684	1.01		1.05.01.23.02	2.500,00	00'0	2.500,00	00'0	0,00
100			1.01	9.01.99.99.999.01	0.99	550,00		250,00	00'0	0,00
ER		14714	1.10		0.99	231,42		231,42	00'0	0,00
E		14737	1.10	9.01.99.99.999.03	0.99	250,57	00'0	250,57	00'0	0,00
ER	2018	14744	1.12	3,05,99,99,999	1.05.01.01	16,00		16,00	00'0	0,00
ER		14748	1.20	9.01.99.99.999.03	0.99	950,00		950,00	00'0	0,00
ER	2018		1.20	9.01.99.99.999.03	0.99	280,00		280,00	00'0	0,00
			1.20	9.01.99.99.999.03	66.0	280,00		280,00	00'0	0,00
E		14752	1.20	66	0.99	600,00		600,00	00'0	0,00
ER	2018	CACA .					***			000000000000000000000000000000000000000

Capitolo Obiet/Funz. 9.01.99.99.99.03 0.99
66
0
0
6
6
0
3.01
5.01.18.05
66.0
1
03.09
0.99
1.05.04.03.
0.99
66.0
66.0
66
.05.01.23.0
05.04.33.03



E/C	Ann	Num.	100000000000000000000000000000000000000		100000000000000000000000000000000000000			Imp.Finale	Imp. da	-
<u>`</u>		Acc.	C.R.A.	Capitolo	Objet/Funz.	Imp.Deliberato	Imp.Deliberato Imp.Variazione	delib.	liquidare	Imp.da emettere
ER	2018	15437 1.07	1.07	3.05.99.99.999	1.06.01	16,00	00.00	16,00	00'0	00'0
œ	2018	15447 1.09	1.09	9.01.99.99.999.01	66.0	74,80	00'0	74,80	00'0	00'0
Ľ	2018	15467 1.04		3.05.99.99.999	1.06.01	16,00	00'0	16,00	00'0	00'0
œ		15468 1.04		3.05.99.99.999	1.06.01	16,00		16,00	00'0	00'0
œ	2018	15469 1.12	20	3.05.99.99.999	1.06.01	16,00	00'0	16,00	00'0	00'0
œ	2018	15471	1.13	3.05.99.99.999	1,06.01	16,00		16,00	00'0	00'0
02	2018	15480 1.12		3.05.99.99.999	1.05.01.01	16,00		16,00	00'0	00'0
œ	2018		15481 1.19.001	3.05.99.99.999	1.05.03.03.11	16,00		16,00	00'0	00'0
œ	2018	15490 1.04		3.05.99.99.999	1,06.01	16,00		16,00	00'0	00'0
œ	2018	15491 1.04		3.05.99.99.999	1.06.01	16,00		16,00	00'0	00'0
œ	2018	15495 1.12	200	3.05.99.99.999	1.05.01.01	16,00		16,00	00'0	00'0
ľ	2018	15497	1.12	3.05.99.99.999	1,05,01,01	16,00		16,00	00'0	00'0
œ	2018	15511	1.09	9.01.99.99.999.01	66.0	160,60		160,60	00'0	00'0
00		15514	1.04	3.05,99,99,999	1.06.01	48,00		48,00	00'0	00'0
œ	2018	15516	1.09	9.01.99.99.999.03	66.0	45,00		45,00	00'0	00'0
œ			1.12	3.05.99.99.999	1.06.01	16,00		16,00	00'0	00'0
œ	2018		15520 0.01.05	9.01.02.02.001	0.99	3.304,85		3.304,85	00'0	595,01
œ		15523	1.02	9.01.99.99.999.01	66.0	564,48		564,48	00'0	00'0
00			1.12	3.05.99.99.999	1.06.01	16,00		16,00	00'0	00'0
œ	2018	15529	1.13	3.05.99.99.999	1.05.01.18.03	16,00		16,00	00'0	00'0
œ			1.13	3.05.99.99.999	1,05,01,01	16,00		16,00	00'0	00'0
œ			1.13	3.05.99.99.999	1.05.01.01	16,00		16,00	00'0	00'0
œ		15552	1.03	3.01.02.01.999	1.05.01.23.10	5.441,00		5.441,00	00'0	00'0
K			1.07	9.01.99.99.99.01	0.99	132,44		132,44	00'0	00'0
œ			0.01.05	9.01.02.01.001	0.99	688,50		688,50	00'0	00'0
œ			15560 0.02.02	9.01.99.99.999.03	66.0	100,00		100,00	00'0	00'0
œ			1.11	9.01.02.01.001	0.99	21,26		21,26	00'0	00'0
œ		15610	1.02	9.01.99.99.999.01	66.0	45,63	00'0	45,63	00'0	00'0
œ	2018	15611	1.03	3.01.02.01.999	1.05.01.03.03	1.685,00	00'0	1.685,00	00'0	00'0
œ	2018	15612	1.13	3.05.99.99.999	1.05.04.53	16,00		16,00	00'0	00'0
œ		15613	1,13	3.05.99.99.999	1.05.01.01	16,00	00'0	16,00	00'0	00'0
œ			1.13		1.06.02.01	16,00	00'00	16,00	00'0	00'0
œ	2018	15615	1.13		1.05.04.53	16,00		16,00	00'0	00'0
œ	2018	15616 1 20	1.20	9.01.01.02.001	66.0	2,97	00.00	2.97	00.00	00.0



0.0000000000000000000000000000000000000	The second secon	- CONTRACTOR CONTRACTO	COUNTY OF THE PARTY OF THE PART	Imp.rinale	Imp. da	
Capitolo	Objet/Funz	Obiet./Funz.   Imp.Deliberato   Imp.Variazione	Imp.Variazione	delib.	liquidare	Imp.da emettere
3.05.99.99.999	1.06.01	16,00	00'0	16,00	00'0	00'0
9.01.01.02.001		2.900,00		2.900,00	00'0	00'0
9.01.99.99.999.	83	580,00		280,00	00'0	00'0
9.01.01.02.001	0.99	221,26	00'0	221,26	00'0	00'0
9.01.99.99.999.03		167,00		167,00	00'0	00'0
9.01.99.99.999.03		75,30		75,30	00'0	00'0
9.01.99.99.999.03		376,60		376,60	00'0	00'0
3.05.99.99.999		16,00		16,00	00'0	00'0
3.05.99.99.999	1.06.01	16,00	00'0	16,00	00'0	00'0
3.05.99.99.999		16,00		16,00	00'0	00'0
3.05,99,99,999		16,00		16,00	00'0	00'0
9.01.99.99.999.03		225,80		225,80	00'0	00'0
9.01.99.99.999.03		511,65		511,65	00'0	00'0
9.01.02.01.001	0.99	53,63		53,63	00'0	53,63
3,05,99,99,999		7 48,00		48,00	00'0	00'0
9.01.02.02.001				798,59	00'0	798,59
3.01.02.01.999				1.778,00	00'0	00'0
2.01.01.01.013.	10	7 144.895,20	00'0	144.895,20	144,895,20	00'0
9.01.99.99.999.03				31,00	00'0	00'0
3.01.02.01.999		2.	00'0	245,00	00'0	00'0
3.05.99.99.999				2,00	00'0	00'0
9.01.99.99.999.	999.03 0.99	1.000,00		1.000,00	00'0	00'0
9.01.99.99.999.03		260,00	i i	260,00	00'0	00'0
9.01.99.99.999.03		537,92		537,92	00'0	00'0
9.01.99.99.999.	03	3.388,00		3.388,00	00'0	00'0
3.05.99.99.8	1.05.01.01	734,68		734,68	00'0	00'0
9.01.99.99.5	03	16,00	00'0	16,00	00'0	00'0
9.01.99.99.999	03	1.063,78		1.063,78	00'0	00'0
9.01.99.99.999.	03	16,00		16,00	00'0	00'0
99.99	03	16,00		16,00	00'0	00'0
66'66		16,00	00'0	16,00	00'0	00'0
9.01.99.99.9	66:0 80:666	16,00	00'0	16,00	00'0	00'0
9.01.99.99.999.01		337,68	00'0	-337,68	00'0	0,00
9.01.99.99.999.03		700.00	00 0	200 00	00.00	000

E	C Ann	Num.						Imp.Finale	Imp. da	
2	0	Acc.	C.R.A.	Capitolo	Objet/Funz.	Imp. Deliberato	Imp.Deliberato Imp.Variazione	delib.	liquidare	Imp.da emettere
ш	R 2018	12759		9.01.99.99.999.03	66.0	1.615,56	00'0	1.615,56	00.00	00'0
ш	R 2018	8 12908 1.07		9.01.99.99.999.02	66.0	1.015,62		1.015,62	00'0	00'0
Ш	R 2018	8 13889 1.13		2.01.01.01.013.99	1.05.01.01	15.000,00	00'0	15.000,00	00'0	00'0
Ш	R 2018	8 14316 1.20	-50	9.01.99.99.999.03	0.99			130,00	00,00	00'0
ш	R 2018	14317	1.20	9.01.99.99.999.03	66.0			850,00	00'0	00'0
Ш	R 2018	14321	1.20	9.01.99.99.999.03	66.0	0.114	4040	320,00	00'0	00'0
Ш	R 2018	14324	1.20	9.01.99.99.999.03	66.0			350,00	00'0	00'0
Е	R 2018	8 14326 1.20		9.01.99.99.999.03	66.0			350,00	00'0	00'0
ш	R 2018	8 14754 1.20		9.01.99.99.999.03	0.99	1.150,00		1.150,00	00'0	00'0
ш	R 2018	8 14843 1.04		3.05.99.99.999	1.06.01			16,00	00'0	00'0
Ш	R 2018	15204	1.02	9.01.99.99.999.01	66.0	59,11	0:53	59,11	00'0	00'0
100	R 2018	15510 0.01	9	9.01.02.01.001	66.0	109,42	00'0	109,42	00'0	109,42
ш	R 2018	15623	1.10		1.05.03.03.18			16,00	00'0	00'0
Ш	R 2018	15624	1.02	8	66.0	1.0		1.024,32	00'0	00'0
Э	R 2018	15625	1.02		66.0			286,00	00'0	00'0
ш	R 2018	15626	1.02		0.99	270,40	00'0	270,40	00'0	00'0
Ξ	R 2018	15627	1.02		66.0		3	12/686	00'0	00'0
E	R 2018	15628	100		66.0			200,42	00'0	00'0
111	R 2018		1.09		0.99			150,60	00'0	00'0
ш		8 4527	1.09	03	66.0			490,80	00'0	00'0
111		8 4573	1.07		1.06.01			117,78	00'0	00'0
111			1.04	03	66.0	27,47	00'0	27,47	00'0	00'0
111	R 2018		1.20		66'0	680,00		680,00	00'0	00'0
m	R 2018		1.04		1.05.04.03.21	456.000,00	00'0	456.000,00	00'0	399.444,27
111	R 2018		1.04	2.01.01.01.013.03	1.05.04.03.21	204.000,00	00'0	204.000,00	00'0	00'0
111	R 2018	8 8621	1.09	9.01.99.99.999.03	66.0	263,40		263,40	00'0	00'0
111	R 201		1.09	9.01.99.99.999.03	66.0	817,79		817,79	00'0	00'0
111	R 2018		1.13	3.05.99.99.999	1.05.01.23.02	16,00		16,00	00'0	00'0
ш	R 2018	10285	1.20	9.01.99.99.999.03	66.0	580,00		580,00	00'0	00'0
ш	R 2018	10289	1.20	9.01.99.99.999.03	0.99	1.850,00		1.850,00	00'0	00'0
Ш	R 2018	8 10290	1.20	999.03	66.0	1.500,00	00'0	1.500,00	00'0	00'0
in	R 2018	8 12265	1.10	9.01.99.99.999.03	0.99	398,23	00'0	398,23	00'0	00'0
111			1.11		1.05.04.47.03	473.023,00	00'0	473.023.00	00'0	65.597,00
Ш	R 2018	8 12271	111	2.01.01.01.013.03	1.05.04.47.03	56.053.00	0.00	56.053.00	0.00	0.00



	20 (importi	re al 01/01/20	19) da riporta	cedente al 20	mazione pre	(con anno di formazione precedente al 2019) da riportare al 01/01/2020 (importi	i Attivi	otale dei Residui Attivi	tale de
9.394.290,65	1.839.235,82	23.607.568,67	-1.186.694,53	24.794.263,20		GENERALE	TOTALE	F	
00'0	00'0	79.000,00	00'0	79.000,00	1.05.04.03.17	2.01.01.01.013.01	1.01	1011 1.01	R 2018
00'0	00'0	70.767,00	00'00	70.767,00	1.05.04.49.03	2.01.01.01.013.01	1,20	15861 1.20	R 2018
00'0	00'0	16,00	00'00	16,00	1.05.02.10.09	3.05.99.99.999	1.12	15660 1.12	R 2018
0,00	00'0	16,00	00'0	16,00	1.05.01.88.01	3.05.99.99.999	1.03	15659 1.03	R 2018
38.400,00	00'0	64.000,00	00'0	64.000,00	1.05.01.18.29	2.01.01.02.001	1.09	15658 1.09	R 2018
00'0	00'0	250,00	00'00	250,00	0.99	9.01.99.99.999.03	1.09	15655 1.09	R 2018
00'0	00'0	16,00	00'0	16,00	0.99	9.01.99.99.999.03	15648 0.02.02		R 2018
00'0	00'0	325,26	00'0	325,26	0.99	9.01.99.99.999.03	1.11	15854 1.1	R 2018
00'0	00'0	31,00	00'0	31,00	0.99	9.01.99.99.999.03	1.06	15656 1.06	R 2018
00'0	00'0	53,60	00'0	53,60	66.0	9.01.99.99.999.03	1.13	15645	R 2018
00'0	00'0	9,13	00'0	9,13	0.99	9.01.99.99.999.03	1.04	1145 1.04	R 2018
16,00	0,00	144,00	-16,00	160,00	1.06.01	3.05.99.99.999	1.11	15643	R 2018
00'0	00'0	433,85	00'0	433,85	0.99	9.01.99.99.999.03	1.11	15647 1.1	R 2018
00'0	00'0	00'69	00'0	00'69	0.99	9.01.99.99.999.03	1.13	15644	R 2018
616,00	00'0	616,00	00'0	616,00	1.05.01.01	3.05.02.03.005	1.09	15653	R 2018
00'0	00'0	64,00	00'0	64,00	1.06.01	3.05.99.99.999	1.11	15642 1	R 2018
Imp.da emettere	liquidare	delib.	Imp.Variazione	Imp.Deliberato Imp.Variazione	Objet/Funz.	Capitolo	C.R.A.	Acc.	0
	Imp. da	Imp.Finale						Num.	C Ann Num

11.233.526,47 da liquidare + importi da emettere)



# PARTITARIO DEI RESIDUI PASSIVI PROVENIENTI DAGLI ESERCIZI ANTERIORI A QUELLO DI COMPETENZA

	Imp. da liquidare Imp.da emettere		24.196,77 0.00	8.747,93 0,00	1,077,71	349,10 0,00	1.879,82	18.311,45 0.00	0,000	8.400,00	3.400,00	15.200,00	5.500,00 0,00	33.000,00	16.000,00	15.000,00	30.000,00				104.000,00	35.000,00 0.00	33.000,00	39.000,00	0,00 605,92	0.00
019	Imp.Finale delib. Imp	5,00	24.196,77	8.747.93	1.077,71	349,10	1.879,82	18.311,45	6.000,00	8.400,00	3.400,00	15.200,00	5.500,00	33.000,00	16.000,00	15.000,00	30.000,00	160,00	79.000,00	70.225,00	104.000,00	35.000,00	33,000,00	39.000,00	605,92	373.55
vi al 31/12/2	Imp.Variazion	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00.00
Partitario Residui Passivi al 31/12/2019	Imp.Deliberato	5,00	24.196,77	8.747,93	1,077,71	349,10	1.879,82	18.311,45	6.000,00	8.400,00	3.400,00	15.200,00	5.500,00	33.000,00	16.000,00	15.000,00	30.000,00	160,00	79.000,00	70.225.00	104.000,00	35.000,00	33.000,00	39,000,00	605,92	373.55
Partitario R	Obiet./Funz.	66.0	1.08.01	1.08.01	1.08.01	1.08.01	1.08.01	1.08.01	1.08.01	1.08.01	1.08.01	1.08.01	1.08.01	1.08.01	1.08.01	1.08.01	1.08.01	66.0	1.08.01	1.08.01	1.08.01	1.08.01	1.08.01	1.08.01	1.06.02.03	0.99
	Capitolo	7.01.99.99.99.03	1.09.01.01.001	1.09.01.01.001	1.09.01.01.001	1.09.01.01.001	1.09.01.01.001	1.09.01.01.001	1.09.01.01.001	1.09.01.01.001	1.09.01.01.001	1.09.01.01.001	1.09.01.01.001	1.09.01.01.001	1.09.01.01.001	1.09.01.01.001	1.09.01.01.001	7.01.99.99.999.03	1.09.01.01.001	1.09.01.01.001	1.09.01.01.001	1.09.01.01.001	1.09.01.01.001	1.09.01.01.001	1.03.02.05.004.01	7.01.02.02.001
3	Num. Imp. C.R.A.	21360 0.02.02	21972 0.01.05	0	21974 0.01.05	01.05	01.05	23536 0.01.05			23554 0.01.05	23555 0.01.05	23556 0.01.05	23820 0.01.05	23821 0.01.05	0	23823 0.01.05	13893 1.01	14075 0.01.05	14078 0.01.05	14079 0.01.05	14080 0.01.05	14082 0.01.05	14083 0.01.05	19544 1.11	2404 0.01.05
	/ Anno	2008	2007	2007	2007	2007	2007	2008	2008	2008	2008	2008	2008	2009	2009	2009	2009	2011	2011	2011	2011	2011	2011	2011	2011	2012
	j) Z	2	U.N	S	J.	2	JR	S	JR	S	JR	J	J	S	J.	R	JR	R	S.	J. R	J. R	JR	8	R	S	JR



N

	Imp.da emettere	-330,56	528,89	00'0	87,72	2.783,00	29,24	99,999,93	00'0	810,70	00'0	183,23	53,87	240,96	39.060,45	32.027,89	00'0	184,94	909,14	948,68	00'0	114,20	1.464,00	2.834,43	00'0	4,88	152,02	88,14	256,20	7.321,16	00'0	172,02	00'0	4.14
		00'0	00'0	74.865,27	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	17.556,09	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	0,01	00'0	00'0	00'0	48.800,00	00'0	00'0	00'0	131,97	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00.00
Imp.Finale	delib. Im	-330,56	528,89	74.865,27	87,72	2.783,00	29,24	99,999,93	00'0	810,70	17.556,09	183,23	53,87	240,96	39.060,45	32.027,89	0,01	184,94	909,14	948,68	48.800,00	114,20	1.464,00	2.834,43	131,97	4,88	152,02	88,14	256,20	7.321,16	00'0	172,02	410,07	4.14
Imp.Variazion	9	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	-2.418,37	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	-800,11	00'0	-264,75	-303,78	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	-0.01	00'0	-2,19	0000
	Imp.Deliberato	-330,56	528,89	74.865,27	87,72	2.783,00	29,24	99,999,93	2.418,37	810,70	17.556,09	183,23	53,87	240,98	39.060,45	32.027,89	800,12	184,94	1,173,89	1.252,46	48,800,00	114,20	1.464,00	2,834,43	131,97	4,88	152,02	88,14	256,20	7.321,16	1000	172,02	412,26	4.14
	Objet/Funz.	1.05.01.01	1.08.02.03	1.08.01	66.0	1.05.03.03.07	66.0	1.05.03.33.02	1.05.03.03.07	1.05.03.30	1.08.01	1.05.04.13.19	1.05.01.01	1.06.01	1.08.01	1.08.01	1.05.01.02	1.06.01	1.05.04.30.02	1.05.04.33.02	1.06.01	66.0	1.06.01	1.06.01	1.06.02.05	1.08.01	1.06.01	1.06.01	1.05.04.04	1.05.03.03.12	1.06.01	1.05.04.52	1.05.01.01	1.05.01.23.02
	Capitolo	1.03.02.05.004.02	1.03.02.05.004.01	1.09.01.01.001	7.01.99.99.999.03	1.03.02.09.005.01	7.01.99.99.999.03	2.02.01.05.001.01	1.03.02.99.005	1.03.02.99.999.03	1.09.01.01.001	1.01.01.01.009	1.01.01.01.009	1.03.02.13.002	1.09.01.01.001	1.09.01.01.001		1.03.02.05.004.01						1.03.02.05.004.01					1.03.01.02.006	1.03.01.02.006	1.03.01.02.006	5	1.03.01.02.006	1.03.02.99.999.03
	ď		11779 1.11		17589 0.02.02	20574 1.10	20981 0.02.02	2787 0.04.08	6285 1.10	11369 1.09	15755 0.01.05	21006 1.12	21.007 1.12	2191 1.01		5141 0.01.05	6941 1.07			9667 1.20			04		1001		1.01	1.01	111	10	1.06		7825 1.12	9089 1.09
						100						1.1									1					Н		15 2157	100	ηŠ			Š.,	
27000		-	2012	-	2012	2012	2012	2013	2013	2013	2013	2013			2014				-					-		2015	_	-		2015			2015	-
Ú (	~	ď	œ	œ	œ	œ	2	œ	œ	œ	ď	S.	R	œ	ĸ	ď	ď	K	ď	œ	ĸ	8	œ	K	R	ď	R	8	ď	ď	œ	œ	ď	02



m

are Imp.da emettere						278,16		00'0	262,1	46,79	125,89	16.568,00	00'0	205,00	0,23	0,23	+	0,78	0,00	36,52	2.449,50	00'0	47,61	127,40	151,44	88,49	80,00	00'0	0	00'0	00'0	00'0	000
a e	- 1											-																					
Finale delib. Imp. da liquidare	00'0	00'0	0.01	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	0,01	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	10,01	00'0	00'0	000
Imp.Finale delib. In	0,74	194,27	0,01	151,74	829,40	278,16	151,84	208,21	262,11	46,79	125,89	16.568,00	10.050,70	205,00	0,23	0,23	1,17	0,78	126,06	36,52	2,449,50	0,01	47,61	127,40	151,44	88,49	80,00	240,79	00'0	0,01	5.429,00	10.961,70	
Imp.Variazion	00'0	-2.63	-919,99	00'0	00'0	00'0	-41,68	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	-4.029,30	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	-7,87	00'0	00'0	-85,27	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	-1 865 35	-101,55	00'0	00'0	
Imp.Deliberato	0,74	196,90	920,00	151,74	829,40	278,16	193,52	208,21	262,11	46,79	125,89	16.568,00	14.080,00	205,00	0,23	0,23	1,17	0,78	133,93	36,52	2.449,50	85,28	47,61	127,40	151,44	88,49	80,00	240,79	1.865,35	101,56	5.429,00	10.961,70	
Objet/Funz.	66.0	1.02.03.01	1.05.01.04.07	1.06.01	1.06.02.07		1.06.01	1.05.01.02	1.05.01.23.02	66.0	1.05.04.05.04	1.06.01	1.06.01	1.06.01	1.06.02.01	1.06.01	1.05.04.13.13	1.05.02.41	1.06.01	1.06.01	1.06.01	1.06.01	1.06.01	1.05.02.78	1.06.01	1.08.01	66.0	1.02.03.01	1.06.01	1.06.01	1.06.02.05	1.05.04.32	
Capitolo	7.01.99.99.999.01	2.02.01.09.002	1.03.02.02.005	1.03.02.13.002	1.03.02.05.004.02	1.03.01.02.999.03	1.03.02.09.008	1.03.01.01.002	1.03.02.02.005	7.01.99.99.99.01	1.03.02.99.005		1.04.01.01.013.02	1.03.02.05.002	1.03.02.05.002		1.03.02.99.999.01					1.03.02.09.004				1.03.02.09.004	7.01.99.99.999.01	2.02.01.09.002	1.02.01.06.001	1.03.02.05.001		1.03.02.99.999.01	
lmp. C.R.A.			1.02	1.11	1.01	1.0.1	1.01	1.03	1.09	1.09	1,03	1.11	1.11	1.10	1.13	1.13	1.13	1.13	1.01	52 1.04	1317 0.02.03	1.02	2329 0.02.04	1.06	1.01		1.02	1.01	i F.e.	1.02	6020 1.19.001	1.02	
		111		13815 1.11	15212 1.01	110	17230 1.01	17287 1.03			18522 1,03	19344 1.11		0.19	100			100	196		- 1		10		2910 1.01	13	3243	3591	ųŠ			6455	ı
Anno Imp.	2015	2015	2015	2015	2015	2015	2015	2015	2015	2015	2015	2015	2015	2015	2015	2015	2015	2015	2015	2016	2016	2016	2016	2016	2016	2016	2016	2016	2016	2016	2016	2016	ł
J R C	œ	œ	œ	œ	œ	œ	œ	œ	ď	œ	ď	ď	œ	œ	ď	ď	œ	œ	œ	œ	œ	œ	ĸ	œ	œ	ď	œ	œ	œ	œ	œ	œ	1



1.03.02.05.004.01 1.06.02.03
-
1.03.02.09.004 1.06.01
-
+
1.03.01.01.002 1.05.01.01
3.002 1.06.01
2.02.01.04.002 1.02.03.02
7.01.99.99.99.03 0.99
_
1.02.01.06.001 1.06.01
1.01.01.01.008.06 1.05.04.05.04
_
9.002 1.02.03.01
1.03.02.13.002 1.06.01
1.03.02.07.008 1.06.01
17:008 1:08:01
1.03.02.05.006 1.06.01
1.03.02.13.003.02 1.06.02.07
1.03.02.09.005.02 1.06.01
1.03.02.13.001 1.06.01
7.01.02.02.001 0.99
2 02 01 05 001 01 1 05 04 03 04
1



S

A. Capitolo         Objet/Funz.         Imp.Deliberato         e delib.         Imp.Variazion         Imp.Variazion <th>Imp.da emettere</th> <th>00'0</th> <th>7.185,80</th> <th>00'0</th> <th>00'0</th> <th>1,769,00</th> <th>00'0</th> <th>00'0</th> <th>88,77</th> <th>14.640,00</th> <th>00'0</th> <th>7,67</th> <th>00'0</th> <th>00'0</th> <th>250,00</th> <th>00'0</th> <th>00'0</th> <th>00'0</th> <th>6.402,00</th> <th>00'0</th> <th>00'0</th> <th>00'0</th> <th>00'0</th> <th>3.202,50</th> <th>00'0</th> <th>00'0</th> <th>1.889,87</th> <th>3.778,88</th> <th>16.871,28</th> <th>252,23</th> <th>4.091,96</th> <th>6.541,41</th> <th>00'0</th> <th>00'0</th>	Imp.da emettere	00'0	7.185,80	00'0	00'0	1,769,00	00'0	00'0	88,77	14.640,00	00'0	7,67	00'0	00'0	250,00	00'0	00'0	00'0	6.402,00	00'0	00'0	00'0	00'0	3.202,50	00'0	00'0	1.889,87	3.778,88	16.871,28	252,23	4.091,96	6.541,41	00'0	00'0
Num.         Limp, Deliberatio         Object/Funz.         Imp, Deliberatio         Imp, Variazion         Imp, Parizion           2203   1.03         1.03 02.08.004         1.06.01         7.185.80         0.00         7.185.80           2203   1.03         1.03 02.08.004         1.06.01         7.185.80         0.00         7.185.80           2203   1.03         1.03 02.08.004         1.06.01         7.185.80         0.00         7.185.80           2204   1.08         1.01.01.01.00.00.06         1.05.04.05.44         1.185.20         0.00         1.789.00           2744   1.08         1.01.01.01.00.00.06         1.05.01         1.765.01         1.789.00         1.779.00           3829   1.03         1.03 02.22.00.00         1.05.01         1.286.01         0.00         1.779.00           3829   1.03         1.03 02.22.00.00         1.05.01         1.05.01         1.05.01         1.05.01           4227   1.01         1.03 02.20.00.00         1.06.01         1.484.00         0.00         1.789.00           4227   1.01         1.03 02.00.00.00         1.06.01         1.06.01         1.06.01         1.06.01           4227   1.01         1.03 02.00.00         1.05.01         1.05.01         2.51.94         0.00         1.789.00 <th></th> <th>00'0</th> <th>0,01</th> <th>00'0</th> <th>00.00</th>		00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	0,01	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00.00
Num.         Capitolo         Obiet/Funz.         Imp.Deliberato           2209         103         103.02.09.004         1.06.01         805.20           2209         103         103.02.99.004         1.06.01         1.81.28           2436         1.03         1.03.02.99.99.01         1.05.01.26.04         1.81.28           2598         1.08         1.01.01.01.008.06         1.05.01.01         1.81.28           2744         1.08         1.01.01.01.008.06         1.05.01.01         1.81.28           2744         1.08         1.01.01.01.008.06         1.05.01.01         2.86.18           3829         1.03         1.03.02.02.005         1.06.01         1.769.00           3829         1.03         1.03.02.09.004         1.06.01         1.4640.00           4221         1.01         1.03.02.09.004         1.06.01         2.513.94           4227         1.02         1.03.02.09.004         1.06.01         2.513.94           4257         1.02         1.04.02.01.002         1.05.04.02.05         1.81.28           4437         1.02         1.04.02.01.002         1.05.04.02.05         1.81.28           4568         1.08         1.01.01.01.008.06         1.05.04.02.05         1.81.28		805,20	7.185,80	181,28	181,28	1.769,00	151,02	2.286,18	88,77	14.640,00	2.513,94	7,67	181,28	181,28	250,00	0,01	28.619,82	3.754,53	6.402,00	181,28	181,28	00'0	00'0		181,28	181,28	2.157,37	3.778,88	16.871,28	410,75	4.091,96	6.541,41	181,28	181,28
Num.         C.R.A         Capitolo         Obiet/Funz.         Imp.Delli           2209 1.03         1.03.02.09.004         1.06.01         7.           2436 1.13         1.03.02.99.99.01         1.05.06.03.01         7.           2698 1.08         1.01.01.01.008.06         1.05.04.05.04         1.           2744 1.08         1.01.01.01.008.06         1.05.04.05.04         1.           3829 1.03         1.03.02.02.005         1.06.01         1.           4221 1.01         1.03.02.13.002         1.06.01         1.           4221 1.01         1.03.02.02.005         1.05.01.01         2.           4221 1.01         1.03.02.02.005         1.05.01.01         2.           4227 1.02         1.04.02.01.002         1.05.01         2.           4257 0.02.03         1.03.02.02.004         1.06.01         1.4           4257 0.02.03         1.03.02.02.000         1.05.01.02.03         3.           4437 1.02         1.04.02.01.002         1.05.03.37.03         3.           4568 1.08         1.01.01.01.008.06         1.05.04.02.05         4.           4574 1.08         1.01.01.01.008.06         1.05.04.02.05         6.           5768 1.02         1.03.02.10.000         1.05.04.02.05	Imp.Variazion e	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	-537,59	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	-0,01	-0.01	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00.00
Num. C.R.A. Capitolo 2209 1.03 1.03.02.09.004 2436 1.13 1.03.02.99.99.01 2698 1.08 1.01.01.01.01.00.8.06 2744 1.08 1.01.01.01.01.00.8.06 3279 0.02.03 1.03.02.07.006 3279 0.02.03 1.03.02.07.006 3279 0.02.03 1.03.02.07.006 4274 1.02 1.03.02.07.006 4274 1.02 1.03.02.07.006 4274 1.02 1.03.02.07.006 4274 1.02 1.03.02.07.006 4274 1.02 1.03.02.10.002 4568 1.06 1.03.02.10.003 6097 1.08 2.02.01.07.004 6383 1.11 1.02.01.01.01.008.06 6489 1.06 1.03.01.01.01.008.06 6489 1.06 1.03.01.01.01.008.06 6489 1.06 1.03.01.01.01.008.06 6489 1.06 1.03.01.01.01.008.06 6489 1.06 1.03.02.09.004 8048 1.08 1.01.01.01.01.008.06 8120 1.10 1.03.02.05.002 9258 1.10 1.03.02.05.002 9258 1.10 1.03.02.05.002 9658 0.01.05 1.03.02.05.005 9754 1.08 1.01.01.01.008.06	Imp.Deliberato	805,20	7.185,80	181,28	181,28	1,769,00	151,02	2.286,18	88,77	14.640,00	2.513,94	7,67	181,28	181,28	250,00	537,60	28.619,82	3,754,53	6.402,00	181,28	181,28	0,01	10,0	3.202,50	181,28	181,28	2.157,37	3.778,88	16.871,28	410,75	4.091,96	6.541,41	181,28	181,28
Num. C.R.A. Capi 2209 1.03 1.03 2436 1.13 1.03 2436 1.13 1.03 2598 1.08 1.01 2744 1.08 1.01 3279 0.02.03 1.03 3804 1.11 1.03 3804 1.11 1.03 3829 1.03 1.03 4221 1.01 1.03 4221 1.01 1.03 4274 1.08 1.01 4574 1.08 1.03 6097 1.08 2.02 6383 1.01 1.03 6408 1.08 1.01 6488 1.06 1.03 6408 1.08 1.01 6488 1.06 1.03 8048 1.08 1.01 8053 1.03 1.03 8048 1.06 1.03 8053 1.03 1.03 8053 1.03 1.03 8053 1.00 1.03 8289 1.06 1.03 8289 1.06 1.03 8288 1.00 1.03 8288 1.00 1.03 8288 1.00 1.03 8258 1.10 1.03 8558 0.01.05 1.03	Objet/Funz.	1.06.01	1.05.06.03.01	1.05.01.26.04	1.05.04.05.04	1.06.01	1.06.01	1.05.01.01	1.06.01	1.06.01	1.05.03.37.01	1.05.02.14.08	1.05.04.02.05	1.05.04.05.04	1.06.01	1.05.01.99.01	1.05.03.37.03	1.05.03.37.03	1.06.01	1.05.04.02.05	1.05.04.05.04	1.05.06.01.02	1.05.06.01.02	1.06.01	1.05.04.05.04	1.05.04.02.05	1.06.01	1.05.03.37.03	1.02.03.02	1.06.01	1.08.01	1.06.01	1.05.04.02.05	1.05.04.05.04
Num. C.R.A. 2209 1.03 2436 1.03 2698 1.08 2744 1.08 3279 0.02.03 3804 1.11 3829 1.03 4221 1.01 4257 0.02.03 4437 1.02 4568 1.08 6103 1.08 6103 1.08 6408 1.06 6489 1.06 6489 1.06 6489 1.06 6503 1.03 8048 1.08 8053 1.08 8053 1.08 8053 1.08 8053 1.08 8053 1.09 8058 0.01.05 9558 1.10 8289 1.03 8612 1.08 8053 1.08 8053 1.09 8589 1.03 8612 1.08 8053 1.09 8589 1.03 8612 1.08 8053 1.09 8589 1.03 8612 1.08 8053 1.09 8589 1.00 8289 1.03 8612 1.08 8053 1.09 8589 1.00 8289	Capitolo	1.03.02.09.004	1.03.02.99.999.01			1.03.02.07.006	1.03.02.13.002	1.03.02.02.005	1.03.02.09.004	1.03.02.07.006	1.04.02.01.002	1.04.02.01.002		1.01.01.01.008.06			1.03.02.19.004	2.02.01.07.004			1.01.01.01.008.08	1.03.01.01.002	1.03.01.01.002		01.0	01.0	12.13	5		0	1.09.01.01.001	8	5	1.01.01.01.008.06
	C.R.A.						18.			.03			1.5			ľ			1.11	1.08	./==	-2					CVV S	18.	_	_	_	0.02.04	1.08	9763 1.08
2017 2017 2017 2017 2017 2017 2017 2017			1																															
	-000	-	_	-			-	-	-		-																-	-				-	-	-
0		2	R	2	2	R	J.	2	R	J.	R	R	J R	R	R	J. R	2	R	R	2	R	- N	2	R	J R	2	R	J R	2	I.	J.	2	R	J.



	Imp.da emettere	00'0	2.123,84	00.00	00'0	14.997,93	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	467,35	00'0	310,55	00'0	00'0	00'0	7,98	00'0	1,28	00'0	1.189,50	391,01	18,26	6.939,12	11,000,00	55,17	305,00	00'0	00'0	00'0	181,28	00'0	000
	Imp.da					30																												
	Imp. da liquidare	00'0	00'0	00'0	0,01	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	634,40	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	0
		36,30	2.283,84	00'0	10,01	14.997,93	349,99	181,28	131,28	00'0	8.741,46	467,35	2.669,50	310,55	181,28	195,03	00'0	7,98	00'0	1,28	25,17	1.189,50	391,01	18,26	6.939,12	11.000,00	55,17	305,00	00'0	25,17	195,11	181,28	181,28	000
Imp.Variazion	9	00'0	00'0	-464,34	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	-0.01	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	-0,01	00'0	-0.01	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	-587,38	00'0	00'0	00'0	00'0	0000
	Imp.Deliberato	38,30	2.283,84	464,34	10'0	14,997,93	349,99	181,28	131,28	0,01	8.741,46	467,35	2.669,50	310,55	181,28	195,03	10'0	7,98	10'0	1,28	25,17	1.189,50	391,01	18,26	6.939,12	11.000,00	55,17	305,00	587,38	25,17	195,11	181,28	181,28	00007
	Objet/Funz.	66.0	1.08.01	1.05.06.06.01	1.05.01.18.01	1.06.01	1.06.01	1.05.04.05.04	1.05.04.02.05	1.05.06.01.02	1.06.01	1.02.03.08	1.08.01	1.05.01.23.03	1.05.04.05.04	1.05.04.02.05	1.05.01.21	66.0	1.05.04.07.03	0.99	0.99	1.06.01	1.06.01	0.99	1.06.01	1.08.01	1.06.02.07	1.05.04.24.03	1.05.04.95	66.0	1.05.04.02.05	1.05.03.37.03	1.05.04.05.04	
	Capitolo	7.01.99.99.999.03	1.03.02.09.004	1.03.02.02.001.01	1.03.01.01.002	1.03.02.05.004.01	1.03.01.02.007	1.01.01.01.008.06	1.01.01.01.008.06		1.03.02.99.999.03	2.02.01.09.002		1.03.02.02.004.01	1.01.01.01.008.08			7.01.02.02.001	1.03.01.01.002	7.01.99.99.999.03			2.02.01.07.999						1.03.02.02.001.01	99		1.01.01.01.008.06	0	
	Imp. C.R.A.	1.13	1.03	1.02	1.10	11204 0.02.04	1.12	1.08	1.08	1.06	1.03	1,01	12362 0.01.05	1.03	1.08	1.08	1.06	1.02	1.06	1.11	1.11	1.03	1.03	1.04	1.01	1.01	1.01	1.20	1.02	11.11	1.08	1.08	1.08	
			10699 1.03	10819 1.02	10981 1.10		11417 1.12	11455 1.08	11530 1.08		11812 1.03	12064 1.01		12373 1.03	12719 1.08					12973 1.11	13059 1,11	100								10		14282 1.08		L
Anno	Imp.	-	_	-	2017	2017	-	2017	2017	2017	2017	2017	2017	2017	2017	2017	2017	2017			2017			2017	2017	2017	-	-		2017	-	-	2017	t
Ù	œ		ď	œ	œ	œ	œ	œ	œ	œ	œ	œ	œ	œ	œ	œ	œ	œ	œ	œ	œ	œ	œ	œ	œ	œ	œ	ď	œ	œ	n	œ	œ	l



	Objet/Funz. Imp.Deliberato
1.05.04.05.02	
1.05.04.37.04	
1 05 08 03 02	
1	
П	
1.05.04.05.04	
1/2	
1.05.03.37.03	
1.05.01.26.04	
1.05.04.33.02	
Н	
Н	
Н	П
1.05.04.29.04	
Н	
1.05.01.95.01	
1.05.04.05.04	
1.05.03.37.03	
1.05.01.26.04	
1.05.03.19.02	
1.05.03.19.02	
Н	
IJ	
1.05.04.03.06	



	Imp.da emettere	00'0	00'0	00'0	178,66	5,00	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	2.043,50	00'0	00'0	00'0	00'0	964,78	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	197,64	00'0	00'0	4,79	16,00	00'0	00'0	00'0	000
ACCUPATION.			822			00			570	1170		22			100			200			522	- 20		500			925			9175			555	
	Imp. da liquidare	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	0,00	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	0,00	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	000
Imp.Finale		87,42	289,70	104,00	178,66	2,00	20,665	43.041,60	10,660,70	16,00	15.145,08	699,07	2.043,50	39.084,26	505,56	13,23	1.847.638,67	964,78	1.060,20	140.000,00	5.000,00	25,17	25,17	64.915,20	6.800,00	197,64	21.386,60	20,00	4,79	16,00	22,00	1.533,97	610,82	420.40
Imp.Variazion	е	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	-1,616,15	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	000
	Imp.Deliberato	67,42	289,70	104,00	178,66	5,00	299,07	43.041,60	12.276,85	16,00	15.145,08	699,07	2.043,50	39.084,26	505,56	13,23	1.847.638,67	964,78	1.060,20	140.000,00	5.000,00	25,17	25,17	64.915,20	6.800,00	197,64	21,386,60	20,00	4,79	16,00	22,00	1.533,97	610,82	07 007
	Objet/Funz.	1.05.04.22.03	1.05.01.02	1.05.01.02	1.06.01	66.0	1.05.04.05.04	1.05.06.01.02	1.06.01	66.0	1.05.03.01.13	1.05.03.19.02	66.0	66.0	66.0	0.99	66.0	1.05.03.01.12	1.06.01	66.0	1.05.01.01	66.0	66.0	1.06.01	1.05.03.11.04	0.99	1.05.03.01.01	66.0	0.99	66.0	1.05.03.05.03	1.05.03.15.07	1.05.03.05.03	4 00 00 00 00
	Capitolo	1.03.02.99.999.01	1.03.02.02.001.01	2.02.01.99.001	1.03.01.02.999.03	7.01.99.99.999.03	1.03.02.02.001.01	2.02.01.05.001.01	1.04.01.01.013.02	7.01.99.99.99.03	2.02.01.05.001.01	1.03.02.02.001.01	7.01.99.99.999.03	7.01.99.99.999.03	7.01.99.99.999.03	7.01.99.99.999.03	7.01.99.99.999.03		1.01.01.02.999.01	7.01.99.99.999.03	1.03.02.02.004.01	0	7.01.99.99.999.03	22	O	0	-	0	7.01.99.99.999.03	7.01.99.99.99.03		1.03.02.02.001.01	1.03.02.02.001.01	1000000000
	Imp. C.R.A.	1.20	1.07	1.03	1.11					1.13	1.03	1.13	21569 0.02.02	21580 0.02.02	21581 0.02.02	21587 0.02.02	1.02	1.08	1.11		_		1.11	1.11	1.20				22281 0.02.02	1.12	1.02	1.02	1.02	100
-574		_	20247 1.07		20459 1.11	20610 1.13	20916 1.11	21008 1.03	21203 1,11	21450 1.13	21460 1.03	21543 1.13								21933 1.02						22125 1.10		10		22282 1.12		22388 1.02		
Anno	lmp.	2017	2017	2017	2017	2017	2017	2017	2017	2017	2017	2017	2017	2017	2017	2017	2017	2017	2017	2017	2017	2017	2017	2017	2017	2017	2017	2017	2017	2017	2017	2017	2017	1
	œ	2.1	œ	œ	œ	œ	œ	œ	œ	œ	œ	œ	ď	œ	ď	ď	ď	œ	œ	œ	œ	œ	ď	ď	ď	œ	ď	8	œ	œ	n	N	œ	1



	Imp.da emettere	00'0	1.462,78	86,79	182,09	00'0	00'0	00'0	00'0	11.224,00	15.860,00	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00 0
		00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	000
Imp.Finale	delib. Im	249,61	1.462,78	86,79	182,09	00'0	35.999,10	307,55	2.000,00	11.224,00	15.860,00	00'0	12.078,00	4,36	1,45	644,29	214,73	9,16	3,05	1.281,00	9,577,16	1.392,37	464,07	638,18	212,70	1.396,28	465,38	585,59	195,04	1.753,89	582,17	1.396,73	485 52
Imp.Variazion	ө	00'0	00'0	-1,390,53	00'0	-1,170,00	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	-1,272,32	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	-26,88	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	000
- 100	Imp.Deliberato	249,61	1.462,78	1,477,32	182,09	1,170,00	35,999,10	307,55	2.000,00	11.224,00	15.860,00	1.272,32	12.078,00	4,36	1,45	644,29	214,73	9,16	3,05	1.281,00	9.604,04	1.392,37	464,07	638,18	212,70	1.396,28	465,38	585,59	195,04	1,753,89	582,17	1.396,73	465.52
	Objet/Funz.	1.05.03.05.03	1.06.01	1.06.01	1.05.03.03.15	1.05.01.88.99	1.08.01	1.05.04.17.07	1.05.04.23.04	1.05.01.01	1.05.01.01	1.08.01	66.0	1.05.04.48.02	1.05.04.48.02	1.05.04.48.02	1.05.04.48.02	1.05.04.48.02	1.05.04.48.02	1.06.02.04	1.05.04.05.04	1.05.03.37.03	1.05.03.37.03	1.05.03.37.03	1.05.03.37.03	1.05.04.01.02	1.05.04.01.02	1.05.04.37.04	1.05.04.37.04	1.05.02.10.29	1.05.02.10.29	1.05.02.10.03	1 05 02 10 03
	Capitolo	1.03.02.02.001.01	1.03.02.09.006	1.03.02.13.999.02	1.03.02.13.002	1.03.02.02.001.01		1.03.02.02.001.01	1.03.02.02.001.01	2.02.01.05.001.01	2.02.03.02.002	1.09.01.01.001	7.01.99.99.99.01		1.02.01.01.001	1.01.02.01.001.02				1.03.02.13.002			1.02.01.01.001	1.01.02.01.001.02	01.01	02:01	1.02.01.01.001	02.01	1.02.01.01.001	1.01.02.01.001.02	1.02.01.01.001	1.01.02.01.001.02	1 02 01 01 001
	Imp. C.R.A.		. 77		22699 1.10	22771 1.03	22851 0.01.05	22900 1.20				23180 0.01.05	23184 1.07	23 1.01		ĺ		33 1.01			, see	-3		73 1.11			125 1.04	16.		159 1.04	1 1.04	1 1.04	21104
	1														9,50			, .			,					2.0	0.19					ATT	192
		-	_	-	2017	2017		-			2017	2017	2017		2018					2018							_			2018			2018
O I	œ	ď	Ľ	œ	œ	œ	œ	œ	œ	œ	œ	œ	ď	ď	ď	R	ď	ĸ	ď	œ	œ	ď	œ	ĸ	ď	œ	ĸ	ď	ĸ	ď	œ	œ	œ





ettere	00,00	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	181,28	00'0	00'0	00'0	00'0	00'00	0.00
Imp.da emettere																											20.70						
Finale delib. Imp. da liquidare	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00 0
Imp.Finale	215,46	1.340,89	446,92	794,12	264,67	2.976,80	00'0	1,336,86	1.740,98	445,18	878,40	272,62	191,12	656,48	218,80	456,41	152,15	449,87	149,97	19,89	59,66	353,55	1.080,75	258,10	774,40	548,32	181,28	195,11	362,60	1.087,90	181,35	10,29	1 752 68
Imp.Variazion	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	-12,32	00'0	-11,97	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	000
Imp. Deliberato	215,46	1,340,89	446,92	794,12	264,67	2.976,80	12,32	1.336,86	1.752,95	445,18	878,40	272,62	191,12	656,48	218,80	456,41	152,15	449,87	149,97	19,89	59,66	353,55	1.060,75	258,10	774,40	548,32	181,28	195,11	362,60	1.087,90	181,35	10,29	1 752 68
Objet/Funz.	1.05.02.10.03	1.05.02.10.24	1.05.02.10.24	1.05.04.98.01	1.05.04.98.01	-	1.05.01.99.01	_	1.05.01.90.01	1.05.03.37.03	1.06.01	1.05.02.10.20	1.05.02.10.20	1.05.02.03	1.05.02.03	1.05.03.37.03	1.05.03.37.03	1.05.03.37.03	1.05.03.37.03	1.05.03.03.17	1.05.03.03.17	1.05.03.03.15	1.05.03.03.15	1.05.03.03.17	1.05.03.03.17	1.06.01	1.05.03.37.03	1.05.01.26.04	1.05.03.03.15	1.05.03.03.15	1.05.04.05.04	1.08.01	1 05 02 10 17
Capitolo	1.02.01.01.001	1.01.02.01.001.02	1.02.01.01.001	1.01.02.01.001.02	1.02.01.01.001	1.03.02.09.004	1.01.02.01.001.02	1.01.02.01.001.02	1.01.02.01.001.02	1.02.01.01.001	1.03.02.09.004	343 1.19.001 1.01.02.01.001.02	1.02.01.01.001	368 1,19,001 1,01,02,01,001,02	1.02.01.01.001	384 1.19.001 1.01.02.01.001.02	1.02.01.01.001	1.01.02.01.001.02	1.02.01.01.001	1.02.01.01.001	1.01.02.01.001.02	1.02.01.01.001	1.01.02.01.001.02	1.02.01.01.001	1.01.02.01.001.02	1.03.02.07.008	1.01.01.01.008.06	1.01.01.01.008.06	1.02.01.01.001	1.01.02.01.001.02	1.01.01.01.008.06	1.04.02.01.002	1 01 02 01 001 02
C.R.A	Г	209 1.04		231 1.11	233 1.11		292 1.07	294 1.07	297 1.07	305 1.07	316 1.07	1.19.001	1.19.001	1.19.001	369 1.19.001 1.02.0	1.19.001	1.19.001	389 1,19,001	001	393 1,10	- 2		223			ve	0	505 1.08	i F, a	1	_	522 0.01.05	-
-51				_	170					(320				9.5				87	200				Ĭ		-	can duri		-107					
Anno	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	-	2018	2018
D C		R.	J.	UR	R	R	S.	R	J R	R	R	J R	R	R	U R	U R	R	R	UR	U R	l R	U R	R	2	R	R	J R	R	J.	l R	U R	R	0







Capitolo Obiet/Funz.
1.06.01
1.05.04.37.04
1.05.03.24
1.05.03.24
1.05.04.19.05
1.05.04.03.04
1.05.04.24.03
1.05.04.24.03
LO I
1.05.04.10
1.05.04.20.04
1.05.04.49.03
1.05.04.49.03
1.05.04.05.04
1.05.03.01.12
1.05.03.01.12
1.05.04.47.03
1.05.04.47.03
1.05.04.33.05
1.05.04.33.05
1.06.01
1.05.01.01
1.05.01.23.09
1.05.01.23.09
1.02.03.02
1.05.04.37.04
1.05.04.37.04
1.06.02.07
1.06.01
4 00 00 00
50.20.





Imp. C.R.A. Capitol	0	Objet/Funz.	Imp.Deliberato	Imp.Variazion e	Imp.Finale delib. It	Finale delib. Imp. da liquidare	Imp.da emettere
1.01.02	62	1.05.03.15.09	1.401,09	00'0	1.401,09	00'0	00'0
1.02.01.01.001	.01.001	1.05.03.15.09	466,98		466,98	00'0	00'0
1.01.02	.01.001.02	1.05.06.03.02	646,04		646,04	00'0	00'0
1.02.01	.01.001	1.05.06.03.02	215,32	00'0	215,32	00'0	00'0
1.03.02	09.004	1.06.01	466,97	00'0	466,97	00'0	00'0
1.03.02	.09.004	1.06.01	1,805,14	00'0	1.805,14	00'0	00'0
1.03.02	09.004	1.06.01	392,80	00'0	392,80	00'0	00'0
1.03.02	1.03.02.09.004	1.06.01	51,95	00'0	51,95	00'0	00'0
1.03.02	09.004	1.06.01	1.057,36	00'0	1.057.36	00'0	00'0
1.03.02	09.004	1.06.01	378,83	00'0	378,83	00'0	00'0
1.03.02	10.600.66	1.06.01	1,438,39	00'0	1.438,39	00'0	00'0
1.03.02.13.002	13.002	1.06.01	12.677,06	00'0	12.677,06	00'0	00'0
1.03.02	1.03.02.99.999.03	1.08.01	16,82	00'0	16,82	00'0	00'0
1.03.02.13.001	13.001	1.06.01	5.100,09	00'0	5.100,09	00'0	00'0
1.03.02	1.03.02.99.999.03	1.06.01	747,47	00'0	747,47	00'0	00'0
1.01.02	1.01.02.01.001.02	1.05.04.03.17	1.334,35	00'0	1.334,35	00'0	00'0
1.02.01.01.001	.01.001	1.05.04.03.17	444,74		444,74	00'0	00'0
1.01.02	1,01,02,01,001,02	1.05.04.03.17	974,98		974,98	00'0	00'0
1.02.01.01.001	.01.001	1.05.04.03.17	320,65		320,65	00'0	00'0
1.01.02	1.01.02.01.001.02	1.05.04.03.17	1.011,35		1.011,35	00'0	00'0
1.02.01.01.001	.01.001	1.05.04.03.17	337,08		337,08	00'0	00'0
1.01.02	1.01.02.01.001.02	1.05.04.03.17	174,06		174,06	00'0	00'0
1.02.01	1.01,001	1.05.04.03.17	58,01	00'0	58,01	00'0	00'0
1.02.01.02.001	.02.001	1.06.01	16,00	00'0	16,00	00'0	00'0
1.02.01.02.001	.02.001	1.06.01	16,00	00'0	16,00	00'0	00'0
1.03.02	.19.005	1.05.01.24.08	9.934,46	00'0	9.934,46	00'0	9.934,46
1.01.02	1.01.02.01.001.02	1.05.02.10.12	229,33	00'0	229,33	00'0	00'0
1.03.02.	.99.999.01	1.05.01.01	10,00	00'0	10,00	00'0	00'0
1.03.02.99.999.0	99,999,03	1.06.01	875,96		875,96	00'0	00'0
1.03.02	13.002	1.06.01	2.880,01	00'0	2.880,01	00'0	00'0
1.02.01.	1.02.001	1.06.01	32,00	00'0	32,00	00'0	00'0
1.03.02.09.004	.09.004	1.06.01	533,14		533,14	00'0	00'0
1.03.02	13.004	1.05.01.02	1 290 76	0000	1 290 76	000	1,290,76



C/I Anno         Num.         Imp. CRA.         Ceptode         Obset/Funz.         Imp. Deliberation         Imp. Variation         Imp. Pariation         Cold           R 2018         1552 1.04         1.03 0.22 13.001         1.06 0.1         1.06 0.1         1.913.00         0.00           R 2018         1558 1.04         1.03 0.22 13.001         1.06 0.1         1.20 0.00         2.227.57         0.00           R 2018         1558 1.04         1.03 0.22 0.004         1.06 0.1         1.20 0.00         1.20 0.00         2.227.77         0.00           R 2018         1650 1.07         1.03 0.2 96.006 0.1         1.06 0.1         2.04 3.50         0.00         2.227.77         0.00           R 2018         1707 1.19 0.01         1.05 0.2 6.6         2.53.71         0.00         2.227.73         0.00           R 2018         1707 1.19 0.01 1.02.01 0.0001         1.06 0.2 6.6         2.55.70         0.00         2.227.73         0.00           R 2018         1708 1.12 0.01 1.02.01 0.0001         1.06 0.3 7         1.05 0.2 6.6         2.55.70         0.00         2.227.73         0.00           R 2018         1779 1.12 0.01         1.02 0.3 0.3         1.05 0.3 0.3         1.03 0.3 0.3         1.03 0.3         1.00         2.227.73         0.00 </th <th>Imp.da emettere</th> <th>00'0</th> <th>3,461,64</th> <th>00'0</th> <th>00.00</th> <th>474,58</th> <th>00'0</th> <th>00'0</th> <th>00'0</th> <th>00'0</th> <th>00.00</th>	Imp.da emettere	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	3,461,64	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00.00	474,58	00'0	00'0	00'0	00'0	00.00
C/I Anno         Num.         CCI Anno         Num.         Imp. C.R.A.         Capitolo         Obiet/Funz.         Imp. Deliberato         Celtb. Imp. delib.	Imp.da																																	
C/I Anno         Num.         CApptolo         Object/Funz.         Imp. Deliberato         Imp. Variazion         Imp. Finale editib.           R 2018         1552 10.4         1.03.02.07.13.001         1.06.01         2.271.3.00         0.00         2.271.3.00           R 2018         1556 10.4         1.03.02.07.13.001         1.06.01         2.043.50         0.00         2.271.3.00           R 2018         1556 10.4         1.03.02.09.004         1.05.01.8.05         2.043.50         0.00         2.043.50           R 2018         1556 10.4         1.03.02.29.0004         1.05.01.99.01         2.043.50         0.00         2.043.50           R 2018         1702 11.90.01         1.03.02.29.0001         1.05.02.06         2.043.50         0.00         2.043.50           R 2018         1702 11.90.01         1.05.02.26         2.233.11         0.00         2.043.50           R 2018         1702 11.90.01         1.05.02.26         2.043.50         0.00         15.250.00           R 2018         1702 11.90.01         1.05.02.26         2.043.50         0.00         15.250.00           R 2018         1802 11.00         1.05.02.26         2.043.50         0.00         15.20.00           R 2018         1802 11.00         1.05.0	mp. da liquidare	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	1,207,80	000
C/I Anno         Num.         Capitolo         Obiet/Funz.         Imp. Deliberato         Imp. C.R.A.         Capitolo         Obiet/Funz.         Imp. Deliberato           R         2018         1552 1.04         1.03.02.13.001         1.06.01         2.043.50           R         2018         1552 1.04         1.03.02.207.002         1.05.01.90.01         2.043.50           R         2018         1558 1.04         1.03.02.207.002         1.05.01.90.01         2.043.50           R         2018         1560 1.04         1.03.02.200.001         1.05.01.90.01         1.20.00           R         2018         1650 1.07         1.03.02.299.090.01         1.05.01.90.01         1.20.00           R         2018         1707 1.19.001         1.05.02.266         2.33.11           R         2018         1779 1.20         1.03.02.299.990.01         1.05.03.02.96           R         2018         1779 1.20         1.03.02.299.990.01         1.05.03.03.04           R         2018         1779 1.20         1.03.02.290.090.01         1.05.03.03           R         2018         1779 1.20         1.03.02.299.090.01         1.05.03.03           R         2018         1883 1.04         1.03.02.02.00.10         1.05.03.03		1.913,00	2.227,57	2.043,50	120,00	2.685,76	233,11	55,70	19,81	15.250,00	766,16	304,99	30.596,25	3.461,64	413,16	21,09	7,02	122,37	3.135,50	487,03	408,85	212,70	421,70	599,26	549,00	184,04	175,29	222,30	474,58	16,00	32,00	2,00	2.016,66	25 000 00
C/Anno         Num.         Capitolo         Obiet/Funz.         Imp. Del           R 2018         1552 1.04         1.03.02.13.001         1.06.01         2           R 2018         1558 1.04         1.03.02.13.001         1.06.01         2           R 2018         1558 1.04         1.03.02.07.008         1.06.01         2           R 2018         1558 1.04         1.03.02.07.008         1.06.01         2           R 2018         1625 1.04         1.03.02.99.009         1.05.01.80.01         2           R 2018         1707 1.19.001         1.01.02.01.01         1.05.02.66         1           R 2018         1779 1.20         1.01.02.01.01         1.05.02.66         1           R 2018         1779 1.15         1.03.02.99.999.01         1.05.03.03         1           R 2018         1787 1.01         1.03.02.99.999.01         1.05.03.03         1           R 2018         1863 1.04         1.03.02.99.999.01         1.05.03.37         3           R 2018         1863 1.04         1.03.02.90.04         1.05.01.33         1           R 2018         1863 1.04         1.03.02.02.00.10         1.05.03.03         1           R 2018         1864 0.04.07         1.02.01.01.02         1	Imp.Variazion e	00'0	00'0	00'00	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	86	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	1.22	00'0	00'0	00'0	00'0	0000
C/I         Anno         Num.         C.R.A.         Capitolo           R         2018         1552 1.04         1.03.02.07.008           R         2018         1552 1.04         1.03.02.07.008           R         2018         1558 1.04         1.03.02.07.008           R         2018         1565 1.04         1.03.02.09.004           R         2018         1650 1.04         1.03.02.09.004           R         2018         1706 1.19.001         1.01.02.01.001.01           R         2018         1708 1.19.001         1.01.02.01.001.01           R         2018         1779 1.20         1.03.02.99.999.01           R         2018         1779 1.20         1.03.02.09.094           R         2018         1779 1.20         1.03.02.09.094           R         2018         1864 0.04.07         1.01.02.01.001.02           R         2018         1864 0.04.07         1.01.02.01.001.02           R         2018         1864 0.04.07         1.01.02.01.001.02           R         2018         1906 1.01         1.03.02.02.001.01           R         2018         1906 1.01         1.03.02.02.001.01           R         2018         1930 1.20	Imp.Deliberato	1.913,00	2.227,57	2.043,50	120,00	2,685,76	233,11	55,70	19,81	15.250,00	766,16	304,99	30.596,25	3,461,64	413,16	21,09	7,02	122,37	9.000,00	487,03	408,85	212,70	421,70	599,26	549,00	184,04	175,29	222,30	475,80	16,00	32,00	2,00	2.016,66	25 000 00
C/Anno         Num.         CRA.         Capi           R         2018         1552 1.04         1.03           R         2018         1558 1.04         1.03           R         2018         1558 1.04         1.03           R         2018         1558 1.04         1.03           R         2018         1550 1.04         1.03           R         2018         1707 1.19 001 1.01         1.03           R         2018         1707 1.19 001 1.01         1.03           R         2018         1779 1.15         1.03           R         2018         1864 0.04.07         1.01           R         2018         1806 1.01         1.03           R         2018         1806 1.01         2.02           R         2018         1930 1.20         1.01           R         2018         1930 1.20         1.03           R         2018         1940 1.13         1.03           R         2018 <td< td=""><td>Objet/Funz.</td><td>1.06.01</td><td>1.06.01</td><td>1.05.01.18.05</td><td>1.05.01.99.01</td><td>1.06.01</td><td>1.05.02.66</td><td>1.05.02.66</td><td>1.05.02.66</td><td>1.05.03.37.03</td><td>1.05.04.33.04</td><td>1.06.01</td><td>1.05.04.03.17</td><td>1.05.03.01.13</td><td>1.05.01.99.01</td><td>1.05.02.37</td><td>1.05.02.37</td><td>1.06.01</td><td>1.02.03.08</td><td>1.05.01.01</td><td>1.05.04.24.03</td><td>1.05.04.24.03</td><td>1.05.03.19.02</td><td>7</td><td>1.06.01</td><td>1.06.01</td><td>1.06.01</td><td>27</td><td>1.06.01</td><td>1.05.01.18.67</td><td>1.05.01.01</td><td>1.06.01</td><td>1.02.03.10</td><td>10601</td></td<>	Objet/Funz.	1.06.01	1.06.01	1.05.01.18.05	1.05.01.99.01	1.06.01	1.05.02.66	1.05.02.66	1.05.02.66	1.05.03.37.03	1.05.04.33.04	1.06.01	1.05.04.03.17	1.05.03.01.13	1.05.01.99.01	1.05.02.37	1.05.02.37	1.06.01	1.02.03.08	1.05.01.01	1.05.04.24.03	1.05.04.24.03	1.05.03.19.02	7	1.06.01	1.06.01	1.06.01	27	1.06.01	1.05.01.18.67	1.05.01.01	1.06.01	1.02.03.10	10601
C/         Anno         Num.           R         2018         1552 1.04           R         2018         1558 1.04           R         2018         1707 1.19.001           R         2018         1779 1.15           R         2018         1779 1.0           R         2018         1779 1.0           R         2018         1787 1.01           R         2018         1833 1.04           R         2018         1891 1.04           R         2018         1906 1.01           R         2018         1906 1.01           R         2018         1908 1.01           R         2018         1932 1.20           R         2018         1945 1.13           R         2018         1945 1.13           R         2018         1964 1.16           R         2018         1962 1.03           R         2018         1962 1.03           R         2018<	Capitolo	1.03.02.13.001	1.03.02.07.008	1.03.02.09.004	1.03.01.02.002.01	1.03.02.99.009.01	1.01			1.03.02.99.999.01	1.03.01.02.999.03	1.03.02.09.004		2.02.01.05.001.01	1.03.02.02.001.01	1.01.02.01.001.02	1.02.01.01.001	1.03.02.09.004	2.02.03.06.001		1.01.02.01.001.02						1.03.02.07.008	1.03.02.02.001.01		1.02.01.02.001				2 02 01 05 001 01
A	٨		. See				1,19,001	1.19.001	1,19,001	1									17.			-2				1.16	1.16	1.07	1.03	ific		1.01		
3 x x x x x x x x x x x x x x x x x x x				1									1	_	9.9							1					1972	1978	1982	ı, c	. 2		2018	2062 1 20
		2018	2018	2018		2018	2018	-	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018
icicicicicicicicicicicicicicicicicicic		œ	œ	œ	œ	œ	œ	œ	œ	œ	œ	œ	ď	œ	ď	ď	œ	œ	œ	œ	œ	œ	œ	œ	œ	œ	œ	ď	œ	œ	œ	œ	œ	Ω

Capitolo Obiet/Funz.
1.05.04.23.04
1.06.01
1.06.01
1.06.02.02
6.02.0
1.05.02.66
1.06.01
1.08.01
1.05.06.06.01
1.06.01
1.06.01
1.05.01.01
1.05.03.37.03
1,05,03,03,08
1.05.03.03.08
.05.03.03.17
1.05.03.03.17
.05.03.03.17
.05.03.03.17
66.0
.06.02.03
.06.01
.02.03.08
05.04.33.03
.05.04.03.17
.05.04.03.17
03.0
.06.01
1.06.01
8.01
1.05.06.03.01

Num.         C.R.A.         Capitolo         Object, Funz.         Imp. Deliberation		1									
LOGDIO         Object/Funz.         Imp.Deliberato         e         delib.         Imp. da liquidare         Imp. da liquidare         Imp. Deliberato         4         Capitolo         515,33         0,00         45,65         0,00         45,65         0,00         47,63         0,00	Anno		du.					Imp.Variazion	Imp.Finale		
103 02 97 00	Imp.		Imp. C	Ā	Capitolo	Objet/Funz.	Imp.Deliberato	e	delib.		Imp.da emettere
70 1 99 99 99 03 0 99	2018		2510 1		1.03.02.07.008	1.06.01	515,33	00'0	515,33		00'0
103.02.09.004   1.06.01   895.20   0.00   805.20   0.00     103.02.09.004   1.06.01   13.125.05   0.00   13.125.05   0.00     103.02.09.004   1.06.02.02   1.636.09   0.00   1.636.09   0.00   0.00   1.000     103.02.13.002   1.06.02.02   1.06.02.02   1.06.02.02   1.06.02   0.00	2018	1	2513 1			66.0	45,65	00'0	45,65	00'0	45,65
133 02 09 004   106 01   475 80   0,00   475 80   0,00   131 25 05   0,00   103 02 09 004   106 02 02   154 25 05   0,00   131 25 05   0,00   103 02 03 004   106 02 02   165 00   0,00   131 25 05   0,00	2018		2544 1		1.03.02.09.004	1.06.01	805,20	00'0	805,20	00'0	00'0
33         103.02.07.006         1.06.01         13.125.05         0.00         13.15.05         0.00           10.30.22.03.002         1.06.02.02         1.66.62.02         1.66.62.02         1.66.62.09         0.00         2.109.99         0.00           10.30.22.13.002         1.06.02.02         1.06.02.02         1.06.02.02         0.00         3.077.15         0.00           10.30.22.13.002         1.06.01         3.077.15         0.00         3.66.85         0.00           10.30.22.13.002         1.06.01         3.66.85         0.00         1.076.75         0.00           10.10.10.20.10.01         1.05.03.37.03         3.86.88         0.00         1.076.75         0.00           10.10.12.02.01.02         1.05.04.16.01         9.165.96         0.00         1.076.75         0.00           1.02.02.02.02.01         1.05.04.16.01         9.165.96         0.00         3.42.94         0.00           1.02.02.02.02.01         1.05.04.02.03         3.47.05         0.00         3.42.94         0.00           1.02.02.02.02.01         1.05.04.02.03         3.47.05         0.00         3.06.65         0.00           1.02.02.02.02.01         1.06.02.02         1.45.96         0.00         3.06.65         0.00 <td>2018</td> <td>100</td> <td>2547 1</td> <td></td> <td>1.03.02.09.004</td> <td>1.06.01</td> <td>475,80</td> <td>00'0</td> <td>475,80</td> <td>00'0</td> <td>00'0</td>	2018	100	2547 1		1.03.02.09.004	1.06.01	475,80	00'0	475,80	00'0	00'0
103.02.09.004   1.06.02.02   1636.09   0.00   1636.09   0.00   103.02.09.004   1.06.02.02   2.109.99   0.00   2.109.99   0.00   103.02.13.002   1.06.013   3.866.85   0.00   3.656.85   0.00   3.656.85   0.00   1.076.75   0.00   1.02.01.01   1.05.04.02.03   347.05   0.00   3.47.05   0.00   1.02.01.01   1.05.04.02.03   347.05   0.00   3.66.65	2018	100	25480		1.03.02.07.006	1.06.01	13,125,05	00'0	13.125,05	00'0	00'0
103.02.13.002   106.02 02   2.109.99   0,00   2.109.99   0,00   1,00.02	2018		2549 1		1.03.02.09.004	1.06.02.02	1.636,09	00'0	1.636,09	00'0	00'0
1.03.02.13.002   1.06.01   3.077,15   0.00   3.077,15   0.00   3.077,15   0.00   3.656.85   0.00   3	2018	188	2550 1		1.03.02.13.002	1.06.02.02	2,109,99	00'0	2.109,99		00'0
1.03.02.13.002   1.06.01   3.656,85   0,00   3.656,85   0,00   0.00	2018		2554 1		1.03.02.13.002	1.06.01	3.077,15	00'0	3,077,15		00'0
201 1.01.02.01.001         1.076,75         0,00         1.076,75         0,00           1.02.01.001.002         1.05.03.37.03         358,88         0,00         358,88         0,00           1.04.02.01.002         1.05.04.02.03         347.05         0,00         347.05         0,00           1.03.02.07.002.01         1.05.04.02.03         306,65         0,00         347.05         0,00           1.02.02.02.01         1.06.04.02.03         306,65         0,00         347.05         0,00           1.03.02.02.00.01         1.06.01         1.06.01         2.766,12         0,00         306,65         0,00           1.03.02.02.00.01         1.06.01         2.766,12         0,00         16.00         0,00         16.00         0,00           1.03.02.02.00.01         1.06.02.05         1.4,98         0,00         16.00         0,00         16.00         0,00           1.03.02.05.002         1.06.02.05         1.91.50         0,00         14,98         0,00         16.00         0,00           1.03.02.05.002         1.06.02.05         1.91.50         0,00         14,98         0,00         16.00         0,00           1.03.02.05.002         1.06.02.05         1.06.02.05         191.06.02.05	2018		25811	.12		1.06.01	3.656,85	00'0	3.656,85		00'0
201 1.02 01.001         1.05 03.37.03         358,88         0,00         358,88         0,00           1.04 02.01.002         1.05 04.16 01         9.165.96         -23,02         9.142.94         0,00           1.03 02.02 00.01         1.05 04.02.03         347,05         0,00         347,05         0,00           1.03 02.02 00.01         1.05 04.02.03         306,65         0,00         16,00         0,00           1.03 02.02 00.01         1.06 01         1.06 01         1.06 01         0,00         16,00         0,00           1.03 02 02 00.01         1.06 01         1.06 01         1.06 01         0,00         16,00         0,00           1.03 02 02 00.01         1.06 01         1.06 01         1.06 01         1.06 02         0,00         16,00         0,00           1.02 01 02 00.01         1.06 02.05         1.94 00         0,00         14,98         0,00         0,00           1.02 01 02 00.02         1.06 02.05         1.94 00         0,00         14,98         0,00         0,00           1.03 02 05 00.5         1.06 02.05         1.95,60         0,00         14,98         0,00         0,00           1.03 02 05 00.5         1.06 02.05         1.95,60         0,00         14,98	2018		2582 1	19.001	1.01.02.01.001.02	1.05.03.37.03	1.076,75	00'0	1.076,75	00'0	00'0
1.04.02.01.002         1.05.04.16.01         9.165,96         -23,02         9.142,94         0.00           1.03.02.07.002.01         1.05.04.02.03         347,05         0.00         347,05         0.00           1.03.02.07.002.01         1.05.04.02.03         347,05         0.00         347,05         0.00           1.02.01.02.02.02.01.01         1.06.01         1.6,00         0.00         16,00         0.00           1.03.02.05.004.01         1.06.01         2.766,15         0.00         2.766,15         0.00           1.03.02.05.004.01         1.06.01         2.766,15         0.00         16,00         0.00           1.03.02.05.004.01         1.06.02.05         1.4,98         0.00         14,98         0.00           1.03.02.05.005         1.06.02.05         1.91,50         0.00         14,98         0.00           1.03.02.05.005         1.06.02.05         1.96.02.05         1.96.02.05         1.96.02.05         0.00           1.03.02.06.005         1.06.02.05         1.06.02.05         878,40         0.00         1878,40         0.00           1.03.02.09.004         1.06.02.05         1.06.02.05         388,85         0.00         16,00         0.00           1.03.02.09.004         1.06.02.	2018		2585 1	19.001	1.02.01.01.001	1.05.03.37.03	358,88	00'0	358,88	00'0	00'0
1.03.02.07.002.01         1.05.04.02.03         347.05         0,00         347.05         0,00           1.03.02.07.002.01         1.05.03.19.02         306.65         0,00         306.65         0,00           1.03.02.02.02.01.01         1.06.01         5.506,12         0,00         0.00           1.03.02.02.004.01         1.06.01         2.766,15         0,00         0.00           1.03.02.05.004.01         1.06.01         1.06.01         0.00         0.00           1.02.01.02.001         1.06.02.05         14,98         0.00         14,98         0.00           1.02.01.02.002         1.06.02.05         1.91,50         0.00         14,98         0.00           1.02.01.02.002         1.06.02.05         191,50         0.00         14,98         0.00           1.03.02.05.005         1.06.02.05         191,50         0.00         14,98         0.00           1.03.02.05.005         1.06.02.05         181,50         0.00         191,50         0.00           1.03.02.05.005         1.06.02.05         1.06.02.05         386.84         0.00         856.04         0.00           1.03.02.09.004         1.06.02.05         386.85         0.00         386.85         0.00			2670 1	1	1.04.02.01.002	1.05.04.16.01	9.165,96	-23,02		00'0	00'0
1.03.02.02.001.01         1.05.03.19.02         306,65         0,00         306,65         0,00           1.02.01.02.001         1.06.01         16,00         0,00         16,00         0,00           1.03.02.02.001.01         1.06.01         5.566,12         0,00         0,00           1.03.02.02.001.01         1.06.01         2.766,15         0,00         0,00           1.03.02.02.001.01         1.06.01         1.4,98         0,00         14,98         0,00           2011.03.02.05.002         1.06.02.05         1.06.02.05         1.06.02.05         0,00         191,50         0,00           2011.03.02.05.003         1.06.02.05         1.06.02.05         1.06.02.05         1.06.02.05         0,00         191,50         0,00           2011.03.02.09.004         1.06.02.05         878,40         0,00         878,40         0,00         0,00           2011.03.02.09.004         1.06.02.05         878,40         0,00         878,40         0,00         0,00           2011.03.02.09.004         1.06.02.05         878,40         0,00         16,00         0,00           2011.03.02.09.004         1.06.02.05         878,40         0,00         16,00         0,00           2011.02.001         1.06.	2018		2689 1	Г	1.03.02.07.002.01	1.05.04.02.03	347,05				00'0
1.02.01.02.001         1.06.01         16,00         0,00         5.506,12         0,00           1.03.02.05.004.01         1.06.01         5.506,12         0,00         5.506,12         0,00           1.03.02.05.004.01         1.06.01         2.766,15         0,00         2.766,15         0,00           1.03.02.05.002         1.06.02.05         14,98         0,00         14,98         0,00           201         1.03.02.05.002         1.06.02.05         191,50         0,00           201         1.03.02.05.002         1.06.02.05         356,24         0,00           201         1.03.02.06.004         1.06.02.05         378,40         0,00           201         1.03.02.09.004         1.06.02.05         398,85         0,00           201         1.03.02.09.004         1.06.02.05         398,85         0,00           201         1.03.02.09.004         1.06.02.05         398,85         0,00           201         1.03.02.09.004         1.06.02.05         398,85         0,00           201         1.03.02.09.004         1.06.02.05         398,85         0,00           201         1.03.02.00         1.06.02.05         398,85         0,00           201         1.03	2018	100	2702 1		1.03.02.02.001.01	1.05.03.19.02	306,65				00'0
07         1.03.02.05.004.01         1.06.01         5.506,12         0,00         5.506,12         0,00           07         1.03.02.05.004.01         1.06.01.01         2.766,15         0,00         2.766,15         0,00           07         1.03.02.02.001.01         1.06.01         16,00         0,00         14,98         0,00           19.001         1.03.02.05.002         1.06.02.05         1.91,50         0,00         14,98         0,00           19.001         1.03.02.05.002         1.06.02.05         1.91,50         0,00         14,98         0,00           19.001         1.03.02.05.005         1.06.02.05         1.91,50         0,00         191,50         0,00           19.001         1.03.02.09.004         1.06.02.05         878,40         0,00         878,40         0,00           19.001         1.03.02.09.004         1.06.02.05         878,40         0,00         407,24         0,00           19.001         1.03.02.09.004         1.06.02.05         407,24         0,00         16,00         0,00           19.001         1.03.02.09.004         1.06.02.05         407,24         0,00         16,00         0,00           19.001         1.03.02.09.004         1.06.02.05	2018		2707 1		01.02.001	1.06.01	16,00				00'0
07         1.03.02.02.001.01         1.05.01.01         2.766,15         0,00         2.766,15         0,00           04         1.02.01.02.001         1.06.01         16,00         0,00         14,98         0,00           19.001         1.02.01.02.002         1.06.02.05         1.91,50         0,00         14,98         0,00           19.001         1.03.02.05.002         1.06.02.05         1.91,50         0,00         191,50         0,00           19.001         1.03.02.05.005         1.06.02.05         191,50         0,00         191,50         0,00           19.001         1.03.02.09.004         1.06.02.05         878,40         0,00         878,40         0,00           19.001         1.03.02.09.004         1.06.02.05         878,40         0,00         878,40         0,00           19.001         1.03.02.09.004         1.06.02.05         398,85         0,00         16,00         0,00           19.001         1.03.02.09.004         1.06.02.05         407,24         0,00         16,00         0,00           19.001         1.03.02.03.001         1.06.02.05         407,24         0,00         16,00         0,00           10.2.01.02.001         1.06.01.23.11         1.06.01.23.11	2018	100	2716 1		02.05.004.01	1.06.01	5.506,12	00'0			00'0
04         1.02.01,02.001         1.06.01         16,00         0,00         16,00         0,00           19.001         1.02.01,02.05         1.06.02.05         14,98         0,00         14,98         0,00           19.001         1.03.02.05.05         1.06.02.05         191,50         0,00         191,50         0,00           19.001         1.03.02.05.05         1.06.02.05         356,24         0,00         356,24         0,00           19.001         1.03.02.09.004         1.06.02.05         385,60         0,00         878,40         0,00           19.001         1.03.02.09.004         1.06.02.05         878,40         0,00         878,40         0,00           19.001         1.03.02.09.004         1.06.02.05         878,40         0,00         878,40         0,00           19.001         1.03.02.09.004         1.06.02.05         878,40         0,00         407,24         0,00           19.001         1.03.02.07.002.01         1.06.02.05         398,85         0,00         407,24         0,00           19.001         1.02.01.02.001         1.06.01         1.06.01         1.06.00         16,00         0,00           10.1.02.01.02.001         1.05.01.23.11         1.05.01.23.11	2018		2735 1		1.03.02.02.001.01	1.05.01.01	2,766,15	00'0			00'0
19:001         103.02.05.002         1.06.02.05         14,98         0,00         14,98         0,00           19:001         1.03.02.05.005         1.06.02.05         191,50         0,00         191,50         0,00           19:001         1.03.02.05.005         1.06.02.05         356,24         0,00         356,24         0,00           19:001         1.03.02.09.005         1.06.02.05         385,60         0,00         878,40         0,00           19:001         1.03.02.09.004         1.06.02.05         878,40         0,00         878,40         0,00           19:001         1.03.02.09.004         1.06.02.05         878,40         0,00         878,40         0,00           19:001         1.03.02.09.004         1.06.02.05         398,85         0,00         407,24         0,00           19:001         1.03.02.07.002.01         1.06.02.05         407,24         0,00         16,00         0,00           19:001         1.02.01.02.001         1.06.01         16,00         0,00         16,00         0,00           10         1.02.01.02.001         1.06.01         1.06.01         16,00         0,00         16,00         0,00           10         1.02.01.02.001         1.05.01.23.	2018	19.1	2756 1		1.02.01.02.001	1.06.01	16,00				00'0
19.001         1.03.02.05.005         1.06.02.05         191,50         0,00         191,50         0,00           19.001         1.03.02.05.005         1.06.02.05         356,24         0,00         356,24         0,00           19.001         1.03.02.09.005         1.06.02.05         585,60         0,00         585,60         0,00           19.001         1.03.02.09.004         1.06.02.05         878,40         0,00         878,40         0,00           19.001         1.03.02.09.004         1.06.02.05         878,40         0,00         878,40         0,00           19.001         1.03.02.09.004         1.06.02.05         398,85         0,00         407,24         0,00           19.001         1.03.02.07.002.01         1.06.02.05         407,24         0,00         16,00         0,00           19.001         1.02.01.02.001         1.06.01         16,00         0,00         16,00         0,00           10.02.01.02.001         1.05.01.23,11         16,00         0,00         16,00         0,00           10.1.01.01.008.06         1.05.01.28,04         16,00         0,00         16,00         0,00           10.1.02.01         1.02.01.02.001         1.05.01.28,04         16,00         0,00	2018		2760 1	19.001	1.03.02.05.002	1.06.02.05	14,98				00'0
19.001         1.03.02.09.005.01         1.06.02.05         356,24         0,00         356,24         0,00           19.001         1.03.02.09.004         1.06.02.05         585,60         0,00         585,60         0,00           19.001         1.03.02.09.004         1.06.02.05         878,40         0,00         878,40         0,00           19.001         1.03.02.09.004         1.06.02.05         398,85         0,00         878,40         0,00           19.001         1.03.02.09.004         1.06.02.05         398,85         0,00         407,24         0,00           19.001         1.03.02.07.002.01         1.06.02.05         407,24         0,00         16,00         0,00           10         1.02.01.02.001         1.06.01         16,00         0,00         16,00         0,00           0.1         1.02.01.02.001         1.06.01         16,00         0,00         16,00         0,00           0.1         1.02.01.02.001         1.06.01         16,00         0,00         16,00         0,00           0.2         1.02.01.02.001         1.05.01.18.02         16,00         0,00         16,00         0,00           0.0         1.02.01.02.001         1.05.01.18.02         16,00	2018	0.0	2762 1	19.001	1.03.02.05.005	1,06,02,05	191,50		191,50		00'0
19.001         10.3.02.09.004         1.06.02.05         585,60         0,00         585,60         0,00           19.001         1.03.02.09.004         1.06.02.05         878,40         0,00         878,40         0,00           19.001         1.03.02.09.004         1.06.02.05         398,85         0,00         878,40         0,00           19.001         1.03.02.09.004         1.06.02.05         407,24         0,00         407,24         0,00           19.001         1.02.01.02.01         1.06.02.05         407,24         0,00         16,00         0,00           0.1         1.02.01.02.01         1.06.01         16,00         0,00         16,00         0,00           0.1         1.02.01.02.01         1.06.01         16,00         0,00         16,00         0,00           0.1         1.02.01.02.001         1.06.01         1.06.01         16,00         0,00         16,00         0,00           0.1         1.02.01.02.001         1.05.01.18.02         16,00         0,00         16,00         0,00           0.1         1.02.01.02.001         1.05.01.18.02         16,00         0,00         16,00         0,00           0.1         1.02.01.02.001         1.05.01.26.04	2018		2764 1	19.001	1.03.02.09.005.01	1.06.02.05	356,24		356,24		00'0
19:001         1:03.02:09:004         1:06.02:05         878,40         0,00         878,40         0,00           19:001         1:03.02:09:004         1:06:02:05         398,85         0,00         398,85         0,00           19:001         1:03.02:07:002:01         1:06:02:05         407,24         0,00         407,24         0,00           16         1:02.01:02:07         1:06:01         1:06:01         1:00         0,00         16,00         0,00           01         1:02.01:02:001         1:06:01         1:06:01         1:06:01         1:06:00         16,00         0:00         16,00         0:00           01         1:02.01:02:001         1:06:01         1:06:01         1:06:00         0:00         1:06:00         0:00         1:06:00         1:06:00         1:06:00         0:00         1:06:00         1:06:00         1:06:00         <	2018		27791	19.001	1.03.02.09.004	1.06.02.05	585,60		585,60		00'0
19.001         1.03.02.09.004         1.06.02.05         398,85         0,00         398,85         0,00           19.001         1.03.02.07.002.01         1.06.02.05         407,24         0,00         407,24         0,00           16         1.02.01.02.01         1.06.01         16,00         0,00         16,00         0,00           01         1.02.01.02.001         1.06.01         16,00         0,00         16,00         0,00           01         1.02.01.02.001         1.06.01         1.6,00         0,00         16,00         0,00           02         1.02.01.02.001         1.05.01.23,11         1.6,00         0,00         18,00         0,00           08         1.01.01.01.008.06         1.05.01.18.02         16,00         16,00         0,00           08         1.01.01.01.008.06         1.05.01.26.04         195,11         0,00         16,00         0,00           10         1.02.01.02.001         1.06.01         1.06.01         16,00         0,00         16,00         0,00           12         1.02.01.02.001         1.06.01         1.06.01         0,00         16,00         0,00	2018	100	2780 1		1.03.02.09.004	1.06.02.05	878,40		878,40		00'0
19.001         1.03.02.07,002.01         1.06.02.05         407,24         0,00         407,24         0,00           16         1.02.01.02.01         1.06.01         16,00         0,00         16,00         0,00           01         1.02.01.02.001         1.06.01         16,00         0,00         16,00         0,00           01         1.02.01.02.001         1.06.01         16,00         0,00         16,00         0,00           02         1.02.01.02.001         1.05.01.23.11         1.6,00         0,00         18,00         0,00           08         1.01.01.01.008.06         1.05.01.26.04         1.6,00         0,00         16,00         0,00           08         1.01.01.01.008.06         1.05.01.26.04         1.95,11         0,00         16,00         0,00           08         1.01.01.01.008.06         1.05.01.26.04         1.95,11         0,00         16,00         0,00           12         1.02.01.02.001         1.06.01         1.06.01         0,00         16,00         0,00	2018		2788 1		1.03.02.09.004	1.06.02.05	398,85		398,85		00'0
16         1.02.01.02.001         1.02.01.02.001         1.02.01.02.001         16,00         0,00         16,00         0,00           0.1         1.02.01.02.001         1.06.01         16,00         0,00         16,00         0,00           0.1         1.02.01.02.001         1.06.01         16,00         0,00         16,00         0,00           0.2         1.02.01.02.001         1.05.01.23,11         16,00         0,00         181,28         0,00         16           0.0         1.01.01.01.008.06         1.05.01.18.02         16,00         0,00         16,00         0,00           0.0         1.01.01.01.008.06         1.05.01.26.04         195,11         0,00         16,00         0,00           0.0         1.02.01.02.001         1.06.01         16,00         0,00         16,00         0,00	2018		2815 1		1.03.02.07.002.01	1.06.02.05	407,24	00'0	407,24		00'0
0.1         1.02.01.02.01.02.001         1.06.01         16,00         0,00         16,00         0,00           0.1         1.02.01.02.001         1.06.01         16,00         0,00         16,00         0,00           1.2         1.02.01.02.001         1.05.01.23,11         16,00         0,00         16,00         0,00           0.8         1.01.01.01.008.06         1.05.01.18.02         16,00         0,00         16,00         0,00           0.8         1.01.01.01.008.06         1.05.01.26.04         195,11         0,00         195,11         0,00           1.0.2.01.02.001         1.06.01         1.06.01         16,00         0,00         16,00         0,00	2018	1111	2819 1	.16	1.02.01.02.001	1.05.01.01	16,00	1	16,00		00'0
0.1         1.02.01.02.001         1.02.01.02.001         1.06.01         16,00         0,00         16,00         0,00           1.2         1.02.01.02.001         1.05.01.23.11         16,00         0,00         16,00         0,00         16           0.8         1.01.01.01.008.06         1.05.01.18.02         16,00         0,00         16,00         0,00           0.8         1.01.01.01.008.06         1.05.01.26.04         195,11         0,00         16,00         0,00           1.0         1.02.01.02.001         1.06.01         16,00         0,00         0,00         0,00	2018	100	2821 1	1	1.02.01.02.001	1.06.01	16,00	00'0	16,00		00'0
12         1.02.01.02.001         1.05.01.23.11         16,00         0,00         16,00         0,00         18           0.8         1.01.01.01.008.06         1.05.03.37.03         181,28         0,00         181,28         0,00         18           1.2         1.02.01.02.001         1.05.01.18.02         16,00         0,00         16,00         0,00           0.0         1.01.01.01.008.06         1.05.01.26.04         195,11         0,00         16,00         0,00           1.0         1.02.01.02.001         1.06.01         16,00         0,00         16,00         0,00	2018	100	2822 1		1.02.01.02.001	1.06.01	16,00	00'0	16,00		00'0
08         1.01.01.01.008.06         1.05.03.37.03         181,28         0,00         181,28         0,00         16           12         1.02.01.02.001         1.05.01.18.02         16,00         0,00         16,00         0,00           08         1.01.01.01.008.06         1.05.01.26.04         195,11         0,00         16,00         0,00           12         1.02.01.02.001         1.06.01         16,00         0,00         0,00         0,00	2018	1.5	2845 1	12	1.02.01.02.001	1.05.01.23.11	16,00	00'0	16,00		00'0
1.12         1.02.01.02.001         1.05.01.18.02         16,00         0,00         16,00         0,00           1.08         1.01.01.01.008.06         1.05.01.26.04         195,11         0,00         195,11         0,00           1.12         1.02.01.02.001         1.06.01         16,00         0,00         16,00         0,00	2018		2857 1	08	1.01.01.01.008.06	1.05.03.37.03	181,28	00'0	181,28		181,28
1.08         1.01.01.01.008.06         1.05.01.26.04         195,11         0,00         195,11         0,00           1.12         1.02.01.02.001         1.06.01         16,00         0,00         16,00         0,00	2018		2860 1		1.02.01.02.001	1.05.01.18.02	16,00	00'0	16,00	00'0	00'0
1.02.01.02.001   1.06.01   1.06.01   16,00   0,00	2018		2864 1		1.01.01.01.008.08	1.05.01.26.04	195,11	00'0	195,11	00'0	00,00
	2018		2866 1		1.02.01.02.001	1.06.01	16,00	00'0	16,00	00'0	00'0



	nettere	00'0	00'0	00'00	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	45,39	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	588,77	00'0	00'0	00'0	266,49	00'0	41,48	00'0	00'0	000
	Imp.da emettere																								-									
	Imp. da liquidare	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	000
Imp.Finale	-	685,22	228,37	1.397,09	14,85	4,94	8.945,32	29,04	16,00	00'0	16,00	16,00	12,66	16,00	645,28	213,61	45,39	372,00	108,53	52,09	18,30	1.154,90	303,66	872,30	3.041,29	81,38	7.310,97	48,00	5.192,61	16,00	41,48	854,00	1.037,00	12 200 00
Imp.Variazion	9	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	-1.000.00	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	000
	Imp.Deliberato	685,22	228,37	1.397,09	14,85	4,94	8,945,32	29,04	16,00	1.000,00	16,00	16,00	12,66	16,00	645,28	213,61	45,39	372,00	108,53	52,09	18,30	1.154,90	303,66	872,30	3.041,29	81,38	7,310,97	48,00	5.192,61	16,00	41,48	854,00	1.037,00	42 200 00
	Objet/Funz.	1.05.04.03.06	1.05.04.03.06	1.06.01	1.05.04.53	1.05.04.53	1.06.02.05	66.0	1.05.01.23.11	1.05.04.03.02	1.05.01.23.11	1,05,01,23,11	66.0	1.05.06.06.01	1.05.03.15.07	1.05.03.15.07	66.0	1.05.01.24.01	1.05.03.16	1.05.04.18.04	1.05.04.18.04	1.06.01	1.06.01	1.06.01	1.06.01	0.99	1.06.01	1.06.01	1.06.01	1.05.01.01	1.06.01	1.06.01	1.06.01	4 00 00
	Capitolo	1.01.02.01.001.02	1.02.01.01.001		1.01.02.01.001.02	1.02.01.01.001	1.03.02.05.004.02	7.01.02.02.001	1.02.01.02.001	1.03.02.02.001.01	1.02.01.02.001	1.02.01.02.001	7.01.02.02.001		1.01.02.01.001.02	1.02.01.01.001	7.01.99.99.999.03	1.03.02.02.001.01		1.03.02.10.002			1.03.02.07.008		~	7.01.99.99.999.03	1.03.02.09.004		1.03.02.13.002	1.02.01.02.001	1.03.02.13.006	1.03.02.09.004	1.03.02.09.004	
	4	1.20	2884 1.20		2914 1.13	2915 1.13	2916 1,19,001 1,03.	2918 1.09	2919 1.12	2920 1.03	2934 1.12	2937 1.12	.05	2945 1.12	2953 1.16			3010 1.04	1.04	1.13	3078 1.13	1.07	3140 1.19.001	1.07			1.04	1.04	1.01	1.01	1.07	3348 1.03	1.07	2407 0 02 07
-57.0		-	) (S		28			25												3077 1.13		19		18		200	J's		3304 1.01	3306 1.01	10	3348	10	
Anno	-	-	_	-	2018	-	-		2018	2018	-	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018			2018	٠
O	œ	œ	œ	œ	œ	œ	œ	œ	œ	œ	œ	œ	œ	œ	ď	œ	œ	œ	œ	œ	œ	œ	œ	œ	œ	œ	œ	œ	œ	œ	or	œ	œ	1

	Objet/Funz, 0.99 1.05.01.02	201
Imp.Deliberato		-
1,28		P.
16,00		.05.01.02
16,00	l,	.05.01.23.11
16,00		.05.01.23.11
16,00		66
4.275,77		.06.01
2,00		.05.01.01
121,50		05.01.01
41,90		.05.01.01
335,24		.05.01.01
361,61		.05.06.05.01
93,54		1.06.01
311,87		1.06.01
16,00		66.0
418,00		1.06.02.02
511,42		1.05.01.99.01
634,40		.06.02.02
6,110,58		1.06.01
32,00		1.05.01.02
16,00		1.05.03.05.01
160,00		1.06.01
32,00		1.05.03.02.04
16,00		1.08.01
16,00		1.06.01
149,91		1.08.02.02
86,01	100	1.05.03.03.12
56,509,84		1.05.03.03.15
12.756,88		.05.03.03.17
255,95		05.03.37.01
66'66		05.03.37.01
0 204 0		06.02.07
2.784,65		.06.01
5.360,81		

	Imp.da emettere	800,00	00'0	00'0	00'0	396,24	00'0	00'0	00'0	00'0	14,20	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	17.189,00	5,491,61	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	4.000,00	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0
	Imp. da liquidare	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0				00'0			00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0
Inna Cinala	delib.	800,00	17,569,31	329,40	13.663,05	2.074,85	16,00	20.930,18	316,59	3.116,69	1.059,87	106,46	199,19	41,27	52,26	529,04	212,70	522,92	212,70	17.189,00	5.491,61	3.779,50	235,22	302,00	275,00	25,17	112,97	8.808,40	4.000,00	16,00	16,00	16,00	16,00	16,00
Inne Veninales	Imp.vanazion	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	-6.477,13	-289,76	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	-196,14	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0
	Imp.Deliberato	800,000	17,569,31	329,40	13.663,05	2.074,85	16,00	27.407,31	606,35	3.116,69	1.059,87	106,46	199,19	41,27	248,40	529,04	212,70	522,92	212,70	17.189,00	5,491,61	3.779,50	235,22	302,00	275,00	25,17	112,97	8.808,40	4.000,00	16,00	16,00	16,00	16,00	16,00
	Objet/Funz.	1.06.02.07	-	1.05.04.33.04	4	1.06.01	4-		_		1.06.01	1.06.05.01	1.06.01	66.0	_	_	1.05.04.03.17	-	1.05.04.03.17	1.05.01.01	1.05.04.47.03	_	•	1.05.01.02	1.05.01.02	66.0	1.06.01	1.06.02.07	1.05.01.01	1.05.03.10.02	1.05.02.10.30	1.05.03.37.03	1.05.04.67	1.06.01
	Capitolo	1.03.02.05.004.02	1.03.02.13.001	1.03.01.02.007	1.03.02.05.004.01	1.03.02.05.001	1.02.01.02.001	1.03.02.05.004.01	1.03.02.05.005	1.03.02.05.004.02	1.03.02.13.001	1.03.02.07.008	1.03.02.05.002	7.01.99.99.999.03	1.03.02.02.001.01	1.01.02.01.001.02	1.02.01.01.001	1.01.02.01.001.02	1.02.01.01.001	1.04.02.03.003	1.04.02.01.002	1.04.02.01.002	1.03.02.05.002	1.03.02.02.001.01	1.03.02.02.001.01	7.01.99.99.999.03	1.03.02.07.008	1.03.02.09.004	1.04.02.03.003	1.02.01.02.001	1.02.01.02.001	1.02.01.02.001	1.02.01.02.001	1.02.01.02.001
1	Imp. C.R.A.	1.01	1.10		3809 1.04		3832 1.07	3834 1.03		3838 1.03	3853 1.07	3872 1,19,001	3894 1.07			3915 1.20	3916 1.20	3920 1.20	3921 1.20	3962 1.03	3979 1.07	3980 1.07	1.04		1.07	1.11	9		4108 1.03	4110 1,19,001	4112 1,19,001	4114 1.19.001	4116 1,19,001	4150 1.04
	Amp.		2018		2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	-	2018	2018	-	2018	2018		-	2018			2018	-	2018	2018	2018	2018	2018	2018
ũ		2	UR	U R	2	D R	U R	U R	U R	UR	U	U R	U R	S S	2	U R	U R	U R	U R	U	U R	U	U	U	U	S	U R	U R	S	UR	U R	S	U R	U R



	•
INAF	

amattara	mp.ua emetrere	00,0	00,00	00'00	00'0	00'0	573,40	00'0	00'0	00'0	96'6	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	18,71	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	181,28	1.047,60	00'0	00'0	1.390,25	00'0	00'0	00'0	00'0	00 0
Imm da	mp.da																										000							
Finale	mp. da Ilquidare	00,0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	000
Imp.Finale	C C C C	3.2/5,48	15.986,88	19.552,17	2,00	14,52	573,40	16,00	15,26	60'9	96'6	32,00	16,00	13,83	3.691,56	16,00	16,00	18,71	2.903,95	18.858,74	482,01	933,30	16,00	362,56	181,28	1.047,60	1.392,37	464,07	1.390,25	374,94	323,30	27,48	165,43	18.00
Imp.Variazion	0	28	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	000
Imp Deliberate	mp.penperato	3.2/1,29	15,986,88	19.552,17	2,00	14,52	573,40	16,00	15,26	5,09	96'6	32,00	16,00	13,83	3.691,56	16,00	16,00	18,71	2.903,95	18.858,74	482,01	933,30	16,00	362,56	181,28	1.047,60	1.392,37	464,07	1.390,25	374,94	323,30	27,48	165,43	48.00
Ohiot /Eum	4 OF 04 07 03	1.05.04.07.03	1.05.03.37.01	1.05.03.37.02	1.05.04.01.02	66.0	1.06.01	66.0	1.05.04.53	1.05.04.53		1.05.01.01	66.0	1.05.01.90.01	1.05.02.14.08	1.05.01.01	1.05.01.01	66.0		1.08.01			1.06.01		1.05.03.37.03	1.08.01	1.05.04.33.05	1.05.04.33.05	1.06.01	1.06.01	1.05.01.01	1.05.01.01	1.06.01	1 00 04
ological	Capitolo	1.04.02.01.002	1.03.02.11.999	1.03.02.11.999	1.02.01.02.001	7.01.02.02.001	1.03.02.09.004	7.01.99.99.999.03	1.01.02.01.001.02	1.02.01.01.001	7.01.99.99.999.03	1.02.01.02.001	4396 0.02.02 7.01.99.99.99.03	1.01.01.01.008.06	1.04.02.01.002	1.02.01.02.001	1.02.01.02.001	7.01.99.99.999.03	1.03.02.09.005.03	1.01.01.02.002	1.03.02.05.005	1.03.02.13.999.02	1.02.01.02.001	1.01.01.01.008.06	1.01.01.01.008.06	1.03.02.09.004	1.01.02.01.001.02	1.02.01.01.001	1.03.02.05.006	1.03.02.05.001	4687 1,19,001 1,03,02,99,999,01	1.02.01.01.001	1.03.01.02.005	100.00 100.001
0	ŧ	1		4230 1.02	4251 1.13			4304 0.02.02		Ш	4377 1.13	4384 1,01	0.02.02	1.07	1.07	1.01	1.19.001	4479 1,04		4487 1.20	4503 1,04		4545 1.07		4563 1.08	4597 1.03	4623 1.03	4624 1.03	4637 0.02.04	51.04	1,19,001	1.19.001	4702 1.01	000000000
-				Ť.	- 33			100			37			_			_			300			2.7	1			033	H.	31.	ηŠ		200	65	
Anno	-	+	-	2018	2018	2018	_	2018	2018	-	-	2018		-	2018		2018			2018			2018	2018		2018	2018	2018	2018	_		2018	2018	0000
) o		2	K	2	2	R.	J R	2	S.	J.	R	N.	J R	R	R	J.R	2	R	R	S.	R	S.	8	R	J R	R	R	J R	R	J.	J.	2	2	



C, Anno         Num.         Capitolo         Obser/Funz.         Imp. Nariazion         Imp. Finale acidetico         Imp. Statistico         Imp. Capitolo         Concorregion         Imp. Capitolo         Oct.         4752 1.10         1.00         1.00         1.474.72         0.00         1.474.72         0.00         1.474.72         0.00         1.474.72         0.00         1.474.72         0.00         1.474.72         0.00         1.474.72         0.00         1.474.72         0.00         1.474.72         0.00         1.474.72         0.00         1.474.72         0.00         1.474.72         0.00         1.474.72         0.00	ttere	0,00	00'0	00.0	00'0	00'0	00'0	00.00	0,00	00'0	0.00	00'0	00'0	00'0	00'0	00.0	00'0	00'0	00'0	0,00	00'0	00'0	0.00	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	0,00	0,00	00.0
C Anno         Num.         C pictulos         Object/Funz         Imp Deliberation         Imp Avaiazion         Imp deliberation           R 2018 4772   1.07         1.02.01.02.65.001         1.66.031         7.67.02         0.00         16.00           R 2018 4772   1.11         1.02.01.02.65.001         1.66.033.17         174.72         0.00         16.00           R 2018 4775   1.11         7.01.99.99.99.903         0.99         1.66.01         1.66.01         1.67.02           R 2018 4775   1.11         7.01.99.99.99.903         0.99         1.26.01         0.00         1.26.0           R 2018 4789   1.07         2.02.01.07.022         1.66.01         487.10         0.00         487.10           R 2018 4810   1.01.02.01.02.001         1.66.01         1.66.01         1.26.0         0.00         1.26.0           R 2018 4810   1.01.02.01.02.001         1.66.01         1.66.01         1.66.01         1.26.0         0.00         1.26.0           R 2018 4810   1.02.01.02.001         1.02.01.02.001         1.66.01         1.66.01         1.66.01         1.26.0           R 2018 4810   1.10         1.01.02.01.02.001         1.66.01         1.66.01         1.72.74         0.00         1.26.0           R 2018 4810   1.10         1.02.01.02.001	Imp.da eme					0.00				21.20					625						55						600			122	50,0			
R	Imp. da liquidare	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	000
C, Anno         Num.         Capitolo         Obiet/Funz.         Imp. Deliberato           R         2018         4772 1.07         1.02.01.02.001         1.06.01         16.00           R         2018         4772 1.07         1.02.01.02.001         1.06.01         16.00           R         2018         4775 1.10         1.02.01.02.001         1.06.01         16.00           R         2018         4775 1.11         7.01.09.99.990         3.0.99         12.66           R         2018         4775 1.11         7.01.02.02.00         1.06.01         487,10           R         2018         4780 1.07         2.02.01.07.002         1.06.01         487,10           R         2018         4810 0.01.05         7.01.02.02.001         0.99         12.66           R         2018         4811 0.01         1.02.01.02.001         1.06.01         487,10           R         2018         4811 0.01         1.02.01.02.001         1.05.01.03.4         466.40           R         2018         4811 1.01         1.01.02.01.00.02         1.05.01.03.4         466.40           R         2018         4823 1.10         1.02.01.02.00         1.05.01.03.4         466.40           R	Imp.Finale delib.	16,00	174,72	25,17	16,00	487,10	12,66	32,00	16,00	9.760,00	466,40	1.399,36	518,33	172,74	16,00	1.392,35	464,07	3.935,23	16,00	16,00	16,00	16,00	16,00	16,00	16,00	16,00	16,00	16,00	96,00	1.464,00	16,00	16,00	16,00	823 54
C7 Anno         Num.         Capitolo         Obiet/Funz.         Imp. C.R.A.         Capitolo         Obiet/Funz.         Imp. Deli           R 2018         4775 1.10         1.02.01.02.001         1.06.01         1.06.03         1.06.01           R 2018         4775 1.11         7.01.99.99.990.03         0.99         1.06.01         1.06.01           R 2018         4775 1.11         7.01.99.99.990.03         0.99         1.06.01         1.06.01           R 2018         4776 1.07         1.02.01.02.001         1.06.01         1.06.01         1.06.01           R 2018         4810 1.07         2.02.01.07.002         1.06.01         1.06.01         1.06.01           R 2018         4811 1.01         1.02.01.02.001         1.06.01         1.06.01         1.06.01           R 2018         4811 1.10         1.02.01.02.001         1.05.02.10.34         1.1         1.02.01.02.001         1.06.01           R 2018         4811 1.11         1.01.02.01.001         1.05.01.034         1.05.01.033         1.06.01           R 2018         4815 1.00         1.02.01.02.001         1.05.01.88.01         1.05.01.23.02           R 2018         5034 1.11         1.02.01.02.001         1.05.01.88.01         1.05.01.23.02           R 201	Imp.Variazion e	00'0	00'0	00'0	00'0					00'0	00'0	00'0				00'0	00'0	00'0	00'0	00'0						00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	110	00.00
C/I         Anno         Num.           R         1mp. C.R.A.         Capitolo           R         2018         4772 1.07         1.02.01.02.001           R         2018         4775 1.10         1.02.01.02.001           R         2018         4775 1.11         7.01.99.99.99.03           R         2018         4776 1.11         7.01.99.99.99.03           R         2018         4779 1.07         2.02.01.07.002           R         2018         4779 1.10         1.02.01.02.001           R         2018         4819 1.19.001         1.02.01.02.001           R         2018         4819 1.19.001         1.02.01.02.001           R         2018         4819 1.10         1.02.01.02.001           R         2018         4819 1.10         1.02.01.02.001           R         2018         4811 1.11         1.02.01.02.001           R         2018         4941 1.11         1.01.02.01.02.001           R         2018         4955 1.11         1.02.01.02.001           R         2018         4975 1.04         1.02.01.02.001           R         2018         4955 1.10         1.02.01.02.001           R         2018         4955	Imp.Deliberato	16,00	174,72	25,17	16,00	487,10	12,66	32,00	16,00	9.760,00	466,40	1,399,36	518,33	172,74	16,00	1.392,35	464,07	3,935,23	16,00	16,00	16,00	16,00	16,00	16,00	16,00	16,00	16,00	16,00	96,00	1,464,00	16,00	16,00	16,00	823.54
R 2018 4772110 R 2018 4772110 R 2018 47751111 R 2018 47751111 R 2018 47751111 R 2018 47751111 R 2018 4786100105 R 2018 48191110 R 2018 48191110 R 2018 48331110 R 2018 48331110 R 2018 49411111 R 2018 49551111 R 2018 49551111 R 2018 50501100 R 2018 5159110 R 2018 5159110	Objet/Funz.	1.06.01	1.05.03.03.17	66.0		1.06.01									1.06.01	1.05.03.37.03	1.05.03.37.03	1.06.01	1.05.01.23.02	1.06.01	1.06.01	1.05.03.03.17	1.05.03.03.17	1.05.03.03.17	1.05.03.03.17	1.05.01.02	1.05.01.02	1.05.02.10.20	1.05.02.10.20	1.06.01	1.06.01	1.06.01	1.05.01.01	1.06.01
R 2018 4772110 R 2018 4772110 R 2018 47751111 R 2018 47751111 R 2018 47751111 R 2018 47751111 R 2018 4786100105 R 2018 48191110 R 2018 48191110 R 2018 48331110 R 2018 48331110 R 2018 49411111 R 2018 49551111 R 2018 49551111 R 2018 50501100 R 2018 5159110 R 2018 5159110	Capitolo	1.02.01.02.001	1.03.02.05.001	7.01.99.99.999.03	1.02.01.02.001	2.02.01.07.002	7.01.02.02.001	1.02.01.02.001	1.02.01.02.001	1.03.02.99.999.01	1.02.01.01.001	1.01.02.01.001.02	1.01.02.01.001.02	1.02.01.01.001	1.02.01.02.001	1.01.02.01.001.02	1.02.01.01.001	1.03.02.09.003	1.02.01.02.001	1.02.01.02.001	1.02.01.02.001	1.02.01.02.001	1.02.01.02.001	1.02.01.02.001	1.02.01.02.001	1.02.01.02.001	1.02.01.02.001	1.02.01.02.001		1.03.02.09.004	1.02.01.02.001		1.02.01.02.001	1.03.02.05.002
A	Ą					1.07	꽁			00									001	1.10	.,550	-3						1		1.12	1.04	1.04		
					- 33		100				3.7	-17	10		3		200			3339	71	1.57									5181	100		
		2018	2018	-			-	-	2018		-	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018		2018	2018	-	-	2018
	_	œ	œ	2	œ	ď	2	œ	œ	œ	œ	ď	2	œ	ď	2	ď	œ	œ	œ	œ	œ	œ	ď	2	œ	ď	2	œ	œ	œ	œ	œ	œ





Objet./Funz. Imp.Deliberato 1.08.01 5.180.28
1.05.01.01
1.06.01
П
1.05.01.01
1.05.03.19.02
1.05.03.03.15
- 17
1.06.01
- 1
1.05.01.01
1.06.01
79 J
1.05.04.49.03
1.05.04.49.03
1.05.02.10.09
1.05.02.10.09
1.05.01.03.10
1,05,01,03,10
1.05.06.01.02
1.05.03.37.03
1.05.03.37.03



	•
INAF	

ettere	00'0	00'0	00'0	0,00	00'0	00'0	00'0	00'00	00'0	00.00	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	0.00	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'00	00.0
Imp.da emettere																																	
Finale delib. Imp. da liquidare	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	0000
Imp.Finale delib.	16,00	79,80	16,00	395,57	289,11	16,00	640,18	68,48	178,73	1.224,87	16,00	4.035,55	16,00	16,00	22.578,61	76,36	287,20	9,71	9.760,00	33,12	680,71	16,00	16,00	936,12	312,00	876,34	292,08	906,76	16,00	12.056,32	1.084,79	1,160,30	386 72
Imp.Variazion e	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	000
Imp.Deliberato	18,00	79,80	16,00	395,57	289,11	16,00	640,18	68,48	178,73	1.224,87	16,00	4.035,55	16,00	16,00	22.578,61	76,36	287,20	9,71	9.760,00	33,12	680,71	16,00	16,00	936,12	312,00	876,34	292,08	906,76	16,00	12.056,32	1.084,79	1,160,30	2RR 72
Objet/Funz.	1.05.04.29.04	1.05.01.01	1.06.01	1.05.03.09	1.06.01	1.05.03.37.03	1.05.03.01.09	1.05.04.37.04	1.05.03.03.17	1.05.04.03.17	1.05.01.01	1.06.01	1.05.04.67	1.06.01	1.06.01	1.06.01	1.05.01.02	1.05.03.03.15	1.05.03.01.13	0.99	1.06.01	1.05.01.02	1.06.01	1.05.04.37.04	1.05.04.37.04	1.05.04.37.04	1.05.04.37.04	66:0	1.05.01.01	1.05.03.03.15	*	-	1 05 04 40 03
Capitolo	1.02.01.02.001	1.03.02.02.001.01	1.02.01.02.001	1.03.02.05.002	1.03.02.05.005	1.02.01.02.001	1.03.02.05.002	1.03.02.05.002	1.01.02.01.001.02	6143 1.10 1.01.02.01.001.02	1.02.01.02.001	1.03.02.05.006	1.02.01.02.001	1.02.01.02.001	1.03.02.13.002	1.03.02.99.999.03	1.03.02.02.001.01	1.03.02.99.999.03	2.02.01.05.001.01	7.01.02.02.001	1.03.02.05.001	1.02.01.02.001	1.02.01.02.001	1.01.02.01.001.02	1.02.01.01.001	1.01.02.01.001.02	1.02.01.01.001	7.01.99.99.999.03	1.02.01.02.001	1.03.02.13.002	1.03.02.13.999.01	1.01.02.01.001.02	1 02 04 04 004
C.R.A.	5907 1.09	5972 1.13		6034 1.06		6068 1.12	6081 1.06	6083 1.06	6137 1.10	1.10	1,19,001	1.04	1.19.001	1.04	1.10	1.10	1.07	1.10	1.03	6298 0.01.05	-	6328 1.12					100	6385 1.10	i F, a	1			R420 1 20
-	1	Ü	6032 1.07		6051 1.07	1						6163	6183	6252									6340 1.01			5						5	
Anno Imp.	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018		2018	_		2018			2018			2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018		-	2018	0100
E C	S.	R	J R	S.	J.	J.	2	S.	J.	R	N.	J R	2	R	J.R	S.	R	J.	S.	R	J.	R	R	J R	2	R	J R	8	J.	J.	S.	U R	



	Imp.da emettere	0,00	00'0	181,35	00'0	00'0	1.647,00	0,00	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	750,30	0,00	00'0	000
	Imp.da		695																								000			010			cse	
	Imp. da liquidare	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	8.235,00	00'0	00'0	00'0	00'0	10,0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	000
Imp.Finale		505,45	11.550,86	181,35	00'0	181,35	14,487,50	751,11	176,00	00'0	1.058,19	10,0	3.050,00	2,00	16,00	1.250,00	32,00	16,00	26.705,77	645,60	402,60	215,17	00'0	32.513,00	16,00	16,00	16,00	16,00	16,00	6.914,28	1.500,60	00'0	105,30	4 200 22
Imp.Variazion	•	00'0	00'0	00'0	-35,03	00'0	00'0	00'0	00'0	-492,12	00'0	-19,999,99	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	-0.01	00'0	00'0	00'0	-8,75	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	-0.01	00'0	000
	Imp.Deliberato	505,45	11,550,86	181,35	35,03	181,35	14,487,50	751,11	176,00	492,12	1.058,19	20,000,00	3.050,00	2,00	16,00	1.250,00	32,00	16,00	26,705,78	645,60	402,60	215,17	8,75	32.513,00	16,00	16,00	16,00	16,00	16,00	6.914,28	1.500,60	0,01	105,30	1 200 04
	Objet/Funz.	1.05.03.05.03	_	_	1.05.03.24	1.05.04.05.04	1.06.01	1.05.01.26.04	1.05.03.19.01	1.05.06.01.02	1.06.01	1.05.04.33.05	1.05.05.04	1.05.01.01	1.06.02.06	66.0	1.06.01	1.06.01	1.06.01	1.05.06.11	1.06.01	1.05.06.11	1.06.01	1.06.02.05	1.06.01	1.05.01.01	1.05.01.18.02	1.06.02.02	1.06.01	1.06.01	1.06.01	1.05.03.03.17	1.05.01.27.02	
	Capitolo	2.02.01.05.001.01	1.03.02.05.004.01	1.01.01.01.008.06	1.01.02.01.001.02	1.01.01.01.008.06	1.03.02.07.006	1.01.01.01.008.06	1.02.01.02.001	2.02.01.05.999	1.03.02.13.006	1.04.02.03.003	1.03.01.02.999.03	1.02.01.02.001	1.02.0	7.01.99.99.999.03	1.02.01.02.001	1.02.01.02.001	1.03.02.09.004	1.01.02.01.001.02	1.03.02.13,001	1.02.01.01.001	1.02.0	1.03.0	1.02.01.02.001	1.02.01.02.001		1.02.01.02.001	1.02.01.02.001	1.03.02.05.006	1.03.02.09.004	1.03.01.02.999.03	1.03.02.02.001.01	
	4		, Sec			1.08	6507 0.02.03			11					003						Jing	1000	6759 0.02.02	6787 1,19,001	1.04		. Tree	1.03	1.07	1.07	1.02	1.10	1.07	
-50				1	6479 1.07	6489 1.08		6517 1.08		6529 1.06	6590 1.06	6634 1,03	6635 1.11	6676 1.01	Š							13		8		6836 1.01	100			6905 1.07		6917	50	l
-	lmp.	2018	2018	2018	2018	2018	2018		2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	t
O	œ	œ	œ	œ	ď	œ	œ	œ	œ	œ	œ	œ	ď	œ	ď	ď	ď	œ	œ	œ	œ	œ	œ	ď	ď	œ	ď	œ	œ	œ	œ	œ	œ	l





Capitolo Objet/Funz.
33.
1.05.06.06.01
П
1.06.01
1.05.06.01.02
1.06.02.02
1.05.04.29.03
1.05.04.03.02
1.08.01
1.05.01.01
1.02.03.01
1.06.01
1.06.01
1,05,06,03,01



C C Anno         Num.         Imp. C. R.A.         Capitolo         Object Funz.         Imp. Deliberato         Imp. Finale         Imp. Finale         Imp. C. R.A.         Imp. C. R.A. <t< th=""><th>ttere</th><th>00'0</th><th>00'0</th><th>0.00</th><th>00'0</th><th>00'0</th><th>00'0</th><th>00'0</th><th>0,00</th><th>00'0</th><th>00'0</th><th>00'0</th><th>00'0</th><th>00'0</th><th>00'0</th><th>00'0</th><th>00'0</th><th>00'0</th><th>00'0</th><th>00,00</th><th>0,00</th><th>00'0</th><th>0,00</th><th>00'0</th><th>00'0</th><th>00'0</th><th>00'0</th><th>00'0</th><th>00'0</th><th>00'0</th><th>00'0</th><th>0,00</th><th>0,00</th><th>00 0</th></t<>	ttere	00'0	00'0	0.00	00'0	00'0	00'0	00'0	0,00	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00,00	0,00	00'0	0,00	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	0,00	0,00	00 0
C/C Anno Num.         Imp. CR.A. Capitolo         Obiet/Funz.         Imp. Deliberato         Imp. Variazion         Imp. Variazion         delib. Imp. delib. delib. Imp. delib. Imp. delib. Imp. delib. de	Imp.da eme						500	200																		10.37	200							
C/I Anno         Num.         C.A. Capitolo         Obiet/Funz.         Imp. Deliberato         Imp. Variazion         Imp. Variazion           R 2018         7671 1.13         1.03 01.02.029 999 0.1         1.05 0.10.1         552.88         0.00         552.88           R 2018         7671 1.13         1.02 01.02.001         1.05 0.10.1         1.55 0.40         0.00         12.5           R 2018         7675 1.01         1.02 01.02.001         1.05 0.10.1         1.05 0.10.2         0.00         12.5           R 2018         7727 1.11         7.01.99.99 990 0.0         0.99         2.5,17         0.00         12.5           R 2018         7727 1.11         7.01.99.99 990 0.0         0.99         2.5,17         0.00         1.2           R 2018         7727 1.11         7.01.99.99 990 0.0         0.99         2.5,17         0.00         1.2           R 2018         7728 1.1.1         7.01.99.99 990 0.0         0.99         2.5,17         0.00         1.3           R 2018         7728 1.1.3         1.01.02 0.10.001         1.05.03.701         1.05.03.701         1.05.03.701         1.05.03.701         1.05.03.701         1.05.03.701         1.05.03.701         1.05.03.701         1.05.03.701         1.05.03.701         1.05.03.701         <	Imp. da liquidare	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0			00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0			00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	000
C, Anno         Num.         Capitolo         Obiet/Funz.         Imp. Deliberato           R         2018         7671 1.13         1.03 01.02.006         1.06.01         552.88           R         2018         7674 1.13         1.03 01.02.006         1.06.01         1.65.94           R         2018         7675 1.01         1.02.01.02.001         1.05.01.01         2.00           R         2018         7675 1.01         1.02.01.02.001         1.06.02.06         1.65.00           R         2018         7675 1.01         1.02.01.02.001         1.06.02.06         1.65.01           R         2018         7724 1.19         7.01.99.99.99.93         0.99         25.17           R         2018         7727 1.11         7.01.99.99.99.99.03         0.99         25.17           R         2018         7728 1.11         7.01.02.01.02.01         1.05.04.01.02         1.66.01           R         2018         7727 1.11         7.01.99.99.99.99.93         0.99         16.00           R         2018         7820 1.13         1.02.01.02.001         1.05.04.01.02         1.66.04           R         2018         7820 1.13         1.02.01.02.001         1.05.03.37.01         1.166.41	Imp.Finale delib.	552,88	156,94	2,00	16,00	12.543,70	25,17	25,17	00'0	1.166,41	388,75	1.166,41	388,75	16,00	16,00	16,00	800,00	12,66	32,00	16,00	16,00	16,00	16,00	756,50	32,00	10.370,00	315,56	108,45	16,00	16,00	212,58	594,29	122,35	406 11
C7 Anno         Num.         Capitolo         Objet/Funz.         Imp. Deli           R 2018         7674 1.13         103.01.02.006         1.06.01         105.01           R 2018         7674 1.13         1.03.02.99.999.01         1.05.04.08.03           R 2018         7675 1.01         1.02.01.02.001         1.05.01.01           R 2018         7675 1.01         1.02.01.02.001         1.05.01.01           R 2018         7727 1.11         7.01.99.99.999.03         1.09.99           R 2018         7727 1.11         7.01.99.99.999.03         0.99           R 2018         7766 1.03         1.02.01.01.02         1.05.01.03.11           R 2018         7766 1.03         1.02.01.01.01         1.05.03.37.01         1.           R 2018         7766 1.03         1.02.01.01.01         1.05.03.37.01         1.           R 2018         7823 1.01         7.01.99.99.999.03         0.99         1.05.04.01.02         1.05.04.01.02           R 2018         7821 1.13         1.02.01.02.00         1.05.04.37.06         1.05.04.01.02         1.05.04.01.02           R 2018         7829 1.04         1.02.01.02.00         1.05.04.37.06         1.05.04.37.06         1.05.04.01.02           R 2018         7968 1.03         1.02.01.	Imp.Variazion e	00'0	00'0		00'0	00'0	00'0	00'0	-	00'0	00'0	00'0	00'0				00'0								00'0			00'0	00'0				11	00.0
C, Anno         Num.         Capitolo         Obiet/Fun           R 2018         7671 1.13         1.03.01.02.006         1.06.01.08           R 2018         7674 1.13         1.03.01.02.006         1.06.01.08           R 2018         7674 1.13         1.03.02.03.02.006         1.06.01.08           R 2018         7675 1.01         1.02.01.02.001         1.05.04.08           R 2018         7727 1.11         7.01.99.99.99.01         1.05.02.00           R 2018         7727 1.11         7.01.99.99.99.03         0.99           R 2018         7727 1.11         7.01.99.99.99.90         0.99           R 2018         7727 1.11         7.01.99.99.99.90         0.99           R 2018         7726 1.03         1.02.01.01.00         1.05.04.01           R 2018         7820 1.13         1.02.01.01.00         1.05.04.01           R 2018         7820 1.13         1.02.01.02.01         1.05.04.01           R 2018         7820 1.03         1.02.01.02.001         1.05.04.01           R 2018         7820 1.03         1.02.01.02.001         1.05.02.01           R 2018         7866 0.02.02         7.01.99.99.99.03         0.99           R 2018         7868 0.02.02         7.01.90.99.99.90         0.99 <th>Imp.Deliberato</th> <th>552,88</th> <th>156,94</th> <th>2,00</th> <th>16,00</th> <th>12.543,70</th> <th>25,17</th> <th>25,17</th> <th>13,60</th> <th>1.166,41</th> <th>388,75</th> <th>1,166,41</th> <th>388,75</th> <th>16,00</th> <th>16,00</th> <th>16,00</th> <th>800,00</th> <th>12,66</th> <th>32,00</th> <th>16,00</th> <th>16,00</th> <th>16,00</th> <th>16,00</th> <th>756,50</th> <th>32,00</th> <th>10.370,00</th> <th>315,56</th> <th>108,45</th> <th>16,00</th> <th>16,00</th> <th>212,58</th> <th>594,29</th> <th>122,35</th> <th>408 11</th>	Imp.Deliberato	552,88	156,94	2,00	16,00	12.543,70	25,17	25,17	13,60	1.166,41	388,75	1,166,41	388,75	16,00	16,00	16,00	800,00	12,66	32,00	16,00	16,00	16,00	16,00	756,50	32,00	10.370,00	315,56	108,45	16,00	16,00	212,58	594,29	122,35	408 11
C/ Anno         Num.         CRA.         Capi           R         2018         76741.13         103           R         2018         76751.113         103           R         2018         76751.01         102           R         2018         76751.01         102           R         2018         77441.09         101           R         2018         77271.11         701           R         2018         77271.11         701           R         2018         77271.11         701           R         2018         7721.13         102           R         2018         78201.13         102           R         2018         78201.13         102           R         2018         7866.0.02.02         701           R         2018         7968.1.9001.102         102           R         2018         7972.1.19.001         102 </th <th>Objet/Funz.</th> <th>1.08.01</th> <th>1.05.04.08.03</th> <th>1.05.01.01</th> <th>1.06.02.06</th> <th>1.08.01</th> <th>0.99</th> <th>0.99</th> <th>1.05.01.03.11</th> <th>1.05.03.37.01</th> <th>1.05.03.37.01</th> <th>1.05.04.01.02</th> <th>1.05.04.01.02</th> <th>1.05.04.37.06</th> <th>66.0</th> <th>66.0</th> <th>1.06.01</th> <th>66.0</th> <th>1.06.02.05</th> <th>1.05.02.10.30</th> <th>1.06.01</th> <th>1.06.01</th> <th>1.06.01</th> <th>03</th> <th>1.06.01</th> <th>1.08.01</th> <th>1.05.04.03.17</th> <th>1.05.01.26.03</th> <th>1.05.01.01</th> <th>1.06.01</th> <th>1.05.04.29.06</th> <th>1.06.01</th> <th>1.05.04.48.02</th> <th>1 05 04 48 02</th>	Objet/Funz.	1.08.01	1.05.04.08.03	1.05.01.01	1.06.02.06	1.08.01	0.99	0.99	1.05.01.03.11	1.05.03.37.01	1.05.03.37.01	1.05.04.01.02	1.05.04.01.02	1.05.04.37.06	66.0	66.0	1.06.01	66.0	1.06.02.05	1.05.02.10.30	1.06.01	1.06.01	1.06.01	03	1.06.01	1.08.01	1.05.04.03.17	1.05.01.26.03	1.05.01.01	1.06.01	1.05.04.29.06	1.06.01	1.05.04.48.02	1 05 04 48 02
C/I Anno         Num.           R         2018           R         2018 <th>Capitolo</th> <th>1.03.01.02.006</th> <th>1.03.02.99.999.01</th> <th>1.02.01.02.001</th> <th>1.02.01.02.001</th> <th>1.01.01.02.002</th> <th>7.01.99.99.999.03</th> <th>7.01.99.99.999.03</th> <th>1.03.02.02.001.01</th> <th>1.01.02.01.001.02</th> <th>1.02.01.01.001</th> <th>1.01.02.01.001.02</th> <th>1.02.01.01.001</th> <th>1.02.01.02.001</th> <th>7.01.99.99.99.03</th> <th>7.01.99.99.999.03</th> <th></th> <th>7.01.(</th> <th>1.02.0</th> <th>1.02</th> <th>1.02.01.02.001</th> <th>1.02.01.02.001</th> <th>1.02.01.02.001</th> <th>1.03.02.09.004</th> <th>1.02.01.02.001</th> <th></th> <th></th> <th></th> <th>1.02.01.02.001</th> <th>1.02.01.02.001</th> <th></th> <th></th> <th><math>\sim</math></th> <th>1 0 1 0 2 0 1 0 0 1 0 2</th>	Capitolo	1.03.01.02.006	1.03.02.99.999.01	1.02.01.02.001	1.02.01.02.001	1.01.01.02.002	7.01.99.99.999.03	7.01.99.99.999.03	1.03.02.02.001.01	1.01.02.01.001.02	1.02.01.01.001	1.01.02.01.001.02	1.02.01.01.001	1.02.01.02.001	7.01.99.99.99.03	7.01.99.99.999.03		7.01.(	1.02.0	1.02	1.02.01.02.001	1.02.01.02.001	1.02.01.02.001	1.03.02.09.004	1.02.01.02.001				1.02.01.02.001	1.02.01.02.001			$\sim$	1 0 1 0 2 0 1 0 0 1 0 2
A A A A A A A A A A A A A A A A A A A	C.R.A.	1.13	1,13	1.01	1.19.003		6		Ť			1,13	1.13	1.01	0.02.02	0.02.02		0.01.05	1,19,001	1.19.001	1.04	1.03	1.04	1,10	1.07	0.02.03	1.20	1.13	1.16	1.04	1.20	0.02.04	1.09	Γ
			ĝ,	80							Н	8,	11-1		į,	18			1		7979	7981	7984	8017					(3)			13		
	NAME OF TAXABLE PARTY.	2018	2018	-			-	-			-	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	-	2018		-	-	⊢
icicicicicicicicicicicicicicicicicicic	O R	ď	ď	œ	œ	œ	œ	œ	œ	œ	œ	œ	ď	œ	ď	2	ď	œ	œ	œ	œ	œ	œ	ĸ	ď	œ	œ	œ	œ	œ	œ	œ	œ	α



Color   Num.   Http://doi.org/10.0001   10.5014/20.000   155.36   0.000   155.36   0.000   155.36   0.000   155.36   0.000   155.36   0.000   155.36   0.000   155.36   0.000   155.36   0.000   155.36   0.000   155.36   0.000   155.36   0.000   155.36   0.000   155.36   0.000	mettere	00'0	207,01	00'00	0,00	0,00	00'0	0,00	0,00	0,00	00'0	1,127,28	00'0	00'0	0,00	00'0	0,00	0,00	00'0	0,00	0,00	0,00	0,00	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	1,28	00'0	0,00	0,00	00.00
C/I Anno         Num.         Imp. Lang. C.R.A. Capitolo         Object/Funz.         Imp Deliberation         Imp Variazion         Imp Variazion         Imp Piniale delib. Imp. delib. delib. Imp. delib. Imp. delib. Imp. delib. delib. Imp. del	Imp.da e																																	
C/I Anno         Num.         CAPADO         Obiet/Funz.         Imp. Deliberation         Imp. Activation         Imp. A	mp. da liquidare	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	0,01	00'0	00'0	00'0		00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00:00
Cr         Anno         Num.         Obiet/Funz.         Imp. Cr.R.A.         Capitolo         Obiet/Funz.         Imp. Deliberato           R         2018         8137 1.09         1.02.01.01.001         1.05.04.48.02         135,36           R         2018         8137 1.09         1.02.01.01.001         1.05.04.48.02         135,36           R         2018         8155 1.08         1.01.01.01.008.06         1.05.04.49.03         207,01           R         2018         8179 1.19.001         1.01.01.01.008.06         1.05.04.49.03         207,01           R         2018         8179 1.12         1.01.01.01.008.06         1.05.04.49.03         207,01           R         2018         8179 1.12         1.02.01.02.001         1.06.01         16.00           R         2018         8190 1.12         1.02.01.02.001         1.06.01         1.60.01           R         2018         8205 1.01         1.02.01.02.001         1.06.01         1.05.04.31           R         2018         8220 1.10         1.02.01.02.001         1.06.01         1.05.00           R         2018         8270 1.10         1.02.01.02.001         1.06.01         1.05.00           R         2018         8270 1.10	Imp.Finale delib.	135,38	207,01	207,01	260,00	16,80	16,00	713,94	16,00	16,00	16,00	1.127,28	16,00	6.978,40	16,00	16,00	16,00	16,00	16,00	16,00	16,00	16,00	80,696.8	2.731,70	00'066	16,00	16,00	3.172,00	16,00	1,28	16,00	1.098,00	48,00	16.00
C7 Anno         Num.         Capitolo         Objet/Funz.         Imp.Del           R 2018         81551.08         102.01.01.008.06         1.05.04.48.02           R 2018         81551.08         1.01.01.01.008.06         1.05.04.48.02           R 2018         81551.08         1.01.01.01.008.06         1.05.04.49.03           R 2018         81791.19.001         1.01.01.01.008.06         1.05.04.49.03           R 2018         81791.19.001         1.02.01.02.001         1.06.01           R 2018         81791.19.001         1.02.01.02.001         1.06.01           R 2018         82051.12         1.02.01.02.001         1.06.01           R 2018         82212.101         1.02.01.02.001         1.06.01           R 2018         82213.103         1.02.01.02.001         1.05.03.03.17           R 2018         82211.00         1.02.01.02.001         1.05.03.03.17           R 2018         82231.10         1.02.01.02.001         1.05.03.03.17           R 2018         82281.10         1.02.01.02.001         1.05.03.03.17           R 2018         82281.10         1.02.01.02.001         1.05.03.03.17           R 2018         82281.10         1.02.01.02.001         1.05.03.03.17           R 2018         8282	Imp.Variazion e	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00.00
Cr         Anno         Num.         Capitolo           R         2018         8137 1.09         1.02.01.01.001.08.06           R         2018         8137 1.09         1.02.01.01.008.06           R         2018         81455 1.08         1.01.01.01.01.008.06           R         2018         8179 1.19.001         1.01.01.01.01.008.06           R         2018         8179 1.19.001         1.03.02.02.001.01           R         2018         8179 1.19.001         1.03.02.03.001.02           R         2018         8179 1.13         1.03.02.03.001           R         2018         8205 1.12         1.02.01.02.001           R         2018         8220 1.10         1.02.01.02.001           R         2018         8270 1.10         1.02.01.02.001           R         2018         8270 1.10         1.02.01.02.001           R         2018         8271 1.10         1.02.01.02.001           R         2018         8271 1.10         1.02.01.02.001           R         2018         8272 1.10         1.02.01.02.001           R         2018         8278 1.10         1.02.01.02.001           R         2018         8284 1.10         1.02.01.02.001	Imp.Deliberato	135,36	207,01	207,01	260,00	16,80	16,00	713,94	16,00	16,00	16,00	1,127,28	16,00		16,00	16,00	16,00	16,00	16,00	16,00	16,00	16,00	8.969,08	2.731,70	00'066	16,00	16,00		16,00	1,28	16,00	1.098,00	48,00	16.00
C/Anno         Num.           R         Imp. C.R.A.         Capi           R         2018         81371.09         1.02           R         2018         81551.08         1.01           R         2018         81551.08         1.01           R         2018         81741.19.001         1.02           R         2018         81791.19.001         1.02           R         2018         81791.13         1.03           R         2018         81901.12         1.02           R         2018         8191.13         1.03           R         2018         8191.13         1.03           R         2018         81220.11         1.02           R         2018         82201.10         1.02           R         2018 <th>Objet/Funz.</th> <th>1.05.04.48.02</th> <th></th> <th></th> <th>_</th> <th>1.06.01</th> <th>1.06.01</th> <th>1.06.01</th> <th>1.05.04.03.12</th> <th>1.06.01</th> <th>1.06.01</th> <th>1.06.01</th> <th>1.05.03.03.17</th> <th>1.02.03.10</th> <th>1.06.01</th> <th>1.05.04.79.01</th> <th>1.05.03.03.15</th> <th>1.05.03.03.17</th> <th>1.05.03.03.17</th> <th>1.05.03.03.17</th> <th>1.05.03.03.17</th> <th>1.05.03.03.17</th> <th>1.06.01</th> <th>1.06.01</th> <th>0.</th> <th>0.99</th> <th>1.06.01</th> <th>1.02.03.10</th> <th>1.05.03.37.03</th> <th>66.0</th> <th>0.99</th> <th>1.05.01.01</th> <th>1.05.01.01</th> <th>1.05.03.37.03</th>	Objet/Funz.	1.05.04.48.02			_	1.06.01	1.06.01	1.06.01	1.05.04.03.12	1.06.01	1.06.01	1.06.01	1.05.03.03.17	1.02.03.10	1.06.01	1.05.04.79.01	1.05.03.03.15	1.05.03.03.17	1.05.03.03.17	1.05.03.03.17	1.05.03.03.17	1.05.03.03.17	1.06.01	1.06.01	0.	0.99	1.06.01	1.02.03.10	1.05.03.37.03	66.0	0.99	1.05.01.01	1.05.01.01	1.05.03.37.03
C/Anno         Num.           R         2018	Capitolo	1.02.01.01.001	1.01.01.01.008.06	1.01.01.01.008.06	1.01.01.01.008.06	1.03	1.02.01.02.001	1.03.02.13.999.02	1.02.01.02.001	1.02.01.02.001	1.02.01.02.001	1.03.02.09.004	1.02.01.02.001	1.03.02.09.008	1.02.01.02.001	1.02.01.02.001	1.02.01.02.001	1.02.01.02.001	1.02.01.02.001	1.02.01.02.001	1.02.01.02.001	1.02.01.02.001		1.03.02.09.004			1.02.01.02.001	1.03.02.09.008	-	0	cn l	apor 1	-	1.02.01.02.001
A N N N N N N N N N N N N N N N N N N N	Ą					1.19.001	12																0.02.04	0.02.04			1.07	1.03		111			1.09	8968 1.19.001
			08												ςķ											200	8631	1698		7	10	8814	8861	
		2018	2018	2018	2018	2018	2018		2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	-	-
ricicicicicicicicicicicicicicicicicicic	OR	œ	ĸ	œ	ď	œ	œ	œ	œ	œ	œ	œ	ď	œ	ď	œ	ď	œ	œ	œ	œ	œ	œ	œ	ď	œ	œ	ď	œ	ď	œ	œ	œ	œ



	•
INAF	

Objet/Funz. Imp.Deliberato	4 OF OF OA
1.06.01	10.0
	ıl
1.06.01	
1.05.03.37.03	37
1.05.01.23.02	23
	П
1,00	
eris.	
.05.03.01.01	Ξ
.05.03.01.01	5
1.05.01.88.06	88
.05.01.01	6
.06.01	
1.05.01.01	0.1
06.05.04	5.04
.06.05.04	9
.06.01	
arr	
.05.03.37.01	37
.05.01.88.06	88
.05.03.37.01	37
.05.01.88.06	88
.06.01	-
37.0	
08.01	



Anno         Num.         Imp. Variazion	Imp.da emettere	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	4.064,08	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	0,00	866,20	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	188,63	00'0	00.00
C/I Anno Num.         Imp. C.R.A. Capitolo         Obiet/Funz.         Imp Deliberato         Imp Avariazion         Imp Pinale           R 2018 96061-10         1.03 02.13 990 22 (1-66.01         1.66.03 056.03         1.66.03 056.03         1.66.03         0.00         425.00         16.00         425.00         1.66.01         1.66.03         1.66.			0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
C/I Anno         Num.         Copitolo         Object/Funz.         Imp. Deliberato         Imp. Variazion         Imp. Variazion         Imp. Finale editib.           R         2018         9606110         1.02.01.21.999.02         1.06.01.01         1.02.01.22.00         0.00         455.00           R         2018         96126110         1.02.01.02.00         1.06.01.01         1.05.01.01         1.05.01.01         1.05.01.01         1.05.01.01         1.05.01.01         1.05.01.01         1.05.01.02         0.00         455.00         0.00         1.07.01         1.05.01.02         0.00         1.05.01.02         0.00         1.05.01         1.05.01.02         0.00         1.05.01.02         0.00         1.05.01         1.05.01.02         0.00         1.05.01         1.05.01         0.00         1.05.01         1.05.01         0.00         1.05.01         1.05.01         0.00         1.05.01         1.05.01         0.00         1.05.01         1.05.01         0.00         1.05.01         0.00         1.05.01         1.05.01         0.00         1.05.01         1.05.01         0.00         1.05.01         1.05.01         0.00         1.05.01         1.05.01         0.00         1.05.01         1.05.01         0.00         1.05.01         0.00         1.05.01	mp. da liquidar	0,0	0,0	0'0	0,0	0'0	0,0	0,0	0'0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0'0	0,0	0,0	0'0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0'0	0,0	0,0	0'0	0,0	0,0	0'0	0,0	0,0	0'0	000
C, Anno         Num.         Capitolo         Obiet/Funz.         Imp. C.R.A.         Capitolo           R         2018         9606 1.10         1.03 02.13 999.02         1.06.01         425,00           R         2018         9606 1.10         1.03 02.13 999.02         1.06.01         425,00           R         2018         9612 1.09         1.02.01.02.001         1.05.03.01.12         34.545.52           R         2018         9871 1.09         1.03.01.02.007         1.05.03.01.12         34.545.52           R         2018         9871 1.09         1.03.01.02.007         1.05.03.01.12         34.545.52           R         2018         9871 1.09         1.03.01.02.007         1.06.03         42.41           R         2018         9871 1.09         1.03.01.02.900         1.06.01         84.00           R         2018         9884 1.12         1.01.01.02.000         1.05.01.03         8.40           R         2018         9890 1.04         1.02.01.02.001         1.06.01         8.40           R         2018         9909 1.04         1.02.01.02.001         1.06.01         8.40           R         2018         9909 1.04         1.03.02.20.001         1.06.01         8.40			16,00	147,10	34.545,52	627,00	16,00	42,41		35,00	80,00	57,64	8,40	1.952,00	3.014,20	63,12	4.064,08	4.684,80	324,94	108,02	32,00	16,00	3.270,00	866,20	177,89	16,00	16,00	16,00	260,08	1.159,00	188,63	188,63	202,53	97.40
C. Anno         Num.         Colimbication         Object/Funz.         Imp. Deliberato           R. 2018         9606 1.10         1.03.02.13.999.02         1.06.03.01.12         425.00           R. 2018         9612 1.09         1.02.01.02.001         1.05.03.01.12         425.00           R. 2018         9777 1.07         1.03.02.13.999.02         1.06.03.01.12         425.00           R. 2018         9777 1.07         1.03.02.02.001.01         1.05.03.01.12         425.00           R. 2018         9877 1.07         1.03.02.02.00.01         1.06.02.06         42.41           R. 2018         9874 1.12         1.01.01.02.002         1.06.01.85         42.41           R. 2018         9884 1.12         1.01.01.02.002         1.05.01.01         80.00           R. 2018         9904 1.13         1.03.02.02.00.01         1.06.01         80.00           R. 2018         9904 1.13         1.03.02.02.00.01         1.06.01         80.00           R. 2018         9905 1.06         1.03.01.02.02         1.05.01.01         30.44.20           R. 2018         10006 1.13         1.03.02.02.00.01         1.06.01         1.06.01           R. 2018         10006 1.10         1.03.02.02.00.01         1.05.01.02         1.06.01	mp.Variazion e	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	-22,11	00'0	00'0	00'0	00'0	0000
C/I         Anno         Num.         Capitolo           R         2018         9606 1.10         1.03.02.13.999.02           R         2018         9612 1.09         1.02.01.02.001           R         2018         9724 1.11         1.03.02.02.001.01           R         2018         9724 1.11         1.03.02.02.02.001.01           R         2018         9777 1.07         1.03.01.02.99.02           R         2018         9828 1.19.003         1.02.01.02.001           R         2018         9828 1.19.003         1.02.01.02.001           R         2018         9828 1.13.003         1.02.01.02.001           R         2018         9824 1.12         1.03.01.02.99.03           R         2018         9984 1.12         1.03.01.02.001           R         2018         9984 1.13         1.03.02.02.001.01           R         2018         9965 1.06         1.03.01.02.01           R         2018         10000 1.13         1.03.02.02.00.001           R         2018         10000 1.13         1.03.02.02.001.01           R         2018         10055 1.04         1.03.02.02.00.001           R         2018         10055 1.04         1.03.02.02.001 <th>1000</th> <th>425,00</th> <th>16,00</th> <th>147,10</th> <th>34.545,52</th> <th>627,00</th> <th>16,00</th> <th>42,41</th> <th>2.521,67</th> <th>35,00</th> <th>80,00</th> <th>57,64</th> <th>8,40</th> <th>1.952,00</th> <th>3.014,20</th> <th>63,12</th> <th>4.064,08</th> <th>4.684,80</th> <th>324,94</th> <th>108,02</th> <th>32,00</th> <th>16,00</th> <th>3.270,00</th> <th>866,20</th> <th>177,89</th> <th>16,00</th> <th>16,00</th> <th>16,00</th> <th>282,19</th> <th>1,159,00</th> <th>188,63</th> <th>188,63</th> <th>202,53</th> <th>97 40</th>	1000	425,00	16,00	147,10	34.545,52	627,00	16,00	42,41	2.521,67	35,00	80,00	57,64	8,40	1.952,00	3.014,20	63,12	4.064,08	4.684,80	324,94	108,02	32,00	16,00	3.270,00	866,20	177,89	16,00	16,00	16,00	282,19	1,159,00	188,63	188,63	202,53	97 40
C/Anno         Num.         Capi           R         2018         96061.10         1.03           R         2018         96121.09         1.02           R         2018         96121.10         1.03           R         2018         97241.11         1.03           R         2018         97241.11         1.03           R         2018         97771.07         1.03           R         2018         98281.19.003         1.02           R         2018         98281.10         1.03           R         2018         98091.04         1.03           R         2018         99651.06         1.03           R         2018         100201.11         1.03           R         2018         100201.11         1.03           R         2018         100651.19.001         1.01	Obiet/Funz.	1.06.01	1.05.03.05.03	1.05.01.01	1.05.03.01.12	1.06.01	1.06.02.06	1.05.01.18.50	1.05.01.23.09	1.05.01.01	1.06.01	1.05.04.03.19	1.06.01	1.06.01	1.06.01	1.05.04.49.03	1.02.03.08	1.06.01	1.05.02.10.23	1.05.02.10.23	1.05.01.01	1.05.06.10	1.06.01	1.06.01	1.06.01	1.06.01	1.06.01	66.0		1.05.03.37.03	1.05.04.05.04	1.05.03.37.03	1.05.04.49.03	10801
C, Anno         Num.           R         2018           8         9606 1.10           R         2018           8         9606 1.10           R         2018           9612 1.09           R         2018           9724 1.11           R         2018           9828 1.19.003           R         2018           9879 1.100           R         2018           R         2018           9909 1.04           R         2018           8         9909 1.04           8         2018           9909 1.04           8         2018           10000 1.13           8         2018           10016 1.20           8         2018           10020 1.11           8         2018           1013 1.01           10         2018           1013 1.01           10         2018           10146 1.01           10         10174 1.01           10         2018           10176 1.01           10         10176 1.01           <	Capitolo	1.03.02.13.999.02	1.02.01.02.001	1.03.02.02.001.01	1.03.01.02.007	1.03.02.13.999.02	1.02.01.02.001	1.03.01.02.999.03		1.03.02.02.001.01	1.02.01.02.001		1.03.02.02.001.01	1.03.02.13.999.02						1.02.01.01.001	1.02.01.02.001	1.02.01.02.001	1.03.02.99.999.03	1.03.02.99.999.03			1.02.01.02.001	7.01.99.99.99.03		2	5	01.01	01.01	1 03 02 05 002
Annual State	į.			3			1,19,003		Ť			353	.001			ľ					.,550	-2						100		i Fici				Г
	-		0.0															0.1		-	0.00			0.0		-	0.41		200	1	113	2	32	10389 1.10
	Anno Imp.	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018
		ď	œ	ď	œ	œ	œ	œ	œ	œ	œ	ď	ď	œ	ĸ	ď	ď	œ	œ	œ	œ	œ	œ	œ	ď	œ	ď	ď	œ	œ	œ	œ	œ	œ



Objet./Funz. Imp.Deliberato	Opi
	1.05.02.89
Ш	1.05.01.24.01
П	5.03.24
	1.05.03.24
	5.04.53
	5.04.53
	1.05.04.15.04
	1.05.04.15.04
	1.05.01.01
	1.06.01
	1.06.01
Ш	1.05.01.88.01
	1.05.01.88.01
Ш	1.05.03.03.17
ш	1.06.01
	.06.01
	.05.04.29.06
Ш	1.05.04.29.06
	1.06.01
l,	9
	1.05.04.28.01
	05.01.01
	1.06.01
	66.0
	66.0
	1.06.02.06
	1.06.02.06
	1.06.02.06
	00000



m

Anno         Num.         CRA. Capitolo         Obiet/Funz.         Imp. Deliberato         Imp. Variazion         Imp. Finale           2018         10772   1.20         10.00         549,00         549,00         549,00         549,00           2018         10772   1.20         10.00 10.00         1.05 04.40         3.212,70         0,00         549,00           2018         10772   1.20         1.00 10.00         1.05 04.40         3.212,70         0,00         549,00           2018         10778   1.20         1.01.02 01.00         1.05 04.40         3.212,70         0,00         538,18           2018         10778   1.20         1.03 01.00         1.05 04.40         3.210,00         538,18         0.00         538,18           2018         10806   1.20         1.04 02.01         1.05 0.01         1.05 0.00         58,10         0.00         58,10           2018         10806   1.20         1.05 0.01         1.05 0.01         1.05 0.01         1.00         1.00         1.00         1.00         2.00         1.00         2.00         1.00         2.00         1.00         1.00         2.00         0.00         2.00         1.00         2.00         2.00         2.00         2.00         2.00 <t< th=""><th>mettere</th><th>00'0</th><th>00'0</th><th>00'0</th><th>00'0</th><th>00'0</th><th>00'0</th><th>375,00</th><th>180,00</th><th>00'0</th><th>00'0</th><th>0,00</th><th>00'0</th><th>00'0</th><th>00'0</th><th>00'0</th><th>0,00</th><th>0,00</th><th>00'0</th><th>0,00</th><th>0,00</th><th>0,00</th><th>00'0</th><th>00'0</th><th>00'0</th><th>00'0</th><th>00'0</th><th>00'0</th><th>00'0</th><th>0,00</th><th>00'0</th><th>00'0</th><th>00'00</th><th>00.00</th></t<>	mettere	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	375,00	180,00	00'0	00'0	0,00	00'0	00'0	00'0	00'0	0,00	0,00	00'0	0,00	0,00	0,00	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	0,00	00'0	00'0	00'00	00.00
C/I Anno         Num.         Prop. Lagitolo         Object/Funz.         Imp. Deliberation         Imp. Variazion         Imp. Finale           R 2018 10772   119 001 210 22 000 001 11.66 0.2 06         54.9 00         0.00         549.00         0.00         549.00           R 2018 10772   119 001 210 30.2 000 01 11.66 0.2 06         54.9 00         0.00         549.00         0.00         549.00           R 2018 10784   1.20         10.10 20 10.00 1.2         1.66.04.24.03         25.9 10         0.00         564.00           R 2018 10786   1.20         10.01 0.20 1.00 1.00         1.66.02.06         561.03         561.03           R 2018 10866   1.20         10.01 0.2 0.00         1.06.02.06         1.06.02.06         561.03           R 2018 10868   1.66         1.03 0.2 0.6 0.01         1.06.01         1.06.01         1.00         582.54           R 2018 10868   1.66         1.03 0.2 0.6 0.01         1.06.01         1.06.01         1.00         1.00         582.54           R 2018 10868   1.66         1.03 0.00         1.06.01         1.06.01         1.06.01         1.00         1.00         1.00         1.00         1.00         1.00         1.00         1.00         1.00         1.00         1.00         1.00         1.00         1.00         1.00	Imp.da e																																	
R	mp. da liquidare	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	4.329,77	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00.00
Cr         Anno         Num.         Obiet/Funz.         Imp. Cr.R.A         Capitolo         Obiet/Funz.         Imp. Deliberato           R         2018         10772         1.19003         1.03.02.09.005.01         1.06.02.06         549.00           R         2018         10772         1.19003         1.03.02.09.005.01         1.06.02.06         549.00           R         2018         10784         1.20         1.01.02.01.001         1.05.02.44.03         538.18           R         2018         10784         1.20         1.01.02.01.001         1.05.02.04         338.18           R         2018         10784         1.20         1.03.02.04.00         1.05.02.04         1.05.02.04         1.05.02.04           R         2018         10866         1.20         1.05.01         1.06.01         1.05.02.04         1.05.02.02         1.05.02.02         1.05.02.02	Imp.Finale delib.	549,00	212,70	638,18	561,03	10.490,93	28.304,00	3.033,00	180,00	392,54	1.010,53	13.210,90	16,00	2,00	20,46	217,60	39.786,49	976,00	16,00	16,00	16,00	16,00	16,00	16,00	16,00	16,00	16,00	16,00	32,00	2,00	32,00	16,00	16,00	2.597.91
C7 Anno         Num.         Capitolo         Object/Funz.         Imp.Del           R 2018         107721.19.003 103.02.09.005.01 1.06.02.06         1.06.02.06         1.06.02.06           R 2018         107721.19.003 103.02.09.005.01 1.06.02.06         1.06.02.06         1.06.02.06           R 2018         107841.20 1.01.02.01.001 2.05.04.48.02         1.06.02.06         1.05.04.24.03           R 2018         107861.19.003 1.03.01.02.007 1.06.01 0.0         1.05.04.48.02         1.06.01 0.0           R 2018         108061.20 1.04.02.01.002 1.06.01 1.06.01         3.00         1.06.01 0.0           R 2018         108661.16 1.03.02.05.001 1.06.01 1.06.01         1.06.01 1.06.01         1.06.01           R 2018         108661.16 1.03.02.05.006 1.06.01         1.06.01 1.06.01         1.05.01.01           R 2018         109861.02.04 1.03.02.05.006 1.06.01         1.06.01         1.05.01.01           R 2018         110781.01 1.02.01.02.001 1.05.01.01         1.05.01.01         1.05.01.01           R 2018         112021.16 1.07 7.01.99.99.99.90.3 0.99         1.05.01.01         1.05.01.01           R 2018         112021.13 1.02.01.02.001 1.05.01.01         1.05.01.01         1.05.01.01           R 2018         112021.16 1.02 1.02.001 1.05.01         1.05.01.01         1.05.01.01           R 2018	Imp.Variazion e	00'0	00'0	00'0	00'0	-41,74	00'0	-467,00	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00:00
C/ Anno         Num.         Capitolo           R 2018         10772 1.19.003         1.03.02.09.005.01           R 2018         10772 1.19.003         1.03.02.09.005.01           R 2018         10772 1.19.003         1.03.02.09.005.01           R 2018         10784 1.20         1.04.02.01.001.02           R 2018         10784 1.12         1.04.02.01.001.02           R 2018         10864 1.15         1.04.02.01.002           R 2018         10864 1.15         1.03.02.05.006           R 2018         10864 1.15         1.03.02.05.000           R 2018         10864 1.15         1.03.02.05.000           R 2018         10864 1.16         1.03.02.05.000           R 2018         10996 0.02.04         1.03.02.05.000           R 2018         110294 1.01         1.02.01.02.001           R 2018         11126 1.07         1.02.01.02.001           R 2018         11202 1.16         1.02.01.02.001           R 2018         11261 1.07         1.02.01.02.001           R 2018         11261 1.06	Imp.Deliberato	549,00	212,70	638,18	561,03	10.532,67	28.304,00	3.500,00	180,00	392,54	1.010,53	13,210,90	16,00	2,00	20,48	217,60	39.786,49	976,00	16,00	16,00	16,00	16,00	16,00	16,00	16,00	16,00	16,00	16,00	32,00	2,00	32,00	16,00	16,00	2.597.91
Cr         Anno         Num.         Capi           R         10772 1.19.003 1.03         1.03           R         2018 10772 1.19.003 1.03         1.03           R         2018 10784 1.20         1.01.03           R         2018 10784 1.20         1.04.3           R         2018 10784 1.12         1.01.03           R         2018 10866 1.16         1.03           R         2018 10867 1.16         1.03           R         2018 110867 1.01         1.02           R         2018 11267 1.03         1.02           R         2018 11267 1.13         1.02           R         2018 11267 1.13         1.02           R         2018 11267 1.06         1.02           R         2018 11267 1.06         1.02           R         2018 11277 1.06         1.02           R         2018 11277 1.06         1.02           R         2018 11281 1.19.0	Objet/Funz.	1.06.02.08	1.05.04.24.03	1.05.04.24.03	1.06.02.06	1.05.04.48.02	1.02.03.10	1.06.01	1.06.01	1.06.01	1.06.01	1.06.01	1.05.01.01	1.05.01.01	66.0	66.0	1.05.04.48.02	1.06.01	1.06.01	1.05.01.01	1.05.02.10.09	1.05.01.01	1.06.06	1.06.06	1.06.06	1.05.01.01	1.02.03.09	1.06.01	1.06.02.05	1.05.01.01	1.05.01.01	1.05.03.03.18	1.05.03.37.03	66.0
C, Anno         Num.           R         2018           L         10772           R         2018           L         10772           R         2018           L         10784           R         2018           L         10784           R         2018	Capitolo	1.03.02.09.005.01	1.02.01.01.001	1.01.02.01.001.02	1.03.01.02.007	1.04.02.01.002	1.03.02.09.008	1.01.01.02.999.01	1.03.02.05.001	1.03.02.05.005	1.03.02.13.006	1.03.02.05.006	1.02.01.02.001		7.01.02.02.001	7.01.99.99.999.03	1.03.01.02.007	1.03.02.13.999.02		1.02.01.02.001	1.02.01.02.001	1.02.01.02.001	1.02.01.02.001	1.02.01.02.001	1.02.01.02.001	1.02.01.02.001	1.02.01.02.001	1.02.01.02.001	=	5		5		7.01.99.99.99.03
A 2018 R R 2018 R	C.R.A.	1.19.003	1.20	1.20	1.19.003		15		Ť	1	Г					ľ					./==	-2								_				
							110					10			9.9						1	1111		200			000			100			200	
		2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018
	1000	œ	ĸ	œ	œ	œ	œ	œ	œ	œ	œ	œ	R	œ	ď	R	ď	œ	œ	œ	œ	œ	œ	ĸ	ď	œ	œ	œ	œ	ď	œ	œ	œ	02

Imp da emettera	00.0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	6.837,97	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0
Imp. da liquidare	-	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	288,00	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0			00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0
Imp.Finale	16.00	1.088,52	1.503,65	501,16	16,00	9.794,16	12.000,00	38,40	00'0	854,00	16,00	16,00	505,49	00'0	4.211,44	229,51	16,00	1.400,23	466,69	23.892,13	23.641,57	110,29	16,00	5.185,00	16,00	752,50	6.837,97	2,00	16,00	32,00	2.242,46	25,17	25.080,30
Imp.Variazion	0.00	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	-1.046,00	00'0	00'0	00'0	00'0	-270,00	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0
Imp Deliberato	16.00	1.088,52	1,503,65	501,16	16,00	9,794,16	12.000,00	38,40	1.046,00	854,00	16,00	16,00	505,49	270,00	4.211,44	229,51	16,00	1,400,23	466,69	23,892,13	23.641,57	110,29	16,00	5.185,00	16,00	752,50	6.837,97	2,00	16,00	32,00	2.242,46	25,17	25.080,30
Objet /Funz	1.05.02.08	1.05.01.23.02	1.05.06.01.02	1.05.06.01.02	1.05.01.01	1.06.01	1.06.01	66.0		1.06.02.05	1.06.01	1.06.01	1.06.01	1.05.01.99.01		1.06.01		-	400		4	4	1.06.01	*	1.05.01.01	1.05.01.88.07	1.02.03.10	1.05.01.01				66.0	1.05.04.48.02
Canitolo	1.02.01.02.001	1.03.02.02.004.01	1.01.02.01.001.02	1.02.01.01.001	1.02.01.02.001	1.03.02.99.009.01	1.03.02.09.004	7.01.99.99.999.03	1.03.02.02.001.01	1.03.02.09.004	1.02.01.02.001	1.02.01.02.001	1.03.02.09.008	1.03.02.99.999.01	2.02.01.04.002	1.03.01.02.999.03	1.02.01.02.001	1.01.02.01.001.02	1.02.01.01.001	1.03.02.13.999.02	1.03.01.02.007	1.03.01.02.999.03	1.02.01.02.001	1.03.02.09.008	1.02.01.02.001	1.03.02.02.001.01	1.03.02.11.999	1.02.01.02.001	1.02.01.02.001	1.02.01.02.001	1.03.02.02.001.01	7.01.99.99.999.03	2.02.01.05.001.01
Num.	11316 1.10	11343 1.13	11351 1,13	11352 1.13	11423 1.01	11426 1.06	11429 1.06	11439 1.04	11457 1.04	11465 1.19.00	11511 1.13	11520 1.01	11533 0.02.04	11538 0.04.08	11566 1.07	11571 1.10	11585 1,07	11601 1.04	11602 1.04	11623 1.02	11625 1.07	11683 1.11	11710 1.07	11714 1.03	11751 1.01	11790 1.12	11798 1.08	11808 1.01	11816 1.16	11942 1.01	11982 1.13	12008 1.11	12044 1.01
Anno	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	-	-	2018	2018
N C		D R	U R	S	U R	U R	U R	U R	U	U	U R	U	S S	U R	U R	S S	U R	U R	J	U R	UR	U	U	U R	U R	U R	U R	S	U	U R	S	U R	U R



	Imp.da emettere	0,00	00'0	00'0	00'0	209,30	00'0	00'0	00'0	00'0	188,63	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	6,331,80	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	111,30	29,93	00'0	00'0	00'0	00.00
		00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00.0
	_	14,52	196,80	16,00	16,00	209,30	16,00	2,00	2,00	00'0	188,63	16,00	188,63	991,86	202,53	3.755,32	148,10	16,00	6.331,80	7.930,00	16,00	967,95	322,63	16,00	145,00	848,39	951,60	111,30	29,93	1.007,60	642,54	214,15	305.00
Imp.Variazion	9	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	-252,99	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00.0
	Imp.Deliberato	14,52	196,80	16,00	16,00	209,30	16,00	2,00	2,00	252,99	188,63	16,00	188,63	991,86	202,53	3,755,32	148,10	16,00	6.331,80	7.930,00	16,00	967,95	322,63	16,00	145,00	848,39	951,60	111,30	29,93	1.007,60	642,54	214,15	305.00
	Objet/Funz.	0.99	66.0	66.0	1.06.01	1.06.01	66.0	1.05.04.37.04	1.05.01.23.02	1.05.04.07.03	1.05.03.37.03	1.08.01	1.05.04.05.04	1.06.01	1.05.04.29.05	1.05.04.03.19	1.05.01.88.01	1.06.01	1.06.01	1.05.03.37.03	1.05.03.37.03	1.05.04.85	1.05.04.85	1.06.02.05	1.05.04.37.04	1.05.01.21	1.05.04.03.17	1.06.02.04	66.0	1.06.02.06	1.05.04.03.18	1.05.04.03.18	1.06.01
	Capitolo	7.01.02.02.001	7.01.02.02.001	7.01.99.99.99.03	1.02.01.02.001	1.03.01.02.999.03	7.01.99.99.99.03	1.02.01.02.001	1.02.01.02.001		1.01.01.01.008.06	1.02.01.02.001	1.01.01.01.008.06	1.03.02.09.004	1.01.01.01.008.08	1.03.02.02.001.01	1.03.02.02.001.01	1.02.01.02.001		1.03.02.11.999	1.02.01.02.001		1.02.01.01.001	1.02.01.02.001			1.03.02.99.999.01	1.03.02.05.001	7.01.99.99.999.03	1.03.01.02.007	1.01.02.01.001.02		1.03.02.09.004
	ď			.02		12158 1.03	12166 0.02.02	12186 1.13	12187 1.13	12209 1.06	12214 1.08	12218 1.04	12222 1.08	12234 1.03	12236 1.08			12435 1.07	12440 0.02.04		12461 1,19,001	-		12467 1,19,001			1.20	1.08	1.04	1,19,003	1.13	12653 1.13	12657 1.02
-			1.5		12095 1.07	100						110			99			0.1			1	1, 4,		20		-	100	119	3 12587	110			100
27900		-	2018		2018	2018	2018	2018	2018		2018	2018	$\overline{}$		2018		2018			2018						2018	_	-		2018		2018	2018
	œ	ď	œ	R	œ	œ	œ	œ	œ	$\alpha$	œ	œ	$\alpha$	œ	ď	œ	ď	œ	œ	œ	œ	$\alpha$	œ	ď	$\alpha$	œ	œ	œ	œ	œ	œ	œ	œ



	Imp.da emettere	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00,00	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	236,21	19,520,00	000
200000			500			100			200	110		200			100			230			550	- 1		500			900			9123				
	Imp. da liquidare	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	000
Imp.Finale		00'0	113,63	22,83	52,20	695,60	27,28	5.336,50	11,445,06	26,11	16,00	13.083,82	16,00	16,00	16,00	16,00	16,00	16,00	38.000,00	64,00	16,00	16,00	16,00	16,00	16,00	16,00	16,00	16,00	16,00	1.529,81	1.830,00	236,21	19.520,00	00.01
Imp.Variazion	9	-130,57	-136,37	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	
	Imp.Deliberato	130,57	250,00	22,83	52,20	695,60	27,28	5.336,50	11,445,06	26,11	16,00	13,083,82	16,00	16,00	16,00	16,00	16,00	16,00	38,000,00	64,00	16,00	16,00	16,00	16,00	16,00	16,00	16,00	16,00	16,00	1,529,81	1.830,00	236,21	19.520,00	
	Objet/Funz.	1.05.06.06.01	1.05.01.93.03	1.05.01.23.01	1.05.01.01	1.06.01	66.0	1.06.01	1.05.03.01.01	1.05.03.37.03	1.05.01.01	1.05.03.04.05	66.0	66.0	66.0	0.99	1.06.01	66.0	1.05.03.02.04	1.05.03.37.03	1.05.03.04.05	1.05.03.03.17	1.05.03.03.17	1.05.01.18.31	1.05.01.18.67	1.05.01.18.67	1.05.03.03.18	1.05.03.03.18	1.05.04.03.17	1.05.04.03.17	1.05.03.37.03	66.0	1.06.05.04	
	Capitolo	1.02.01.01.001	1.03.02.02.001.01		1.03.02.02.001.01	1.03.02.13.999.01	7.01.02.02.001	1.03.02.13.999.02	2.02.01.05.001.01	1.03.01.02.999.01	1.02.01.02.001	1.03.01.02.999.03	7.01.99.99.999.03	7.01.99.99.99.03	7.01.99.99.999.03	7.01.99.99.999.03	1.02.01.02.001		1.03.02.99.999.03	1.02.01.02.001	1.02.01.02.001	1.02.01.02.001	1.02.01.02.001	1.02.01.02.001				1.02.01.02.001	1.02.01.02.001	CAL	2.02.01.07.001	7.01.99.99.99.03	1.03.02.07.006	
	ď	1.12	1.04	1.11	12822 1.19.001 1.03.	1.12	1			1	1.0.1	1,02	13079 0.02.02	13080 0.02.02	13082 0.02.02	13083 0.02.02	13091 0.02.02	13106 0.02.02	1.09	1.10	1,10	1.10	1.10	1,10	1.10	1.10	1.10	1.10		i Fict	1		13239 0.04.08	
-570		12686 1.12	12690 1.04	100		12854 1.12	12872 1.15	12910 1.10	12973 1.03	12998 1.16	13063 1.01	13068 1.02	177							13114 1.10	13115 1,10	100	~ 1	13119 1,10	(2)	711	7.91	114	13124 1.10		113	13203 1.10	150	ı
500-11	lmp.	2018	2018	_	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	
O	œ	œ	œ	œ	œ	œ	œ	œ	œ	œ	œ	œ	ď	œ	ď	ď	ď	œ	œ	œ	œ	œ	œ	ď	ď	œ	ď	œ	œ	œ	œ	œ	œ	l



Imp.da emettere	- 1	- 1	- 1	0,00	00'0	00'0	0,92	00'00	00'0	00'0	00'0	00'0	188,63	00'0	00'0	0,00	00'0	00'0	0,00	0,00	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	0,0	00'0	00'0	0,00	0,0	0,00	0,00	00.0
Finale delib. Imp. da liquidare	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	000
Imp.Finale delib.	7.224,84	2.909,48	696,62	16,00	16,00	16,00	0,92	41,569,06	1.781,87	10.966,55	16,00	1.098,00	188,63	314,38	337,55	250,00	14,52	637,82	211,02	16,00	32,00	16,00	16,00	16,00	16,00	32,00	620,29	293,76	16,00	928,26	309,38	88,34	285.00
Imp.Variazion	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	-0,36	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	000
Imp.Deliberato	7.224,84	2.909,48	696,62	16,00	16,00	16,00	0,92	41.569,06	1.781,87	10.966,55	16,00	1.098,00	188,63	314,38	337,55	250,00	14,52	638,18	211,02	16,00	32,00	16,00	16,00	16,00	16,00	32,00	620'58	293,76	16,00	928,26	309,38	88,34	285.00
Objet/Funz.	1.05.04.03.17	1.05.03.03.15	1.05.01.18.50	1.05.01.18.67	1.06.01	1.06.01	0.99	1.05.04.53	1.05.04.05.04	1.05.03.37.01	1.06.01	1.06.01	1.05.03.37.03	1.05.04.05.02	1.05.04.29.05	1.06.01	66.0	1.05.04.37.04	1.05.04.37.04	1.06.01	1.05.01.23.02	1.06.01	1.06.01	1.06.01	1.05.04.79.01	1.05.03.10.02	1.05.04.29.07	1.05.04.29.07	1.05.01.01	1.05.04.23.04	1.05.04.23.04	1.05.03.03.18	4 05 00 00 40
Capitolo	1.03.01.02.999.03	1.03.01.02.999.03	1.03.01.02.999.01	1.02.01.02.001	1.02.01.02.001	1.02.01.02.001	7.01.99.99.999.03	2.02.01.05.001.01	1.01.01.01.008.06	1.03.01.02.999.03		1.03.02.09.004		1.01.01.01.008.08		-		1.01.02.01.001.02	1.02.01.01.001	1.02.01.02.001		1.02.01.02.001	1.02.01.02.001	1.02.0	1.02.0	1.02.0	1.01.02.01.001.02	1.02.01.01.001	1.02.01.02.001	1.01.02.01.001.02	1.02.01.01.001	1.02.01.01.001	1 01 00 01 001 00
lum. Imp. C.R.A.	1.20	1.10	1.09	1.12	1.04	1.04			1.03	1.02	1.16	1.06	1.08	1,08	1.08	1.13	1.09	1.06	1.06	1.04	1.13	1.13	1.01	1.01	13589 1.19.001	13590 1.19.001	1.20	1.20	1.01	1.20	1.20	1,10	4 40
				13365 1.12	13369 1.04	13371 1.04	13389 1.11	13401 1.13			13449 1,16	13474 1.06		13493 1.08					13559 1.06	1	13581	~ "	25	1	711	0.01		13600 1.20	1	1733	13630 1.20	13644 1,10	49845 4 40
	-	$\rightarrow$	-	2018	2018		2018	2018		-	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018		2018	2018	۰
J K	ď	œ	ď	œ	ď	2	œ	œ	œ	æ	ď	a.	ď	ď	ď	ď	œ	œ	œ	æ	œ	œ	ĸ	œ	œ	ď	R	œ	ĸ	œ	œ	œ	0



1 1 1 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2	16,00 16,00 16,00 20,46 1,28 129,11 16,00 345,28 30,38 16,00 638,18 212,70 1,125,59
mp. Finale   delib.   mp. da liqui   16,00   12,66   0,00   0,00   16,00   16,00   128,00   128,00   15,00   16,00   261,07   2,00   16,00	16,00 16,00 16,00 20,46 1,28 129,11 16,00 345,28 30,38 16,00 638,18 212,70 1,125,59
Imp. Finale delib. 16,00 12,66 0,00 5,490,00 16,00 128,00 128,00 128,00 128,00 16,00 261,07 261,07 16,00 16,00	15.8 9 9 9 6 6 6 6 17.1
aki o o o o o o o o o o o o o o o o o o o	
Imp. Variazion  0,00 0,00 -2,199,27 -2,199,27 0,00 0,00 0,00 0,00 0,00 0,00 0,00 0	0.0000000000000000000000000000000000000
16,00 16,00 16,00 16,00 2,199,27 16,00 32,00 16,00 16,00 16,00 16,00	16,00 16,00 16,00 129,11 16,00 345,28 30,76 15,889,28 928,26 309,38 16,00 640,70
Objet/Funz, 1.06.01 1.06.01 0.99 1.05.03.01.01 1.05.03.01.01 1.06.01 1.06.01 1.06.01 1.06.01 1.05.01.18.50 1.05.01.01 1.05.01.01 1.05.01.01 1.05.01.01	1.05.03.03.15 1.05.03.03.15 1.05.03.03.17 0.99 1.05.01.01 1.05.04.33.02 1.05.04.33.02 1.05.02.10.36 1.05.02.10.36 1.05.02.10.36 1.05.02.10.36 1.05.03.03 1.05.03.03 1.05.03.03 1.05.03.03 1.05.03.03 1.05.03.03 1.05.03.03 1.05.03.03 1.05.03.03 1.05.03.03 1.05.03.03
Capitolo 1.02.01.02.001 1.02.01.02.001 1.02.01.02.001 1.03.02.02.001.01 1.03.02.02.001.01 1.03.02.02.001 1.03.02.02.001 1.02.01.02.001 1.02.01.02.001 1.02.01.02.001 1.02.01.02.001 1.02.01.02.001 1.02.01.02.001 1.02.01.02.001 1.02.01.02.001 1.02.01.02.001 1.02.01.02.001 1.02.01.02.001 1.02.01.02.001	1,02,01,02,001 1,02,01,02,001 1,02,01,02,001 7,01,02,02,001 1,03,02,02,001 1,03,02,02,001 1,03,02,03,004 1,03,02,03,004 1,03,02,03,004 1,03,02,01,001 1,02,01,01,001 1,02,01,01,001 1,01,02,01,001 1,01,02,01,001 1,01,02,01,001 1,01,02,01,001 1,01,02,01,001
Num. C.R.A. 13728 1.04 1.01 13738 1.09 13762 1.09 13762 1.09 13763 1.09 13887 1.09 13882 1.09 13882 1.09 13884 1.11 13895 1.10 13895 1.10 13895 1.10 13895 1.10 13895 1.10 13895 1.10 13895 1.10 13895 1.10 13896	110 110 110 110 110 110 110 110 110 110
	13895 13897 13898 13998 13998 14027 14027 14043 14080 14080 14080
Anno 1 mp. 2018 2018 2018 2018 2018 2018 2018 2018	<del>                                     </del>
<u>0                                    </u>	



	ettere	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00.00	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	0,00	585,60	000
	Imp.da emettere																										000			6145				
	delib. Imp. da liquidare	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	000
Imp.Finale	delib.	16,00	16,00	16,00	16,00	18,280,48	32,04	16,00	16,00	1.241,11	16,00	128,56	63,92	00'0	1.106,47	16,00	16,00	16,00	16,00	16,00	16,00	16,00	16,00	1.437,66	16,00	20,00	42,90	1.392,37	464,07	16,00	17,70	452,25	585,60	620 16
Imp.Variazion	9	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0		-300,00	00'0	00'0	00'0			00'0	00'0			00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	0000
	Imp.Deliberato	16,00	16,00	16,00	16,00	18,280,48	32,04	16,00	16,00	1.241,11	16,00	128,56	63,92	300,000	1,106,47	16,00	16,00	16,00	16,00	16,00	16,00	16,00	16,00	1,437,66	16,00	20,00	42,90	1.392,37	464,07	16,00	17,70	452,25	585,60	620 16
	Objet./Funz.	1.06.01	1.08.01	1.06.01	1.06.01	1.05.01.18.50	1.05.03.03.12	1.06.01	1.06.01	1.05.03.17.12	1.05.01.01	1.06.01	1.05.04.37.04	1.05.04.24.03	1.05.03.19.01	1.05.03.07	1.05.03.07	1.05.06.10	1.05.04.07.03	1.06.06	1.05.01.01	1.06.01	1.05.01.01	1.06.02.01	1.06.01	1.05.03.11.08	1.05.01.01	1.05.06.01.02	1.05.06.01.02	1.06.02.06	1.05.01.01	1.05.01.01	1.06.01	1 05 03 19 01
	Capitolo	1.02.01.02.001	1.02.01.02.001	1.02.01.02.001	1.02.01.02.001	1.03.02.99.999.03	1.03.02.99.999.01	1.02.01.02.001	1.02.01.02.001	1.03.02.02.001.01	1.02.01.02.001	1.03.01.02.999.03	1.03.02.02.001.01	1.03.02.02.004.01	1.03.02.02.001.01	1.02.01.02.001	1.02.01.02.001	1.02.01.02.001	1.02.01.02.001	1.02.01.02.001	1.02.01.02.001	1.02.01.02.001	1.02.01.02.001	1.03.02.13.002	1.02.01.02.001	1.03.02.02.001.01	1.03.02.02.001.01	1.01.02.01.001.02	1.02.01.01.001	1.02.01.02.001		1.03.02.02.001.01		1.03.02.02.001.01
	¥	1.04	1,04	1.0			18.		1.04	1.19.001	14441 1.13 1.02.0	353	1			ľ					.,:-	-3				1.01	1,11	1.06	1.06	14708 1.19.003	1.12	1.10		
		14214 1.04	14215 1.04	14216 1.04	14217 1.04	14302 1.09						14451 1,10	14473 1.04		14503 1,13		-			14510 1.06	7.0	1111		100		-	14560 1.11	14578 1.06	14579 1.06		14733 1.12	14746 1.10	14795 1,03	14820 1.13
	-		2018		2018	_	_	2018	2018		-	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	-	-		-		2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	_	2018
100		œ	ď	R	œ	œ	~	œ	œ	8	œ	ď	R	ď	œ	8	2	œ	2	œ	ď	œ	œ	ď	R	œ	2	R	ď	ď	2	œ	œ	œ
Ē	2	$\supset$	$\supset$	$\supset$	$\supset$	$\supset$	12	)	$\supset$		$\supset$	$\supset$	$\supset$	$\supset$	2	$\supset$	2	$\supset$	$\supset$	)	$\supset$	$\supset$	$\supset$	$\supset$	$\supset$	$\supset$	$\supset$	$\supset$	2	$\supset$	$\supset$	$\supset$	$\supset$	=



	nettere	00'0	00'0	00'00	00'0	00'0	397,15	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	188,63	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	0,00	00'0	000
	Imp.da emettere																																	
	delib, Imp. da liquidare	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	C
Imp.Finale	delib.	1.076,31	1.024,78	16,00	2.923,12	809,32	397,15	14,52	40,50	16,00	15,73	16,00	188,63	59,46	178,42	1.153,35	511,04	1.533,30	16,00	694,84	100,00	1.545,95	190,50	1.019,61	315,60	306,66	441,51	16,00	5.782,80	16,00	12,66	64,00	1.000,00	25.47
Imp.Variazion	9	00'0	-387,22	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	-23,48	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	-55, 16	00'0	-30,53	-29.50	-35,10	-39,92	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	000
	Imp.Deliberato	1.076,31	1.412,00	16,00	2.923,12	809,32	397,15	14,52	63,98	16,00	15,73	16,00	188,63	59,46	178,42	1,153,35	511,04	1,533,30	16,00	750,00	100,00	1.576,48	220,00	1.054,71	355,52	306,66	441,51	16,00	5.782,80	16,00	12,66	64,00	1,000,00	20.44
	Objet/Funz.	1.05.02.10.29	1.05.01.24.01	1.06.01	1.06.01	1.05.01.01	66.0	0.99	1.05.01.02	1.06.01	1.05.01.01	1.06.01	1.05.03.37.03	1.05.03.03.17	1.05.03.03.17	1.05.02.10.37	1.05.03.03.18	1.05.03.03.18	1.06.01	1.05.01.24.01	1.05.03.11.08	1.05.03.03.17	1.05.03.03.17	1.05.03.03.17	1.05.03.03.17	1.05.03.01.13	1.05.03.19.01	66.0	1.05.03.01.12	1.05.01.01	0.99	3 0.99	1.06.01	***
į	Capitolo	1.03.02.02.001.01	1.03.02.02.001.01	1.02.01.02.001	1.03.02.19.005	1.03.02.02.001.01	7.01.02.99.999.02	7.01.02.02.001	2.02.01.99.001	1.02.01.02.001	1.03.01.02.999.01	1.02.01.02.001	1.01.01.01.008.06		1.01.02.01.001.02	1.03.02.02.001.01		1.01.02.01.001.02					1.01.01.01.004.03	1.01.02.01.001.01			1.03.01.02.006	7.01.99.99.999.03	1.02.007	01.02.001	2.02.001	7.01.99.99.999.03	1.02.999.0	000000000000000000000000000000000000000
i	Imp. C.R.A.	1.04	1.04	1.04	1.04	1.04	14905 0.01.05	1.09	1,15	1.04	1.0.1	1,07	1.08	1.10	1,10	1.04	1.10	1.10	1.04	1.04	1.01	1.10	1.10	1.10	1.10	1.03	1.09	15293 0.02.02	1.08	1.12	15300 0.01.05	15304 0.02.02	1.11	** * 07007
-570		14823 1.04	14824 1.04	100	14853 1.04			14908 1.09	14947 1.15	14967 1.04	14986 1.01	15001 1.07		15053 1.10	15060 1,10	15089 1.04				15193 1.04	711		15231	20							13		15317	ı
- 100	Imp.	-	_	-	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018		2018	2018	t
O	œ	œ	œ	œ	œ	œ	œ	œ	œ	œ	œ	œ	œ	œ	œ	œ	œ	œ	œ	œ	œ	œ	œ	œ	œ	œ	œ	œ	œ	œ	œ	œ	œ	l



Imp.da emettere	0,92	0,92	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00.00	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	672,28	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	18,20	00'0	00'0	000
Imp.da																																	
finale delib. Imp. da liquidare	00'0	00'0	00'0	751,43	0,02	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	000
Imp.Finale delib.	0,92	0,92	5.366,39	12.518,85	0,02	4.514,00	10,909	2,00	2,00	250,00	16,00	534,35	16,00	1.133,88	240,02	1.313,31	782,85	848,28	16,00	16,00	16,00	100,00	1.516,02	750,00	100,00	850,00	16,00	1.903,20	137.201,69	18,20	552,71	16,00	00 00
Imp.Variazion e	00'0	00'0	-9,41	00'0	-142,52	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	4,84	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	000
Imp.Deliberato	0,92	0,92	5.375,80	12.518,85	142,54	4.514,00	606,01	2,00	2,00	250,00	16,00	534,35	16,00	1,138,72	240,02	1.313,31	782,85	848,28	16,00	16,00	16,00	100,00	1.516,02	750,00	100,00	850,00	16,00	1.903,20	137,201,69	18,20	552,71	16,00	00 07
Objet/Funz.	0.99	66.0		1.02.03.10	1.05.04.06.04		1.05.04.03.19	1.05.01.23.02		1.06.01	1.05.04.33.02	_	1.06.01	1.05.01.03.03	_	1.05.01.24.08	1.05.01.01	1.05.01.02	1.06.01	1.06.01	1.06.01	1.05.04.48.02	1.05.03.17.12	1.05.04.12.02	1.05.04.48.02	1.05.04.48.02	1.06.01	1.05.01.18.05	1.05.02.10.33	66.0	1.05.01.01	1.05.03.17.12	******
Capitolo	7.01.99.99.999.03	7.01.99.99.99.03	1.04.02.01.002	1.03.02.09.008	1.03.01.01.002	1.03.02.13.002	1.03.02.02.001.01	1.02.01.02.001	1.02.01.02.001	1.03.02.99.999.02	1.02.01.02.001	1.03.02.02.001.01	1.02.01.02.001	1.03.01.02.999.03	2.02.01.05.001.01	1.03.02.02.001.01	1.03.02.02.001.01	2.02.01.99.001	1.02.01.02.001	1.02.01.02.001	1.02.01.02.001	1.03.02.02.001.01	1.03.02.02.001.01	1.03.02.02.001.01	1.03.02.02.001.01	1.03.02.02.001.01	1.02.01.02.001	1.03.02.11.999	1.03.02.09.005.03	7.01.99.99.999.03	1.03.02.02.001.01	1.02.01.02.001	4000040004
4	15319 1.11	15320 1.11	15339 1.20	15353 1.03			15376 1.13	15383 1.13		15388 1.13	15393 1.09	15410 1.13		15480 1.03		15497 1.04			15584 1.04	15590 1.07	1.04	15624 1.01	00.	1.01	15667 1.01	1.01	15716 1.04	15731 1.04	15803 1.19.001	1.0	15812 1.10	15818 1,19,001 1,02.0	10001 4 40000
-51	2018 1	2018 15	2018 1	2018 1			2018 15	2018 1	2018 1	2018 1	2018 1		2018 1	2018 1		2018 1		111	2018 1	71		2.0	20	2018 15			2018 1	2018 1	2018 15	113	2018 15	2018 1	4 0000
) K	U R	S S	U R	U R	U R	U R	UR	UR	U R	U R	U R	UR	U R	U R	U R	S	U R	U R	UR	U R	U R	U R	U R	UR	U R	U R	U R	UR	UR	U R	U R	U R	



Num.         C. R.A. Capitolo         ObieL/Funz.         Imp.Deliberation         Imp. Deliberation         Imp. Deliberation         Imp. Deliberation         Imp. Deliberation         Imp. Deliberation         Imp. Finale         Imp. delib.	ettere	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	793,00	00'0	00'0	00.00	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00.00	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00.0	00'0	978,00	00'0	00'0	00 0
Imp. Car.   Capitolo   Cober Funz.   Imp. Deliberatio   Color   Colo	Imp.da em																										200							
Num.         Capitolo         Obiet/Funz.         Imp.Deliberato         Imp.Nation	Imp. da liquidare	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	000
Num.         Capitolo         Obiet/Funz.         Imp. Deliberato           15822 1.03         102.01.02.001         1.06.01         16.00           15822 1.03         102.01.02.001         1.06.02.05         16.00           15824 1.03         102.01.02.001         1.06.01         16.00           15824 1.03         102.01.02.001         1.06.01         16.00           15824 1.03         102.01.02.001         1.06.01         16.00           15825 1.03         102.01.02.001         1.06.01         16.00           15826 1.03         102.01.02.001         1.06.01         16.00           15828 1.03         102.01.02.001         1.06.01         16.00           15828 1.03         102.01.02.001         1.06.01         16.00           15828 1.03         102.01.02.001         1.06.01         16.00           15828 1.07         102.01.02.001         1.06.01         16.00           15862 1.10         102.01.02.001         1.06.01         16.00           15897 1.12         102.01.02.001         1.06.01         16.00           15897 1.12         102.01.02.001         1.06.01         1.06.01           15897 1.01         1.02.01.02.001         1.06.01         1.06.01		16,00	16,00	32,00	16,00	16,00	16,00	793,00	27,28	16,00	50,40	128,00	80,00	16,00	16,00	963,80	6.3	16,00	16,00	16,00	16,00	16,00	16,00	2.370,00	1.105,10	1.000,00	9.979,60	22.839,65	19.495,41	2,00	978,00	42,54	638,18	212 70
Num.   C.R.A.   Capitolo   Obiet/Funz.   Imp.Delli   15822 1.03   1.02.01.02.001   1.06.02.05   15822 1.03   1.02.01.02.001   1.06.02.05   15824 1.03   1.02.01.02.001   1.06.02.05   15824 1.03   1.02.01.02.001   1.05.03.04.05   15824 1.03   1.02.01.02.001   1.05.03.04.05   15828 1.03   1.02.01.02.001   1.05.03.04.05   15828 1.03   1.02.01.02.001   1.06.01   1.02.01.02.001   1.06.01   1.06.01   1.02.01.02.001   1.06.01   1.06.01   1.02.01.02.001   1.06.01   1.06.01   1.02.01.02.001   1.06.01   1.06.01   1.02.01.02.001   1.06.01   1.06.01   1.06.01   1.06.01   1.06.01   1.02.01.02.001   1.06.01   1.	Imp.variazion	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	-335,00	00'0	00'0	00'0	00'0	00.00	00'0	00'0	00'0	00'0	000
Num. C.R.A. Capitolo 15822 1.03 1.02.01.02.001 15823 1.19.001 1.02.01.02.001 15824 1.03 1.02.01.02.001 15824 1.03 1.02.01.02.001 15826 1.19.001 1.02.01.02.001 15826 1.19.001 1.02.01.02.001 15826 1.03 1.02.01.02.001 15969 1.10 1.02.01.02.001 15969 1.10 1.02.01.02.001 15969 1.10 1.02.01.02.001 15989 1.01 1.03.02.09.09 15999 1.01 15999 1.01 103.02.09.09 16001 1.06 1.02.01.02.001 16002 1.06 1.02.01.02.001 16004 1.06 1.02.01.02.001 16006 1.06 1.02.01.02.001 16006 1.06 1.02.01.02.001 16006 1.06 1.02.01.02.001 16009 1.01 103.02.03.03.03.03 16114 0.02.04 103.02.13.09 16117 1.19.001 1.03.02.03 16118 0.02.04 103.02.09.999.03 16119 1.03.02.03.00	Imp.Deliberato	16,00	16,00	32,00	16,00	16,00	16,00	793,00	27,28	16,00	50,40	128,00	80,00	16,00	16,00	963,80	(c.)	16,00	16,00	16,00	16,00	16,00	16,00	2.705,00	1.105,10	1,000,00	9.979,60	22.839,65	19.495,41	2,00	978,00	42,54	638,18	01010
Num.  Imp. C.R.A. Capi 15822 1.03 15823 1.02 15824 1.03 15824 1.03 15826 1.03 15826 1.03 15826 1.03 15826 1.03 15827 1.03 15827 1.03 15828 1.03 16928 1.03 1604 1.01 16095 1.13 16140 1.03 16140 1.03 16140 1.03 16140 1.03 16140 1.03 16140 1.03 16140 1.03 16140 1.03 16140 1.03 16140 1.03 16140 1.03	Objet/Funz.	1.06.01	1.06.02.05	1.05.03.04.05	1.05.04.29.02	1.06.01	1.06.01	1.05.03.01.13	0.99	1.06.01	1.06.01	1.05.03.03.17	1.05.03.03.14	1.06.01	1.06.01	1.06.01	1.06.01	1.05.03.09	1.06.01	1.05.01.01	1.06.01	1.05.01.88.06	1.05.06.01.02	1.06.01	1.05.02.90	1.05.01.01		1.06.01	1.06.01	1.05.01.88.03	1.05.02.10.40	1.06.02.07	1.05.02.10.03	4 05 00 40 03
Anno Num. C.R.A. 2018 15822 1.03 2018 15822 1.03 2018 15824 1.03 2018 15824 1.03 2018 15824 1.03 2018 15824 1.03 2018 15824 1.01 2018 15894 1.01 2018 15894 1.01 2018 15894 1.01 2018 15894 1.01 2018 15894 1.01 2018 15894 1.01 2018 15894 1.01 2018 15895 1.	Capitolo	1.02.01.02.001	1.02.01.02.001	1.02.01.02.001	1.02.01.02.001	1.02.01.02.001	1.02.01.02.001	1.03.02.99.999.01	7.01.02.02.001	1.02.01.02.001	1.03	1.02.01.02.001	1.02.01.02.001	1.02.01.02.001	1.02.01.02.001	1.03.02.13.999.02	1.03.02.09.004	1.02.01.02.001	1.02.01.02.001	1.02.01.02.001	1.02.01.02.001	1.02.01.02.001	1.02.01.02.001	1.03.02.13.999.02			1.03.02.09.008	1.03.02.13.001	1.03.02.13.002	1.02.01.02.001				10
Anno Num. Imp. 2018 15822 2018 15823 2018 15824 2018 15826 2018 15826 2018 15826 2018 15826 2018 15926 2018 15926 2018 15926 2018 15926 2018 15926 2018 15026 2018 16005 2018 16005 2018 16005 2018 16005 2018 16005 2018 16005 2018 16005 2018 16005 2018 16005 2018 16005 2018 16005 2018 16005 2018 16005 2018 16005 2018 16005 2018 16005 2018 16005 2018 16113 2018 16113 2018 16113 2018 16113 2018 16113 2018 16113 2018 16113 2018 16113 2018 16113 2018 16113 2018 16113 2018 16114 2018 2018 16114 20	C.R.A.	1.03	1,19,001	1.03	1.03	1,19,001	1.03	1.03		200	1.19.001	353	1.5						12		.,550	-2		323			1.12	0.02.04	0.02.04	1.19.001	1.09	1.01	1.06	4 00
Anno Anno Anno Anno Anno Anno Anno Anno	Imp.	15822	15823	15824	15825	15826			100			20			9.5				(1)		200			0.0	77		0.1	14					16184 1.06	Г
	Imp.	2018	2018	2018	2018	2018	-		2018	2018	-	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	-	2018	۰
		ď	œ	2	ď	ď	œ	œ	œ	œ	œ	ď	2	œ	ď	8	ď	œ	œ	œ	œ	œ	œ	ĸ	2	œ	ď	2	8	N.	œ	œ	æ	1



Anno         Num.         Copieto         Object/Funz.         Imp Deliberation         Imp Variazion (activator)         Imp Ariana (activator)         Imp Ari	ettere	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	3,48	00'0	0,00	00'0	0.00	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	239,52	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00.00	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00.00
C, Anno         Num.         Copiet/Funz.         Imp Deliberation         Deliberation         Deliberation         Deliberation         Imp Variazion         Imp Adiabation         delib. Imp deliberation         delib. Imp deliberation         delib. Imp deliberation         Deliberation         delib. Imp deliberation         delibe	Imp.da en																7										000			01.00				
C/I Anno         Num.         Copied John         Object/Funz.         Imp. Deliberato e delib.         Imp. Variazion delib.         Imp. Variazion delib.           R         2018         162010 100.01.02 01.00.102         1.05.04.20.04         257.24         0.00         644.37           R         2018         162217 120         1.02.01.01.00.102         1.05.04.20.04         257.24         0.00         643.67           R         2018         162217 120         1.01.02.01.00.102         1.05.04.20.04         257.24         0.00         257.24           R         2018         162210 10.00.01         1.05.01.02.00.04         1.05.01.02.00         257.24         0.00         257.24           R         2018         162221 107         1.02.01.02.001         1.05.01.02.00         3.45.64         0.00         408.67           R         2018         162621 107         1.02.01.02.001         1.05.01.02 <th>Imp. da liquidare</th> <th>00'0</th> <th>00.0</th>	Imp. da liquidare	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00.0
C, Anno         Num.         Cobiet/Funz.         Imp. Cr.R.A.         Capitolo         Obiet/Funz.         Imp. Deliberato           R         2018         16204         1.06         1.05 <th></th> <th>634,37</th> <th>211,41</th> <th>257,24</th> <th>408,67</th> <th>740,54</th> <th>3,48</th> <th>16,00</th> <th>16,00</th> <th>31.331,62</th> <th>1.712,88</th> <th>16,00</th> <th>1.399,95</th> <th>465,14</th> <th>887,75</th> <th>5.063,00</th> <th>1.239,52</th> <th>16,00</th> <th>16,00</th> <th>1.070,00</th> <th>46,76</th> <th>1.392,37</th> <th>464,07</th> <th></th> <th>100,98</th> <th>870,23</th> <th>290,05</th> <th>25,17</th> <th>587,32</th> <th>555,05</th> <th>971,12</th> <th>140,00</th> <th>16,00</th> <th>16.00</th>		634,37	211,41	257,24	408,67	740,54	3,48	16,00	16,00	31.331,62	1.712,88	16,00	1.399,95	465,14	887,75	5.063,00	1.239,52	16,00	16,00	1.070,00	46,76	1.392,37	464,07		100,98	870,23	290,05	25,17	587,32	555,05	971,12	140,00	16,00	16.00
C7 Anno         Num.         Capitolo         Object/Funz.         Imp. Del           R 2018         Imp. C.R.A.         Capitolo         1.05.02.73         1.05.02.73           R 2018         16206 1.06         1.01.02.01.001.02         1.05.02.73         1.05.02.73           R 2018         162206 1.06         1.02.01.01.001         1.05.02.73         1.05.02.73           R 2018         16221 1.20         1.01.02.01.001         1.05.02.03         1.05.02.03           R 2018         16221 1.07         1.02.01.001         1.05.04.20.04         2.01           R 2018         16222 1.07         1.02.01.02.001         1.06.01         2.02           R 2018         16222 1.07         1.02.01.02.001         1.06.01         2.02           R 2018         16227 1.11         1.03.02.02.004         1.06.01         2.02           R 2018         16227 1.01         1.03.02.02.004         1.05.03.37.03         1           R 2018         16229 1.16         1.02.01.02.007         1.05.03.37.03         1           R 2018         16374 1.01         1.02.01.02.007         1.05.03.37.03         1           R 2018         16374 1.01         1.02.01.02.007         1.05.03.37.03         1           R 2018         1	Imp.Variazion e	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	-539,98	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	-1			00'0	00'0	0.00
C/I Anno         Num.         Capitolo           R         2018         16204 1.06         1.01.02.01.001.02           R         2018         16206 1.06         1.02.01.01.01           R         2018         16217 1.20         1.02.01.01.001           R         2018         16217 1.20         1.02.01.01.001           R         2018         16234 1.09         1.02.01.01.001           R         2018         16234 1.09         1.02.01.02.001           R         2018         16262 1.07         1.02.01.02.001           R         2018         16262 1.17         1.02.01.02.001           R         2018         16262 1.16         1.02.01.02.001           R         2018         16275 1.11         1.03.02.02.004.01           R         2018         16301 1.08         1.03.01.02.001           R         2018         16374 1.01         1.02.01.02.001           R <th>Imp.Deliberato</th> <th>634,37</th> <th>211,41</th> <th>257,24</th> <th>408,67</th> <th>740,54</th> <th>3,48</th> <th>16,00</th> <th>16,00</th> <th>31.331,62</th> <th>2.252,86</th> <th>16,00</th> <th>1.399,95</th> <th>465,14</th> <th>887,75</th> <th>5.063,00</th> <th>1.239,52</th> <th>16,00</th> <th>16,00</th> <th>1.070,00</th> <th>46,76</th> <th>1.392,37</th> <th>464,07</th> <th></th> <th>100,98</th> <th>870,23</th> <th>290,05</th> <th>25,17</th> <th>594,82</th> <th>525,05</th> <th>971,12</th> <th>140,00</th> <th>16,00</th> <th>16.00</th>	Imp.Deliberato	634,37	211,41	257,24	408,67	740,54	3,48	16,00	16,00	31.331,62	2.252,86	16,00	1.399,95	465,14	887,75	5.063,00	1.239,52	16,00	16,00	1.070,00	46,76	1.392,37	464,07		100,98	870,23	290,05	25,17	594,82	525,05	971,12	140,00	16,00	16.00
C/Anno         Num.         Capi           R         16004         1.01           R         2018         16204         1.01           R         2018         16204         1.02           R         2018         16217         1.02           R         2018         16234         1.03           R         2018         16234         1.03           R         2018         16221         1.02           R         2018         16224         1.03           R         2018         16224         1.01           R         2018         16224         1.03           R         2018         16224         1.01           R         2018         16247         1.03           R         2018         16240         1.03	Objet/Funz.	1.05.02.73	1.05.02.73	1.05.04.20.04	1.05.04.20.04	1.05.01.18.50	66.0	1.06.01	1.06.01	1.02.03.08	1.02.03.10	1.06.01	1.05.03.37.03	1.05.03.37.03	1.06.01	1.06.01		1.06.01	1.06.01	0	0.99	1.05.03.37.03	37	1.06.01	1.05.01.18.50	1.05.02.80	1.05.02.80	66.0	1.05.04.28.01	1.05.04.28.01	1.05.03.01.12	1.05.01.02	1.06.01	66.0
C/ Anno Num. C.R.A. R 2018 16204 1.06 R 2018 16204 1.06 R 2018 16204 1.06 R 2018 16204 1.06 R 2018 16204 1.09 R 2018 16203 1.07 R 2018 16203 1.07 R 2018 16209 1.16 R 2018 16209 1.16 R 2018 16209 1.16 R 2018 16209 1.16 R 2018 16301 1.01 R 2018 16301 1.01 R 2018 16401 1.11 R 2018 16449 1.07 R 2018 16456 1.12 R 2018 16484 1.07 R 2018 16484 1.07 R 2018 16486 1.03 R 2018 16489 1.03 R 2018 1.03 R 2018 16489 1.03 R 2018 16489 1.03 R 2018 R 20	Capitolo	1.01.02.01.001.02	1.02.01.01.001	1.01.02.01.001.02	1.02.01.01.001	1.03.01.02.999.01	7.01.99.99.999.03	1.02.01.02.001	1.02.01.02.001	1.03.02.09.008	1.03.02.11.999	1.02.01.02.001	1.01.02.01.001.02	1.02.01.01.001			1.03.01.02.007	1.02.01.02.001			0		1.02.01.01.001	1.03.02.99.009.01	01.02	22.01	1.02.01.01.001	7.01.99.99.999.03	1.03.02.02.001.01	2.02.001	1.03.01.02.007	2.02.01.99.001	1.02.01.02.001	7.01.99.99.999.03
A	C.R.A.	1.06	1.06	1.20	1.20	1.09	1.04			1		1,12	1.16	1.16	1,08	1.08	1.07	1.0.1	1.01	1.07	0.01.05	1.11	1.11	0.02.04	1.09	1.07	1.07	1.11	1.12	1.12	1.07	1.03	1.01	0.02.02
	-	(0.0)	9.4			100			0.00			20			931			0.1	1111		200			0.0	16441	7	09		200		113			
		-	_	-	-	-	-	-	2018	-	-	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	_		-	-	-
	100000	ď	œ	œ	œ	œ	œ	œ	œ	œ	œ	œ	ď	œ	ď	ď	œ	œ	œ	œ	œ	œ	œ	ď	œ	œ	œ	ď	œ	œ	œ	œ	œ	02



	Imp.da emettere	0,00	172,36	00'00	00'0	00'0	00'0	00'0	110,53	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'00	0,00	0,00	00'0	00'0	00'0	00'0	0,00	00'0	00'0	00'0	00'0	
		00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00,0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	
		16,00	172,36	14,52	83,80	1,035,98	347,32	16,00	110,53	16,00	195,71	576,52	419,45	362,52	16,00	966,24	16,00	196,07	6.339,47	2.328,17	208,17	3.151,26	43.798,00	23,106,80	929,37	707,78	235,90	841,04	324,00	853,84	16,00	707,78	235,90	
Imp.Variazion	•	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	A CONTRACTOR OF THE PARTY OF TH
100	Imp.Deliberato	16,00	172,38	14,52	83,80	1.035,98	347,32	16,00	110,53	16,00	195,71	576,52	419,45	362,52	16,00	966,24	16,00	196,07	6.339,47	2.328,17	208,17	3.151,26	43.798,00	23,106,80	929,37	707,78	235,90	841,04	324,00	853,84	16,00	707,78	235,90	
	Objet/Funz.	0.99	1.05.01.01	66.0	1.05.03.19.01	1.05.02.10.05	1.05.02.10.05	1.05.01.01	66.0	1.05.02.10.09	1.05.04.95	1.05.01.01	1.05.01.01	1.05.03.37.03	1.08.01	1.05.02.10.09	1.06.01	1.05.01.01	1.06.01	1.06.01	1.05.04.29.07	1.05.01.27.02	1.05.03.03.18	1.05.03.03.18	1.05.04.03.18	1.05.04.29.06	1.05.04.29.06	1.05.02.10.03	1.05.02.10.03	1.05.01.88.05	1.06.01	1.05.04.03.17	1.05.04.03.17	
	Capitolo	7.01.99.99.999.03	1.03.01.02.007	7.01.02.02.001	1.03.02.02.001.01	1.03.02.02.001.01	1.03.02.02.001.01	1.02.01.02.001	7.01.99.99.99.01	1.02.01.02.001	1.03.02.02.001.01	1.03.02.99.999.02	1.03.02.02.001.01	1.03.02.02.001.01		1.03.02.99.999.01	1.02.01.02.001	1.03.01.02.999.03	2.02.01.05.001.01	1.03.01.02.006	1.03.01.02.999.03		2.02.01.07.001	2.02.01.07.001	02.02	1.01.02.01.001.02		1.01.02.01.001.02	1.02.01.01.001	1.03.02.02.001.01	1.02.01.02.001	1.01.02.01.001.02	1.02.01.01.001	
	-	.02	16529 1.01	16533 1.09	16535 1.13	16536 1.13	16537 1.11	16540 1.01	16541 1.06	16542 1.12		16552 1.13	1		16587 1.04				183	16667 1.20	16672 1.20	-3					16704 1.20	()	16711 1.06	1.10	.02	16747 1.20	16748 1.20	
-50			9.1						0.00			20			931						90	1	-	0.5	7	1	0.8	114	-	0.1	113	-	190	1
279000	-	-	2018	-	2018	2018	-	2018	2018		2018	2018			2018				-	2018						2018	-	-		2018	_	-	2018	
		ď	ĸ	œ	œ	œ	œ	œ	œ	œ	œ	ď	œ	C	ĸ	œ	ď	œ	œ	œ	œ	œ	$\alpha$	ĸ	œ	œ	ď	œ	$\alpha$	œ	œ	œ	æ	



C, Anno Num.         Num.         Object/Funz.         Imp. Deliberato         Imp. Variazion delib. Imp. deliberato         Imp. Finiale delib. Imp. delib. delib. Imp. delib. delib. Imp. de	nettere	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	0.00	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	120,00	00'0	00'0	00'0	0,00	0,00	00.00
C/C Anno Num.         Num.         CC Anno Ling.         Num.         Imp. Variazion (activity)         Imp. Finale (activity)         Cobiet/Funz. (activity)         Deliberato (activity)         Composition (activity)	Imp.da er																																	
C/I Anno         Num.         Copitolo         Object/Funz.         Imp. Deliberato         Imp. Variazion         Imp. Finale editib.           R 2018   6789   10.2         1.03.02.2.99.99.01         1.05.03.1.0         657.08         0.00         581.68           R 2018   6789   10.2         1.03.02.02.00.101         1.05.03.1.01         657.08         0.00         581.68           R 2018   6820   10.3         1.03.02.02.00.101         1.05.03.01.01         1.05.03.01.01         1.05.03.01.01         1.05.03.01.01         1.05.03.01.01         1.05.03.01.01         1.05.03.01.01         1.05.03.01.02         1.05.03.01.01         1.05.03.01.02         1.05.03.01.02         1.05.03.01.02         1.05.03.01.02         1.05.03.01.02         1.05.03.01.02         1.05.03.01.02         1.05.03.01.02         1.05.03.01.02         1.05.03.02 <td< th=""><th>mp. da liquidare</th><th>00'0</th><th>00'0</th><th>00'0</th><th>00'0</th><th>00'0</th><th>00'0</th><th>00'0</th><th>00'0</th><th>00'0</th><th>00'0</th><th>00'0</th><th>00'0</th><th>00'0</th><th>00'0</th><th>00'0</th><th>00'0</th><th>00'0</th><th>00'0</th><th>00'0</th><th>00'0</th><th>00'0</th><th>00'0</th><th>00'0</th><th>00'0</th><th>00'0</th><th>00'0</th><th>00'0</th><th>00'0</th><th>00'0</th><th>00'0</th><th>00'0</th><th>00'0</th><th>000</th></td<>	mp. da liquidare	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	000
C/I Anno         Num.         Capitolo         Obiet/Funz.         Imp. Deliberato           R         2018         16789         1.03         22.999901         1.05.03         16.6         581.68           R         2018         16870         1.03         22.999901         1.05.03         1.		581,68	657,08	10,63	144,67	863,37	2.432,19	356,40	102,33	637,37	212,39	287,69	18.766,65	555,74	201,96	102,95	16,47	640,36	213,43	659,61	16,00	1.065,66	638,52	876,77	292,23	976,00	7.249,24	275,00	1.421,94	3.169,40	3.630,30	16,00	16,00	1 830 00
C7 Anno         Num.           R Junp.         Limp.         C.R.A.         Capitolo         Object/Funz.         Imp.Dell           R 2018         167891.02         103.02.99.999.01         1.05.03.16         1.05.03.10           R 2018         168191.03         1.03.02.90.001.01         1.05.03.10           R 2018         168201.03         1.03.02.02.001.01         1.05.03.01           R 2018         168791.12         1.03.01.02.999.03         1.05.01.01           R 2018         168721.12         1.03.01.02.999.03         1.05.01.01           R 2018         168721.12         1.03.01.02.999.03         1.05.01.01           R 2018         168841.04         1.03.01.02.999.03         1.05.01.01           R 2018         168951.13         1.02.01.01.02         1.05.06.03.02           R 2018         168951.13         1.02.01.01.00         1.05.01.88.06           R 2018         168951.13         1.02.01.01.02         1.05.01.88.03           R 2018         168921.13         1.02.01.01.02         1.05.01.88.03           R 2018         169241.13         1.02.01.01.02         1.05.01.88.03           R 2018         169281.13         1.02.01.02.01         1.05.01.88.03           R 2018         1694281.13	Imp.Variazion e	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00 0
C/         Anno         Num.         Capitolo           R         2018         16789 1.02         1.03.02.99.999.01           R         2018         16819 1.03         1.03.02.02.001.01           R         2018         16819 1.03         1.03.02.02.001.01           R         2018         16820 1.03         1.03.02.02.001.01           R         2018         16879 1.10         1.03.01.02.99.03           R         2018         16882 1.20         1.03.01.02.99.03           R         2018         16882 1.20         1.03.01.02.99.03           R         2018         16884 1.04         1.03.01.02.99.03           R         2018         16884 1.04         1.03.02.02.001.01           R         2018         16884 1.04         1.03.02.02.001.01           R         2018         16899 1.19.001         1.02.01.01.001           R         2018         16899 1.19.001         1.02.01.01.001           R         2018         16924 1.13         1.02.01.02.01.01.001           R         2018         16929 1.19.001         1.02.01.02.01.01.001           R         2018         16929 1.19.001         1.02.01.02.01.01.001           R         2018         16948 1.07 <th>Imp.Deliberato</th> <th>581,68</th> <th>80,738</th> <th>10,63</th> <th>144,67</th> <th>863,37</th> <th>2.432,19</th> <th>356,40</th> <th>102,33</th> <th>637,37</th> <th>212,39</th> <th>287,69</th> <th>18.766,65</th> <th>555,74</th> <th>201,96</th> <th>102,95</th> <th>16,47</th> <th>640,36</th> <th>213,43</th> <th>659,61</th> <th>16,00</th> <th>1.065,66</th> <th>638,52</th> <th>876,77</th> <th>292,23</th> <th>976,00</th> <th>7.249,24</th> <th>275,00</th> <th>1.421,94</th> <th>3.169,40</th> <th>3,630,30</th> <th>16,00</th> <th>16,00</th> <th>1,830,00</th>	Imp.Deliberato	581,68	80,738	10,63	144,67	863,37	2.432,19	356,40	102,33	637,37	212,39	287,69	18.766,65	555,74	201,96	102,95	16,47	640,36	213,43	659,61	16,00	1.065,66	638,52	876,77	292,23	976,00	7.249,24	275,00	1.421,94	3.169,40	3,630,30	16,00	16,00	1,830,00
C/ Anno         Num.         CRA.         Capi           R         2018         167891.02         1.03           R         2018         168201.03         1.03           R         2018         168201.03         1.03           R         2018         168791.00         1.03           R         2018         168791.10         1.03           R         2018         168791.10         1.03           R         2018         168791.10         1.03           R         2018         168841.04         1.03           R         2018         168891.13         1.01           R         2018         168891.13         1.01           R         2018         168991.13         1.01           R         2018         168991.13         1.01           R         2018         169241.13         1.01           R         2018         169291.19.001         1.01           R         2018         169241.13         1.02           R         2018         169291.13         1.02           R         2018         169241.13         1.02           R         2018         169241.13	Objet/Funz.	1.05.03.16	1.05.03.01.01	1.05.03.01.01	1.05.01.01		-	1.05.01.01	1.05.03.37.03	1.05.06.03.02	1.05.06.03.02	1.05.02.10.23	1.05.03.19.01	1.05.01.88.06	1.05.01.88.06	1.05.01.88.03	1.05.01.88.03	1.05.04.03.21	1.05.04.03.21	1.05.01.01	1.06.01		1.05.01.01	1.05.04.47.03	1.05.04.47.03	1.06.01	1.05.01.01	1.05.01.02	1.05.04.33.04	1.05.04.33.04	1.05.04.33.04	1.05.03.37.03	1.05.01.18.71	1 06 02 03
C/         Anno         Num.           R         2018         16789 1.02           R         2018         16829 1.03           R         2018         16874 1.20           R         2018         16877 1.19.001           R         2018         16892 1.20           R         2018         16894 1.13           R         2018         16894 1.13           R         2018         16899 1.19.001           R         2018         16899 1.19.001           R         2018         16924 1.13           R         2018         16929 1.19.001           R         2018         16942 1.13           R         2018         16942 1.13           R         2018         169	Capitolo	1.03.02.99.999.01	1.03.02.02.001.01	1.03.02.02.001.01	1.03.01.02.999.03	1.01.02.01.001.02	1.03.01.02.006	1.03.01.02.999.03	1.03.02.02.001.01		1.02.01.01.001	1.02.0		1.01.	1.02.0	1.01	1.02.0	1.01.02.01.001.02		1.03.01.02.006	1.02.01.02.001			12.01,001	1.02.01.01.001	1.03.02.09.008		2.02.01.99.001	1.03.02.02.001.01	12.02.001	2.02.001	5	1.02.01.02.001	1.03.02.05.005
A 2018	٨		. See			1.19.001					1.13	1,19,001	1.07	1.19.001	1.19.001	1.19.001	1.19.001	1.13	1.13	1.07		- 2		1.02				()		i F.c.		1.10	1.10	1.11
3 x x x x x x x x x x x x x x x x x x x			9.1				11	100	0.00			20	177		9.1			0.1		16947	200			0.0		200	0.1	70		11				17016 1.11
	-	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018
icicicicicicicicicicicicicicicicicicic		œ	œ	œ	œ	œ	œ	œ	œ	œ	œ	œ	ď	œ	ď	ď	œ	œ	œ	œ	œ	œ	œ	œ	œ	œ	œ	ď	œ	œ	œ	œ	œ	α



C, Anno Num.         Capitolo (No. 1)         Capitolo (No. 1)         Imp. Finale (archivolum)         Imp. Finale (archivolum)         Imp. Finale (archivolum)         Imp. Actionidates (arch	ettere	0,00	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	0,00	188,63	00'0	00.00	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	0,00	0,00	00'0	0.00	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	0,00	00'0	00.00
C Anno         Num.         C Delet-Funz         Imp Deliberation         Imp Variazion         Imp delib.           R 2018 17022  104         2.02.01.05.999         1.05.03.01.12         5.041.40         0.00         2.071.74           R 2018 17022  104         1.03.02.02.00.101         1.05.01.24.01         5.041.60         0.00         2.071.74           R 2018 17022  104         1.03.02.02.00.101         1.05.01.24.01         5.041.60         0.00         2.071.74           R 2018 17022  104         1.03.02.02.00.101         1.05.01.02.401         1.05.01.02.001         1.05.01.02.0001           R 2018 17025  1.12         1.03.02.02.00.101         1.05.01.02.00         0.00         3.000.00           R 2018 17026  1.12         1.03.02.02.00.101         1.05.01.03.02         3.000.00         3.000.00           R 2018 17026  1.12         1.03.02.02.00.101         1.05.04.03.12         3.000.00         3.000.00           R 2018 17026  1.12         1.03.02.02.00.101         1.05.02.33.70         3.000.00         3.000.00           R 2018 17026  1.20         1.01.02.01.00.102         1.05.02.10.103         1.05.02.10.103         3.000.00         3.000.00           R 2018 17026  1.20         1.01.02.01.000.02         1.05.02.10.103         1.05.02.10.103         3.000.00         3.000.00	Imp.da eme																										000			0.00				
C/Amo         Num.         Capitolo         Obiet/Funz.         Imp. Deliberation         Imp. Variazion           R         2018         17027 1.08         2.02.01 0.5 999         1.05.03.01.12         1.061.40         0.00         1.0           R         2018         17022 1.04         1.05.02.20.01.01         1.05.01.24.01         2.02.01         0.00         2.0           R         2018         17032 1.04         1.03.02.02.00.01         1.05.01.24.01         2.07.17.74         0.00         2.0           R         2018         17052 1.12         1.03.02.02.00.01         1.05.04.03.12         3.00.00         0.00         3.0           R         2018         17052 1.12         1.03.02.02.00.01         1.05.04.03.12         3.000.00         0.00         3.0           R         2018         17056 1.12         1.03.02.02.00.01         1.05.04.03.12         3.000.00         0.00         3.0           R         2018         17056 1.02         1.01.02.01.000         1.05.02.10.09         3.17.88         0.00         0.00         3.0           R         2018         17056 1.20         1.02.01.000         1.05.02.10.09         3.0         1.13.33         0.00         0.00         0.00         0.00         0.	Imp. da liquidare	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00:0
C, Anno         Num.         Capitolo         Obiet/Funz.         Imp. Deliberato           R. 2018         17027 1.08         2.02.01.05.999         1.05.03.01.12         1.061.40           R. 2018         17027 1.08         2.02.01.05.999         1.05.03.01.12         1.061.40           R. 2018         17029 1.04         1.03.02.02.001.01         1.05.01.24.01         2.071.74           R. 2018         17025 1.12         1.02.01.02.001.01         1.05.01.24.01         2.071.74           R. 2018         17052 1.12         1.02.01.02.001.01         1.05.01.24.01         2.071.74           R. 2018         17052 1.12         1.03.02.02.001.01         1.05.01.02         3.00.00           R. 2018         17052 1.12         1.03.02.02.001.01         1.05.04.03.12         3.00.00           R. 2018         17056 1.02         1.01.01.01.00.00         1.05.02.10.09         378.52           R. 2018         17069 1.20         1.01.02.01.001         1.05.02.01.01         2.05.01.02           R. 2018         17069 1.20         1.02.01.02         1.05.01.02         3.061.00           R. 2018         17751 1.00         1.02.01.001         1.05.01.02         3.061.00           R. 2018         17711 1.00         1.02.01.02         1.05.01.02	Imp.Finale delib.	1.061,40	554,56	2.071,74	16,00	321,88	3.000,00	317,66	188,63	1.113,33	378,52	279,04	85,55	180,03	56,10	870,23	290,05	40,26	3.061,00	16,00	16,00	549,00	16,00	16,00	553,15	177,80	229,97	1.056,00	2.440,00	1.466,20	315,81	21,68	526,67	1.120.00
C, Anno         Num.         Capitolo         Obiet/Funz.         Imp.Del           R         2018         17029         1.05.0124.01         1           R         2018         17029         1.04         1.03.02.02.001.01         1.05.0124.01           R         2018         17029         1.04         1.03.02.02.001.01         1.05.01.24.01           R         2018         17029         1.04         1.03.02.02.001.01         1.05.01.24.01           R         2018         17025         1.12         1.03.02.02.001.01         1.05.01.24.01           R         2018         17056         1.12         1.03.02.02.001.01         1.05.01.04.03.12           R         2018         17056         1.12         1.03.02.02.001.01         1.05.04.03.12           R         2018         17056         1.12         1.03.02.02.001.01         1.05.04.03.12           R         2018         17056         1.20         1.00.001.02         1.05.02.00.00           R         2018         17056         1.20         1.00.01.02         1.05.02.00.00           R         2018         17056         1.20         1.00.01.02         1.05.02.00.00           R         2018         17069	Imp.Variazion e	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0			00'0			00'0	00'0	00'0	00'0			00'0			00'0	00'0	00'0			00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00.00
CI Anno         Num.         Capitolo           R 2018         17027 1.08         2.02.01.05.999           R 2018         17029 1.04         1.03.02.02.001.01           R 2018         17029 1.04         1.03.02.02.001.01           R 2018         17029 1.04         1.03.02.02.001.01           R 2018         17025 1.12         1.03.02.02.001.01           R 2018         17055 1.12         1.03.02.02.001.01           R 2018         17056 1.20         1.01.01.01.001.02           R 2018         17066 1.20         1.01.02.01.01.001           R 2018         17076 1.20         1.01.02.01.01.001           R 2018         17076 1.20         1.01.02.01.01.001           R 2018         17707 1.03         1.02.01.01.001           R 2018         17707 1.03         1.02.01.01.001           R 2018         17715 1.07         1.03.02.05.003           R 2018         17715 1.03         1.02.01.02.001           R 2018         17715 1.03         1.02.01.02.001           R 2018         17715 1.03         1.02.01.02.001           R 2018         1775 1.03         1.02.01.02.001           R 2018         1775 1.03         1.02.01.02.001           R 2018         1775 1.03         1	Imp.Deliberato	1.061,40	554,56	2.071,74	16,00	321,88	3.000,00	317,66	188,63	1.113,33	378,52	279,04	85,55	180,03	56,10	870,23	290,05	40,26	3,061,00	16,00	16,00	549,00	16,00	16,00	553,15	177,80	229,97	1.056,00	2.440,00	1,466,20	315,81	21,68	526,67	1,120,00
C/Anno         Num.         C.R.A.         Capit           R         2018         17027108         2.02           R         2018         17029104         1.03           R         2018         170291104         1.03           R         2018         170291104         1.03           R         2018         170521112         1.03           R         2018         170551112         1.03           R         2018         170561120         1.01           R         2018         17056120         1.01           R         2018         17056120         1.01           R         2018         17056120         1.02           R         2018         17056120         1.02           R         2018         1715100         1.03           R         2018         1715100         1.03           R         2018         1715100         1.03           R         2018         17151100         1.03           R         2018         17151100         1.03           R         2018         17151100         1.03           R         2018         17151100         1.03 </th <th>Objet/Funz.</th> <th>1.05.03.01.12</th> <th>1.05.01.24.01</th> <th>1.05.01.24.01</th> <th>1.06.01</th> <th>1.05.06.06.01</th> <th>1.05.04.03.12</th> <th>1.05.06.06.01</th> <th></th> <th></th> <th></th> <th>1.05.02.10.12</th> <th>1.05.02.10.12</th> <th>1.05.01.02</th> <th>1.05.04.24.03</th> <th>1.05.01.88.02</th> <th>1.05.01.88.02</th> <th>1.06.01</th> <th>1.05.03.05.03</th> <th>1.05.01.01</th> <th>1.05.04.67</th> <th>1.06.01</th> <th>1.05.03.21</th> <th>1.05.01.03.10</th> <th>1.05.02.10.05</th> <th>1.05.02.10.05</th> <th>1.06.01</th> <th>1.05.01.21</th> <th>1.06.02.02</th> <th>1.05.01.24.01</th> <th>1.05.02.10.10</th> <th>1.05.01.01</th> <th>1.05.04.95</th> <th>0.99</th>	Objet/Funz.	1.05.03.01.12	1.05.01.24.01	1.05.01.24.01	1.06.01	1.05.06.06.01	1.05.04.03.12	1.05.06.06.01				1.05.02.10.12	1.05.02.10.12	1.05.01.02	1.05.04.24.03	1.05.01.88.02	1.05.01.88.02	1.06.01	1.05.03.05.03	1.05.01.01	1.05.04.67	1.06.01	1.05.03.21	1.05.01.03.10	1.05.02.10.05	1.05.02.10.05	1.06.01	1.05.01.21	1.06.02.02	1.05.01.24.01	1.05.02.10.10	1.05.01.01	1.05.04.95	0.99
R 2018 17025 1.04 R 2018 17029 1.04 R 2018 17029 1.04 R 2018 17029 1.04 R 2018 17029 1.04 R 2018 17032 1.12 R 2018 17035 1.12 R 2018 17056 1.20 R 2018 17056 1.20 R 2018 17056 1.20 R 2018 17076 1.20 R 2018 17076 1.20 R 2018 17122 1.20 R 2018 17137 1.03 R 2018 17142 1.16 R 2018 17151 1.09 R 2018 17202 1.07 R 2018 17202 1.07 R 2018 17202 1.07 R 2018 17203 1.04 R 2018 17204 1.04 R 2018 17204 1.13	Capitolo	2.02.01.05.999	1.03.02.02.001.01	1.03.02.02.001.01	1.02.01.02.001	1.03.02.02.001.01	1.03.02.02.001.01	1.03.02.02.001.01	1.01.01.01.008.06	1.01.02.01.001.02	1.02.01.01.001	1.01.02.01.001.02	1.02.01.01.001	1.03.02.05.003	1.03.02.99.999.01	1.01.02.01.001.02	1.02.01.01.001	1.03.02.13.999.02	1.03.01.02.999.03	1.02	1.02.0	2.02.01.06.001	1.02.01.02.001	1.02.01.02.001	1.03.02.02.001.01	1.03.02.02.001.01	1.03.01.02.999.03							7.01.99.99.999.03
A	C.R.A.	1.08	1.04	1.04	1.12	1.12	1.12	1.12	1.08	1.20	1.20	1.20	1.20	1.07	1.20	1.03	1.03	1,16	1.09	1.06	1,19,001	-	1.06	1,06	1.07	1.07	1.15	1.03	1.03	1.04	1.04	1.11	1.13	1.13
	-574											100			9.0	111										17203	17217	76			ma		1	
	A COLUMN TO SERVICE	-	_	-	_			_			-	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	-					2018	2018	2018	2018	-	-	2018	-	-	2018
zicicicicicicicicicicicicicicicicicicic		ď	N.	œ	œ	D.	2	œ	œ	œ	æ	a.	2	ď	K	8	2	a.	2	œ	æ	00	œ	K	2	œ	N.	2	ď	œ	2	œ	œ	02



Anno         Num.         C.R.A. Capitolo         Objet/Funz.         Imp. Deliberato         Imp. Variazion         Imp. Variazion           2018         17337         1.02         1.02         1.05         0.03         23           2018         17337         1.10         1.02         0.10         1.05         0.00         2           2018         17337         1.10         1.02         0.10         1.05         0.00         2           2018         17337         1.10         1.02         0.10         1.05         0.00         2           2018         17344         1.10         1.01         0.01         1.05         0.00         2           2018         17412         1.12         1.02         0.01         1.06         0.00         2           2018         17412         1.10         1.01         0.01         0.00         2         0.00           2018         17422         1.11         7.01         99.99.03         0.99         0.00         0.00         0.00           2018         17425         1.11         7.01         0.01         1.05         0.48         0.00         0.00         0.00         2.01         0.00 </th
Anno         Num.         C.R.A.         Capitolo         Objet/Funz.         Imp. Deliberato         Imp. Variazion         Imp. Variaz
Anno         Num.         C.R.A.         Capitolo         Obiet/Funz.         Imp. Deliberato           2018         17334         1.0         1.02.01.02.001         1.05.03.03.18         242.27           2018         17334         1.0         1.02.01.02.01         1.05.03.03.18         242.27           2018         17334         1.0         1.02.01.01.001         1.05.01.88.05         870.23           2018         17334         1.0         1.02.01.01.02         1.05.01.88.05         870.23           2018         17344         1.0         1.01.02.01         1.05.01.88.05         870.23           2018         17423         1.0         1.00.20.01         1.05.01.88.05         870.23           2018         17442         1.0         1.00.20.01         1.05.01.88.05         870.23           2018         17442         1.0         1.00.20.01         1.05.01.88.05         870.23           2018         17442         1.0         1.00.20.01         1.05.01.88.05         870.23           2018         17442         1.0         1.00.20.01         1.05.01.88.05         870.23           2018         17442         1.0         1.00.20.01         1.05.01.88.05         870.23 <tr< td=""></tr<>
Anno         Num.         Capitolo         Obiet/Funz.         Imp. Del           2018         17334         1.0         1.02.01.02.001         1.05.03.03.18         1.05.03.03.18           2018         17334         1.10         1.02.01.01.001         1.05.03.03.18         1.05.03.03.18           2018         17334         1.10         1.02.01.01.001.02         1.05.01.88.05         1.05.01.88.05           2018         17343         1.10         1.02.01.01.001.02         1.05.01.88.05         1.02.01.02.01.001.02         1.05.01.88.05           2018         174412         1.12         1.02.01.02.001.01.02         1.05.01.88.05         1.02.01.02.01         1.05.01.88.05           2018         17442         1.10         1.02.01.02.007         1.06.01         1.05.01.88.05         1.02.01.02.007         1.06.01         1.05.04.48.02         1.02.01.02.007         1.06.01         1.05.04.48.02         1.02.01.02.007         1.06.01         1.05.04.48.02         1.02.01.02.007         1.06.01         1.05.04.48.02         1.02.01.02.007         1.06.01         1.05.04.48.02         1.02.01.02.007         1.06.01         1.05.04.48.02         1.02.01.02.007         1.06.01         1.05.04.48.02         1.02.01.02.007         1.06.01         1.05.04.03.07         1.05.04.03.07         1.06.01<
Anno Num. Capitolo C.R.A. Capitolo C.D. 17334 1.10 1.02.01.02.001 2018 17334 1.10 1.02.01.02.001 2018 17337 1.10 1.02.01.02.01.001 2018 17338 1.10 1.02.01.02.01.01.02 2018 17344 1.10 1.02.01.02.01.02.001 2018 17442 1.10 1.02.01.02.001 2018 17442 1.10 1.02.01.02.001 2018 17445 1.10 1.02.01.02.001 2018 17425 1.01 1.02.01.02.001 2018 17426 1.20 1.02.01.02.001 2018 17446 1.10 011 1.02.01.02.001 2018 17446 1.10 011 1.02.01.02.001 2018 17472 1.19.001 1.02.01.02.001 2018 17472 1.19.001 1.02.01.02.01 02.001 2018 17472 1.19.001 1.02.01.02.01 02.001 2018 17474 1.19.001 1.02.01.02.01 02.001 2018 17484 1.20 1.02.01 02.01 02.01 02.018 17485 1.19.001 1.02.01 02.01 02.01 2018 17485 1.19.001 1.02.01 02.01 02.01 2018 17485 1.19.001 1.02.01 02.01 02.01 02.01 2018 17489 1.120 1.02.01 02.01 02.01 2018 17499 1.19.001 1.02.01 02.01 02.01 2018 17522 1.03 1.02.01 02.01 02.01 2018 17522 1.03 1.02.01 02.01 02.01 2018 17522 1.03 1.02.01 02.01 02.01 2018 17522 1.03 1.02.01 02.01 02.01 2018 17522 1.03 1.02.01 02.01 02.01 2018 17522 1.03 1.02.01 02.01 02.01 2018 17522 1.03 1.02.01 02.01 02.01 2018 17522 1.03 1.02.01 02.01
Anno Num. C.R.A. Capi 2018 17334 1.10 1.02 2018 17337 1.10 1.02 2018 17343 1.10 1.02 2018 17442 1.12 1.02 2018 17445 1.03 1.03 2018 17475 1.03 1.03 2018 17476 1.03 2018 17476 1.03 2018 17474 1.19.001 1.02 2018 17476 1.03 2018 17476 1.03 2018 17476 1.03 2018 17479 1.19.001 1.02 2018 17499 1.19.001 1.02 2018 17551 1.04 1.02 2018 17552 1.03 1.02
Anno Num. C.R.A. 2018 17334 1.10 2018 17334 1.10 2018 17343 1.10 2018 17344 1.10 2018 17422 1.11 2018 17425 1.01 2018 17425 1.02 2018 17426 1.20 2018 17446 1.19.001 2018 17472 1.19.001 2018 17472 1.19.001 2018 17474 1.19.001 2018 17474 1.19.001 2018 17474 1.19.001 2018 17474 1.19.001 2018 17474 1.19.001 2018 17474 1.19.001 2018 17474 1.19.001 2018 17485 1.19.001 2018 17485 1.19.001 2018 17485 1.19.001 2018 17485 1.19.001 2018 17485 1.19.001 2018 17485 1.19.001 2018 17485 1.19.001 2018 17522 1.03
Anno Anno Anno Anno Anno Anno Anno Anno
O K K K K K K K K K K K K K K K K K K K



C, Anno Num.         Num.         Cobet/Funz.         Imp.Nariazion         Imp.Nariazion         Imp. Finale delib.         Imp. Finale delib.         Imp. Finale delib.         Imp. Ariazio delib.	ettere	00,00	0,00	00'0	1.154,74	00'0	00'0	00'0	0,00	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	0,00	0,00	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	0,00	00'0	00'0
C Anno         Num.         CD biet/Funz         Imp Deliberation         Imp Variazion         Imp deliberation           R 2018 17522 113         1.0.199.99 999 03 0.99         25.17         0.00         5.55.99           R 2018 17524 103         1.0.199.99 999 03 0.99         4.078.66         0.00         4.078.66           R 2018 17524 107         1.0.310.02.005         1.06.031.12         5.535.99         0.00         5.535.99           R 2018 17524 107         1.0.310.02.007         1.06.031.12         5.535.99         0.00         1.6.00           R 2018 17529 104         1.0.210.20.01         1.06.01         1.60.01         1.6.00         1.6.00           R 2018 17529 104         1.0.210.20.02         1.06.03         1.0.20.02         0.00         1.6.00           R 2018 17529 104         1.0.210.20.02         1.06.03         1.0.00         1.0.00         1.6.00           R 2018 17609 107         1.0.201.02.001         1.06.03         1.0.00         1.0.00         1.6.00           R 2018 17609 107         1.0.301.02.002         1.06.03         1.0.00         1.0.00         1.0.00           R 2018 17609 107         1.0.201.02.001         1.06.03.01         1.06.03         1.0.00         1.0.00           R 2018 17609 107	Imp.da eme				1.1																						000			0.00				
C/Amo         Num.         Capitolo         Obiet/Funz.         Imp. Deliberation         Imp. Variazion         Imp. Variazion           R         2018         17522         1.11         7.01.99.99.99.99         0.99         25.17         0.00         4.07           R         2018         17526         1.02.01.02.007         1.05.03.01.12         5.535.99         0.00         1.0           R         2018         17526         1.02.01.02.007         1.05.03.01.12         5.535.99         0.00         1.0           R         2018         17526         1.02.01.02.001         1.06.01         1.921.56         0.00         1.0           R         2018         17526         1.02.01.02.001         1.06.01         1.02.01         0.00         1.0           R         2018         17529         1.0         1.05.01.02.001         1.06.01         1.05.00         0.00         2.0           R         2018         17620         1.0         1.05.01.02.001         1.06.01         2.00         0.00         0.00           R         2018         17620         1.0         1.05.01.02.001         1.06.01         2.0         0.00         0.00         0.00         0.00         0.00         0	Imp. da liquidare	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0			00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00.0
C, Anno         Num.         Capitolo         Obiet/Funz.         Imp. Deliberato           R         2018         17532         1.1         7.01.99.99.999.03         0.99         4.078.66           R         2018         17532         1.1         7.01.99.99.999.03         0.99         4.078.66           R         2018         17541         1.03         1.02.01.02.005         1.06.01         4.078.66           R         2018         17546         1.03         1.02.01.02.001         1.06.01         1.52.59           R         2018         17555         1.04         1.02.01.02.001         1.06.01         1.52.156           R         2018         17589         1.01         1.02.01.02.001         1.06.01         1.50.02           R         2018         17689         1.01         1.02.01.02.001         1.06.01         1.50.02           R         2018         17689         1.01         1.02.01.02.001         1.06.01         1.60.02           R         2018         17620         1.01.01.02.002         1.06.01         1.06.01         1.06.02           R         2018         17620         1.03.02.02.001         1.06.01         1.06.01         1.06.01	Imp.Finale delib.	25,17	4.078,66	5.535,99	1.921,56	16,00	2,00	16,00	3.899,12	16,00	2.761,59	1.992,57	1.396,50	167,45	491,31	2.940,78	2,00	2,00	16,00	821,71	16,00	O	16,00	16,00	2.761,71	584,83	16,00	00'0	16,00	493,08	35.965,60	1.135,70	177,11	1.336,51
C/I Anno         Num.         Capitolo         Obiet/Funz.         Imp.Del           R 2018         17547         1.03.21.11         7.01.99         99.99.03         0.99           R 2018         17541         1.03         1.03.01.02.005         1.06.01         4           R 2018         17546         1.07         1.03.01.02.007         1.05.03.01.12         5           R 2018         17547         0.02.04         1.01.01.02.999.01         1.06.01         1           R 2018         17559         1.01         1.02.01.02.001         1.05.01.01         1           R 2018         17569         1.01         1.02.01.02.001         1.06.03.01.12         3           R 2018         17609         1.01         1.02.01.02.001         1.05.01.01         1           R 2018         17609         1.01         1.02.01.02.001         1.05.03.01.01         1           R 2018         17609         1.03         0.02.007         1.05.03.37.03         2           R 2018         17681         1.02         1.02.01.01         1.05.03.37.02         1           R 2018         17681         1.13         1.02.01.02.001         1.05.03.10.04         1           R 2018         17686 </th <th>Imp.Variazion e</th> <th>00'0</th> <th>-10,01</th> <th>00'0</th> <th>00'00</th> <th>00'0</th> <th>00'0</th> <th>00'0</th> <th>-15,00</th> <th>00'0</th> <th>00'0</th> <th>00'0</th> <th>00'0</th> <th>00'0</th> <th>00.00</th>	Imp.Variazion e	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	-10,01	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'00	00'0	00'0	00'0	-15,00	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00.00
C/I Anno         Num.         Capitolo           R         2018         17532         1.11         7.01.99.99.99.99.03           R         2018         17541         1.03.01.02.005           R         2018         17541         1.03.01.02.005           R         2018         17541         1.03.01.02.007           R         2018         17547         1.02.01.02.001           R         2018         17559         1.04         1.02.01.02.001           R         2018         17559         1.04         1.02.01.02.001           R         2018         17609         1.01         1.02.01.02.001           R         2018         17609         1.01         1.02.01.02.001           R         2018         17609         1.01         1.02.01.02.001           R         2018         17669         1.01         1.02.01.02.001           R         2018         17669         1.01         1.02.01.02.001           R         2018         17669         1.13         1.02.01.02.001           R         2018         17669         1.13         1.02.01.02.001           R         2018         17661         1.10         1.02.01.0	Imp.Deliberato	25,17	4.078,68	5.535,99	1.921,58	16,00	2,00	16,00	3,899,12	16,00	2.761,59	2,002,58	1.396,50	167,45	491,31	2.940,78	2,00	2,00	16,00	821,71	16,00	5.978,00	16,00	16,00	2.761,71	584,83	16,00	15,00	16,00	493,08	35,965,60	1.135,70	177,11	1.336.51
C/Anno         Num.         C.R.A.         Capi           R         2018         175321.11         7.01           R         2018         17541.03         1.03           R         2018         17541.03         1.03           R         2018         17540.02.04         1.01           R         2018         175591.04         1.02           R         2018         175591.04         1.02           R         2018         176691.01         1.03           R         2018         176091.01         1.03           R         2018         176091.01         1.03           R         2018         176091.01         1.03           R         2018         176091.01         1.03           R         2018         17644.0.02.04         1.03           R         2018         17644.0.02.04         1.03           R         2018         17644.0.02.04         1.03           R         2018         17661.1.10         1.03           R         2018         17661.1.10         1.03           R         2018         17700.1.02         2.02           R         2018         177	Objet/Funz.	0.99	1.08.01	1.05.03.01.12	1.06.01	1.06.01	1.05.01.01	1.06.01	1.05.03.01.12	1.06.01	1.06.01	1.05.03.37.03	1.05.01.01	1.06.01	1.05.01.88.05	1.05.02.10.17	1.05.03.10.04	1.05.03.10.04	1.06.01	0.99	1.05.01.23.01	1.05.03.37.02	1.05.04.19.05	1.05.04.03.19	1.05.04.03.19	1.05.03.19.01	1.05.01.01	1.06.01	1.06.02.06	1.05.04.05.04	1.05.03.37.02	1.06.01	1.05.04.03.17	1.06.01
R 2018 17542 1.10 R 2018 17542 1.11 R 2018 17542 1.10 R 2018 17547 0.02.04 R 2018 17547 0.02.04 R 2018 17547 0.02.04 R 2018 17549 1.01 R 2018 17604 1.07 R 2018 17604 1.07 R 2018 17604 1.02 R 2018 17604 1.03 R 2018 17604 1.03 R 2018 17604 1.03 R 2018 17604 1.03 R 2018 17604 1.10 R 2018 17604 1.10 R 2018 17609 1.10 R 2018 17709 1.02	Capitolo	7.01.99.99.999.03	1.03.01.02.005	1.03.01.02.007	1.01.01.02.999.01	1.02.01.02.001	1.02.01.02.001	1.02.01.02.001	1.03.01.02.007	1.02.01.02.001	1.03.01.02.005	1.01.01.02.002	1.03.02.02.001.01	1.03.02.07.008	1.03.02.02.001.01	1.03.02.02.001.01	1.02.01.02.001	1.02.01.02.001	1.02.01.02.001	7.01.99.99.999.03	1.02.01.02.001	2.02.01.05.001.01	1.02.01.02.001	1.02.01.02.001	2.02.01.03.003	1.03.02.02.001.01	1.02.01.02.001		1.02.01.02.001	1.03.02.02.001.01	1.03.02.99.999.01			1.03.02.05.001
A	C.R.A.	1.11	1,03	1.07											1.10	1.10	1.13	1,13	1,13		.,:-	-3	1.13	1.13			1,13	0.00.01	1.19.003	1.01	1.02	1.20		
	-5-						110					100	110		0.0	111		7				111		17707	77		10.1	119					100	
		2018	2018	2018	_	-	-		2018	2018	-	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	_	2018
	) K	<u>«</u>	E.	8	8	5	8	œ	8	8	8	2	8	8	2	R	2	2	2	œ	E.	2	æ	R	2	œ	N.	8	æ	ď	2	œ	E.	2



402020504	Objet/Funz.	Imp.Deliberato	9 00	delib. In	delib. Imp. da liquidare	Imp.da emettere
_	1.06.01	919,31	0000	919,31	00'0	00'0
+	1.05.02.10.03	1.091,10	00.00	1.091,10	00'0	00.0
	1.06.02.07	41,11	00'0	41,11	00'0	00'0
	1.06.02.07	124,66	00'0	124,66	00'0	00'0
	8.02.07	124,66	00'0	124,66	00'0	00'0
_	1.05.01.01	16,00	00'0	16,00	00'0	00'0
-	1.05.03.19.02	646,02	00'0	646,02	00'0	00'0
-	1.05.03.19.02	8,00	00'0	8,00	00'0	00'0
_	1.06.01	16,00	00'0	16,00	00'0	00'0
-	1.05.01.02	1,256,50	00'0	1,256,50	00'0	00'0
1.05	1.05.01.02	195,94	00'0	195,94	00'0	00'0
1.05	1.05.01.02	1.015,62	00'0	1.015,62	00'0	00'0
0.99	6	16,00	00'0	16,00	00'0	00'0
1.05	1.05.03.11.08	20,00	-0,30	19,70	00'0	00'0
90	1.05.04.03.11	40,05	00'0	40,05	00'0	00'0
9	1.05.01.18.50	1,761,00	00'0	1.761,00	00'0	00'0
96.	9	20,67	00'0	20,67	00'0	00'0
1.05	1.05.04.03.11	672,73	00'0	672,73	00'0	00'0
1,05	.05.04.37.04	181,35	00'0	181,35	00'0	00'0
1.06	.06.01	16,00	00'0	16,00	00'0	00'0
1.05	1.05.06.07	149,41	00'0	149,41	00'0	00'0
1.06	.06.01	16,00	00'0	16,00	00'0	00'0
1.06	.06.02.06	16,00	00'0	16,00	00'0	00'0
1.06	.06.01	4.176,00	00'0	4.176,00	00'0	00'0
1.05	05.01.01	4.437,75	00'0	4.437,75	00'0	00'0
1.02	.02.03.02	2.058,20	00'0	2.058,20	00'0	00'0
1.05	.05.04.29.05	150,00	00'0	150,00	00'0	00'0
1.05	05.03.01.12	3.040,24	00'0	3.040,24	00'0	00'0
.01.008.06 1.05	.05.04.05.04	504,39	00'0	504,39	00'0	00'0
1.05	.05.04.05.02	95,62	00'0	95,62	00'0	00'0
1.03.02.02.001.01 1.05	.05.01.01	500,00	00'0	200,000	00'0	00'0
4 05	20 04 04	4 999 57	000	4 000 57	000	000



00		
00		
~~		

	ttere	00,00	00'0	00'0	563,01	0,00	00'0	0,00	0,00	00'0	00.00	00'0	00'0	00'0	0,00	00'0	0,00	0,00	606,83	0,00	0,00	1,28	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	0,00	00'0	0,00	0,00	0,00	0.00
	Imp.da emettere				96														9								000			6150			cse	
	delib. Imp. da liquidare	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00.0
Imp.Finale	delib.	557,39	1.138,04	4.514,00	266,00	1.392,37	464,07	17.690,00	518,00	554,64	1.155,20	15.949,51	142,20	32,780,06	18,00	1.142,45	443,25	414,80	606,83	16,00	141,44	1,28	3.171,48	30,00	565,48	153,87	68,00	39.894,00	220,31	19,002,72	23,15	218,79	1,689,00	63.60
Imp.Variazion	9	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	-16,00	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00.00
	Imp.Deliberato	557,39	1,138,04	4.514,00	566,00	1.392,37	464,07	17.690,00	518,00	554,64	1.155,20	15,949,51	142,20	32.780,06	18,00	1,142,45	443,25	430,80	606,83	16,00	141,44	1,28	3.171,48	30,00	565,48	153,87	68,00	39.894,00	220,31	19.002,72	23,15	218,79	1,689,00	63.60
	Objet/Funz.	1.05.03.07	1.05.03.03.18	1.06.01	1.05.03.37.03			1.05.01.18.06	1.06.01	1.05.01.02	1.05.01.01	1.06.01	1.05.01.01	1.05.03.03.15	0.99	1.05.07	1.05.06.08	1.05.04.53	1.06.02.03	1.06.01	1.05.04.95	66.0	1.05.01.02	1.05.01.02	1.06.02.06	1.06.02.06	1.05.01.01	1.06.01	1.05.04.48.02	1.05.01.18.06	1.05.04.48.02	1.05.04.37.04	1.05.02.10.25	1.05.02.10.03
		1.03.01.02.007	1.03.02.09.004	1.03.02.99.999.01	1.01.01.01.008.06	1.01.02.01.001.02	1.02.01.01.001	2.02.01.99.999.01	1.03.02.13.999.02	1.03.02.05.003	1.03.01.02.006	1.03.02.05.004.01	1.03.02.02.001.01	1.03.02.05.004.02	7.01.99.99.999.03	1.03.0	1.03.0	2.02.01.05.001.01	1.03.0	1.02.0	1.03.01.01.002	7.01.99.99.999.03	1.03.02.05.003	1.02.0	1.03	1.03.02.07.008	1.03.01.01.002		1.03.02.02.001.01	2.02.01.99.001	1.03.02.02.001.01	1.03.02.02.001.01	1.03.02.02.001.01	1.03.02.02.001.01
į	Imp. C.R.A.	1.07	1,10	1.20	1.08		100		1.02	1.07	1.13	1,10	1.12	1.10	1,04	1.13	001		1.11	.001		-3	1.07	1.07	18306 1.19.003	18333 1.19.003	1,09	1.03		i F.e		1.04	1.04	1.04
-574			18147 1,10		18165 1.08		100	18175 1.08	18184 1.02		18194 1.13	18199 1,10		18201 1.10	18235 1.04			18255 1,13	1111	1	1			10		-	18339 1.09	18351 1.03	18365 1.04	18369 1.08	18370 1.04	18375 1.04	18376 1.04	18380 1.04
	-	-	2018		2018	-	-	2018	2018		-	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	-	-			2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018
		æ	N.	8	ď	S.	8	œ	N.	8	æ	a.	R	ď	N.	R	2	R.	2	œ	ĸ	œ	œ	K	R	ď	N.	R	œ.	B.	2	œ	æ	02
ji):	2	2	2	$\supset$	$\supset$	$\supset$	$\supset$	12	$\supset$	10	$ \mathcal{D} $	$\supset$	$\supset$	2	)	$\supset$	2	$\supset$	$\supset$	)	$\supset$	$\supset$	$\supset$	$\supset$	$\supset$	$\supset$	$\supset$	$\supset$	2	$\supset$	$\supset$	2	$\supset$	12



mettere	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	122,00	00'00	00'0	00.00	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00.00	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00 0
Imp.da emetter																																	
finale delib. Imp. da liquidare	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	000
Imp.Finale delib.	575,10	22,00	473,67	16,00	14.842,92	278,16	122,00	244,86	676,97	951,60	2.244,80	502,64	1.076,77	16,00	16,00	1.390,43	463,42	1.156,90	143,10	1.001,30	305,08	1.076,77	1.464,00	5.368,00	4.148,00	4.429,13	194,91	37,80	16,00	16,00	64,00	16,00	803 08
Imp.Variazion e	00'0	00'0	00'0	00'0			00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	000
Imp.Deliberato	575,10	22,00	473,67	16,00	14,842,92	278,16	122,00	244,86	676,97	951,60	2.244,80	502,64	1.076,77	16,00	16,00	1.390,43	463,42	1,156,90	143,10	1.001,30	305,08	1.076,77	1,464,00	5.368,00	4.148,00	4.429,13	194,91	37,80	16,00	16,00	64,00	16,00	803 08
Objet/Funz.	1.05.02.10.03	1.05.05.07	1.06.02.02	1.05.01.91.99	1.06.01	1.06.02.01	1.06.01	1.05.03.01.12	_	1.06.99		_	1.05.03.19.01	1.06.01	_	+	-	1.05.01.18.50	1.05.03.37.03	1.05.01.01	1.05.01.01	66.0	_		-	1.05.04.99.02	1.05.02.10.17	0.99	1.05.01.02	-	<b>*</b> ***	1.05.02.10.40	1 05 04 18 03
Capitolo	1.03.02.02.001.01	1.03.02.02.001.01	1.03.02.09.004	1.02.01.02.001	18459 1.11 1.03.02.13.002	1.03.02.09.004	1.03.02.13.002	1.03.01.02.007	2.02.01.05.001.01	1.03.02.07.006	2.02.01.07.002	1.03.02.02.004.01	1.03.02.07.006	1.02.01.02.001	1.02.01.02.001	1.01.02.01.001.02	1.02.01.01.001	1.03.01.02.999.01	1.03.02.02.001.01	1.01.02.01.001.02	1.02.01.01.001	7.01.99.99.999.02	1.03.01.02.007	1.03.02.09.004	1.03.02.09.004	1.03.02.02.001.01	1.03.02.02.001.01	7.01.02.02.001	1.02.01.02.001	1.02.01.02.001	1.02.01.02.001	1.02.01.02.001	1 03 02 02 001 01
ď	18382 1.04	18396 1.03	18425 1.03	18456 1.19.003	18459 1.11	18469 1.13	18470 1.03	18476 1.07	18499 1.20	18502 0.03.09	18503 0.03.09	60	18551 1.03	18555 1.07	18599 1.10		18604 1.20		18609 1.13	18639 1.20		.03	12		18666 1.12	18676 1.07	18694 1.10	18697 1.09		18700 1.09		18702 1.09	18705 1 07
	2018	2018 1	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018		2018	2018				111	2018	1	1		10		-	2018	2018	2018		100		2018	2018
N C	U R	U R	N R	UR	UR	U R	U R	UR	U R	U R	U R	U R	UR	U R	U R	UR	UR	U R	U R	UR	U R	U R	U R	U R	U R	U R	U R	UR	UR	U R	U	UR	0



	•
INAF	

Objet/Funz.
1.05.01.01
1.05.01.97.01
.05.03.37.02
1.05.01.01
1.05.04.37.04
1.05.01.01
1.05.04.03.19
1.05.06.01.02
1,05,06,10
48
1.05.06.10
1.05.06.01.02
1.05.06.01.02
1.05.04.98.01
1.05.04.98.01
ш
1.05.01.02
1.05.01.23.10
1.06.02.02
1.05.01.02
1.05.04.98.01
1.05.01.18.68
1.05.01.18.68
1.05.04.29.06



ta amattara	anp.ua emerrere	00.00	00.00	00'0	00'0	00'0	00,00	00'0	00'0	00.00	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00,00	00'0	00.00	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00.00	000
	4.36	00.0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00,0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	000
Imp.Finale	4.36	3.622,41	3.566,60	557,40	622,39	647,37	16,00	545,55	4.502,19	4.526,20	4.526,20	16,00	3.389,16	163,90	158,00	1.500,00	398,47	533,83	702,00	164,10	650,32	461,08	1.253,87	16,00	16,00	16,00	295,07	16,00	976,00	77,03	3.172,00	13.786,00	100
Imp.Variazion	000	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	-16,10	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	
Imn Deliberato	4.36	3.622,41	3,566,60	557,40	622,39	647,37	16,00	545,55	4.502,19	4.526,20	4.526,20	16,00	3.389,16	180,00	158,00	1.500,00	398,47	533,83	702,00	164,10	650,32	461,06	1,253,87	16,00	16,00	16,00	295,07	16,00	976,00	77,03	3.172,00	13,786,00	
Object /Euror	0.99	1.08.01	1.05.03.37.03	1.05.01.88.05	1.05.01.88.05	1.05.04.64	1.06.02.06	1.05.02.10.05	1.05.04.99.02	1.05.04.29.02	1.05.04.29.06	1.05.01.91.99	1.05.04.47.03	1.05.01.18.05	1.05.04.37.04	1.05.04.37.04	1.05.01.01	1.05.02.10.03	1.05.01.24.01	1.05.02.10.23	1.05.02.10.29	1.06.01	1.05.04.49.03	1.06.01	1.06.01	1.06.01	1.06.01	1.06.01	1.05.01.93.01	1.05.04.03.19	1.05.03.17.12	1.05.03.17.12	
Canitolo	7 01 99 99 999 03	1.03.02.07.008	1.03.02.02.001.01	1.03.02.02.001.01	1.03.02.02.001.01	1.03.02.13.003.02	1.02.01.02.001	1.03.02.02.001.01	1.03.02.02.001.01	2.02.01.05.001.01				1.03.02.99.999.02	1.03.02.02.001.01		1.03.02.02.001.01		1.03.02.02.001.01	1.03.02.02.001.01	1.03.02.02.001.01	2.02.01.05.001.01	1.03.02.07.006				1.03.01.02.999.03	1.02.01.02.001	1.03.02.02.004.01		5	2.02.01.07.999	
dum.			001		1.10	18905 1.07 1.03.0	1.19.003				1,03	003			ĺ					.,550	1.04	1.20	223				0		(A)		19103 1.19.001	19104 1,19,001	
-574	,			18888 1.10				18911 1.13	18947 1.07	18949 1.03	10		18980 1,03	19003 1.04	19008 1.04		19013 1.04	110	19034 1.04	19037 1.04		~ 1	0.00	7	-	0.0	15	19075 1.04		110		-	I
Anno	-	+	2018	2018	2018	-	2018	2018		2018	2018			2018			2018	_	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	_	-		2018		2018	2018	ł
O	2	2	œ	œ	œ	œ	œ	œ	œ	œ	œ	ď	œ	ď	ď	ď	œ	œ	œ	œ	œ	œ	ď	ď	œ	ď	ď	œ	œ	œ	œ	œ	





291,45         0.00         0,12         0.00           291,45         0.00         291,45         0.00           421,92         0.00         291,45         0.00           421,92         0.00         421,92         0.00           6,88         0.00         421,92         0.00           6,88         0.00         243,16         0.00           6,89         0.00         243,16         0.00           6,89         0.00         243,16         0.00           6,89         0.00         243,16         0.00           6,89         0.00         243,16         0.00           6,89         0.00         280,71         0.00           435,26         2,30         4.149,96         0.00           435,27         0.00         5.334,45         0.00           280,60         0.00         5.334,45         0.00           280,60         0.00         2.980,60         0.00           125,49         0.00         5.34,45         0.00           280,60         0.00         2.980,60         0.00           125,49         0.00         2.980,60         0.00           12,549         0.00	Object/Fires
0,00 291,45 0,00 421,92 0,00 1,950,00 0,00 243,16 0,00 243,16 0,00 243,16 0,00 243,45 0,00 580,71 0,00 580,71 0,00 286,60 0,00 286,06 0,00 707,78 0,00 410,85 0,00 235,90 0,00 235,90 0,00 235,90 0,00 235,90 0,00 235,90 0,00 235,90 0,00 235,90 0,00 235,90 0,00 235,90 0,00 235,90 0,00 236,94 0,00 230,94 0,00 309,38	1.05.03.37.01
0,00 421,92 0,00 1,950,00 0,00 243,16 0,00 243,16 0,00 243,16 0,00 243,16 0,00 243,16 0,00 243,45 -2,30 4.149,96 0,00 286,490 0,00 286,490 0,00 286,06 0,00 286,06 0,00 125,49 0,00 286,06 0,00 125,49 0,00 12,66 0,00 12,66 0,00 12,66 0,00 235,90 0,00 8528,26 0,00 8528,26 0,00 8528,26 0,00 853,72	1.05.01.01
0,00 1.950,00 0,00 0,00 0,00 0,00 0,00 0,00 0,0	1.05.06.11
0,00 1.950,00   0,00 243,16   0,00 243,16   0,00 580,71   -1,77 5.789,62   -2,30 4.149,96   0,00 5.334,45   -295,24 140,01   0,00 282,06   0,00 282,06   0,00 774,78   0,00 12,66   0,00 12,66   0,00 235,90   0,00 235,90   0,00 235,90   0,00 235,90   0,00 235,90   0,00 235,90   0,00 235,90   0,00 235,90   0,00 235,90   0,00 235,90   0,00 235,90   0,00 235,90   0,00 8528,26   0,00 853,72    0,00 853,72   0,00 853,72   0,00 853,72   0,00 853,72   0,00 853,72   0,00 853,72   0,00 853,72   0,00 853,72   0,00 853,72   0,00 853,72   0,00 853,72   0,00 853,72   0,00 853,72   0,00 853,72   0,00 853,72   0,00 853,72   0,00 853,72   0,00 853,72   0,0	1.06.01
0,000 243,16 0,000 6,28 0,000 580,71 -1,77 5.789,62 -2,30 4.149,96 0,00 5.334,45 0,00 5.334,45 0,00 284,90 0,00 284,00 0,00 284,00 0,00 774,78 0,00 777,78 0,00 410,85 0,00 235,90 0,00 852,826 0,00 230,94 0,00 309,38	1.05.03.37.02
0,00 6,28 0,00 580,71 -1,77 5.789,62 -2,30 4.149,96 0,00 5.334,45 0,00 5.334,45 0,00 284,90 0,00 284,06 0,00 724,10 0,00 775,78 0,00 410,85 0,00 235,90 0,00 692,88 0,00 235,90 0,00 8528,26 0,00 230,94 0,00 853,72	1.06.01
0,00 580,71  -1,77 5.789,62  -2,30 4.149,96  0,00 5.334,45  0,00 5.334,45  0,00 282,06  0,00 774,78  0,00 777,78  0,00 12,66  0,00 777,78  0,00 235,90  0,00 235,90  0,00 235,90  0,00 235,90  0,00 235,90  0,00 235,90  0,00 235,90  0,00 235,90  0,00 236,94  0,00 230,94	1.06.01
-1,77 5.789,62 -2,30 4.149,96 0,00 5.334,45 0,00 664,90 0,00 280,60 0,00 125,49 0,00 125,49 0,00 282,06 0,00 7748,62 0,00 774,78 0,00 17,78 0,00 235,90 0,00 235,90 0,00 235,90 0,00 235,90 0,00 235,90 0,00 235,90 0,00 235,90 0,00 235,90 0,00 235,90 0,00 236,26 0,00 230,94 0,00 853,72	1.05.06.11
2,30 4.149,96  0,00 5.334,45  0,00 664,90  0,00 280,60  0,00 125,49  0,00 125,49  0,00 1751,78  0,00 1751,78  0,00 1751,78  0,00 235,90  0,00 235,90  0,00 235,90  0,00 235,90  0,00 235,90  0,00 235,90  0,00 235,90  0,00 236,26  0,00 230,94  0,00 853,72	1.05.04.49.03
0,00 5.334,45 -295,24 140,01 0,00 664,90 0,00 280,60 0,00 125,49 0,00 125,49 0,00 282,06 0,00 1,751,78 0,00 1,751,78 0,00 707,78 0,00 235,90 0,00 235,90 0,00 235,90 0,00 235,90 0,00 235,90 0,00 235,90 0,00 230,94 0,00 853,72 0,00 853,72	1.05.02.89
295,24 140,01 0,00 684,90 0,00 280,60 0,00 125,49 0,00 280,60 0,00 1,25,49 0,00 2,982,06 0,00 1,751,78 0,00 1,751,78 0,00 707,78 0,00 235,90 0,00 235,90 0,00 235,90 0,00 230,94 0,00 692,88 0,00 230,94 0,00 853,72	1.06.01
0,00 664,90 0,00 387,80 0,00 125,49 0,00 280,60 0,00 2,982,06 0,00 1,751,78 0,00 1,751,78 0,00 707,78 0,00 235,90 0,00 235,90 0,00 235,90 0,00 235,90 0,00 230,94 0,00 230,94 0,00 853,72 0,00 853,72	1.06.01
0,00 387,80 0,00 280,60 0,00 251,60 0,00 748,62 0,00 1,751,78 0,00 452,10 0,00 707,78 0,00 235,90 0,00 235,90 0,00 235,90 0,00 235,90 0,00 692,88 0,00 230,94 0,00 853,72 0,00 853,72	1.05.03.01.13
0,00 280,60 0,00 125,49 0,00 261,60 0,00 748,62 0,00 1,751,78 0,00 452,10 0,00 707,78 0,00 235,90 0,00 235,90 0,00 235,90 0,00 235,90 0,00 235,90 0,00 828,26 0,00 828,26 0,00 309,38 0,00 853,72	1.05.04.17.05
0,00 125,49 0,00 261,60 0,00 748,62 0,00 1,751,78 0,00 452,10 0,00 707,78 0,00 235,90 0,00 410,85 0,00 230,94 0,00 21,29 0,00 309,38 0,00 853,72 0,00 16,00	1.05.01.23.01
0,00 261,60 0,00 2.982,06 0,00 748,62 0,00 1.751,78 0,00 452,10 0,00 235,90 0,00 235,90 0,00 235,90 0,00 230,94 0,00 220,26 0,00 328,26 0,00 328,26 0,00 328,26 0,00 328,26 0,00 369,38	1.05.04.03.07
0,00 2.982,06 0,00 748,62 0,00 1.751,78 0,00 452,10 0,00 707,78 0,00 235,90 0,00 410,85 0,00 230,94 0,00 228,26 0,00 328,26 0,00 328,26 0,00 328,26 0,00 363,72	1.05.06.11
0,00 1,748,62 0,00 4,551,78 0,00 452,10 0,00 707,78 0,00 235,90 0,00 692,88 0,00 230,94 0,00 21,29 0,00 309,38 0,00 853,72	1.05.03.11.03
0,00 1.751,78 0,00 452,10 0,00 12,66 0,00 707,78 0,00 410,85 0,00 692,88 0,00 230,94 0,00 21,29 0,00 309,38 0,00 853,72	1.05.01.01
0,00 452,10 0,00 12,66 0,00 707,78 0,00 235,90 0,00 692,88 0,00 230,94 0,00 21,29 0,00 309,38 0,00 853,72	1,05,01,01
0,00 12,66 0,00 707,78 0,00 235,90 0,00 410,85 0,00 230,94 0,00 228,26 0,00 21,29 0,00 309,38 0,00 853,72	1.05.06.11
0,00 707,78 0,00 235,90 0,00 410,85 0,00 692,88 0,00 230,94 0,00 21,29 0,00 309,38 0,00 853,72	
0,00 235,90 0,00 0,00 410,85 0,00 0,00 0,00 0,00 0,00 0,00 0,00	1.05.04.33.06
0,00 410,85 0,00 692,88 0,00 230,94 0,00 928,26 0,00 21,29 0,00 309,38 0,00 853,72	1.05.04.33.06
0,00 692,88 0,00 230,94 0,00 928,26 0,00 21,29 0,00 309,38 0,00 853,72	1.05.06.11
0,00 230,94 0,00 928,26 0,00 21,29 0,00 309,38 0,00 853,72	1.05.03.03.18
0,00 928,26 0,00 21,29 0,00 309,38 0,00 853,72 0,00 16,00	.05.03.03.18
0,00 21,29 0,00 309,38 0,00 853,72 0,00 16,00	1.05.04.33.06
0,00 309,38 0,00 853,72 0,00 16,00	.05.01.01
0,00 853,72	.05.04.33.06
0,00 16,00	1.05.04.05.03
	.06.01
480,65 0,00 480,65 0,00	1.05.03.03.18



	•
INAF	

metter	00'0	00'0	00'0	0,00	00'0	00'0	0,00	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	0,00	0,00	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	0,00	0,00	000
Imp.da emettere																																	
Imp. da liquidare	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	<
Imp.Finale delib.	157,60	181,48	31,41	209,17	256,29	16,00	835,94	713,70	680,76	687,71	342,45	6.300,81	336,52	231,45	00'0	349,90	16,00	16,00	777,57	431,40	75,74	12,26	86,788	3.532,94	1.381,04	382,00	4.738,48	16,00	125,76	164,00	147,84	116,57	00.00
Imp.Variazion e	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	-200,00	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00.00	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	-
Imp.Deliberato	157,60	181,48	31,41	209,17	256,29	16,00	835,94	713,70	680,76	687,71	342,45	6.300,81	336,52	231,45	200,000	349,90	16,00	16,00	777,57	431,40	75,74	12,26	86,788	3.532,94	1.381,04	382,00	4.738,48	16,00	125,76	164,00	147,84	116,57	0000
Objet/Funz.	1.05.03.03.18	1.05.01.88.04	1.05.01.88.04	1.05.04.03.19	1.05.04.03.19	1.06.01	1.05.04.03.21	1.05.04.03.21	1.05.04.29.06	1.05.04.47.03	1.05.02.10.23	1.05.01.01	1.05.06.11	1.05.02.10.27	1.05.04.98.01	1.05.02.21	1.05.03.03.08	1.05.01.88.05	1.05.06.11	1,05,06,11	1.05.01.01	1.05.01.01	1.05.04.05.04	1.06.99	1.06.01	1.05.03.03.10	1.05.02.03	1.05.01.01	1.05.01.02	1.06.02.06	1.06.02.06	1.05.01.24.08	
Capitolo	1.02.01.01.001	1.03.01.01.002	1.03.01.01.002	1.03.01.01.002	1.03.01.01.002	1.02.01.02.001	1.03.01.02.006	1.03.02.99.999.01	1.03.01.02.006	1.03.01.02.006	1.03.02.02.001.01	1.03.02.07.006	1.03.02.02.001.01	1.03.02.02.001.01	1.03.02.02.001.01	1.03.02.02.001.01	1.02.01.02.001	1.02.01.02.001	1.03.02.02.001.01	1.03.02.02.001.01	1.01.01.02.002	1.03.02.02.001.01	1.03.02.02.001.01	1.03.02.07.001	1.03.01.02.007	1.02.01.06.001	2.02.01.07.999	1.02.01.02.001	2.02.01.99.001	1.02.01.99.999	19454 1.19.003 1.03.02.07.006	1.03.02.02.001.01	
lum. C.R.A.						17.		Ť				1								./						. Tra	.001		1.09	19453 1,19,003	1.19.003	, ii-d	
Num.	19261 1.10	19263 1.03	19264 1.03	19267 1.03	19268 1.03	19281 1.07	19297 1.04	19298 1.04	19299 1.03	19300 1.03	19302 1.11	19303 1.03	19325 1.12	19343 1.11	19344 1.11	19352 1.11	19365 1,10	19367 1,10	19372 1.12	19373 1.12	19378 1.09	19395 1.11	19400 1,11	19408 1.12	19418 1.12	19419 1.10	19432	19437 1.01	19440 1.09	19453	19454	19455 1.04	
Anno Imp.	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	
E CE	R	J R	JR	R	J. R	J.	S.	J.	U R	R	J R	U R	R	R	J R	8	J R	J R	U R	R	R	R	l R	U R	æ	U R	J R	UR	UR	J R	U R	UR	



Z,

C/C Anno         Num.         Imp. CRA.         Cepitolo         Object/Funz.         Imp. Deliberation         Imp. Variazion         Imp. Variazion         Imp. Variazion         Imp. Variazion         Imp. Deliberation         Imp. Variazion         Imp. Deliberation         Imp. Deliberation	Imp.da emettere	0,00	00'0	00.00	00'0	00'0	00'0	00'0	00,00	00'0	951,42	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'00	00'0	00,00	00'00	00.00	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	1.500,00	00'0	00'0	0,00	00'0	0.00
C/I Anno         Num.         Prop. Lagitolo         Object/Funz.         Imp. Deliberato         Imp. Variazion         Imp. Finale           R 2018 19422 1.04         1.03 0.02 0.010 1.155.01 011         1.15.01         1.15.00 0.00         1.15.00         1.15.00           R 2018 19422 1.04         1.03 0.02 0.01 01.01.02 0.01 011         1.05.02 1.01         1.05.02 0.00         1.15.00         1.15.00           R 2018 19472 1.13 0.001 1.02 0.01 01 0.02 0.01 01 0.02 0.01 01 0.02 0.01 01 0.02 0.01         1.05.02 0.00	lmp.da																																	
C/Institute         Num.         Copietación         Object/Funz.         Imp. Deliberato         Imp. Variazion         Imp. Finale editib.           R         2018         19462 110         1.03.02.02.01.01         1.05.02.01         1.136,70         0.00         1.156,70           R         2018         19473 119.001         1.02.01.001         1.05.02.01.01         1.136,37         0.00         1.156,30           R         2018         19473 119.001         1.02.01.001         1.05.02.01.01         1.136,37         0.00         1.156,30           R         2018         19474 11.03         2.02.01.05.001         1.05.02.01.03         1.46.09.50         0.00         1.46.05.00           R         2018         19474 10.02         1.03.02.02.005         1.05.03.18.47         2.193,93         0.00         1.156.03.50           R         2018         19494 10.2         1.03.02.02.005         1.05.03.10.02         96,42         0.00         1.156.03.50           R         2018         19495 11.1         1.03.02.02.005         1.05.03.02         1.05.03         1.05.03         1.05.03         1.05.03         1.05.03         1.05.03         1.05.03         1.05.03         1.05.03         1.05.03         1.05.03         1.05.03         1.05.0	mp. da liquidare	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	000
C, Anno         Num.         Cobiet/Funz.         Imp. C.R.A.         Capitolo         Obiet/Funz.         Imp. Deliberato           R         2018         19462 1.04         1.03 02.02 001.01         1.05.01.01         1.15,70           R         2018         19462 1.04         1.03 02.02 001.01         1.05.02.10.18         1.136.31           R         2018         19472 1.19.001         1.02.01.01.002         1.05.03.01.13         1.4609.50           R         2018         19476 1.13         2.02.01.05.001.01         1.05.03.01.31         1.4609.50           R         2018         19476 1.103         1.03.01.01.002         1.05.01.01         1.4609.50           R         2018         19476 1.103         1.03.01.02.02.005         1.05.01.18.47         2.193.93           R         2018         19464 1.02         1.03.02.02.005         1.05.03.16.02         96.40           R         2018         19464 1.02         1.03.02.02.005         1.05.03.16.02         96.40           R         2018         19625 1.10         1.03.02.02.005         1.05.03.16.02         96.40           R         2018         19655 1.10         1.03.02.02.005         1.05.03.03         1.05.03.03           R         2018		115,70	1.136,31	278,47	14.609,50	164,50	2.193,93	1.315,60	2.420,58	96,40	951,42	61,44	343,00	4.017,10	17.807,28	11.895,00	505,45	610,00	1.220,00	1.162,12	396,60	800,00	99,80	547,25	232,15	521,44	618,89	568,63	1.500,00	2.519,91	628,61	1.606,74	1.185,84	480 68
C7 Anno         Num.         Capitolo         Object/Funz.         Imp.Del           R 2018         19462 1.04         103.02.02.001.01         1.05.01.01         1           R 2018         19462 1.04         103.02.02.001.001         1.05.01.01         1           R 2018         19472 1.19.001         1.02.01.001.02         1.05.02.01.01         1           R 2018         19474 1.03         2.02.01.05.001.01         1.05.02.10.18         1           R 2018         19474 1.03         2.02.01.05         1.05.01.1847         2           R 2018         19444 1.02         1.03.02.02.005         1.05.01.1847         2           R 2018         19444 1.02         1.03.02.02.005         1.05.01.1847         2           R 2018         19495 1.02         1.03.02.02.005         1.05.01.1847         2           R 2018         19522 1.13         1.03.02.02.001.01         1.05.03.15.04         1           R 2018         19524 1.11         2.02.01.09         1.05.01.02         1           R 2018         19554 1.12         1.03.02.02.001.01         1.05.03.18         1           R 2018         19556 1.00         2.02.01.03.003         1.05.01.01         1           R 2018         19625 1.12         <	Imp.Variazion e	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00 0
C, Anno         Num.         Capitolo         Obiet/Fun           R         2018         19462-1.04         1.03.02.02.001.01         1.05.01.01           R         2018         19462-1.04         1.03.02.02.001.01         1.05.02.10           R         2018         19472-1.19.001         1.01.02.01.01.001         1.05.02.10           R         2018         19474-1.03         2.02.01.05.001.01         1.05.03.01           R         2018         19474-1.03         2.02.01.05.001.01         1.05.03.01           R         2018         19494-1.02         1.03.01.01.002         1.05.03.01           R         2018         19494-1.02         1.03.02.02.005         1.05.01.01           R         2018         19495-1.02         1.03.02.02.001         1.05.01.01           R         2018         19552-1.19.001         1.03.02.02.001         1.05.03.03           R         2018         19556-1.13         1.03.02.02.00	Imp.Deliberato	115,70	1,136,31	278,47	14.609,50	164,50	2,193,93	1.315,60	2.420,58	96,40	951,42	61,44	343,00	4.017,10	17.807,28	11.895,00	505,45	610,00	1,220,00	1.162,12	396,60	800,00	99,80	547,25	232,15	521,44	618,89	568,63	1.500,00	2.519,91	628,61	1.606,74	1,185,84	480 68
C/Anno         Num.         Capi           R         101         100         100           R         2018         19462 1.04         1.03           R         2018         19472 1.19 001 1.01         1.01           R         2018         19474 1.03         2.02           R         2018         19474 1.03         2.02           R         2018         19494 1.02         1.03           R         2018         19494 1.02         1.03           R         2018         19522 1.19 001 1.03         1.03           R         2018         19524 1.11         2.02           R         2018         19554 1.11         2.02           R         2018         19554 1.11         2.02           R         2018         19566 1.09         1.03           R         2018         19566 1.00         2.02           R         2018         19566 1.00         2.02           R         2018         19566 1.03         7.01           R         2018         19566 1.03         7.01           R         2018         19629 1.12         1.03           R         2018         19629 1.12	Objet/Funz.	1.05.01.01	1.05.02.10.18	1.05.02.10.18	1.05.03.01.13	1.05.01.01	1.05.01.18.47	1.05.03.15.04	1.05.03.15.04	1.05.03.10.02	1.05.01.01	1.05.01.02	1.05.04.98.01	1.05.01.18.50	1.05.03.03.18	1.06.02.05	66.0	1.05.01.01	1.05.01.01		1.05.06.11	1.05.06.11	1.05.06.11	1.05.03.10.02	1.05.04.02.03	1.05.01.01	1.05.06.11	1.05.06.11	1.05.01.01	1.06.01	1.05.06.11	1.06.01	1.06.01	1 05 04 03 17
A 2018 R R R R R R R R R R R R R R R R R R R	Capitolo	1.03.02.02.001.01	1.01.02.01.001.02	1.02.01.01.001	2.02.01.05.001.01	1.03.01.01.002	1.04.02.01.002	1.03.02.02.005	1.03.02.02.005	1.03	1.03.02.99.999.02	2.02.01.99.001	1.03.02.02.001.01	1.03.01.02.999.01	2.02.01.03.003	2.02	7.01.99.99.999.02	1.03.01.02.006			1.03.02.02.001.01		1.03.02.02.001.01	1.03.02.02.001.01				1.03.02.02.001.01		1.03.01.02.007	12.02.001			103 02 99 999 01
A 2018 R R R R R R R R R R R R R R R R R R R	ď	1.04	1,19,001	.001						1.19.001		3	1.5			1.19.001			1.08	1.12	.,550	-	1.12	1,19,001						1.12	1,11	1.13	1.20	1 20
3 x x x x x x x x x x x x x x x x x x x			1.5	1111			1.1%					10			0.11				19597	19621	200			000	100	-	0.0	115	1100	i -	110	200		197791 20
	-	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018
icicicicicicicicicicicicicicicicicicic		œ	œ	œ	œ	œ	œ	œ	œ	œ	œ	œ	ď	œ	ď	ď	œ	œ	œ	œ	œ	œ	œ	ď	œ	œ	œ	ď	œ	œ	œ	œ	œ	α

lmn da emetters		000	00.00	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	0,00	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	3.800,98	00'0	00'0	00'0	
lmn d	n.diiii																									2025			61.25				
lmn da liquidara					00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0		00'0		00'0	00'0		00'0	00'0		00'0	00'0			00'0	00'0	00'0	00'0		00'0		
Imp.Finale	2 755 18		515,24	127,23	16,00	16,00	1.326,02	116,01	348,09	9.174,40	343,50	25.620,00	3.538,00	490,29	250,12	153,72	96,905	654,36	2.182,58	2.661,19	300,00	425,57	2.383,88	8.540,00	1.698,24	16,00	16,00	868,52	5.368,02	983,32	2.424,14	3.660,00	ACCORDING TOWNS
Imp.Variazion	000	575 R1	0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	
Imn Deliberato	2 755 18	575.00 575.61	515,24	127,23	16,00	16,00	1.326,02	116,01	348,09	9.174,40	343,50	25.620,00	3,538,00	490,29	250,12	153,72	98'609	654,36	2.182,58	2,661,19	300,00	425,57	2,383,88	8.540,00	1.698,24	16,00	16,00	868,52	5.368,02	983,32	2.424,14	3,660,00	The second secon
Ohier /Frinz	1 05 04 30 08	1 05 01 01	1.05.02.90	1.05.02.90	1.05.03.37.03	1.05.02.03	1.05.02.14.09	1.05.03.03.18	1.05.03.03.18	1.06.01	1.05.02.10.05	1.05.05.15	1.06.01	1.05.03.37.03	1.06.01	1.06.01	1.05.01.01	1.05.01.01	1.05.01.01	1.05.01.01	1.05.01.01	1.05.01.89.01	1.05.01.01	1.02.03.10	1.05.01.01	1.06.01	1.05.01.01	1.05.03.37.03	1.06.01	1.06.05.01	1.05.02.10.17	1.05.01.02	The second secon
Canitolo		3 8	02.01	1.02.01.01.001	1.02.01.02.001	1.02.01.02.001	1.03.02.02.001.01		1.01.02.01.001.02	1.03.02.09.008		2.02.01.07.999	2.02.01.04.002	1.03.02.02.001.01	1.03.01.02.001	1.03.01.02.001	1.03.02.02.001.01	1.03.02.02.001.01	2.02.01.07.002	2.02.01.07.002	1.03.02.02.001.01	1.03.02.02.001.01	2.02.01.07.002	1.03.02.09.008	2.02.01.07.002	1.02.01.02.001	1.02.01.02.001	1.03.02.02.001.01	12	2.02.01.07.999	5		
Num.	1.20	200	1.06	19759 1.06	19763 1.19.001	19764 1.19,001		19769 1.10		19778 0.02.04	19788 1.07	1 8	19809 1.12	19818 1.11	ľ	19821 1.12		18		350		19846 1.01	19847 1.12	19850 1.09		19855 1.01	19858 1.01	19859 1.16	19863 0.02.03	1,19,001	1.10	19903 1.07	
Anno	-	+	+	-	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	-	2018	2018	2018	2018	2018		-	2018		2018	-		2018	2018	
) a	0	2 -	N O	S.	J R	U R	U R	U R	U R	U R	U R	U R	S S	S S	U R	S S	U R	U N	U R	U R	UR	U R	U R	U R	U R	U R	U R	U R	UR	U R	U R	S.	

	Imp.da emettere	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00,00	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00,00	00'0
		00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'00	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00.0
Imp.Finale	delib. Imp	761,00	173,22	1.067,83	349,45	845,55	300,80	858,32	6.866,77	4.734,72	16,00	200,00	142,49	00'0	400,00	1.166,32	697,48	702,61	34,00	854,00	864,33	4.030,95	285,09	763,72	155,44	116,36	516,89	95,99	197,98	607,21	158,09	231,39	387,80	807.88
Imp.Variazion	9	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	-305,00	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	0000
	Imp.Deliberato	761,00	173,22	1.067,83	349,45	845,55	300,80	858,32	6.866,77	4.734,72	16,00	200,00	142,49	305,00	400,00	1,166,32	697,48	702,61	34,00	854,00	864,33	4.030,95	285,09	763,72	155,44	116,38	516,89	66'56	197,98	607,21	158,09	231,39	387,80	607.88
	Objet/Funz.	1.05.02.10.25	1.05.01.24.01	1.05.01.93.01	1.05.03.10.04	1.05.03.10.04	1.05.04.20.04	1.05.04.47.03	1.06.01	1.06.01	1.08.01	1.05.01.01	1.05.02.10.03	1.05.04.37.04	1.05.04.48.02	1.06.01	1.05.01.27.02	1.05.02.63	1.05.04.47.03	1.05.01.18.50	1.06.02.05	1.05.03.01.14	1.05.03.37.03	1.06.01	1.05.04.37.04	1.05.04.37.04	1.05.01.01	1.05.03.16	1.05.01.23.01	1.05.04.37.04	1.05.04.37.04	1.05.01.88.02	0.99	1.05.04.20.04
	Capitolo		1.03.02.02.001.01	1.03.02.02.004.01	1.03.02.02.001.01	1.03.02.02.001.01	1.03.02.02.001.01	1.03.02.02.001.01	1.03.01.02.007			1.03.02.02.001.01	1.03.02.02.001.01	1.03.02.02.001.01	1.03.02.02.001.01	1.03.02.09.004	1.03.02.02.001.01	1.03.02.02.001.01	1.03.02.02.001.01	1.03.01.02.999.01	1.03.01.02.999.03	1.03.02.02.001.01	1.03.02.02.001.01	1.03.01.02.007	1.03.02.02.001.01	1.03.02.02.001.01	1.03.02.02.001.01	1.03.02.02.001.01	1.03.02.02.001.01	1.03.02.02.001.01		02		1.03.02.02.001.01
	ď			. 16					1,12	19954 1.19.001 1.03	19964 1.19.001 1.02		1 8			ĺ					20043 1,19,001 1,03	-3						0		i.E.e	2		000	
			19918 1.04	19922 1.20	19924 1.13	19926 1.13	19934 1.13	19940 1.11				19966 1,01	19969 1.04	19972 1.04	19992 1.01	19993 1.01	19995 1.07	20019 1.11	20021 1.11	20022 1.09			20047 1.04	20049 1,12		20052 1.04	20055 1.04	110	20058 1.04	20059 1.04	1.19	-	100	20088 1.13
			2018	_	2018	2018	2018	2018	2018		2018	2018					2018			2018	2018		-	-		2018	_							2018
C	2	S R	UR	UR	U	UR	U R	U	UR	UR	UR	UR	U R	U R	U R	U R	U R	UR	U R	U R	UR	UR	U R	UR	U R	U R	U R	U R	U R	UR	U R	U R	U R	U R



Imp.da emettere	00'00	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	2.196,00	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	000
lmp.dr		905															290									0.05			5125			100	
Finale delib. Imp. da liquidare	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	000
Imp.Finale delib.	16,00	461,55	186,34	397,48	426,86	1.489,01	662,77	4.023,00	1.085,84	250,00	96,62	725,73	190,35	2.196,00	260,01	1.451,80	130,00	2,00	2,00	16,00	599,05	130,00	2.301,59	27,28	388,30	506,10	521,80	363,75	475,66	867,34	320,16	418,11	00000
Imp.Variazion e	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	000
Imp.Deliberato	16,00	461,55	186,34	397,48	426,86	1,489,01	662,77	4.023,00	1.085,84	250,00	96,62	725,73	190,35	2.196,00	260,01	1,451,80	130,00	2,00	2,00	16,00	599,05	130,00	2,301,59	27,28	388,30	506,10	521,80	363,75	475,66	867,34	320,16	418,11	00000
Objet/Funz.	1.06.01	1.05.04.20.04	1.05.01.01	1.05.03.37.03	1.05.03.37.03	1.05.01.18.01	1.05.01.01	1.05.03.01.14	1.05.03.19.02	1.06.06	1.05.01.18.34		1.05.02.10.34	_		+-	1.05.04.33.02	*-	1.05.01.01	1.06.02.06	-		1.05.01.01		1.05.06.11	1.05.06.11	1.05.06.11	1.05.06.11	1.05.06.11	1.05.04.28.02	1.05.06.11	1.05.06.11	** 00 00 *
Capitolo	1.02.01.02.001	1.03.02.02.001.01	1.03.02.02.004.01	1.03.02.02.001.01	1.03.02.02.001.01	2.02.01.05.999	1.03.02.02.001.01	1.03.02.02.001.01	1.03.02.02.001.01	1.03.02.04.999	1.03.01.02.999.03	1.03.02.02.001.01	1.03.02.02.001.01	1.03.02.11.999	1.03.01.02.999.03	1.03.02.99.999.01	1.03.01.02.999.03	1.02.01.02.001	1.02.01.02.001	20178 1.19.003 1.02.01.02.001	1.03.02.02.001.01	1.03.01.02.999.03	1.03.01.02.006	7.01.02.02.001	1.03.02.02.001.01	1.03.02.02.001.01	1.03.02.02.001.01	1.03.02.02.001.01	1.03.02.02.001.01	1.03.02.02.001.01	1.03.02.02.001.01	1.03.02.02.001.01	10000000000
Num. Imp. C.R.A.	20090 1.12	20091 1.13	20110 1.20	20116 1.11	20117 1.11		20124 1.11	20131 1.07		20141 0.00.01	20158 1.02								20173 1.13	20178 1,19,003	1.11	1.20	1.07	15	1.12	12		20213 1.12	20214 1.12	1	20216 1.12	20217 1.12	01110000
Anno Imp.	2018	2018		2018			2018	2018		2018	2018		2018	2018						2018			2018			2018		2018	2018		2018	2018	07.00
) K	S S	U R	U R	UR	UR	U R	U R	UR	U R	U R	U R	U R	UR	U R	U R	UR	UR	U R	UR	UR	U R	U R	U R	U R	U R	U R	U R	U	UR	U R	U R	UR	

	Imp.da emettere	000	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	58,41	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	14,64	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	146,00	00'0	146,00	000
	delib. Imp. da liquidare	0000	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	000
Imp.Finale	delib.	2 756 57	102,30	553,86	657,26	118,21	224,46	278,33	172,80	29,80	1.157,78	214,70	1.171,20	130,00	58,41	6.466,00	552,16	16,00	195,00	161,50	1.625,78	30.082,76	120,39	2.172,27	570,10	624,30	47,60	759,02	146,00	313,25	146,00	VO + CO
Imp.Variazion	9 00	000	00.00	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	-0.43	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	000
	Imp.Deliberato	2.756.57	102,30	553,86	657,26	118,21	224,46	278,33	172,80	29,80	1,157,78	214,70	1.171,20	130,00	58,41	6.466,00	552,16	16,00	195,00	161,50	1.625,78	30.082,76	120,82	2.172,27	570,10	624,30	47,60	759,02	146,00	313,25	146,00	*V +C0
	Objet/Funz.	1.05.01.21	1.05.01.01	1.05.01.01	1.05.01.01	1.05.01.01	1.05.01.01	1.05.04.03.19			1.05.06.03.02			1.05.04.45.02	66.0	1.06.01	1.05.04.19.04		1.05.02.52	1.05.03.34.02	1.05.01.01	1.05.04.47.03	1.05.03.15.09	1.05.04.47.03	1.05.06.11	1.05.02.10.09	1.05.03.37.01	1.05.03.37.03	1.05.02.21	1.05.02.14.09	1.05.01.23.02	1 05 04 27 04
	Capitolo		1.03.02.02.001.01	1.03.02.02.001.01	1.03.02.02.001.01	1.03.02.02.001.01	1.03.02.02.001.01	1.03.02.02.001.01	1.03.02.02.001.01	1.03.02.02.001.01	2.02.01.05.001.01	1.03.01.02.999.03	1.03.01.02.007	1.03.01.02.999.03	7.01.99.99.999.03	1.03.02.09.004	1.03.01.02.999.03	1.02.01.02.001	1.03.02.02.001.01	1.03.02.02.001.01	1.03.02.02.005	2.02.01.05.999	1.03.02.05.002	2.02.03.02.002	1.03.02.02.001.01	1.03.02.02.001.01	1.03.02.02.001.01	1.03.02.02.001.01		1.03.02.02.001.01		10202020101
	ď					12.		1,19,001												П	20343 1.19.001 1.03.								i F.e.			1
-570	C			20223 1.12	3 20224 1.11	3 20235 1.13	20236 1.13				100			3 20315 1.20		20317 1.03	20318 1.20					3 20345 1.03	3 20347 1,15		3 20349 1.12	3 20350 1.12	20358 1.07	20359 1.07	1	3 20361 1.04		20383 1 04
	JOHO.	+	+	2018	2018	-	2018	-	-	-	_		2018	-	-	2018	2018			-	-	-	2018		-	2018	-	2018			-	2018
	0	2	0	00	OC.	œ	œ	œ	00	œ	œ	œ	œ	œ	ď	œ	œ	œ	œ	œ	00	œ	œ	œ	œ	œ	œ	œ	œ	œ	œ	œ



C, Anno         Num.         Cobiec/Funz.         Imp Deliberation         Imp Variation         Imp Finale         Imp Adiabation         <	ettere	00'0	00'0	0.00	00'0	99,996,00	00'0	0,00	0,00	0,00	00'0	7.500,00	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	0,00	00'0	00'0	0.00	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	0,00	00'0	00'0	00'0	0.00
C Anno         Num.         Imp. C.R.A. Capitole         Object/Funz.         Imp. Deliberation         Imp. Assistant         Imp. Deliberation           R 2018         224465 1.08         1.03.01.02.07         1.156.03.01.12         2.342.40         -0.00         402.60           R 2018         220455 1.08         1.03.01.02.07         1.156.03.01.12         2.342.40         0.00         975.00           R 2018         220427 1.08         1.03.01.02.08         1.06.03.01.12         2.342.40         0.00         975.00           R 2018         220427 1.08         1.04.01.02.08         1.05.04.03.24         95.000.00         0.00         95.900.00           R 2018         220431 1.20         1.04.01.02.08         1.05.04.03.24         95.000.00         0.00         95.900.00           R 2018         204401 1.20         1.04.01.02.08         1.05.04.03.24         45.000.00         0.00         467.00.00           R 2018         204401 1.20         1.04.01.01.30         1.05.04.03.24         45.000.00         0.00         467.00.00           R 2018         204401 1.20         1.04.01.01.30         1.05.04.03.24         45.000.00         0.00         468.00           R 2018         204401 1.20         1.04.01.01.30         1.05.04.03.24         45.00	Imp.da em					99.9						7.5																						
C/Amo         Num.         Capitolo         Obiet/Funz.         Imp. Deliberato         Imp. Variazion           R         2018         20405 1.08         1.03 01 02.007         1.05 03.01.12         402.60         0.00         2.34240         0.00         2.0         2.0         2.0         2.0         2.0         0.0         2.0         2.0         0.0         2.0         2.0         0.0         0.0         2.0         2.0         0.0         0.0         2.0         0.0         <	Imp. da liquidare	00'0	00'0	00'0	00'0								00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00.00
C, Anno         Num.         Colect Funz.         Imp. Deliberato           R         2018         20405 1.08         1.03.01.02.007         1.05.03.01.12         402.60           R         2018         20405 1.08         1.03.01.02.007         1.05.03.01.12         2.342.40           R         2018         20420 1.13         1.03.01.22.007         1.05.03.01.13         2.342.40           R         2018         20420 1.20         1.04.01.02.008.02         1.05.03.01.2         5.996.00           R         2018         20429 1.20         1.04.01.01.02.008.02         1.05.04.03.24         95.906.00           R         2018         20424 1.20         1.04.01.01.01.30         1.05.04.03.24         45.000.00           R         2018         20424 1.20         1.04.01.01.01.30         1.05.04.03.24         45.000.00           R         2018         20442 1.11         1.03.02.02.001.01         1.05.02.14.09         1.098.00           R         2018         20446 1.20         1.04.01.01.01.30         1.05.02.14.09         1.02.48.00           R         2018         20446 1.20         1.04.01.02.00.90         1.05.02.14.09         1.02.48.00           R         2018         20446 1.20         1.04.01.01.01.30.3	Imp.Finale delib.	402,60	2.342,40	976,00	549,00	99.996,00	95.000,00	50.000,00	45.000,00	140.000,00	1.098,00	7.500,00	667,25	234,71	10,000,00	10.000,00	10.248,00	385,40	314,88	302,39	3.092,47	466,04	4.884,50	3.111,00	127,70	961,44	664,05	363,40	1.231,84	215,91	32,00	44,58	1.475,74	489.09
C/Anno         Num.         Capitolo         Objet/Funz.         Imp.           R 2018         204051038         1.03.01.02.007         1.05.03.01.12           R 2018         204021038         1.03.01.02.007         1.05.03.01.12           R 2018         204201133         2.02.01.05.001.01         1.05.03.01.12           R 2018         204201133         2.02.01.05.007         1.05.03.01.12           R 2018         20422120         1.03.01.02.007         1.05.03.01.12           R 2018         20422120         1.04.01.02.008.02         1.05.04.03.24           R 2018         20434120         1.04.01.01.013.03         1.05.04.03.24           R 2018         204421120         1.04.01.01.013.03         1.05.04.03.24           R 2018         2044211.07         1.03.02.02.001.01         1.05.02.14.09           R 2018         20448120         1.04.01.01.013.03         1.05.04.03.23           R 2018         20448120         1.04.01.01.013.03         1.05.02.14.09           R 2018         20448120         1.04.01.01.03.03         1.05.04.03.23           R 2018         20448120         1.04.01.01.03.03         1.05.04.03.23           R 2018         20448120         1.04.01.01.03.03         1.06.09           R 201	Imp.Variazion e	00'0	00'0	00'0											00'0	00'0					00'0	00'0	00'0				00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	8		00.00
C/I Anno         Num.         Capitolo           R         2018         20405 1.08         1.03.01.02.007           R         2018         20405 1.08         1.03.01.02.007           R         2018         20420 1.13         2.02.01.05.001.01           R         20420 1.13         1.03.02.13.999.02           R         20429 1.20         1.04.01.02.008.02           R         20429 1.20         1.04.01.02.008.02           R         20429 1.20         1.04.01.02.008.02           R         2048 20420 1.10         1.04.01.02.008.02           R         2048 20445 1.20         1.04.01.01.01.03.03           R         2018 20445 1.20         1.04.01.01.01.03.03           R         2018 20446 1.07         1.03.02.02.00.101           R         2018 20446 1.20         1.04.01.01.01.013.03           R         2018 20446 1.20         1.04.01.01.01.013.03           R         2018 20446 1.20         1.04.01.01.01.01.03           R         2018 20446 1.20         1.04.01.01.01.01.03 <th>Imp.Deliberato</th> <th>402,60</th> <th>2.342,40</th> <th>976,00</th> <th>549,00</th> <th>99.996,00</th> <th>95.000,00</th> <th>50.000,00</th> <th>45.000,00</th> <th>140.000,00</th> <th>1.098,00</th> <th>7.500,00</th> <th>667,25</th> <th>234,71</th> <th>10.000,00</th> <th>10.000,00</th> <th>10.248,00</th> <th>385,40</th> <th>314,88</th> <th>302,39</th> <th>3.092,47</th> <th>466,04</th> <th>4.884,50</th> <th>3,111,00</th> <th>127,70</th> <th>961,44</th> <th>664,05</th> <th>363,40</th> <th>1.231,84</th> <th>215,91</th> <th>32,00</th> <th>44,58</th> <th>1,475,74</th> <th>489.09</th>	Imp.Deliberato	402,60	2.342,40	976,00	549,00	99.996,00	95.000,00	50.000,00	45.000,00	140.000,00	1.098,00	7.500,00	667,25	234,71	10.000,00	10.000,00	10.248,00	385,40	314,88	302,39	3.092,47	466,04	4.884,50	3,111,00	127,70	961,44	664,05	363,40	1.231,84	215,91	32,00	44,58	1,475,74	489.09
C/Anno         Num.         CApple           R         Imp. C.R.A.         Capple           R         2018         20405 1.08         1.03           R         2018         20412 1.03         2.02           R         20412 1.03         2.02         1.04           R         2042 1.20         1.04         1.03           R         2018         2042 1.20         1.04           R         2018         2043 1.20         1.04           R         2018         20442 1.11         1.03           R         2018         20445 1.20         1.04           R         2018         20446 1.07         1.03           R         2018         20446 1.07         1.03           R         2018         20446 1.20         1.04           R         2018         20446 1.07         1.03           R         2018         20445 1.00         1.04 <th>Objet/Funz.</th> <th>1.05.03.01.12</th> <th>1.05.03.01.13</th> <th>1.06.02.01</th> <th></th> <th></th> <th></th> <th></th> <th>1.05.04.03.24</th> <th></th> <th></th> <th>1.05.04.03.23</th> <th>1.05.02.14.09</th> <th>1.05.02.14.09</th> <th>1.05.04.03.23</th> <th>1.05.04.03.23</th> <th>1.06.01</th> <th>1.06.99</th> <th>1.06.99</th> <th>1.06.99</th> <th>1.06.99</th> <th>1.06.05.01</th> <th>1.05.03.01.14</th> <th>1.06.01</th> <th>1.05.03.37.03</th> <th></th> <th>1.05.04.03.19</th> <th>1.05.04.01.02</th> <th>1.05.04.37.04</th> <th>1.05.03.01.15</th> <th>1.06.02.05</th> <th>1.05.03.15.07</th> <th>1.05.04.47.03</th> <th>1.05.06.11</th>	Objet/Funz.	1.05.03.01.12	1.05.03.01.13	1.06.02.01					1.05.04.03.24			1.05.04.03.23	1.05.02.14.09	1.05.02.14.09	1.05.04.03.23	1.05.04.03.23	1.06.01	1.06.99	1.06.99	1.06.99	1.06.99	1.06.05.01	1.05.03.01.14	1.06.01	1.05.03.37.03		1.05.04.03.19	1.05.04.01.02	1.05.04.37.04	1.05.03.01.15	1.06.02.05	1.05.03.15.07	1.05.04.47.03	1.05.06.11
C/         Anno         Num.           R         2018         204051.08           R         2018         204051.08           R         2018         204201.13           R         2018         204201.13           R         2018         204201.20           R         2018         204321.20           R         2018         204321.20           R         2018         204321.20           R         2018         204321.20           R         2018         204341.20           R         2018         204451.11           R         2018         2044451.10           R         2018         2044451.10           R         2018         2044461.07           R         2018         2044461.07           R         2018         204461.10           R         2018         204560.01.05           R         2018         204561.00           R         2018         204561.10           R         2018         204561.10           R         2018         204511.13           R         2018         205111.13           R	Capitolo	1.03.01.02.007	2.02.01.05.001.01	1.03.02.13.999.02	1.03.01.02.007	1.04.01.02.008.02	1.04.01.01.013.03	1.04.04.01.001.02	1.04.01.02.008.02	1.04.01.01.013.03	1.03.02.13.004	1.04.01.01.013.03	1.03.02.02.001.01	1.03.02.02.001.01	1.04.01.01.013.03	1.04.01.02.008.02	2.02.01.05.999	1.03.02.02.001.01		1.03.0	1.03.0	.03.0	03.	1.03.02.13.999.01	1.03.02.02.001.01	1.03.02.02.001.01	1.03.02.02.001.01	1.03.02.02.001.01		1.03.01.01.002				1.03.02.02.001.01
Anno Anno Anno Anno Anno Anno Anno Anno	C.R.A.						180					33.3			1,20	ľ		0.03.08	0.03.01	0.01.05	0.01.05	1.19.001	1.07	1,10	1.13	1.13	1,13	100		1.06	1,19,001	1.11		
															100									1.5			1.5	110		100			100	
	NAME OF TAXABLE PARTY.		_	-	-					_	-	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	-				_	2018	2018	2018	2018	-	-	2018	-	-	2018
elelelelelelelelelelelelelelelelelelel		œ	ĸ	2	ď	ď	2	œ	œ	2	2	ď	2	ď	2	8	~	œ	2	œ	ď	2	2	R	2	ď	2	2	ď	œ	2	œ	œ	000





343,20
1.05.04.16.01
1.05.02.10.05
1.05.02.10.23
1.05.01.27.02
Ц
1.05.03.15.07
1.05.03.19.01
1.05.03.01.12
4
1.05.01.01
1.05.04.06.06
1.05.03.17.12
1.05.03.17.12
1.05.01.23.10
1.05.04.37.04
1.05.01.18.50
1.05.01.18.69
1.05.01.18.69
1.05.01.89.01
4 05 04 00 04



	ttere	0,00	00'0	0.00	00'0	0,00	00'0	0,00	0,00	00'0	0,00	0,00	00'0	00'0	0,00	00.00	00'860'	00'0	00'0	0,00	0,00	00'0	0.00	0,00	00'0	0,00	00'0	00'0	0,00	0,00	00'0	0,00	0,00	00.0
	Imp.da emettere														6.35		1.09										000			1110				
	delib. Imp. da liquidare	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00.0
Imp.Finale	delib.	1.035,96	1.871,97	755,18	900,51	540,44	644,16	417,24	1,017,00	634,40	278,16	1.878,80	1.610,40	366,00	62,10	156,02	1.098,00	1.177,30	16,00	16,00	7.895,94	6.234,20	505,08	56,00	509,13	457,21	548,80	32,00	30,40	886,82	732,00	4.818,82	141,90	3.949,75
Imp.Variazion	е	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0			00'0	00'0			00'0		00'0	00'0	00'0	00'0		00'0	00'0	00'0	00.00
	Imp.Deliberato	1.035,96	1.871,97	755,18	900,51	540,44	644,16	417,24	1.017,00	634,40	278,16	1.878,80	1.610,40	366,00	62,10	156,02	1.098,00	1,177,30	16,00	16,00	7,895,94	6.234,20	505,08	56,00	509,13	457,21	548,80	32,00	30,40	886,82	732,00	4.818,82	141,90	3.949,75
	Objet/Funz.	1.05.02.10.35	1.06.01	1.05.01.01	1.06.01	1.05.02.21	1.05.03.37.02	1.05.01.01	1.05.01.01	1.06.01	1.05.04.97	1.05.01.01	1.05.01.01	1.05.03.01.13	1.05.03.10.02	1.05.01.01	1.06.01	1.05.01.01	1.05.01.01	1.05.01.01	1.05.04.23.04	1.05.03.03.18	1.06.01	1.05.01.88.02	1.05.01.88.99	1.05.01.88.07	1.05.01.88.07	1.06.01	1.05.04.37.04	1.06.01	1.06.01	1.05.04.99.02	1.05.04.13.29	1.06.01
		2.02.01.05.001.01	1.03.01.02.004	1.03.01.02.006	1.03.02.09.004	1.03.02.02.001.01	1.03.02.99.999.01	2.02.01.07.003	1.03.02.02.001.01	2.02.01.07.999	1.03.02.99.999.01	1.03.02.07,006	2.02.01.05.001.01	1.03.02.99.999.01	1.03.0	1.02.01.01.001	1.03.02.09.004	1.03.01.02.006	1.02.01.02.001	1.02.01.02.001	1.03.02.02.004.01	1.03.02.99.999.01	2.02.01.05.001.01	1.03.02.02.001.01	1.03.02.02.001.01	1.03.02.02.001.01	1.03.02.02.001.01	1.02.01.02.001	1.03.02.02.001.01	2.02.01.05.999	2.02.01.05.999	1.03.02.02.001.01		1.03.02.13.002
	Imp. C.R.A.	1.20	1,03	1.12	1.12	1,11	1.02	1.12	1,11	1.03	1.02	1,03	1.03	1.03	20756 1,19,001	1.01	20786 0.02.04	1,03	1.0.1								_	Ó		_		1.07	1.13	1.02
-07.0			20706 1.03		20709 1.12	20710 1.11		20726 1.12	20730 1.11			20742 1,03		20744 1.03							20808 1.20			20873 1.07		20900 1.11	20901 1.1	20918 1.04	20926 1.13	20936 1.1		20945 1.07	20948 1,13	20949 1.02
-9-1	lmp.	2018	2018	-	2018	-	_	_	2018		-	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018		2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	_	2018
	~	œ	ď	2	œ	œ	~	œ	œ	œ	œ	ď	R	ď	2	8	2	œ	2	œ	ď	œ	œ	ď	R	ď	2	R	ď	œ	2	œ	œ	000
) j	2	2	$\supset$	$\supset$	$\supset$	$\supset$	$\supset$	10	$\supset$	10	$ \mathcal{D} $	$\supset$	$\supset$	2	2	$\supset$	2	$\supset$	$\supset$	)	$\supset$	$\supset$	$\supset$	)	$\supset$	D	$\supset$	$\supset$	2	$\supset$	$\supset$	)	$\supset$	=





C) R	Anno Imp.	Num.	C.R.A.	Capitolo	Objet/Funz.	Imp.Deliberato	Imp.Variazion e	Imp.Finale delib.	Imp. da liquidare	Imp.da emettere
	2018	20970 1.07	1.07	1.03.02.02.001.01	1.05.04.99.02	3,108,38	00'0	3.108,38	00'0	00'0
œ	2018	20980 1,13	1,13	1.03.02.02.001.01	1.05.04.37.04	298,00	00'0	298,00	00'0	00'0
ď	2018	20981 1.13			1.05.04.37.04	1.229,86	00'0	1.229,86	00'0	00'0
œ	2018	20986 1.13		1.03.02.02.001.01	1.05.04.03.11	286,31	00'0	286,31	00'0	00'0
œ	2018	20987 1.13	1,13	1.03.02.02.001.01	1.05.04.03.21	121,20	00'0	121,20	00'0	00'0
œ	2018	20989 1.13	1,13	1.03.02.02.001.01	1.05.04.03.11	239,67	00'0	239,67	00'0	00'0
œ	2018	20991 1.13	1.13	1.03.02.02.001.01	1.05.04.03.19	272,60	00'0	272,60	00'0	00'0
œ	2018		20995 1,19,001	1.02.01.02.001	1.06.02.05	16,00	00'0	16,00	00'0	00'0
œ	2018		20997 1.19.001 1.01.		1.05.03.03.17	456,85	00'0	456,85	00'0	00'0
œ	2018		20999 1.19.001 1.02.		1.05.03.03.17	152,30	00'0	152,30	00'0	00'0
œ	2018	21002 1.11		1.03.02.99.999.03	1.05.02.89	1,427,40	00'0	1.427,40	00'0	00'0
œ	2018	21004 1.03			1.06.01	6.526,51	00'0	6.526,51	00'0	00'0
œ	2018	21029 1.01		1.03.02.99.999.01	1.05.01.01	85,33	00'0	85,33	00'0	00'0
œ	2018	21040 1.03	1.03	1.03.01.02.007	1.05.03.01.13	362,73	00'0	362,73	00'0	00'0
8	2018			1.03.01.02.006	1.06.01	1,776,32	00'0	1.776,32	00'0	00'0
œ	2018		21057 0.00.01	2.02.01.07.002	1.06.05.01	6.422,08	00'0	6.422,08	00'0	00'0
œ	2018			2.02.01.07.003	1.06.01	2,002,02		2.002,02	00'0	00'0
œ	2018		0.00.01	1.03.01.02.999.03	1.06.05.01	2,281,16		2.281,16	00'0	00'0
œ	2018		21060 0.03.06		1.06.99	14,701,44	00'0	14.701,44	00'0	00'0
œ	2018				1.06.99	3,536,00	00'0	3.536,00	00'0	00'0
œ	2018		.07	1.03.02.02.004.01	1.06.99	488,80	-488,80	00'0	00'0	00'0
æ	2018			2.02.01.05.999	1.06.01	2.931,20	00'0	2.931,20	00'0	00'0
ĸ	2018	1.5	1.04		1.05.02.10.29	1.500,00	00'0	1.500,00	00'0	00'0
œ	2018		1.04	1.03.02.02.001.01	1.05.01.24.11	103,97		103,97	00'0	00'0
œ	2018		1.04	1.03.02.02.001.01	1.05.01.24.11	62,85		62,85	00'0	00'0
œ	2018	1.5	21108 0.03.07	22	1.06.99	488,80	00'0	488,80	00'0	00'0
8	2018	100	1	1.03.01.02.001	1.06.01	1,201,70	00'0	1.201,70	00'0	00'0
œ	2018	21119 1.02		-	1.05.02.10.05	124,67	00'0	124,67	00'0	00'0
œ	2018		SE E	1.03.01.02.999.03	1.05.02.10.05	1.302,35	00'0	1.302,35	00'0	00'0
œ	2018	1.1			1.05.03.01.12	311,10	00'0	311,10	00'0	00'0
œ	2018			1.03.02.02.001.01	1.05.04.33.05	243,86		243,86	00'0	00'0
œ	_			1.03.02.09.004	1.05.03.02.04	939,40		939,40	00'0	00'0
œ	2010	044671400		000 00 00 00 1	10001	4 4 4 4	000			





-	Num.			1		Imp.Variazion	Imp.Finale		
듸.	O.		Capitolo	Objet/Funz.	Imp.Deliberato	9 00	delib.	delib. Imp. da liquidare	Imp.da emettere
-1	90	70	1,00,00,40,000,00	6000	128,00	000	128,00	0000	00,0
-1-	21.100 1.1		1.03.02.13.999.02	1.06.01	927,20	000	37,46	00'0	00'0
-12	200		4 00 00 00 00 04	1.03.01.01	700 000	000	01,42	0000	00.0
_	0.1 691 12	T	1.03.02.02.001.01	1.05.04.57.04	48,002		500,84	00'0	00,0
-1	21170 1.03		1.03.02.02.001.01	1.05.04.03.19	48,49		48,49	00'0	00,00
-	21173 1.09	12.	1.03.01.02.999.03	1.05.01.23.02	755,68	00'0	755,68	00'0	0,00
-	21174 1.09		1.03.01.02.006	1.06.01	617,32	00'0	617,32	00'0	00'0
-	21176 1.16		1.03.01.02.999.01	1.05.04.03.21	211,41	00'0	211,41	00'0	00'0
-	21180 1.07		1.03.02.02.001.01	1.05.01.21	114,00	00'0	114,00	00'0	00.00
-	21183 1.08		1.03.02.09.004		1.167,30	00'0	1.167,30	00'0	00'0
-	21186 1.20		1.01.02.01.001.02	1.05.04.23.04	334,31	00'0	334,31	00'0	00'0
-	21188 1.20	13	1.02.01.01.001		174,97	00'0	174,97	00'0	00'0
	194 1	8	1.03.01.02.007		1,036,39	00'0	1.036,39		00'0
-	21197 1.15		1.01.02.01.001.02		754,21	00'0	754,21	00'0	00'0
-	21200 1.15		1.02.01.01.001	1.05.01.88.01	251,38	00'0	251,38		00'0
-	21201 1.01		1.03.02.02.001.01	1.05.04.05.01	791,64	00'0	791,64	00'0	00'0
-	21208 1.01		1.03.02.02.001.01		559,66	00'0	99'699	00'0	00'0
	21209 1.20	100	1.01.02.01.001.02	1.05.04.33.07	1.374,65	00'0	1.374,65		00'0
	21210 1.09		1.03.02.13.003.01	1.05.01.23.02	351,97	00'0	351,97	00'0	00'0
	21211 1.20		1.02.01.01.001	1.05.04.33.07	498,25	00'0	498,25	00'0	00'0
	212 0	21212 0.02.02	7.01.99.99.999.03	66.0	16,00	00'0	16,00	00'0	00'0
	213 0	21213 0.02.02		66.0	16,00	00'0	16,00	00'0	00'0
	21216 1.01	10.	1.03.02.02.001.01	1.05.01.01	388,20	00'0	388,20	00'0	00'0
	21218 1.01		1.03.02.02.001.01	1.05.04.05.01	793,40	00'0	793,40	00'0	00'0
	21224 0.03.01		1.03.02.99.005	1.06.99	115,20	00'0	115,20	00'0	00'0
	227 0	21227 0.02.04	1.03.02.05.004.01	1.08.01	4.479,39	00'0	4.479,39	00'0	94,74
	21235 1.13	150	1.03.02.02.001.01	1.05.04.03.11	234,00	00'0	234,00	00'0	00'0
	21237 1.13		1.03.02.02.001.01	1.05.04.01.02	546,30	00'0	546,30	00'0	00'0
	21239 1.03	i E, e	1.03.02.02.001.01	1.05.01.88.06	489,20	00'0	489,20	00'0	00'0
	21251 1.03		1.03.02.02.001.01	1.05.04.33.05	313,25	00'0	313,25	00'0	00'0
	21260 1.13		1.03.02.02.001.01	1.05.01.01	565,24		565,24	00'0	00'0
	21264 1.11			1.05.01.01	88,00	00'0	88,00	00'0	00'0
	SA SOCIAL SA	Ī							



F

	mettere	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	20,48	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	135,59	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	000
	Imp.da emettere																																	
	delib. Imp. da liquidare	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	000
Imp.Finale	delib. I	33,94	405,15	200,90	1.237,72	216,11	335,50	81,52	74,98	00'0	1.061,40	427,00	2.257,00	3.440,40	6.469,07	533,65	31,57	205,66	43,26	16,00	16,00	135,59	00'009	2.044,72	0,01	363,56	1.906,00	876,00	11.367,12	1.189,50	16,00	638,18	212,70	00 00
Imp.Variazion	9	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	-772.75	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	000
	Imp.Deliberato	33,94	405,15	200,90	1.237,72	216,11	335,50	81,52	74,98	772,75	1.061,40	427,00	2.257,00	3,440,40	6.469,07	533,65	31,57	205,66	43,26	16,00	16,00	135,59	600,000	2.044,72	0,01	363,56	1.906,00	876,00	11.367,12	1,189,50	16,00	638,18	212,70	000
	Objet/Funz.	1.05.01.01	1.05.04.47.02	1.05.01.18.05	1.05.04.03.06	1.05.04.47.03	1.06.01	1.05.02.94	1.05.04.03.19	1.05.04.29.06	1.06.01	1.06.01		-	1.05.01.99.01		1.05.01.01	1.05.01.01	_	1.05.06.13	0.99		1.05.02.14.09	1.05.01.88.04	1.05.04.29.06	1.05.06.07	66.0	66.0	66.0	1.05.03.01.12	1.05.01.03.03	1.05.04.05.01	1.05.04.05.01	
	Capitolo	1.03.02.02.001.01	1.03.02.02.001.01	1.03.02.02.001.01	1.03.02.02.001.01	1.03.02.02.001.01	1,03.02.07.006	1.03.02.02.001.01	1.03.02.02.001.01	1.03.02.02.001.01	1.03.01.02.007	1.03.01.02.007	1.03.02.09.004	2.02.01.05.001.01	1.04.02.01.002	1.03.02.99.999.02	1.03.02.99.999.01	1.03.01.01.002	1.03.02.02.001.01	1.02.01.02.001	7.01.99.99.999.03	1.03.01.01.002	1.03.02.99.999.02	2.02.01.05.001.01	1.01.02.01.001.02	1.03.01.02.006	7.01.02.01.001	7.01.03.01.001	7.01.02.02.001	1.03.01.02.007	1.02.01.02.001	1.01.02.01.001.02	1.02.01.01.001	10000000000
	Imp. C.R.A.	111	1.11	1.04	1.13	1.11	1.08	1.11	1.03	1.03		0343									22				1.20	1.03	1.02	1.02	1.02	i Fre	1 2			١
-			21270 1.11	21273 1.04	21274 1.13	21277 1.11	21281 1.08		21304 1.03			21312 1.12			9.50		21352 1.01					21366 1.03				21394 1.03	21417 1.02		21421 1.02	21439 1.07		21463 1.09	21464 1.09	41.000.00
Anno	Imp.	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	_	-	2018	٠
Ö	_	-		œ	œ		ď	œ	œ	ď	œ	œ	ď	33	ď	ď	ď	œ		œ	œ	œ	œ	ĸ	R	œ	œ	R	œ	œ	ď	œ	œ	1



Imp.da emettere	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	0,00	0,00	00'0	0.00	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	38,73	0,00	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'00	00'00	00'0
Imp.da																																	
Finale delib. Imp. da liquidare	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0
Imp.Finale delib.	1.075,62	259,77	226,18	166,04	62,32	1.076,04	267,14	16,00	62,32	16,00	175,85	48,00	2.679,12	789,85	148,00	12,58	3.810,77	1.751,31	3.253,87	1.773,20	37,80	2.142,45	44,86	92,00	660,20	2.994,00	285,90	1.622,69	4.550,00	7.374,90	3.226,90	1.339,47	346.57
Imp.Variazion e	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	-0,01	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00.00
Imp.Deliberato	1,075,62	259,77	226,18	166,04	62,32	1.076,04	267,14	16,00	62,32	16,00	175,85	48,00	2.679,12	789,86	148,00	12,58	3.810,77	1,751,31	3.253,87	1,773,20	37,80	2.142,45	44,86	57,00	680,20	2.994,00	285,90	1.622,69	4.550,00	7.374,90	3.226,90	1.339,47	346.57
Objet/Funz.	1.05.04.37.04	1.05.04.03.11	1.05.04.37.04	1.06.01	1.05.04.03.19	1.06.01	1.05.04.37.04	1.05.01.01	66.0	1.05.01.01	1.05.04.03.19	1.06.02.05	1.06.01	1.05.03.01.12	1.05.01.01	1.05.01.01	1.06.01	1.06.01	1.05.03.24	1.05.01.23.01	66.0	1.05.03.19.01	1.05.01.01	1.05.03.37.02	1.06.06	1.05.03.15.04	1.06.99	7	1.05.03.05.03	-	4.0	1.05.03.37.02	-
Capitolo	1.03.02.02.001.01	1.03.02.02.001.01	1.03.02.02.001.01	1.03.02.09.006	1.03.02.16.001	1.03.01.02.999.03	1.03.02.02.001.01	1.02.01.02.001	21535 1.13 7.01.99.99.99.02	1.02.01.02.001	1.03.02.02.001.01	21544 1.19.001 1.02.01.02.001	2.02.01.05.999	1.03.01.02.007	1.03.02.02.005	1.02.01.01.001	1.03.01.02.001	1.03.01.02.999.03	1.04.02.01.002	1.03.01.02.999.03	7.01.02.02.001	2.02.01.07.999	1.03.02.99.999.01	1.03.02.02.001.01	1.03.02.04.999	2.02.01.07.999	1.03.02.99.005	1.03.02.99.005	1.03.01.02.999.03	1.03.02.11.999	2.02.01.07.004	1.03.02.99.999.01	1.03.02.99.005
lum. Imp. C.R.A.						18		1,13	1.13	1.19.001	1.13	1.19.001	1.11		ĺ			2		./	- 0				10			21609 0.01.05					90
-	C/I	21501 1.13		21507 1.08	21509 1.13	21516 1.11	21520 1.01			_	100			21569 1.08	21570 1.13	21571 1.13	21574 1.11	21581		100			0.15			2.5	100		21612 1.02				
Anno Imp.	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018
) K	U R	R	JR	UR	J.	J.	S.	R	JR	R	J.	JR	R	R	J R	R	R	R	U R	U R	R	S.	R	R	R	R	JR	R	JR	J R	U R	R	R

or offer constitution of	imp.da emettere	00,0	00'0	00.00	00'0	00'0	00'0	397,15	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	5.661,03	00'0	00'0	00'0	00'0	397,15	397,15	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	000
		00,0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	229,39	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	1000
	4 40£ 22	1.105,32	345,26	79,30	184,86	2.102,06	1.968,63	397,15	16,00	16,00	16,00	16,00	3.336,93	104,51	631,87	12,66	377,15	00'0	5.661,03	2.596,57	40,19	611,47	462,95	397,15	397,15	120,00	1,103,38	25.000,00	951,98	187,14	293,15	366,31	438 RB
Imp.Variazion	000	000	00'0	00.00	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	-16.219.86	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	000
Double Property	mp.Deliberato	700,00	345,28	79,30	184,86	2.102,06	1.968,63	397,15	16,00	16,00	16,00	16,00	3,336,93	104,51	631,87	12,66	377,15	16,219,86	5.661,03	2.596,57	40,19	611,47	462,95	397,15	397,15	120,00	1,103,38	25.000,00	951,98	187,14	293,15	366,31	438 88
Object Prints	ODIEC/FUNZ.	5	1.05.03.15.04	1.05.01.01	1.05.01.88.01	1.06.01	1.05.01.01	0.99	1.05.01.02	1.05.03.03.18	1.05.02.10.17	1.06.01	1.05.01.02	1.05.01.01	1.05.01.91.99	66.0	1.05.03.01.15	1.05.03.01.07	66.0	1.05.04.48.03	1.05.01.01	1.05.04.48.02	1.05.03.03.18	66.0	66.0	1.05.04.18.03	1.05.04.48.02	1.05.04.05.01	1.05.03.01.12	1.05.04.13.29	1.05.01.24.01	1.05.04.47.03	1 05 04 08 01
Panitalia	Capitolo	0.10	71.02		1.03.02.02.001.01	1.03.02.09.004	2.02.01.07.999	7.01.02.99.999.02	1.02.01.02.001	1.02.01.02.001	1.02.01.02.001	1.02.01.02.001	2.02.01.99.001	1.03.02.02.001.01	1.03.02.02.001.01	7.01.02.02.001	1.03.02.02.005	1.04.01.01.013.01	7.01.99.99.999.03	1.03.02.02.001.01	1.02.01.01.001	1.03.02.02.001.01	1.03.02.02.001.01	7.01.02.99.999.02	7.01.02.99.999.02	1.03.02.02.001.01	1.03.02.02.001.01	1.03.02.99.999.01	1.03.01.02.007		1.03.02.02.001.01	1.03.02.02.001.01	1 03 02 02 001 01
0		80.		/0/	21639 1.16			21662 0.01.05 7			21665 1.10	21666 1,10	21676 1.12			21688 0.01.05		21718 0.04.08			21739 1.01	-	21742 1.10	21743 0.01.05 7	.05	21745 1.20	21748 1.07	15	21752 1.08	21761 1.13	+	_	21787 1 11
	A STATE	+	2018	-	R 2018		2018	R 2018	R 2018	R 2018	R 2018	R 2018	R 2018		R 2018	-	R 2018	2018		R 2018		R 2018	R 2018		-		2018						
E		5	0	0	$\supset$	)	D	2	5	b	2	0	n	2	0	ח	2	)	ח	2	)	n	2	0	n	2	0	D	2	n	n	0	-



Col.   Anno   Num.   C.R.A. Capitolo   Objet/Funz.   Imp. Deliberato   A4,00   0.00   44,00   0.00   44,00   0.0	nettere	00'0	00'0	00'0	00'0	0,00	00'0	00'0	00'00	00'0	00.00	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	0,00	00'0	00'0
C/I Anno         Num.         C/I Anno         Num.         Imp. C.R.A. Capitolo         Object/Funz.         Imp. Deliberato         Imp. Variazion         Imp. Finale           R 2018 21770 10.02.02.02.00.01 1 15.03.02.02.00.01 1 15.05.10.01         44,00         0.00         44,00         44,00           R 2018 21770 1.11 1 10.30.02.02.00.01 1 15.05.10.01         33,94         0.00         310,60         44,00           R 2018 21770 1.11 1 10.30.02.02.00.01 1 15.05.10.01         1.00.00         310,60         33,94         0.00         310,60           R 2018 21774 1.11 1 10.30.02.02.00.10 1 15.05.10.02         1.00.00         310,60         1.00         310,60           R 2018 21778 1.06 1 10.05.00.10 1 10.05.00.10 1 10.05.00.10 1 10.05.00.10 1 10.05.00.00         1.00         1.00         16.00           R 2018 21778 1.06 1 10.02.01 2.00.10 1 10.05.00.10 1 10.05.00.10 1 10.00.00         1.00         1.00         16.00           R 2018 21778 1.06 2.02.02 7 0.19.99 99 99 99 90 0 10.99 1 16.00 0 0.00         1.00         1.00         1.00         16.00           R 2018 21778 1.07 2.02.02 7 0.19.99 99 99 90 0 10.99 16.00 0 0.00         1.00         1.00         1.00         1.00         1.00           R 2018 21778 1.01 1.01 2.00 0 10.00 0 10.00 0 10.00 0 1.00 0 1.00 0 1.00 0 1.00 0 1.00 0 1.00 0 1.00 0 1.00 0 1.00 0 1.00         1.00         1.00         1.00	Imp.da er																																	
C/I Anno         Num.         Copicolo         Object/Funz         Imp. Deliberato         Imp. Variazion         Imp. Variazion         Imp. Finale           R         2018         21776 11.11         1.03 02 02.00.10.11         1.05.61.01         3.44.00         0.00         44.00           R         2018         21777 10.01.05         1.03 02 02.00.10.11         1.05.61.01         3.44.00         0.00         44.00           R         2018         21777 10.01.05         1.03 02 02.00.10.11         1.05.01.02         3.0.08         0.00         3.10.66           R         2018         21777 11.11         1.03 02 02.00.10.11         1.05.01.02         1.07.20         0.00         3.10.66           R         2018         21777 11.11         1.03 02 02.00.10.11         1.05.01.02         1.07.20         0.00         1.07.20           R         2018         21778 10.02.02         2.0.10.99.00.1         1.05.01.00         1.00         1.00         1.00         1.00           R         2018         2178 10.02.02         2.0.199.00.1         1.05.01.01         1.05.01.01         1.05.01.01         1.05.01.01         1.05.01.01         1.05.01.01         1.05.01.01         1.05.01.01         1.05.01.01         1.05.01.01         1.05.01.01	mp. da liquidare	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00.0
C, Anno         Num.         Capitolo         Obiet/Funz.         Imp. Deliberato         Imp. C.R.A.         Capitolo         Obiet/Funz.         Imp. Deliberato           R         2018         21770 1.11         1.03.02.02.001.01         1.05.01.01         44,00           R         2018         21770 1.11         1.03.02.02.001.01         1.05.01.01         33.94           R         2018         21770 1.11         1.03.02.02.001.01         1.05.01.01         30.06           R         2018         21774 1.13         1.03.02.02.001.01         1.05.01.01         30.06           R         2018         21775 1.11         1.03.02.02.001.01         1.05.01.01         1.07.02           R         2018         21775 1.01         1.03.02.02.001.01         1.05.01.01         1.05.01.01           R         2018         21778 1.02         1.03.02.02.001.01         1.05.01.01         1.05.01.01           R         2018         21778 1.06         1.03.02.02.001.01         1.05.01.02         1.05.01.02           R         2018         21778 1.06         1.03.01.02.001         1.05.01.02         1.05.01.02           R         2018         21778 1.06         1.03.02.02.001.01         1.05.01.02         1.05.04	-	44,00	33,94	310,60	30,08	107,92	1.320,29	16,00	16,00	16,00	16,00	365,19	422,67	132,47	207,40	16,00	292,80	1.384,81	438,76	89,62	16,00	11.830,34	16,00	10.858,00	16,00	16,00	3.055,75	5.873,67	622,24	207,96	800,00	15.000,00	1.317,24	359.40
C7 Anno         Num.         Capitolo         Object/Funz.         Imp.Del           R 2018         2177691.11         1.03.02.02.001.01         1.05.01.01           R 2018         21770 1.11         1.03.02.02.001.01         1.05.01.01           R 2018         21771 0.01.05         1.03.02.02.001.01         1.05.01.01           R 2018         21777 1.11         1.03.02.02.001.01         1.05.01.01           R 2018         21778 1.11         1.03.02.02.001.01         1.05.04.47.03           R 2018         21778 1.06         1.02.01.02.001         1.05.04.47.03           R 2018         21782 0.02.02         7.01.99.99.99.03         0.99           R 2018         21784 0.02.02         7.01.99.99.99.03         0.99           R 2018         21784 0.02.02         7.01.99.99.99.03         0.99           R 2018         21789 1.11         1.03.02.02         1.05.01.01           R 2018         21789 1.11         1.03.02.02         1.05.01.01           R 2018         21789 1.11         1.03.01.02.00         1.05.01.01           R 2018         21806 1.09         1.03.01.02.00         1.05.01.01           R 2018         21814 1.07         1.03.01.02.00         1.05.01.01           R 2018         21814 1.	Imp.Variazion e	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00.00
C/ Anno         Num.         Capitolo           R         2018         217691.11         103.02.02.001.01           R         2018         217701.11         103.02.02.001.01           R         2018         21771 0.01.05         1.03.02.02.001.01           R         2018         21774 1.13         1.03.02.02.001.01           R         2018         21774 1.13         1.03.02.02.001.01           R         2018         21775 1.11         1.03.02.02.001.01           R         2018         21775 1.11         1.03.02.02.001.01           R         2018         21778 1.06         1.02.01.02.001           R         2018         21778 1.06         1.02.01.02.001           R         2018         2178 1.06         2.02.01.99.03           R         2018         2178 1.11         1.03.02.02.001.01           R         2018         2178 1.11         1.03.02.02.001.01           R         2018         2179 1.11         1.03.02.02.001.01           R         2018         2179 1.11         1.03.02.02.001.01           R         2018         2179 1.11         1.03.02.02.001.01           R         2018         21806 1.09         1.03.01.02.00      <	Imp.Deliberato	44,00	33,94	310,60	30,08	107,92	1.320,29	16,00	16,00	16,00	16,00	365,19	422,67	132,47	207,40	16,00	292,80	1.384,81	438,76	89,62	16,00	11.830,34	16,00	10,858,00	16,00	16,00	3.055,75	5.873,67	622,24	207,96	800,00	15.000,00	1.317,24	359.40
C/Anno         Num.         Capi           R         2018         217691.11         1.03           R         2018         217701.01         1.03           R         2018         21771         1.03           R         2018         21774         1.13         1.03           R         2018         21778         1.02         2.01           R         2018         21778         1.02         2.02           R         2018         21789         1.03         1.03           R         2018         21894         1.03         1.03           R         2018         21894         1.01         1.0	Objet/Funz.	1.05.01.01	1.05.01.01	1.06.99	1.05.01.01	1.05.01.02	1.05.04.47.03	1.05.01.01	66.0	66.0	66.0	1.05.01.02	1.05.04.47.03	1.05.01.01	1.05.03.01.12	1.05.03.07	1.05.01.18.50	1.05.03.01.12	1.06.01	1.05.01.01	0.99	1.05.01.01	1.05.01.01	1.05.01.01	1.05.03.03.11	1.05.04.49.03		1.06.02.03	1.05.03.37.03	1.05.03.07	1.06.06	1.05.04.03.25	1.05.02.37	1 05 04 03 11
C/ Anno Num. C.R.A. R 2018 217769 1.11 R 2018 21770 1.11 R 2018 21777 1.001.05 R 2018 21777 1.001.05 R 2018 21778 1.06 R 2018 21789 1.06 R 2018 21789 1.06 R 2018 21789 1.01 R 2018 21814 1.07 R 2018 21814 1.07 R 2018 21814 1.07 R 2018 21839 1.13 R 2018 21839 1.10 R 2018 21839 1.20 R 2018 21839 1.20 R 2018 21839 1.20 R 2018 21830 0.04.07	Capitolo	1.03.02.02.001.01	1.03.02.02.001.01	1.03.02.01.002.05	1.03.02.02.001.01	1.03.02.02.001.01	1.03.02.02.001.01	1.02.01.02.001	7.01.99.99.999.03	7.01.99.99.99.03	7.01.99.99.999.03	2.02.01.99.001	1.03.02.02.001.01	1.03.02.02.001.01	1.03.01.02.007	1.02.01.02.001	1.03.01.02.999.03	1.03.01.02.007	1.03.02.07.006	1.03.02.02.001.01	7.01.99.99.999.03	2.02.01.05.001.01	1.02.01.02.001	2.02.0	1.02.0	1.02.0	1.03.02.02.001.01	1.03.01.02.002.01		2.02.001	1.03.02.04.999	1.04.01.01.013.03		1.03.02.02.001.01
A A A A A A A A A A A A A A A A A A A	٨	1.11	. Free		1.11	1,13	1.11	1.06	0.02.02	100			1.11	1.11	1.08	1.15	1.09	1.07	1.12			-3		1.12			1.07	11.11	1.10	1.07	1.20	1.20	0.04.07	1.13
<u> </u>	-5		100									1.17												1.1			12.51							21871 1.13
		-	_	-	_	-	-		2018	2018	-	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018		-	-	$\vdash$
icicicicicicicicicicicicicicicicicicic	1000000	œ	2	œ	ď	D.	2	œ	œ	0.	œ	a.	R	œ	K	8	2	a.	2	œ	ď	œ	œ	ĸ	2	œ	2	2	ď	ď	2	œ	œ	œ



	Imp.da emettere	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	0,92	00'0	00.00	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00.00
		00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0
Imp.Finale	delib. Imp. da liquidare	61,42	32,00	502,10	204,35	16,00	781,41	16,00	236,91	264,87	286,55	62,85	558,65	835,66	32,00	5.999,96	179,52	505,23	363,56	211,20	0,92	109,09	16,00	233,00	214,74	746,80	847,90	32,00	88,00	1.673,36	141.304,90	3.500,00	16,00	9.028.00
Imp.Variazion	9	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	-12,00	00'0	00'0	00'0	00'0	00.00
	Imp.Deliberato	81,42	32,00	502,10	204,35	16,00	781,41	16,00	236,91	264,87	286,55	62,85	558,65	835,66	32,00	5.999,96	179,52	505,23	363,56	211,20	0,92	109,09	16,00	233,00	214,74	746,80	847,90	32,00	100,00	1.673,36	141,304,90	3.500,00	16,00	9.028.00
į	Objet/Funz.	1.06.99	1.06.01	1.05.01.01	1.05.05.04	1.06.01	1.06.01	_	_	_	_	_	_		$\overline{}$		1.05.01.24.01		_	1.05.01.88.04	66.0	_	1.05.01.01	1.05.01.23.01	1.05.04.03.19	1.05.04.03.06	1.05.01.27.02	1.06.02.05	1.05.01.18.05	1.06.02.06	66.0	1.05.04.03.05	1.06.02.06	1 05 04 03 19
	Capitolo	1.03.02.99.999.02	1.02.01.02.001	1.03.02.02.001.01	1.03.01.02.999.03	1.02.01.02.001	1,03,01,02,999,03	1.02.01.02.001	.03.02.02.001.01	.03.02.02.001.01	1.03.02.02.001.01	.03.02.02.001.01	.03.02.02.001.01	.03.02.02.001.01	.02.01.02.001	1.03.02.02.004.01	.03.02.02.001.01	.03.02.02.001.01	.03.01.02.006	.03.02.02.001.01	.01,99,99,999,03	1.03.02.02.001.01	.02.01.02.001	8 21931 1,19.001 1.03.02.02.001.01	.03.02.02.001.01	.03.02.02.001.01	.03.02.99.999.01	21970 1.19.001 1.02.01.02.001	1.03.02.99.999.02	21978 1.19.003 1.03.01.02.007	21984 1,19,001 7,01,99,99,999,03	.04.01.02.008.02	21992 1.19.003 1.02.01.02.001	03.02.99.999.01
i		21876 0.03.09 1	.74	35			1																1.12	1,19,001	1.01	1.15	1.03	1.19,001		1,19,003 1	1.19.001 7	1.20	1,19,003 1	1.13
-			21877 1,15	21882 1.16	21885 1.11	21886 1.04	21887 1.04	21888 1.04	21890 1.02	21891 1.02	21892 1.02	21894 1.01	21896 1.02	21897 1.02	21898 1.04	21899 1.04	21902 1.04	21903 1.04		21916 1.13	21917 1.11	21921 1.04	21927 1.12	21931	21948	21953	21965	21970	21975 1.04	21978	21984	21988	21992	
- 50-7-	lmp.	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018		2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018
	N N	S.	U R	U R	2	R	-R	2	U.R	U R	R	N N	U R	2	S C	U R	2	R	S C	2	S.	U.	R	U R	U R	S.	2	U R	2	U R	U R	S.	3	0

		Imp.da emettere	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00,00	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	1,28	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	0,00	00'0	00'0	00'0	00'0	000
			00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	000
	Imp.Finale	delib. Imp.	709,43	16,00	216,55	83,86	175,81	618,80	2.318,00	19,00	188,00	707,58	160,57	2.379,00	16,00	516,39	63,20	16,00	16,00	16,00	7.526,21	10.691,54	172,95	1,28	732,96	7.187,31	16,00	8.674,27	1.316,01	352,33	671,00	16,00	16,00	434,61	107 44
	Imp.Variazion	е	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	000
		Imp.Deliberato	709,43	16,00	216,55	83,86	175,81	618,80	2.318,00	19,00	188,00	707,58	160,57	2.379,00	16,00	516,39	63,20	16,00	16,00	16,00	7.526,21	10.691,54	172,95	1,28	732,96	7.187,31	16,00	8.674,27	1.316,01	352,33	671,00	16,00	16,00	434,61	46744
		Objet/Funz.	1.06.01	1.05.01.01	1.05.02.10.19	1.06.99	1.06.99	1.06.99	1.05.01.01	1.05.05.07	1.06.99	1.05.03.03.11	1.05.04.03.19	1.06.01	1.06.01	1.05.02.66	1.05.04.48.02	1.02.03.10	1.05.01.01	1.05.01.01	0.99	1.06.01	1.05.03.37.03	66.0	66.0	66.0	0.99	1.06.01	1.05.03.06	1.05.01.18.45	1.06.01	1.06.01	1.06.01	1.05.03.01.12	1 05 04 04
		Capitolo	2.02.01.07.999	1.02.01.02.001	1.03.02.02.001.01	1.03.02.99.999.02	1.03.02.02.001.01	1.03.02.01.002.05	2.02.01.07.002	1.03.02.02.001.01	1.03.02.01.002.05	1.03.01.02.006	1.03.02.02.001.01	2.02.01.04.002	1.02.01.02.001	1.03.02.02.001.01	1.03.02.02.001.01	1.02.01.02.001	1.02.01.02.001	1.02.01.02.001	7.01.99.99.99.03	1.03.02.09.008	1.03.02.02.001.01	7.01.99.99.999.03	7.01.02.01.001		7.01.99.99.99.03	1.03.02.05.999	1.03.02.02.001.01	1.03.02.02.001.01	1.03.01.02.999.03	1.02.01.02.001	1.02.01.02.001	1.03.01.02.007	1 03 00 00 001 01
		ď			22003 1.19.001	22007 0.03.09	22009 0.03.08		1.01	1.03	0.01.05	22053 1.19.001 1.03.0	1.13	22081 1.04 2.02.0	1.04	1,19,003	1.0.1	1.19.001	1.0.1	22117 1.01 1.02.0	1.12	22126 0.02.04	.001		22157 1.19.001	-	.02	. Tree	4.		i Fire				Γ
	-		21995 1.11	21996 1.12			22009	22012	22015 1.01	22017	22018	22053	22080	22081	22082	22089	22094 1.01	22101	22114	22117	22121	22126						22165 1.01	22176 1.06	22200 1.10	22211 1.07		22214 1.07	22215 1.07	22224 4 40
			2018	2018		2018			2018	2018		2018	2018		2018	2018			-		_	_			2018		_	2018		2018			2018	2018	2018
-	E/ C/	2	S	U R	U R	U	D	U R	U R	U R	U R	U R	UR	U R	U R	U R	U R	U R	U N	U R	U.R	UR	UR	U R	UR	U R	U R	U R	U R	U	UR	U R	U R	U R	0





1.05.02.10.17 250,40
1.05.04.03.17
1.05.02.10.17
1.05.03.11.02
1.05.01.01
1.05.01.01
1.05.04.03.06
1.05.04.03.19
1.05.01.01
1.05.04.48.02
1.05.03.06
1
1.05.02.03
1.05.01.23.01
1.05.01.01
1.05.03.01.12
1.05.01.23.01
1.05.04.48.02
1.05.01.18.71
1.06.99
1.05.03.03.09
1,05,03,37,03
1 05 02 53



=

ottoro	imp.da emettere	00 0	0.00	00'0	00'0	00'0	48,80	00'0	00'0	0.00	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	0,00	00'0	00'0	0.00	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	0,00	0,00	000
Inna do	Imp.da																																
and the finnishers	mp. da liquidare	000	00.00	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	000
	705.00	347.82	2.00	16,00	868,35	837,75	48,80	407,00	16,00	2.395,77	3.475,46	448,88	1.534,02	1.893,34	223,85	527,92	5.918,22	610,01	177,23	250,00	2.196,00	628,30	3,198,93	17.315,70	2.204,79	5.110,58	1.092,50	465,41	12,27	4,08	587,46	31,00	225 20
Imp.Variazion	0000	0000	00.00	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	000
Parisherate	Imp. Deliberato	347.82	2.00	16,00	868,35	837,75	48,80	407,00	16,00	2.395,77	3,475,46	448,88	1.534,02	1.893,34	223,85	527,92	5.918,22	610,01	177,23	250,00	2.196,00	628,30	3,198,93	17.315,70	2.204,79	5.110,58	1.092,50	465,41	12,27	4'08	587,46	31,00	00 100
Object (Cums	1 05 02 37	1.05.04.85	1.06.01	1.05.03.09	_	_	1.05.03.01.12	1.05.04.16.04	1.06.01	66.0	66.0	1.05.01.01	1.05.04.05.04	1.05.04.05.02	1.05.01.01	66.0	1.06.01	1.05.04.29.06	1.05.04.37.04	1.05.01.01	1.05.04.03.19	1.06.01	66.0	66.0	0.99	1.06.01	1.06.01	1.05.03.24	1.05.01.01	1.05.01.01	1.05.04.47.03	1.06.99	
ologiano	1 03		1.02	1.02.01.02.001	1.03.02.02.001.01	1.03.02.13.999.02	1.03.02.13.003.01	1.03.02.02.001.01	1.02.01.02.001	7.01.02.02.001	7.01.02.01.001	2.02.01.07.002	2.02.01.07.002	2.02.01.07.002		7.01.02.01.001	1.03.01.02.005	1.03.02.02.001.01	1.03.02.02.001.01	1.03.02.02.005	2.02.01.06.001	0		~	7.01.03.01.001	2.02.01.05.999	1.03.02.13.999.02	1.03.01.02.007	1.01.02.01.001.02	1.02.0	1.03.0	1.03.0	
0	2357 0 04 07	22358 0.04.05	22359 0.02.04	1.10	3 1.07	1.04	1.08	51.13	1			3 1.08	9 1.08	1.08	22412 1.08	3 1.12	3 1.16	3 1.03			1	1.16	1.06	1.06	3 1.06	11.11	1.08	3 1.07	7 1.20	3 1.20	22510 1.11	10.01.05	
-574	_				22388 1.07		22394 1.08			22403 1.12	1.1					22413 1.12			22420 1.03	22421 1.02		22440	22441			1.5	100		22457 1.20			22514	1
	2018	+	+	-	_	-		-	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018		-	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	-		2018		-	2018	t
O	2	2	2	00	œ	œ	œ	œ	œ	œ	œ	œ	œ	œ	œ	œ	œ	œ	œ	œ	œ	œ	œ	œ	œ	œ	œ	œ	œ	œ	œ	œ	l





olo
1.06.99
1.06.99
1.06.99
1.06.99
1.05.03.05.03
1.06.99
1.05.01.01
1.06.9
1.06.06
1.06.02.05
1.05.01.99.01
02.99.999.01 1.05.01.88.02
1.05.01.88.07
1.05.04.37.01
1.05.04.05.04
1.06.01
1.05.01.18.11
1.06.05.01
1.06.05.01
66.0
0.99
0.99
1.05.01.01
1.06.01
66.0
1.05.04.05.01
1.05.01.02
1.05.02.61
1.05.04.37.04
1.05.04.16.01
4 00 04 00



	•
NAF	

nettere	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00.00	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00.00	19,591,83	00'0	00'0	00'0	00'00	00 0
Imp.da emettere																												19					
Finale delib. Imp. da liquidare	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	000
Imp.Finale delib.	1.096,78	1.500,00	612,23	1.016,26	635,47	251,29	2.419,69	119,80	3.497,56	3.158,27	16,00	16,00	1.202,92	537,92	16,00	2.319,70	16,00	7.234,60	817,79	229,75	128,00	124,50	783,24	375,71	120,00	159,50	549,00	22.952,93	16,00	190,95	938,23	16,00	70 000 3
Imp.Variazion e	00'0	-65,25	00'0	00'0	-1,03	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	-0,02	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	000
Imp.Deliberato	1.096,78	1,565,25	612,23	1.016,28	636,50	251,29	2.419,69	119,80	3.497,56	3.158,27	16,00	16,00	1.202,92	537,92	16,00	2.319,70	16,00	7,234,60	817,79	229,77	128,00	124,50	783,24	375,71	120,00	159,50	549,00	22.952,93	16,00	190,95	938,23	16,00	100000
Objet/Funz.	1.05.01.01	1.06.01	1.05.01.01	1.05.01.01	1.05.01.01	_	1.05.02.53	1.05.01.01		1.08.01	1.05.01.23.10	1.05.01.01	1.08.01	1.06.99	1.05.02.61	1.05.02.37	_	_	1.05.02.37	1.06.01	_	1.06.99	1.05.04.37.04	-	1.05.01.23.01	-	1.06.01	1.05.99	66:0	1.05.02.10.31	1.05.01.03.03	0.99	10001
Capitolo	2.02.01.05.999	1.03.02.13.999.02	1.03.01.02.006	2.02.01.05.999	1.03.01.02.999.03	1.03.02.02.001.01	1.03.02.02.001.01	1.03.02.02.001.01	1.03.02.02.001.01	1.01.01.02.002	1.02.01.02.001	1.02.01.02.001	1.03.02.09.008	1.03.02.99.005	1.02.01.02.001	1.03.02.02.001.01	1.02.01.02.001	1.03.01.02.999.03	1.03.02.02.001.01	1.03.01.02.005	1.02.01.02.001	1.03.02.99.005	1.03.02.07.006	1.03.02.99.005	1.03.02.02.001.01	1.03.02.02.001.01	1.03.01.05.999	1.03.02.11.010	7.01.99.99.999.03	1.03.02.02.001.01	1.03.02.11.999	7,01,99,99,999,03	
ď			3				22627 0.04.07		22629 0.04.02		0343			05		22653 0.04.07		13	22663 0.04.07			.05						22698 0.04.06		001			
-		22805 1.15	22620 1.15	22621 1.15	22623 1.15	22626 1.11		22628 1.11		22630 1.15	22634 1,03		22646 1.03				22655 1.01			22665 1,03			22685 1.01			0.51	100			1.11		111	ı
	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018		2018	2018		-	2018		2018			2018	2018	2018		2018	2018	2018	2018	-	-	2018			2018	
E C	R	R	J R	S.	J.	J.	S.	R	J R	R	R	U R	8	R	R	R	J.	R	U R	R	R	R	J.	2	R	R	J R	R	J.	J R	R	U R	



	mettere	0,00	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00.00	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	0,00	00'0	00'0	00'0	00'0	00.00	00'0	00'0	00'0	00'0	.429,00	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	000
	Imp.da emettere																											7						
	Imp. da liquidare	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	000
		16,00	61,84	16,00	855,33	504,35	65,90	298,95	213,38	771,25	16,00	16,00	16,00	16,00	16,00	80,00	228,52	1.502,23	562,01	88,55	61,98	1.917,23	2.440,00	20.979,15	1,263,54	3,85	451,57	7.429,00	1.419,68	170.622,49	16,00	89,909	492,88	0000
Imp.Variazion	е	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	
	Imp.Deliberato	16,00	61,84	16,00	855,33	504,35	06'59	298,95	213,38	771,25	16,00	16,00	16,00	16,00	16,00	80,00	228,52	1.502,23	562,01	88,55	61,98	1.917,23	2.440,00	20.979,15	1.263,54	3,85	451,57	7.429,00	1.419,68	170.622,49	16,00	606,58	492,88	
	Objet/Funz.	1.05.03.01.13	1.05.01.89.01	1.05.01.01	1.05.03.03.18	1.05.01.21	1.05.03.04.05	1.05.04.06.03	1.05.03.08	1.05.04.29.06	1.05.03.05.03	1.05.01.23.01	1.05.04.33.03	1.06.01	1.02.03.10	1.05.01.18.50	1.06.02.06	1.06.01	1.06.01	1.05.04.03.17	1.05.01.01	1.06.02.02	1.05.03.01.12	0.99	1.06.02.03	1.05.06.05.01	1.05.04.48.02	1.06.02.03	0.99	1.06.01	1.05.02.03	1.06.01	1.06.01	
	Capitolo	1.02.01.02.001	1.02.01.01.001	1.02.01.02.001	1.03.02.99.005	1.03.02.02.001.01	1.03.02.02.001.01	1.03.02.02.001.01	1.03.01.02.007	1.03.02.02.001.01	1.02.01.02.001	1.02.01.02.001	1.02.01.02.001	1.02.01.02.001	1.02.01.02.001			2.02.01.05.999	1.03.01.02.999.03	1.03.02.02.001.01	1.02.01.01.001		1.03.01.02.007		1.03.02.05.004.01	1.03.02.02.001.01	1.03.02.02.001.01		7.01.0	2.02.01.09.002	1.02.01.02.001		2.02.01.05.999	
-	Imp. C.R.A.	1.03	1.01	1.13	1.10	1.03	1.03	1.03	1.07	1.03	1.09	1,09	1.09	1.09	1.09	1.09	003				.,:-	-3		1.07	1.11	1.13	1.04	1.11	1.07	1.06	22824 1.19.001	22825 1.11 1.03.01	1.11	
-570			9.51		22723 1.10	22724 1.03			22730 1.07			22783 1,09			22786 1.09					22795 1.01				110		22814 1.13					22824	22825	22826	
Anno	lmp.	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	
Ü		œ	ď	œ	œ	œ	œ	œ	œ	œ	œ	œ	ď	œ	ď	œ	ď	œ	œ	œ	œ	œ	œ	ď	ď	œ	ď	œ	œ	œ	a	œ	œ	l



9/

Capitolo         Objet/Funz.         Imp. Deliberato         Imp. Variazion         Imp. Finale           1.03.02.099 999.01         1.05.01.21         72.20         0.00         72.20           1.03.01.02.006         1.05.01.21         72.20         0.00         72.20           1.03.01.02.006         1.05.01.21         72.20         0.00         72.20           1.03.01.02.998.03         1.06.02.03         2.422.92         0.00         72.20           1.03.02.02.001.01         1.05.04.37.04         117.00         0.00         717.00           1.03.02.02.001.01         1.05.04.37.04         117.00         0.00         71.00.00           1.03.02.02.001.01         1.05.04.37.04         117.00         0.00         71.00.00           1.03.02.02.001.01         1.05.04.37.04         177.00         0.00         7157.53           1.03.02.02.001         1.06.01         2.48.49         0.00         716.00           1.02.01.02.001         1.06.01         2.48.49         0.00         2700.00           1.02.01.02.001         1.06.01         2.79.28         0.00         716.00           1.02.01.02.02         1.06.01         2.79.28         0.00         716.00           1.02.01.02.02         1.06.01	etter	00'0	0,00	00'0	00'0	00'0	00'0	0,00	0,00	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	0,00	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	0,00	00'0	00'0	0,00	00'0	000
Capitolo         Obiet/Funz.         Imp. Deliberato         Imp. Variazion         Imp. Finale           1.03.02. 99.99e.01         1.05.01.21         72,20         0.00         1.02.02           1.03.02. 99.99e.01         1.05.01.21         72,20         0.00         72,20           1.03.01.02.006         1.05.01.01         72,20         0.00         72,20           1.03.02.02.001.01         1.05.04.37.04         111,90         0.00         77,20           1.03.02.02.001.01         1.05.04.37.04         117,00         0.00         717,00           1.03.02.02.001.01         1.05.04.37.04         177,00         0.00         717,00           1.03.02.02.001.01         1.05.04.37.04         177,00         0.00         24.849           1.03.02.02.001.01         1.05.04.37.04         177,00         0.00         21.000.00           1.03.02.02.001.01         1.05.04.37.04         177,00         0.00         24.849           1.03.02.102.001         1.06.01         2.48.49         0.00         27.00.00           1.02.01.02.001         1.06.01         2.48.49         0.00         27.00.00           1.02.01.02.001         1.06.01         1.05.04.80         2.70.00         0.00         279.28 <t< th=""><th>Imp.da em</th><th></th><th></th><th></th><th></th><th></th><th></th><th></th><th></th><th></th><th></th><th></th><th></th><th></th><th></th><th></th><th></th><th></th><th></th><th></th><th></th><th></th><th></th><th></th><th></th><th></th><th>500</th><th></th><th></th><th>6145</th><th></th><th></th><th>cee</th><th></th></t<>	Imp.da em																										500			6145			cee	
Capitolo         Objet/Funz.         Imp. Deliberato         Imp. Variazion         Imp. Variazion           1.03.02.99.99.01         1.05.01.21         1.09.80         0.00         1.05.01.21           1.03.01.02.999.03         1.05.01.01         72.20         0.00         2.42.29           1.03.01.02.999.03         1.05.01.90.01         7.22.00         0.00         2.42.29           1.03.02.02.001.01         1.05.04.37.04         1.11,90         0.00         2.42.00           1.03.02.02.001.01         1.05.04.37.04         1.17,00         0.00         21.0           1.03.02.02.001.01         1.05.04.37.04         1.17,00         0.00         21.0           1.03.02.02.001.01         1.05.04.37.04         1.17,00         0.00         21.0           1.03.02.02.001.01         1.05.04.03.25         2.1000,00         2.00         21.0           1.02.01.02.001         1.06.01         2.48.49         0.00         27.0           1.02.01.02.001         1.06.01         928.66         0.00         27.0           1.03.02.001.01         1.06.01         928.66         0.00         27.0           1.03.02.001.01         1.06.01         1.06.01         1.06.01         1.06.01           1.03.02.001.01	Imp. da liquidare	00'0	00'0	00'0					00'0	00'0	00'0	00'0	00'0			00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	CCC
Capitolo         Obiet/Funz.         Imp. Deliberato           1.03.02.99.99.01         1.05.01.21         109.80           1.03.01.02.99.99.01         1.05.01.01         72.20           1.03.01.02.999.03         1.06.02.03         2.422.92           1.03.02.02.001.01         1.05.03.19.01         56.00           1.03.02.02.001.01         1.05.04.37.04         177.00           1.03.02.02.02.001.01         1.05.04.37.04         177.00           1.03.02.02.02.001.01         1.05.04.37.04         177.00           1.03.02.02.002.001         1.06.01         21.000.00           1.03.02.02.002.001         1.06.01         26.80.45           7.01.01.02.001         1.06.01         248.49           1.02.01.02.001         1.06.01         248.49           1.02.01.02.001         1.06.01         27.92.86           1.02.01.02.001         1.06.01         27.92.86           1.02.01.02.001         1.06.01         43.45           1.03.02.02.001.01         1.06.01         43.45           1.03.02.02.001.01         1.06.09         2.437.14           1.03.02.02.001.01         1.06.09         2.437.14           1.03.02.02.001.01         1.06.09         2.437.14           1.03.02.02.001.01	Imp.Finale delib.	109,80	72,20	2.422,92	26,00	111,90	177,00	21.000,00	2.680,45	7.157,53	16,00	248,49	16,00	27.000,00	219,28	16,00	928,66	249,50	16,00	43,45	79,50	2.437,14	1.335,28	790,08	1.007,37	5.645,57	456,00	16,00	1.258,33	16,00	16,00	1.756,80	271,17	R 710 53
Capitolo         Objet/Funz.         Imp.Del           1.03.02.99.999.01         1.05.01.21           1.03.01.02.99.999.01         1.05.01.01           1.03.01.02.999.03         1.06.02.03           1.03.02.02.001.01         1.05.04.37.04           1.03.02.02.001.01         1.05.04.37.04           1.03.02.02.001.01         1.05.04.37.04           1.03.02.02.001.01         1.05.04.37.04           1.03.02.02.001.01         1.06.01           1.03.02.02.001.01         1.06.01           1.03.02.02.001.01         1.06.01           1.02.01.02.001         1.06.01           1.03.02.02.001.01         1.06.01           1.03.02.02.001.01         1.06.01           1.03.02.02.001.01         1.06.01           1.03.02.02.001.01         1.06.01           1.03.02.02.001.01         1.06.01           1.03.02.02.001.01         1.06.01           1.03.02.02.001.01         0.99           7.01.02.02.01         0.99           7.01.02.02.01         0.99           7.01.02.02.01         0.99           7.01.02.02.01         0.99           7.01.02.02.01         0.99           7.01.02.02.01         0.99           7.01.02.02.01         0.99	Imp.Variazion e	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	000
Capitolo 1.03.02.99.999.01 1.03.01.02.99.999.01 1.03.01.02.999.03 1.03.02.02.001.01 1.03.02.02.001.01 1.03.02.02.001.01 1.03.02.02.001.01 1.03.02.02.001.01 1.03.02.02.001.01 1.03.02.02.001.01 1.03.02.02.001.01 1.03.02.02.001.01 1.03.02.02.001.01 1.03.02.02.001.01 1.03.02.02.001.01 1.03.02.02.001.01 1.03.02.02.001.01 1.03.02.02.001.01 1.03.02.02.001.01 1.03.02.02.001.01 1.03.02.02.001 1.03.02.02.001 1.03.02.02.001 1.03.02.02.001 1.03.02.02.001 1.03.02.02.001 1.03.02.02.001 1.03.02.02.001 1.03.02.02.001 1.03.02.02.001 1.03.02.02.001 1.03.02.02.001 1.03.02.02.001 1.03.01.02.001	Imp.Deliberato	109,80	72,20	2.422,92	56,00	111,90	177,00	21.000,00	2,680,45	7.157,53	16,00	248,49	16,00	27.000,00	219,28	16,00	928,66	249,50	16,00	43,45	79,50	2.437,14	1.335,28	790,08	1.007,37	5.645,57	456,00	16,00	1.258,33	16,00	16,00	1.756,80	271,17	R 710 53
1.03 1.03 1.03 1.03 1.03 1.03 1.03 1.03	Objet/Funz.	1.05.01.21	1.05.01.01	1.06.02.03					1.06.01	66.0	1.06.01	1.06.01	1.06.01	1.05.04.03.25	1.05.01.88.04	1.06.01	-	-		1.05.01.01	1.06.99	66.0	1.05.04.29.06	1.05.04.48.02	66.0	0.99	66.0	1.05.01.01	0.99	1.05.03.03.11	1.06.02.05	1.06.01	66.0	000
	Capitolo		1.03.01.02.006	1.03.01.02.999.03	1.03.02.02.001.01	1.03.02.02.001.01	1.03.02.02.001.01	1.03.02.05.003	1.03.02.19.005	7.01	1.02.01.02.001	1.03.01.02.001	1.02.01.02.001	1.04.01.02.008.02	1.03.02.02.001.01	1.02.01.02.001	2.02.01.07.999	1.03.02.01.002.05	1.02.01.02.001	1.03.02.02.001.01	1.03.02.01.002.05	7.01.02.01.001	1.03.02.02.001.01	12.02.001	7.01.02.02.001	7.01.01.02.001	7.01.03.01.001	1.02.01.02.001	7.01.01.02.001	1.02.01.02.001			7.01.02.01.001	7 01 02 02 001
	4	1.07					18.	1		001		333	1.5			ľ		90	1					323	1.16	003				22951 1.19.001	22952 1,19,001			Γ
			1.5									10			100									100			12.51	10			1.1		22955 1.13	1
	-	2018	2018	-	_		-		2018		-	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	⊢
	O or	ď	œ	œ	œ	œ	œ	œ	œ	œ	œ	ď	ď	œ	œ	ď	ď	œ	œ	œ	œ	œ	œ	ĸ	ď	œ	œ	œ	œ	œ	œ	œ	œ	۵



	nettere	0,00	00'0	0.00	00'0	00'0	00'0	0,00	0,00	00'0	0.00	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	545,99	00'0	00'0	00'0	00'0	0.00	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	000
	Imp.da emettere																										0,000							
	delib. Imp. da liquidare	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	0
Imp.Finale	delib.	548,68	7.375,01	234,63	838,22	3.551,93	78,67	438,22	9.131,57	3.652,82	25,40	668,00	1.440,36	2.438,60	281,17	3.647,80	567,30	545,99	16,00	4.047,84	6,97	2,33	4,36	1,45	16,00	3.376,96	16,00	520,88	438,22	845,67	19,05	1.264,93	5.296,72	21 200 000
Imp.Variazion	9	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	
	Imp.Deliberato	548,68	7.375,01	234,63	838,22	3,551,93	78,67	438,22	9.131,57	3.652,82	25,40	00'899	1.440,36	2.438,60	281,17	3.647,80	567,30	545,99	16,00	4.047,84	6,97	2,33	4,36	1,45	16,00	3.376,96	16,00	520,88	438,22	845,67	19,05	1.264,93	5.296,72	
	Objet/Funz.	66.0	66.0	1.05.01.24.11	66.0	66.0	1.05.01.24.04	1.05.01.24.11	0.99	66.0	66.0	1.05.01.02	1.06.02.02	66.0	1.05.03.03.18	1.05.04.19.04	1.05.04.19.04	1.05.01.88.04	1.05.03.03.18	1.05.01.18.50	1.05.01.19.01			1.05.01.18.54	1.06.01	1.05.01.24.08	1.06.01	1.05.01.02	1.06.01	1.05.01.01	0.99	0.99	1.06.01	
	Capitolo	7.01.03.01.001	7.01.02.02.001	1.03.01.02.006	7.01.02.01.001	7.01.01.02.001	1.03.01.02.006	2.02.01.07.999	7.01.02.02.001	7.01.02.01.001	7.01.03.01.001	2.02.01.99.001	1.03.01.02.002.01	7.01.02.02.001	1.03.02.02.001.01	2.02.01.05.001.01	1.03.01.02.999.03	1.03.02.09.005.01	1.02.01.02.001				1.01.02.01.001.02	1.02.01.01.001	1.02.01.02.001	2.02.01.05.001.01	1.02.01.02.001	1.03.01.02.008	1.07.999	1.02.006	3.01.001		1,05,999	
THE RESERVE OF THE PERSON NAMED IN COLUMN 1	C.R.A.	22957 1.13	22958 1.13	22959 1.11	22960 1.13	22961 1.13	22962 1.11	22963 1.11	22964 1,04	22965 1.04	22966 1.04	22968 1,03	22969 1.03	22970 1.15	22971 1.10	22976 1.20	22977 1.20	22979 1,07	22983 1.10	22984 1.09	22989 1.12	22990 1.12	22992 1.12	22993 1,12	22994 1.04	22996 1.04	7 1.04	22998 1.04	23001 1.11	8 1.09	23010 1,15	23011 1.15	23012 1.08	
-57.1			9.50									1.1									100			100		_		10						ı
2750		-	_	-	-		-			-	-		$\overline{}$					2018				2018					2018	-		2018		-	2018	ł
	œ	വ	œ	œ	œ	œ	œ	œ	œ	ď	œ	œ	$\alpha$	œ	œ	œ	$\alpha$	œ	œ	œ	œ	$\alpha$	$\alpha$	ĸ	$\alpha$	$\alpha$	Ľ	ď	œ	œ	œ	œ	ľ	1

Imp.da emettere	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	0.00
Finale delib. Imp. da liquidare Im		00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00 0
Imp.Finale delib. Imp	2.418,50	378,16	246,60	637,21	16,00	888,94	139,00	16,00	659,02	654,88	199,32	289,11	16,00	582,40	266,60	815,17	12.863,35	549,00	7.661,60	518,00	578,85	95,80	229,95	440,50	33,03	19.254,45	2.237,63	540,68	350,00	637,70	309,88	81,44	52 00
Imp.Variazion e	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	000
Imp.Deliberato	2,418,50	378,16	246,60	637,21	16,00	888,94	139,00	16,00	659,02	654,88	199,32	289,11	16,00	582,40	266,60	815,17	12,863,35	549,00	7.661,60	518,00	578,85	95,80	229,95	440,50	33,03	19,254,45	2.237,63	540,68	350,00	637,70	309,88	81,44	00 63
Objet/Funz.	1.06.01	1.05.03.21	1.05.03.21	1.05.03.21	1.05.01.01	1.05.01.88.03	1.05.03.01.10	1.05.03.17.12	1.05.04.07.03	66.0	1.05.04.07.03	1.05.04.95	1.05.01.01	1.05.03.03.18	1.05.03.03.18	1.05.02.79	66.0	1.06.01	1.06.01	1.05.02.79	1.05.02.79	1.05.01.88.04	1.05.01.91.99	1.05.03.06	1.05.03.06	66.0	66.0	1.05.02.10.32	1.05.02.10.40	1.06.99	1.06.01	66.0	1 06 90
Capitolo	1,10,04,01,999	1.03.02.02.001.01	1.03.02.02.001.01	1.03.02.02.001.01	1.02.01.02.001	1.03.02.02.001.01	1.03.02.02.001.01	1.02.01.02.001	1.03.02.02.001.01	7.01.02.01.001	1.03.02.02.001.01	1.03.02.02.001.01	1.02.01.02.001	1.03.02.02.001.01	1.03.02.02.001.01	1.03.02.02.001.01	7.01.02.02.001	1.03.02.13.003.01	1.03.01.02.007	1.03.02.02.001.01	1.03.02.02.001.01	1.03.02.02.001.01	1.03.02.02.001.01	1.03.02.02.001.01	1.03.02.02.001.01		7.01.02.01.001	1.03.02.02.001.01	1.03.02.02.005	1.03.02.99.005			
lum. Imp. C.R.A.	_					12.	1.06	1.19.001	1.06	1.11	1,06	1.06	1.12	1.10	1.10	1.06	1.11	1.08	1.08	1.06	23043 1.06 1.03.02	1.06							i.E.e		0.4		23057 0 01 05
-		23018 1.06	23020 1.06	23021 1.06	23022 1.12	23023 1.06	23024 1.06	23025	23027	23029	23030	23031	23032	23033	23034	23035	23036	23038	23041	23042	23043	23045 1.06	23046 1.06	23047 1.06	23048 1.06	23049 1.20	23050 1,20	23051 1.08	23052 1.09			23056 1.20	
/ Anno	-	2018	2018	2018	-		2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018		2018	_						2018	2040
J K	U.R	2	U R	N N	U R	U R	S	N N	U.	N.	3	U R	2	2	S S	S.	S	U R	U R	S.	UR	N N	U R	U R	S.	U R	U R	S	U R	U R	U R	S S	-



o

Capitolo		Objet/Funz.	Imp.Deliberato	Imp.Variazion e	Imp.Finale delib.	inale delib. Imp. da liquidare	Imp.da emettere
58 1.19.00	23058 1.19.001 1.02.01.01.001	1.05.01.01	11,39	00'0	11,39	00'0	00,00
23059 1.19.00	23059 1.19.001 1.01.02.01.001.02	1.05.01.01	1 243 10	860	1 243 10	00'0	00'0
23062 1.12	1.03.02.02.001.01	1.05.04.28.02	54.00	00.00	54.00	00'0	00.0
23063 1.12	1.03.02.02.001.01	1.05.06.11	609,76	00'0	609,76	00'0	00'0
23064 1.12	1.03.02.02.001.01	1.05.06.11	247,28	00'0	247,28	00'0	00'0
23065 1.12	1.03.02.02.001.01	1.05.01.18.67	294,79	00'0	294,79	00'0	00'0
23066 1,10	7.01.02.01,001	0.99	1,601,86	00'0	1.601,86	00'0	00'0
23067 1.10	7.01.02.02.001	66.0	2.996,89	00'0	2.996,89	00'0	00'0
23068 1.07	2.02.01.05.001.01	1.05.03.24	623,19		623,19	00'0	00.00
23074 1.09	1.03.01.02.999.03	1.05.03.05.03	895,00		895,00	00'0	00'0
23077 1.07	7.01.01.02.001	66.0	7.459,62	00'0	7.459,62	00'0	00'0
23081 1.03	1.02.01.01.001	1.06.01	189,20	00'0	189,20	00'0	00'0
23087 1.06	1.02.01.02.001	1.05.01.02	16,00	00'0	16,00	00'0	00'0
23088 1.08	1.01.02.01.001.02	_	16,56	00'0	16,56	00'0	00'0
23090 1.08	1.02.01.01.001	1.05.04.05.04	5,52	00'0	5,52	00'0	00'0
23091 1.06	1.01.02.01.001.02		1,85	00'0	1,85	00'0	00'0
23092 1.12	1.02.01.02.001		16,00	00'0	16,00	00'0	00'0
23094 1.08	1.01.02.01.001.02	<b>₹</b> 70	3,05	00'0	3,05	00'0	00'0
23095 1.08	1.02.01.01.001	1.05.01.26.04	1,02	00'0	1,02	00'0	00'0
23097 1.09	1.03.02.09.005.01	1.05.01.18.50	3.824,70	00'0	3.824,70	00'0	00'0
23099 1.12	1.02.01.02.001	1.05.01.01	16,00	00'0	16,00	00'0	00'0
23100 1.10	1.03.02.02.001.01	1.05.03.03.18	109,98	00'0	109,98	00'0	00'0
23101 1.02	2.02.01.07.005	1.05.01.01	428,76	00'0	428,76	00'0	00'0
23102 1.02	1.03.01.02.006	1.05.01.01	459,64	-137,43	322,21	00'0	00'0
23103 1.06	2.02.01.07.999	1.05.01.01	11.009,10	00'0	11.009,10	00'0	00'0
23104 1.02	1.03.02.05.003	1.05.01.02	2.928,00	00'0	2.928,00	00'0	00'0
23105 1.02	2.02.01.99.001	1.05.01.02	212,86	00'0	212,86	00'0	00'0
23106 0.02.02	16	66.0	8,500,00	00'0	8.500,00	00'0	8.500,00
23110 1,10	1.03.02.02.001.01	1.05.04.03.17	462,03	00'0	462,03	00'0	00'0
23111 1.10		1.05.02.10.34	23,00	00'0	23,00	00'0	00'0
23112 0.01.05	7.01.02.02.001	0.99	22,79	00'0	22,79	00'0	22,79
23113 1.10	1 03 02 99 005	1 05 03 03 18	50g 27	000	508 27	000	000



	Imp.da emettere	00.00	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	0,00	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	285,38	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	000
100	Imp.da																																
The state of the s	delib. Imp. da liquidare	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	194,85	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	0
Imp.Finale	3 Odg 88	1.370.11	24.995,13	680,02	2.317,76	291,20	810,81	886,84	134,90	260,00	1.818,80	1.737,28	2.854,80	2.600,00	596,04	253,80	193,97	497,33	1.131,88	793,00	00'0	616,91	48,00	341,38	285,38	39,65	1,05	762,10	193,89	366,65	2.508,93	666,72	
Imp.Variazion	0000	00.00	00.00	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	-120,00	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	-6,00	
Parity and	3 049 88	1,370,11	24.995,13	680,02	2,317,76	291,20	810,81	886,84	134,90	260,00	1.818,80	1.737,28	2.854,80	2.600,00	596,04	253,80	193,97	497,33	1.131,88	793,00	120,00	616,91	48,00	341,38	285,38	39,65	1,05	782,10	193,89	366,65	2.508,93	672,72	
i i i i	1 OB OT	1.05.01.02	66.0	1.06.01	1.05.03.09	1.05.01.23.01	1.06.01	1.06.01	66.0	1.05.01.02	1.05.03.05.03	1.05.01.01	1.05.01.01	1.05.04.23.04	1.06.01	1.05.01.02	1.06.02.04	1.06.01	1.06.02.04	1.06.02.04	1.06.02.04	1.05.01.01	1.06.01			1.05.01.23.08	1.05.01.23.08	1.06.01	1.06.01	1.05.01.01	1.05.01.01	1.05.01.02	
1	1 03 02 13 999 02	2 02 01 07 999	7.01.01.02.001	1.03.01.02.999.03	1.03.02.07.006	1.03.01.02.999.03	1.03.02.13.002	1.03.02.05.001	7.01.99.99.999.01	1.09 1.03.02.05.003 1	1.03.01.02.999.03	2.02.01.07.999	2.02.01.07.999	1.03.02.02.004.01	1.03.01.02.001	1.03.01.01.001	1.03.01.02.006		1.03.01.02.999.03		1.03.02.05.999	1.03.01.02.007	1.02.01.02.001			1.03.02.05.002		1.03.02.05.006			2.02.01.03.003	2.02.01.99.001	1
	3114 1 02	1.02	1.10	1.09	1.10	1.09	1.09	51.11	1.09	1.09	1,09	1.09	5 1.09	1.20	3 1.15	1.04	1.08	3 1.08	1.08	3 1.08	1.08	1.01	1.04	11.10	5 1.10	3 1.08	3 1.08	1.08	1.08	1,15	51.15	3 1,15	
-574	0	23115 1.02		23118 1.09	23119 1,10	23120 1.09		3 23125 1,11	3 23127 1.09		3 23132 1.09			3 23146 1.20						1			110			3 23186 1.08		_	3 23190 1.08		23195 1.15		
Anno	2018	R 2018	+	_	_			2018	2018	-	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	_	-		2018		-	2018	ł
Ü	-		œ	œ	œ	œ	œ	œ	œ	œ	ď	œ	œ	ď	œ	œ	œ	œ	œ	œ	œ	œ	œ	œ	œ	œ	ď	œ	œ	n	œ	or	۱



	Imp.da emettere	00,00	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	0,00	00'0	10,000,00	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	564,48	0,00	00'0	00'0	00'0	00'0	000
STOCK STOCK	Imp.da																		000															
	Imp. da liquidare	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	000
		46,20	124,21	16,00	319,00	2.699,86	7.858,32	19,87	21.151,02	16,00	692,45	1.083,69	261,63	510,96	16,00	1.786,42	16,00	299,10	10.000,00	1.066,27	197,50	45,00	53,40	340,90	111,40	2.168,76	94,38	564,48	113,15	139,15	262,72	127,21	2.045,38	
Imp.Variazion	9	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	-4.043,62	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	
10.00	Imp.Deliberato	46,20	124,21	16,00	319,00	2,699,86	7.858,32	19,87	25,194,64	16,00	692,45	1.083,69	261,63	510,96	16,00	1,786,42	16,00	299,10	10.000,00	1.066,27	197,50	45,00	53,40	340,90	111,40	2.168,76	94,36	564,48	113,15	139,15	262,72	127,21	2.045,38	
	Objet/Funz.	1.05.05.10.03	1.06.02.03	1.06.01	1.05.04.03.21	1.05.03.37.03	0.99	1.05.01.18.50	1.02.03.10	1.06.01	1.06.01	1.05.03.34.02	1.05.03.34.02	1.06.06	1.05.01.01	1.06.01	1.06.02.05	1.06.99	0.99	1.05.01.01	1.06.99	1.05.01.01	1.05.03.34.02	1.06.99	1.06.99	0.99	1.05.01.01	0.99	66.0	66.0	0.99	66.0	66.0	
	Capitolo	1.03.02.05.002	1.03.02.05.001	1.02.01.02.001	1.03.02.02.005	1.03.02.07.006	7.01.01.02.001	1.03.02.16.002	1.03.02.09.008	1.02.01.02.001	1.03.02.05.001	1.03.02.02.001.01	1.03.02.02.001.01	1.03	1.02.0	1.03.0	1.02.0	1.03.02.01.001.01		1.03.02.99.999.02	1.03.02.01.001.01	1.03.02.17.002	1.03.02.02.001.01		-	7.01.01.02.001	1.02.01.01.001	7.01.99.99.999.01	7.01.99.99.999.01	0	6	7.01.99.99.999.01	7.01,99,99,999,01	1
	ď											23221 0.04.02	23222 0.04.02	23223 0.00.01	23224 1.19.001	23225 0.02.04	23226 1.19.001	23228 0.01.05	23229 0.02.02	1.08	23231 0.01.05	1.09	23235 0.04.02	23236 0.01.05	23237 0.01.05	1.13	1.13	1.02	1.07	1.02				١
	9		23199 1.11		23212 1.15	23213 1.15		23217 1.09	23218 1.08	23219 1.12	23220 1.13	10			100					23230 1.08	0.00			110			1.5	110						ı
Anno	Imp.	2018	2018	-	2018	2018	2018	-	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	+
Ú			œ	œ	œ	œ	œ	œ	œ	œ	œ	œ	ď	œ	ď	ď	ď	œ	œ	œ	œ	œ	œ	œ	ď	œ	ď	œ	œ	œ	~	œ	œ	l



	•
INAF	

C)	Objet/Funz. Imp.Deliberato
11	1.05.02.41
3.13	1.05.04.13.13
7	1.06.02.01
10000	1.06.01
1 05 01 26 03	05.03
1.05.03.34.02	05.03
141	1.05.02.41
1.05.04.13.36	05.04
13.36	1.05.04.13.36
01	1.06.02.01
	1.06.01
.01	1.06.02.01
0.1	1.06.02.01
	1.06.01
	66.0
15	1.06.01
	0.99
2.01	1.06.02.01
1.05.04.37.04	05.0
	66.0
	0.99
	1.06.01
1	1.08.01
1.05.01.18.03	05.01
-15	66.0
	66.0
1.01	1.05.01.01
WICCO'S	66.0
1.05.01.01	05.0
1.05.04.16.01	05.0

		800000000000000000000000000000000000000				000000000000000000000000000000000000000	000000000000000000000000000000000000000		00000000000000000000000000000000000000
12,749,31	12.926.40 281.87 4.168,33 445,09	- m (4 4 4 6 6	12,926,40 261,87 4,168,33 445,09 482,53 11,098,42 17,081,41 66,98 10,63 16,00	2001/21/21/21/21/21			2   o	2 0 (4 2 4 4 5 5 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1	
00'0	0000	000000000000000000000000000000000000000	00'0 00'0 00'0 00'0 00'0 00'0 00'0 00'	000000000000000000000000000000000000000	000000000000000000000000000000000000000	000000000000000000000000000000000000000	000000000000000000000000000000000000000	000000000000000000000000000000000000000	000000000000000000000000000000000000000
	261.87 4.168,33 445,09	261.87 4.168.33 445.09 482.53 11.098.42 17.081.41 66.98	261.87 4.168.33 445.09 482.53 11.098.42 17.081.41 66.98 10.63 16.00	261.87 4.168.33 445.09 482.53 11.098.42 17.081.41 66.98 10.63 16.00 16.00 542.20 393.47	261.87 4.168.33 445.09 482.53 11.098.42 17.081.41 16.00 16.00 16.00 16.00 16.00 2.53 83.80 83.80	261.87 4.168.33 445.09 482.53 11.098.42 17.081.41 16.00 16.00 16.00 16.00 2.53 2.53 892.08 111.25 3.958.03 30.00	261,87 4,168,33 445,09 482,53 11,098,42 10,63 10,63 10,63 10,00 16,00 542,20 393,47 289,70 2,53 892,08 111,25 3,958,03 30,00 499,19 896,442	261,87 4,168,33 445,09 482,53 11,088,41 16,00 16,00 16,00 542,20 393,47 2,53 892,08 111,25 30,00 499,19 860,42 392,65 392,65	261,87 4,168,33 445,09 482,53 11,098,42 10,63 10,63 10,63 10,00 16,00 2,53 892,08 111,25 392,08 111,25 392,08 111,25 392,08 111,25 392,08 111,25 392,08 111,25 392,08 111,25 392,08 111,25 392,08 111,25 392,08 111,25 392,08 111,25 392,08
1.05.01.01	1.06.01	1.06.01 1.06.01 1.06.01 0.99 1.05.03 01.14	1.06.01 1.06.01 1.06.01 0.99 1.05.03.01.14 1.05.06.03.02 1.06.01	1.06.01 1.06.01 1.06.01 0.99 1.05.03.01.14 1.05.06.03.02 1.06.01 1.06.01 1.06.02 1.06.99	1.06.01 1.06.01 1.06.01 0.99 1.05.03.01.14 1.05.06.03.02 1.06.01 1.06.01 1.06.99 1.06.99 1.06.99 1.06.99 1.06.99 1.06.01	1.06.01 1.06.01 1.06.01 1.05.03.01.14 1.05.06.03.02 1.06.01 1.06.02.80 1.06.02.80 1.06.02.99 1.05.01.99.01 1.05.01.99.01 1.05.01.99.01 1.05.01.99.01 1.05.01.99.01	1.06.01 1.06.01 1.06.01 1.06.01 1.05.03.01.14 1.05.03.02 1.05.03.02 1.05.02.80 1.05.02.80 1.05.02.99 1.05.01.99.01 1.05.01.99.01 1.05.01.01 1.05.01.01 1.05.01.01 1.05.01.01	1.06.01 1.06.01 1.06.01 0.99 1.05.03.01.14 1.05.03.02 1.06.09 1.06.09 1.05.01.99.01 1.05.01.99 1.05.01.99 1.05.01.99 1.06.09 1.06.09 1.06.09 1.06.09 1.06.09 1.06.09 1.06.09 1.06.09	1.06.01 1.06.01 1.06.01 1.05.03.01.14 1.05.03.01.14 1.05.03.01.14 1.06.01 1.06.01 1.06.02 1.06.09 1.06.02 1.06.03 1.06
02.02.001.01	02.05.999	02.05.999 02.05.999 02.09.008 01.02.001	02.05.999 02.05.999 02.09.008 01.02.001 01.01.001 01.02.001	02.13.002 02.05.999 02.05.999 02.05.999 01.02.001 01.02.001 01.02.001 02.02.001,01	22.13.002 22.05.999 22.05.999 22.05.999 21.02.001 21.02.001 22.02.001.01 22.02.001.01 22.02.001.01 22.02.001.01	22.05.999 22.05.999 22.05.999 22.05.999 21.02.001 21.02.001 22.02.001.01 22.02.001.01 22.02.001.01 22.02.001.01 22.09.005.01	22.13.002 22.05.999 22.05.999 22.09.001 21.02.001 22.09.999.00 22.09.001.01 22.09.001.01 22.09.001.01 22.09.001.01 22.09.001.01 22.09.001.01 22.09.001.01 22.09.001.01 22.09.001.01	22.05.999 22.05.999 22.05.999 22.05.999 21.02.001 21.02.001 22.02.001.01 22.09.001.01 22.09.001.01 22.09.001.01 22.09.001.01 22.09.001.01 22.09.001.01 22.09.001.01 22.09.001.01 22.09.001.01 22.09.001.01 22.09.001.01 22.09.001.01 22.09.001.01	22.05.999 22.05.999 22.05.999 22.09.008 21.02.001 22.09.001.01 22.09.001.01 22.09.001.01 22.09.001.01 22.09.001.01 22.09.001.01 22.09.001.01 22.09.001.01 22.09.001.01 22.09.001.01 22.09.001.01 22.09.001.01 22.09.001.01 22.09.001.01 22.09.001.01 22.09.001.01 22.09.001.01 22.09.001.01 22.09.001.01
23291 1.01 1.0	П			70.09			4 三名 第 三 卷 唯 三 卷 取 示 卷 唯 三 卷 唯 三 卷 职 示 8	0001	
+++	÷	+++		<del></del>	<del></del>	<del></del>	<del></del>	2018 2018 2018 2018 2018 2018 2018 2018	2018 2018 2018 2018 2018 2018 2018 2018



\$

	ttere	0,00	00'0	0.00	00'0	00'0	00'0	0,00	0,00	00'0	0,00	00,0	00'0	00'0	00'0	00.00	00'0	00'0	00'0	0,00	00,00	00'0	0.00	00'0	00'0	00'0	00'0	00.00	00'0	00'0	00'0	0,00	0,00	0.00
	Imp.da emettere						7.0	555		200					625			300	0.0		S	0-540					605				0,0		(200) (200)	
	delib. Imp. da liquidare		00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00.0
Imp.Finale	delib.	86,98	16,00	2,00	21,26	592,46	1.034,20	3.011,03	297,41	16,69	263,40	780,00	553,90	172,80	1.238,90	2.132,43	228,61	583,32	1.588.033,87	62.976,38	9.364,94	1.800,01	13.176,51	709.350,89	552.008,46	599,92	9.259,40	2.036.463,35	95,00	38,33	2.125,00	943,13	57,00	57.00
Imp.Variazion		00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0		00'0	00'0				00'0	00'0			00'0	00'0			00'0	00'0	00'0	30	00'0	00'0	00'0	0.00
	Imp.Deliberato	86,98	16,00	2,00	21,28	592,46	1.034,20	3.011,03	297,41	16,69	263,40	780,00	553,90	172,80	1,238,90	2,132,43	228,61	583,32	1.588.033,87	62.976,38	9.364,94	1.800,01	13.176,51	709.350,89	552,008,46	599,92	9.259,40	2.036,463,35	95,00	38,33	2,125,00	943,13	57,00	57.00
	Objet/Funz.	1.05.03.01.14	1.06.01	1.06.01	66.0	1.06.06	1.06.99	1.05.02.53	1.06.99	1.06.99	1.06.06	1.06.06	1.06.99		1.06.99	-	1.06.99	1.06.99	1.08.01	1.08.01	1.08.01	1.08.01	66.0	0.99	1.08.01	1.08.01	66.0	66.0	1.08.01	0.99	1.06.06	1.06.99	1.05.01.99.01	1.05.01.18.05
	Capitolo	1.02.01.01.001	1.02.01.02.001	1.02.01.02.001	7.01.02.02.001	1.03.02.04.999	1.03.02.99.005	1.03	1.03	1.03	1.03.02.04.999	1.03	1.03.02.02.001.01	1.03.02.99.005	1.03.02.01.002.05	1.03.02.02.001.01	1.03.0	1.03.0	1.01	1.01	1.01	1.01	7.01		1.02	1.02	7.01.02.02.001	7.01.02.01.001	1.01.02.01.002.01	7.01.99.99.99.01	1.03.02.04.999	1.03.02.99.005	1.03.02.02.001.01	1.03.02.99.999.02
	Imp. C.R.A.	1		16			1.17	23333 0.04.07	0.01.05	0.03.09		23339 0.00.01	23340 0.03.08	23341 0.01.05	23342 0.01.05	23343 0.04.07	23344 0.01.05	23345 0.01.05	0.01.05	23347 0.01.05	23348 0.01.05	0.01.05	0.01.05	23351 0.01.05	0.01.05	23353 0.01.05	23354 0.01.05	23355 0.01.05	23356 0.01.05	1.02	23358 0.00.01	23359 0.01.05	1.04	1.04
-574			23327 1.15	23328 1.15	23329 1.11										100												1.5	110		100	1.19		23360 1.04	23361 1.04
	lmp.	2018	2018	-	_	2018	-	2018	2018	2018	-	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018
100		œ	ď	R	œ	œ	œ	œ	œ	8	œ	ď	R	ď	ď	8	~	œ	2	œ	œ	œ	ď	ď	R	œ	2	R	ď	œ	2	œ	œ	000
Э:	)	2	$\supset$	$\supset$	2	$\supset$	$\supset$	10	$\supset$	$\supset$	$\supset$	$\supset$	)	2	2	$\supset$	$\supset$	$\supset$	$\supset$	12	$\supset$	)	$\supset$	$\supset$	$\supset$	)	$\supset$	$\supset$	2	$\supset$		)	$\supset$	12

NAF	

į	on its a		Object (Fame	Iven Deliberate	Imp.Variazion	Imp.Finale	lane de l'antidane	Inner do concettores
1 03 02 04 999	ŏ		1.06.06	Imp. Deliberato	00.0	220 00	20 00 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0	Imp.da emettere
2.01.02.001	5		1.05.04.53	16,00	00'0	16,00	00'0	00'0
1.02.01.02.001	5	1	1.05.01.01	16,00	00'0	16,00	00'0	00'0
1.02.01.02.001	01		1.06.02.01	16,00	00'0	16,00	00'0	00'0
2.01.02.001	01		1.05.04.53	16,00	00'0	16,00	00'0	00'0
3.02.02.001.0	0.10	-	1.05.02.10.28	2.817,17	00'0	2.817,17	00'0	00'0
1.03.02.99.005	90		1.06.99	17,00	00'0	17,00	00'0	00'0
1.01.02.001	01		66'0	31,552,82	00'0	31,552,82	00'0	00'0
3.02.02.001.01	01.0	-	1.06.99	564,77	00'0	564,77	00'0	00'0
3.02.02.001.01	01.0	_	1.05.02.80	3.764,24	00'0	3.764,24	00'0	00'0
3.02.02.001.01	01.0	_	1.05.02.37	2.207,55	00'0	2.207,55	00'0	00'0
1.03.02.02.001.01	01.01		1.05.02.64	2.173,58	00'0	2.173,58	00'0	00'0
3.02.09.004	04		1.08.01	6.872,82	00'0	6.872,82	00'0	00'0
2.01.02.001	01		1.06.01	16,00		16,00	00'0	00'0
2.01.01.001	0.1		1.05.03.01.14	44,65		44,65	00'0	00'0
3.02.02.001.01	01.01		1.05.03.03.09	881,27	00'0	881,27	00'0	00'0
3.02.05.001	01		1.06.01	2.281,75	00'0	2.281,75	00'0	00'0
3.02.02.001.01	01.01		1.05.03.34.02	1.533,93	00'0	1.533,93	00'0	00'0
2.01.05.001.01	01.01		1.05.01.01	5.374,34	00'0	5.374,34	00'0	00'0
3.02.02.001.01	01.01		1.05.03.03.09	1,298,34		1.298,34	00'0	00'0
1.03.02.05.001	01		1.06.01	144,38		144,38	00'0	00'0
3.02.05.001	01	- 1	1.06.01	131,50		131,50	00'0	00'0
1.03.02.05.001	01		1.06.01	26,89		26,89	00'0	00'0
3.02.05.001	01		1.06.01	45,77	00'0	45,77	00'0	00'0
3.02.05.001	01		1.08.01	68,08		68,08	00'0	00'0
3.02.05.004.01	04.0	_	1.08.01	3,79	00'0	3,79	00'0	00'0
1.03.02.13.002	02	15	1.06.01	2.541,66	00'0	2.541,66	00'0	00'0
3.02.13.002	02		1.06.01	1.921,50	00'0	1.921,50	00'0	00'0
3.02.02.001.01	010	-	1.05.03.19.01	58,55	00'0	58,55	00'0	00'0
1.03.02.02.001.01	0.1.0	-	1.05.01.26.02	392,71	00'0	392,71	00'0	00'0
3.02.02.001.01	01.0	-	1.05.03.01.13	335,10	00'0	335,10	00'0	00'0
1.02.01.02.001	č		1.05.01.01	16,00	00'0	16,00	00'0	00'0
	5	I						



	mettere	00,00	00'0	00'00	00'0	00'0	00'0	0,00	00'0	00'0	00.00	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	20	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	000
	Imp.da emettere																										46.							
	Imp. da liquidare	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	000
Imp.Finale		587,82	5.174,78	180,26	154,56	583,22	721,65	1.111,16	62,52	448,29	75,70	33,40	90'9	1,19	1.402,54	5.645,78	65'0	127,81	1,19	2,17	1,59	2,11	1.270,78	1,97	6.672,63	9.417,10	46.506,40	23.091,30	346,80	280,00	2.900,00	265,57	16,00	00000
Imp.Variazion	9	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	000
	Imp.Deliberato	587,82	5.174,78	180,26	154,58	583,22	721,65	1.111,16	62,52	448,29	75,70	33,40	5,06	1,19	1,402,54	5.645,78	65'0	127,81	1,19	2,17	1,59	2,11	1.270,78	1,97	6.672,63	9,417,10	46.506,40	23.091,30	346,80	280,00	2.900,00	265,57	16,00	00000
	Objet/Funz.	1.06.01	1.06.01	1.06.01	1.05.01.01	1.05.04.47.03	1.05.03.04.05	1.05.01.21	1.05.01.01	1.05.04.47.03	1.05.03.01.13	1.05.01.01	66.0	66.0	0.99	0.99	66.0	66.0	0.99	0.99	0.99	66.0	66.0	66.0	66.0	0.99	1.05.03.01.13	66.0	1.05.04.29.06	66.0	0.99	1.06.01	1.06.02.05	
	Capitolo	1.03.02.05.001	1.03.02.05.004.01	1.03.02.05.001	1.03.02.02.001.01	1.03.02.02.001.01	1.03.02.02.001.01	1.03.02.02.001.01	1.03.02.02.001.01	1.03.02.02.001.01	1.03.02.02.001.01	1.03.02.02.001.01	7.01.01.02.001	7.01.01.02.001	7.01.01.02.001	7.01.01.02.001										7.01.01.02.001	2.02.01.05.001.01	7.01.01.02.001	1.03.02.02.001.01	7.01.01.02.001		1.03.02.05.001	1.02.01.02.001	4000000000
	Imp. C.R.A.	1.02	1.02	1.02								1,03	23420 0.01.05	23421 0.02.02	23422 0.02.03	23423 0.02.04	23424 0.03.01	23425 0.03.06			23428 0.04.02	23429 0.04.05	23430 0.04.06	23431 0.04.07	23432 0.04.08		Cite	ń	1.03	1.20	1.20	1.12	23440 1,19,001	
			9.51		23412 1.03	23413 1.03		23415 1.03	23416 1.03	23417 1.03	23418 1.03	23419 1.03												100		_	23434 1.03		_	23437 1.20		23439 1.12		Г
505-14	lmp.	2018	2018	-	-	2018	2018	-	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	+
0	œ	~	œ	œ	œ	œ	ď	œ	œ	œ	œ	œ	ď	œ	ď	ď	ď	œ	œ	œ	œ	œ	œ	œ	ď	œ	ď	8	œ	œ	œ	œ	œ	l



	nettere	0,00	00'0	00.00	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00.00	00'0	00'0	2.236,50	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'00	000
	Imp.da emettere													2																				
	Imp. da liquidare	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	0
		41,00	278,28	6.404,30	31,50	153,52	1,702,05	1.203,48	196,01	16,00	1,50	874,39	264,22	2.236,50	2.947,03	442,72	766,31	116,40	88,00	25,00	1000	00'0	1.276,50	20.819,58	771,84	176,00	16,00	16,00	16,00	16,00	16,00	2,00	80,00	0000
Imp.Variazion	9	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	-26.00	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	000
	Imp.Deliberato	41,00	278,28	6.404,30	31,50	153,52	1,702,05	1.203,48	196,01	16,00	1,50	874,39	264,22	2.236,50	2.947,03	442,72	766,31	116,40	88,00	25,00	1000	26,00	1.276,50	20,819,58	771,84	176,00	16,00	16,00	16,00	16,00	16,00	2,00	80,00	
	Objet/Funz.	1.06.99	1.06.01	1.06.01	1.06.99	1.06.99	0.99	1.06.99	1.06.99		1.05.03.37.03	1.05.04.03.06	1.06.99	1.05.03.24	1.05.04.85	1.06.99	1.05.03.04.05	1.05.01.23.01	1.05.03.37.03	1.05.01.01	1.05.06.06.01	1.05.01.04.03	66.0	66.0	1.05.04.03.06	1.06.01	1.05.04.29.06	1.05.01.88.01	1.06.02.02	1.06.02.02	1.06.01	1.06.01	1.05.04.49.05	
	Capitolo	1.03.02.99.005	1.03.02.05.001	1.02.01.06.001	1.03.02.99.999.02	1.03.02.02.001.01	7.01.01.02.001	1.03.02.02.001.01	1.03.02.02.001.01	1.02.01.02.001	1.01.01.01.008.06	1.03.02.02.001.01	1.03.02.99.005	1.04.02.01.002	1.03.02.02.001.01	1.03.02.99.999.02		1.03.02.02.001.01		1.03.02.02.001.01			0					1.02.01.02.001	-	1.02.01.02.001	1.02.01.02.001	5	1.02.01.02.001	ı
1		8			23445 0.03.09	23446 0.03.07	1.08	23448 0.03.08	23449 0.03.03	1.10	1.07	1.13	23457 0.01.05	1.07	23459 0.04.05	23460 0.03.08	1.03	1.03	1.11	1.11	1.12	1.02	1.03	1.03	1.13	1.10	1.03	1.03	1.03	1.03	1.03	1.10	1.03	
-50			23443 1.12	111						23450 1.10	23455 1.07	1.7		23458 1.07						23469 1.1	23470 1,12					23476	23477	110	23479 1.03	100	1.19	23482 1.10		ı
505/10	Imp.	-	_	-	2018	_	2018		2018	2018	-	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018		-	2018	ł
O	œ	œ	ď	œ	œ	œ	œ	œ	œ	œ	œ	œ	ď	œ	œ	œ	ď	œ	œ	œ	œ	œ	œ	ď	ď	œ	ď	R	œ	œ	œ	œ	œ	

			52	52
483,86 58,00 48,00	483,86 58,00 48,00 1,063,78 1,888,00 3,657,63	483,86 58,00 48,00 1.063,78 1.888,00 3.657,63 10.842,17 176,97 0,10 780,00 2,00 2,00 2,00 1.029,12	483,86 58,00 48,00 1.063,78 1.0842,17 176,97 0.10 780,00 2,00 2,00 2,00 2,00 2,00 2,00 2,00	483,86 58,00 1.063,78 1.888,00 3.657,63 10.842,17 176,97 0,10 780,00 2,00 2,00 2,00 2,00 2,00 2,00 1,029,12 798,59 936,85 913,46 110,00 1,509,19 111,60 111,60 100,00 100,00 110,00
	-	101		1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1
48,00	1.063,78 1.888,00 3.657,63 10.842,17	1.063,78 1.063,78 1.888,00 3.657,63 10.842.17 176,97 0,10 780,00 2,00 2,00 28,48	1.063,78 1.088,00 3.657,63 10.842,17 176,97 0,10 2,00 2,00 2,00 2,00 2,00 2,00 2,00	28,00 1,063,78 1,888,00 3,657,63 10,842,17 176,97 2,00 2,00 2,00 2,00 2,00 2,00 1,029,12 798,59 936,85 936,85 936,85 130,00 1,509,19 111,60 111,60 110,00 83,74
17	11.1.1.1.1.1.1.1.1.1.1.1.1.1.1.1.1.1.1.1	36.03.17 1.0.88.06 33.05 1.0.1.01	99.01 1 10 10 10 10 10 10 10 10 10 10 10 10	1 10 10 10 10 10 10 10 10 10 10 10 10 10
1.05.04.03	1.05.04.03.17 0.99 1.05.01.99.01 0.99	1.05.04.03.17 0.99 0.99 0.99 1.05.01.88.06 0.99 1.06.01 1.05.04.33.05 1.05.04.33.05	1.05.04.03.17 0.99 1.05.01.88.06 0.99 1.06.01 1.06.01 1.05.03.01.01 0.99 1.05.03.01.01 1.05.03.01.10 1.05.04.07.03	1.05.04.03.17 0.99 0.99 0.99 0.99 0.99 1.06.01 1.06.01 1.05.03.01.01 0.99 1.05.03.01.01 1.05.03.01.01 1.05.04.07.03 1.05.04.07.03 1.05.04.07.03 1.05.04.07.03
100.20.10.	99.99.99.03 01.02.001 02.02.001	99.99.99.03 99.99.999.03 90.02.001 92.02.001 92.02.001 92.02.001 91.02.001 91.02.001 92.02.001.01	99.99.03   0   0   0   0   0   0   0   0   0	0.02.02.001.01 0.02.02.001.01 0.02.02.001.01 0.02.02.001.01 0.02.02.001.01 0.02.02.001.01 0.02.02.001.01 0.02.02.001.01 0.02.02.001.01 0.02.02.001.01 0.02.02.001.01 0.02.02.001.01
T	05			1.09 1.09 1.09 1.03 1.03 1.06 1.06 1.06 1.06 1.06 1.06 1.06 1.06
				23493 23494 23495 23496 23498 23504 23504 23504 23506 23506 23506 23506 23506 23506 23506 23506 23506 23506 23506
R 2018	++	<del></del>	<del>                                     </del>	<del>                                     </del>
2 2	THE REAL PROPERTY.			

Imp.da emettere	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	0,00	00.00
Finale delib. Imp. da liquidare Imp		00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	000
Imp.Finale delib. Imp	180,03	554,64	32,00	730,78	151,00	179,55	310,00	402,29	79,50	2.994,95	1.017,48	272,60	358,20	49,10	134,80	201,28	114,14	65,94	291,77	85,31	30,20	9.107,88	9.329,61	159,00	89,00	425,33	308,64	270,22	43,27	7.74	45,33	21,47	189.60
Imp.Variazion e	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	000
Imp.Deliberato	180,03	554,64	32,00	730,78	151,00	179,55	310,00	402,29	79,50	2.994,95	1.017,48	272,60	358,20	49,10	134,80	201,28	114,14	65,94	291,77	85,31	30,20	9.107,88	9.329,61	159,00	89,00	425,33	308,64	270,22	43,27	7,74	45,33	21,47	180 80
Objet/Funz.	66:0	66.0	1.06.01	1.05.01.01	1.06.99	1.06.99	1.06.99	1.06.99	1.06.99	1.05.02.10.28	1.06.01	1.06.99	1.06.99	1.06.99	1.06.99	1.05.01.01	1.05.03.03.18	1.05.03.03.18	1.05.03.03.18	1,05,03,03,18	1.05.03.03.18	1.06.01	1.08.01	1.05.03.15.04	1.05.01.01	1.05.03.03.18	1.05.03.03.18	1.05.03.03.18	1.05.03.03.18	1.05.01.88.06	1.05.03.03.18	1.05.03.03.18	4 05 00 00 40
Capitolo	7.01.99.99.999.02	7.01.99.99.99.02	1.02.01.02.001	1.03.02.07.006	1.03.02.01.002.05	1.03.02.01.002.05	1.03.02.01.002.05	1.03.02.01.002.05	1.03.02.01.002.05	02.02.001.01	02.07,006	02.01.002.05	02.01.002.05	02.01.002.05	02.99.005	1.03.02.02.001.01	1.03.02.02.001.01	1.03.02.02.001.01	1.03.02.02.001.01	1.03.02.02.001.01	1.03.02.02.001.01	1.03.02.13.001	1.01.01.02.002	1.03.02.99.999.01	1.03.01.02.006	1.03.02.02.001.01	1.03.02.02.001.01	1.03.02.02.001.01	1.03.02.02.001.01	1.03.02.02.001.01			102 00 00 001 01
lum. C.R.A.					7.7	23528 0.01.05		23530 0.01.05		23532 0.04.07	23533 0.02.03				23537 0.01.05			100									1		i.E.e.			, E-ts	Γ
-	100	23522 1.07	23523 1.04	23525 1.09												23538 1.01	23539 1,10	23540 1.10	23541 1.10	23542 1.10	23543 1.10	23544 1.10	23547 1.12		23553 1.02	23554 1.10	23555 1.10	23556 1.10				100	00000
/ Anno	-	2018		2018	-		2018	2018			2018			2018		2018			2018	2018		2018	2018		2018	_						_	0000
) N	S	2	U R	R	U.R	U R	2	U R	U.R	R	L R	U R	S	S	U R	2	S	U R	S	S.	UR	N N	U R	U R	S.	U R	U R	S	UR	U R	U R	S S	



ettere	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	0,00	0,00	00'0	00.00	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	0.00	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	122,82	0,00	00'0	000
Imp.da emettere																																	
Finale delib, Imp. da liquidare	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	000
Imp.Finale delib.	630,00	00'69	44,65	78,30	256,14	275,60	316,80	348,10	356,30	437,00	99,30	289,30	180,60	386,17	06,030	2.467,13	446,88	3.216,37	336,22	393,05	374,00	405,11	32,60	398,94	650,43	968,35	273,06	175,11	115,96	122,82	70,39	53,60	58.41
Imp.Variazion e	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	-30,00	00'0			00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	000
Imp.Deliberato	630,00	00'69	44,65	78,30	256,14	275,60	316,80	348,10	356,30	437,00	99,30	289,30	180,60	366,17	660,30	2.467,13	446,88	3,216,37	366,22	393,05	374,00	405,11	32,60	398,94	650,43	968,35	273,06	175,11	115,96	122,82	70,39	53,60	56 44
Objet/Funz.	1.05.02.10.05	66.0	1.05.01.88.01	1.05.01.88.01			1.05.01.88.07	1.05.01.88.07		1.05.06.06.01	1.05.04.95	1.05.03.05.03	1.05.04.15.04	1.05.04.15.04	1.05.04.15.04	1.05.04.15.04	1.05.03.37.02	1.05.03.37.02	1.05.04.02.03	1.05.03.37.02	1.05.03.16	1.05.04.27	1.05.02.10.05	1.05.03.15.07	1.05.02.10.09	1.05.04.03.06	1.05.03.37.02	1.05.01.01	1.05.02.68	1.06.01	1.05.03.15.04	66.0	1 05 03 10 01
	1.03.02.02.001.01	7.01.99.99.999.03	1.03.02.02.001.01	1.03.02.02.001.01	1.03.02.02.001.01	1.03.02.02.001.01	1.03.02.02.001.01	1.03.02.02.001.01	1.03.02.02.001.01	1.03.02.02.001.01	1.03.02.02.001.01	1.03.02.02.001.01	1.03.02.02.001.01	1.03.02.02.001.01	1.03.02.02.001.01	1.03.02.02.001.01	1.03.02.02.001.01	1.03.02.02.001.01	1.03.02.99.999.03	1.03.02.02.001.01	1.03.02.02.001.01	1.03.02.02.001.01	1.03.02.02.001.01	1.03.02.02.001.01	1.03.02.99.999.03	1.03.02.02.001.01	1.03.02.02.001.01	1.03.02.99.999.03	1.03.02.05.002	1.03.02.05.002	1.03.02.05.002	7.01.99.99.999.03	1 03 02 05 002
Vum. Imp. C.R.A.	1.02	1.13	1.02	1.02	1.02	1.02	1.02	1.02	1.02	1.02	1,02	1.02	1.02	1,02	1.02	1.02	1.02	1.02	1.20	1.02	1.02	1.02	1.02	1.02	1.20	1.02	1.02	1.20	1.02	1.16	1.02	1.13	100
-57.		23563 1,13			23566 1.02			23569 1.02			23572 1.02			23575 1.02			23578 1,02			23581 1.02			23584 1.02					23589 1.20	23591 1.02	23592 1.16	23594 1.02	23595 1.13	
Anno Imp.	2018	2018	-	_	2018	-	-		2018	-	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	-	2018			2018	2018	2018	2018	2018	2018	-	2018	2018	2018	₽
Ūα			ď	ď		œ	œ	œ	œ	œ	œ	ď	œ	ď	ď	ď	œ	œ	œ	œ		100	1.0	ď	œ	œ	œ	œ	œ	ď	œ	œ	۵



C/I Anno         Num.         Colient Func.         Imp. Deliberation         Imp. Variazion         Imp. Finale           R D18 235871 20 1 1.03 02.3 99 90 31 165.0101         96.445         0.00         12.019 43           R 2018 235891 1.0 1.03 02.3 90 90 31 165.0101         1.05.03.03.15         1.2.019 43         0.00         12.019 43           R 2018 235891 1.0 1.03 02.2 02.00101 1.05.03.15.04         1.2.53.2         0.00         12.019 43         1.00           R 2018 235801 1.0 2 1.03 02.0 02.00101 1.05.03.15.04         467.23         0.00         12.019 43         1.00           R 2018 236801 1.0 2 1.03 02.0 02.00101 1.05.03.15.04         467.23         0.00         12.019 43         1.00         12.019 43           R 2018 23602 1.0 2 1.03 02.0 02.00101 1.05.03.15.04         467.20         0.00         25.61         1.00         25.61         1.00         25.61         1.00         25.61         1.00         25.61         1.00         25.61         1.00         25.61         1.00         25.61         1.00         25.61         1.00         25.61         1.00         25.61         1.00         25.61         1.00         25.61         1.00         25.61         1.00         25.61         1.00         25.61         1.00         25.61         1.00         25.61         1.	nettere	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'00	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00.00	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00.00
C/I Anno         Num.         C/I Anno         Num.         Imp. C.R.A. Capitolo         Object/Funz.         Imp. Deliberato         delib. Imp. delib. Imp. delib. Imp. Deliberato           R. 2018. 2358/11.20         1.03.02.73.091         1.65.0101         1.65.03.031         1.2.01943         0.00         1.2.0943           R. 2018. 23589/11.20         1.03.02.21.3001         1.05.03.03.15.04         1.2.01943         0.00         1.2.01943           R. 2018. 23589/11.0         1.03.02.200101         1.05.03.15.04         467.22         0.00         1.201943           R. 2018. 23680/1.02         1.03.02.02.00101         1.05.03.15.04         467.22         0.00         1.201943           R. 2018. 23690/1.02         1.03.02.02.00101         1.05.03.15.04         467.22         0.00         1.201943           R. 2018. 23600/1.02         1.03.02.02.00101         1.05.03.15.04         467.20         0.00         256.01           R. 2018. 23600/1.02         1.03.02.02.00101         1.05.03.15.04         47.82         0.00         256.01           R. 2018. 23600/1.02         1.03.02.02.00101         1.05.03.15.04         4.168.33         0.00         2.54.16           R. 2018. 23600/1.02         1.03.02.02.00101         1.05.03.15.04         4.168.39         0.00         2.54.16	Imp.da ei																																	
R	Imp. da liquidare	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00.0
Cr         Anno         Num.         Capitolo         Obiet/Funz.         Imp. Deliberato           R         2018         23597 1.20         1.03.02.99.999.03         1.05.01.01         986.45           R         2018         23597 1.20         1.03.02.13.001         1.05.03.315         12.898.93           R         2018         23598 1.10         1.03.02.13.001         1.05.03.15.04         467.20           R         2018         23599 1.10         1.03.02.02.001.01         1.05.03.15.04         467.20           R         2018         23601 1.02         1.03.02.02.001.01         1.05.03.15.04         467.20           R         2018         236021 1.02         1.03.02.02.001.01         1.05.03.15.04         467.20           R         2018         236021 1.02         1.03.02.02.001.01         1.05.03.15.04         467.20           R         2018         236051 1.02         1.03.02.02.001.01         1.05.03.15.04         467.20           R         2018         236051 1.02         1.03.02.02.001.01         1.05.03.15.04         468.33           R         2018         236061 1.02         1.03.02.02.001.01         1.05.03.15.04         46.83           R         2018         236061 1.02         1.03.0	Imp.Finale delib.	986,45	12.989,93	12.019,43	725,32	467,20	933,41	235,91	5.696,70	1.182,43	4.168,33	2.541,66	08'66	39,00	2.108,72	766,92	70,00	93,29	32,84	136,60	46,50	4.087,00	857,41	91,45	20,00	146,75	1.847,39	117,16	4.129,01	42,08	158,60	16,00	432,00	610.13
C7 Anno         Num.         Capitolo         Object/Funz.         Imp.Del           R 2018         23597 1.20         103.02.99.999.03         1.05.01.01         1.2           R 2018         23598 1.10         1.03.02.13.001         1.05.03.03.15         1.2           R 2018         23599 1.10         1.03.02.13.001         1.05.03.15.04         1.2           R 2018         23509 1.10         1.03.02.13.001         1.05.03.15.04         1.03.02.02.001.01         1.05.03.15.04           R 2018         23604 1.02         1.03.02.02.001.01         1.05.03.15.04         5           R 2018         23604 1.02         1.03.02.02.001.01         1.05.03.15.04         4           R 2018         23605 1.02         1.03.02.02.001.01         1.05.03.15.04         4           R 2018         23606 1.02         1.03.02.02.001.01         1.05.03.15.04         4           R 2018         23606 1.02         1.03.02.02.001.01         1.05.03.15.04         5           R 2018         23606 1.02         1.03.02.02.001.01         1.05.03.15.04         6           R 2018         23606 1.02         1.03.02.02.001.01         1.05.03.15.04         7           R 2018         23601 1.02         1.03.02.02.001.01         1.05.03.03.03         8<	Imp.Variazion e	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00.00
C/I Anno         Num.         Capitolo         Objet/Fun           R Imp.         Imp. C.R.A.         Capitolo         Objet/Fun           R 2018         23597 1.20         1.03.02.99.999.03         1.05.01.01           R 2018         23599 1.120         1.03.02.13.001         1.05.03.03           R 2018         23599 1.10         1.03.02.02.001.01         1.05.03.03           R 2018         23500 1.02         1.03.02.02.001.01         1.05.03.15           R 2018         23601 1.02         1.03.02.02.001.01         1.05.03.15           R 2018         23601 1.02         1.03.02.02.001.01         1.05.03.15           R 2018         23604 1.02         1.03.02.02.001.01         1.05.03.15           R 2018         23605 1.02         1.03.02.02.001.01         1.05.03.15           R 2018         23606 1.02         1.03.02.02.001.01         1.05.03.15           R 2018         23609 1.02         1.03.02.02.001.01         1.05.03.16           R 2018         23611 1.02 <th>Imp.Deliberato</th> <th>986,45</th> <th>12.989,93</th> <th>12.019,43</th> <th>725,32</th> <th>467,20</th> <th>933,41</th> <th>235,91</th> <th>5.696,70</th> <th>1.182,43</th> <th>4.168,33</th> <th>2.541,66</th> <th>99,80</th> <th>39,00</th> <th>2.108,72</th> <th>766,92</th> <th>20,00</th> <th>93,29</th> <th>32,84</th> <th>136,60</th> <th>46,50</th> <th>4.087,00</th> <th>857,41</th> <th>91,45</th> <th>20,00</th> <th>146,75</th> <th>1.847,39</th> <th>117,16</th> <th>4.129,01</th> <th>42,08</th> <th>158,60</th> <th>16,00</th> <th>432,00</th> <th>610.13</th>	Imp.Deliberato	986,45	12.989,93	12.019,43	725,32	467,20	933,41	235,91	5.696,70	1.182,43	4.168,33	2.541,66	99,80	39,00	2.108,72	766,92	20,00	93,29	32,84	136,60	46,50	4.087,00	857,41	91,45	20,00	146,75	1.847,39	117,16	4.129,01	42,08	158,60	16,00	432,00	610.13
C/ Anno         Num.         Capitolo           R         2018         23597         1.20         1.03.02.99.999.03           R         2018         23598         1.10         1.03.02.13.001           R         2018         23599         1.10         1.03.02.03.01.01           R         2018         23599         1.10         1.03.02.02.001.01           R         2018         23600         1.02         1.03.02.02.001.01           R         2018         23601         1.02         1.03.02.02.001.01           R         2018         23606         1.02         1.03.02.02.001.01           R         2018         23609         1.02         1.03.02.02.001.01 </th <th>Objet/Funz.</th> <th>1.05.01.01</th> <th>1.05.03.03.15</th> <th>1.05.03.03.15</th> <th>1.05.03.15.04</th> <th>1.05.03.15.04</th> <th>1.05.03.15.04</th> <th>1.05.03.15.04</th> <th>1.05.03.15.04</th> <th>1.05.03.15.04</th> <th>1.06.01</th> <th>1.06.01</th> <th>1.05.03.19.01</th> <th>1.05.03.37.01</th> <th>1.05.04.45.02</th> <th>1.05.01.01</th> <th>1.05.01.01</th> <th>1.05.01.01</th> <th>1.06.02.05</th> <th>1.06.99</th> <th>1.05.02.53</th> <th>1.06.01</th> <th></th> <th></th> <th></th> <th></th> <th>1.05.01.01</th> <th>2</th> <th>1.05.01.01</th> <th>1.06.02.05</th> <th>1.06.01</th> <th>0.99</th> <th>1.06.01</th> <th>1 05 01 18 52</th>	Objet/Funz.	1.05.01.01	1.05.03.03.15	1.05.03.03.15	1.05.03.15.04	1.05.03.15.04	1.05.03.15.04	1.05.03.15.04	1.05.03.15.04	1.05.03.15.04	1.06.01	1.06.01	1.05.03.19.01	1.05.03.37.01	1.05.04.45.02	1.05.01.01	1.05.01.01	1.05.01.01	1.06.02.05	1.06.99	1.05.02.53	1.06.01					1.05.01.01	2	1.05.01.01	1.06.02.05	1.06.01	0.99	1.06.01	1 05 01 18 52
C/         Anno         Num.           R         2018         23597           R         2018         23597           R         2018         23598           1.02         23598         1.10           R         2018         23609           1.02         23601         1.02           R         2018         23604           2018         23604         1.02           R         2018         23604           R         2018         23614           R         2018         23614           R         2018         23614           R         2018         23614           R         2018         23621           R         201	Capitolo	1.03.02.99.999.03	1.03.02.13.001	1.03.02.13.001	1.03.02.02.001.01	1.03.02.02.001.01	1.03.02.02.001.01	1.03.02.02.001.01	1.03.02.02.001.01	1.03.02.02.001.01	1.03.02.13.002	1.03.02.13.002	1.03.02.02.001.01	1.03.02.02.001.01	1.03.02.02.004.01				1.03.02.02.001.01						1.03.02.02.001.01	1.03.02.02.001.01	1.03.02.07.006	1.03.02.02.001.01	2.02.0	1.03.02.13.999	1.03.02.09.004	9.99.999.03	1.02.001	12,99,999,01
Anna R R R R R R R R R R R R R R R R R R	٨	1.20	. Free				12		Ť	1.02	1.02	1,02	1.02	1.02	1.20	1.02	1.02	1.02	1.19.001	0.01.05	0.04.07	1.02	1.08	1,10					1.02	1,19,001	0.02.04		1.08	1.02
3 x x x x x x x x x x x x x x x x x x x			9.91									1.17									1			100				110						
	-	2018	2018	-	-	2018	2018		2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018
icicicicicicicicicicicicicicicicicicic	_	œ	œ	œ	œ	œ	œ	œ	œ	œ	œ	œ	2	œ	ď	2	ď	œ	œ	œ	œ	œ	œ	ď	2	œ	œ	œ	œ	ď	œ	œ	œ	ď

mettere	00'0	00'0	00'0	0,00	0,00	00'0	0,00	0,00	00'0	0.00	0,00	00'0	00'0	00'0	00'0	0,00	00'0	00'0	0,00	0,00	0,00	00.00	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	0,00	00'0	00'0	0,00	00'0	000
Imp.da emetter																																	
Imp. da liquidare	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	
Imp.Finale delib.	28,63	19,03	77,80	35,72	28,83	92,32	547,87	908,85	40,00	1.041,66	185,94	2.858,32	234,46	185,77	839,90	1.118,30	125,20	78,25	325,20	559,88	130,00	123,48	539,70	200,10	339,40	288,54	282,59	1.296,83	277,55	518,80	341,18	221,35	
Imp.Variazion e	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	
Imp.Deliberato	28,63	19,03	77,80	35,72	28,83	92,32	547,87	908,85	40,00	1.041,66	185,94	2.858,32	234,46	185,77	839,90	1.118,30	125,20	78,25	325,20	559,88	130,00	123,48	539,70	200,10	339,40	288,54	282,59	1.296,83	277,55	518,80	341,18	221,35	
Objet/Funz.	1.05.03.05.01	1.05.04.33.02	1.05.01.88.04	1.06.01	1.05.03.05.01	1.05.03.02.04	1.06.01	1.06.01	1.06.01	1.05.04.29.07	1.05.04.49.03	1.05.04.29.06	1.05.04.29.06	1.05.04.95	1.05.01.88.06	1.05.01.88.06	1.05.04.49.03	1.05.04.02.03	1.05.04.45.03	1.05.04.17.07	1.05.01.88.07	1.05.04.03.17	1.05.04.03.17	1.05.04.03.17	1.05.04.03.11	1.05.01.01	1.05.04.19.05	1.05.02.10.09	1.05.04.49.03	1.05.04.03.23	1.05.04.03.24	1.05.04.47.03	
Capitolo	1.03.02.05.002	1.03.02.05.002	1.03.02.02.001.01	1.03.02.05.002	1.03.02.05.002	1.03.02.05.002	1.03.02.05.001	1.03.02.05.006	1.02.01.02.001	1.03.02.02.001.01	1.03.02.02.001.01	1.03.02.02.001.01	1.03.02.02.001.01	1.03.02.02.001.01	1.03.02.02.001.01	1.03.02.02.001.01	1.03.02.02.001.01	1.03.02.02.001.01	1.03.02.02.001.01	1.03.02.02.001.01	1.03.02.02.001.01	1.03.02.02.001.01	1.03.02.02.001.01	1.03.02.02.001.01	1.03.02.02.001.01	1.03.02.02.001.01	1.03.02.02.001.01	1.03.02.02.001.01	1.03.02.02.001.01	1.03.02.02.001.01	1.03.02.02.001.01	1.03.02.02.001.01	
C.R.A.	23635 1.09	6 1.09	7 1.03	23638 1.09	23639 1.09	0 1.09	23641 1.09	23642 1.09	3 1.06	23645 1.20	23646 1.20	7 1.20	23648 1.20	23649 1.20	23650 1.20	23651 1.20	23652 1.20	3 1.20	23654 1.20	23655 1.20	23656 1.20	23658 1.20	23659 1.20	23661 1.20	23662 1.20	23663 1.20	23664 1.20	23865 1.20	23666 1.20	23667 1.20	23668 1.20	23669 1.20	
or Num.		18 23636				_					10					_							100			10.01	100		100	1.14		1	ı
/ Anno		2018		2018	-		2018	2018		2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	_	2018	2018	2018	2018	2018	2018	-	2018	
Ú K	ď	IL.	ď	ď	ď	Œ	œ	œ	œ	ď	N.	R	ď	ď	ď	ď	œ	œ	œ	œ	œ	œ	ď	ď	ď	ď	R	œ	œ	œ	œ	œ	ļ

	Imp.da emettere	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	0,00	00'00	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	0,00	0,00	00'0
	Imp. da liquidare	-	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0			00'0		00'0	00'0			00'0	00'0							00'0					00'0	00'0	00'0	00'0		00'0
	Imp.Finale delib.	65,07	16,00	459,04	2.653,50	2.653,50	6.185,40	48.000,00	682,87	711,38	482,09	151,28	133,90	13,20	21,47	2.183,80	110,21	212,41	96,49	22,00	16,00	39,09	16,00	16,00	16,00	37,00	16,00	16,00	16,00	75,61	341,27	16,00	0,00	00'0
	Imp.Variazion	00.00	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	-16,00	-16.00
	Imp.Deliberato	65,07	18,00	429,04	2.653,50	2.653,50	6,185,40	48.000,00	682,87	711,38	482,09	151,28	133,90	13,20	21,47	2.183,80	110,21	212,41	96,49	22,00	16,00	39,09	16,00	16,00	16,00	37,00	16,00	16,00	16,00	75,61	341,27	16,00	16,00	16,00
	Objet/Funz.	1.05.01.88.03	66.0	1.06.99	1.06.99	1.06.99	1.06.99	1.08.01	1.06.99	1.05.04.37.04	1.05.06.11	1.06.02.01	1.05.03.03.18	1.05.02.10.17	1.05.03.03.18	-	4	1.06.06	1.05.03.03.18	1.06.99	66.0	1.05.03.03.18	66.0	1.06.01	1.05.04.29.06	1.05.01.18.45	1.06.02.02	1.05.06.10	1.05.01.01	1.05.03.03.18	1.05.03.03.18	1.06.01	1.06.01	1.06.01
	Capitolo	1.03.02.02.001.01	7.01.99.99.999.03	1.03.02.99.999.02	1.03.02.02.004.01	1.03.02.02.004.01	1.03.02.01.008	1.01.01.01.008.01	1.03.02.01.002.04	1.03.02.02.001.01	1.03.02.02.001.01	1.03.02.13.999.02	1.03.02.02.001.01	1.03.02.02.001.01	1.03.02.02.001.01	2.02.01.07.004	1.03.02.05.001	1.03.02.04.999	1.03.02.02.001.01	1.03.02.99.005	7.01.99.99.999.03	1.03.02.02.001.01	7.01.99.99.999.03	1.02.01.02.001	1.02.01.02.001	1.03.02.02.001.01	1.02.01.02.001	1.02.01.02.001	1.02.01.02.001	1.03.02.02.001.01	1.03.02.02.001.01	1.02.01.02.001	1.02.01.02.001	1.02.01.02.001
	C.R.A.	23671 1.06	23672 0.02.02	23673 0.03.08	23674 0.03.07	23675 0.03.06	23678 0.01.05	23679 0.01.05	90			23684 1,13	23685 1.10	23686 1.10	23687 1.10		1 1	5		23692 0.01.05	23693 0.02.02	4 1.10		23696 0.02.02	23697 1.03	23698 1.10	23699 1.03		23701 1.03				23707 0.02.02	
	Num.			110																				100		-	11.1	177					3 2370	3 2370
	/ Anno	$\vdash$	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018				-	-	2018		-	2018		2018	2018	-	2018	-	$\vdash$	_	_	2018
-	D C		U R	U R	UR	UR	U	U	UR	UR	UR	UR	U R	UR	U R	U R	S S	UR	U R	U R	U R	UR	U R	UR	U R	U R	U R	U R	UR	UR	U R	S	UR	UR



g

Anno         Num.         Imp. C. R.A.         Capitolo         Obiet/Funz.         Imp. Deliberato         Imp. Variazion         Imp. Ariazion         Imp. Ariazion         Imp. Ariazion         Imp. Deliberato         Imp. Deliberato         Imp. Ariazion	0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0	0000
Anno         Num.         Imp. C. R.A.         Capitolo         Obiet/Funz.         Imp. Deliberato         Imp. Variazion         Imp. Ariazion         Imp. Ariazion         Imp. Ariazion         Imp. Deliberato         Imp. Deliberato         Imp. Ariazion		
Imp. Cr. A.   Capitolo   Cabie-Funz.   Imp. Delilberato   Cabie-Funz.   Imp. Cr. A.   Capitolo   Cabie-Funz.   Imp. Delilberato   Cabie-Funz.   Imp. Delilberato   Cabie-Funz.   Cabie		00.0
Anno         Num.         Capitolo         Obiet/Funz.         Imp.Deliberato           2018         23709 1.12         1.03.02.02.001.01         1.05.02.10.09         1.141,27           2018         23710 0.01.05         1.03.02.02.001.01         1.05.02.53         345,78           2018         23711 0.01.05         1.03.02.02.001.01         1.05.02.53         20.69           2018         23712 0.00.01         1.03.02.02.001.01         1.05.02.53         1.07.00           2018         23712 0.00.01         1.03.02.02.001.01         1.05.01.23.10         20.69           2018         23714 0.02.04         1.02.01.02.001         1.06.01         2.00           2018         23715 1.10         1.02.01.02.001         1.05.01.23.10         2.00           2018         23715 1.10         1.02.01.02.001         1.05.01.23.10         2.00           2018         23726 1.03         1.02.01.02.001         1.05.01.03.03         2.00           2018         23721 1.03         1.02.01.02.001         1.05.01.03.03         2.00           2018         23722 1.03         1.02.01.02.001         1.05.01.03.03         2.00           2018         23722 1.03         1.02.01.02.001         1.05.01.03.03         2.00 <td< th=""><th>200 200 200 200 200 200 38,23 7,80 35,66 105,32 38,17 190,10 1,323,20 7,59,35 1,300,61 1,300,61 2,841,51</th><th>1,201,69 301,18 407,58</th></td<>	200 200 200 200 200 200 38,23 7,80 35,66 105,32 38,17 190,10 1,323,20 7,59,35 1,300,61 1,300,61 2,841,51	1,201,69 301,18 407,58
Anno         Num.         Capitolo         Obiet,Funz.         Imp. C.R.A.           2018         23709         1.12         1.03.02.02.001.01         1.05.02.10.09         1           2018         23709         1.12         1.03.02.02.001.01         1.05.02.10.09         1           2018         23712         1.01.05         1.03.02.02.001.01         1.06.99         1.06.99           2018         23712         0.04.07         1.03.02.02.001.01         1.06.02         1           2018         23712         1.02.04         1.02.01.02.001         1.06.01         1           2018         23712         1.10         1.02.01.02.001         1.05.01.23.10         1           2018         23729         1.11         1.02.01.02.001         1.05.01.23.10         1           2018         23729         1.10         1.02.01.02.001         1.05.01.03.03         1           2018         23729         1.10         1.02.01.02.001         1.05.01.03.03         1           2018         23729         1.10         1.02.01.02.001         1.05.01.03.03         1           2018         23729         1.10         1.02.01.02.001         1.05.01.03.03         1           2018         <	000000000000000000000000000000000000000	0000
Anno         Num.         C.R.A.         Capitolo           2018         23709         1.12         1.03.02.02.001.01           2018         23710         0.01.05         1.03.02.02.001.01           2018         23711         0.01.05         1.03.02.02.001.01           2018         23713         0.00.01         1.03.02.02.001.01           2018         23714         0.02.04         1.03.02.02.001.01           2018         23715         1.10         1.02.01.02.001           2018         23726         1.10         1.02.01.02.001           2018         23729         1.11         1.02.01.02.001           2018         23729         1.10         1.02.01.02.001           2018         23729         1.10         1.02.01.02.001           2018         23729         1.10         1.02.01.02.001           2018         23729         1.10         1.03.02.02.001.01           2018         23729         1.10         1.03.02.02.001.01           2018         23729         1.10         1.03.02.02.001.01           2018         23729         1.10         1.03.02.02.001.01           2018         23739         1.20         1.03.02.02.001.01	200 200 200 200 200 200 38.23 7,80 38,17 190,10 1,933,71 1,323,20 1,323,20 1,300,61 1,300,61 2,545 2,45	301,69 407,58 251,50
Anno         Num.         C.R.A.         Capi           2018         23709         1.12         1.03           2018         23710         0.01.05         1.03           2018         23713         0.00.01         1.03           2018         23713         0.00.01         1.03           2018         23714         0.02.04         1.02           2018         23714         0.02.04         1.02           2018         23714         0.02.04         1.02           2018         23714         1.03         1.02           2018         23714         1.03         1.02           2018         23721         1.03         1.02           2018         23721         1.03         1.02           2018         23724         1.03         1.02           2018         23724         1.03         1.03           2018         23725         1.10         1.03           2018         23725         1.10         1.03           2018         23727         1.10         1.03           2018         23731         1.00         1.03           2018         23731         1.20	1.05.01.01 1.05.01.03.03 1.05.01.03.03 1.05.01.03.03 1.05.03.03.18 1.05.03.03.18 1.05.03.03.18 1.05.03.03.18 1.05.03.03.18 1.05.03.03.18 1.05.04.23.04 1.05.01.01 1.05.01.01 1.05.01.01 1.05.01.01 1.05.01.03.01 1.05.01.03.01	1.05.06.06.01
Anno Num. C.R.A. 1016  2018 23709 1.12 2018 23710 0.0105 2018 23711 0.0105 2018 23713 0.00.01 2018 23714 0.02.04 2018 23714 0.02.04 2018 23714 1.10 2018 23721 1.03 2018 23721 1.03 2018 23721 1.03 2018 23721 1.03 2018 23721 1.03 2018 23721 1.03 2018 23721 1.03 2018 23721 1.03 2018 23731 1.00 2018 23731 1.20	1.03.02.02.001.01 1.02.01.02.001 1.02.01.02.001 1.02.01.02.001 1.03.02.02.001.01 1.03.02.02.001.01 1.03.02.02.001.01 1.03.02.02.001.01 1.03.02.02.001.01 1.03.02.02.001.01 1.03.02.02.001.01 1.03.02.02.001.01 1.03.02.02.001.01 1.03.02.02.001.01 1.03.02.02.001.01 1.03.02.02.001.01 1.03.02.02.001.01 1.03.02.02.001.01 1.03.02.02.001.01	1.03.02.02.001.01 1.03.02.02.001.01 1.03.02.02.001.01
Amo 	1.11 1.03 1.03 1.103 1.10 1.10 1.10 1.11 1.20 1.20 1.20 1.20	23740 1.20 23741 1.20 23741 1.20
		1 1 1 1
	<del></del>	-
	~ ~ ~ ~ ~ ~ ~ ~ ~ ~ ~ ~ ~ ~ ~ ~ ~ ~ ~	2020

	Imp.da emettere	00'00	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	0,00	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00,00	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	0,00	00'0	00'0
	Imp.de																																	
	Imp. da liqui	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0		00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00.0
Imp.Finale	delib.	297,82	333,59	190,30	761,62	175,08	3.351,73	207,50	57,80	447,13	84,65	112,50	109,80	139,00	1.068,94	3.058,05	875,78	444,80	627,00	59,80	59,80	307,51	25,00	4,700,36	394,36	695,17	791,80	2.977,38	2.377,69	546,50	217,80	450,92	2.367,13	424.35
Imp.Variazion	9	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00.00
	Imp.Deliberato	297,82	333,59	190,30	761,62	175,08	3,351,73	207,50	57,80	447,13	84,65	112,50	109,80	139,00	1.068,94	3.058,05	875,78	444,80	627,00	59,80	59,80	307,51	25,00	4,700,36	394,36	695,17	791,80	2.977,38	2.377,69	546,50	217,80	450,92	2,367,13	424.35
	Objet/Funz.	1.05.06.06.01	1.05.04.49.03	1.05.02.53	1.05.01.88.07	1.06.01	1.06.01	1.05.01.88.06	1.05.04.37.04	1.05.04.17.07		1.05.04.02.03	1.05.04.02.03		_		1.05.04.24.03	1.05.04.24.03	_	1.05.04.19.05	1,05,04,19,05	-	*	-	1.05.04.03.01	1.05.04.03.24	1.05.01.01	1.05.04.29.07	1.05.04.29.07	1.05.02.82	1.05.01.01	1.05.04.02.03	1.05.04.29.06	1.05.04.29.01
	Capitolo	1.03.02.02.001.01	1.03.02.02.001.01	1.03.02.02.001.01	1.03.02.02.001.01	1.03.02.13.999.02	1.03.02.05.004.02	1.03.02.02.001.01	1.03.02.02.001.01	1.03.02.02.001.01	1.03.02.02.001.01	1.03.02.02.001.01	1.03.02.02.001.01	1.03.02.02.001.01	1.03.02.02.001.01	1.03.02.02.001.01	1.03.02.02.001.01	1.03.02.02.001.01	1.03.02.02.001.01	1.03.02.02.001.01	1.03.02.02.001.01	1.03.02.02.001.01	1.03.02.02.001.01	1.03.02.02.001.01	1.03.02.02.001.01	1.03.02.02.001.01	1.03.02.02.001.01	1.03.02.02.001.01	1.03.02.02.001.01	1.03.02.02.001.01	1.03.02.02.001.01	8	1.03.02.02.001.01	8
	ď	23743 1.20	23744 1.20	23745 0.04.07	23746 1.11	23748 1.07	23749 1.12	23750 1.20	23751 1.20	23752 1.20	23753 1.20	23754 1.20	23755 1.20	23756 1.20	23757 1.20	23758 1.20	23759 1.20	23760 1.20	23761 1.20	23762 1.20	23763 1.20	23764 1.20	23765 1.20	23766 1.20	23767 1.20	23768 1.20	23769 1.20	23770 1.20	23771 1.20	23772 1.20	23773 1.20	23774 1.20	23775 1.20	23776 1.20
35-74		2018	2018	110	2018	2018	2018	2018	2018		2018	2018	2018			2018	2018	2018		2018	2018			100			1.11	110	2018		2018	2018		
C	2	R	U R	U R	S R	U R	U R	U R	U R	U	U R	U R	U R	2	2	U R	U R	R	U R	U R	U R	UR	U R	U R	U R	U R	U R	U R	S.	U.R	U R	U R	U R	2



ettere	00'0	00'0	00'0	00'0	0,00	00'0	0,00	0,00	00'0	0.00	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	0,00	0,00	00'0	00.00	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	0,00	0,00	00 0
Imp.da emettere		.,,,							22.00																	000			51.00				
Finale delib. Imp. da liquidare	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	000
Imp.Finale delib.	799,58	1.079,63	344,55	527,20	618,20	642,52	183,30	619,88	34.902,69	1.243,44	771,80	546,90	54,58	224,15	22,00	355,56	80,55	402,10	153,50	161,30	190,39	933,27	621,62	144,31	270,63	21,00	652,00	503,90	174,15	42,00	1.111,46	90,12	3 031 30
Imp.Variazion e	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0		00'0	00'0	00'0	000
Imp.Deliberato	799,58	1.079,63	344,55	527,20	618,20	642,52	183,30	619,88	34.902,69	1.243,44	771,80	546,90	54,58	224,15	22,00	355,56	80,55	402,10	153,50	161,30	190,39	933,27	621,62	144,31	270,63	21,00	652,00	503,90	174,15	42,00	1.111,46	90,12	2 021 20
Objet/Funz.	1.05.04.29.06	1.05.04.29.06	1.05.04.19.05	1.05.01.01	1.05.04.19.05	1.05.02.10.36	1.05.04.47.03	1.05.04.49.03	1.06.01	1.05.04.29.07	1.05.04.29.07	1.05.04.29.07	1.05.04.03.24	1.05.04.03.24	1.05.04.03.24	1.05.04.03.24	1.05.04.37.04	1.05.04.37.04	1.06.06	1.06.06	1.05.04.24.04	1.05.04.24.03	1.05.04.49.03	1.06.02.01	1.06.02.01	1.05.01.01	1.05.02.10.36	1.05.02.81	1.05.04.47.03	1.05.03.01.01	1.05.04.48.02	1.05.04.48.02	4 05 04 48 03
	1.03.02.02.001.01	1.03.02.02.001.01	1.03.02.02.001.01	1.03.02.02.001.01	1.03.02.02.001.01	1.03.02.02.001.01	1.03.02.02.001.01	1.03.02.02.001.01	1.03.02.05.004.01	1.03.02.02.001.01	1.03.02.02.001.01	1.03.02.02.001.01	1.03.02.02.001.01	1.03.02.02.001.01	1.03.02.02.001.01	1.03.02.02.001.01	1.03.02.02.001.01	1.03.02.02.001.01	1.03.02.02.001.01	1.03.02.02.001.01	1.03.02.02.001.01	1.03.02.02.001.01	1.03.02.02.001.01	1.03.02.05.004.01	1.03.02.05.004.02	1.03.02.02.001.01	1.03.02.02.001.01	1.03.02.02.001.01	1.03.02.02.001.01		1.03.02.02.001.01	1.03.02.02.001.01	1 03 02 02 001 01
lum. Imp. C.R.A.	1.20	1.20	1.20	1.20	1.20	1.20	1.20	1.20	1.09	1.20	1.20	1.20	1.20	1.20	1.20	1.20	1.20	1.20	1.20	1.20	1.20	1.20	1.20	1.13	1.13	1.11	1.20	1.20	1.20	1.03	1.09	1.09	100
		23778 1.20			23781 1.20			23784 1.20						23790 1,20						23796 1.20			23799 1.20			23802 1.11	23803 1,20	23804 1.20	11-	1.0	23807 1.09	23808 1,09	
Anno Imp.	2018	2018	2018	_	2018	-			2018	-	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	_	2018			2018	2018	2018	2018	2018	2018	-	2018	2018	_	⊢
200000000	ď		ď	œ		ď	œ	œ		œ	œ	œ	œ	ď	œ	œ	œ	œ	œ	œ		0.00		ď	œ	œ	œ	œ	œ	œ	œ	œ	۵



Imp.da emettere		00'0	0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'00	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	0,00	0,00	00'0	0.00	00'0	00'0	00'0	0,0	00'0	00'0	0,00	0,0	0,00	00'0	0.00
_																																	
Imp. da liquidare	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00.0
1000	10,25	698,65	797,52	529,16	53,00	532,00	680,02	708,10	237,86	840,85	568,50	484,25	1.386,60	262,05	16,00	67,90	194,68	149,77	127,80	194,86	159,15	344,51	349,19	522,45	328,85	865,08	1.106,74	1.149,48	168,90	608,10	558,10	471,39	507 15
Imp.Variazion e	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	0000
Imp.Deliberato	10,25	698,65	797,52	529,16	53,00	532,00	680,02	708,10	237,86	840,85	568,50	484,25	1.386,60	262,05	16,00	67,90	194,68	149,77	127,80	194,86	159,15	344,51	349,19	522,45	328,85	865,08	1,106,74	1.149,48	168,90	608,10	558,10	471,39	507 15
Objet/Funz.	1.05.04.48.02	1.05.04.29.07	1.05.01.01	1.05.04.29.07	1.05.01.01	1.05.04.29.07	1.05.04.29.07	1.05.01.01	1.05.04.29.06	1.05.01.01	1.05.04.29.06	1.05.04.29.06	1.05.04.29.06	1.05.01.01	1.05.03.30	1.05.03.30	1.05.01.18.50	1.05.01.18.50	1.05.01.18.50	1.05.01.18.50	1.05.01.88.04	1.05.01.88.04	1.05.02.10.05	1.05.04.95	1.06.99	1.06.99	1.05.04.03.10	1.05.04.29.06	1.05.01.23.01	1.05.01.01	1.05.04.03.17	1.05.01.18.67	1 05 04 29 06
Capitolo	1.03.02.02.001.01	1.03.02.02.001.01	1.03.02.02.001.01	1.03.02.02.001.01	1.03.02.02.001.01	1.03.02.02.001.01	1.03.02.02.001.01	1.03.02.02.001.01	1.03.02.02.001.01	1.03.02.02.001.01	1.03.02.02.001.01	1.03.02.02.001.01	1.03.02.02.001.01	1.03.02.02.001.01	1.03.02.02.001.01	1.03.02.02.001.01	1.03.02.02.001.01	1.03.02.02.001.01	1.03.02.02.001.01	1.03.02.02.001.01	1.03.02.02.001.01		1.03.02.02.001.01	1.03.02.02.001.01		1.03.02.02.004.01		1.03.02.02.001.01	1.03.02.02.001.01	1.03.02.02.001.01	1.03.02.02.001.01		1 03 02 02 001 01
lum. Imp. C.R.A.	1.09	1.20	1.09	1.20	1.09	1.20	1.20	1.09	1.20	1.20	1.20	1.20	1.20	1.09	1.09	1.09	1.09	1.09	1.09	1.09	1.09	1.09	1.09	1.09	23835 0.03.07	0.03.07	1.20	1.20	1.09	1.20	1.20	1.09	120
-5	23811 1.09			23814 1.20	23815 1.09		23817 1.20	23818 1.09			1.1			23824 1.09									1.17				110		23839 1.09			1	23843 1 20
	2018	2018	2018	2018	2018	2018		2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018
J K	ď	N.	R	ď	R.	8	œ	N.	œ	æ	a.	R	ď	a.	2	ď	R	2	œ	œ	œ	æ	R	œ	ď	ď	8	œ.	R	2	œ	æ	α



A. Capitolo         Objet/Funz.         Imp.Deliberato         Imp. Variazion         Imp. Variazion           1.03.02.02.001.01         1.05.04.03.17         197.50         0.00         1.03           1.03.02.02.001.01         1.05.04.29.06         1.100.58         0.00         1.0           1.03.02.02.001.01         1.05.04.29.06         1.100.58.75         0.00         1.0           1.03.02.02.001.01         1.05.04.29.06         1.05.04.29.06         1.05.04.29.06         1.0           1.03.02.02.001.01         1.05.04.29.06         1.05.04.29.06         1.05.01.01         1.0           1.03.02.02.001.01         1.05.04.29.06         1.05.04.00         0.00         1.0           1.03.02.02.001.01         1.05.04.29.06         1.05.01.01         200.00         0.00           1.03.02.02.001.01         1.05.04.29.06         1.05.01.01         200.00         0.00           1.03.02.02.001.01         1.05.03.34.02         224.85         0.00         0.00           1.03.02.02.001.01         1.05.03.34.02         224.85         0.00         0.00           1.03.02.02.001.01         1.05.04.03.17         2.105.04         0.00         0.00           1.03.02.02.001.01         1.05.04.03.14         0.00         0.00         0.00 <th>0,00</th> <th>00'0</th> <th>mettere</th>	0,00	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	mettere
Capitolo         Objet/Funz.         Imp.Deliberato         Imp.Variazion         Imp.Finale           1.03.02.02.001.01         1.05.04.03.17         197.50         0.00         197.50           1.03.02.02.001.01         1.05.04.29.06         1.100.58         0.00         197.50           1.03.02.02.001.01         1.05.04.29.06         1.100.58         0.00         1.100.58           1.03.02.02.001.01         1.05.04.29.06         1.1078.76         0.00         1.078.76           1.03.02.02.001.01         1.05.04.29.06         1.1078.76         0.00         1.078.76           1.03.02.02.001.01         1.05.04.29.06         1.1078.76         0.00         1.078.76           1.03.02.02.001.01         1.05.04.29.06         1.106.67         0.00         1.078.76           1.03.02.02.001.01         1.05.04.32.4         641.27         0.00         259.66           1.03.02.02.001.01         1.05.04.32.0         220.00         0.00         220.00           2.00.02.002.001.01         1.05.04.33.0         224.85         0.00         234.82           2.00.02.002.001.01         1.05.04.34.02         234.85         0.00         2.05.57           2.00.02.002.001.01         1.05.04.29.06         1.05.04         0.00         2.05.00																																	Imp.da e
A. Capitolo         Objet/Funz.         Imp.Deliberato         Imp.Variazion         Imp.Variazion         Imp.Finale           1.03.02.02.001.01         1.05.04.03.17         197.50         0.00         197.50           1.03.02.02.001.01         1.05.04.03.17         197.50         0.00         197.50           1.03.02.02.001.01         1.05.04.29.06         1.100.58         0.00         1.100.58           1.03.02.02.001.01         1.05.04.29.06         1.166.67         0.00         1.100.58           1.03.02.02.001.01         1.05.04.29.06         1.166.67         0.00         1.106.57           1.03.02.02.001.01         1.05.04.29.06         2.59.60         0.00         1.106.67           1.03.02.02.001.01         1.05.04.29.06         2.59.60         0.00         1.106.67           1.03.02.02.001.01         1.05.04.29.06         2.59.60         0.00         1.106.67           1.03.02.02.001.01         1.05.03.34.02         264.85         0.00         2.59.60           1.03.02.02.001.01         1.05.03.34.02         2.50.57         0.00         2.50.50           1.03.02.02.001.01         1.05.02.40.03         2.36.57         0.00         2.50.50           1.03.02.02.001.01         1.05.02.40.03         2.36.56         0.	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	mp. da liquidare
Capitolo         Obiet/Funz.         Imp. Deliberato           1.03.02.02.001.01         1.05.04.03.17         197.50           1.03.02.02.001.01         1.05.04.03.17         790.80           1.03.02.02.001.01         1.05.04.29.06         1.100.88           1.03.02.02.001.01         1.05.04.29.06         1.106.67           1.03.02.02.001.01         1.05.04.29.06         1.106.67           1.03.02.02.001.01         1.05.04.29.06         1.166.67           1.03.02.02.001.01         1.05.04.29.06         1.166.67           1.03.02.02.001.01         1.05.04.29.06         1.166.67           1.03.02.02.001.01         1.05.04.29.06         259.60           1.03.02.02.001.01         1.05.04.03.24         641.27           1.03.02.02.001.01         1.05.03.34.02         284.85           02         1.03.02.02.001.01         1.05.03.34.02         250.57           1.03.02.02.001.01         1.05.03.34.02         2361.58           1.03.02.02.001.01         1.05.03.34.02         2361.58           1.03.02.02.001.01         1.05.04.29.07         1.030.44           1.03.02.02.001.01         1.05.04.29.06         1.2361.58           1.03.02.02.001.01         1.05.04.29.06         1.067.29.01           1.03.02.02.001.01 </th <th>571,90</th> <th>24,00</th> <th>740,00</th> <th>577,29</th> <th>1.439,43</th> <th>362,56</th> <th>2.680,04</th> <th>907,13</th> <th>1.067,29</th> <th>442,93</th> <th>1.187,95</th> <th>1.224,51</th> <th>768,50</th> <th>805,92</th> <th>1.030,44</th> <th>2.361,58</th> <th>2.105,04</th> <th>1.736,13</th> <th>250,57</th> <th>231,42</th> <th>833,14</th> <th>284,85</th> <th>200,00</th> <th>200,00</th> <th>641,27</th> <th>259,60</th> <th>1.166,67</th> <th>1.078,76</th> <th>308,75</th> <th>1.100,58</th> <th>790,80</th> <th>197,50</th> <th>Mary Laboratory</th>	571,90	24,00	740,00	577,29	1.439,43	362,56	2.680,04	907,13	1.067,29	442,93	1.187,95	1.224,51	768,50	805,92	1.030,44	2.361,58	2.105,04	1.736,13	250,57	231,42	833,14	284,85	200,00	200,00	641,27	259,60	1.166,67	1.078,76	308,75	1.100,58	790,80	197,50	Mary Laboratory
Capitolo Obiet/Funz. Imp.Del 1.03.02.02.001.01 1.05.04.03.17 1.03.02.02.001.01 1.05.04.29.06 1.03.02.02.001.01 1.05.04.29.06 1.03.02.02.001.01 1.05.04.29.06 1.03.02.02.001.01 1.05.04.29.06 1.03.02.02.001.01 1.05.04.29.06 1.03.02.02.001.01 1.05.04.29.06 1.03.02.02.001.01 1.05.04.29.06 1.03.02.02.001.01 1.05.04.3.74 02 1.03.02.02.001.01 1.05.03.34.02 02 1.03.02.02.001.01 1.05.03.34.02 03.02.02.001.01 1.05.03.34.02 04 1.03.02.02.001.01 1.05.03.03.09 05 1.03.02.02.001.01 1.05.04.29.06 1.03.02.02.001.01 1.05.04.29.06 1.03.02.02.001.01 1.05.04.29.06 1.03.02.02.001.01 1.05.04.29.06 1.03.02.02.001.01 1.05.04.29.06 1.03.02.02.001.01 1.05.04.29.06 1.03.02.02.001.01 1.05.04.29.06 1.03.02.02.001.01 1.05.04.29.06 1.03.02.02.001.01 1.05.04.29.06 1.03.02.02.001.01 1.05.04.29.06 1.03.02.02.001.01 1.05.04.29.06 1.03.02.02.001.01 1.05.04.29.06 1.03.02.02.001.01 1.05.04.29.06 1.03.02.02.001.01 1.05.04.29.06 1.03.02.02.001.01 1.05.04.29.06 1.03.02.02.001.01 1.05.04.29.06 1.03.02.02.001.01 1.05.04.29.06 1.03.02.02.001.01 1.05.04.49.03 1.03.02.02.001.01 1.05.04.45.03	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	Imp.Variazion e
Capitolo 1.03.02.02.001.01	571,90	24,00	740,00	577,29	1.439,43	362,56	2,680,04	907,13	1.067,29	442,93	1.187,95	1.224,51	768,50	805,92	1.030,44	2.361,58	2,105,04	1,736,13	250,57	231,42	833,14	264,85	200,000	200,00	641,27	259,60	1,166,67	1.078,76	308,75	1,100,58	790,80	197,50	Imp.Deliberato
0.01 1.03 1.03 1.03 1.03 1.03 1.03 1.03	1.05.04.19.05	1.05.01.99.01	1.05.04.45.03	1.05.04.49.03	1.05.04.29.06	1.05.04.19.05	1.05.04.29.07	1.05.04.03.24	1.05.02.10.09	1.05.04.29.06	1.05.04.29.06	1.05.04.29.06	1.05.04.29.06	1.05.04.29.07	1.05.02.10.09	1.05.02.53	1.05.04.03.17	1.05.04.03.15	1.05.03.34.02	1.06.99	1.05.03.34.02	1.05.03.03.09	1.05.01.01	1.05.01.01	1.05.04.03.24	1.05.04.29.06	1.05.04.29.06	1.05.02.10.09	1.05.04.03.17	1.05.04.29.06	1.05.01.88.07	1.05.04.03.17	Objet/Funz.
000 000	1.03.02.02.001.01	1.02.01.02.001	12.02.001.	12.02.001		1.03.02.02.001.01	12.02.001	12.02.001	1.03.02.02.001.01			1.03.02.02.001.01	1.03.02.02.001.01	1.03.02.02.001.01	1,03,02,02,001,01	1.03.02.02.001.01	1.03.02.02.001.01	1.03.02.02.001.01	1.03.02.02.001.01	1.03.02.99.005	1.03.02.02.001.01	1.03.02.02.001.01	1.03.02.02.005	1.03.02.02.005	1.03.02.02.001.01	1.03.02.02.001.01	1.03.02.02.001.01	1.03.02.02.001.01	1.03.02.02.001.01	1.03.02.02.001.01	1.03.02.02.001.01	1.03.02.02.001.01	Capitolo
772 7 7 7 7 7 7 7 7 7 7 7 7 7 7 7 7 7 7	1.20	1.02	1.20	1.20	1.20	1.20	1.20	1.20	1.20	1.20	1.20	1.20	1.20	1.20	1.20	0.04.07	1.20	1.20	0.04.02	0.01.05	0.04.02	0.04.02		1	Ť		12.		1.20	1.20	1.20		-
	1 1				_	110				100			1									10											•
	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	-
	2	œ	œ	œ	œ	œ	œ	œ	œ	ď	œ	œ	œ	œ	œ	œ	ď	œ	œ	œ	œ	œ	œ	œ	œ	œ	œ	œ	œ	œ	æ	æ	



	00'0	00'0	00'0	0,0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	0.00	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	0.00	00'0	00'0	00'0	0,00	00'0	00'0	00'0	0,0	0,00	0,00	00.0
Imp.da emettere																																	
Imp. da liquidare	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	000
Imp.Finale		1.216,87	275,90	1.377,94	2.824,92	2.748,04	2.804,42	2.450,02	102,50	401,47	236,50	1.171,60	433,71	401,55	1.160,18	940,32	1.249,47	721,91	250,00	119,50	00'0	343,70	239,90	5.204,88	21,69	60.000,00	0,20	172,34	1.457,90	86,98	812,64	785,94	1 434 92
Imp.Variazion e	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'00	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	-0,50	-162,75	-4.614.82	00'0	00'0	00'0	00'0	00'00	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	000
Imp.Deliberato	27,70	1,216,87	275,90	1.377,94	2,824,92	2,748,04	2.804,42	2.450,02	102,50	401,47	236,50	1,171,60	433,71	401,55	1,160,18	940,32	1.249,47	721,91	250,00	120,00	162,75	4.958,52	239,90	5.204,88	21,69	60.000,00	0,20	172,34	1,457,90	86'99	812,64	785,94	4 434 02
Objet/Funz.	1.05.04.03.21	1.05.04.24.03	1.05.04.03.17	1.05.04.03.24	1.05.04.29.06	1.05.04.29.06	1.05.04.29.06	1.05.04.29.06	1.05.04.03.17	1.05.04.29.04	1.05.04.03.17	1.05.02.81	1.05.04.03.17	1.05.04.24.03	1.05.04.29.06	1.05.04.49.03	1.05.04.19.05	1.05.03.34.06	1.06.06	1.05.01.18.05	1.05.01.18.05	1.06.01	1.05.04.18.03	1.08.01	1.05.03.19.01	1.05.04.03.19	66.0	1.05.01.04.03	1.06.01	1.05.03.01.14	1.05.04.03.24	1.05.04.03.24	4 00 04 00 04
Capitolo	1.03.02.02.001.01	1.03.02.02.001.01	1.03.02.02.001.01	1.03.02.02.001.01	1.03.02.02.001.01	1,03.02.02.001.01	1.03.02.02.001.01	1.03.02.02.001.01	1.03.02.02.001.01	1.03.02.02.001.01	1.03.02.02.001.01	1.03.02.02.001.01			1.03.02.02.001.01				1.03.02.04.999	1.03.02.99.999.02	1.03.02.99.999.02			01.02	5	1.03.02.99.999.01		1.03.02.02.005	1.03.02.09.004		1.03.02.02.001.01	1.03.02.02.001.01	1 02 00 00 001 01
fum. Imp. C.R.A.	1.20	1.20	1.20	1.20	1.20	1.20	1.20	1.20	1.20	1.20	1.20	1.20	1.20	1.20	1.20	1.20	1.20	23896 0.04.02	23897 0.00.01	1.04	1.04	1.16	1.20	1.02	1.13	1.02	1.08	1.02	1.09	1.07	1.20	1.20	4 30
-	100			23882 1.20	23883 1.20		23885 1.20	23886 1.20		23888 1.20	23889 1.20	23890 1.20	23891 1.20										100				100	_	23907 1.09				
Anno Imp.	-	-		2018	_	-		2018	2018	-	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018		-	2018	۰
Ú œ	U R	æ	œ	œ	œ	œ	œ	œ	œ	ď	ď	N.	œ	ď	œ	ď	œ	œ	œ	œ	œ	œ	ď	R	œ	œ	R	œ	ď	œ	œ	œ	0



Imp.Deli	Capitolo
76 428,38 71 266,39	1.05.01.88.01
	1.05.04.29.07
2	1.05.04.29.07
	1.05.01.88.06
	1.05.04.02.03
77	1.05.04.03.24
	1.05.04.03.24
	1.05.01.99.01
	1.05.03.01.09
-	1.05.04.24.03
	1.05.01.02
5.081,00	1.08.01
72,49	1.08.01
erio	1.08.01
33.01 934,73	1.05.01.93.01
33.24 934,73	1.05.04.03.24
29.06 1.111,46	1.05.04.29.06
45.03 657,89	1.05.04.45.03
	1,05,04,03,19
6	1.05.04.48.02
7	1.05.04.03.23
	1.05.04.47.03
	1.05.01.99.01
.15.04 58,87	1.05.04.15.04
47.03	1.05.04.47.03
15	1.05.02.53
189,30	1.06.99
11-	1.06.99
78,90	1,06,99
	1.06.99
250	1.06.99
.01 636,78	1.05.01.01





	Objet/Funz.	Imp.Deliberato	Imp.Variazion e	Imp.Finale delib.	Finale delib. Imp. da liquidare	Imp.da emettere
	66.0	16,00	00'0	16,00	00'0	00'0
	66.0	16,00	00'0	16,00	00'0	00'0
	1.05.01.23.01	247,88	00'0	247,88	00'0	00'0
1.03.02.02.001.01	1.05.01.01	990,82	00'0	990,82	00'0	00'0
	1.05.04.48.02	0,63	00'0	0,63	00'0	00'0
	1.05.02.10.09	9,38	00'0	9,38	00'0	00'0
1.01.01.01.008.06	1.05.06.01.02	11,49	00'0	11,49	00'0	00'0
10	1.05.01.01	893,24	00'0	893,24	00'0	00'0
	1.05.01.18.50	194,00	00'0	194,00	00'0	00'0
90	1.05.04.15.04	2.990,99	00'0	2.990,99	00'0	2.990,99
_	1.05.04.47.03	612,81	00'0	612,81	00'0	612,81
1	1.05.03.37.01	4.865,52	00'0	4.865,52	00'0	4.865,52
	1.05.03.37.01	4,466,55	00'0	4.466,55		4,466,55
1.04.02.01.002	.05.03.37.01	2.641,78	00'0	2.641,78	00'0	2.641,78
	1.05.04.15.04	3.858,29	00'0	3.858,29	00'0	3.858,29
_	1.05.03.37.01	2.515,32	00'0	2.515,32	00'0	2.515,32
	1.05.03.15.09	2,24	00'0	2,24	00'0	00'0
	1.05.03.24	3,655,57	00'0	3.655,57	00'0	3.655,57
	1.05.04.15.04	4,42	00'0	4,42	00'0	00'0
	1.05.03.37.01	7,72	00'0	7,72	00'0	00'0
1.03.02.02.001.01	1.05.01.01	254,71	00'0	254,71	00'0	00'0
	1.05.01.03.11	32,60	00'0	32,60	00'0	00'0
	1.05.04.03.02	748,81	00'0	748,81	00'0	00'0
	1.05.06.01.02	10,81	00'0	10,81	00'0	00'0
	1.05.04.49.03	7,48	00'0	7,48	00'0	00'0
	1.05.04.33.05	1,50	00'0	1,50	00'0	00'0
	1.05.04.33.05	7,48		7,48	00'0	00'0
1.01.008.06	1.05.04.33.05	4,49	00'0	4,49	00'0	00'0
1.01.008.06	.05.06.07	5,24	00'0	5,24	00'0	00'0
-	.05.06.01.02	11,35	00'0	11,35	00'0	00'0
**	.05.03.15.09	10,03	00'0	10,03	00'0	00'0
-	.05.02.10.03	9,24	00'0	9,24	00'0	00'0



lum. C.R.A. Capitolo	Objet/Funz.	Imp.Deliberato	Imp.Variazion e	Imp.Finale delib.	finale delib. Imp. da liquidare	Imp.da emettere
1.01.01.01.008.06	8.06 1.05.02.10.29	3,78	00'0	3,78	00'0	00'0
1.01.01.01.008.08	8.06 1.05.01.24.08	8,78	00'0	8,78	00'0	00'0
23984 1.19.001 1.01.01.01.008.06		0,72	00'0	0,72	00'0	00'0
1.01.01.01.008.06	8.06 1.05.03.37.01	2,25	00'0	2,25	00'0	00'0
1.01.01.01.008.06	8.06 1.05.03.37.03	1,50	00'0	1,50	00'0	00'0
1.03.02.02.001.01	1.01 1.05.03.03.09	242,01	00'0	242,01	00'0	00'0
1.03.02.02.001.01		783,70	00'0	783,70	00'0	00'0
1.01.01.01.008.06	8.06 1.05.04.47.03	4,669,35	00'0	4.669,35	00'0	4,669,35
1.01.01.01.008.06		2.698,90	00'0	2.698,90	00'0	2.698,90
1.01.01.01.008.06		2.792,10	00'0	2.792,10	00'0	2.792,10
1.01.01.01.008.06	8.06 1.05.04.98.01	7,553,15	00'0	7,553,15	00'0	7,553,15
1.03.02.02.004.01		100,00	00'0	100,00	00'0	00'0
1.03.02.02.004.01	4.01 1.05.01.23.14	53,65		53,65		00'0
3.02.02.00	1.01 1.05.01.23.01	110,34	00'0	110,34	00'0	00'0
3.02.02.00	1.01 1.05.01.23.01	19,21	00'0	19,21	00'0	00'0
1.03.02.02.001.01	1.01 1.05.01.23.01	34,51	00'0	34,51	00'0	00'0
3.02.02.00	_	44,17	00'0	44,17	00'0	00'0
3.02.02.00	_	533,57	00'0	533,57	00'0	00'0
3.02.02.00	_	661,92	00'0	661,92	00'0	00'0
3.02.02.00	1.01 1.05.03.37.02	671,66	00'0	671,66	00'0	00'0
3.02.02.00	_	167,09		167,09		00'0
3.02.02.00	1.01 1.05.03.37.02	51,00	00'0	51,00	00'0	00.00
3.02.02.00	1.01 1.05.03.37.02	745,24	00'0	745,24	00'0	00'0
1.03.02.02.001.01		92,63		92,63	00'0	00'0
3.02.02.00	1.01 1.05.03.15.04	625,18	00'0	625,18	00'0	00'0
1.03.02.10.002		438,43	70	438,43		00'0
1,03,02,02,001,01	1.01 1.05.04.03.06	502,50		502,50		00'0
1.03.02.02.001.01	1.01 1.05.03.01.10	2.988,18	00'0	2.988,18	00'0	00'0
1.03.02.02.001.01	-	979,29		979,29		00'0
1.03.02.02.001.01	-	580,40		580,40		00'0
1.03.02.02.001.01	**	2000	00'0	182,70	00'0	00'0
1.03.02.02.001.01	-	800		162,45		00'0
1.03.02.02.001.01	1.01 1.05.03.01.10	385.00	00 0	385 00	000	00 0



lum. C.R.A.	Capitolo	Objet/Funz.	Imp.Deliberato	Imp.Variazion e	Imp.Finale delib.	Finale delib. Imp. da liquidare	Imp.da emettere
24016 1.06	1.03.02.02.001.01	1.05.03.01.10	222,00	00'0	222,00	00'0	0,00
24017 1.06	1.03.02.02.001.01	1.05.03.01.10	371,38	00'0	371,38	00'0	00'0
24018 1.06	1.03.02.02.001.01	1.05.01.88.03	937,05	00'0	937,05	00'0	00'0
24019 1.06	1.03.02.02.001.01	1.05.01.88.03	620,90	00'0	620,90	00'0	0,00
24020 1.06	1.03.02.02.001.01	1.05.01.88.03	1,133,43	00'0	1,133,43	00'0	00'0
24021 1.06	1.03.02.02.001.01	1.05.04.05.04	23,40	00'0	23,40	00'0	00'0
24022 1.06	1.03.02.02.001.01	1.05.04.05.04	45,20	00'0	45,20	00'0	00'0
24023 1.06	7.01.99.99.999.03	66.0	734,68	00'0	734,68	00'0	00'0
24024 1.06	1.03.02.02.001.01	1.05.04.37.04	11,69		11,69	00'0	00'0
24025 1.06	1.03.02.02.001.01	1.05.03.01.10	186,00		186,00	00'0	00'0
24026 1.12	1.03.01.01.001	1.05.01.02	489,97	00'0	489,97	00'0	00'0
24027 1.20	1.03.02.02.001.01	1.05.04.29.07	829,93	00'0	829,93	00'0	00'0
24028 1.06	1.03.02.02.001.01	1.05.04.06.04	1,505,91		1.505,91		00'0
24029 1.06	1.03.02.02.001.01	1.05.01.88.03	153,00		153,00	00'0	00'0
24030 1.06	1.03.02.02.001.01	1.05.04.03.19	127,80		127,80	00'0	00'0
24031 1.06	1.03.02.02.001.01	1.05.04.03.19	3.297,89	00'0	3.297,89	00'0	0,00
24032 1.06	1.03.02.02.001.01	_	576,91		576,91	00'0	0,00
24033 1.06	1.03.02.02.001.01	_	482,30		482,30	00'0	0,00
24034 1.06	1.03.02.02.001.01	1.05.02.10.02	505,75	00'0	505,75	00'0	00'0
24035 1.06	1.03.02.02.001.01	1.05.01.91.99	849,52	00'0	849,52	00'0	0,00
24036 1.06	1.03.02.02.001.01	_	680,01		680,01	00'0	00'0
24037 1.06	1.03.02.02.001.01	1.05.06.10	225,50	00'0	225,50	00'0	00'0
24038 1.06	1.03.02.02.001.01	1.05.02.10.08	952,05	00'0	952,05	00'0	00'0
24039 1.06	1.03.02.02.001.01	1.05.04.07.03	831,80		831,80	00'0	00'00
24040 1.06	1.03.02.02.001.01	1.05.03.07	101,20		101,20	00'0	00'0
24041 1.06	1.03.02.02.001.01	1.05.04.37.02	713,23	00'0	713,23	00'0	00'0
24043 1.10	1.01.01.01.008.06	1.05.03.03.12	7,46	00'0	7,46	00'0	00'0
24044 1.10	1.01.01.01.008.06	1.05.03.03.15	4,74	00'0	4,74	00'0	00'0
24045 1,10	1.01.01.01.008.06	1.05.02.10.17	2,24	00'0	2,24	00'0	00'0
24046 1.10	1,01,01,01,008.06	1.05.03.03.18	8,84	00'0	8,84	00'0	0,00
24047 1.10	-	1.05.03.03.15	4,74	00'0	4,74	00'0	0,00
24048 1.10	1.01.01.01.008.06	1.05.03.03.17	6,77	00'0	6,77	00'0	0,00
24049 1 10	1 01 01 01 008 08	4 05 00 40 47	4 50	000	94.9		000



Capitolo	Objet/Funz.	Imp.Deliberato	Imp.Variazion e	Imp.Finale delib.	Finale delib. Imp. da liquidare	Imp.da emettere
1.01.008.06	1.05.03.03.18	2,99	00'0	2,99	00'0	00'00
1.01.008.06	1.05.02.10.17	11,83	00'0	11,83	00'0	00'0
1.01.008.06	1.05.02.10.20	7,43	00'0	7,43	00'0	00'0
1.01.008.06	1.05.04.29.07	11,27	00'0	11,27	00'0	00'0
1,01,008.06	1.05.04.24.03	8,84	00'0	8,84	00'0	00'0
1,01,008.06	1.05.04.33.04	12,04	00'0	12,04	00'0	00'0
1.01.01.01.008.06	1.05.04.48.02	1,44	00'0	1,44	00'0	00'0
1.01.01.01.008.08	1.05.04.03.17	1,50	00'0	1,50	00'0	00'0
1.01.01.01.008.06	1.05.04.37.04	3,78	00'0	3,78	00'0	00'0
90.800	1.05.02.10.09	9,24	00'0	9,24	00'0	00'0
1.01.01.01.008.08	1.05.04.20.04	8,45	00'0	8,45	00'0	00'0
1.01.01.01.008.06	1.05.01.01	1,50	00'0	1,50	00'0	00'0
1.01.01.01.008.06	1.05.04.33.07	11,49	00'0	11,49	00'0	00'0
90'800	1.05.04.37.01	9,77	00'0	9,77	00'0	00'0
1.01.01.01.008.06	1.05.04.49.03	10,82	00'0	10,82	00'0	00'0
908.00	1.05.01.01	8,85	00'0	8,85	00'0	00'0
04	1.06.01	4,057,78	00'0	4.057,78	00'0	00'0
1.03.02.02.001.01	1.05.03.01.13	166,10	00'0	166,10	00'0	00'0
01.01	1.05.04.37.04	594,23	-88,08	506,15	00'0	0,00
101.01	1.05.01.88.04	1,285,01	00'0	1.285,01	00'0	0,00
1.03.02.02.001.01	1.05.01.01	1.500,00	00'0	1.500,00	00'0	00'00
101.01	1.05.01.01	1.500,00	00'0	1.500,00	00'0	00'0
1.03.02.05.004.02	1.06.02.01	145,81	00'0	145,81	00'0	00'0
1.03.02.02.001.01	1.05.03.03.18	22,64	00'0	22,64	00'0	00'0
1.03.02.05.006	1.06.01	396,92	00'0	396,92	00'0	00'00
04.01	1.06.01	7.456,98	00'0	7.456,98	00'0	00'0
1.03.02.05.005	1.06.01	1,101,45	00'0	1.101,45	00'0	00'0
1.03.02.02.001.01	1.05.03.21	918,11	00'0	918,11	00'0	00'0
1.03.02.02.001.01	1.05.04.95	467,64	00'0	467,64	00'0	00'0
1.03.02.02.001.01	1.05.04.95	1,176,45	00'0	1.176,45	00'0	00'0
1.03.02.02.001.01	1.05.04.95	316,71	00'0	316,71	00'0	00'0
1.03.02.99.005	1.06.99	31,00	00'0	31,00	00'0	0,00
1 03 02 02 001 01	1.05.01.23.01	17.06	0.00	17.06	000	00.00



Capitolo Obiet./Funz. Imp.Deliberato
1.05.03.37.02
1.05.04.99.02
1.02.03.10
1.05.04.17.03
1.06.01
1.05.04.49.03
1.05.04.24.03
1.05.04.17.03
1.05.04.29.07
1.05.04.29.07
1.05.04.47.03
1.05.04.03.06
1.05.04.17.05
1.05.04.24.03
1.05.04.03.17
1.05.04.03.17
1.05.04.03.17
1.05.04.03.17
1.05.04.33.07
1.05.04.33.07
1.05.04.33.07
1.05.04.33.07
1.05.04.33.07
1.05.04.33.07
1.05.04.33.07
1.05.04.33.07
1.05.04.33.07
.05.04.33.07
.05.04.10
.05.04.29.06
.05.04.17.03
.05.04.03.24



Capitolo Obiet./Funz. Imp.Deliberato
1.05.04.03.17
1.05.04.03.17
1.06.01
1.05.04.33.07
1.05.04.33.07
1.05.04.33.07
1.05.04.33.07
1.05.04.33.07
1.05.04.33.07
1.05.03.09
1.05.03.34.02
1.05.01.88.03
88.03
1.05.01.88.03
1.05.02.10.08
1.05.04.03.21
1.05.02.10.03
1.05.02.10.03
1.05.02.10.03
1.05.02.10.03
1.05.04.03.06
1.05.06.01.02
1.05.02.37
1.06.99
1.06.99
1.05.03.21
1.05.03.21
.05.03.21
.05.03.21
.05.03.21
.05.03.21
1 05 04 29 07





Capitolo Obiet/Funz. Imp.Deliberato
1.05.01.01
.05.01.18.37
1.05.04.19.05
1.05.02.10.07
1.05.04.29.07
1.05.01.01
1.06.06
1.05.02.37
1.06.99
1.05.01.18.47
1.05.01.88.05
1.05.02.10.17
1.06.99
1.05.02.10.34
1.05.03.03.08
1.05.03.03.11
1.06.99
1.05.03.03.12
1,05,03,03,15
1.05.03.03.17
1.05.04.03.17
1.05.04.45.03
1.05.04.02.03
1.05.02.10.12
1.05.04.18.04
1.05.02.95
1.05.04.23.04
.05.03.03.11
.05.03.03.11
1.05.03.03.11
.05.01.18.47
.05.01.18.47





Imp.Deliberato e	1 05 04 28 02	1 05 04 28 03
334,54		1.05.01.01
4.086,38		1.05.04.19.05
1.898,27		1.05.02.10.12
4.800,72		1.05.04.45.03
340,00		1.05.04.03.15
200,92		1.05.04.24.04
2.969,22		1.05.02.86
833,48		1.05.04.24.03
1.288,01		1.05.01.99.01
44.874,97		1.02.03.01
155.125,03		1.02.03.09
70,160,00		1.02.03.01
13,20		1.05.02.10.17
13,20		.05.02.10.17
3.456,11		1.05.01.01
1.220,13		.05.04.24.02
1.969,29		.05.02.81
3.073,81		.05.04.17.07
96,00		.05.04.29.02
61,98		.05.01.99.01
483,17		.05.04.33.04
101,20		05.04.24.04
45,00		.05.01.99.01
1.345,90		05.04.17.05
218,52	022	05.04.18.03
92,00		.05.04.03.17
201,95		.05.04.37.04
68,44		05.04.33.04
370,58		05.04.03.17
357,81		.05.04.17.07
471,51		05.04.19.05
3.650.00		1.05.04.45.03





uidare Imp.da emettere	00'0 00'0	0,00 424,45	00'0	00'0 00'0	00'0 00'0	00'0	00'0	00'0 00'0	00'0	00'0	00'0 00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	0,00 180,00	00'0	00'0	00'0	707.307,05 969.170,35		porti	4 676 477 40
Imp.Finale delib. Imp. da liquidare	912,34	424,45	4.423,41	0,00	1.483,40	612,06	197,90	00'0	52,00	1.202,95	174,80	601,97	00'0	1.246,25	950,00	0,00	00'0	400,00	3.200,00	238,47	180,00	00'0	450,00	10.000,00	15.147.925,06 707	88 88	Totale dei Residui Passivi (con anno di formazione precedente al 2019) da riportare al 01/01/2020 (importi	2000
Imp.Variazion e	00'0	00'0	00'0	-3.000,00	-69,45	-87,94	-2,10	-400,00	-148,00	-28,00		-58,03	-1.000,00	-253,75	00'0	-150,00	-150,00	00'0	00'0	-11,53	00'0	-500,00	00'0	00'0	-120.200,88	0	2019) da ripo	orol (
Imp.Deliberato	912,34	424,45	4,423,41	3.000,00	1.552,85	200,007	200,00	400,00	200,00	1,230,95	200,00	00'099	1.000,00	1,500,00	950,00	150,00	150,00	400,00	3.200,00	250,00	180,00	200,000	450,00	10.000,00	15.268.125,94	9 8	precedente al	de liquidate 4 importi de emottere
Objet/Funz.	1.05.04.29.06	1.05.04.17.05	1.05.02.86	1.05.04.20.04	1.05.01.01	1.05.04.03.17	1.05.04.03.17	1.05.04.23.04	1.05.03.11.02	1.05.04.17.07	1.05.03.11.02	1.05.04.47.03	1.05.04.03.08	1.05.04.03.17	1.05.04.49.03	1.05.04.19.05	1.05.04.24.03	1.05.02.82	1.05.04.03.17	1.05.04.47.03	1.05.04.03.17	1.05.01.01	1.05.04.03.25	1.06.01			formazione	
Capitolo	1.03.02.02.001.01	1.03.02.02.001.01	1.03.02.02.001.01	1.03.02.02.001.01	1.03.02.02.001.01	1.03.02.02.001.01	1.03.02.02.001.01	1.03.02.02.001.01	1.03.02.02.001.01	1.03.02.02.001.01	1.03.02.02.001.01	1.03.02.02.001.01	1.03.02.02.001.01	1.03.02.02.001.01	1.03.02.02.001.01	1.03.02.02.001.01	1.03.02.02.001.01	1.03.02.02.001.01	1.03.02.02.001.01	1.03.02.02.001.01		1.03.02.02.001.01	1.03.02.02.001.01	1.03.02.10.001			ivi (con anno di	1 00
Vum. Imp. C.R.A.	24255 1.20	24256 1.20	24257 1.20	24258 1.20	24259 1.20	24260 1.20	24261 1.20	2 1.20	24263 1.20	24264 1.20	24265 1.20	6 1.20	24267 1.20	24268 1.20	24269 1,20	24270 1.20	24271 1.20	24272 1.20	24273 1.20	4 1.20	24275 1.20	24276 1.20	24277 1.20	24278 0.02.03		Ş.	dui Pacci	2
-57.		1.51	100																				100			Ş	oi Resid	
Anno	-		2018	-	-	-	2018	2018	-	-	2018	_	-	2018		2018	2018	-	-	2018	-	-	2018	2018	Ц		ale de	
Ú K	œ	ĸ	œ	œ	œ	œ	œ	œ	œ	œ	œ	R	ď	œ	ď	ď	ď	œ	œ	œ	ď	œ	œ	œ	Н		†	5



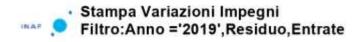
#### VARIAZIONI DEI RESIDUI ATTIVI EFFETTUATE NEL CORSO DELL'ESERCIZIO FINANZIARIO 2019

#### Stampa Variazioni Impegni Filtro:Anno ='2019',Residuo,Entrate

ssegn.	and the property of the Company of t	Descrizione Impegno/Accertamento Descrizione Variazione	Data Variaz.	Importo	Variazioni	Total
1995		ACQUISIZIONE NUOVA SEDE O.A.T. (19	1000	338.810.25		
1000		Inesigibilità del credito - Det. OATS n 122 del 14/05/2019 - Decreto Commiss Gov. n 29 13/12/2016	14/05/2019	300.010,20	-338.810,25	
			Tot.	338.810,25	-338.810,25	0,0
2004	10640659	LBT MISSIONI		160.000,00		
	1	Inesigibilità del credito comunicata con nota del MIUR prot. n. 19089 del 23/10/2019	31/12/2019		-160.000,00	
			Tot.	160.000,00	-160.000,00	0,0
2004	10741324	ASSEGNAZIONE PER COPERTURA ONE	RI RELATIVI A	L 377.527,00		
	1	Inesigibilità del credito comunicata con nota del MIUR prot. n. 19089 del 23/10/2019	31/12/2019		-377.527,00	
			Tot.	377.527,00	-377.527,00	0,0
2004	11040389	Saldo contributo FIRB		52.434,00		
	1	Inesigibilità del credito comunicata con nota del MIUR prot. n. 19089 del 23/10/2019	31/12/2019		-52,434,00	
			Tot.	52.434,00	-52.434,00	0,0
2006	7953	Assegnazione FIRB per l'anno 2005 (No	ta MIUR prot. 2	6 123.750,00		
	1	Inesigibilità del credito comunicata con nota del MIUR prot. n. 19089 del 23/10/2019	31/12/2019		-123.750,00	
			Tot.	123.750,00	-123.750,00	0,0
2007	13439	Firb MUR progetto WATERFALL		126.718,00		
	1	Inesigibilità del credito comunicata con nota del MIUR prot. n. 19089 del 23/10/2019	31/12/2019		-126.718,00	
			Tot.	126.718,00	-126.718,00	0,0
2010	1411	accertamento x indennizzo di sinistro	ad apparecchi	7.224,00		
	1	inesigibilità del credito per accordo transattivo come da determina n. 64 del 17/9/2019	17/09/2019		-7.224,00	
			Tot.	7.224,00	-7.224,00	0,0
2012	11596	CONTRIBUTO PER PROGETTO SIHM DI	TTA MAGNAGI	1 229.080,85		
	1	MINORE ENTRATA PER MINORE RENDICONTAZIONE DELLE SPESE D.D. N. 20 DEL 18.02 2020	31/12/2019		-94,30	
			Tot.	229.080,85	-94,30	228.986,5
2016	10778	Imposta di bollo ODA MEPA N. 3399897	16	16,00		
	1	Azzeramento per incasso erroneo della struttura di Napoli	31/12/2019		-16,00	
			Tot.	16,00	-16,00	0,0
2017	11051	Vendita biglietti visita guidata del 15/11	I/17 Museo di	103,00		
	1	AZZERAMENTO PER DOPPIA IMPUTAZIONE	31/12/2019		-102,99	
			Tot.	103,00	-102,99	0.0
2017	11052	Bollo su fattura		2,00	- Control Control	1,070
	715.00	AZZERAMENTO PER DOPPIA IMPUTAZIONE	31/12/2019		-1,99	
			Tot.	2.00	-1.99	0.0
2018	15643	ASSOLVIMENTO IMPOSTA DI BOLLO S	Charles of the Control		,,00	0,1
20.0		annullamento ordine	31/12/2019		-16.00	
		NUMBER OF THE POST OF THE PARTY	ON LOSS SERVICES			

13/05/2020 - 12:08:57 Pagina: 1





Anno	N. Imp/Acc	Descrizione Impegno/Accertamento		Importo	Variazioni	Totale
Assegn.	Riga Var	Descrizione Variazione	Data Variaz.			
			Tot generale:	1,415,825,10	1.186.694.53	229.130.57

13/05/2020 - 12:08:57 Pagina: 2



# VARIAZIONI DEI RESIDUI PASSIVI EFFETTUATE NEL CORSO DELL'ESERCIZIO FINANZIARIO 2019

#### Stampa Variazioni Impegni Filtro:Anno ='2019',Residuo,Uscite

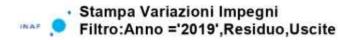
Anno l		Descrizione Impegno/Accertamento Descrizione Variazione	Data Variaz.	Importo	Variazioni	Totale
2013		Incarico verifica progettazione defibniti		2.418,37		
		stralcio esecutivo - prestazione non eseguita	31/12/2019	2.7.0,0.	-436,45	
	2	stralcio esecutivo- prestazione non eseguita	31/12/2019		-155,27	
		stralcio esecutivo - prestazione non eseguita	31/12/2019		-1.826,65	
			Tot.	2.418.37	-2.418.37	0.00
2014	6941	cig ZF40F1C03E rinnovo abbonamento I	AU Circulars co		711000000	
		prescrizione credito - lasciato 0,01€ per problemi software, da azzerare nel 2020	31/12/2019		-800,11	
			Tot.	800,12	-800,11	0,0
2014	9663	P/ ORD MATERIALE VARIO PER ALLEST	IMENTO SET	1.173,89		
	1	PARTE FORNITURA NON PIU' NECESSARIA	31/12/2019		-264,75	
			Tot.	1.173,89	-264,75	909,1
2014	9667	P/ ORD MATERIALE VARIO PER ALLEST	IMENTO SET	1.252,46		
	1	PARTE FORNITURA NON PIU' NECESSARIA	31/12/2019		-303,78	
			Tot.	1.252,46	-303,78	948,6
2015	1295	telefonia mobile		131,97		
	1	sconto e altre riduzioni di prezzo	31/12/2019		-14,16	
	2	sconto e altre riduzioni di prezzo	31/12/2019		-14,16	
	3	sconto e altre riduzioni di prezzo	31/12/2019		-14,64	
	4	sconto e altre riduzioni di prezzo	31/12/2019		-14,64	
	5	sconto e altre riduzioni di prezzo	31/12/2019		-14,64	
	6	sconto e altre riduzioni di prezzo	31/12/2019		-14,75	
	7	sconto e altre riduzioni di prezzo	31/12/2019		-14,82	
	8	sconto e altre riduzioni di prezzo	31/12/2019		-14,69	
	9	sconto e altre riduzioni di prezzo	31/12/2019		-14,99	
	10	sconto e altre riduzioni di prezzo	31/12/2019		-0,48	
	11	ripristiono importo per mail della Direzione Generale del 17/4/2020	31/12/2019		131,97	
			Tot.	131,97	0,00	131,9
2015	4731	Acquisto materiali edili per manutenzio	ne	0,01		
	1	Res. anni prec. da eliminare definitivamente (malf. programma TEAM) per Minore spesa - DD 326-2018	21/02/2019		-0,01	
			Tot.	0,01	-0,01	0,0
2015	7825	AV14 - CARTACEO - SCHEDE VALUT. E E	BITSCOPE OS	412,26		
	1	D.D. 151/19 - minore spesa	31/12/2019		-2,19	
			Tot.	412,26	-2,19	410,0
2015	9408	Intervento di messa in sicurezza e mani	utenzione strao	196,90		
	1	Arrotondamenti.	06/12/2019		-2,63	
			Tot.	196,90	-2,63	194,2
2015	12753	Cena sociale congresso IMCOS 8/10/15	Milano	920,00		
	1	eliminazione x controversie sul servizio reso e mancanza di regolarità contributiva	31/12/2019		-919,99	
			Tot.	920,00	-919,99	0,0





Anno Assegn.		Descrizione Impegno/Accertamento Descrizione Variazione	Data Variaz.	Importo	Variazioni	Totale
2015	17230	Affidamento lavori per Interventi di m	anutenzione pe	193,52		
	1	Arrofondamenti.	06/12/2019	0.000	-41,68	
			Tot.	193,52	-41,68	151,84
2015	19420	Contributo annuale servizi manutenzi	one ordinaria lo	14.080,00		IIII
	1	SCONTO O ALTRE RIDUZIONI DI PREZZO	31/12/2019		-4.029,30	
			Tot.	14.080,00	-4.029,30	10.050,70
2015	19637	Affidamento lavori di manutenzione p	er la messa a no	133,93		
	- 1	Arrotondamenti	06/12/2019		-7,87	
			Tot.	133,93	-7,87	126,06
2016	1431	Manutenzione e controllo montacarich	ni 2016	85,28		
	1	eliminazione x doppia registrazione	31/12/2019		-85,27	
			Tot.	85,28	-85,27	0,01
2016	4013	CNR AREA PA Tassa Rifiuti Urbani e S	Servizi (Spese	1.865,35		
	1	Determina n.7 del 27/01/2020 di Annullamento Residuo Passivo	31/12/2019		-1.865,35	
			Tot.	1.865,35	-1.865,35	0,00
2016	4300	Canone tuttoincluso		101,56		
	1	eliminazione x doppia registrazione	31/12/2019		-101,55	
			Tot.	101,56	-101,55	0,0
2016	7993	servizio di trasporto sacchi anno 2016		585,60		
	1	eliminazione x mancato utilizzo	31/12/2019		-585,60	
			Tot.	585,60	-585,60	0,00
2016	9342	INAF detailed strategy analysis report	upgrade	2.552,00		
	1	eliminzione x doppia registrazione di iva intracomunitaria	31/12/2019		-2.552,00	
			Tot.	2.552,00	-2.552,00	0,00
2016	10294	SERVIZIO DI FORNITURA ENERGIA ELI	ETTRICA DA F	0,01		
	1	minore spesa	19/02/2019		-0,01	
			Tot.	0,01	-0,01	0,00
2016	14226	Trasporto andata e ritorno materiale i	n Inghilterra p	339,31		
	1	eliminazione x doppia registrazione	31/12/2019		-339,30	
			Tot.	339,31	-339,30	0,01
2016	17429	Perizia suppletiva dovuta a lavori in r	naggiorazione	242,72		
	1	Arrotondamento.	06/12/2019		-0,01	
			Tot.	242,72	-0,01	242,71
2016	18688	Servizio di cattering-cena e utilizzo te	atro in occa	561,54	13-31	
	1	eliminazione x doppia registrazione	31/12/2019		-561,53	
			Tot.	561,54	-561,53	0,01
2016	20436	CONTRIBUTO ANNUALE 2016 PER SEF	RVIZI MANUTEN	12.500,00		
	1	SCONTO O ALTRE RIDUZIONI DI PREZZO	31/12/2019		-2.245,98	
			Tot.	12.500,00	-2.245,98	10.254,02
2016	20669	Tarsu Competenza anno 2016 (Spese	Comuni) e per Ta	225,90		
	1	Determina n.7 del 27/01/2020 di Annullamento	31/12/2019		-225,90	





		Descrizione Impegno/Accertamento	Data Verier	Importo	Variazioni	Total
ssegn.	Riga var	Descrizione Variazione	Data Variaz.	225 24	225.00	
2047	4072	ACQUIETO VEGI DETECTOR	Tot.	225,90	-225,90	0,0
2017		PARTE SERVIZIO NON RESO	24/42/2040	1.464,00	-264,00	
		PARTE SERVIZIO NON RESO	31/12/2019		-1.200,00	
	- 4	PARTE SERVIZIO NON RESO	31/12/2019	4.454.00		
2047	5700		Tot.	1.464,00	-1.464,00	0,0
2017		interessi di rivalsa su pratica n. 0012015	CONTRACTOR AND ADDRESS OF THE PARTY OF THE P	537,60	-537,59	
	,	eliminazione x mancato utilizzo dell'impegno per pagare interessi di rivalsa INPS	31/12/2019		-55,165-	
			Tot.	537,60	-537,59	0,0
2017	6488	Pubblicazione scientifica "First results t	from the K	0,01		
	1	Res. anni prec, da eliminare definitivamente (malf. programma TEAM) per Minore spesa - DD 326-2018	14/02/2019		-0,01	
			Tot.	0,01	-0,01	0,0
2017	6489	Pubblicazione scientifica "Optical Line	Emission from	0,01		
	1	Res. anni prec. da eliminare definitivamente (malf. programma TEAM) per Minore spesa - DD 326-2018	14/02/2019		-0,01	
			Tot.	0,01	-0,01	0,0
2017	10819	Poretti - missione a Palermo 15/18 mag	2017	464,34		
	1	eliminazione x doppia registrazione	31/12/2019		-464,34	
			Tot.	464,34	-464,34	0,0
2017	11792	Pubblicazione articolo scientifico "The	main sequence	0,01		
	1	Res. anni prec. da eliminare definitivamente (malf. programma TEAM) per Minore spesa - DD 326-2018	14/02/2019		-0,01	
			Tot.	0,01	-0,01	0,0
2017	12745	Pubblicazione articolo scientifico sui ris	sultati otten	0,01		
	1	Res. anni prec, da eliminare definitivamente (malf. programma TEAM) per Minore spesa - DD 326-2018	14/02/2019		-0,01	
			Tot.	0,01	-0,01	0,0
2017	12949	Pubblicazione scientifica su rivista spe	cializzata "	0,01		
	1	Res. anni prec. da eliminare definitivamente (malf. programma TEAM) per Minore spesa - DD 326-2018	14/02/2019		-0,01	
			Tot.	0,01	-0,01	0,0
2017	13985	Om Sharan - missione a New York 31/8	- 16/9/2017	587,38		
:0000	1	eliminzione x doppia registrazione	31/12/2019	100000	-587,38	
			Tot.	587,38	-587,38	0,0
2017	14304	asciugamani di carta		183,00		234,616
		eliminazione x doppia registrazione	31/12/2019		-183,00	
			Tot.	183,00	-183,00	0,0
2017	15496	PUBBLICAZIONE ARTICOLO DEL DR. S.	SCUDERI SU R	0,01		
	1	minore spesa	19/02/2019		-0,01	
			Tot.	0,01	-0.01	0,0





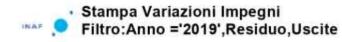
Totale	Variazioni	Importo	gno/Accertamento zione Data Variaz.	N. Imp/Acc Riga Var	Anno l
		0,01	entifica dal titolo "SFADI: the Spec	and the second s	2017
	-0,01		ninare definitivamente 14/02/2019 M) per Minore spesa - DO		
0,0	-0,01	0,01	Tot.		
		1,02	vo RUP impianto antincendio sede	17027	2017
	-1,02		non erogata 31/12/2019	1	
0,0	-1,02	1,02	Tot.		
		0,16	vo di collaborazione e supporto al	17028	2017
	-0,16		non erogata 31/12/2019	1	
0,0	-0,16	0,16	Tot.		
		0,16	vo di collaborazione e supporto al	17029	2017
	-0,16		non erogata 31/12/2019	1	
0,0	-0,16	0,16	Tot.		
12,110,0		12.276,85	2017 per servizi di manutenzione o	21203	2017
	-1.616,15		DUZIONI DI PREZZO 31/12/2019	1	
10.660,70	-1.616,15	12.276,85	Tot.		
		1.477,32	ese per prevenzione e sicurezza (sp	22682	2017
	-1.390,53		01/2020 di Riduzione 31/12/2019 vo	1	
86,7	-1.390,53	1.477,32	Tot.		
		1.170,00	el 12/2-20/3/18	22771	2017
	-1.170,00		31/12/2019	-1	
0,0	-1.170,00	1.170,00	Tot.		
		1.272,32	allucci Claudio (da INAPP ex ISFOL	23180	2017
	-1.272,32		05/09/2019	1	
0,0	-1.272,32	1.272,32	Tot.		
		9.604,04	TFR Tecnologo III livello TD - 2/1/20	45	2018
	-26,88		one conteggio liquidazioni 02/05/2019 illo TD.	1	
9.577,10	-26,88	9.604,04	Tot.		
		um.1 12,32	ico generato da Impegno a Comp. I	292	2018
	-12,32		tilizzato dalla Sede 31/12/2019	1	
0,00	-12,32	12,32	Tot.	***************************************	
		um. 1.752,95	ico generato da Impegno a Comp. I		2018
	-11,97		sato dalla Sede 31/12/2019	1	
1.740,98	-11,97	1.752,95	Tot.		
		928,62	ntratto TD part.time Truden genn	1131	2018
	-928,62		ullamento x mannior 23/10/2019	<b>:1</b>	
0,0	-928,62	928,62	Tot.		
		928,61	tratto TD part.time Adamo gennno	1180	2018
	-928,61		ullamento x maggio mporto 23/10/2019	1	
0,00	-928,61	928,61	Tot.		





Anno Assegn.		Descrizione Impegno/Accertamento Descrizione Variazione	Data Variaz.	Importo	Variazioni	Totale
2018		Impegno automatico generato da Imp		lum 9.000,00		
		Riduzione per minori lavori ritenuti contabilizzabili in via definitiva e finale Determina N.249	27/11/2019		-5.864,50	
			Tot.	9.000,00	-5.864,50	3.135,50
2018	1982	Contratto servizio di vigilanza 2018		475,80		
	- 1	Arrotondamenti	31/12/2019		-1,22	
			Tot.	475,80	-1,22	474,58
2018	2670	Impegno automatico generato da Imp	egno a Comp. N	lum 9.165,96		
	- 1	Riduzione in seguito a rideterminazione TFR	31/12/2019		-23,02	
			Tot.	9.165,96	-23,02	9.142,94
2018	2920	Missione in Gran Bretagna dal 15/2 al	6/4/18	1.000,00		
10.00000	1	Missione non eseguita	31/12/2019		-1.000,00	
			Tot.	1.000,00	-1.000,00	0,00
2018	3506	Impegno automatico generato da Imp	pegno a Comp.	361,61		rantio.
	1	sconto o variazioni di prezzo	02/08/2019		-0,01	
			Tot.	361,61	-0,01	361,60
2018	3834	FORNITURA ENERGIA ELETTRICA 201	8 - PADOVA	27,407,31	2000	
	1	Diminuzione per impegno "vecchio" anche se possibili ancora conguagli	31/12/2019		-6.477,13	
			Tot.	27.407,31	-6.477,13	20.930,18
2018	3836	Fornitura acqua 2018 - Padova		606,35		
	1	Minore consumo	31/12/2019		-289,76	
			Tot.	606,35	-289,76	316,59
2018	3910	MATERIALE ELETTRONICO DI CONSI	JMO	248,40		
	1	capitolo di spesa errato	07/11/2019	100000000000000000000000000000000000000	-160,77	
	2	capitolo di spesa errato	07/11/2019		-35,37	
			Tot.	248,40	-196,14	52,26
2018	4194	Impegno automatico generato da Imp	egno a Comp. N	lum 3.277,29		200,000
	1	minore spesa DD 320/2019	31/12/2019		-1,80	
			Tot.	3.277,29	-1,80	3.275,49
2018	5328	LINEA FISSA		58,05		
	1	inesatto impegno di spesa	17/12/2019	33338637	-5,26	
			Tot.	58,05	-5,26	52,79
2018	6479	Rinnovo 1 anno Oneri INPS C.E. per	n. 1 posto per te			5,000,000
		azzerato perché non usato dalla Sede	31/12/2019		-35,03	
			Tot.	35,03	-35,03	0,00
2018	6529	Acquisizione di un set di specchi piar	No.	492,12		
		minore spesa DD 320/2019	31/12/2019	1444 14	-492,12	
		and the control of th	Tot.	492,12	-492,12	0,00
2018	6634	Dottorato UniPd 33-34-35 ciclo	7.100	20.000,00	Tonite	0,00
2010		Azzaramento per mancata ricezione nota di pagamento	31/12/2019	20.000,00	-19.999,99	
			Tot.	20.000,00	-19.999,99	0,01
				The Control of the Co	A STATE OF THE STA	-1555





Anno l		Descrizione Impegno/Accertamento Descrizione Variazione	Data Variaz.	Importo	Variazioni	Totale
2018		Convenzione CONSIP Facility Manage		26.705,78		
		Arrotondamento IVA a causa del passaggio da due fatture bimestrali a una mensile e una trimestrale	04/04/2019		-0,01	
			Tot.	26.705,78	-0,01	26.705,77
2018	6759	spese notifica atti di liquidazione impo	sta virtuale (r	8,75		
	1	errato inserimento - versam. effettuato con impegno 22807/2018	29/03/2019		-8,75	
			Tot.	8,75	-8,75	0,00
2018	6917	T.D. 469198 - Fornitura di materiale pe	r la messa in	0,01		
	1	eliminazione quota restante residuo chiuso nel 2018 - esigenza tecnica CED	19/02/2019		-0,01	
			Tot.	0,01	-0,01	0,00
2018	7361	MISSIONE IVANOSKY usa future mercu	ry ORD. 581	2.500,00		
	1	IMPEGNO DOPPIO	29/10/2019		-2.500,00	
			Tot.	2.500,00	-2.500,00	0,00
2018	7440	NOLEGGIO SIM		78,18		
	1	eliminare-inesatto impegno di spesa a competenza	31/12/2019		-78,18	
			Tot.	78,18	-78,18	0,0
2018	7441	NOLEGGIO SIM		7,28		
	1	eliminare-inesatto impegno di spesa a competenza	31/12/2019		-7,28	
			Tot.	7,28	-7,28	0,00
2018	7442	NOLEGGIO SIM E TELEFONO		127,17		
	1	eliminare-inesatto impegno di spesa a competenza	31/12/2019		-127,17	
			Tot.	127,17	-127,17	0,0
2018	7766	Missione a Padova del 17/18.5.18		13,60		
	.1	Azzeramento per arrotondamento	31/12/2019		-13,60	
			Tot.	13,60	-13,60	0,0
2018	8017	Convenzione CONSIP Facility Manage	ment Uffici 3 A	756,50		
	1	Arrotondamento IVA a causa del passaggio da due fatture bimestrali a una mensile e una trimestrale	04/04/2019		0,02	
	2	Correzione aumento residuo passivo	31/12/2019		-0,02	
			Tot.	756,50	0,00	756,50
2018	9315	Missione a Tucson (Arizona) del 30/3-8	4/18	2.421,37		
	_ 1	miss non eseguita	31/12/2019		-2.421,37	
			Tot.	2.421,37	-2.421,37	0,00
2018	9316	IRAP Miss. a Tucson (Arizona) del 30/3-	8/4/18	40,19	CONTROL CONTROL	- 100
	1	miss non eseguita	31/12/2019		-40,19	
			Tot.	40,19	-40,19	0,0
2018	10193	Indennità per commissione giudicatric	e - D.D.37/2018	282,19		10000
	1	Minore impegno di spesa	19/09/2019		-22,11	
			Tot.	282,19	-22,11	260,08





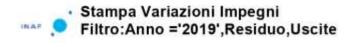
Total	Variazioni	Importo	Data Variaz.	cc Descrizione Impegno/Accertamento ar Descrizione Variazione		Anno I Assegn.
		13.579,80	District of the Section Co.	32 MEETING ICT WORKSHOP SETTEMBRE		2018
	-220.20	15.575,00	12/03/2019	1 RIDUZIONE DI SCONTO		2010
13.359,6	-220,20	13.579,80	Tot.			
10.00010	ELOILO	10.532,67		06 TFR TD D'Amicis periodo 15/11/2012-16	10806	2018
	-41.74	101002,01	31/12/2019	1 TFR EROGATO - IMPORTO ECCEDENTE		2010
10.490,9	-41,74	10.532,67	Tot.			
100000		3.500,00	Carron and At Database	46 Spese di tutela della salute e sicurezza	10846	2018
	-467,00	5,005,00	31/12/2019	1 mancata fornitura delle prestazioni sanitarie	the black of the same of the s	
3.033.0	-467,00	3.500,00	Tot.			
70000000	79.100	1.046,00	7.00.	57 Missione SudAfrica - T009736	11457	2018
	-1.046,00	110.152.55	07/10/2019	1 Errata liquidazione	1	2010
0.0	-1.046,00	1.046,00	Tot.	al page according to the control of		
0.919		270,00	Control of the Contro	38 servizio di stampa e spedizione mille v	11538	2018
	-270,00	2.0,00	31/12/2019	1 Importo sovrastimato per IVA non dovuta ai sensi dell'art.8 del DPR 633/72, DD. n. 50 del 08/05/20,		20.0
0,0	-270,00	270,00	Tot.			
		252,99	ile in convenz	09 Canone e conusmo TD e telefonia mot	12209	2018
	-252,99	13.22070	31/12/2019	1 minore spesa DD320/2019	1	
0,0	-252,99	252,99	Tot.			
V/10.6		1.536,10		84 contratto locci luglio dic.	12684	2018
	-1.536,10	383184384	23/10/2019	1 determina n. 80/19 x rinuancia all'AR	10.00	15////
0.0	-1.536,10	1.536,10	Tot.			
		130,57		86 irap su contratto locci luglio dic	12686	2018
	-130,57	200.00	23/10/2019	1 determina n.81/19 x rinuncia all'AR		-33333
0.0	-130,57	130,57	Tot.			
		250,00	.2018 - T01035	90 Missione Marsiglia (F) periodo: 08-15.07	12690	2018
	-136,37		07/10/2019	1 Inesatto impegno di spesa	- Company	
113,6	-136,37	250,00	Tot.			
		638,18	o determinato	58 Contributi obbligatori personale a tem	13558	2018
	-0,36		31/12/2019	1 minore spesa DD 320/2019		
637,8	-0.36	638,18	Tot.			
		44,65		60 IRAP Missione a Tucson del 16/26.6.18	13760	2018
	-44,65		31/12/2019	1 miss non eseguita	- 1	
0.0	-44,65	44,65	Tot.			
		2.199,27	.18	63 Missione a Tucson (Arizona) del 16/26.6	13763	2018
	-2.199,27		31/12/2019	1 azzer per missione non eseguita		
0.0	-2.199,27	2.199,27	Tot.			
	AND DESCRIPTION	640,70	- Vivi	90 Oneri prev. c.E. Tecnologo TD III livello	14090	2018
	-2,52	1.70.70.0	31/12/2019	1 azzerato perché non utilizzato dalla Sede	100000000000000000000000000000000000000	
638,1	-2,52	640,70	Tot.			
	7877	300.00		91 pubblicazione articolo su rivista MNRA	14491	2018
	-245,00	0.775.777.77	31/12/2019	1 IMPEGNO DOPPIO - PUBBLICAZIONE		
	-55,00		31/12/2019	2 IMPEGNO DOPPIO - PUBBLICAZIONE		
0,0	-300,00	300,00	Tot.			





		Descrizione Impegno/Accertamento Descrizione Variazione	Data Variaz.	Importo	Variazioni	Totale
ssegn. 2018		Missione Dallas (USA) - T011512	Data Variaz.	1.412,00		
2010		Inesatto impegno di spesa	07/10/2019	1,412,00	-387.22	
			Tot.	1.412,00	-387,22	1.024,78
2018	14947	LIBRI	100	63,98	-501,22	1.02-4,14
2010		mancata fornitura di parte dei beni	31/12/2019	00,00	-23.48	
			Tot.	63,98	-23,48	40,50
2018	15193	Missione Catania - T011739	1500	750,00	57,17	
		Inesatto impegno di spesa	07/10/2019	1.00,00	-55,16	
			Tot.	750,00	-55,16	694,84
2018	15229	Indennità di turno per osservazioni SR	NAME OF TAXABLE PARTY.	1,576,48		
2010		adeguamento impegno all'importo effettivamente liquidato - servizio non reso	31/12/2019		-7,19	
	2	adeguamento impegno - arrotondamento	31/12/2019		-0,93	
	3	adeguamento impegno all'effettivo servizio reso- arrotondamento	31/12/2019		-2,08	
	4	adeguamento impegno all'effettivo servizio reso- arrotondamento	31/12/2019		-8,46	
	5	adeguamento impegno all'effettivo servizio reso- arrotondamento	31/12/2019		-6,75	
	6	adeguamento impegno all'effettivo servizio reso- arrotondamento	31/12/2019		-5,12	
			Tot.	1.576,48	-30,53	1.545,9
2018		Indennità di turno per osservazioni SR	Т	220,00		
	1	adeguamento impegno all'effettivo servizio reso- arrotondamento	31/12/2019		-22,11	
	2	adeguamento impegno all'effettivo servizio reso- arrotondamento	31/12/2019		-4,56	
	3	adeguamento impegno all'effettivo servizio reso- arrotondamento	31/12/2019		-2,83	
			Tot.	220,00	-29,50	190,5
2018		Ritenute c/Ente su indennità di turno p	er osservazioni	1.054,71	11-2010	
	1	adeguamento impegno all'effettivo servizio reso- arrotondamento	31/12/2019		-35,10	
			Tot.	1.054,71	-35,10	1.019,6
2018		IRAP su indennità di turno osservazion	i SRT personale	355,52		
	্ৰ	adeguamento impegno all'effettivo servizio reso- arrotondamento	31/12/2019		-39,92	
			Tot.	355,52	-39,92	315,60
2018		Liquidazione TFR DONNARUMMA		5.375,80		
	- 1	TFR EROGATO - IMPORTO ECCEDENTE	31/12/2019		-9,41	
			Tot.	5.375,80	-9,41	5.366,3
2018		Pubblicazione scientifica per articolo s		142,54		
		MINORE SPESA dd 320/2019	31/12/2019		-129,99	
	2	minore spesa DD 320/2019	31/12/2019		-12,53	
			Tot.	142,54	-142,52	0,02
2018	15480	Stampa biglietti per il Museo La Speco	ola	1.138,72		





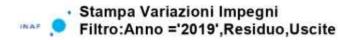
		Descrizione Impegno/Accertamento Descrizione Variazione	Data Variaz.	Importo	Variazioni	Totale
ussegn.	PERMIT	Azzeramento per arrtondamento	31/12/2019		-4.84	
		Azzeramento per arronoamento		4 400 70	70,000	4 400 00
2040	40000		Tot.	1.138,72	-4,84	1.133,8
2018		CORSI DI FORMAZIONE PER IL PERSON		2.705,00	225 00	
	- 1	mancata fornitura di parte dei corsi	31/12/2019	TERESEAS.	-335,00	
	19199000		Tot.	2.705,00	-335,00	2.370,0
2018		Incarico professionale progettazione e	CONTRACTOR STATE OF THE STATE O	2.252,86	2280001	
	1	Variazione in diminuzione per minor spesa	31/12/2019	annest esseure	-539,98	14.465.500
			Tot.	2.252,86	-539,98	1.712,8
2018		belgio 11.09.2018		594,82	Testerior -	
	1	DD.75/19 DEL 21.10.2019 - MINORE ESIGENZA	21/10/2019		-7,50	
			Tot.	594,82	-7,50	587,3
2018	17448	Indennità chilometriche per turni SRT	gennaio - dic	5.239,90		
	1	adeguamento impegno all'effettivo servizio reso- arrotondamento	31/12/2019		-0,03	
			Tot.	5.239,90	-0,03	5.239,8
2018	17629	Determina n.151 del 17/10/2018 - Buoni	Pasto - Prot.1	2.002,58		
	1	Riduzione per errata liquidazione	19/09/2019	. HVINOX NO. O	-10,01	
			Tot.	2.002,58	-10,01	1.992,5
2018	17744	MISSIONE A CATANIA 11-13/9/2018		15,00		
	1	impegno sovrastimato	31/12/2019		-15,00	
			Tot.	15,00	-15,00	0,0
2018	17981	MISS. PARABIAGO 24/10/2018		20.00	223452	
	1	Riduzione per definizione importo conteggio Missione:	29/05/2019		-0,30	
			Tot.	20,00	-0,30	19,7
2018	18255	Fornitura di una "finestra ottica o da vu	oto" prelimi	430,80		
	1	Riduzione per mancata applicazione spese di trasporto			-16,00	
			Tot.	430,80	-16,00	414,8
2018	18753	MISSIONI 2018		120,00		CACHE POR VI
	1	Annullamento rimborso Missione per perdita documentazionedi spesa.	29/05/2019		-20,00	
			Tot.	120,00	-20,00	100,0
2018	18782	Contributo annuo 2018 per servizi di m	anutenzione or	12.276,85		
	1	SCONTO O ALTRE RIDUZIONI DI PREZZO	31/12/2019		-1.819,47	
			Tot.	12.276,85	-1.819,47	10.457,3
2018	18820	T013362 MISSIONE A ROMA DAL 18 AL	20.11.2018 Meet			
	- 1	ERRONEO IMPEGNO DI SPESA	23/10/2019		-315,61	
			Tot.	315,61	-315,61	0,0
2018	19003	Seminario BOSMAN		180,00		
		Inesafto impegno di spesa	07/10/2019	20010	-16,10	
		17050 17	Tot.	180,00	-16,10	163,9
2018	19149	DELLA CORTE VINCENZO VERSAMENT	2000	5.791,39	10110	10010
		TFR EROGATO - IMPORTO ECCEDENTE	31/12/2019		-1.77	





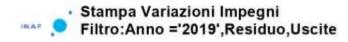
		Descrizione Impegno/Accertamento		Importo	Variazioni	Totale
Assegn.	-	Descrizione Variazione	Data Variaz.			
2018		QUINTINO ELIA DAVIDE VERSAMENTO		4.152,26	0.00	
	- 1	TFR EROGATO - IMPORTO ECCEDENTE	31/12/2019		-2,30	1000 4700 470
			Tot.	4.152,26	-2,30	4.149,9
2018		SAPIO		435,25		
	- 1	mancata fornitura del materiale	31/12/2019		-295,24	
			Tot.	435,25	-295,24	140,0
2018	19344	T013842 MISSIONE A ROMA DAL 19 AL	. 20.11.2018 Miss	200,00		
	- 1	ERRONEO IMPEGNO DI SPESA	23/10/2019		-200,00	
			Tot.	200,00	-200,00	0,0
2018	19739	contributo maggiorazioni soggiorno a	ll'estero di Giad	575,61		
	1	pagato su altro impegno	31/12/2019		-575,61	
			Tot.	575,61	-575,61	0,0
2018	19972	Missione Trieste Sandeep Haridasu		305,00		
		Errata liquidazione	07/10/2019		-305,00	
			Tot.	305,00	-305,00	0,0
2018	20347	NOLEGGIO SIM		120,82		
		sconti e altre riduzioni di prezzo	31/12/2019		-0.43	
		A PARTICIPATION OF THE CONTROL OF TH	Tot.	120,82	-0,43	120,3
2018	20649	APPLE iMac 27" Retina 5K i7 4.2 GHz	101.	3.286,76	10,45	120,0
2018		Variazione in diminuzione, merce non	21/12/2019	3.200,70	-3.286.76	
		consegnata	21/12/2010		3.230,73	
			Tot.	3.286,76	-3.286,76	0,0
2018	20651	Keyboard, cavo, applecare		442,48		
	1	Ordine rifiutato dal fornitore	07/11/2019		-442,48	
			Tot.	442,48	-442,48	0,0
2018	20659	T014446 - MISSIONE A BOLOGNA DAL	3 AL 5.12.201	304,67		
	1	INESATTO IMPEGNO DI SPESA	02/03/2019	23,000	-7,72	
			Tot.	304,67	-7,72	296,9
2018	21062	realizzazione dell'aggiornamnento di		488,80	3.87.50	77.792
20.0		IMPEGNO DUPLICATO (VEDI 21108/2018)	26/09/2019	100,00	-488.80	
			Tot.	488,80	-488,80	0,0
2018	21307	Missione in Germania delk 9/13.12.18	100	772,75	400,00	0,0
2010		miss non eseguita	31/12/2019	112,13	-772,75	
		Three flori cooguito	Tot.	772 75	120710000000000000000000000000000000000	0.0
2018	24560	Vit		772,75	-772,75	0,0
2018		Kit componentistica e attrezzatura ele Variazione in dimunuzione		769,86	-0,01	
		vanazione in dimunuzione	06/02/2019			****
			Tot.	769,86	-0,01	769,8
2018		III^/IV^ quota 2018 LBT - determinazio		16.219,86		
		Importo sovrastimato legato all'oscillazione del tasso di cambio euro-dollaro.DDG n.62 del 08/05/20	31/12/2019		-8.109,93	
	2	Importo sovrastimato legato all'oscillazione del tasso di cambio euro-dollaro.DDG n.62 del 08/05/20	31/12/2019		-8.109,93	
			Tot.	16.219,86	-16.219,86	0,0





		Descrizione Impegno/Accertamento		Importo	Variazioni	Totale
Assegn.	and the second second second second	Descrizione Variazione	Data Variaz.			
2018		Seminario Capaccioli Massimo	See Value of the Calif	100,00	12.00	
	- 1	Inesatto impegno di spesa	07/10/2019		-12,00	11.000.000
(market)			Tot.	100,00	-12,00	88,00
2018		Acquisto sfere e rulli in acciaio		292,80		
	- 1	eliminazione x doppia registrazione	31/12/2019	V2.000 (400.00 C)	-292,80	
			Tot.	292,80	-292,80	0,00
2018		DEFINIZIONE DELLE OPERE PROPEDEL		1.565,25		
	-1	liquidazione minore	04/07/2019	The state of the s	-65,25	23/40/2000
			Tot.	1.565,25	-65,25	1.500,00
2018	22623	KIT VARIO di elettronica		636,50	177777	
	1	sconti e altre riduzioni di prezzo	31/12/2019		-1,03	M-1000000000000000000000000000000000000
			Tot.	636,50	-1,03	635,47
2018	22665	Acquisto 4 sedie Broringe + 1 poltrono	ina Millberget (	229,77		
	1	Azzeramento per arrotondamento	31/12/2019		-0,02	
			Tot.	229,77	-0,02	229,75
2018	22837	Rottamazione FIAT SCUDO		122,00		
	- 1	prestazione non resa	31/12/2019		-13,53	
			Tot.	122,00	-13,53	108,47
2018	22864	missione t015026,roma ,MESSEROTTI 1	8/12/18	511,65		
	1	impegno duplicato (vedi n. 23305/2018)	31/12/2019		-511,65	
			Tot.	511,65	-511,65	0.00
2018	23102	MATERIALE INFORMATICO		459,64	and the state of	
	1	eliminazione x doppia registrazione	31/12/2019		-137,43	
			Tot.	459,64	-137,43	322,21
2018	23169	N. 2 Abbonamenti di servizio Funivia G	ran Sasso D'Ita	120,00	150400	
2525		Variazione in diminuzione: stipulata convenzione 21/12/2019 Osservatorio-Centro Turistico Gran Sasso		155.8	-120,00	
			Tot.	120,00	-120,00	0,00
2018	23196	LIBRI		672,72		
	1	mancata fornitura di parte dei beni	31/12/2019		-6,00	
			Tot.	672,72	-6,00	666,72
2018	23218	Gruppo elettrogeno: fornitura e posa in o	pera con r	25,194,64		
		Fattura inferiore	20/08/2019		-4.043,62	
			Tot.	25.194,64	-4.043,62	21.151,02
2018	23471	impegno x imposta di bollo su n. 13 fat		26,00		21110110
		eliminazine doppia registrazone di imposta di bollo da versare	31/12/2019	20,00	-26,00	
			Tot.	26,00	-26,00	0,00
2018	23580	RIMBORSO PER MUHAMMAD NOUMAN		and the second second	a Grant of A	C-5830
		VARIAZIONE IN SEGUITO A LIQUIDAZIONE COMPENSO	28/10/2019		-30,00	
			Tot.	366,22	-30,00	336,22
2018	23707	imposta di bollo su ordine MEPA n. 457	9404 GESINF	16,00		





	and the second second	Descrizione Impegno/Accertamento	Data Variaz.	Importo	Variazioni	Totale
Assegn.	INTERNATION OF THE PARTY OF THE	Descrizione Variazione errato inserimento			-16,00	
	- 1	errato inserimento	05/03/2019	40.00		0.00
2040	22700	large and distribute and add a second	Tot.	16,00	-16,00	0,00
2018		imposta di bollo su ordine MEPA n. 469 errato inserimento	SERVICE STREET, STREET	16,00	-16,00	
		errato wisermierito	05/03/2019	40.00		0.00
2040	00000		Tot.	16,00	-16,00	0,00
2018	77.7.7.7	Seminario	271120210	120,00	-0.50	
	- 1	Inesatto impegno di spesa	07/10/2019		375 T.O.	
			Tot.	120,00	-0,50	119,5
2018		Seminario GENNARO Mario		162,75	100 75	
	1	Riduzione impegno per erronea imputazione	31/12/2019	10000	-162,75	- 12.0
			Tot.	162,75	-162,75	0,0
2018		Area della ricerca di Palermo Spese co		4.958,52	11200000	
	1	Determina 6 del 24/01/2020 di annullamento residuo passivo	31/12/2019		-4.614,82	
			Tot.	4.958,52	-4.614,82	343,70
2018	23937	Imposta sost, saldo su riv. TFR accanto	onato (già matur	9,23		and an alternative
1,11,017.01	1	azzeramento perché non usato dalla Sede	31/12/2019		-9,23	
			Tot.	9,23	-9,23	0,0
2018	24068	Missione a Catania del 13/15.9.18		594,23		
	1	miss non eseguita (rimborsata da Bologna)	31/12/2019		-88,08	
			Tot.	594,23	-88,08	506,15
2018	24184	Turni SD sett- nov. 2018 Egron		25,00		
		adeguamento impegno all'effettivo servizio reso- arrotondamento	31/12/2019		-0,34	
	2	adeguamento impegno all'effettivo servizio reso- arrotondamento	31/12/2019	T T	-0,39	
		anoundanemo	Tot.	25,00	-0.73	24,27
2018	24405	IBAB au turni anti-may 2019 mars tel l	and the second second		-0,73	24,2
2010		IRAP su turni sett nov. 2018 pers. td I adequamento impegno all'effettivo servizio reso-	31/12/2019	2,20	-0,14	
		arrotondamento		200200	55-17251	572/102
		EFFECT OF THE STATE OF THE STAT	Tot.	2,20	-0,14	2,0
2018		Ritenute c/Ente su turni sett nov. 2018	THE RESERVE OF THE PARTY OF THE	6,20	70/0/01	
	1	arrotondamento	31/12/2019		-0,01	-
			Tot.	6,20	-0,01	6,19
2018	24187	Turni SD settembre 2018 - pers. td Perr	odin	37,00		
	1	adeguamento impegno all'effettivo servizio reso- arrotondamento	31/12/2019		-0,52	
	2	adeguamento impegno all'effettivo servizio reso- arrotondamento	31/12/2019		-0,08	
			Tot.	37,00	-0,60	36,40
2018	24188	IRAP su turni settembre 2018 - pers. td	Perrodin D.	3,20		
		adeguamento impegno all'effettivo servizio reso- arrotondamento	31/12/2019	20.500	-0,11	
			Tot.	3,20	-0,11	3,09
2018	24189	Ritenute c/Ente su turni settembre 2018	- pers. td Perr	10,00		





## Stampa Variazioni Impegni Filtro:Anno ='2019',Residuo,Uscite

	The state of the s	Descrizione Impegno/Accertamento		Importo	Variazioni	Totale
ssegn.	production of the second state of the second s	Descrizione Variazione	Data Variaz.			
	1	adeguamento impegno all'effettivo servizio reso- arrotondamento	31/12/2019		-0,73	
			Tot.	10,00	-0,73	9,27
2018	24190	Turni SD sett nov. 2018 - pers. td Core	ongiu A.	192,00		
	1	adeguamento impegno all'effettivo servizio reso- arrotondamento	31/12/2019		-0,44	
	2	adeguamento impegno all'effettivo servizio reso- arrotondamento	31/12/2019		-0,45	
			Tot.	192,00	-0,89	191,1
2018	24191	IRAP su turni sett nov. 2018 pers. td 0	Corongiu A.	17,00		
	1	adeguamento impegno all'effettivo servizio reso- arrotondamento	31/12/2019		-0,76	
			Tot.	17,00	-0,76	16,2
2018	24193	Turni SD sett nov. 2018 pers. td Melis	A.	276,00		
	1	adeguamento impegno all'effettivo servizio reso- arrotondamento	31/12/2019		-1,35	
	2	adeguamento impegno all'effettivo servizio reso- arrotondamento	31/12/2019		-1,64	
			Tot.	276,00	-2,99	273,0
2018	24194	IRAP su tumi sett nov. 2018 pers. td M	Melis A.	26,00		
	1	adeguamento impegno all'effettivo servizio reso- arrotondamento	31/12/2019		-2,79	
			Tot.	26,00	-2,79	23,2
2018	24195	Ritenute c/Ente su turni sett nov. 2018	8 pers. td Melis	70,00		
	1	adeguamento impegno all'effettivo servizio reso- arrotondamento	31/12/2019		-0,37	
			Tot.	70,00	-0,37	69,63
2018	24196	Turni SD sett dic. 2018 pers. td Saba	A.	26,00		
	1	adeguamento impegno all'effettivo servizio réso- arrotondamento	31/12/2019		-1,73	
			Tot.	26,00	-1,73	24,2
2018	24197	IRAP su turni sett dic. 2018 pers. td S	aba A.	3,00		
	1	adeguamento impegno all'effettivo servizio reso- arrotondamento	31/12/2019		-0,94	
			Tot.	3,00	-0,94	2,0
2018	24198	Ritenute c/Ente su turni sett dic. 2018	pers. td Saba	7,00		
	1	adeguamento impegno all'effettivo servizio reso- arrotondamento	31/12/2019		-0,81	
			Tot.	7,00	-0,81	6,19
2018	24199	Turni SD sett dic. 2018 pers. td Ortu F		92,00		
	1	adeguamento impegno all'effettivo servizio reso- arrotondamento	31/12/2019		-1,85	
			Tot.	92,00	-1,85	90,1
2018	24200	IRAP su turni sett dic. 2018 pers. td O	rtu P.	8,00		
	1	adeguamento impegno all'effettivo servizio reso- arrotondamento	31/12/2019		-0,34	

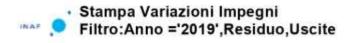




## Stampa Variazioni Impegni Filtro:Anno ='2019',Residuo,Uscite

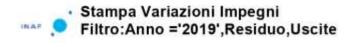
		Descrizione Impegno/Accertamento		Importo	Variazioni	Totale
ssegn.		Descrizione Variazione	Data Variaz.			
2018		Ritenute c/Ente su turni sett dic. 2018	*************	23,00	0.00	
	>1	adeguamento impegno all'effettivo servizio reso- arrotondamento	31/12/2019		-0,02	
			Tot.	23,00	-0,02	22,98
2018	24202	Turni SD sett dic- 2018 pers. td Concu	R.	90,00		
	1	adeguamento impegno all'effettivo servizio reso- arrotondamento	31/12/2019		-1,35	
			Tot.	90,00	-1,35	88,65
2018	24203	IRAP su turni sett dic. 2018 pers. td Co	oncu R.	8,00		
	1	adeguamento impegno all'effettivo servizio reso- arrotondamento	31/12/2019		-0,47	
			Tot.	8,00	-0,47	7,53
2018	24204	Ritenute c/Ente su turni sett dic. 2018	pers. td Conc	23,00		
	1	adeguamento impegno all'effettivo servizio reso- arrotondamento	31/12/2019		-0,42	
			Tot.	23,00	-0,42	22,58
2018	24205	Turni SD sett nov. 2018 pers. td Vacca	a V.	113,00		
	1	adeguamento impegno all'effettivo servizio reso- arrotondamento	31/12/2019		-6,34	
	2	adeguamento impegno all'effettivo servizio reso- arrotondamento	31/12/2019		-82,39	
			Tot.	113,00	-88,73	24,2
2018	24206	IRAP su turni sett nov. 2018 pers. td V	/acca V.	11,00		
	1	adeguamento impegno all'effettivo servizio reso- arrotondamento	31/12/2019		-8,94	
			Tot.	11,00	-8,94	2,06
2018	24207	Ritenute c/Ente su turni sett nov. 2018	pers. td Vacc	7,00		
	1	adeguamento impegno all'effettivo servizio reso- arrotondamento	31/12/2019		-0,81	
			Tot.	7,00	-0,81	6,19
2018	24209	Turni SD sett nov. 2018 pers. td Serra	G.	50,00		
	-1	adeguamento impegno all'effettivo servizio reso- arrotondamento	31/12/2019		-0,68	
	2	adeguamento impegno all'effettivo servizio reso- arrotondamento	31/12/2019		-0,78	
			Tot.	50,00	-1,46	48,54
2018	24210	IRAP su turni sett nov. 2018 pers. td S	Serra G.	5,00		
	1	adeguamento impegno all'effettivo servizio reso- arrotondamento	31/12/2019		-0,87	
			Tot.	5,00	-0,87	4,13
2018	24211	Ritenute c/Ente su turni sett nov. 2018	pers. td Serr	13,00		
	1	adeguamento impegno all'effettivo servizio reso- arrotondamento	31/12/2019		-0,61	
			Tot.	13,00	-0,61	12,39
2018	24212	Turni SD settembre 2018 pers. td Surcis		168,00		
	1	adeguamento impegno all'effettivo servizio reso- arrotondamento	31/12/2019		-0,93	





		Descrizione Impegno/Accertamento		Importo	Variazioni	Totale
ssegn.	PRODUCT CONTRACTOR	Descrizione Variazione	Data Variaz.			
	2	adeguamento impegno all'effettivo servizio reso arrotondamento	2- 31/12/2019		-1,24	
			Tot.	168,00	-2,17	165,8
2018	24216	Taiwan 11/10		944,00		
	1	DD. 76/19 DEL 21.10.2019 ANNULLAMENTO RESIDUO	21/10/2019		-944,00	
			Tot.	944,00	-944,00	0,0
2018	24254	MISS. ADRIANI OM T008533/2018 HON	OLULU	3.650,00		
	1	MISSIONE DI IMPORTO INFERIORE	28/10/2019		-2.432,40	
			Tot.	3.650,00	-2.432,40	1.217,6
2018	24258	MISS.BRUNI OM T008063 LOS ANGEL	ES	3.000,00		
	1	IMPEGNO DOPPIO	29/10/2019		-3.000,00	
			Tot.	3.000,00	-3.000,00	0,0
2018	24259	MISS. TRAFFICANTE OM T010139/201	18 MANCHESTER	1.552,85		
	1	VARIAZIONE PER CALCOLO MISSIONE	28/10/2019		-69,45	
			Tot.	1.552,85	-69,45	1.483,4
2018	24260	MISS, SOFFITTA OM T010348/2018 MI	ILANO	700,00		230025082
	1	VARIAZIONE PER CALCOLO MISSIONE	28/10/2019		-87,94	
			Tot.	700,00	-87.94	612,0
2018	24261	MISS. SOFFITTA OM T011240/2018 PI	SA	200,00		131.000
	- 1	VARIAZIONE PER CALCOLO MISSIONE	28/10/2019		-2,10	
			Tot.	200,00	-2,10	197,9
2018	24262	MISS. MAGNI OM T011776/2018 BERL		400,00		
		MISSIONE ANNULLATA	30/10/2019		-400,00	
			Tot.	400,00	-400,00	0,0
2018	24263	MISS. MARCUCCI OM T011826/2018 L		200,00		-,,-
2010		VARIAZIONE PER CALCOLO MISSIONE	28/10/2019	200,00	-148,00	
			Tot.	200,00	-148,00	52,0
2018	24264	MISS, PALOMB ERNESTO OM T01341		1.230,95	1,40,00	02,0
2010	11000	VARIAZIONE PER CALCOLO MISSIONE	28/10/2019	11250,00	-28,00	
			Tot.	1.230,95	-28,00	1.202,9
2018	24265	MISS. MARCUCCI OM T013900/2018 C	3000	200,00	-20,00	1.202,0
2010		VARIAZIONE PER CALCOLO MISSIONE	28/10/2019	200,00	-25,20	
		THE ELOCATION AND ADDRESS AND	Tot.	200,00	-25,20	174,8
2018	24266	MISS.PEZZUTO OM T014022 NOORKV		660,00	-25,20	1/4,0
2010		VARIAZIONE PER CALCOLO MISSIONE	28/10/2019	660,00	-58,03	
		VARIAZIONE PER GREGGEO INIGGIONE	700000000000000000000000000000000000000	660.00	102501	604.0
2040	24267	MICE PIDO ON TOUR AND TOUR	Tot.	660,00	-58,03	601,9
2018		MISS. PIRO OM T014140/2018 ALICAN		1.000,00	1 000 00	
		MISSIONE PAGATA DA ALTRA AMMINISTRAZIONE	30/10/2019		-1.000,00	
			Tot.	1.000,00	-1.000,00	0,0
2018	24268	MISS. SOFFITTA OM T014882/2018 FII	NLANDIA	1.500,00		
	/ 1	VARIAZIONE PER CALCOLO MISSIONE	28/10/2019		-253,75	
			Tot.	1.500,00	-253,75	1.246,2





Anno	N. Imp/Acc	Descrizione Impegno/Accertamento	)	Importo	Variazioni	Totale
Assegn.	Riga Var	Descrizione Variazione	Data Variaz.			
2018	24270	MISS. SPILLANTINI OM T015082/201	8 BOLOGNA	150,00		
	1	MISSIONE ANNULLATA	30/10/2019		-150,00	
			Tot.	150,00	-150,00	0,00
2018	24271	MISS. DELLA CORTE OM T015140/20	018 NAPOLI	150,00		
	1	MISSIONE PAGATA DA ALTRA AMMINISTRAZIONE	30/10/2019		-150,00	
			Tot.	150,00	-150,00	0,00
2018	24274	MISS. COSENTINO OM T007056/2018	FIRENZE	250,00		
	1	VARIAZIONE PER CALCOLO MISSIONE	28/10/2019		-11,53	
			Tot.	250,00	-11,53	238,47
2018	24276	MISS. PERON OM T011690/2018 SAN	ITA MARGHERITA	500,00		
	1	MISSIONE ANNULLATA	05/11/2019		-500,00	
			Tot.	500,00	-500,00	0,00
			Tot generale:	339.305,33	-120.200,88	219.104,45



## PARTITARIO DEI RESIDUI ATTIVI ESERCIZIO DI FORMAZIONE 2019

Partitario Residui Attivi anno di formazione 2019
Anno Num. Imp./ Imp./Ac Acc. c. C.R.A. Capitolo Obiet./Funz.
91.20 2.01.01.01.013.01
10
2019 36 1.01 3.05.99.999 1.06.01
7.0
2019 440 1.01 2.01.01.01.013.03 1.05.04.48.03
2019 602 1.20 2.01.01.013.01 1.05.04.50.01
603 1.20 2.01.01.01.013.03
1087 1.20 2.01.01.01.013.01
1124 1.20 2.01.01.01.013.01
1125 1,20 2,01,01,01,013,03
1278 1.20 9.01.99.99.99.03
1474 1.13 2.01.01.01.013.01
1475 1.13 2.01.01.01.013.03
1.03
2418 1.20   2.01.01.01.013.01
2422 1.20 2.01.01.01.013.03
3033 0.01.05 9.01.02.01.001
3036 0.01.05 9.01.02.01,001
3037 0.01.05 9.01.02.01.001
2019 3041 0.01.05 9.01.02.01.001 0.99
0.01.05 9.01.02.02.001
3130 0.01.05 9.01.02.02.001
ARTHUR ARREST IN ACTION AND ARE ARE



N

lmp da	emettere	80,00	8.180,73	938,01	14.016,00	32,00	16,00	16,00	16,00	16,00	240.000,00	209.400,00	77.000,00	2.000.000,00	257,66	247,26	16,00	595,01	6.272,00	3.382,67	999.612,00	950,00	1,50	127,55	72,38	1.040.000,00	60,000,00	16,00	363,00	212.773,00	242,61	1.306,73	46.00
	are	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	000
	Imp.Emesso	00'0	5.453,90	00'0	00'0	144,00	128,00	32,00	32,00	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	2.223,16	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	0
Imp Finale	delib.	80,00	13.634,63	938,01	14.016,00	176,00	144,00	48,00	48,00	16,00	240.000,00	209.400,00	77.000,00	2.000.000,00	257,66	247,26	16,00	2.818,17	6.272,00	3.382,67	999.612,00	950,00	1,50	127,55	72,38	1.040.000,00	60.000,00	16,00	363,00	212.773,00	242,61	1.306,73	00 01
am	Variazione	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	4.116,00	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	
am	Deliberato	80,00	13.634,63	938,01	14.016,00	176,00	144,00	48,00	48,00	16,00	240.000,00	209.400,00	77.000,00	2.000.000,00	257,66	247,26	16,00	2.818,17	2.156,00	3.382,67	999.612,00	950,00	1,50	127,55	72,38	1.040.000,00	60.000,00	16,00	363,00	212.773,00	242,61	1.306,73	000
	Objet./Funz.	1.05.06.03.02	1.05.02.10.05	66.0	66.0	1.06.01	1.05.01.18.50	1.05.03.05.03	1.05.01.02	1.05.03.03.18	1.05.04.28.03	1.05.04.03.21	1.05.04.03.21	1.05.04.03.28	66.0	66.0	1.06.01	66.0	1.05.01.23.06	66.0	1.05.04.03.19	66.0	66.0	1.08.01	1.08.01	1.05.04.03.17	1.05.04.03.17	1.06.01	0.99	1.05.04.15.04	66.0	66.0	
	Capitolo	3,05,99,99,999	3.05.02.03.004	9.01.02.99.999.01	9.01.99.99.999.03	3.05.99.99.999	3.05.99.99.999	3.05.99.99.999	3.05.99.99.999			2.01.01.01.013.01		2.01.01.01.013.01	9.01.99.99.999.03	9.01.99.99.999.03	3.05.99.99.999	9.01.02.02.001	3.01.02.01.999	9.01.99.99.999.03			9,01,99,99,999,03	3,05,99,99,999	(200	2.01.01.01.013.01		3.05.99.99.999	9.01.99.99.999.03			9.01.99.99.999.03	400000
	C.R.A.	1.13	3358 1.03	3368 0.01.05	3400 0.02.02	1.09	1.09	1.09	1.09	1.10	1.12	1.04	1.04	1.09	1.10	1.03	1.07	4110 0.01.05	4235 1.02	999	1.02	1.20	1.11	1.03	1.03	1.20	1.20	1.12	1.11	1.02	1.20	1.20	100
Num.	C. C.	3233		3368		3477	3479	3485	3486	-	_	3697		3745	11.0		4017						_			5672		_				_	0,00
Anno Imp /	_	2019	2019	2019	2019	2019	2019	2019	2019	2019	2019	2019	2019	2019	2019	2019	2019	2019	2019	2019	2019	2019	2019	2019	2019	2019	2019	2019	2019	2019	2019	2019	
7			O	O	0	0	O	O	O	O	O	O	O	O	O	O	O	O	O	O	O	O	O	O	O	O	O	O	O	O	O	O	ŀ



-

4 5 d	Anno Imp./ Acc.	Anno Num. Imp./ Imp./Ac Acc. c.	C.R.A.	Capitolo	Obiet./Funz.	Imp. Deliberato	Imp. Variazione	Imp.Finale delib.	Imp.Emesso	da liquid are	Imp.da emettere
100	2019	7015 1.12	1.12	3.05.99.99.999	1.06.01	16,00	00'0	16,00	00'0	00'0	16,00
1.0	2019	il y	7034 0.01.05	9.01.02.02.001	66.0	2.824,44	00'0	2.824,44	2.227,08	00'0	597,36
4.4	2019		7035 0.01.05	9.01.02.02.001	66.0	2.824,89	00'0	2.824,89	2.227,53	00'0	597,36
0.71	2019		7138 0.01.05	9.01.02.99.999.01	0.99	295,99	00'0	295,99	00'0	00'0	295,99
1.7	2019	7323 1.02	1.02	9.01.99.99.99.03	66.0	250,00	00'0	250,00	00'0	00'0	250,00
	2019	7331 1.02		3.01.02.01.038	1.05.01.23.05	1.550,00	00'0	1.550,00	00'0	00'0	1.550,00
7.7	2019	7692 1.20	33	2.01.01.01.013.01	1.05.04.33.06	200.000,00	00'0	200.000,00	153.639,60	00'0	46.360,40
7.7	2019	8087	1.15	3.05.99.99.999	1.06.01	32,00	00'0	32,00	16,00	00'0	16,00
	2019	8127	1.03	2.01.05.01.999.01	1.05.02.10.44	999.295,00	00'0	999.295,00	874.383,12	00'0	124.911,88
10	2019	8436 1.11	1.11	2,01,01,01,013,01	1.05.04.47.03	411.629,00	00'0	411.629,00	00'0	00'0	411,629,00
7.7	2019	8438 1.11	1.11	2.01.01.01.013.03	1.05.04.47.03	88.371,00	00'0	88.371,00	00'0	00'0	88.371,00
	2019	8439 1.03		3.01.02.01.999	1.05.01.23.10	120,00	00'0	120,00	00'0	00'0	120,00
	2019		8443 0.01.05	9.01.02.02.001	0.99	2.943,05	00'0	2.943,05	2.345,19	00'0	597,86
7.7	2019	11.0	8450 0.01.05	9.01.02.02.001	0.99	2.947,36	00'0	2.947,36	2.348,45	00'0	598,91
	2019	_		9.01.99.99.999.03	0.99	1.734,81	00'0	1.734,81	00'0	00'0	1.734,81
	2019	8514 1.03	0.000	3.01.02.01.999	1.05.01.03.03	00'96	00'0	95,00	00'0	00'0	95,00
7.7	2019	8515 1.03	1.03	3.05.99.99.999	1.05.01.03.03	2,00	00'0	2,00	00'0	00'0	2,00
	2019		1.03	9.01.99.99.99.03	0.99	379,24	00'0	379,24	00'0	00'0	379,24
	2019	8782 1.03	1.03	9.01.99.99.99.03	66.0	729,81	00'0	729,81	00'0	00'0	729,81
7.7	2019	9236	1.15	2,01,01,01,013,01	1.05.04.90	101,500,00	00'0	101.500,00	00'0	00'0	101.500,00
	2019	9237	1.15		1.05.04.90	56.000,00	00'0	26,000,00	00'0	00'0	
0.01	2019	9246	1.01		1.05.04.05.01	500.000,00	00'0	500,000,00	420.382,85	00'0	
100	2019	ļ., ļ	1.01	2.01.01.01.013.01	1.05.04.05.01	200.000,00	00'0	200.000,00	00'0	00'0	200,000,00
	2019	9398 1.10	1.10	2,01.01.01.001.02	1.05.03.03.04	18.683.000,00	00'0	18.683.000,00	00'0	00'0	18.683.000,00
0.71	2019	9399 1.12	1.12	3.05,99,99,999	1.02.03.10	128,00	00'0	128,00	00'0	00'0	128,00
1/7	2019	9516 1.20	1.20	2.01.01.01.013.01	1.05.04.45.03	150.000,000	00'0	150.000,00	00'0	00'0	150.000,00
	2019	9593 1.20	1.20	9.01.99.99.99.03	0.99	1,300,00	00'0	1.300,00	00'0	00'0	1.300,00
	2019	9596 1.20	1.20	9.01.99.99.999.03	66.0	490,00	00'0	490,00	00'0	00'0	490,00
11.7	2019	9605 1.20	1.20	9.01.99.99.99.03	0.99	1.400,00	00'0	1.400,00	00'0	00'0	1.400,00
	2019		1.09	9.01.99.99.99.03	0.99	980,00	00'0	980,00	00'0	00'0	980,00
100	2019	9726 1.20	1.20	2.01.01.01.013.02	1.05.01.23.15	13.000,00	00'0	13.000,00	00'0	00'0	13.000,00
	2019	10089 1 07	101	000 00 00 00 0	1 05 08 02 07	477 88	0000	9444 00	0000	000	00 77

0,00 0,00 1.819.28 0,00 0,00 1.569.08 0,00 0,00 1.460,00 0,00 0,00 470,00 2,269,22 0,00 598,91 0,00 0,00 223,250,00 0,00 0,00 61,750,00	0,000 0	0,00 0,00 0,00 0,00 0,00 0,00 0,00 0,0	8	000000000000000000000000000000000000000	8 8 8 8 8 8 8 8 8 8 8 8 8 8 8 8 8 8 8 8	8 8 8 8 8 8 8 8 8 8 8 8 8 8 8 8 8 8 8 8	8 8 8 8 8 8 8 8 8 8 8 8 8 8 8 8 8 8 8 8	8 252	8 8 8 8 8 8 8 8 8 8 8 8 8 8 8 8 8 8 8
0,00 0,00 0,00 0,00 2,269,22 0,00	0,00 0,00 0,00 0,00 0,00 0,00 0,00 0,0	0,00 0,00 0,00 0,00 0,00 0,00 0,00 0,0	2.289.22 0.00 0.00 0.00 0.00 0.00 0.00 0.00	0,00 0,00 0,00 0,00 0,00 0,00 0,00 0,0	0,00 0,00 0,00 0,00 0,00 0,00 0,00 0,0	0,00 0,00 0,00 0,00 0,00 0,00 0,00 0,0	0,00 0,00 0,00 0,00 0,00 0,00 0,00 0,0	0,00 0,00 0,00 0,00 0,00 0,00 0,00 0,0	0,00 0,00 0,00 0,00 0,00 0,00 0,00 0,0
2.28	2.26	2.28	2.26	22.86	2.26 1.5 1.6 1.6 1.6 1.6 1.6 1.6 1.6 1.6 1.6 1.6	2.26 15 14.89	2.58 1.58 1.44 1.58	2.26	68.44
1.460,00 470,00 2.868,13 223,250,00 61,750,00	1.460,00 470,00 2.868,13 223,250,00 61,750,00 1.500,00 1.600,00	1.460,00 470,00 2.868,13 223,250,00 61,750,00 1.500,00 1.600,00 1.600,00 1.700,00	1.460.00 470.00 2.868.13 223.250.00 61.750.00 1.500.00 1.600.00 1.650.00 2.100.00 570.00 824.60 1.050.00	1.460,00 470,00 2.868,13 223,250,00 61,750,00 1.500,00 1.600,00 1.600,00 1.700,00 2.100,00 824,60 1.350,00 1.350,00 479,24	1.460.00 470.00 2.868.13 223.250.00 61.750.00 1.500.00 1.600.00 1.600.00 1.050.00 1.300.00 479.24 158.81 158.81 158.000.00	1.460,00 470,00 2.868,13 223,250,00 61,750,00 1.500,00 1.600,00 2.400,00 1.050,00 1.050,00 1.300,00 1.300,00 1.58,81 1.58,81 1.050,00 1.050,00 1.050,00 1.050,00 1.050,00	1.460,00 470,00 2.868,13 223,250,00 61,750,00 1.500,00 1.600,00 1.600,00 1.300,00 1.300,00 1.300,00 1.300,00 1.300,00 1.300,00 1.300,00 1.300,00 1.300,00 1.880,00 1.850,00 1.850,00 1.850,00 1.850,00	1.460,00 470,00 2.868,13 223,250,00 61,750,00 1.500,00 1.600,00 2.400,00 1.050,00 1.050,00 1.300,00 1.300,00 1.850,00 1.850,00 880,00 890,00	1.460,00 470,00 2.868,13 223.250,00 61.750,00 1.500,00 1.600,00 1.700,00 2.100,00 1.300,00 1.300,00 1.300,00 1.300,00 1.300,00 1.300,00 1.300,00 1.300,00 1.300,00 1.300,00 1.300,00 1.300,00 2.950,00 1.258,00
22	52	22	223	223	223	223	223	223	223
00000	000000000000000000000000000000000000000	0000	000000000000000000000000000000000000000	000000000000000000000000000000000000000	000000000000000000000000000000000000000	000000000000000000000000000000000000000	000000000000000000000000000000000000000	000000000000000000000000000000000000000	000000000000000000000000000000000000000
2.868,13 3.250,00 1.750,00	250,00 250,00 250,00 2400,00	470,00 1250,00 1750,00 1750,00 1700,00 1700,00	868,13 2.250,00 2.250,00 2.450,00 2.450,00 2.650,00 2.100,00 570,00 824,60	2.250,00 2.250,00 2.250,00 2.200,00 2.200,00 2.200,00 2.100,00 2.100,00 2.200,00 3.24,60 3.24,60 3.24,60 3.250,00 3.250,00	2.50,000 2.250,00 2.250,00 2.500,00 2.500,00 2.100,00	2.550,00 2.250,00 2.250,00 2.500,00 2.500,00 2.500,00 2.700,00 2.700,00 2.700,00 2.700,00 2.700,00 2.700,00 2.700,00 2.700,00 2.700,00 2.700,00 2.700,00 2.700,00 2.700,00 2.700,00 2.700,00 2.700,00	250,00 250,00 250,00 250,00 250,00 250,00 250,00 270,00	2.550,00 2.250,	868,13 1.250,00 1.00,00 1.00,00 1.00,00 1.00,00 1.00,00 1.00,00 1.00,00 1.000
223.250,00 61.750,00	223.250,00 61.750,00 1.500,00 2.400,00 1.600,00	223.250,00 61.750,00 1.500,00 1.650,00 1.700,00 2.100,00	223.250,00 61.750,00 1.500,00 1.600,00 1.700,00 2.100,00 570,00 1.050,00	223.250,00 61.750,00 1.500,00 1.600,00 1.600,00 2.100,00 2.100,00 5.70,00 1.300,00 1.300,00 1.300,00 1.300,00	223.250,00 61.750,00 1.500,00 1.600,00 1.600,00 1.050,00 1.300,00 1.300,00 1.500,00 1.500,00 1.500,00 1.500,00 1.500,00 1.500,00 1.500,00	223.250,00 61.750,00 1.500,00 1.600,00 1.600,00 1.700,00 2.100,00 1.300,00 1.300,00 1.500,00	233.250.00 61.750.00 1.500.00 1.650.00 1.700.00 1.050.00 1.300.00 1.850.00 1.850.00	223.250,00 61.750,00 1.500,00 1.600,00 1.600,00 1.050,00 1.300,00 1.300,00 1.500,00 1.000,00 1.850,00 1.850,00 1.850,00 1.850,00 1.850,00 1.850,00 1.850,00 1.850,00 1.850,00 1.850,00 1.850,00	223.250,00 61.750,00 1.500,00 1.650,00 1.650,00 1.700,00 5.700,00 1.300,00 1.500,00 1.500,00 1.500,00 1.850,00 880,00 880,00 2.950,00
1.05.04.48.03 52	04.48.03 22	04.48.03 22	04.48.03 22 04.48.03 6	04.48.03 22 04.48.03 6	04.48.03 22 04.48.03 6 04.29.07 15	04.48.03 22 04.48.03 6 04.29.07 15	04.48.03 22 04.48.03 6 04.29.07 15	04.48.03 22 04.48.03 6 04.29.07 15	04.48.03 22 04.48.03 6 04.29.07 15
2.01.01.01.013.0	2.01.01.01.013.03 9.01.99.99.999.03 9.01.99.99.999.03	2.01.01.01.01.01.01.01.01.01.01.01.01.01.	201.01.01.01.01.01.00.00.00.00.00.00.00.0	201.01.01.01.01.01.01.02.02.02.02.02.02.02.02.02.02.02.02.02.	201.01.01.01.01.01.01.01.01.01.01.01.01.0	201.01.01.01.01.01.01.01.01.01.01.01.01.0	2.01.01.01.01.01.01.01.01.01.01.01.01.01.	201101.01.01.01.01.01.01.01.01.01.01.01.0	
	98 1	5 5 9 8 8 5 5	6 6 6 6 6 6 6 6 6 6 6 6 6 6 6 6 6 6 6 6		0) [0] [0] [0] [0] [0] [0] [0] [0] [0] [0]		143221245	8 7 4 3 2 7 4 6 7 7 8 8 6 8 8 8 8 8 8 8 8 8 8 8 8 8 8	
2019 1079		1 1 1 1 1 1							



S

Ūα	Anno Imp./ Acc.	Num. Imp./Ac c.	C.R.A.	Capitolo	Obiet./Funz.	Imp. Deliberato	Imp. Variazione	Imp.Finate delib.	Imp.Emesso	da liquid are	Imp.da emettere
o	2019	11705 1.03	1.03	9.01.99.99.999.03	66.0	58,60	00'0	58,60	00'0	00'0	58,60
O	2019		120		66.0	900,00	00'0	00'006	00'0	00'0	00'006
O	2019	11737 1.20	1.20	9.01.99.99.999.03	66.0	1.050,00	00'0	1.050,00	00'0	00'0	1.050,00
O	2019	11746 1.03	1.03	3.01.02.01.999	1.05.01.03.03	1.834,00	3.617,00	5.451,00	00'0	00'0	5.451,00
O	2019		11753 0.01.05	9.01.02.02.001	66.0	2.576,65	00'0	2.576,65	1.977,74	00'0	598,91
O	2019	11757 1.20	1.20	9.01,99.99,999.03	66.0	700,00	00'0	700,00	00'0	00'0	700,00
O	2019	11763 1.20	1.20	9.01.99.99.999.03	66.0	900,00	00'0	00'006	00'0	00'0	900,00
O	2019	11772	1.07	2,01,01,01,013,01	1.05.04.02.08	78.046,54	00'0	78.046,54	17.573,50	00'0	60.473,04
O	2019	11775 1.07	1.07	3.05.99.99.999	1.05.01.21	7.000,00	00'0	7.000,00	4.500,00	00'0	2.500,00
O	2019	11885 1.02	1.02	9,01,99,99,999,03	66.0	245,00	00'0	245,00	00'0	00'0	245,00
O	2019	11910	1.12		66.0	814,68	94,15	808,83	00'0	00'0	908,83
O	2019		12131 0.02.02	9.01.99.99.999.03	66.0	16,00	00'0	16,00	00'0	00'0	16,00
O	2019	12310 1.20	1.20	9.01.99.99.999.03	66.0	350,00	00'0	350,00	00'0	00'0	350,00
O	2019	12313		9.01.99.99.999.03	66.0	1.000,00	00'0	1.000,00	00'0	1	1.000,00
O	2019	12315 1.20	00 es	9.01.99.99.999.03	66.0	1.100,00	00'0	1.100,00	00'0		1.100,00
O	2019	12316 1.20	1.20	9.01.99.99.999.03	66.0	2.800,00	00'0	2.800,00	00'0	00'0	2.800,00
O	2019	12343	1.11	2.01.01.01.013.99	1.05.04.35	16.000,00	00'0	16.000,00	00'0	00'0	16.000,00
O	2019	12396 1.07	1.07	9.01.99.99.999.03	66.0	1.505,42	00'0	1.505,42	00'0	00'0	1.505,42
O	2019	12501	1.11	9.01.99.99.999.03	66.0	100,00	00'0	100,00	00'0	00'0	100,00
O	2019		12506 1.19.001 2.01.05	2,01,05,01,999,01	1.05.02.39	45.200,00	00'0	45.200,00	00'0	00'0	45.200,00
O	2019	20	12509 1.19.001 2.01.01	2.01.01.01.001.03	1.05.03.17.12	60.000,00	00'0	60.000,00	00'0	00'0	60.000,00
O	2019		12516 0.02.02	9,01.99,99,999,03	66.0	397,71	00'0	397,71	00'0	00'0	397,71
O	2019	12608	1.11	9.01.99.99.999.03	66.0	315,00	00'0	315,00	00'0	00'0	315,00
O	2019	12640 1.07	1.07	3.01.02.01.038	1.05.01.18.41	200,000	00'0	200,000	00'0	00'0	500,00
O	2019	12641	1.07	9.01.99.99.999.01	0.99	110,00	00'0	110,00	00'0	00'0	110,00
O	2019	12644	1.12	2.01.01.01.013.01	1.05.04.28.02	91.776,00	00'0	91.776,00	00'0	00'0	91.776,00
O	2019	12661	1.20	9.01.99.99.999.03	66.0	390,00	00'0	390,00	00'0	00'0	390,00
O	2019	12672	1.20	9.01.99.99.999.03	66.0	350,00	00'0	350,00	00'0	00'0	350,00
C	2019	12675 1.20	1.20	9.01.99.99.999.03	66.0	900,000	00'0	00'006	00'0	00'0	900,000
O	2019	12676 1.20	1.20	9.01.99.99.999.03	66.0	260,00	00'0	260,00	00'0	00'0	260,00
O	2019	12728 1.11	1.11		1.05.02.10.47	426.890,62	00'0	426.890,62	384.201,56	00'0	42.689,06
C	2010	12729	1 11	0 01 00 00 00 03	080	237 00	000	227 00	000	000	237 00



	Anno Num. Imp./ Imp./Ac Acc. c. C.	C.R.A.	Capitolo	Obiet./Funz.	Imp. Deliberato	Imp. Variazione	Imp.Finale delib.	Imp.Emesso	da liquid are	Imp.da emettere
	12730 1.1	11	9.01.99.99.999.03	66.0	289,00	00'0	289,00	00'0	00'0	289,00
	12818 1.07	20	3.05.99.99.999	1.06.01	32,00	00'0	32,00	00'0	00'0	32,00
	12852 1.12	12	3.05.99.99.999	1.05.01.18.68	16,00	00'0	16,00	00'0	00'0	16,00
	12853 1.11	11	9.01.99.99.999.03	66.0	198,24	00'0	198,24	00'0	00'0	198,24
	12868 1.15	15	3.05.99.99.999	1.06.01	16,00	00'0	16,00	00'0	00'0	16,00
	12879 1.13	13	2.01.01.01.013.01	1.05.04.37.01	1.169.716,00	00'0	1.169.716,00	00'0	00'0	1.169.716,00
	12881 1.7	1.13	2.01.01.01.013.03	1.05.04.37.01	330.284,00	00'0	330,284,00	00'0	00'0	330,284,00
	12891 1.0	1.09	2,01,01,02,001	1.05.01,18.50	400.000,00	00'0	400,000,00	00'0	00'0	400,000,00
	12917 1.01	01	2.01.01.01.01.02	1.05.03.11.08	13.000,00	00'0	13.000,00	00'0	00'0	13.000,00
	12918 1.20	20	2,01,01,01,013,02	1.05.03.11.07	00'009'6	00'0	9.600,00	00'0	00'0	9.600,00
	12934 1.11	11	9.01.99.99.999.03	66.0	552,00	00'0	552,00	480,25	00'0	71,75
	12945 1.06	-00	2,01,01,01,001,02	1.05.01.18.74	502,200,00	00'0	502.200,00	00'0	00'0	502,200,00
	12993 1.20		9.01.99.99.999.03	66.0	1.750,00	00'0	1.750,00	00'0	00'0	1,750,00
	13001 1.03	0.40	9.01.99.99.999.03	66.0	631,54	00'0	631,54	00'0	00'0	631,54
	13023 1.01		3.05.99.99.999	1.05.01.01	112,00	00'0	112,00	32,00	00'0	80,00
	13030 0.02.02		9.01.99.99.999.03	66.0	495,27	00'0	495,27	00'0	00'0	495,27
	13031 0.02.02		9.01.99.99.99.03	66.0	659,47	00'0	659,47	00'0	00'0	659,47
	13056 1.20		9.01.99.99.99.03	66.0	1.900,00	00'0	1.900,00	00'0	00'0	1.900,00
	13057 1.07	32	3.05.99.99.999	1.06.01	16,00	00'0	16,00	00'0	00'0	16,00
	13059 1.01		3.05.99.99.999	1.06.01	176,00	00'0	176,00	64,00	00'0	112,00
	13224 1.11	11	9.01.99.99.999.03	66.0	510,00	00'0	510,00	00'0	00'0	510,00
	13293 1.20	Gene	9,01,99,99,999,03	0.99	300,000	00'0	300,000	00'0	00'0	300,00
	13313 1.20		9.01.99.99.999.03	66.0	300,000	00'0	300,00	00'0	00'0	300,00
	13315 1.20	20	9.01.99.99.99.03	66.0	3.900,00	00'0	3.900,00	00'0	00'0	3.900,00
	13329 1.20	20	9.01.99.99.999.03	0.99	315,00	00'0	315,00	00'0	00'0	315,00
	13333 1.20		9.01.99.99.99.03	66.0	2.350,00	00'0	2.350,00	00'0	00'0	2.350,00
	13356 1.11	11	9.01.99.99.999.03	66.0	865,00	00'0	865,00	00'0	00'0	865,00
	13531 1.04	94	3.05.99.99.999	1.06.01	32,00	00'0	32,00	00'0	00'0	32,00
	13549 0.02.02		9.01.99.99.999.03	0.99	96,909	00'0	96'609	00'0	00'0	96,909
	13551 0.02.02	02		66.0	400,00	00'0	400,00	00'0	00'0	400,00
	13673 1.20	20	9.01.99.99.99.03	0.99	240,00	00'0	240,00	00'0	00'0	240,00
2019	12870 1 12		200 010 10 10 10 0	* 05 05 04	000000	000	00 000 00	-	-	00000





		•

Anno Imp./ Acc.	Anno Num. Imp./ Imp./Ac Acc. c.	C.R.A.	Capitolo	Obiet./Funz.	Imp. Deliberato	Imp. Variazione	Imp.Finale delib.	Imp.Emesso	da liquid are	Imp.da emettere
	2019 14081	1.11	9.01.99.99.99.03	66.0	1.055,00	00'0	1,055,00	00'0	00'0	1,055,00
	2019 14082 1.11	1.11	9.01.99.99.999.03	66.0	425,00	00'0	425,00	00'0	00'0	425,00
	2019 14134	14134 0.01.05	9.01.02.02.001	0.99	2.647,89	00'0	2.647,89	00'0	00'0	2.647,89
	2019 14135 1.11	1.11	9.01.99.99.999.03	66.0	460,95	00'0	460,95	00'0	00'0	460,95
	2019 14136	14136 0.01.05	9.01.02.02.001	66.0	2.323,13	00'0	2.323,13	00'0	00'0	2.323,13
	2019 14137 1.11	1.11	9.01,99,99,999.03	66.0	365,00	00'0	365,00	00'0	00'0	365,00
	2019 14142 1.11	1.11	9.01.99.99.999.03	66.0	354,00	00'0	354,00	00'0	00'0	354,00
	2019 14145	14145 0,01,05	9.01.02.02.001	66.0	11,90	00'0	11,90	00'0	00'0	11,90
100	2019 14165 1.13	1.13	3.01.02.01.999	1.05.01.23.02	200,00	00'0	200,00	00'0	00'0	200,00
2019	14166 1.13	1.13	3.05.99.99.999	1.05.01,23.02	2,00	00'0	2,00	00'0	00'0	2,00
2019	14180 1.04	1.04	3,05,99,99,999	1.06.01	16,00	00'0	16,00	00'0	00'0	16,00
2019	14266 1.07	1.07	3.05.99.99.999	1.06.01	16,00	00'0	16,00	00'0	00'0	16,00
2019	14343 1.03	1.03	2.01.01.01.001.02	1.05.01.83.01	220.463,60	00'0	220.463,60	125.979,00	00'0	94.484,60
2019		1.03	2.01.01.01.001.02	1.05.01.83.02	358.470,00	00'0	358.470,00	204.840,00	00'0	153.630,00
2019	14347 1.04	1.04	2.01.01.01.001.02	1.05.01.83.03	197,778,00	00'0	197.778,00	113.016,00	00'0	84.762,00
2019	-	1.15	2.01.01.01.001.02	1.05.01.83.04	272.482,00	00'0	272.482,00	155.704,00	00'0	116.778,00
2019	76	1.20	14349 1.20 2.01.01.01.001.02	1.05.01.83.05	80.422,30	00'0	80.422,30	00'0	00'0	80.422,30
2019		1.19.001	2.01.01.01.001.02	1.05.01.83.06	229.578,30	-216,390,00	13.188,30	00'0	00'0	13.188,30
2019	14351 1.13	1.13	2.01.01.01.001.02	1.05.01.83.07	98.000,00	00'0	98.000,00	56.000,00	00'0	42.000,00
2019	14353 1.04	1.04	2,01,01,01,001,02	1.05.01.83.08	98.370,30	00'0	98.370,30	56.212,00	00'0	42.158,30
2019	14371 1.20	1.20	9.01.99.99.99.03	66.0	350,00	00'0	350,00	00'0	00'0	350,00
2019	14374 1.13	1.13	2.01.01.01.001.02	1.05.01.83.06	153.000,00	00'0	153.000,00	67.798,00	00'0	85.202,00
2019	14387 1.16	1.16	9.01.02.01.001	66.0	5,71	00'0	5,71	00'0	00'0	5,71
2019		14407 0.02.02	9.01.99.99.99.03	66.0	795,10	00'0	795,10	00'0	00'0	795,10
2019	14408 1.20	1.20	9.01.99.99.999.03	0.99	900,006	00'0	00'006	00'0	00'0	900,00
2019	14409 1.20	1.20	9.01.99.99.99.03	66.0	3.150,00	00'0	3.150,00	00'0	00'0	3.150,00
2019	14414 1.20	1.20	9.01.99.99.99.03	66.0	3.000,00	00'0	3.000,00	00'0	00'0	3.000,00
2019	14415 1.20	1.20	9.01.99.99.999.03	66.0	00'009	00'0	00'009	00'0	00'0	800,00
2019		1.20	9.01.99.99.99.03	66.0	3.000,00	00'0	3.000,00	00'0	00'0	3.000,00
2019	14419 1.20	1.20	9.01,99,99,999.03	66.0	350,00	00'0	350,00	00'0	00'0	350,00
2019	14457 1.03	1.03	3.01.02.01.038	1.05.03.33.03	25.000,00	00'0	25.000,00	00'0	00'0	25.000,00
2019	14512 1 20	1 20	000000000000000000000000000000000000000	000	AK FFC	000	17 770	000	000	244 45



lmp.da	emettere	419,00	1.350,00	2,00	1.815,46	2.025,11	53,15	100,000,001	60,000,00	338,41	501,83	16,00	16,00	101,00	16,00	16,00	16,00	255.944,00	1.401.636,00	10.000,00	16,00	16,00	180,05	16,00	40.146,50	108,02	16,00	128,37	613,52	613,52	420,99	16,00	2.350.00
d da	are	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	0,00	00'0	00'0	0,00	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	0,00	00'0
	Imp.Emesso	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	199.899,00	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0
Imp.Finale	delib.	419,00	1.350,00	2,00	1.815,46	2.025,11	53,15	100.000,00	60.000,00	338,41	501,83	16,00	16,00	200.000,00	16,00	16,00	16,00	255.944,00	1.401.636,00	10.000,00	16,00	16,00	180,05	16,00	40.146,50	108,02	16,00	128,37	613,52	613,52	420,99	16,00	2,350,00
-dwj	Variazione	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00.00
lmp.	Deliberato	419,00	1.350,00	2,00	1.815,46	2.025,11	53,15	100.000,00	60.000,00	338,41	501,83	16,00	16,00	200.000,00	16,00	16,00	16,00	255.944,00	1.401.636,00	10.000,00	16,00	16,00	180,05	16,00	40.146,50	108,02	16,00	128,37	613,52	613,52	420,99	16,00	2,350,00
	Obiet./Funz.	66.0	1.05.01.23.10	1.05.01.23.10	66.0	66.0	66.0	1.05.04.33.05	1.05.04.33.05	66.0	0.99	1.06.01	1.05.01.23.01	1.05.04.23.04	1.05.04.37.01	1.05.01.01	1.05.01.01	1.05.02.10.49	1.05.02.10.49	1.05.04.10	1.06.01	1.06.01	0.99	1.06.01	1.05.04.12.02	0.99	1.05.03.03.15	66.0	0.99	0.99	0.99	1.06.01	66.0
	Capitolo	9.01.99.99.999.03	3.01.02.01.999	3.05.99.99.999	9.01.99.99.999.03	9.01,99,99,999.03		2.01.01.01.013.01	2,01,01,01,013,03	9.01.99.99.999.03	9,01,99,99,999,03	3.05,99,99,999	3.05.99.99.999	2.01.01.01.013.01	3.05.99.99.999	3.05.99.99.999	9	2.01.05.01.999.01	2.01.05.01.999.02	2.01.01.01.013.01	3.05.99.99.999	3.05.99.99.999	9,01.99,99,999,02	3,05,99,99,999	3.01.02.01.038	0	8	9.01.02.01.001	0	0	0	3.05.99.99.999	9.01.99.99.999.03
	C.R.A.	1.11	1.03	1.03	1.11	1.11	1.11	1.03	1.03	-	1.12	1.07	-	1.20	*	-	1.13	1.06	1.06	-	-	-	-		1.01	1.09	1.10	1.08	1.12	1.12	1.12	1.07	1.10
Num. Imp./Ac	c,	14515	14600 1.03	14601	14619	14655	14656	14725	14726	100	14845	14872		14937			14973		110			200				15145			-	6	20.0		15340
Anno Num. Imp./ Imp./	Acc.	2019	2019	2019	2019	2019	2019	2019	2019	2019	2019	2019	2019	2019	2019	2019	2019	2019	2019	2019	2019	2019	2019	2019	2019	2019	2019	2019	2019	2019	2019	2019	2019
		O	O	O	O	O	O	O	O	O	O	O	O	O	O	O	O	O	O	O	O	O	O	O	O	O	O	O	O	O	O	O	0



azione delib.	Imp. Imp. Deliberato Variazione	Obiet./Funz. Delibe	7
0,00 1.373,53	1.373,53 0	1.37	
0.00	97,87	6	
0,00	91,08	6	2
0,00 270,00	270,00 0	200	1.05.01.23.02
00'00 220'00	920,00	55	
0,00 250,00	250,00 0	25	
0,00 350,00		35	
00'098 360'00	00.0	36	
0,00 240,00	240,00	24	
0,00 420,00		42	
0,00 832,16	832,16 0	83	
0,00 42.400,00		.08 42.40	1.05.03.11.0
0,00	569,75 0	58	
0,00 321,75	321,75 0	32	
0,00 447,00	447,00 0	44	
0,00 246,11	246,11 0	24	
0,00 16,00	16,00 0		, ,
0,00	16,00		
	20.000,00		1.05.04.03.14
*			1.05.04.29.03
8		.07 8.00	1.05.03.11
		- 2	
0,00 82.525,74	82.525,74 0	- C	1.05.01.18.05
0,00 16,00	16,00 0		1.05.01.01
16			.05.01.03.03
0,00	2,00 0		1.05.01.03.03
0,00 205,00	205,00 0		1.05.01.03.03
0,00 3.427,12	3.427,12 0	3.42	
0,00		2000	.05.01.03
0,000 100.000,00	00,000,00	1.05.04.02.06 100.00	0



Imp.da	emettere	294,215,00	139.608,00	60,369,00	722.505,37	16,00	162,00	16,00	16,00	16,00	16,00	16,00	16,00	16,00	16,00	1.513,00	450,00	1.085,00	0,01	99'0	16,00	16,00	315,25	368,00	4.215,25	16,00	16,00	1.027,00	16,00	64,00	4,19	195,47	16.00
d da	are	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00.00	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00.0
	Imp.Emesso	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0
Imp.Finale	delib.	294.215,00	139.608,00	60.369,00	722.505,37	16,00	162,00	16,00	16,00	16,00	16,00	16,00	16,00	16,00	16,00	1.513,00	450,00	1.085,00	0,01	99'0	16,00	16,00	315,25	368,00	4.215,25	16,00	16,00	1.027,00	16,00	64,00	4,19	195,47	16.00
lmp.	Variazione	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	000
lmp.	Deliberato	294.215,00	139.608,00	60.369,00	722.505,37	16,00	162,00	16,00	16,00	16,00	16,00	16,00	16,00	16,00	16,00	1.513,00	450,00	1.085,00	0,01	99'0	16,00	16,00	315,25	368,00	4.215,25	16,00	16,00	1.027,00	16,00	64,00	4,19	195,47	18.00
	Obiet./Funz.	1.05.04.03.24	1.05.04.19.05	1.05.04.19.05	1.05.04.49.06	1.06.01	66.0	1.06.01	1.06.01	1.06.01	1.05.06.05.01	1.06.02.01	1.06.01	1.06.02.01	1.06.02.01	1.05.01.03.03	0.99	1.05.01.23.10	66.0	66.0	1.06.01	1.06.01	66.0	66.0	66.0	1.06.01	1.06.01	1.05.01.23.02	1.06.01	1.05.01.01	1.06.02.01	1.06.02.01	10801
	Capitolo	2.01.01.01.013.03	2.01.01.01.013.01	2.01.01.01.013.03	2.01.01.01.013.03	3.05.99.99.999	9.01.99.99.999.01	3.05.99.99.999	3.05.99.99.999	3.05.99.99.999	3.05,99,99,999	3,05,99,99,999	3.05.99.99.999	3.05,99,99,999	3.05.99.99.999	3.01.02.01.999	9.01.03.01.001	3.01.02.01.999	9.01.02.01.001	9.01.01.02.001	3.05.99.99,999					3.05.99.99.999	3.05.99.99.999	3.01.02.01.999	3.05.99.99.999		3.05.02.03.005	3.05.02.03.005	3.05.00.00.000
	C.R.A.	1.20	1.20	1.20	1.20	1.07	1.07	1.07	1.07	1.13	-	1.13	1.13	1.13	1.13	1.03	1.08	1.03		15832 0.02.02	1.04	1.04	100	15837 0.02.02	15838 0.02.02	1.04		1.09	1.04	1.15	1.13	1.13	110
Anno Num. Imp./ Imp./Ac	c,	15790	15791	15792	15793 1.20			15796 1.07	15815	2		15818		15820					100	***	15834	20			•	15839			15843		27.5	15846	15847
Anno Imp./	Acc.	2019	2019	2019	2019	2019	2019	2019	2019	2019	2019	2019	2019	2019	2019	2019	2019	2019	2019	2019	2019	2019	2019	2019	2019	2019	2019	2019	2019	2019	2019	2019	2010
Ö	œ		100																													O	



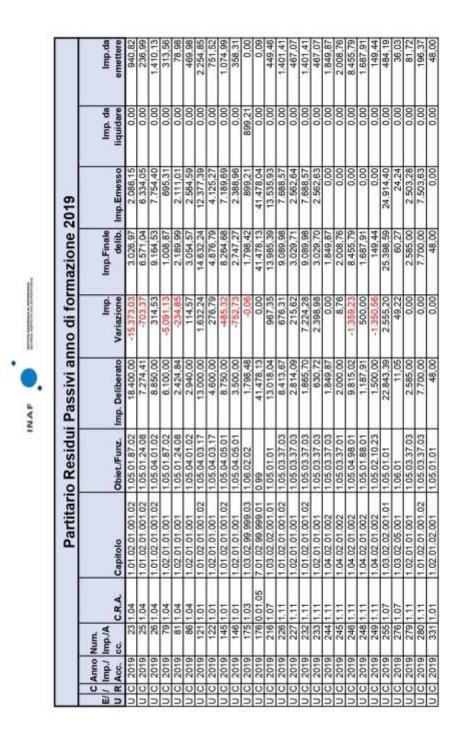
al um	emettere	16,00	16,00	16,00	5,97	16,00	16,00	16,00	16,00	16,00	32,00	0,92	198,00	54,31	16,00	16,00	16,00	16,00	16,00	16,00	16,00	16,00	16,00	16,00	16,00	16,00	36,00	16,00	16,00	700,00	275,00	52.468,67	1 28
1 8 1	are	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0
	Imp.Emesso	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	000
lmn Einele	delib.	16,00	16,00	16,00	26'9	16,00	16,00	16,00	16,00	16,00	32,00	0,92	198,00	54,31	16,00	16,00	16,00	16,00	16,00	16,00	16,00	16,00	16,00	16,00	16,00	16,00	36,00	16,00	16,00	700,00	275,00	52.468,67	1 28
- CHI	Variazione	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	000
uud	Deliberato	16,00	16,00	16,00	2,97	16,00	16,00	16,00	16,00	16,00	32,00	0,92	198,00	54,31	16,00	16,00	16,00	16,00	16,00	16,00	16,00	16,00	16,00	16,00	16,00	16,00	36,00	16,00	16,00	700,00	275,00	52.468,67	1 28
	Obiet./Funz.	1.06.01	1.05.01.18.01	1.05.03.03.19	66.0	1.06.01	1.06.01	1.06.01	1.06.01	1.05.01.01	1.06.01	0.99	1.06.01	1.06.01	1.06.01	1.06.01	1.06.01	1.06.01	1.06.01	1.06.01	1.06.01	1.06.01	1.06.01	1.06.01	1.06.01	0.99	66.0	66.0	0.99	66.0	0.99	1.05.04.03.28	000
	Capitolo	3,05,99,99,999	3.05.99.99.999	3.05.99.99.999	9.01.99.99.999.03	3.05.99.99.999	3.05.99.99.999	3.05.99.99.999	3.05.99.99.999	3.05.99.99.999		9.01.99.99.999.03	3.05.99.99.999	3.05,99,99,999	3.05.99.99.999	3.05.99.99.999	3.05.99.99.999	3.05.99.99.999	3.05.99.99.999	3.05.99.99.999	3.05.99.99.999	3.05.99.99.999	3.05,99,99,999	3,05,99,99,999	3.05.99.99.999	9.01.99.99.999.03	9.01.99.99.999.03	9.01.99.99.999.03	9.01.99.99.999.03	8	9.01.99.99.999.03	2.01.01.01.013.01	9 01 99 99 99 03
	C.R.A.	1.10		335	1.13	1.11	1.03	1.03	1.03	1.03	1.11	1.11	1.03	1.04	1.11	1.11	1.11	1.11	1.11	1.11	1.11	1.11	1.11	1.11	1.11	0.02.02	1.11	50	15879 0.02.02	1.13	1.11	1.15	111
Num.	C.	15848 1.10	15849 1.10	15850 1.10	15851	15854	15857	15858	15859	15860	15861	15862		15864			15867	15868	15869	15870		20				15876				15880	200	15882	15883
Anno	Acc.	2019	2019	2019	2019	2019	2019	2019	2019	2019	2019	2019	2019	2019	2019	2019	2019	2019	2019	2019	2019	2019	2019	2019	2019	2019	2019	2019	2019	2019	2019	2019	2010
	žα	O	O	O	O	O	O	O	O	O	O	0	O	O	O	O	O	O	O	O	O	O	O	O	O	O	O	O	O	O	O	O	c



35.677.712,95	35.6	orti da	iidare + imp	orti da liqu	. 2019 (impore) re)	i formazione 20 emettere)	Totale dei Residui Attivi anno di formazione 2019 (importi da liquidare + importi da emettere)	Resid	le dei	Tota		
35.677.712,95	00'0	3.652.724,53	39.330.437,48	-206.039,04	39.536.476,52		Totale Generale	Tota				
76,35	0,00	00'0	76,35	00'0	76,35	66.0	9.01.99.99.999.03	0.02.02	15888 0.	2019	O	-
136.840,11	00'0	00'0	136.840,11	00'0	136.840,11	1.05.01.18.04	2.01.01.02.001	1.02	15887	2019	O E	-
110.000,00	00'0	00'0	110.000,00	00'0	110.000,00	1.05.04.21.01	2.01.01.01.013.01	1.02	15886	2019	O H	
55,26	00'0	00'0	55,26	00'0	55,26	66.0	9.01.99.99.999.02	1.20	15885	2019	C	
3,34	00'0	00'0	3,34	00'0	3,34	1.05.03.03.08	3.05.02.03.001	1.10	15884	2019	O	-
Imp.da emettere	da da liquid are	Imp.Emesso	Imp.Finale delib.	Imp. Variazione	Imp. Deliberato	Obiet./Funz.	Capitolo	C.R.A.	Num. Imp./Ac c.	Anno Imp./ Acc.	E/ C/	



## PARTITARIO DEI RESIDUI PASSIVI ESERCIZIO DI FORMAZIONE 2019







INAF	
	•

ũ	tolo	Obiet./Funz.	Imp. Deliberato	Imp. Variazione	Imp.Finale delib.	Imp.Emesso	Imp. da liquidare	Imp.da emettere
1.03.02.13.	3.002	1.06.01	37.302,72	951,60	38.254,32	35.066,46	3.187,86	00'0
1.01.01.01	90'800'	1.05.03.37.03	200,00	00'0	200,00	00'0	200,00	00'0
1.01.02.01	1,001.02	1.05.04.03.17	9.050,00	-656,19	8.393,81	6.992,40	00'0	1,401,41
	1.001	1.05.04.03.17	3.050,00	-252,33	2.797,67	2.330,60	00'0	467,07
	.008.06	1.05.04.03.17	2.500,00	-2.493,16	6,84	00'0	00'0	6,84
1.02.01.02.001	2.001	1,06,01	32,00	00'0	32,00	00'0	00'0	32,00
1.01.02.0	.001.02	1.05.06.07	8.600,00	484,23	9.084,23	7.682,82	00'0	1,401,41
1.02.01.01	.01.01.001	1.05.06.07	3.000,00	27,79	3.027,79	2.580,72	00'0	467,07
1.01.02.01	02.01.001.02	1.05.04.33.07	4.525,00	00'0	4.525.00	3.497,88	00'0	1.027,12
1.02.01.01.001	.001	1.05.04.33.07	1.525,00	00'0	1.525,00		00'0	312,39
1.01.02.01	02.01.001.02	1.05.04.33.05	8.250,00	853,23	9.103,23	7,701,82	00'0	1,401,41
1.02.01.01	.001	1.05.04.33.05	3.100,00	-72,42	3.027,58	2	00'0	467,07
1.01.02.01	.02.01.001.02	1,05,04,47,03	1,510,00	00'0	1,510,00	458,33	00'0	1.051,67
1.02.01.01.001	100.		510,00	00'0	510,00		00'0	384,09
1.01.02.01	.001.02		16.868,29	-4.033,64	12.834,65	10.903,52	00'0	1.931,13
1.01.01.01	90.800			-6.976.44	7,27	00'0	00'0	7,27
1.01.02.01	.001.02			-103,98	3.076,04	2.585,52	00'0	490,52
1.02.01.01	.001	1.05.04.03.17	1.080,00	-54,88	1.025,12		00'0	163,47
1.01.02.01	.001.02			00'0	8.342,22	7.688,57	00'0	653,65
1.02.01.01	2.01.01.001			00'0	2.814,10		00'0	251,46
1.01.02.0	02.01.001.02		8.342,22	00'0	8.342,22		00'0	653,65
1.02.01.01	1,00,1	1.05.04.03.17	2.814,10	00'0	2.814,10	2.562,64	00'0	251,46
1.01.02.0	02.01.001.02	1,05,04,33,06	8.342,22	00'0	8.342,22		00'0	653,65
1.02.01.01.001	.001	1.05.04.33.06	2.814,10	00'0	2.814,10	2.582,64	00'0	251,46
1.03.02.09	.02.09.004	1.06.01	1.849,52	-0,04	1.849,48	1.387,11	00'0	462,37
1.01.02.01	.001.02	1.05.04.33.06	9.050,00	-2 223 69	6.826,31		00'0	1.228,25
	.001	1.05.04.33.06	3.050,00	-774,78	2.275,22		00'0	408,70
	.001.02	1.05.04.03.17	8.130,00	-2.575,12	5.554,88		00'0	903,01
1.02.01.01.001	.001	1.05.04.03.17	2.750,00	-888,52	1.851,48	1.550,50	00'0	300,98
1.02.01.01.	1.00.1	1.05.03.03.17	3,000,00	-214.93	2.785,07	2.431,27	00'0	353,80
1.03.02.02.	2.001.01	1.05.01.01	2.084,27	205,80	2.290,07	2.165,27	00'0	124,80
1.02.01.01	1.00.1	1.05.02.10.17	3,500,00	455,61	3.044,39	2.577,32	00'0	467,07
	01.02.006	1.05.01.01	224,09	181,78	405,87	224,09	00'0	181,78
1 01 02 0	20 001 00 20	1105021017	00 000 0	85 08	0 134 00	100000	000	1 401 41



INAF	

Objet./Funz.
1.05.04.28.02
05.04.28.02
1.05.04.28.02
05.01.88.05
1,05,01,88,05
1.05.02.10.17
1.05.02.10.34
1.05.02.10.34
1.05.03.03.17
488,49
1.05.04.47.03 8.000,00
1.05.04.47.03 3.000,00
1.05.04.15.04
1.05.03.37.03
0000
-01
201
24
1.05.03.02.04 9.093,71
1.05.03.02.04 3.030,96
.05.03.02.04
1,830,03
.05.01.24.01 2.135,00



Ne Par	4	C.R.A.	Capitolo	Obiet./Funz.	Imp. Deliberato	Imp.	Imp.Finale delib.	Imp.Emesso	Imp. da Ilquidare	Imp.da emettere
ŏ	35 1.1	995 1.19.001	1.01.02.01.001.02	1.05.02.10.23	6.844,29	2271,21	9.115,50	7.746,21	00'0	1.369,29
ŏ	96 1	996 1.19.001	1.02.01.01.001	1.05.02.10.23	2.348,23	689,01	3.037,24	2.581,11	00'0	456,13
0	1024 0.02.02		1.03.02.17.002	1.06.01	24.000,00	5.280,00	29.280,00	20.640,00	8.640,00	00'0
0	1028 1.07	1	1.03.02.05.003	1.05.01.02	29,097,05	-27.591.19	1.505,86	1.360,99	144.87	00'0
0	1031 1.07		2.02.01.99.001	1.05.01.02	70.057,70	-15.320,05	54.737,65	45.275,75	9.461,90	00'0
10	1063 1.19.007	l	1.01.02.01.001.02	1.05.02.10.20	7.850,00	00'0	7.850,00	7.771,44	00'0	78,56
10	64 1.	1064 1.19.001	1.02.01.01.001	1.05.02.10.20	2.800,00	00'0	2.800,00	2.590,26	00'0	209,74
10	1068 1.06		1.01.01.01.009	1.05.01.88.01	33.777.28	00'0	33.777,28	30.911,56	2.865,72	00'0
9	1069 1.04		1.03.02.13.999.02	1.06.01	2.966,78	230,24	3.197,02	3.111,01	00'0	86,01
0	1072 1.12		1.03.02.99.999.01	1.05.04.28.02	179.820,00	00'0	179.820,00	63.936,00	115.884,00	00'0
0	1094 1.11		1.03.02.13.999.02	1.06.01	828,94	00'0	828,94	00'0	00'0	828,94
-	1114 1.1	L.		1.05.01.88.01	8.245,79	00'0	8.245,79	7.762,69	00'0	483,10
1.5	1116 1.1	15		1,05,01,88,01	2.831,10	00'0	2.831,10	2.587,35	00'0	243,75
-	1132 1.06		1.04.02.03.001	1.05.06.01.02	17.972,37	00'0	17.972,37	16.589,88	00'0	1.382,49
-	1142 1.06		1.02.01.01.001	1,05,06,01,02	1,527,63	0,02	1.527,65	1.410,12	00'0	117,53
-	1152 1.07		1.02.01.02.001	1.06.01	16,00	00'0	16,00	00'0	00'0	16,00
-	1157 1.12	L.,	1.04.02.01.002	1.05.01.23.09	209,81	00'0	209,81	00'0	00'0	209,81
1	1158 1.12		1.04.02.01.002	1.05.01.23.09	209,81	00'0	209,81	00'0	00'0	209,81
200	1161 1.12		1.03.02.11.999	1.02.03.10	10.000,00	00'0	10.000,00	00'0	10,000,00	00'0
15	62 1.1		1.04.02.01.002	1,05,04,28,01	636,01	00'0	636,01	00'0	00'0	636,01
	1163 1.12		1.04.02.01.002	1.05.04.28.01	2.700,00	00'0	2.700,00	00'0	00'0	2.700,00
	1167 1.12		1.04.02.01.002	1.05.01.23.09	1.272,02	00'0	1.272,02	00'0	00'0	1.272,02
	1168 1.12		1.04.02.01.002	1,05,01,23,09	1.272,02	00'0	1.272,02	00'0	00'0	1,272,02
	1169 1.12		1.03.01.02.999.03	1.05.04.03.12	939,02	00'0	939,02	454,09	484,93	00'0
7	1170 1.12		1.03.02.11.999	1.02.03.10	14.000,00	00'0	14.000,00	00'0	14.000,00	00'0
15.74	1226 1.12		1,03,02,11,999	1.02.03.10	11.723,77	00'0	11.723,77	00'0	11.723,77	00'0
	1242 1.12		1.03.01.02.007	1.06.01	428,22	00'0	428,22	254,98	00'0	173,24
15.30	1253 1.03		1.03.02.12.001	1.06.01	42.108,15	-1,423,02	40.685,13	35.037,99	2.398,95	3.248,19
	1254 1.07		1.03.02.99.999.01	1.05.01.01	11.956,00	00'0	11.956,00	00'0	00'0	11,956,00
1,74	1257 1.07		2.02.03.06.001	1.02.03.10	45,000,00	-23.850,00	21.350,00	00'0	21,350,00	00'0
CAL	1275 1.04		7.01.99.99.999.03	0.99	16,54	70,34	86,88	00'0	00'0	86,88
1,74	1278 1.04		1.03.02.05.006	1.06.01	10,763,33	5.282,38	16.045,71	12.904,34	00'0	3.141,37
	1305 1.01	ones	1.02.01.02.001	1.05.01.01	2,00	00'0	2,00	00'0	00'0	2,00
	2 4 4 0 4 0 4	l			44 444		44 444 44			



....

Imp.da emettere	00'0	326,22	00'0	618,60	1.233,00	00'0	1.965,00	2.000,00	73.991,94	2,00	51,05	14,79	6.290,52	2.271,91	1.066,28	10,15	3,64	6,26	2,00	15,05	36,20	00'0	547,10	00'0	490,44	672,53	324,26	118,72	00'0	00'0	112,24	2.225,28	00'0	373 82
Imp. da Ilquidare	3.058,59	00'0	317,20	00'0	00'0	6,100,00	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	269,43	00'0	2.268,00	00'0	00'0	00'0	00'0	3,195,55	463,60	00'0	00'0	4.654,13	00 0
Imp.Emesso	25.611,41	70,688	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	17.105,18	42.385,72	6.083,46	00'0	2.020,51	721,36	1.293,71	00'0	80,07	269,67	00'0	1.334,86	714,28	00'0	00'0	1.741,02	00'0	00'0	00'0	3.245,20	00'0	10.823,16	86 198
Imp.Finale delib.	28.670,00	1.215,29	317,20	618,60	1.233,00	6.100,00	1.965,00	2.000,00	73.991,94	2,00	51,05	17.119,97	48.676,24	8.355,37	1.066,28	2.030,66	725,00	1.299,97	2,00	95,12	605,87	269,43	1.881,96	2.982,26	490,44	672,53	2.065,28	118,72	3.195,55	463,60	3.357,44	2.225,28	15.477,29	90 300 4
Imp. Variazione	00'0	-843,37	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	45,13	1,719,97	29,96	00'0	80'0	496,22	00'0	-0,25	00'0	91,60	0,57	00'0	797,38	-1274,24	00'0	-224,17	1.489,21	0,01	00'0	00'0	112,24	00'0	00'0	07 63
Imp. Deliberato	28.670,00	1.858,66	317,20	618,60	1.233,00	6,100,00	1.965,00	2.000,00	73.991,94	2,00	5,92	15.400,00	48.646,28	8.355,37	1.066,20	2.526,88	725,00	1.300,22	2,00	3,52	605,30	269,43	1.084,58	4.256,50	490,44	896,70	576,07	118,71	3,195,55	463,60	3.245,20	2.225,28	15.477,29	4 784 88
Objet./Funz.	1.05.06.03.01	1.06.01	1.06.01	1,06.01	1.05.04.50.01	1.02.03.10	1.05.01.02	1,05,01,01	1.05.04.05.01	1.06.01	0.99	1.06.01	1,06,01	1.06.01	1.06.01	1.05.01.02	1.05.01.02	1.05.01.02	1.06.01	1.06.02.05	1.06.02.05	1.06.02.05	1,06,02.05	1.06.02.05	1.06.02.05	1.06.02.05	1.06.02.05	1.06.02.05	1.06.02.05	1.06.02.05	1.06.02.05	1.06.02.05	1.06.01	10001
Capitolo	2.02.01.05.001.01	1.03.02.09.006	1.03.02.09.004	1.03.01.02.005	1.04.01.02.008.02	1.03.02.09.008	1.03.02.99.999.03	1.03.02.99.999.03	1.03.02.07.006	1.02.01.02.001	3	1.03.02.05.006	1.03.02.13.002	1.03.02.13.001	1.03.02.09.004	2.02.01.99.001	1.03.01.01.001	1.03.02.05.003	1.02.01.02.001	1.03.02.05.002	1.03.02.05.005	1.03.02.09.005.01	1.03.02.13.003.02	1.03.02.09.008	1.03.02.09.004	1.03.02.09.004	1.03.02.05.001	1.03.02.09.004	1.03.02.09.004		1.03.02.09.004	1.03.02.09.004	1.03.02.09.008	4 03 03 04 000
C.R.A.	1317 1.13			1338 1.03	1.20	1.09	1434 1.09		0.00	caro						1528 1.04	1529 1.04			1564 1,19,001		1567 1.19.001	1568 1.19.001	1570 1.19.001	_	1573 1.19.001		578 1.19.001	1583 1.19.001	1584 1,19,001	1590 1.19.001	596 1.19.001	1658 0.02.04	
Num. Imp./A cc.	1317	1320 1.13	1337 1.03	1338	1375	1403	1434	1435 1.09	1449 1.01	1481 1.04	1488 1.04	1494 1.04	1496 1.04	1497 1.04	1514 1.04	1528	1529	1530 1.04	1554 1.04		1566	1567	1568	1570	1571	1573	1577	1578		Ĭ.	1590	1596	1658	1872 1 20
Anno Imp./ Acc.	2019	2019	2019	2019	2019	2019	2019	2019		2019		2019	2019	2019	2019	2019	-	2019	2019	2019	2019	2019	2019	2019	2019	2019		2019	2019		2019	2019	2019	0.000
C E/C	) C	0	C	C	O	0	O O	U C	O O	O C	UC	C	O C	CO	0	0	U C	C	JC	OO	C	C	U C	JC	JC	O O	U C	JC	O O	U C	O O	O C	C	1



73	C.R.A.	Capitolo	Objet./Funz.	Imp. Deliberato	Imp.	Imp.Finale delib.	Imp.Emesso	Imp. da	Imp.da emettere
1875 1.20		1.01.02.01.001.02	1.05.04.50.01	9.050,00	4.495,49	4.554,51	3.503,45	00'0	1.051,06
1676 1.20		1.02.01.01.001	1.05.04.50.01	3.050,00	1,531,99	1.518,01	1.167,70	00'0	350,31
1678 1.04	4	7.01.99.99.999.03	66.0	29,96	00'0	29,96	00'0	00'0	29,96
1683 1.20	0	1.01.02.01.001.02	1.05.04.50.01	9,050,00	-3.784.79	5,265,21	4,155,76	00'0	1.109,45
1684 1.20	0	1.02.01.01.001	1.05.04.50.01	3.050,00	-1 295,12	1.754,88	1.385,11	00'0	369,77
1688 1.20	0	1.03.02.07.008	1,06,01	1,596,35	1000	1,596,36	1.197,27	00'0	399,09
1690 1.20	0	1.03.02.07.008	1.06.01	503,81	-92,37	411,44	377,85	00'0	33,59
ız	1691 0.02.04	1.03.02.07.002.02	1.06.01	4.294,35	00'0	4.294,35	4.282,40	11,95	00'0
2	1692 0.02.04	1.03.01.02.002.02	1.06.01	966,24	00'0	966,24	903,47	62,77	00'0
1703 1.07	1/2		1.06.01	8.231,98	1.190,59	9.422,57	9.227,37	00'0	195,20
1705 1.07	20	1.02.01.02.001	1.06.01	16,00	00'0	16,00	00'0	00'0	16,00
2.5	1716 1.19.001	1.02.01.02.001	1.06.01	16,00	00'0	16,00	00'0	00'0	16,00
=	1749 1.04	1.03.02.09.004	1,06,01	8.006,26	00'0	8.006,26	00'0	00'0	8.006,26
2	1763 1.20	1.04.01.02.008.02	1.05.04.49.06	2.435,57	00'0	2.435,57	00'0	00'0	2.435,57
1772 1.02	12	1.03.02.99.999.03	1.05.03.15.07	00'006	00'0	900,00	00'0	00'006	00'0
10	1797 1.20	1.04.02.03.001	1.05.05.10.04	75.342,00	-50.228,00	25.114,00	00'0	00'0	25.114,00
13	1818 1.20	1.03.02.99.999.01	1.05.04.03.17	148.901,75	00'0	148.901,75	77.510,50	71.391,25	00'0
20	1849 1.11	1.03.02.09.008	1.02.03.10	16.891,12	30,00	16.921,12	12.529,12	00'0	4.392,00
-	1851 1.08	1.04.02.01.002	1.05.01.26.04	6.732,29	00'0	6.732,29	6.702,16	30,13	00'0
-	1863 1.13	1.03.02.09.004	1,06,01	390,40	00'0	390,40	00'0	195,20	195,20
	1886 1.04	1.03.02.09.004	1.06.01	2.842,60	-28,05	2.814,55	1.948,53	00'0	866,02
	1.13	1.03.02.99.999.01	1,05,04,03,19	4.700,05	00'0	4,700,05	00'0	4.700,05	00'0
2.1	1935 1.15	1.02.01.02.001	1,06,01	16,00	00'0	16,00	00'0	00'0	16,00
	1938 1.03	1.03.01.02.007	1.06.02.02	157,23	00'0	157,23	00'0	00'0	157,23
3.3	1962 1.04	1.03.02.02.001.01	1.05.03.16	550,00	20,62	570,62	00'0	00'0	570,62
1.3		2.02.01.05.001.01	1.05.04.03.17	7.930,00	00'0	7.930,00	00'0	00'0	7.930,00
23	2014 1.20	66	1.06.01	1.873,92	00'0	1.873,92	1.604,24	00'0	269,68
- 1	2015 1.20	1.03.02.99.999.01	1.05.04.03.17	936,96	00'0	936,96	802,13	00'00	134,83
13	2016 1.20	1.03.02.99.999.01	1.05.04.03.07	936,96	00'0	936,96	869,54	00'0	67,42
0.3	2017 1.20	1.03.02.99.999.01	1.05.04.22.03	468,48	00'0	468,48	401,06	00'0	67,42
23	1.20	1.03.01.02.999.01	1.06.01	29.158,00	00'0	29.158,00	00'0	00'0	29.158,00
1	2039 1.19.001	1.01.01.01.004.01	1.05.02.66	1,650,00	-241,09	1,408,91	1.098,95	00'0	309,96
2.3	2040 1.19.001	1.01.02.01.001.01	1.05.02.66	400,00	-81,73	318,27	244,21	00'0	74,06
	20001110001	1 00 04 04 004	000000	450.00	44 00	00 077	00 00	000	26.90



Num. Imp./A cc.	C.R.A.	Capitolo	Obiet./Funz.	Imp. Deliberato	Imp. Variazione	Imp.Finale delib.	Imp.Emesso	Imp. da Ilquidare	Imp.da emettere
8		1.03.02.02.001.01	1.06.02.05	3.500,00	-381,77	3.118,23	3.042,08	00'0	76,17
05	2052 1.19.001	1.02.01.02.001	1.05.03.17.14	16,00	00'0	16,00	00'0	00'0	16,00
2053	1.07	1.02.01.02.001	1.06.01	16,00	00'0	16,00	00'0	00'0	16,00
208		1.01.02.01.001.02	1,05,06,11	9,200,00	-7.751.87	1,448,13	630,63	00'0	817,50
208	2088 1.04	1.02.01.01.001	1.05.06.11	3.100,00	-2.617,35	482,65	210,19	00'0	272,46
208	2089 1.04	1.03.02.05.001	1,06,01	2.196,00	-1.662,54	533,46	337,02	00'0	196,44
211	2113 1.19.001	1.03.02.11.009	1.05.02.10.34	36,634,18	00'0	36.634,18	29.280,00	7.354,18	00'0
211	2115 1.06	1.04.02.01.002	1.05.02.10.03	5.286,05	00'0	5.286,05	00'0	00'0	5.286,05
2116	2116 1.06	1.04.02.01.002	1.05.04.37.04	7.136,06	00'0	7.136,06	00'0	00'0	7.136,06
212		1.04.02.01.002	1.05.04.07.03	3.044,71	00'0	3.044,71	00'0	00'0	3.044,71
212		1.04.02.01.002	1.05.04.07.03	3.452,83	00'0	3.452,83	00'0	00'0	3.452,83
212	2125 1.06	1.04.02.01.002	1.05.04.07.03	4,263,85	00'0	4.263,85	00'0	00'0	4.263,85
213	2130 1.06	1.04.02.01.002	1,05,02,10,14	5,847,89	00'0	5.847,89	4.809,53	00'0	1.038,36
213		1.04.02.01.002	1.05.02.73	8.993,03	00'0	8.993,03	00'0	00'0	8.993,03
214	2143 1.06	1.04.02.01.002	1.05.04.07.03	9.082,80	00'0	9.082,80	9.012,22	00'0	70,58
215	2153 1,19,001	1.03.02.11.999	1.05.03.37.01	1.830,00	00'0	1.830,00	00'0	1.830,00	00'0
215		1.03.02.10.001	1.05.03.37.03	5.202,08	00'0	5.202,08	00'0	5.202,08	00'0
215	2156 1.19.001	1.03.02.11.999	1.05.03.37.03	11.272,80	00'0	11.272,80	6.100,00	00'0	5.172,80
217	2178 1.03	1.03.02.99.009.01	1.06.01	3.211,04	70,76	3.281,80	1.640,90	00'0	1.640,90
218		1.03.02.07.002.01	1.05.04.29.01	2.842,30	-511,63	2.330,67	1.941,15	00'0	389,52
221	2213 1.01	1.03.02.13.999.02	1.06.01	14.717,60	-5.801.03	8.916,57	1.327,64	4.269,46	3.319,47
222	2220 1.01	1.03.02.09.004	1.06.01	187,04	00'0	187,04	00'0	00'0	187,04
222		2.02.03.06.001	1.02.03.01	1.015,04	00'0	1.015,04	00'0	1.015,04	00'0
222		2.02.01.09.002	1.02.03.01	568,88	00'0	568,88	00'0	568,88	00'0
222	Į,	1.03.02.09.004	1.06.01	7.846,79	-6.620,61	1.226,18	122,37	491,96	611,85
223	eco	1.03.01.02.007	1.06.02.07	256,20	00'0	256,20	00'0	00'0	256,20
225	1.07	1.03.02.09.004	1.06.01	262,30	00'0	262,30	00'0	00'0	262,30
2286	1.20	1.03.02.99.999.01	1.05.04.03.17	7.445,09	00'0	7.445,09	3.875,53	3.569,56	00'0
230		1.03.01.02.999.03	1.05.04.33.04	466,70	00'0	466,70	00'0	466,70	00'0
2306	2306 1.20		1.05.04.03.17	705,18	00'0	705,18	201,30	503,88	00'0
2308	3 1.11	1.01.02.01.001.02	1.05.04.47.03	9.100,00	-764,58	8.335,42	6.992,40	00'0	1.343,02
230	2309 1.11	1.02.01.01.001	1.05.04.47.03	3,055,00	-276,78	2.778,22	2.330,60	00'0	447,62
2310	2310 1.07	1.04.02.03.003	1.05.06.05.01	27,572,09	00'0	27.572,09	21.961,89	5.610,20	00'0
231	224214 07	4 04 00 02 003	4 OF OR OF O1	42 500 00	000	40 500 00	00 027 7	70 270 27	500



INAF	
	•

C.R.A.	Capitolo	Objet./Funz.	Imp. Deliberato	Imp. Variazione	Imp.Finale delib.	Imp.Emesso	Imp. da Iiquidare	Imp.da emettere
	1.03.01.02.007	1.05.03.01.14	31.720,00	00'0	31.720.00	13.298,00	18.422,00	00'0
	1.03.02.13.002	1.06.01	34.560,18	90'0-	34.560,12	31.680,11	00'0	2.880,01
	1.03.02.05.004.01	1.06.01	51.929,54	16.144,46	68.074,00	62.681,54	00'0	5.392,46
	1.03.02.18.001	1,06,01	15,261,27	00'0	15,261,27	4.094,88	11,166,39	00'0
	1.03.02.99.999.01	1.06.01	2.166,72	00'0	2.166,72	00'0	00'0	2.166,72
	1.03.02.09.008	1,06,01	37.830,99	00'0	37,830,99	28.004,95	9.826,04	00'0
	1.03.02.99.999.03	1.06.01	4.243,64	00'0	4,243,64	2.879,04	1,364,60	00'0
		0.99	5.112,14	00'0	5.112,14	5.099,48	00'0	12,68
	1.03.02.07.008	1.06.01	8.579,78	-4.386.50	2.193,28	1.644,96	00'0	548,32
	1.03.01.02.007	1.05.03.01.12	41.937,50	00'0	41.937,50	34.312,50	00'0	7.625,00
	1.03.02.09.004	1.06.01	9.760,00	-4.880,00	4.880,00	3.660,00	00'0	1,220,00
	1.03.02.13.002	1.06.01	2.205,76	732,00	2.937,76	2.693,76	00'0	244,00
	1.03.01.02.007	1.05.04.33.04	439,20	00'0	439,20	00'0	439,20	00'0
	1.03.02.99.999.01	1.05.01.27.04	6.675,29	00'0	6.675,29	00'0	6.675,29	00'0
	1.03.02.99.999.01	1.05.01.27.01	2.580,71	00'0	2.580,71	00'0	2.580,71	00'0
	1.03.02.99.999.03	1.06.01	3.294,00	00'0	3.294,00	1.976,40	658,80	658,80
	1.03.02.13.001	1.06.01	2.440,00	-374,73	2.065,27	2.054,94	00'0	10,33
	1.03.02.99.999.03	1.06.01	9.101,20	4.587,85	13.689,05	12.607,30	00'0	1.081,75
	1.03.02.11.999	1.06.01	4.960,00	-80,00	4.880,00	00'0	00'0	4.880,00
2499 1.19.001		1.05.03.37.03	2.250,00	-2 243,86	6,14	00'0	00'0	6,14
	1.03.02.13.001	1.06.01	39.955,00	-6.486.12	33.468,88	27.114,63	00'0	6.354,25
		1.05.03.01.12	13.706,70	-5,181,70	8,525,00	00'0	00'0	8.525,00
	1.03.02.05.004.01	1,06.01	120,000,00	-36,152,78	83.847,22	43.637,11	40.210,11	00'0
	1.02.01.02.001	1.06.01	16,00	00'0	16,00	00'0	00'0	16,00
	1.02.01.02.001	1.06.01	16,00	00'0	16,00	00'0	00'0	16,00
	2.02.01.99.001	1.05.01.02	272,83	00'0	272,83	00'0	272,83	00'0
	7.01.02.02.001	66.0	9.923,14	00'0	9.923,14	9.888,06	00'0	35,08
2626 1.19.003	1.03.02.09.005.01	1.06.02.06	2.049,60	00'0	2.049,60	1.878,80	00'0	170,80
	1.03.02.16.002	1.06.01	234,50	796,41	1.030,91	882,05	00'0	148,86
	1.03.02.16.002	1.06.01	2.000,00	00'0	2.000,00	628,00	1.341,87	30,13
25.5	1.03.02.07.006	1.06.01	100.210,86	00'0	100.210,86	81.727,80	18.483,06	00'0
	1.02.01.02.001	1.06.01	16,00	00'0	16,00	00'0	00'0	16,00
2671 0.02.04		1.06.01	644,16	00'0	644,16	619,13	25,03	00'0
	1 03 02 05 999	1080201	4 500 00	DC 700	A 275 74	20000	000	1 225 70



Num. Imp./A cc.	7.5	C.R.A.	Capitolo	Objet./Funz.	Imp. Deliberato	Imp.	Imp.Finale delib.	Imp.Emesso	Imp. da	Imp.da emettere
288	88	2698 1.03	1.03.02.09.004	1.06.01	915.00	00.00	915.00	550,00	365,00	00.00
27	13	2713 1.08	1.01.01.01.008.06	1.05.03.37.03	200,00	00'0	200,00	00'0	200,00	00'0
27	2717 1.20	.20	1.03.02.04.999	1.06.06	1.350,00	00'0	1.350,00	00'0	00'0	1.350,00
27	19	2719 1.20	1.03.01.02.999.01	1,05,04,03,01	1,851,96	00'0	1.851,96	409,19	1,442,77	00'0
27	31	2731 0.02.03	1.03.02.07.006	1.06.01	9.882,00	00'0	9.882,00	8.052,00	00'0	1.830,00
27	2736 1.04	.04	1.02.01.02.001	1,06,01	48,00	00'0	48,00	00'0	00'0	48,00
27	50	2750 1.08	1.01.01.02.002	1.08.01	30,489,39	-11 426 27	19,063,12	11.543,50	00'0	7.519,62
27	57 1	2757 1.19.001	1.03.02.02.001.01	1.06.02.05	300,00	715,87	1.015,87	801,96	00'0	213,91
27	2769 1	111	1.03.01.02.999.03	1.05.02.10.05	1.243,67	00'0	1.243,67	00'0	00'0	1.243,67
27	78 0	2776 0.02.04	1,01.01.02.002	1.08.01	64.521,60	00'0	64.521,60	31.093,55	28.970,19	4.457,86
27	2778 1.11	111	1.03.02.05.004.01	1.06.02.03	2.361,96	00'0	2.361,96	00'0	00'0	2.361,96
27	2779 1.11	11	1.03.02.07.002.01	1.05.03.37.02	3.714.92	00'0	3.714.92	1.941,61	00'0	1,773,31
2	2781 1.09		1.03.01.02.999.01	1,05,01,18,50	758,84	00'0	758,84	185,66	573,18	00'0
2	2783 1.11		1.03.02.07.008	1.06.01	1.559,33	00'0	1.559,33	935,61	00'0	623,72
27	2784 1.11		1.03.02.13.999.02	1.06.01	875,22	00'0	875,22	161,56	00'0	713,66
2	2785 1.11	000-	1.03.02.99.999.01	1.05.03.37.03	6.001,84	00'0	6.001,84	00'0	00'0	6.001,84
2	2786 1.11		1.03.02.99.999.01	1.05.03.37.03	1.448,70	00'0	1.448,70	00'0	00'0	1.448,70
22	333	2833 1.19.001	1.03.02.02.001.01	1.05.01.01	1.500,00	-81,44	1.418,56	395,04	00'0	1.023,52
22	343	2843 1.19.001	1.03.02.02.001.01	1.05.01.01	200,000	-87,30	412,70	97,20	00'0	315,50
2	350	2850 1.19.001	1.03.02.02.001.01	1,05,01,01	1,000,00	981,11	1.981,11	1,535,36	00'0	445,75
N	358	2858 1.19.001	1.03.02.02.001.01	1.05.01.01	3.850,00	179,94	4.029.94	3.833,24	00'0	196,70
2	2880 1.02		1.01.02.01.001.02	1.05.02.10.28	5.000,00	-816,46	4.183,54	3.615,90	00'0	567,64
22	2881 1.02		1.02.01.01.001	1.05.02.10.28	2.000,00	-607,00	1.393,00	1,203,81	00'0	189,19
8	382	2882 1.19.001	1.03.02.02.001.01	1.05.01.01	920,000	227,92	797,92	375,44	00'0	422,48
Ki,	2907 1.20		1.03.01.02.999.01	1.05.04.03.17	7.649,40	-837,59	6.811,81	2.923,43	2.540,95	1.347,43
Ñ	308	2908 0.01.05	1.04.02.01.002	1.08.01	2.008,67	00'0	2.008,67	1.945,72	62,95	00'0
173	310 (	2910 0.01.05	1.04.02.01.002	1.08.01	1.032,52	00'0	1.032,52	997,75	34,77	00'0
X	2916 1.07	1.07	1.03.02.09.004	1.06.01	854,00	00'0	854,00	00'0	00'0	854,00
8	124 (	2924 0.04.05	1.04.02.01.002	1.05.04.88	2.500,00	00'0	2.500,00	00'0	2.500,00	00'0
12	325 0		1.04.02.01.002	1,05,02,11	1.539,66	00'0	1.539,66	00'0	1,539,66	00'0
N	326	2926 0.04.08	1.04.02.01.002	1.05.03.15.01	312,13	00'0	312,13	00'0	312,13	00'0
22	32 (	2932 0.04.07	1.04.02.01.002	1.05.02.37	1.680,73	00'0	1.680,73	1.640,35	40,38	00'0
N	2949 1.04	1.04	1.03.02.02.001.01	1.05.02.10.37	1.000,00	-34,99	965,01	678,00	00'0	287,01
4	20En 4 0.4	***	700 00 70 00 7							



E E S	F A	C.R.A.	Capitolo	Objet./Funz.	Imp. Deliberato	Imp.	Imp.Finale delib.	Imp.Emesso	Imp. da	Imp.da emettere
201	951	104	1.02.01.02.001	1.06.01	48.00	00'0	48.00	00'0	00'0	48,00
	2955 1.02	1.02	1.03.02.99.999.01	1.05.01.01	25,595,60	00'0	25.595,60	00'0	25.595,60	00'0
	2963	1.04	1.03.02.07.008	1.06.01	8.910,64	-0,36	8.910,28	6.682,71	00'0	2.227,57
	2968 1	1.10	1.02.01.01,001	1.05.03.03.18	3,300,00	-381,84	2.918,16	2.535,63	00'0	382,53
	2972 1	1.10	1.01.02.01.001.02	1.05.03.03.18	9.500,00	-715.00	8.785,00	7.628,20	00'0	1.156,80
	3012 1.10		1.02.01.01.001	1,05,01,18,71	3.000,00	-211,61	2,788,39	2.340,77	00'0	447,62
	3013 1.10	1.10	1.01.02.01.001.02	1.05.01.18.71	8.800,00	434.07	8.365,93	7.022,91	00'0	1.343,02
	3014 1.10	1.10	2.02.01.99.001	1,05.01.02	80,00	00'0	80,00	00'0	80,00	00'0
	3016 1.15		1.02.01.02.001	1.06.01	16,00	00'0	16,00	00'0	00'0	16,00
	3025 1.13		1.03.02.99.999.01	1.05.06.03.01	692,31	00'0	692,31	00'0	692,31	00'0
	3035 1.11		1.03.02.99.999.02	1.05.01.01	206,98	00'0	206,98	00'0	00'0	206,98
	3040	3040 1.19.001	1.02.01.02.001	1.05.03.10.02	16,00	00'0	16,00	00'0	00'0	16,00
	3042 1.01		2.02.03.06.001	1.02.03.01	1.522,56	00'0	1.522,56	00'0	1,522,56	00'0
	3060 1.01	2000	1.03.02.99.009.01	1.06.01	14.999,90	00'0	14.999,90	10.588,02	00'0	4.411,88
	3062 1.01		1.03.02.09.004	1.06.01	15.000,00	00'0	15.000,00	6.199,63	00'0	8.800,37
	3063 1.01	000-	1.03.02.13.006	1.06.02.07	14.662,20	00'0	14.662,20	00'0	00'0	14.662,20
	3064 1.01		1.03.02.13.006	1.06.01	337,80	00'0	337,80	00'0	00'0	337,80
	3065 1.01		1.03.02.13.999.02	1.06.01	8.960,07	00'0	8.960,07	8.663,20	00'0	296,87
	3066 1.01		1.03.02.13.999.02	1.02.03.10	10.716,67	00'0	10.716,67	00'0	10.716,67	00'0
	3067 1.01		1.03.02.13.999.02	1,06,01	16,854,09	00'0	16.854,09	8.830,85	00'0	8.023,24
	3068	1.01	1.03.02.13.999.02	1.02.03.10	12.204,69	00'0	12.204,69	00'0	12.204,69	00'0
1573	3069 1		1.03.02.13.999.02	1.02.03.08	14,827,56	00'0	14,827,56	00'0	14.827,56	00'0
(1)	3072	1.02	2.02.01.05.001.01	1,05,03,15,03	363,254,89	00'0	363,254,89	00'0	363,254,89	00'0
(2)	3073 1	1.02	1.03.02.11.999	1.05.03.37.02	280.800,00	00'0	280.600,00	140.446,40	140.153,60	00'0
1073	3107 1	1.01	1.02.01.02.001	1.05.01.01	16,00	00'0	16,00	00'0	00'0	16,00
1791	3122 1.10	1020	2.02.01.09.002	1.05.03.03.03	235.668,85	00'0	235.668,85	00'0	235.668,85	00'0
100	3123 1.10		2.02.01.09.002	1.05.03.03.03	32.250,75	00'0	32,250,75	00'0	32.250,75	00'0
1073	3125 1.10		1.03.02.11.999	1.05.03.03.07	3.826,72	00'0	3.826,72	00'0	3.826,72	00'0
1573	3127 1.10		1.03.02.09.005.03	1.05.03.03.07	28.867,27	-1.180,63	27.686,64	3.216,83	24.469,81	00'0
1073	3128 1.10		1.03.02.13.003.02	1,05,03,03,12	333,42	75,59	409,01	272,01	25,00	82,00
(2)	3129 1		1.03.02.99.999.01	1.05.03.03.12	722,81	00'0	722,81	179,93	432,63	110,25
(1)	3130 1	1.10	1.03.02.09.005.03	1,05,03,03,14	13,185,03	00'0	13.185,03	00'0	13,185,03	00'0
6.3	3131	1.10	1.03.02.09.005.03	1.05.03.03.14	83.814,00	26.474,00	110.288,00	31.720,00	78.568,00	00'0
427	3132	1 10	1 03 02 11 999	105030314	S 707 08	000	0 101 00	00 000	-	000



ő	N.	Imp. Deliberato	Imp. Variazione	Imp.Finale delib.	Imp.Emesso	Imp. da liquidare	Imp.da emettere
5.	1.05.03.03.15	3.582,70	00'0	3.582,70	00'0	3.582,70	00'0
9	1.05.03.03.15	275,00	00'0	275,00	00'0	00'0	275,00
	1.05.03.03.15	1.830,00	00'0	1.830,00	00'0	00'0	1.830,00
	1,05,03,03,15	65,29	00'0	65,29	00'0	00'0	65,29
	1.05.03.03.15	60,40	00'0	60,40	00'0	00'0	60,40
	1.05.03.37.01	584,89	800,00	1.384,89	1.068,25	216,63	100,001
32	1.05.03.37.01	1,259,29	-800,00	459,29	40,00	419,29	00'0
u,	1,05.01.02	43,67	00'0	43,67	00'0	43,67	00'0
50	.05.04.29.06	1.114,02	00'0	1.114,02	1.067,97	00'0	46,05
5	1.05.04.17.05	9.381,76	00'0	9.381,76	9.355,93	00'0	25,83
5	1.05.04.24.03	7.350,00	00'0	7.350,00	00'0	00'0	7.350,00
5	05.02.10.21	3.068,54	-0,02	3.068,52	2.557,10	00'0	511,42
5	1,05,02,10,21	4.072,40	3.660,00	7.732,40	4.438,40	2.928,00	366,00
6	1.06.02.05	80.000,00	-12.668,42	67.331,58	51.049,28	00'0	16.282,30
5.0	.05.04.45.03	3,100,00	00'0	3.100,00	3.070,39	00'0	29,61
5.0	1.05.04.20.03	8,493,62	00'0	8.493,62	8.436,46	00'0	57,16
5.0	1.05.04.10	1.010,69	00'0	1.010,69	00'0	00'0	1.010,69
5.0	1.05.04.54	2.450,00	00'0	2.450,00	00'0	00'0	2.450,00
5.0	.05.04.52	1.225,00	00'0	1.225,00	00'0	00'0	1.225,00
5.0	1.05.04.10	2,450,00	00'0	2,450,00	00'0	00'0	2.450,00
5.0	05.04.03.17	1.828,83	00'0	1.828,83	00'0	00'0	1.828,83
5.0	05.04.03.04	4.485,00	00'0	4.485,00	00'0	00'0	4.485,00
5.0	1.05.04.29.04	11.043,16	00'0	11.043,16	11.003,91	00'0	39,25
5.0	1.05.01.01	195,13	348,92	544,05	195,13	00'00	348,92
5.0	1.05.03.37.03	1.233,13	00'0	1.233,13	00'0	1.233,13	0,00
5.0	1.05.04.23.04	12.658,27	00'0	12.658,27	12.587,69	00'0	70,58
1.06.01	1	808,86	11.403,34	12.212,20	10.467,80	1.046,76	697,84
.06.01		3.201,28	-1.085,80	2.115,48	00'0	00'0	2.115,48
1.06.01	1	935,00	00'0	935,00	00'0	00'0	935,00
1.06.01	-	2.878,76	-1.249,02	1.629,74	812,17	8,15	809,42
.06.01	10	2.184,57	00'0	2.184,57	1.285,61	770,40	128,56
9	1,06,01	1,112,64	-129,81	982,83	704,67	00'0	278,16
в		1 488 44	000	1 488 44	1 099 83	244.41	122,20
의	1.06.01	11.001	0	1.000	00000		



ű	pitolo	Objet./Funz.	Imp. Deliberato	Imp.	Imp.Finale delib.	Imp.Emesso	Imp. da	Imp.da emettere
33,02.0	7.008	1.06.01	4.969,01	-0,01	4.969,00	3.726,75	1.242,25	00'0
1.03.02.13.001	3.001	1.06.01	13.251,06	1367.05	11.884,01	9.303,72	00'0	2.580,29
1.04.02.01	1.002	1.05.04.33.04	6.947,83	00'0	6.947,83	6.921,87	00'0	25,96
1.04.02.01,002	1,002	1,05,04,37,04	12.258,06	00'0	12.258,06	12.198,55	00'0	59,51
24.02	1.04.02.01.002	1.05.01.99.01	2.450,00	00'0	2.450,00	2.417,94	00'0	32,06
34.02.C	1,002	1.05.04.33.04	4,009,54	00'0	4,009,54	3,965,32	00'0	44,22
04.02.0	1.002	1.05.04.19.05	7.271,20	00'0	7.271,20	7.246,17	00'0	25,03
1.04.02.01.002	1.002	1.05.04.24.03	1.052,68	4,20	1.056,88	00'0	00'0	1.056,88
1.04.02.01.002	1.002	1.05.04.24.03	2.425.00	00'0	2.425.00	00'0	00'0	2.425,00
0.20.40	1.002	1.05.02.10.12	1,200,00	00'0	1,200,00	00'0	00'0	1.200,00
1.04.02.01.002	1.002	1.05.02.40	1.220,80	00'0	1.220,80	00'0	00'0	1,220,80
02.01.0	2.001	1.06.02.05	16,00	00'0	16,00	00'0	00'0	16,00
34.02.0	1,002	1,05,04,03,13	620,00	00'0	620,00	590,42	00'0	29,58
34.02.0	1.002	1.05.04.24.03	229,61	00'0	229,61	00'0	00'0	229,61
0.70.40	1,002	1.05.04.29.04	12.657,07	00'0	12.657,07	12.586,50	00'0	70,57
04.02.0	1.002	1.05.04.24.03	1.030,00	00'0	1.030,00	00'0	00'0	1.030,00
04.02.0	1.002	1.05.04.24.03	2.020,00	00'0	2.020,00		00'0	2.020,00
04.02.0	1.002	1.05.02.10.12	1.207,00	00'0	1.207,00	00'0	00'0	1.207,00
0.20.40	1.002	1.05.02.10.01	652,00	00'0	652,00	00'0	00'0	652,00
0.20.40	1,002	1.05.04.24.03	993,72	00'0	993,72	00'0	00'0	993,72
04.02.0	1.002	1.05.04.03.06	6.909,11	00'0	6.909,11	00'0	00'0	6.909,11
0.20.40	1,002	1,05,04,03,06	2.450,00	00'0	2.450,00	00'0	00'0	2.450,00
24.02.0	1.04.02.01.002	1,05,04,03,14	435,38	00'0	435,38	369,24	00'0	66,14
1.04.02.01.002	1.002	1.05.04.29.07	204,17	00'0	204,17	140,70	00'0	63,47
34.02.0	1,002	1.05.04.49.03	897,95	00'0	897,95	866,51	00'0	31,44
33.02.1	1.03.02.13.999.02	1.05.03.03.17	1.555,50	00'0	1.555,50	933,30	00'0	622,20
02.01.0	4.002	1.05.03.03.17	23.119,00	00'0	23.119,00	20.724,79	2.394,21	00'0
33.02.0	9.004	1.05.03.03.17	41.953,11	00'0	41.953,11	15.644,42	26,308,69	00'0
33.02.0	1.03.02.07.008	1.05.03.03.17	2.817,52	00'0	2.817,52	417,30	2.400,22	00'0
33.02.0	1.03.02.07.008	1.05.03.03.17	2.817,52	00'0	2.817,52	352,18	2,289,25	176,09
24.02	1.04.02.01.002	1.05.04.03.17	2.450,00	00'0	2.450,00	00'0	00'0	2.450,00
24.02	1.04.02.01.002	1.05.04.03.04	3,863,83	00'0	3,863,83	00'0	00'0	3.863,83
02.01	2.02.01.07.001	1.05.03.03.18	2.928,00	00'0	2.928,00	00'0	2.928,00	00'0
10 00	07 004	4 05 03 03 48	4 484 00	000	4 404 00	000	4 404 00	000



è	٧	٦	ï

Imp.da emettere	00.00	29,61	70,58	685,15	6.273,05	3,474,38	768,60	00'0	00'0	2.450,00	1.002,54	80,10	16,00	00'0	198,17	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	16,00	16,00	16,00	16,00	565,48	173,58	7.620,00	10.002,00	16,00	00'0	128,10	1.084,26	128,10	702 85
Imp. da	4.831,20	00.00	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	3.800,00	157,82	00'0	00'0	00'0	00'0	9.387,20	00'0	38.679,80	0,01	309,24	2.000,00	1,15	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	509,69	00'0	00'0	00'0	oc c
Imp.Emesso	36.514,60	1.399,59	12,587,59	6.166,37	51.726,95	36.000,00	3.843,00	00'0	6.085,31	00'0	00'0	1.054,11	00'0	00'0	00'0	00'0	1.281,67	00'0	00'0	18,225,65	00'0	00'0	00'0	00'0	2.827,40	00'0	00'0	00'0	00'0	1.505,31	432,88	2.405,88	398,93	5 080 6
Imp.Finale delib.	41.345.80	1.429.20	12.658,17	6.851,52	58.000,00	39.474,38	4.611,60	3.800,00	6.243,13	2.450,00	1.002,54	1.134,21	16,00	9.387,20	198,17	38.679,80	1.281,68	309,24	2.000,00	18,226,80	16.00	16,00	16,00	16,00	3.392,88	173,58	7.620,00	10.002,00	16,00	2.015,00	560,98	3.490,14	527,03	7785 17
Imp.	00.00	00'0	00'0	00'0	00'0	-525,62	00'0	00'0	1.243,13	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	-118,09	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	157,80	00'0	00'0	00'0	00'0	20,98	290,14	7,03	185 17
Imp. Deliberato	41.345,80	1.429,20	12.658,17	6,851,52	58.000,00	40.000,00	4.611,60	3.800,00	5.000,00	2.450,00	1.002,54	1.134,21	16,00	9.387,20	198,17	38.679,80	1.399,77	309,24	2.000,00	18,226,80	16,00	16,00	16,00	16,00	3.392,88	15,78	7.620,00	10.002,00	16,00	2.015,00	540,00	3.200,00	520,00	2800.00
Objet./Funz.	1.05.03.03.18	1.05.04.45.03	1.05.04.29.04	1,06.01	1.06.01	1,05,04,03,17	1.05.04.03.17	1.05.04.29.03	1.05.01.01	1.05.04.24.03	1.05.04.24.03	1.05.04.19.05	1.05.02.10.34	1.06.01	1.06.01	1.05.03.01.15	1.05.02.10.08	1.05.01.23.10	1.06.99	1,06,01	1.06.01	1.05.01.21	1,05,01,01	1.05.01.88.02	1.05.02.10.21	66.0	1.05.04.03.23	1.05.04.03.23	1.05.03.37.02	1.06.01	1.06.01	1.06.01	1.06.01	10004
Capitolo	1.03.02.99.999.01	02.01	1.04.02.01.002	2.02.01.05.999	2.02.01.05.999	2.02.01.05.999	2.02.01.05.001.01	2.02.01.05.001.01	1.03.02.99.999.02	1.04.02.01.002				1.03.02.99.999.03	1.02.01.01.001	2.02.01.05.001.01	1.03.01.01.002	1.03.02.09.004	1.03.02.99.005	1.03.02.10.001	1.02.01.02.001	1.02.01.02.001	1.02.01.02.001			7.01.99.99.99.03		1.04.01.02.008.02	1.02.01.02.001		1.03.02.09.006	1.03.02.09.006		4 03 00 00 00 0
C.R.A.	ı												3603 1.19.001							3710 0.02.03					003									Γ
Num. Imp./A cc.	484	3489 1.20	3490 1.20	3494 1.20	3495 1.20	3496 1.20	3497 1.20	3501 1.20	3512 1.06	3522 1.20	3567 1.20	3591 1.20	3603	3608 1.09	3617 1.03	3656 1.06			3688		3731 1.03	3732 1.03	3733 1.03	3734 1.03	3735	3759 1.04	193	3787 1.20	3838 1.06	8	3847 1.03	3849 1.03	3850 1.03	2054
Anno Imp./ Acc.	2019	2019	2019	2019	2019	2019	2019	2019	2019	2019		2019	2019	2019	2019	2019	2019	2019	2019	2019	2019	2019	2019	2019	2019	2019		2019	2019	2019	2019	2019		0100
) ) ) (	O	O	O O	0	O	O	0	U C	O	O	O	0	0	C	0	O	O	C	0	O	O	0	0	C	C	C	C	O	0	UC	O	C	O	(



INAF	
	+

tolo Obiet./Funz.
1.06.01
1.06.01
1.06.01
1.06.01
1.06.01
1.06.01
1.06.01
1.06.02.02
1.06.01
1.05.04.03.17
.05.04.03.17
1,05,04,03,17
1.05.05.06
.05.04.03.13
1.06.01
0
1,05,01,02
1.06.02.02
1,05,04,02,06
1.05.01.23.02
1.06.01
1.08.01
1.05.04.08.03
1.06.01
.06.01
1.08.01
1.05.06.01.02
1050101



/ Imp./ Imp./A R Acc. cc.	C.R.A	Capitolo	Objet./Funz.	Imp. Deliberato	Imp.	Imp.Finale delib.	Imp.Emesso	Imp. da	Imp.da emettere
88	4298 1.13	1.02.01.02.001	1,05,01,01	16,00	00'0	16,00	00'0	00'0	16,00
299	4299 1.01	1.02.01.02.001	1.05.01.01	16,00	00'0	16,00	00'0	00'0	16,00
308	4309 1.09	1.03.02.09.008	1.02.03.10	46,360,00	00'0	46,360,00	19.520,00	00'0	26.840,00
314	4314 1.13	1.02.01.02.001	1,06,01	16,00	00'0	16,00	00'0	00'0	16,00
317	4317 1.13	1.02.01.02.001	1.05.01.23.01	16,00	00'0	16,00	00'0	00'0	16,00
318	4318 1.13	1.02.01.02.001	1.06.06	16,00	00'0	16,00	00'0	00'0	16,00
318	4319 1.13	1.02.01.02.001	1.06.06	16,00	00'0	16,00	00'0	00'0	16,00
320	4320 1.13	1.02.01.02.001	1.05.01.23.01	16,00	00'0	16,00	00'0	00'0	16,00
331	4331 1.10	1.04.02.01.002	1.05.03.03.07	4.751.63	00'0	4.751,63	4.749,25	00'0	2,38
334	4334 1.13	1.02.01.02.001	1.05.06.03.01	16,00	00'0	16,00	00'0	00'0	16,00
335	4335 1.13	1.02.01.02.001	1.05.06.03.02	80.00	00'0	80,00	00'0	00'0	80,00
345	4345 1.06	1.02.01.02.001	1.05.04.03.19	16,00	00'0	16,00	00'0	00'0	16,00
346	4346 1.06	1.02.01.02.001	1,06,01	16,00	00'0	16,00	00'0	00'0	16,00
353	4353 1.07	1.02.01.02.001	1.06.01	16,00	00'0	16,00	00'0	00'0	16,00
356	4359 0.02.03	1.03.02.07.006	1.06.01	53.708,06	00'0	53.708,06	40.281,06	13.427,00	00'0
367	4367 1.09	1.03.02.09.004	1.06.01	2.800,00	19,80	2.819,80	2.349,56	00'0	470,24
366	4369 1.20	1.01.02.01.001.02	1.05.04.47.03	9.050,00	3.784,79	5.285,21	4.155,76	00'0	1.109,45
370	4370 1.09	1.03.02.09.004	1.06.01	10.823,00	-825,31	9.997,69	8.179,93	00'0	1.817,76
371	4371 1.20	1.02.01.01.001	1.05.04.47.03	3.050,00	-1 295,12	1.754,88	1.385,11	00'0	369,77
374	4374 1,09	1.03.02.09.004	1,06,01	2.355,00	16,93	2.371,93	1.976,38	00'0	395,55
375	4375 1.09	1.03.02.09.004	1.06.01	311,00	2,68	313,68	261,37	00'0	52,31
1376	4376 1.09	1.03.02.09.004	1.06.01	6.339,00	45,91	6.384,91	5.320,14	00'0	1.064,77
1377	4377 1.09	1.03.02.09.004	1,06.01	2.272,00	15,61	2.287,61	1.906,12	00'0	381,49
1378	4378 1.09	1.03.02.09.008	1.06.01	2.569,00	-216.80	2.352,20	1.881,76	00'0	470,44
1386	4386 1.09	1.03.02.13.002	1.06.01	76.553,03	-2.60	76.550,43	63.784,63	00'0	12.765,80
1392	4392 0.02.03	1.03.02.05.003	1.06.01	24.278,00	00'0	24.278,00	20.695,96	3.582,04	00'0
1402	4402 1.11	7.01.99.99.999.03	66.0	0,92	00'0	0,92	00'0	00'0	0,92
4406	4406 1.11	7.01.99.99.99.03	66.0	30,42	00'0	30,42	00'0	00'00	30,42
4412	4412 1.07	1.02.01.02.001	1.06.01	16,00	00'0	16,00	00'0	00'0	16,00
420	4420 1.09	7.01.02.02.001	66.0	9.923,14	00'0	9.923,14	9.888,06	00'0	35,08
4451	1.12	1.02.01.02.001	1.06.01	32,00	00'0	32,00	00'0	00'0	32,00
1452	4452 1.06	1.03.02.99.999.01	1.05.01.27.03	9.991,90	00'0	9.991,90		9.991,90	00'0
1462	4462 1.01	1.02.01.02.001	1.05.01.01	16.00	00'0	16,00		00'0	16,00
484	4484 1 20	4 04 00 04 000	CO CO FO BO F	00 000 *		40.00	40 444	00.0	24.44



C.R.A. Ca	pitolo	Objet./Funz.	Imp. Deliberato	Imp.	Imp.Finale delib.	Imp.Emesso	Imp. da	Imp.da emettere
8	1.04.02.01.002	1.05.04.29.04	5.350,00	00'0	5.350,00	5.340,28	00'0	9,72
1.01	.01.01.006.04	1.08.01	398,43	00'0	398,43	00'0	00'0	398,43
7.01	1.02.01.001	66.0	160,00	00'0	160,00	00'0	00'0	160,00
18	2.01.02.001	1,05,01,01	2,00	00'0	2,00	00'0	00'0	2,00
18	1.03.02.05.004.01	1.06.01	96.729.79	00'0	96.729.79	00'0	00'0	96.729.79
8	3.02.13.002	1.06.01	81,974,40	00'0	81,974,40	00'0	00'0	81.974,40
8	.02.09.004	1.06.01	30.740,40	00'0	30.740,40	00'0	00'0	30,740,40
8	102.99.009.01	1.06.01	3,278,98	00'0	3,278,98	00'0	00'0	3.278,98
8	1.03.02.13.001	1.06.01	819.74	00'0	819,74	00'0	00'0	819,74
18	.01.02.001	1.06.01	16.00	00'0	16,00	00'0	00'0	16,00
5	7.01.99.99.999.03	66.0	30,42	00'0	30,42	00'0	00'0	30,42
1.02	.01.01.001	1.05.03.03.18	2.600,00	-178,83	2.421,17	2.080,58	00'0	340,59
5	1.02.01.001.02	1.05.03.03.18	7.600,00	-306,32	7.293,68	6.271,81	00'0	1.021,87
1.02	.01.01.001	1.05.03.03.18	2.600,00	-231,53	2.368,47	2.041,08	00'0	327,39
5	.02.01.001.02	1.05.03.03.18	7.500,00	-393,95	7.106,05	6.123,80	00'0	982,25
8	2.01.01.001	1.05.03.03.18	2.500,00	-212,24	2.287,76	1.960,37	00'0	327,39
5	.02.01.001.02	1.05.03.03.18	7.300,00	436,10	6.863,90	5.881,65	00'0	982,25
0	1.03.02.11.999	1.05.01.01	20.130,00	-4.187,04	15.942,96	00'0	15.942,96	00'0
0	3.02.99.999.03	1.06.01	101,00	0,63	101,63	84,68	00'0	16,95
8	3.02.99.999.03	1,06,01	4,481,00	-341,15	4.139,85	3,387,15	00'0	752,70
6	.99.99.99.03	66.0	0.92	00'0	0.92	00'0	00'0	0,92
8	1.03.02.99.999.03	1.06.01	8.296,00	00'0	8,296,00	00'0	00'0	8.296,00
5	.99,99,999,03	66.0	21.233,47	00'0	21.233,47	00'0	00'0	21,233,47
5	.99.99.999.03	0.99	18,476,40	00'0	18,476,40	00'0	00'00	18.476,40
6	.99.99.999.03	66.0	4.741,81	00'0	4.741,81	00'0	00'0	4.741,81
8	1.03.02.05.002	1.06.01	3.268,88	1267,29	4.536,17	3.268,88	00'0	1.267,29
8	.01.01.001	1.05.03.03.17	700,00	234,15	934,15	467,08	00'0	467,07
5	.02.01.001.02	1.05.03.03.17	2.000,00	802,79	2.802,79	1.401,38	00'00	1.401,41
1.01	1.01.01.008.06	1.05.03.37.03	200,00	00'0	200,00	00'0	200,00	00'0
0	3.02.02.001.01	1.05.03.19.02	621,18	-379,24	241,94	00'0	00'0	241,94
8	1.03.02.11.999	1.05.03.03.18	4.728,72	00'0	4.728,72	3.782,98	945,74	00'0
8	1.03.02.09.008	1.05.03.37.03	6.242,50	00'0	6.242,50	00'0	00'0	6.242,50
01	1.02.01.02.001	1.05.04.48.02	16,00	00'0	16,00	00'0	00'0	16,00
6	1.02.01.02.001	1.06.01	176,00	00'0	176,00	00'0	00'0	176,00



INAF	
	•

Anno Num.         Hmp. Imp. Finale         Imp. Finale         Imp. Finale         Imp. Finale           2019 4548 109         1.02 01.02.001         1.05 01.18.50         112.00         32.00         144.00           2019 4548 10.99         1.02 01.02.001         1.05 01.23.001         1.05 01.23.001         16.00         16.00           2019 4548 10.99         1.02 01.02.001         1.05 01.23.001         1.05 01.02.001         1.05 01.02.001         16.00         48.00         0.00         16.00           2019 4552 10.90         1.02 01.02.001         1.05 01.02.003         48.00         0.00         48.00         0.00         48.00         0.00         48.00         0.00         48.00         0.00         48.00         0.00         48.00         0.00         48.00         0.00         48.00         0.00         48.00         0.00         48.00         0.00         48.00         0.00         48.00         0.00         48.00         0.00         48.00         0.00         48.00         0.00         0.00         48.00         0.00         0.00         0.00         0.00         0.00         1.00         1.00         1.00         1.00         1.00         1.00         1.00         1.00         1.00         1.00         1.00
Anno Num.         Acc.         C.A.         Capitolo         Objet.Funz.         Imp. Deliberato         Variazione         delib. Imp. Finale           2019         4848   1.09         1.02.01.02.001         1.
Anno Num.         Anno Num.         C.R.A.         Capitolo         Objet.Funz.         Imp. Deliberato         Variazione           2019 4849 1.09         1.02 01.02.001         1.05.01.18.50         112.00         32.00           2019 4849 1.09         1.02 01.02.001         1.05.03.05.03         1.6.00         0.00           2019 4850 1.09         1.02 01.02.001         1.05.03.05.03         48.00         0.00           2019 4851 1.09         1.02 01.02.001         1.05.01.02         48.00         0.00           2019 4851 1.09         1.02 01.02.001         1.05.01.02         48.00         0.00           2019 4851 1.09         1.02 01.02.001         1.05.01.02         48.00         0.00           2019 4861 1.11         1.01.01.02.02.001         1.05.01.02         48.00         0.00           2019 4861 1.03         1.02 01.02.001         1.05.01.02         1.05.01.02         1.17.04           2019 4861 1.03         1.03 02.102.001         1.05.01.29.00         1.17.04         1.17.04           2019 4861 1.03         1.03 02.02.00         1.05.01.29.00         1.05.01.29.00         1.17.04           2019 4861 1.03         1.03 02.02.02         1.05.01.29.00         1.05.01.29.00         1.05.01.29.00           2019 4861 1.03 <t< td=""></t<>
Anno Num.         Acapitolo         Obiet,Funz.         Imp. Deliberatio         Val           2019         4848 1.09         1.02.01.02.001         1.05.01.18.50         112.00           2019         4848 1.09         1.02.01.02.001         1.05.01.23.01         16.00           2019         4852 1.09         1.02.01.02.001         1.05.01.02         48.00           2019         4852 1.09         1.02.01.02.001         1.05.01.02         48.00           2019         4852 1.09         1.02.01.02.001         1.05.01.02         48.00           2019         4859 1.00         1.02.01.02.001         1.05.01.02         48.00           2019         4859 1.10         1.01.02.02.001         1.05.01.02         48.00           2019         4859 1.10         1.01.02.01.02.001         1.05.01.02         48.00           2019         4859 1.10         1.01.02.01.02.001         1.05.01.02         8.000.00           2019         4859 1.10         1.02.01.02.001         1.05.01.02         1.105.01           2019         4859 1.10         1.02.01.02.001         1.05.01.02         1.105.01           2019         4850 1.03         1.02.01.02         1.05.01.23.09         1.105.01           2019         4850 1.0
Anno Num.         Num.         Capitolo         Obiet./Funz.         Imp. Del           2019         4848         1.09         1.02.01.02.001         1.05.01.18.50           2019         4848         1.09         1.02.01.02.001         1.05.01.23.01           2019         4849         1.09         1.02.01.02.001         1.05.01.23.01           2019         4850         1.09         1.02.01.02.001         1.05.03.05.03           2019         4854         1.09         1.02.01.02.001         1.05.03.05.03           2019         4854         1.09         1.02.01.02.001         1.05.03.03.15         1.77           2019         4854         1.09         1.02.01.02.001         1.05.03.03.15         1.77           2019         4859         1.09         1.02.01.02.001         1.05.03.03.15         1.77           2019         4899         1.00         1.03.02.001         1.06.01         5.77           2019         4899         1.03         1.02.01.02.001         1.05.04.29.06         2.20           2019         4891         1.03         1.02.01.02.001         1.06.01         1.02.01.02           2019         4891         1.03         1.02.01.02.001         1.06.01 <td< td=""></td<>
Anno Num.         C.R.A.         Capitolo         Obiet/f           2019         4848 109         102.01.02.001         1.05.01           2019         4849 109         1.02.01.02.001         1.05.01           2019         4849 109         1.02.01.02.001         1.02.03           2019         4852 109         1.02.01.02.001         1.02.03           2019         4854 109         1.02.01.02.001         1.05.03           2019         4854 109         1.02.01.02.001         1.05.03           2019         4854 109         1.02.01.02.001         1.05.03           2019         4854 100         1.02.01.02.001         1.05.03           2019         4854 100         1.02.01.02.001         1.05.03           2019         4861 1.11         1.01.01.02.02.001         1.05.03           2019         4980 1.03         1.02.01.02.001         1.05.03           2019         4980 1.03         1.02.01.02.001         1.06.01           2019         4980 1.03         1.02.01.02.001         1.06.01           2019         4981 1.03         1.02.01.02.001         1.06.01           2019         4981 1.03         1.02.01.02.001         1.06.01           2019         4982 1.03
Anno Num.    Imp./A Acc. cc. C.R.A.  2019 4848 1.09 2019 4852 1.09 2019 4852 1.09 2019 4854 1.09 2019 4854 1.09 2019 4854 1.09 2019 4854 1.00 2019 4854 1.00 2019 4854 1.00 2019 4854 1.00 2019 4854 1.00 2019 4854 1.00 2019 4806 1.01 2019 4806 1.03 2019 4806 1.03 2019 5007 1.12 2019 5007 1.12 2019 5007 1.10 2019 5007 1.10 2019 5092 1.10 2019 5092 1.10 2019 5093 1.10 2019 5094 1.10
Anno Num.    Imp./ Imp./ Acc.   C.R.A.     2019   4848   1.09     2019   4852   1.09     2019   4854   1.09     2019   4854   1.09     2019   4854   1.09     2019   4854   1.01     2019   4854   1.01     2019   4854   1.01     2019   4899   1.01     2019   4899   1.01     2019   4890   1.03     2019   4890   1.03     2019   4890   1.03     2019   4890   1.03     2019   5007   1.09     2019   5007   1.12     2019   5072   1.12     2019   5072   1.12     2019   5072   1.11     2019   5092   1.11     2019   5093   1.11     2019   5093   1.11     2019   5093   1.11     2019   5093   1.11     2019   5093   1.11     2019   5093   1.11     2019   5093   1.11     2019   5093   1.11     2019   5093   1.11     2019   5093   1.11     2019   5093   1.11     2019   5094   1.10     2019   5122   1.04     2019   5123   1.04     2010   5123   1.04     2010   5123   1.04     2010   5123   1.04     2010   5123   1.04     2010   5123   1.04     2010   5123   1.04     2010   5123   1.04     2010   5123   1.04     2010   5123   1.04     2010   5123   1.04     2010   5123   1.04     2010   5123   1.05     2010   5123   1.05     2010   5123   1.05     20
Anno Mano Mano Mano Mano Mano Mano Mano M
Anno Anno Anno Anno Anno Anno Anno Anno



Imp. da Imp.da	00'0	0,00 0,00 6.642,00	5.73		0,00 19.121,85	59 0,00 1.006,23	0,00 0,00 16,00	0,00 0,00 192,36	74 0,00 1,204,26	0,00 0,00 16,00		.98 0,00 2.374,27	00'0	00'0	0,00 0,00 16,00	esie.	0,00 0,00 48,00	120	0,00 0,00 16,00		0,00 0,00 16,00	00'0		0,00 0,00 16,00			1.801,90	1.801,90	0,00	0,00	0,00 0,00 0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00 0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00 0,00 0,00 0,00
Imp.Finale delib. Imp.Emesso			34.252,19 24.092,75	00	90.998,91 71.877,06	4.138,82 3.132,59	16,00	192,36 0	1.647,00 442,74	16,00		3.957,25 1.582,98			16,00						16.00			16,00		6.000,00 4.198,10		3.382,67 3.349,70	3.34	3.34	3.34	3.34	3.34
Imp.	L	00'0	-747,81	00'0	-1.994,31	1.138,82	00'0	-42,32	9	00'0		1.957,25			00'0		00'0		00'0		00'0		00'0	00'0	00'0	0	000	20,00					
Imp. Deliberato	16.00	6.642,00	35.000,00	11,800,00	92.993,22	3.000,00	16,00	234,68	1.647,00	16,00	16,00	2.000,00	16,00	16,00	16,00	32,00	48,00	16,00	16,00	16,00	16,00	16,00	32,00	16,00	16,00	6.000,00	3.382,67		16,00	16,00	16,00	16,00 16,00 16,00	16,00 16,00 16,00 16,00
Objet./Funz.	0.99	66.0	1.06.01	1.05.03.05.03	1,08,01	1.06.01	1.06.01	1.05.03.01.12	1.06.02.03	1.05.03.01.13	1.05.04.13.30	1.05.03.37.02	1,06,01	1.06.01	1.05.03.01.09	1.05.04.17.05	1.05.03.37.03	1.05.02.39	1.05.03.17.05	1,05,01,01	1.06.01	1.05.01.23.02	1,06,02.05	1.05.03.10.02	66.0	1.06.01	66.0	4 00 00 00 4	1.05.05.37.02	1.06.01	1.06.01	3 2 2	
Capitolo	7.01.99.99.999.03	7.01.99.99.99.03	1.03.02.05.006	1.03.01.02.999.03	1.01.01.02.002	1.03.02.05.001	1.02.01.02.001	1.03.01.02.007	1.03.02.09.004	1.02.01.02.001	1.02.01.02.001	1.03.02.13.003.02	1.02.01.02.001	1.02.01.02.001	1.02.01.02.001	1.02.01.02.001	1.02.01.02.001	1.02.01.02.001	1.02.01.02.001	1.02.01.02.001	1.02.01.02.001	1.02.01.02.001	1.02.01.02.001	1.02.01.02.001	7.01.99.99.999.03	1.03.01.02.999.03	7.01.99.99.999.03	1 02 01 02 001	000110	1.02.01.02.001	1.02.01.02.001	1010101	1,02,01,02,001 1,02,01,02,001 1,02,01,02,001 1,02,01,02,001
A C.R.A.	5218 0.02.02	5251 1.07	5255 1.06	5302 1.02	5414 1.20	5464 1.10	5548 1.07	5573 1.07	5586 1.11	5623 1.03	5624 1.03	5625 1.19.001	5630 1.03	5637 1.15	5653 1.06	5676 1.19.001	5682 1.19.001	5686 1.19.001	5690 1.19.001	5692 1.19.001	5693 1.19.001	5696 1.19.001	5698 1.19.001	5706 1.19.001	5748 0.02.02	5830 0.02.04	5947 1.09	5955 1, 19,001		5957 1.10	5957 1.10 5980 1.03	5957 1.10 5980 1.03 5981 1.03	5957 1.10 5980 1.03 5981 1.03 5983 1.03
Anno Num. Imp./ Imp./A Acc. cc.	2019	2019	2019	2019	2019	2019	2019	2019	2019	2019	2019	2019	2019	2019	2019	2019	2019	2019	2019	2019	2019	2019	2019	2019	2019	2019	2019	2019		2019	2019	2019	2019 2019 2019 2019
) J	O	0	C	U C	O	0	C	U C	U C	O C	C	C	O O	C	C	S	O O	C	O O	C	C	C	O O	JC	C	C	UC	0		0	00	000	0000



Ü	pitolo	Objet./Funz.	Imp. Deliberato	Imp.	Imp.Finale dellb.	Imp.Emesso	Imp. da	Imp.da emettere
33.0	1.02.999.01	1.05.04.03.17	3.689,87	421,97	3,267,90	00'0	00'0	3.267,90
22.0	1.02.01.02.001	1.05.01.01	16,00	00'0	16,00	00'0	00.00	16,00
0.20	1.02.01.02.001	1.06.01	16,00	00'0	16,00	00'0	00'0	16,00
33.0	1.03.01.01.002	1,05,04,03,19	1.126,00	00'0	1.126,00	00'0	1,126,00	00'0
22.0	1.02.001	1.06.01	16,00	00'0	16,00	00'0	00'0	16,00
33.0	2.05.001	1,05,03,03,18	1,220,00	00'0	1.220,00	316,92	903,08	00'0
33.0	2.09.004	1.06.01	2.821,77	1.629,37	4.451,14	1.209,33	1.612,45	1.629,36
0.10	1.01.02.01.001.02	1.05.04.20.04	9.050,00	-5 254 56	3.795,44	2.802,76	00'0	992,68
1.02.0	.01.01.001	1.05.04.20.04	3.050.00	-1,785,00	1.265.00	934,16	00'0	330,84
7.01.96	99.99.999.03	0.99	30,42	00'0	30,42	00'0	00'0	30,42
33.02	1.03.02.02.001.01	1.05.01.91.99	900,00	90,83	990,83	00'0	00'0	990,83
0.20	1.02.001	1.05.03.03.18	16,00	00'0	16,00	00'0	00'0	16,00
0.20	1.02.001	1,05,03,03,18	16,00	00'0	16,00	00'0	00'0	16,00
32.0	.02.001	1.05.03.03.18	16,00	00'0	16,00	00'0	00'0	16,00
32.0	1.02.001	1,06,01	16,00	00'0	16,00	00'0	00'0	16,00
32.0	1.02.01.02.001	1.05.03.03.15	16,00	00'0	16,00	00'0	00'0	16,00
33.02	2.07.008	1.06.01	701,16	00'0	701,16	525,87	00'0	175,29
33.00	2.99.999.03	1.06.01	5.490,00	00'0	5.490,00	893,47	3.936,27	660,26
02.0	1.02.001	1.05.01.18.67	16,00	00'0	16,00	00'0	00'0	16,00
96.10	9.99,999,03	_	0,92	00'0	0,92	00'0	00'0	0,92
32.0	1.02.001	1.05.04.03.21	16,00	00'0	16,00	00'0	00'0	16,00
32.0	1.02.001	1.06.01	16,00	00'0	16,00	00'0	00'0	16,00
33.00	2,13,999,02	1,06,01	366,00	00'0	366,00	00'0	00'0	366,00
33.02	1.03.02.07.008	1.06.01	2.205,44	00'0	2.205,44	990,76	1.214,68	00'0
33.02	2.07.008	1.06.01	1.960,49	00'0	1.960,49	980,24	980,25	00'0
20.42	2.03.001	1.05.03.04.02	21.571,68	-3.595,28	17.976,40	16.178,76	00'0	1,797,64
02.0	1.01.001	1.05.03.04.02	1.833,60	-305,60	1.528,00	1.375,20	00'0	152,80
0.10	7.01.02.99.999.02	0.99	1,191,45	397,15	1.588,60	00'0	00'0	1.588,60
32.0	1.02.001	1.05.01.01	16,00	00'0	16,00	00'0	00'0	16,00
21.0	32.02.001	0.99	9.925,86	00'0	9.925,86	9.888,06	00'0	37,80
33	1.03.01.02.999.03	1.06.01	11.529,00	00'0	11.529,00	11.200,65	00'0	328,35
33.0	2.07.008	1.06.01	400,00	00'0	400,00	324,09	75,91	00'0
33	01.02.007		1.207,80	00'0	1.207,80	309,88	678,32	219,60
33.0	1.03.02.07.008	1.06.02.06	893,44	00'0	893,44	80'029	00.00	223,36



19.01	1.05.02 1.05.03 1.05.03 1.05.03 1.06.01 1.06.01 1.06.01 1.06.01 1.06.01 1.06.01 1.05.04 1.05.04		1,03,02,001 1,03,02,002 1,03,02,99,99 1,03,02,99,99 1,03,02,09,004 1,03,02,09,004 1,03,02,09,004 1,03,02,09,008 1,03,02,09,008 1,03,02,001 1,03,02,001 1,02,01,02,001 1,01,02,01,02,01 1,01,02,01,02,01 1,02,01,02,01 1,02,01,02,01 1,02,01,02,01 1,02,01,02,01 1,02,01,02,01 1,02,01,02,01 1,02,01,02,01 1,02,01,02,01 1,02,01,02,01 1,02,01,02,01 1,03,01,02,01 1,03,01,02,01 1,03,01,02,01
1.000,0 1.250,0 18.922,2 16,0	9.01 9.01 9.01 18.03		10502 10503 10503 10601 10601 10601 10504 10503 10501 10501
18.922.2	9.01 9.01 8.03 8.03	10601 10601 10601 10601 10601 10601 10601 10503	10601 10601 10601 10601 10601 10601 10504 10501 10501
71 1	803	1.06.01 1.06.01 1.06.01 1.06.01 1.06.01 1.05.04 1.05.04 1.05.03	1.05.03 1.06.01 1.06.01 1.06.01 1.06.01 1.05.04 1.05.03 1.05.03 1.05.03 1.05.03 1.05.03
0.0	18 03	1.06.01 1.06.01 1.06.01 1.06.01 1.05.04 1.05.04 1.05.03 1.05.03	1.06.01 1.06.01 1.06.01 1.06.01 1.06.01 1.05.04 1.05.03 1.05.03 1.05.03 1.05.03
1 299 94	18.03	1.06.01 1.06.01 1.06.01 1.06.01 1.05.04 1.05.03	1.06.01 1.06.01 1.06.01 1.06.01 1.05.04 1.05.03 1.05.03 1.05.03 1.05.03
5,385,57	18.03	1.06.01 1.06.01 1.06.01 1.05.04 1.05.04 1.05.03	1.06.01 1.06.01 1.06.01 1.05.04 1.05.04 1.05.03 1.05.03 1.05.03 1.05.03
4.618,89	8.03	1.06.01 1.06.01 1.05.04 1.05.04 1.05.03	1.06.01 1.06.01 1.06.01 1.05.04 1.05.03 1.05.03 1.05.01 1.05.01
2.000,00	8.03	1.06.01 1.05.04 1.05.04 1.05.03 1.05.03	1.06.01 1.05.04 1.05.04 1.05.03 1.05.03 1.05.03
2.675,00	8.03	1.06.01 1.05.04 1.05.03 1.05.03	1.06.01 1.05.04 1.05.03 1.05.03 1.05.03 1.05.01
1.403,66	8.03	1.05.04 1.05.04 1.05.03 1.05.03	1.05.04 1.05.04 1.05.03 1.05.03 1.05.01
	18.03	1 1 1 1 1 1	2 2 2 2 2 2
6,970,09	8.03		
2,00	200	-	
6.330,77	10.70	-	
5.626,66	17.01	-	-
1.586,00	8.50	+	-
16,00		-	
200,00	37.03	-	-
16,00		1.06.01	2.01.02.001
16.00	3	66.0	1.99.99.999.03
16,00	9	1.06.02.06	-
248,88		1,06,01	,-
21.738,42	0	1.02.03.10	1.02.03.
		1.06.01	
3 9.000,00	92.0	1.05.03.05.0	22
	92.0	1.05.03.05.0	
30,499,92		1.06.01	Ì
48,00		1.06.01	
16,00		1.06.01	1.02.01.02.001 1.06.01
16,00		1.06.01	1.02.01.02.001 1.06.01
661,73		1.06.01	1.03.01.02.005 1.06.01
	- 1	1.06.01	
3 16.714,00	3.2	1.05.04.03.23	1 03 02 99 999 01 1 05 04 03 2
888000000000000000000000000000000000000	2 2 2 2 2 2 3 3 3 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4	1.05.03.37.03 2 1.06.01 2 1.06.02.06 1.06.02.06 1.06.01 21.7 1.02.03.05.03 30.4 1.05.03.05.03 30.4 1.06.01 30.4 1.06.01 30.4 1.06.01 6.01	1,05,03,37,03 2 1,06,01 0,09 1,06,02,06 1,06,01 1,05,03,05,03 1,06,01



Objet./Funz. Imp. Del	Funz. Imp. Deliberato	Imp. iberato Variazione	Imp.Finale delib.	Imp.Emesso	Imp. da Ilquidare	Imp.da emettere
21	21.7	21.716,00 0,00	21.716,00	00'0	00'0	21.716,00
1.05.03.01.09	60	2.000,00 -144,35	1.855,65	1.433,63	00'0	422,02
56	3	813,33 0,00	813,33	00'0	813,33	00'0
	8	881,88 0,03	881,91	00'0	00'0	881,91
16		600,00 -34,39	565,61	466,72	00'0	98,89
2	2.8	1.070,90	3.876,90	00'0	00'0	3.876,90
1,05,04,05,01	4	.466,34 0,00	4.466,34	00'0	00'0	4.466,34
.05.04.48.02		.617,96 0,00	1.617,96	00'0	00'0	1.617,98
		219,60 0,00	219,60	109,80	109,80	00'0
		16,00 0,00	16,00	00'0	00'0	16,00
	2000	16,00 0,00	16,00	00'0	00'0	16,00
.05.04.03.19 12	12 12	.000,00 -5.452,74	6.547,26	5.317,51	00'0	1.229,75
.05.04.03.19	19 4	300,00	2.182,21	1.772,35	00'0	409,86
1.05.01.23.01	1.01	50,00	16,80	00'0	00'0	16,80
		16,00 0,00	16,00	00'0	00'0	16,00
		16,00 0,00	16,00	00'0	00'0	16,00
1.02.03.10			16,00	00'0	00'0	16,00
1.06.02.05		16,00 0,00	16,00	00'0	00'0	16,00
11	11.2	11.270,70 0,00	11.270,70	10.050,70	00'0	1.220,00
16	16.0		16.018,00	12.505,00	3,513,00	00'0
2	2.5	2.976,80 0,00	2.976.80	00'0	00'0	2.976,80
		16,00 0,00	16,00	00'0	00'0	16,00
23.04	3.04	16,00 0,00	16,00	00'0	00'0	16,00
			2,00	00'0	00'0	2,00
.05.04.03.24		.903,85 0,00	1.903,85	00'0	00'0	1.903,85
1.05.04.02.06	800	2.031,13 -0,08	2.031,05	00'0	00'0	2.031,05
1.05.04.02.06		505,32 0,00	505,32	00'0	00'0	505,32
1.05.03.01.13 8	89	.188,40 -1.008,45	7.179,95	4.269,21	2.910,74	00'0
	2000	16,00 0,00	16,00	00'0	00'0	16,00
773		16,00 0,00	16,00	00'0	00'0	16,00
		30,42 0,00	30,42	00'0	00'0	30,42
	2.1	2.196,00 0,00	2.196,00	1.098,00	1.098,00	00'0
5123	5123	1.400,00 472,56	927,44	775,67	00'0	151,77
1.05.03.01.15	37	4.993,46 0.00	4.993,46	00'0	4.993,46	00'0



	•
INAF	

pitolo	Obiet./Funz.	Imp. Deliberato	Imp.	Imp.Finale delib.	Imp.Emesso	Imp. da	Imp.da emettere
1.03.02.99.009.01	1.06.01	10.980,37	00'0	10,980,37	00'0	00'0	10.980,37
	1.03.02.99.999.01 1.05.04.03.24	17.000,00	-999,70	16.000,30	10.000,34	5.999,96	00'0
	1.06.01	293,25	6.162,46	6.455,71	406,42	00'0	6.049,29
	1,06,01	160,00	00'0	160,00	156,26	00'0	3,74
		194,57	00'0	194,57	00'0	00'0	194,57
Acres 1	1.05.03.37.03	7.400,00	-2,177,35	5,222,65	4.393,65	00'0	829,00
	1.05.03.37.03	2.500,00	-765 58	1,734,42	1.460,31	00'0	274,11
		1.424,56	00'0	1.424,56	1.068,42	00'0	356,14
	-	1,424,56	00'0	1.424,56	99'699	420,22	334,78
	1.06.02.05	908,50	00'0	908,50	483,34	425,16	00'0
200	1.05.04.95	1.500,00	29,38	1.529,38	1.219,00	310,38	00'0
2.02.01.05.001.01	1.05.03.01.13	5.087,89	00'0	5.087,89	00'0	5.087,89	00'0
	1,06,01	8,357,00	-305,00	8.052,00	1.586,00	6.466,00	00'0
	1.06.01	160,00	-68,45	91,55	80,28	00'0	11,27
	1.05.04.03.02	00'06	00'0	90,00	74,81	00'0	15,19
_	1.06.02.01	16,00	00'0	16,00	00'0	00'0	16,00
	1.05.01.01	16,00	00'0	16,00	00'0	00'0	16,00
	1.05.04.28.02	96,00	00'0	96,00	00'0	00'0	96,00
1.03.02.99.999.01	1.05.01.88.04	1.069,20	00'0	1.069,20	00'0	1.069,20	00'0
	1.06.01	1.765,73	-1.030,01	735,72	00'0	00'0	735,72
	1.05.04.66	16.00	00'0	16.00	00'0	00'0	16,00
П	1.05.01.01	16,00	00'0	16,00	00'0	00'0	16,00
	1.06.02.02	1.552,07	00'0	1,552,07	00'0	00'0	1,552,07
	1.05.01.01	16,00	00'0	16,00	00'0	00'0	16,00
	1.06.01	16,00	00'0	16,00	00'0	00'0	16,00
1.02.01.02.001	1.06.02.02	16,00	00'0	16,00	00'0	00'0	16,00
	0.99	9,13	18,26	27,39	00'0	00'0	27,39
	1.06.02.06	16,00	00'0	16,00	00'0	00'0	16,00
	1.05.01.01	29,27	292,80	322,07	29,27	00'0	292,80
	1,06,01	16,00	00'0	16,00	00'0	00'0	16,00
1.03.02.05.004.02	1.06.02.06	50.000,00	-10,703,12	39.296,88	32.733,12	00'0	6.563,76
	1.05.04.05.01	16,00	00'0	16,00	00'0	00'0	16,00
1.03.02.13.999.02	1.06.01	1.230,90	-320,37	910,53	807,02	00'0	303,51
	1 05 01 18 66	16.00	0.00	16.00	00:00	00'0	16,00





Anno Num.         Num.         Imp. Deliberratio         Variazione         delib. Imp. Emale           2019         8238         1.0         1.03.02.13.999.02         1.06.01         4.000.00         -398.99         3.061.01         2.1           2019         8238         1.10         1.03.02.13.999.02         1.05.01.01         2.200.00         -75.00         2.200.00           2019         8231         1.13         1.03.02.02.005         1.05.01.01         2.200.00         -75.00         2.200.00           2019         8232         1.13         1.03.02.00.005         1.05.01.01         1.05.01.02.00         1.05.01.02         2.00.00           2019         8232         1.13         1.02.01.02.001         1.05.01.88.07         9.16.70         2.200.00         2.200.00           2019         8332         1.02         1.02.01.02.001         1.05.04.03.19         1.05.04.05 <td< th=""><th></th><th>Imp. da Imp.da liquidare emettere</th><th>0,00 922,50</th><th>0,00 2.957,50</th><th>00'008 300'00</th><th>0,00 2.200,00</th><th>0.00</th><th>0,00 391,98</th><th>0,00</th><th>0,00 16,00</th><th>0,00</th><th>0,00 16,00</th><th>305,00</th><th>0,00 16,00</th><th>0,00 1,167,83</th><th>0,00 389,22</th><th>0,00 12,66</th><th>2.982,29 0,00</th><th>54</th><th>0,00 86,20</th><th>0,00 193,00</th><th>0,00 16,00</th><th>0,00 292,80</th><th>0,00</th><th>0,00 16,00</th><th></th><th></th><th>00'00</th><th>0,00 2,81</th><th>0,00 16,00</th><th>0,00 16,00</th><th></th><th>0,00 16,00</th><th></th><th>00,01</th></td<>		Imp. da Imp.da liquidare emettere	0,00 922,50	0,00 2.957,50	00'008 300'00	0,00 2.200,00	0.00	0,00 391,98	0,00	0,00 16,00	0,00	0,00 16,00	305,00	0,00 16,00	0,00 1,167,83	0,00 389,22	0,00 12,66	2.982,29 0,00	54	0,00 86,20	0,00 193,00	0,00 16,00	0,00 292,80	0,00	0,00 16,00			00'00	0,00 2,81	0,00 16,00	0,00 16,00		0,00 16,00		00,01
Anno Num.         C.R.A.         Capitolo         Objet.Funz.         Imp. Deliberato         Variazione           2019         83281 1.10         1.03.02.13.999.02         1.06.01         4.000.00         -938.99           2019         83281 1.10         1.03.02.13.999.02         1.06.01         5.309.38         28.12           2019         83221 1.13         1.03.02.02.005         1.05.01.01         2.200.00         -75.00           2019         83221 1.13         1.03.02.02.005         1.05.01.01         2.200.00         -75.00           2019         83321 1.13         1.02.01.02.001         1.05.01.88.07         3.093.28         -1.05.92           2019         83321 1.13         1.02.01.02.001         1.05.04.03.19         1.6.00         0.00           2019         83321 1.13         1.02.01.02.001         1.05.04.03.19         1.6.00         0.00           2019         83391 1.06         1.02.01.02.001         1.05.04.05.01         1.6.00         0.00           2019         83391 1.06         1.02.01.02.001         1.05.04.05.01         1.05.04.05.01         1.00.00           2019         83391 1.06         1.02.01.02.001         1.05.04.05.01         1.05.04.05.01         1.05.04.05.01           2019 <td< td=""><td></td><td>Imp.Emesso</td><td>2.138,51</td><td>3.380,00</td><td>00'0</td><td>00'0</td><td>4.924,58</td><td>1.641,38</td><td>00'0</td><td>00'0</td><td>00'0</td><td>00'0</td><td>24.082,80</td><td>00'0</td><td>4.895,42</td><td>1.629,46</td><td>4.300,89</td><td>10.010,71</td><td>00'0</td><td>1.719,78</td><td>1.618,98</td><td>00'0</td><td>579,50</td><td>00'0</td><td>00'0</td><td>00'0</td><td>9.888,06</td><td>278,76</td><td>97,19</td><td>00'0</td><td>00'0</td><td>00'0</td><td>00'0</td><td>000</td><td>000</td></td<>		Imp.Emesso	2.138,51	3.380,00	00'0	00'0	4.924,58	1.641,38	00'0	00'0	00'0	00'0	24.082,80	00'0	4.895,42	1.629,46	4.300,89	10.010,71	00'0	1.719,78	1.618,98	00'0	579,50	00'0	00'0	00'0	9.888,06	278,76	97,19	00'0	00'0	00'0	00'0	000	000
Anno Num.         Acc.         C.R.A.         Capitolo         Obiet,Funz.         Imp. Deliberato         Variaz           2019         8298         1.10         1.03.02.13.999.02         1.06.01.01         4.000.00         -9           2019         8298         1.10         1.03.02.20.005         1.05.01.01         5.309.38         -7           2019         8232         1.13         1.03.02.20.005         1.05.01.01         2.200.00         -7           2019         8322         1.13         1.03.02.02.005         1.05.01.01         2.200.00         -106.01           2019         8322         1.13         1.02.01.02.001         1.05.04.03.19         16.00         -106.00           2019         8328         1.06         1.02.01.02.001         1.05.04.03.19         16.00         -106.00           2019         8338         1.06         1.02.01.02.001         1.05.04.03.19         16.00         -10	-	Imp.Finale delib.	3.061,01	6.337,50	300,00	2.200,00	6,100,69	2.033,36	16,00	16,00	16.00	16,00	24.387,80	16,00	6.063,25	2.018,68	4,313,55	12.993,00	276,00	1.805,98	1.811,98	16,00	872,30	16,00	16,00	16,00	9.926,92	318,15	100,00	16,00	16,00	16,00	16,00	16.00	000
Anno Num.         Capitolo         Obiet,Funz.         Imp. D           2019         8228         1.10         1.03.02.13.999.02         1.06.01           2019         8228         1.10         1.03.02.13.999.02         1.06.01           2019         8321         1.13         1.03.02.02.005         1.05.01.01           2019         8323         1.13         1.03.02.02.005         1.05.01.01           2019         8323         1.13         1.03.02.02.005         1.05.01.01           2019         8323         1.13         1.03.02.02.005         1.05.01.01           2019         8323         1.13         1.02.01.02.001         1.05.04.03.19           2019         8333         1.06         1.02.01.02.001         1.05.04.05.01           2019         8334         1.33         1.02.01.02.001         1.05.04.05.01           2019         8335         1.06         1.02.01.02.001         1.05.04.05.01           2019         8344         1.03         1.02.01.02.001         1.05.04.05.01           2019         8345         0.01.05         7.01.02.02.001         1.05.04.07.03           2019         8440         1.07         1.03.02.02.001         1.05.04.07.03	-	Imp.	-938.99	28,12	-75,00	00'0	-3.064,05	-1,059,92	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	-3,101,49	-1 074 60	00'0	-823,50	00'0	5,98	-88,02	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	-181 85	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00.00	
Amo Num.  Acc. cc. C.R.A. Capitolo  2019 8328 1.10 1.03.02.13.999.02  2019 8321 1.13 1.03.02.02.055  2019 8323 1.13 1.03.02.02.005  2019 8323 1.13 1.03.02.02.005  2019 8352 1.13 1.03.02.02.005  2019 8353 1.13 1.02.01.02.01  2019 8353 1.13 1.02.01.02.01  2019 8353 1.13 1.02.01.02.01  2019 8384 0.02.04 1.02.01.02.01  2019 8385 0.02.02 7.01.99.99.99.03  2019 8385 0.02.02 7.01.99.99.99.03  2019 8385 0.02.02 7.01.99.99.99.03  2019 8385 0.02.02 7.01.99.99.99.03  2019 8450 1.05 7.01.02.02.001  2019 8450 1.06 1.02.01.02.001  2019 8451 1.06 1.02.01.02.001  2019 8450 1.06 1.02.01.02.001  2019 8450 1.06 1.02.01.02.001  2019 8450 1.06 1.02.01.02.001  2019 8450 1.06 1.02.01.02.001  2019 8450 1.11 1.03.01.02.001  2019 8502 1.13 1.02.01.02.001  2019 8503 1.13 1.02.01.02.001  2019 8503 1.13 1.02.01.02.001  2019 8512 1.09 7.01.02.001  2019 8571 1.10 1.02.01.02.001  2019 8572 1.10 1.02.01.02.001  2019 8573 1.10 1.02.01.02.001  2019 8575 1.10 1.02.01.02.001  2019 8575 1.10 1.02.01.02.001		Imp. Deliberato	4.000,00	6.309.38	375,00	2.200,00	9.164,74	3.093,28	16,00	16,00	16.00	16,00	24.387,80	16,00	9.164,74	3.093,28	4.313,55	13.816,50	276,00	1.800,00	1.900,00	16,00	872,30	16,00	16,00	16,00	9.926,92	200,000	100,00	16,00	16,00	16,00	16,00	16.00	
Anno Num.  Acc. cc. C.R.A. Cap  2019 8328 1.10  2019 8321 1.13  2019 8321 1.13  2019 8323 1.13  2019 8352 1.13  2019 8352 1.13  2019 8353 1.13  2019 8353 1.13  2019 8353 1.13  2019 8353 1.13  2019 8354 0.02 04  2019 8359 1.06  2019 8359 1.06  2019 8350 1.06  2019 8450 1.06  2019 8451 1.06  2019 8451 1.06  2019 8451 1.06  2019 8451 1.06  2019 8451 1.06  2019 8451 1.06  2019 8502 1.13  2019 8502 1.13  2019 8502 1.13  2019 8502 1.13  2019 8503 1.13  2019 8503 1.13  2019 8503 1.13  2019 8503 1.13  2019 8503 1.13  2019 8503 1.13  2019 8503 1.13  2019 8503 1.13  2019 8503 1.13  2019 8503 1.13  2019 8503 1.13  2019 8503 1.13  2019 8503 1.13  2019 8503 1.13  2019 8503 1.13  2019 8503 1.13  2019 8503 1.13  2019 8571 1.10  2019 8573 1.10  2019 8573 1.10  2019 8573 1.10  2019 8573 1.10  2019 8573 1.10  2019 8573 1.10  2019 8573 1.10		Obiet./Funz.	1.06.01	1.06.01	1.05.01.01	1,05,01,01	1.05.01.88.07	1.05.01.88.07	1.05.04.03.19	1,06.01	1.06.06	1.05.06.01.02	1.06.01	66'0	1,05,04,05,01	1.05.04.05.01	66'0	1.06.01	1.06.01	1.05.04.07.03	1.05.04.07.03	1,05,01,18,67	1.06.01	1,05,01,01	1,05,01,01	01.18	66.0	1.05.04.20.04	1.05.04.03.21	1.05.01.18.26	1.06.01	18	10	1.06.01	
Anno Num.  Acc. cc. C.R.A.  Acc. cc. C.R.A.  2019 8328 1.10  2019 8321 1.13  2019 8323 1.13  2019 8352 1.13  2019 8352 1.13  2019 8353 1.13  2019 8353 1.06  2019 8383 1.06  2019 8384 0.02.04  2019 8385 0.02.02  2019 8387 1.06  2019 8450 1.10  2019 8451 1.06  2019 8451 1.06  2019 8451 1.06  2019 8451 1.06  2019 8451 1.06  2019 8451 1.06  2019 8451 1.06  2019 8451 1.06  2019 8451 1.06  2019 8451 1.06  2019 8451 1.06  2019 8451 1.06  2019 8451 1.06  2019 8451 1.00  2019 8502 1.13  2019 8503 1.13  2019 8503 1.11  2019 8503 1.10  2019 8512 1.09  2019 8512 1.09  2019 8577 1.10  2019 8577 1.10		Capitolo	02.13	02.13	02				1.02.01.02.001	1.02.01.02.001			02	8			7.01.02.02.001	1.03.02.09.004	1.03.01.02.005	1.03.02.02.001.01	1.03.02.02.001.01	1.02.01.02.001	1.03.01.02.006	1.02.01.02.001	1.02.01.02.001	1.02.01.02.001	7.01.02.02.001	1.03.02.05.002	1.03.02.05.002		1.02.01.02.001	1.02.01.02.001	1.02.01.02.001	1.02.01.02.001	The same of the sa
Anno Na Language Series    2019    2019   2019   2019    2019   2019    2019   2019   2019				1.10	1.13	1.13	1,13	1.13	1.06	1.06	1.06	1.06	0.02.04	0.02.02	1.13	1.13	0.01.05	1.03	1.07	1.06	1.06	1,09	1.11	-	1.13	1.13	1.09	1.15	1.15	1.10	1.10	1,10	1.10	1.10	
		Num. Imp./A cc.							18				13			100					0.00			5		100			5		110				The real Persons in column 2 is not a local division in column 2 i
		Anno Imp./ Acc.																																	-



INAF	
	•

Imp.da emettere	16,00	00'0	00'0	122,70	16,00	109,80	00'0	00'0	00'0	00'0	67,36	330,43	991,41	980,00	939,40	955,00	318,30	1.167,83	389,22	00'0	333,76	1.513,43	504,42	19,15	2.595,04	16,00	778,47	16,00	4.567,17	1.862,12	7,99	16,00	00'0	440 40
Imp. da	00'0	164,90	206,05	00'0	00'0	00'0	3,168,95	200,00	3.088,60	124,54	00'0	00'0	00'0	00'0	986,98	00'0	00'0	00'0	00'0	258,67	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'00	00'0	00'0	00'0	00'0	630,25	00 0
Imp.Emesso	00'0	00'0	345,36	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	314,62	1.656,06	4.968,79	00'0	1.733,62	1.022,56	340,82	4.878,93	1.624,70	747,83	737,49	5.307,85	1.769,13	00'0	00'0	00'0	7.603,18	00'0	3.840,07	770,47	00'0	00'0	469,75	71017
Imp.Finale delib.	16,00	164,90	551,41	122,70	16,00	109,80	3,168,95	200,00	3.088,60	124,54	381,98	1.986,49	5,960,20	980,00	3.660,00	1.977,56	659,12	6.046,76	2.013,92	1,006,50	1.071,25	6.821,28	2.273,55	19,15	2.595,04	16,00	8.381,65	16,00	8.407,24	2.632,59	7,99	16,00	1.100,00	4 180 57
Imp.	00'0	-35.10	-98,59	-327,30	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	-18,02	-213,51	-539,80	-215,60	00'0	-132,90	-44,29	4.153,24	-1.436,08	-131,00	461,25	-2.371.67	-777,29	-980,85	404,98	00'0	-2.503,60	00'0	-1.592,76	-367,41	3,55	00'0	00'0	0 0 0 7
Imp. Deliberato	16,00	200,00	650,00	450,00	16,00	109,80	3.168,95	200,00	3.088,60	124,54	400,00	2.200,00	6,500,00	1.195,60	3,660,00	2.110,46	703,41	10,200,00	3.450,00	1.137,50	610,00	9.192,95	3.050,84	1.000,00	3.000,00	16,00	10.885,25	16,00	10.000,00	3,000,00	4,44	16,00	1,100,00	00000
Obiet./Funz.	1.06.01	1.05.03.01.10	1.05.04.95	1,05,02,10,29	1.06.02.06	1,05,04,03,17	1.06.01	1.05.03.37.03	1.06.02.05	1.06.01	1.05.03.15.05	1.05.03.03.18	1,05,03,03,18	1.05.03.19.01	1.06.01	1.05.01.88.99	1.05.01.88.99	1.05.04.07.03	1.05.04.07.03	1.06.02.02	1.05.03.01.12	1,05,03,15,08	1,05,03,15,08	1.06.02.05	1.05.03.37.03	1.06.01	1.05.01.23.02	1.05.04.95	1.06.01	1.06.01	66.0	1.06.01	1.05.04.07.03	40 40 40 4
Capitolo	1.02.01.02.001		1.03.02.02.001.01			1.03.02.99.999.01		1.01.01.01.008.06		1.10.04.01.999	1.03.01.02.002.01	1.02.01.01.001	1.01.02.01.001.02		1.03.02.13.002	1.01.02.01.001.02	1.02.01.01.001	1.01.02.01.001.02	1.02.01.01.001	1.03.02.13.002		1.01.02.01.001.02	1.02.01.01.001		1.03.02.02.001.01				1.03.02.05.006	1.03.02.05.005	7.01.99.99.999.03			10 100 00 00 00 1
C.R.A.	8628 1.12	8645 1.06			8691 1.19.003	8724 1.20	8756 1.02	8757 1.08	8766 1.19.001	200		8812 1.10	8814 1.10	8828 1.09	8829 1.09		212		8855 1.06	8908 1.03				8940 1.19.001		8957 1.13		8986 1.12	9004 1.04		1.04	1.16	1.06	
Num. Imp./A cc.							15			30	-3						0		200					100		100			Sin-		X8)	9051	r e	44.00
C Anno / Imp./ R Acc.	C 2019	C 2019	2 2019		C 2019	C 2019	C 2019	C 2019	C 2019	C 2019	C 2019	C 2019	C 2019	C 2019	C 2019	C 2019		C 2019	C 2019	C 2019				C 2019	C 2019	C 2019			C 2019	C 2019				1
C E	É	=	=			5	5	-			-	5	-	5	-	_	-	-	-	-	5	-	=	5	-	-	_		5	5	-	-	-	t



Obiet./Furz.
1.05.04.07.03
06.01
.06.01
1.06.01
1.06.01
66'0
1.06.01
0.99
1.06.01
1.06.02.02
.02.03.01
.05.02.37
.06.01
1.05.02.37
06.01
1.05.02.37
1.06.05.01
1.06.02.05
1.05.01.23.
1.05.03.09
.06.02.04
05.06.07
1.05.01.01
.06.01
05.04.03
1.05.01.01
1.05.04.05.04
1.05.02.10.05
1.06.01
1.05.03.06
.05.03.37
.05.03.37.03
.05.01.23.02
1.08.01



Imp.da emettere	112,00	00'0	1.333,45	7.812,37	00'0	2,56	16,00	16,00	1.224,00	00'0	16,00	16,00	16,00	12,12	00'0	00'0	358,00	00'0	4.822,70	16,00	16,00	00'0	223,80	16,00	00'0	805,02	4.605.50	946,83	16,00	1,401,41	467,07	00'0	16,00	334 97
Imp. da Ilquidare	00'0	3.371,26	00'0	00'0	5.976,17	00'0	00'0	00'0	00'0	88.500,00	00'0	00'0	00'0	00'0	8.554,02	1.499,72	00'0	31.410,00	00'0	00'0	00'0	104.000,00	00'0	00'0	53.185,00	00'0	3.088,12	00'0	00'0	00'0	00'0	2.030,08	00'0	00 0
Imp.Emesso	00'0	17.777,44	8.000,70	46.874,22	00'0	11,62	00'0	00'0	1.224,00	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	16.930,42	4.065,81	00'0	5.490,00	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	23.904,38	00'0	00'0	386,42	114,61	00'0	00'0	834 98
Imp.Finale delib.	112,00	21.148,70	9.334,15	54.686,59	5.976,17	14,18	16,00	16,00	2.448,00	88.500,00	16,00	16,00	16,00	12,12	25,484,44	5.565,53	358,00	36.900,00	4.822,70	16,00	16,00	104.000,00	223,80	16,00	53.185,00	805,02	31.598,00	946,83	16,00	1.787,83	581,68	2.030,08	16,00	1 189 95
Imp. Variazione	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	1,224,00	-19.470,00	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	1227,75	-38,50	00'0	-1.271,48	00'0	00'0	00'0	-126,20	00'0	00'0	105,02	00'0	96,83	00'0	-3,464,94	-1.182,29	00'0	00'0	30.05
Imp. Deliberato	112,00	21.148,70	9.334,15	54.686,59	5.976,17	14,18	16,00	16,00	1.224,00	107.970,00	16,00	16,00	16,00	12,12	25.484,44	4.337,78	396,50	36.900,00	6.094,18	16,00	16,00	104.000,00	350,00	16,00	53.185,00	700,00	31.598,00	850,00	16,00	5.252,77	1.763,97	2.030,08	16,00	1 200 00
Objet./Funz.	1,05,01,01	1.06.01	1.06.02.06	1.06.02.06	1.06.01	1,05,03,01,13	1.06.01	1.06.01	1.06.06	1.05.03.07	1.06.01	1.06.02.06	66'0	1.05.04.29.05	1.06.01	1.06.02.02	1.05.06.02.02	1.05.04.28.03	1.06.01	0.99	1.05.01.01	1.05.03.05.03	1.05.04.07.03	1.06.01	1.05.03.05.03	1.05.04.07.03	1.06.01	1.05.01.88.01	1.06.01	1.05.06.14	1.05.06.14	1.02.03.09	1.06.02.06	105030115
Capitolo	1.02.01.02.001	1.03.02.07.008		1.03.02.13.001	1.03.02.09.004	1.03.01.02.007	1.02.01.02.001	1.02.01.02.001			6	5	7.01.99.99.999.03		1.03.02.05.004.01	1.03.02.05.004.02			1.03.02.99.999.03	7.01.99.99.999.03	1.02.01.02.001	1.03.02.99.999.01	1.03.02.02.001.01	1.02.01.02.001		1.03.02.02.001.01	1.03.02.07.006	1.03.02.02.001.01	1.02.01.02.001		1.02.01.01.001			1 03 02 02 001 01
C.R.A.			1.19.003	003			9907 1.19.001					6	02							0.5							03						.003	
Num. Imp./A cc.	9 9794 1.09	0.0	9 9837		9 9891 1.06	9 9906 1.03	OF.	9 9911 1.12	74	9 9939 1.07		9941	-21		9 9956 1.03	9 9957 1.03	17		2		9 9992 1.01	9 9993 1.02	1.0					9 10093 1.06	10098 1.04	9 10103 1.20	10104 1.20	10119 1.01		40204 1 0R
C Anno / Imp./ R Acc.	C 2019	C 2019	C 2019	C 2019	C 2019	C 2019	C 2019	C 2019				C 2019	C 2019		C 2019	C 2019	C 2019	-	C 2019		C 2019	C 2019		-		C 2019		C 2019	C 2019	C 2019	C 2019	C 2019		0100
) D		-	5	5	5	5	5	5	-	5	5	5	5	5	-	-	5	-	-	5	-	5	5	-	5	5	-	5	5	ח	-	-	-	ľ



	ľ	۶	•

E E S	Num. Imp./A cc. C.R.A.		Capitolo	Objet./Funz.	Imp. Deliberato	Imp.	Imp.Finale delib.	Imp.Emesso	Imp. da	Imp.da emettere
	10228 1.04	Г	1.03.02.99.009.01	1.06.01	14.030,00	00'0	14.030.00	8.906,00	5.124,00	00'0
	10236 0.02.0	03	1.03.02.11.008	1.06.01	31.720,00	00'0	31.720,00	00'0	31.720,00	00'0
	10273 1.06		1.03.02.02.001.01	1.05.04.95	300,00	-60,55	239,45	00'0	00'0	239,45
	10316 0.01.05		7.01.02.02.001	66'0	4,310,40	00'0	4,310,40	4.300,89	00'0	9,51
	10340 1.01		1.02.01.02.001	1.05.01.01	16,00	00'0	16,00	00'0	00'0	16,00
	10365 1.20		1.01.02.01.001.02	1.05.04.33.07	9.780,00	-3.763,21	6.016,79	4.512,08	00'0	1.504,71
	10366 1.20		l a i	1.05.04.33.07	3.260,00	-1254,58	2.005,42	1.503,91	00'0	501,51
	10367 1.20		1.01.01.01.008.06	1.05.04.33.07	2.660,00	-2.854,11	5.89	00'0	00'0	5,89
1.4	10404 1.12		1.02.01.02.001	1.06.01	16.00	00'0	16.00	00'0	00'0	16,00
1.2	10410 1.01		1.02.01.02.001	1.06.01	16,00	00'0	16,00	00'0	00'0	16,00
100	10444 1.03		1.03.01.02.007	1.06.02.02	50,36	00'0	50,36	00'0	00'0	50,36
100	10594 1.09		1.03.02.13.999.02	1.06.01	7.708,27	00'0	7.708,27	00'0	00'0	7.708,27
10	10598 1.06		1,03,02,02,001,01	1,05,04,07,03	700,00	-150,85	549,15	00'0	00'0	549,15
100	10618 1.04		7.01.99.99.99.03	0.99	7,50	11,44	18,94	00'0	00'0	18,94
100	10620 1.04		1.02.01.02.001	1,06,01	16,00	00'0	16,00	00'0	00'0	16,00
-	10622 1.09		1.03.02.99.999.03	1.06.01	1.424,16	-118,73	1.305,43	1.068,08	00'0	237,35
18	10639 1.09		7.01.02.02.001	0.99	11.091,66	00'0	11.091,66	11.082,00	00'0	9,66
100	10650 1.08		1.03.01.02.001	1.05.03.37.03	457,50	-213,50	244,00	00'0	00'0	244,00
-	10681 1.06		1.03.02.02.001.01	1.05.06.14	2.800,00	-1.035,38	1.764,62	1.680,70	83,92	00'0
100	10725 1.06		1.03.02.02.001.01	1,05,01,01	2.000,00	00'0	2.000,00	1.067,67	932,33	00'0
100	10775 1.11		1.03.02.05.002	1.05.05.10.03	438,91	00'0	438,91	00'0	00'0	438,91
10	10786 1.11		1.03.01.02.999.03	1,05,03,15,07	1,119,96	00'0	1,119,96	00'0	00'0	1,119,96
10	10792 1.16		1.02.01.02.001	1,06,01	16,00	00'0	16,00	00'0	00'0	16,00
0	10807 1.04		1.03.02.02.001.01	1.05.02.10.10	1.000,00	-182,24	817,78	808,33	00'0	9,43
100	10813 1.04		1.03.02.02.001.01	1.05.02.10.42	2.000,00	-349,15	1.650,85	1.429,00	00'0	221,85
3	10838 1.11		1.03.02.05.002	1.05.02.21	585,31	00'0	585,31	00'0	00'0	585,31
175	10846 1.08		1.01.01.01.008.06	1.05.03.37.03	200,00	00'0	200,00	00'0	200,00	00'0
0	10847 1.11		1.03.02.05.002	1.06.01	938,81	00'0	938,81	14,36	00'0	924,45
65	10848 1.06		1.02.01.02.001	1.05.01.18.67	16,00	00'0	16,00	00'0	00'0	16,00
0	10849 1.06		1.02.01.02.001	1,06,01	16,00	00'0	16,00	00'0	00'0	16,00
0	10850 1.06		1.02.01.02.001	1.06.01	16,00	00'0	16,00	00'0	00'0	16,00
0	10934 1.03		1.01.02.01.001.02	1.05.02.10.44	50,000,00	-34 798 18	15,201,82	12.027,09	00'0	3.174,73
0	10935 1.03		1.02.01.01.001	1.05.02.10.44	27.000,00	-21.935,99	5.064,01	4.005,88	00'0	1.058,13
100	10943 1 19 001	100	4 00 00 00 00 00 4	100000	40.4			1 10 10 1		2 7 7 6



C.R.A.	Capitolo	Objet./Funz.	Imp. Deliberato	Imp. Variazione	Imp.Finale dellb.	Imp.Emesso	Imp. da	Imp.da emettere
1.13	1.02.01.02.001	1.05.01.01	16.00	00'0	16,00	00'0	00'0	16,00
1.04	1.03.02.02.001.01	1.05.02.10.25	4.733,00	00'0	4.733.00	2.674,67	2.058,33	00'0
1.01	1.03.02.99.999.01	1.05.04.05.01	9.950,00	00'0	9.950,00	4.975,00	4.975,00	00'0
1.01	1.02.01.02.001	1.05.04.05.01	16,00	00'0	16,00	00'0	00'0	16,00
1.04	1.01.02.01.001.02	1.05.02.10.10	3.300,00	-222,38	3.077,62	1.563,75	00.00	1.513,87
11102 1.04	1.02.01.01.001	1.05.02.10.10	1.100,00	-74,24	1,025,76	521,20	00'0	504,56
11116 1.04	1.03.02.05.002	1.06.01	400,00	-104,50	295,50	186,60	00'0	108,90
11117 1.19.001	1.02.01.02.001	1.05.02.10.33	16,00	00'0	16,00	00'0	00'0	16,00
11123 1.19.001	1.02.01.02.001	1.05.08.01	16.00	00'0	16.00	00'0	00'0	16,00
11155 1.20	1.03.02.99.999.01	1.05.04.03.24	12,200,00	00'0	12,200,00	00'0	00'0	12.200,00
11185 1.06	1.03.02.02.001.01		1.200,00	-93,40	1.106,60	933,60	00'0	173,00
1.09	1.03.02.99.009.01	1.06.01	21.655,00	00'0	21.655,00	00'0	00'0	21.655,00
1.06	1.03.02.13.006	1,06,01	1.100,00	-31,28	1.068,72	00'0	00'0	1.068,72
11233 1.15	1.02.01.02.001	1.06.01	16,00	00'0	16,00	00'0	00'0	16,00
10	1.03.02.07.008	1.05.03.03.14	38.064,00	00'0	38.064,00	00'0	38.064,00	00'0
11248 1.19.001	1.03.02.11.999	1.06.02.05	5.709,60	00'0	5.709,60	00'0	5.709,60	00'0
11253 1.01	1.02.01.02.001	1.06.01	16,00	00'0	16,00	00'0	00'0	16,00
11323 1.04	7.01.99.99.999.03		8,31	16,62	24,93	00'0	00'0	24,93
11371 0.02.02	7.01.99.99.999.03	0.99	16,00	00'0	16,00	00'0	00'0	16,00
11464 1.07	1.03.01.02.005		143,38	00'0	143,38	00'0	00'0	143,38
1.07	1.03.02.99.009.01	1.06.01	14.342,63	-9.585.69	4.756.94	3.171,29	00'0	1.585,65
1.04	1.03.02.02.001.01	1.05.04.01.02	200,000	-87.70	412,30	00'0	00'0	412,30
1.06	1,03.02.19,005	_	7.307,19	-1,317,69	5.989,50	00'0	00'0	5.989,50
1.13	1.02.01.02.001	*	16,00	00'0	16,00	00'0	00'0	16,00
1.06	1.03.02.02.001.01	1.05.02.79	2.000,00	488,77	1.511,23	00'0	00'0	1.511,23
11605 1.02	1.03.02.13.002	1.06.01	33.346,64	00'0	33.346,64	20.841,65	00'0	12.504,99
11640 1.09	1.03.02.99.999.03	-	9.972,00	00'0	9.972,00	00'0	00'0	9.972,00
1.16	1.03.02.02.001.01	1.05.01.88.01	2,400,00	-619,02	1.780,98	00'0	00'0	1.780,98
11720 1.06	1.03.02.02.001.01	1.05.02.10.08	6.400,00	-216,08	6.183,92	2.734,62	00'0	3.449,30
11723 1.04	1.02.01.02.001		16,00	00'0	16,00	00'0	00'0	16,00
1.04	1.02.01.02.001	1.06.01	16,00	00'0	16,00	00'0	00'0	16,00
1.13	1.02.01.02.001	1.06.02.01	16,00	00'0	16,00	00'0	00'0	16,00
1.06	1.03.02.16.002		250,00	00'0	250,00	00'0	250,00	00'0
1.01	1.02.01.02.001	1.05.01.01	16.00	00.0	16.00	000	00 0	16.00



70 700 00 00 70 7	A. Capitolo	C.R.A. Capitolo	C.R.A. Capitolo	Capitolo	Objet./Funz.		Imp. Deliberato	Imp.	Imp.Finale dellb.	Imp.Emesso	Imp. da liquidare	Imp.de emettere
1.03.02.02.001.01 1.05.03.37	1.03.02.02.001.01	1.03.02.02.001.01	1.03.02.02.001.01	02.02.001.01	1.05.03.37.02	1	1.420.00	73,19	493	1.051,97	441.22	0,00
1.03.02.02.001.01	1.03.02.02.001.01 1.05.04.37	1.06 1.03.02.02.001.01 1.05.04.37	1.03.02.02.001.01 1.05.04.37	02.02.001.01 1.05.04.37	37	$\perp$	2.000,00	-30,63	1.969,37	00'0	1.969,37	0,00
1.01 1.02.01.02.001 1	1.01 1.02.01.02.001 1	1.01 1.02.01.02.001 1	1.01 1.02.01.02.001 1	01.02.001	1.06.01	_		00'0	16,00		00'0	16,00
1.03.01.02.007	1.03.01.02.007	1.03.01.02.007	1.03.01.02.007	1.03.01.02.007	1.06.02.01	_	2.500,00	274,96	2.774,96	2.381,66	00'0	393,30
1.02.01.02.001	1.02.01.02.001	01.02.001	1.02.01.02.001	1.02.01.02.001	1.05.02.03		16,00	00'0	16,00	00'0	00'0	16,00
1.13	1.13 1.02.01.02.001	01.02.001	1.13 1.02.01.02.001	01.02.001	1.05.01.18.03	-	16,00	00'0	16,00	00'0	00'0	16,00
1.03	1.03.02.10.001	02.10.001	1.03.02.10.001	1.03.02.10.001	1.06.01	-	39.967,20	00'0	39.967,20	14.591,20	25,376,00	0,0
2.02	2.02.01.05.001.01	01.05.001.01	2.02.01.05.001.01	01.05.001.01	1.05.04.53	_	7.300,00	00'0	7.300,00	00'0	7.300,00	00'0
1.02.01.02.001	1.02.01.02.001	01.02.001	1.02.01.02.001	01.02.001	1.05.01.18.01	ш	16,00	00'0	16,00	00'0	00'0	16,00
1.02.01.02.001	1.02.01.02.001	1.02.01.02.001	1.02.01.02.001	01.02.001	1.05.02.10.17	Ш	16,00	00'0	16,00	00'0	00'0	16,00
1.02.01.02.001	1.02.01.02.001	01.02.001	1.02.01.02.001	01.02.001	1.05.02.10.17		16,00	00'0	16,00	00'0	00'0	16,00
1.10 1.02.01.02.001	1.10 1.02.01.02.001	1.02.01.02.001	1.10 1.02.01.02.001	01.02.001	1.05.01.18.71	Ш	16,00	00'0	16,00	00'0	00'0	16,00
86 1.06 1.02.01.02.001 1.05.04.07.03	1.02.01.02.001	01.02.001	1.02.01.02.001	01.02.001	1,05,04,07,03		16,00	00'0	16,00	00'0	00'0	16,00
1.02.01.02.001	1.02.01.02.001	01.02.001	1.02.01.02.001	01.02.001	1.06.01		16,00	00'0	16,00	00'0	00'0	16,00
	1.02.01.02.001	01.02.001	1.02.01.02.001	01.02.001	1.05.04.48.02		32,00	00'0	32,00	00'0	00'0	32,00
1.03	1.03.02.09.004	02.09.004	1.03.02.09.004	02.09.004	1.05.04.03.19		729,81	00'0	729,81	00'0	00'0	729,8
1.02.01.02.001	1.02.01.02.001	01.02.001	1.02.01.02.001	01.02.001	1.06.01		16,00	00'0	16,00	00'0	00'0	16,00
1.02.01.02.001	1.02.01.02.001	1.02.01.02.001	1.02.01.02.001	01.02.001	1.06.01	Ш	16,00	00'0	16,00	00'0	00'0	16,00
1.03.02.13.003.01	1.03.02.13.003.01	1.03.02.13.003.01	1.03.02.13.003.01	02.13.003.01	1.06.01	Ц	878,40	2 293,60	3.172,00	00'0	00'0	3.172,00
1.01.02.01.001.02	1.01.02.01.001.02	02.01.001.02	1.01.02.01.001.02	02.01.001.02	1.05.03.37.02		1,400,00	-194,96	1,205,04	00'0	00'0	1.205,04
01 1.11 1.02.01.01.001 1.05.03.37.02	1.11 1.02.01.01.001 1.05.03.37	1.11 1.02.01.01.001 1.05.03.37	1.11 1.02.01.01.001 1.05.03.37	01.01.001 1.05.03.37	1.05.03.37.02	ш	470.00	-84,65	385,35	00'0	00'0	385,38
1.19.001 1.02.01.02.001	1.19.001 1.02.01.02.001	1.02.01.02.001	1.19.001 1.02.01.02.001	1.02.01.02.001	1.06.02.05		16,00	00'0	16,00	00'0	00'0	16,00
1.15 1.02.01.02.001	1.15 1.02.01.02.001	1.02.01.02.001	1.15 1.02.01.02.001	.01.02.001	1.06.01		32,00	00'0	32,00	00'0	00'0	32,00
1.13 1.01.02.01.001.02	1.13 1.01.02.01.001.02	1.01.02.01.001.02	1.13 1.01.02.01.001.02	02.01.001.02	1.05.03.01.09	Ш	10.280,00	4.967,42	5.292,58	3.787,86	00'0	1.504,72
1.02.01.01.001	1.02.01.01.001	1.02.01.01.001	1.02.01.01.001	01.01.001	1.05.03.01.09		3.415,50	-1.651.46	1.764,04	1.262,53	00'0	501,51
1.02.01.02.001	1.02.01.02.001	01.02.001	1.02.01.02.001	01.02.001	1.05.03.03.18		16,00	00'0	16,00	00'0	00'0	16,00
1.02.01.02.001	1.02.01.02.001	1.02.01.02.001	1.02.01.02.001	01.02.001	1.05.01.18.26		16,00	00'0	16,00	00'0	00'0	16,00
1.02	1.02.01.02.001	01.02.001	1.02.01.02.001	01.02.001	1.05.01.88.05	Ш	16,00	00'0	16,00	00'0	00'0	16,00
1.03	1.03.02.13.999.02	02,13,999,02	1.03.02.13.999.02	02,13,999,02	1,06,01		2.662,04	00'0	2.662,04	00'0	00'0	2.662,04
7.01.99.99.999.03	7.01.99.99.999.03	99,99,999.03	7.01.99.99.999.03	7.01.99.99.999.03	66.0		16,00	00'0	16,00	00'0	00'0	16,00
0.02.02 7.01.99.99.99.03	0.02.02 7.01.99.99.99.03	0.02.02 7.01.99.99.99.03	0.02.02 7.01.99.99.99.03	7.01.99.99.999.03	66'0	-	16,00	00'0	16,00	00'0	00'0	16,00
1.01 1.02.	1.01 1.02.01.02.001	1.02.01.02.001	1.01 1.02.01.02.001	01.02.001	1.06.01		16,00	00'0	16,00	00'0	00'0	16,00
1.03 1.02.01.02.001	1.03 1.02.01.02.001 1	1.03 1.02.01.02.001 1	1.03 1.02.01.02.001 1	01.02.001	1.05.04.03.19	-	16,00	00'0	16,00	00'0	00'0	16,00
12014 1.03 1.02.01.02.001 1.06.01		1 03 04 03 004				ļ						



1000	

Imp./A	'A C.R.A	Capitolo	Objet./Funz.	Imp. Deliberato	Imp.	Imp.Finale delib.	Imp.Emesso	Imp. da liquidare	Imp.da emettere
	12015 1.03	1.02.01.02.001	1.06.01	32,00	00'0	32,00	00'0	00'0	32,00
10	12017 1.03	1.02.01.02.001	1.02.03.10	16,00	00'0	16,00	00'0	00'0	16,00
0	12018 1.03	1.02.01.02.001	1.06.01	16,00	00'0	16,00	00'0	00'0	16,00
0	12019 1.03	1.02.01.02.001	1,06,01	16,00	00'0	16,00	00'0	00'0	16,00
10	12021 1.03	1.02.01.02.001	1.05.05.06	16,00	00'0	16,00	00'0	00'0	16,00
10	12051 1.04	1.01.02.01.001.02	1,05.02,10,03	4.670,00	440,96	4.229,04	2.824,58	00'0	1.404,46
19	12053 1.04	1.02.01.01.001	1.05.02.10.03	1.540,00	-130.48	1.409,52	941,43	00'0	468,09
19	12060 1.13	1.02.01.02.001	1.05.01.23.02	32,00	00'0	32,00	00'0	00'0	32,00
12	12064 1.13	1.02.01.02.001	1.05.06.05.01	16,00	00'0	16.00	00'0	00'0	16,00
12	12066 0.02.04	1.03.02.05.006	1.06.01	7.000,00	00'0	7.000,00	364,46	6.635,54	00'0
12	12080 1.11	1.03.01.02.006	1.05.03.37.03	437,97	00'0	437,97	00'0	00'0	437,97
12	.07	1.03.02.13.001	1.06.01	1.464,00	1.665,21	3.129,21	1.045,67	1.033,54	1.050,00
2	12102 1.16	1.02.01.02.001	1,05,01,01	16,00	00'0	16,00	00'0	00'0	16,00
12	12121 1.10	1.03.02.05.004.01	1.06.01	30.000,00	-6.619.55	23.380,45	15.358,05	00'0	8.022,40
5	12123 1.10	1.03.02.05.004.02	1.05.03.03.15	70,000,00	-9.101.09	60.898,91	45.436,05	00'0	15.462,86
2	12125 1.04	7.01.99.99.999.03	66.0	21,00	15,50	36,50	00'0	00'0	36,50
22		1.03.02.02.001.01	1.05.01.89.03	1.500,00	-228,36	1.271,64	1.096,65	00'0	174,99
2	12144 1.04	1.02.01.02.001	1.06.01	16,00	00'0	16,00	00'0	00'0	16,00
27		1.02.01.02.001	1.06.01	16,00	00'0	16,00	00'0	00'0	16,00
23	1.07	1.02.01.02.001	1,06,01	16,00	00'0	16,00	00'0	00'0	16,00
123	12210 1.06	1.03.02.02.001.01	1.05.01.91.99	350,00	116,56	466.56	00'0	00'0	466,56
K		1.03.02.02.001.01	1.05.02.10.43	2.500,00	-127.47	2,372,53	1.163,92	00'0	1.208,61
K	1.02	2.02.01.05.001.01	1,05,04,27	22.570,00	00'0	22.570,00	00'0	22.570,00	00'0
13	1.19.001	1.01.02.01.001.02	1.05.02.10.34	7.400,00	4.983,23	2.416,77	1.598,76	00'0	818,01
121	12217 1.19.001	1.02.01.01.001	1.05.02.10.34	2.500,00	-1 694 54	805,46	532,84	00'0	272,62
121	12219 1.06	1.03.02.02.001.01	1.05.04.03.19	894,85	234,65	1.129,50	00'0	1.129,50	00'0
12		1.03.02.02.001.01	1.05.03.01.10	300,000	-106,00	194,00	00'0	00'0	194,00
23	12228 1.03	1.03.01.02.005	1.06.01	291,81	00'0	291,81	00'0	00'0	291,81
M	12246 1.10	1.03.01.01.002	1.05.01.18.45	2,183,79	29,29	2.213,08	393,80	00'0	1.819,28
B	12269 1.13	1.03.02.09.004	1.06.02.01	1.668,96	-1 390,80	278,16	00'0	00'0	278,16
ISI.	12279 0.02.02	7.01.99.99.999.03	0.99	16,00	00'0	16,00	00'0	00'0	16,00
8		1.03.01.02.999.03	1.06.01	4.063,33	00'0	4.063,33	1.642,19	00'0	2.421,14
8	12349 1.10	1.04.02.01.002	1.05.01.18.37	9.758,94	00'0	9.758,94	9.707,24	00'0	51,70
23	12381 1.08	1 03 02 09 005 02	10801	231 BD	000	224 BO	000	000	231 BD



pitolo	Objet./Funz.	Imp. Deliberato	Imp. Variazione	Imp.Finale delib.	Imp.Emesso	Imp. da Ilquidare	Imp.da emettere
1.03.02.09.008	1,06.01	15.477,29	00'0	15.477,29	3.923,96	10.245,34	1.307,99
	1.05.01.01	32,00	00'0	32,00	00'0	00'0	32,00
1.03.02.02.001	01 1.05.04.07.03	120,00	-11,00	109,00	00'0	00'0	109,00
	1.03.02.99.999.01 1.05.04.03.24	11,000,00	00'0	11.000,00	00'0	11.000,00	00'0
	1.06.01	16,00	00'0	16,00	00'0	00'0	16,00
3	1.01.01.008.06 1.05.03.37.03	200,00	00'0	200,00	00'0	200,00	00'0
1.03.02.02.001.01	1 1.05.04.01.02	6.000,00	272,65	6,272,65	00'0	00'0	6.272,65
1.03.02.02.001.01	1,05.01.88.01	1.500,00	49,08	1.549,08	962,60	586,48	00'0
1.03.02.02.001.01	1,05.06.10	80.00	-16,20	63,80	00'0	00'0	63,80
1,03,02,02,001,01	1.05.01.88.01	150,00	-58,80	91,40	00'0	00'0	91,40
1.03.02.02.001.01	1.05.04.07.03	170,00	-5,00	165,00	00'0	00,00	165,00
0	+	170,00	-9,10	160,90		00'0	160,90
0	1,05,03.06	3.000,00	-285,07	2.714,93	1.901,25		813,68
1.03.02.02.001.01	1.05.01.88.01	150,00	-80,35	89,65			89,65
1.03.02.02.001.01	1.05.03.06	1,000,00	183,59	1,183,59	00'0	1.183,59	00'0
0.	1.05.01.26.03	00'0	2.825,44	2.825,44	00'0	00'0	2.825,44
7.01.02.02.001	0.99	6.972,24	00'0	6.972,24	6.905,13	00'0	67,11
0	1.05.08.11	9.998,62	-1.658,90	8.339,72	00'0	8.339,72	0,00
	1.06.01	524,60	00'0	524,60	00'0	00'0	524,60
2.02.01.07.003	1,05,01,01	736,90	-0,01	736,89		00'0	736,89
1	1.06.01	16,00	00'0	16,00	00'0	00'0	16,00
1.03.02.99.999.01	1.05.04.03.24	427,00	00'0	427,00	00'0	00'0	427,00
	66.0	10.719,39	00'0	10.719,39	10.686,65	00'0	32,74
1.03.02.05.006	1.06.01	3.000,00	00'0	3.000,00	656,42	1.370,77	972,81
1.04.05.99.001.02		16.000,00	00'0	16.000,00	00'0	00'0	16.000,00
1.04.05.99.001.02	1.05.04.03.08	7.500,00	00'0	7.500,00	00'0	00'00	7.500,00
1.04.05.99.001.02	_	3	00'0	3.000,00	00'0	00'0	3.000,00
0	1.05.03.19.02	200,000	470,30	29,70	00'0	00'0	29,70
	1.05.01.01	16,00	00'0	16,00	00'0	00'0	16,00
1.02.01.001.02	1.05.02.10.36	9.110,00	-5.806,52	3,503,48	2.102,07	00'0	1,401,41
	1.05.02.10.36	3.050,00	-1.882,31	1.167,69	700,62	00'0	467,07
0	01.01.008.06 1.05.02.10.36	2.500,00	-2,497,51	2,49	00'0	00'0	2,49
3.02.09.005.02	1.06.05.01	180,07	00'0	180,07	00'0	180,07	00'0



Imp. Deliberato	Funz.	O
16,00	П	1.06.01
16,00	- 1	1.06.01
5.779,53	- 1	1.06.02.01
250,00		0.99
1.700,00		1.05.04.06.04
1.189,50		1,06,01
2,00		1.05.01.18.66
22.000,00		1,06.01
8.300,00		1.06.01
21.148,70		1.06.01
3.800,00		1.05.01.01
32,00		1.06.02.05
39.040,00		1.05.03.01.15
16,00		1.05.03.37.03
950,00		1.05.03.37.03
16,00		1.06.01
16,00		1.05.01.01
16,00		1.06.01
800,00		1.05.04.37.01
200,00		1.05.02.10.29
200,00		1.05.06.11
200,000		1.05.01.88.02
900,000		1.05.04.95
0,18		0.99
16,00		1.06.01
200,00		1.05.01.23.01
1.600,00		1.05.01.89.03
5.080,56		1.06.01
32,00		1.06.01
805,20		1.06.01
20,000,00	_	1.05.04.28.02
498,00		1,05,04,16,03
800,00		1.05.03.01.10
C + 24 00		** 00 20 *



3			
	v	٧	٩
	а	ĸ.	4

Imp./A cc.	C.R.A.	Capitolo	Obiet./Funz.	Imp. Deliberato	Imp.	Imp.Finale delib.	Imp.Emesso	Imp. da	Imp.da emettere
1-		1.03.02.05.004.01	1.06.01	40.000,00	34.021,88	74.021,88	00'0	00'0	74.021.88
13375 1.	1.10	7.01.99.99.999.03	66.0	1.275,00	00'0	1.275,00	00'0	00'0	1.275,00
l m	13391 0.02.04	1.03.02.05.001	1.06.01	4.000,00	00'0	4.000,00	1.201,12	2,798,88	00'0
100	13405 0.02.03	1.03.02.05.003	1,06,01	1.200,00	00'0	1.200,00	00'0	1,200,00	00'0
-	13415 1.04	1.03.02.02.001.01	1.05.06.11	800,00	90,00	890,00	00'0	00'0	890,00
-	13470 1.10	1.03.02.02.001.01	1.05.02.10.17	400,00	-50,00	350,00	00'0	00'0	350,00
12.5	13506 1.11	1.03.01.02.002.01	1.05.03.37.02	1.300,00	00'0	1,300,00	00'0	00'0	1,300,00
	13510 1.11	1.03.01.02.002.01	1.05.02.21	1.000,00	00'0	1.000,00	862,81	00'0	137,19
-	.13	1.03.02.02.001.01	1.05.03.19.02	200,00	150,65	650,65	00'0	00'0	650,65
-	1.01	1.02.01.02.001	1.05.01.01	2,00	00'0	2,00	00'0	00'0	2,00
-		02.01	1.05.04.29.07	8.150,00	4.388,27	3.761,73	2.257,02	00'0	1.504,71
-		1.02.01.01.001	1.05.04.29.07	2.720,00	-1.466,21	1.253,79	752,28	00'0	501,51
-	13599 1.20	1.01.01.01.008.06	1.05.04.29.07	2,220,00	-2.214,08	5,92	00'0	00'0	5,92
	20	1.01.02.01.001.02	1.05.04.23.04	9.110,00	-5.606,52	3.503,48	2.102,07	00'0	1,401,41
-	13603 1.20	1.02.01.01.001	1.05.04.23.04	3.050,00	-1.882,31	1.167,69	700,62	00'0	467,07
0.25	13604 1.20	1.01.01.01.008.06	1.05.04.23.04	2.500,00	-2,497,51	2,49	00'0	00'0	2,49
-		1.02.01.02.001	1.06.01	16,00	00'0	16,00	00'0	00'0	16,00
		1.02.01.02.001	1.06.01	32,00	00'0	32,00	00'0	00'0	32,00
-	13632 1.01	1.02.01.02.001	1.05.01.01	16,00	00'0	16,00	00'0	00'0	16,00
-	13639 1.03	2,02,01,05,001,01	1,05,01,23,10	18,554,40	00'0	18.554,40	00'0	18,554,40	00'0
-	13642 1.09	1.03.01.02.999.01	1.05.01.18.50	4.663,56	00'0	4.663,56	00'0	00'0	4.663,56
-	1.06	1.03.02.02.001.01	1,05,04,05,01	100,00	50,07	170,09	00'0	00'0	170,09
	1.03	1.03.01.01.002	1.05.02.10.44	271,62	00'0	271,62	00'0	00'0	271,62
-	13659 1.03	1.03.02.99.999.01	1.05.03.19.01	39.859,78	00'0	39.859,78	00'0	00'0	39.859,78
-	10	1.03.02.11.999	1.05.03.03.19	47.580,00	-18 290,85	29.289,15	12.200,00	17.089,15	0,00
O	3666 0.02.03	1.03.02.10.001	1.06.01	46.360,00	00'0	46.360,00	19.285,76	27.074,24	00'0
-	1.10	1.03.02.99.999.03	1.05.03.03.19	21.960,00	00'0	21.980,00	3.874,99	18.085,01	0,00
13682 1.	10	1.02.01.02.001	1.05.01.18.26	16,00	00'0	16,00	00'0	00'0	16,00
-	13683 1.10	1.02.01.02.001	1.05.01.18.26	16,00	00'0	16,00	00'0	00'0	16,00
-	13684 1.10	1.02.01.02.001	1.05.01.18.26	16,00	00'0	16,00	00'0	00'0	16,00
-	13685 1.10	1.02.01.02.001	1.05.01.18.26	16,00	00'0	16,00	00'0	00'0	16,00
-		1.02.01.02.001	1.05.01.88.05	16,00	00'0	16,00	00'0	00'0	16,00
-		1.02.01.02.001	1.05.01.88.05	16,00	00'0	16,00	00'0	00'0	16,00
- 1	13688 1.10	1.02.01.02.001	1.05.03.03.08	16,00	00'0	16,00	00'0	00.00	16,00



INAF	
	•

Imp. da Imp.de liquidare emetters	0,00 30,42	0,00 16,00	0,00 159,89	0,00 16,00	0,00 128,00	0,00 16,00	0,00 1.833,05	5.488,08 0,00	0,00 16,00		0,00 16,00		0,00 205,27	0,00 1.622,84	841,80 0,00	0,00 16,00	0,00 16,00	0,00 16,00	0,00 16,00	0,00 16,00		0,00 16,00	0,00 32,74	200,00 0,00	855,96 0,00	0,00 16,00		82,96 0,00	82,96 0,00		00'00 00'080'	0,00 12,03	0,00 1.843,33	00 00 0
200		00'0	00'0	00'0	00'0	00'0			00'0				00'0		0.00	cas		00'0					10110	0,00	796,15 11.85	00'0	653	00'0			17		7.373,32	
Finale delib. Imp.Emesso	30,42	16,00	159,89	16,00	28,00	16,00	1,833,05	488,08	16,00	16,00	16,00	16,00	205,27		207,80	16,00	16,00	16,00	16,00	16,00	16,00		10	200,00		16,00		82,96	82,96		8		9.216,65 7.3	0 000
lmp.l		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	300	5	0,00					100	0,00 1.20	0,00		0,00				0,00	10		0,00 12.652,11					0,00	00 25.620,00	0,00	O.A.	
Variaz							-166,95			6			-1.09	-17		9										S.					-8.540		-8 294,90	200
Imp. Deliberato	30,42	16,00	159,89	16,00	128,00	16,00	2.000,00	5.488,08	16.00	16,00	16,00	16,00	1,300,00	1,800,00	1,207,80	16,00	16,00	16,00	16,00	16,00	16,00	16,00	10,719,39	200,00	12.652,11	16,00	187,88	82,96	82,96	16,00	34.160,00	3,700,54	17.511,55	
Objet./Funz.	0.99	1.06.01	1.05.04.64	1,05,01,01	1.02.03.10	1.06.01	1.06.01	1.05.03.05.03	66.0	0.99	1.06.01	1.06.02.06	1.05.02.10.17	1.05.01.89.03	1.06.01	1.06.01	1.05.06.01.02	1.05.04.07.02	1.06.02.05	1.05.01.03.10	1.06.01	1.06.01	66.0	1.05.03.37.03	1.02.03.08	1.06.01	1.05.04.19.05	1.05.01.97.02	1.05.04.50.01	1.06.01	1.05.03.37.03	66.0	1.05.04.19.05	40.00
						1.02.01.02.001		2.02.01.05.001.01	7.01.99.99.99.03		1.02.01.02.001	1.02.01.02.001	1.03.02.02.001.01	1.03.02.02.001.01	1.03.02.09.004	1.02.01.02.001	1.02.01.02.001	1.02.01.02.001	1.02.01.02.001	1.02.01.02.001	1.02.01.02.001	1.02.01.02.001	7.01.02.02.001	1.01.01.01.008.08	1.03.02.09.004	1.02.01.02.001	1.03.01.02.006	1.03.01.02.006	1.03.01.02.006	1.02.01.02.001	2.02.03.02.002		1.04.02.03.001	
C.R.A.	1.11	3702 1.12	1.07	13744 1.19.001	1.12	1.01	1.12	1.03	13799 0.02.02	13800 0.02.02	13801 0.02.04	13804 1.19.003	1.10	1.06	13854 0.02.04	1.13	1.06	1.06	13892 1.19.001	1.06	13894 1.06	13900 1.19.001	1.09	1.08	1.02	1.07	1.13	1.13	1.13	1.13	1.07	0.01.05	1.13	
2 = 0	13699 1.11		13743 1.07	100	13745	13770 1.01	13771 1.12	13788 1.03					13812 1.10	13849 1.06		13869 1.13	13888 1.06	13889 1.06	-	13893 1.06	1		100	13957 1.08	13963 1.02	14024 1.07		14037	14048 1.13	100	14071	14076 0.01		
Anno Imp./ Acc.	C 2019	C 2019	C 2019	C 2019	C 2019	C 2019	C 2019	C 2019	2019		C 2019	C 2019	C 2019	C 2019	C 2019	C 2019	C 2019	C 2019	C 2019	C 2019	C 2019	2019		C 2019		C 2019		C 2019	C 2019	C 2019	2019	C 2019	C 2019	0000
) D	0	5	2	0	2	5	n	n	2	0	0	0	2	D	2	0	2	n	2	0	0	O O	O O	0	0	o o	0	0	2	0	U U	n	0	



Anno Num.         Jun. Imp. Imp.         Imp. Imp. Imp. Imp. Imp. Imp. Imp. Imp.	Imp.da emettere	16,00	16,00	16,00	2.720,40	1,722,73	1,539,96	1.322,49	1.640,14	240,75	10.235,97	1,269,64	200,00	4.514,00	16,00	00'0	46,84	1.285,88	596,19	38,52	0,92	18,00	10.000,00	439,20	1,401,41	467.07	2,49	16,00	2.079,92	16,00	16,00	16,00	16,00	16,00	1 580 08
Anno Num.         C.R.A.         Capitolo         Objet/Funz.         Imp. Deliberato         Variatione         Gelib. Imp. Em Gelib.           2019         14110         118.003         1.02.01.02.001         1.06.02.06         16.00         16.00         16.00           2019         14111         118.003         1.02.01.02.001         1.06.02.06         16.00         16.00         16.00           2019         14111         11.10.003         1.02.01.02.001         1.06.01         2.720.40         16.00         1.52.01           2019         14137         1.11         1.01.01.02.002         1.08.01         1.722.73         0.00         1.722.73           2019         14137         1.11         1.01.01.02.002         1.05.04.47.03         1.532.49         0.00         1.722.73           2019         14136         1.11         1.01.01.02.002         1.05.04.47.03         1.532.49         0.00         1.220.44           2019         14136         1.11         1.01.01.02.002         1.05.01.02.03         1.05.02.44         0.00         1.220.73           2019         14149         1.11         1.01.01.02.002         1.05.01.03         1.05.01.04         1.05.01.04           2019         14149         1.11<	Imp. da Ilquidare	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	81,83	00'0	9,02	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'00	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00.0
Anno Num.         Ace.         Cc.         C.R.A.         Capitolo         ObieL, Funz.         Imp. Deliberato         Variazione           2019   44110   1.19 003   1.02 01.02 001   1.06 02.06         16.00         0.00         0.00         0.00           2019   44111   1.19 003   1.02 01.02 001   1.06 01.06         1.06 01.02 001   1.06 01.02         0.00         0.00         0.00           2019   44131   1.19 003   1.02 01.02 002   1.05 04.08 01   1.72 20.40   0.00         0.00         0.00         0.00         0.00           2019   44132   1.11   1.01 01.02 002   1.05 04.08 01   1.72 20.40   0.00         0.00         1.05 04.05 04 1.03 0.00         0.00         0.00         0.00           2019   44132   1.11   1.01 01.02 002   1.05 04.05 04   1.322.49   0.00         0.00         1.05 04.05 04 1.03 0.00         0.00	Imp.Emesso	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	22.570,00	00'0	00'0	00'0	00'0	847,02	24,23	00'0	00'0	00'0	00'0		699,50	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	242.58
Anno         Num.         C.R.A.         Capitolo         Obiet/Furz.         Imp. Deliberato         Var           2019         14110         1.18,003         1.02.01,02.001         1.06.02.06         16.00           2019         14110         1.18,003         1.02.01,02.001         1.06.02.06         16.00           2019         14110         1.18,003         1.02.01,02.002         1.05.04.40         16.00           2019         14113         1.11         1.01.01.02.002         1.05.04.40         1.722.73           2019         1413         1.11         1.01.01.02.002         1.05.04.40         1.722.73           2019         1413         1.11         1.01.01.02.002         1.05.04.47         1.02.99           2019         1413         1.11         1.01.01.02.002         1.05.04.47         1.02.99           2019         1413         1.11         1.01.01.02.002         1.05.02.02.03         1.05.04.47           2019         14140         1.11         1.01.01.02.002         1.05.04.03.24         2.00.00           2019         14140         1.11         1.01.01.02.002         1.05.04.03.24         2.02.00           2019         14143         1.02         1.03.02.02.001         1.	Imp.Finale delib.	16,00	16,00	16,00	2,720,40	1.722,73	1,539,96	1.322,49	1.640,14	240,75	10.235,97	1.269,64	200,00	27.084,00	16,00	81,83	46,84	1.294,90	1.443,21	62,75	0,92	18,00	10,000,00	439,20	3.504,50	1.166,57	2,49	16.00	2.079,92	16,00	16,00	16,00	16,00	16,00	4 044 00
Anno Num.         Acc. cc.         C.R.A.         Capitolo         Obiet.Funz.         Imp. Del           2019 14111 19.003 1.02.01.02.001 1.06.02.06         2019 14111 19.003 1.02.01.02.001 1.06.02.06         1.02.01.02.001 1.06.02.06         2019 14131 1.11 1.01.01.02.002 1.06.01 1.06.01         2019 14131 1.11 1.01.01.02.002 1.06.04.98.01 1.01.01.02.002 1.05.04.47.03 1.01.01.02.002 1.05.04.47.03 1.02.019 14132 1.11 1.01.01.02.002 1.05.04.97.03 1.02.019 14132 1.11 1.01.01.02.002 1.05.04.05.04 1.02.019 14132 1.11 1.01.01.02.002 1.05.03.37.01 1.02.019 14143 1.20 1.01.01.02.002 1.05.03.37.03 1.02.019 14144 1.06 1.03.02.02.001.01 1.05.04.07.03 1.02.019 14144 1.06 1.03.02.02.001.01 1.05.04.07.03 1.02.019 14144 1.06 1.03.02.02.001.01 1.05.04.07.03 1.02.019 14144 1.06 1.03.02.02.001.01 1.05.04.07.03 1.02.019 14148 1.07 1.03.02.02.001.01 1.05.04.07.03 1.02.019 14148 1.07 1.03.02.02.001.01 1.05.04.07.03 1.03.02.02.001.01 1.05.04.07.03 1.03.02.02.001.01 1.05.04.07.03 1.03.02.02.001.01 1.05.04.07.03 1.03.02.02.001.01 1.05.04.07.03 1.03.02.02.001.01 1.05.04.03.06 1.03.02.02.001.01 1.05.04.03.06 1.03.02.02.001.01 1.05.04.03.06 1.03.02.02.001.01 1.05.04.03.06 1.03.02.02.001.01 1.05.04.03.06 1.03.02.02.001.01 1.05.04.03.06 1.03.02.02.001.01 1.05.04.03.06 1.03.02.02.001.01 1.05.04.03.06 1.02.01 1.03.02.02.001.01 1.05.04.03.06 1.02.01 1.03.02.02.001.01 1.05.04.03.06 1.02.01 1.03.02.02.001.01 1.05.04.03.06 1.02.01 1.03.02.02.001 1.05.04.03.06 1.02.01 1.03.02.02.001 1.05.04.03.06 1.02.01 1.03.02.02.001 1.05.04.03.06 1.02.01 1.02.01 1.02.01 1.05.04.03.06 1.02.01 1.03.02.02.001 1.05.04.03.06 1.02.01 1.03.02.02.001 1.05.04.03.06 1.02.01 1.03.02.02.001 1.05.04.03.06 1.02.04 1.03.02.02.002 1.03.04 1.03.02.02.002 1.03.02.02.001 1.05.04.03.06 1.02.04 1.03.02.02.002 1.03.02.02.001 1.03.02.02.002 1.03.02.02.001 1.03.02.02.02.001 1.03.02.02.02.001 1.03.02.02.02.02 1.03.02.02.02 1.03.02.02.02 1.03.02.02 1.03.02	Imp. Variazione	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	-0,01	00'0	00'0	4.514,00	00'0	-68,17	-3.16	-1.121,00	-21,556,79	-1.937,25	00'0	-2.00	00'0	00'0	-5.805,50	-1.883.43	-2 497 51	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	200
Anno Num.         C.R.A.         Capitolo         Obiet.Funz.           2019 14110 1.19.003 1.02.01.02.001         1.06.02.06         2019 14111 1.19.003 1.02.01.02.001         1.06.02.06           2019 14111 1.19.003 1.02.01.02.001         1.06.02.06         1.06.01         2019 1417 1.19.003 1.02.01.02.001         1.06.02.06           2019 14131 1.11         1.01.01.02.002         1.05.04.47.03         2019 14133 1.11         1.01.01.02.002         1.05.04.47.03           2019 14132 1.11         1.01.01.02.002         1.05.04.05.04         2019 14133 1.11         1.01.01.02.002         1.05.04.05.04           2019 14133 1.11         1.01.01.02.002         1.05.03.37.03         2019 14140 1.11         1.01.01.02.002         1.05.04.05.04           2019 14144 1.06         1.03.02.02.001.01         1.05.03.37.03         2019 14143 1.20         1.03.02.02.001.01         1.05.03.37.03           2019 14145 1.06         1.03.02.02.001.01         1.05.03.37.03         2019 14185 1.10         1.03.02.02.001.01         1.05.03.03           2019 14185 1.10         1.03.02.02.001.01         1.05.03.37.03         2019 14185 1.07         1.02.01.02         1.05.03.03           2019 14185 1.10         1.03.02.02.001.01         1.05.03.03         1.05.03.03         1.05.03.03           2019 14186 1.07         1.03.02.02.001.01         1.05.0	Imp. Deliberato	16,00	16,00	16,00	2,720,40	1.722,73	1,539,96	1.322,49	1.640,14	240,75	10.235,98	1.269,64	200,00	22.570,00	16,00	150,00	20,00	2.415,90	23.000,00	2.000,00	0,92	20,00	10,000,00	439,20	9.110,00	3.050,00	2.500,00	16,00	2.079,92	16,00	16,00	16,00	16,00	16,00	00000
Anno Num.  Acc. cc. C.R.A. Cap  2019 14110 1.19,003 1.02 2019 14111 1.19,003 1.02 2019 14131 1.11 2019 14132 1.11 2019 14132 1.11 2019 14132 1.11 2019 14132 1.11 1.01 2019 14131 1.10 2019 14131 1.10 2019 14144 1.06 2019 14144 1.06 2019 14145 1.10 2019 14145 1.07 2019 14146 1.00 2019 14186 1.00 2019 14280 1.02 2019 14280 1.02 2019 14280 1.03 2019 14365 1.20 1.03 2019 14365 1.20 1.03 2019 14365 1.00 2019 14402 1.07 2019 14425 1.03 2019 14426 1.03		1.06.02.06	1.06.02.06	1.06.01	1,08,01	1.05.04.98.01	1.05.04.47.03	1.05.04.05.04	1.05.02.10.23	1.05.01.88.01	1.05.03.37.03	1.05.03.37.01	1.05.04.03.24	1.06.01	1.05.01.01	1.05.04.07.03	1.05.01.23.01	1.06.01	1.05.01.88.99	1.05.01.88.99	66.0	1.05.01.23.01	1,05.04.03.08	1.05.04.47.03	1.05.04.33.06	1.05.04.33.06	1.05.04.33.06	1.06.01	1.05.01.01	1.05.02.10.44	1.05.01.88.99	1.06.01	1.06.01	1.06.01	
Anno Num.    Imp./ Imp./A Acc. cc. C.R.A.  2019 14117 1.19.003 2019 14117 1.06 2019 14117 1.06 2019 14137 1.11 2019 14138 1.11 2019 14138 1.11 2019 14140 1.11 2019 14143 1.20 2019 14144 1.06 2019 14148 1.07 2019 14185 1.10 2019 14187 1.07 2019 14187 1.07 2019 14187 1.07 2019 14187 1.07 2019 14361 1.02 2019 14361 1.02 2019 14361 1.02 2019 14361 1.02 2019 14361 1.03 2019 14361 1.03 2019 14425 1.03 2019 14425 1.03 2019 14425 1.03 2019 14425 1.03 2019 14425 1.03 2019 14425 1.03 2019 14425 1.03	Capitolo	1.02.01.02.001	5	0		1.01.01.02.002	1.01.01.02.002	1.01.01.02.002	1.01.01.02.002	1.01.01.02.002	1.01.01.02.002	1.01.01.02.002							1.03.02.11.999		7.01.99.99.999.03	1.03.02.02.001.01	1.04.05.99.001.02		02.01.001			1.02.01.02.001	1.03.02.02.005	1.02.01.02.001		1.02.01.02.001	1.02.01.02.001		
Anno N An	C.R.A.		1.19.003	1.06	1.11			200			6.1													1.02											
	Anno N Imp./ II Acc. c	2019	2019						2019			2019	2019	2019	2019			2019		2019	2019		2019	2019	2019	1000		2019	2019	2019	2019	2019	2019	2019	



Anno N Imp./ Ir Acc. c	Num. Imp./A cc.	C.R.A.	Capitolo	Objet./Funz.	Imp. Deliberato	Imp.	Imp.Finale delib.	Imp.Emesso	Imp. da	Imp.da emettere
	506	1.04	1.03.02.02.001.01	1.05.02.10.29	2.000,00	349,89	2.349.89	1.517,00	00'0	832,89
1.0	14508	1.07	1.03.01.02.007	1.05.03.01.12	517,52	00'0	517,52	00'0	517,52	00'0
	14565	1.07	1.03.02.13.003.01	1.06.01	352,52	884,67	1.237,19	1.071,56	00'0	165,63
100	14579	1.01	1.02.01.02.001	1,05,01,01	16,00	00'0	16,00	00'0	00'0	16,00
-	14622	1.01	1.03.02.02.001.01	1.05.04.05.01	1,300,00	-2,19	1.297,81	00'0	00'0	1.297,81
-	14630 1.10		1.03.02.99.999.03	1.06.01	2.440,00	00'0	2.440,00	486,78	1.873,92	79,30
	14633 1.04		1.03.02.09.004	1.06.01	3.391,60	281.60	3.110,00	00'0	00'0	3.110,00
	14834 1.04		2.02.01.05.001.01	1.05.03.17.13	115.900,00	-6 222,00	109.678,00	00'0	109.678,00	00'0
-	14645	1.13	1.02.01.02.001	1.05.03.10.04	16.00	00'0	16,00	00'0	00'0	16,00
-	14847	1.13	1.02.01.02.001	1.05.03.15.08	16,00	00'0	16,00	00'0	00'0	16,00
	14654		1.02.01.02.001	1.05.04.03.19	16,00	00'0	16,00	00'0	00'0	16,00
	14655	90.1	1.03.02.02.001.01	1.05.02.10.43	270,00	-11,00	259,00	00'0	259,00	00'0
	14656	90'	1.03.02.02.001.01	1,05.02.10,43	00'009	-57,71	542,29	00'0	00'0	542,29
4-	14681	1.20	1.03.02.02.004.01	1.05.04.33.06	1.390,00	00'0	1.390,00	00'0	00'0	1.390,00
-	14699	1.03	2,02,01,99,001	1,05,01,02	343,41	00'0	343,41	277,53	65,88	00'0
400	14709 1.06		1.03.02.02.001.01	1.05.04.07.03	762,00	211,81	973,81	574,00	399,81	00'0
-	14713 1.07		7.01.02.02.001	0.99	44,39	00'0	44,39	00'0	00'0	44,39
4-	14715 1.11		1.03.02.02.001.01	1.05.01.01	1.280,00	-207,41	1.072,59	00'0	00'0	1.072,59
-	14735 1.06		1.03.02.02.001.01	1.05.02.10.43	1.000,00	10,23	1.010,23	209,43	00'0	800,80
4-	14736 1.06	1.06	1.03.02.02.001.01	1,05,01,88,03	726,00	-48,31	62,77,69	626,16	00'0	51,53
-	14766	111	7.01.99.99.999.03	66.0	1,28	00'0	1,28	00'0	00'0	1,28
	14809	1.13	1.02.01.01,001	1,05,03,19,02	5,32	00'0	5,32	00'0	00'0	5,32
4-1	14828	1.13	1.02.01.02.001	1,05,01,01	16,00	00'0	16,00	00'0	00'0	16,00
1	14857	1.10	1.03.02.02.001.01	1.05.02.10.17	1.000,00	-173,48	826,52	00'0	00'0	826,52
4	14859	1.03	1.03.01.02.007	1.05.03.01.13	170,80	00'0	170,80	140,00	00'0	30,80
400	14864	1.08	1.03.01.02.007	1.05.01.23.01	1.098,00	00'0	1.098,00	00'0	00'0	1.098,00
-	14870 1.04		1.03.02.02.001.01	1.05.03.16	700,00	-85,95	614,05	00'0	00'0	614,05
4-	14871	1.04	1.03.02.02.001.01	1.05.01.24.11	1.900,00	-73,81	1.826,19	1.601,38	00'0	224,81
44.	14878 1.04		1.03.02.02.001.01	1.05.02.10.29	920,00	157,26	707,26	00'0	00'0	707,26
1.7	14879 1.04		1.03.02.02.001.01	1.05.02.10.42	1.900,00	-171,71	1.728,29	1.373,88	00'0	354,41
	14911	1.13		1.05.01.01	16,00	00'0	16,00	00'0	00'0	16,00
	14922	1.13	1.01.02.01.001.02	1.05.02.10.34	9.200,00	-6,169,55	3.030,45	2.087,45	00'0	943,00
	14923	1.13	02	1.05.02.10.34	3.100,00	-2.089,96	1.010,04	695,75	00'0	314,29
4	17021	** *	200000000000000000000000000000000000000	-	44.44	24.4	4			44



	,		

C.R.A.	Capitolo	Obiet./Funz.	Imp. Deliberato	Imp. Variazione	Imp.Finale dellb.	Imp.Emesso	Imp. da Ilquidare	Imp.da emettere
.03.02	02.001.01	1,05,06,11	1.500,00	00'0	1.500,00	1.361,43	138,57	00'0
.03.02	2.02.001.01	1.05.04.95	450,00	00'0	450,00	00'0	00'0	450,00
.03.0	1.03.02.99.999.01	1.05.04.03.26	47.885,00	-19.154,00	28.731,00	7.182,75	21.548,25	00'0
.03.0	2.02.001.01	1,05,06,10	00'059	-10,04	639,96	534,70	00'0	105,26
03.0	2.02.001.01	1.05.06.10	150,00	-32,50	117,50	00'0	00'0	117,50
02.0	2.02.01.99.001	1,05,01,02	1,507,52	00'0	1,507,52	1.439,52	00'0	68,00
.01.0	2.01.001.02	1.05.04.28.02	9.110,00	-6 482 37	2.627,63	1.751,74	00'0	875,89
.02.0	1.02.01.01.001	1.05.04.28.02	3.050,00	-2174,22	875,78	583,85	00'0	291,93
.03.02	13.002	1.06.01	3.656.85	00'0	3.656,85	00'0	00'0	3.656,85
.03.02	2.13.002	1.06.01	3.565,85	91,00	3.656,85	00'0	00'0	3.656,85
.02.01	02.001	1.05.01.18.69	16,00	00'0	16,00	00'0	00'0	16,00
.02.01	.02.001	-	16,00	00'0	16,00	00'0	00'0	16,00
.02.01	.02.001	1,06,02,01	16,00	00'0	16,00	00'0	00'0	16,00
.02.01	.02.001	1.06.01	16,00	00'0	16,00	00'0	00'0	16,00
.02.01	.02.001	1.06.01	32,00	00'0	32,00	00'0	00'0	32,00
.03.02	.13.002	1.06.01	3,656,85	00'0	3.656,85	00'0	00'0	3.656,85
.01.02	.01.001.02	-	4.650,00	-1.929,23	2.720,77	1.436,14	00'0	1.284,63
.02.01	.01.001	1.05.03.07	1.800,00	-697,99	902,01	473,86	00'0	428,15
.01.02	.02.001	66.0	10,719,40	00'0	10,719,40	10.686,66	00'0	32,74
.03.02	1.03.02.02.001.01	1,05,03,19,02	200,000	-132,61	367,39	00'0	00'0	367,39
.01.02	.02.01.001.02	*	3.683,00	-1.283,25	2.399,75	1.590,90	00'0	808,85
.02.01	.01,001	_	1.250,00	-450,21	799,79	530,22	00'0	269,57
.03.01	02.999.03	1,05,06,14	2.962,89	00'0	2.962,89	00'0	00'0	2.962,89
.03.0	1.03.02.09.005.03	1.05.03.17.13	3.355,00	00'0	3.355,00	00'0	00'0	3.355,00
.03.02	2.02.001.01	1.05.01.23.01	200,000	-319,89	180,11	00'0	00'0	180,11
1.01.02	.02.01.001.02	_	1.370,00	-10,40	1.359,60	706,35	00'0	653,25
.02.01	.01.001	1.05.03.17.12	452,00	00'0	452,00	235,43	00'0	216,57
.03.02	1.03.02.99.999.01	1.05.06.14	3.220,80	622,20	3.843,00	3.220,80	00'0	622,20
.01.02	.02.001	66'0	3.514,33	00'0	3.514,33	3.502,30	00'0	12,03
.03.0	1.01,002	1,05,04,95	2.231,38	-165,07	2.066,31	2.066,30	0,01	00'0
.03.02	1.03.02.02.001.01	1.05.04.03.19	1.200,00	-37,30	1.162,70		1.162,70	00'0
.01.0	01.01.008.06	1.05.02.10.20	2.300,00	-2.291.94	8,06	00'0	00'0	8,06
.02.0	1.02.01.02.001	1.02.03.08	16,00	00'0	16,00	00'0	00'0	16,00
1 03 0	3 02 02 004 04	105012201	582 16	000	502 18	000	000	583 18



Anno N Imp./ Ir Acc. c	Num. Imp./A cc.	C.R.A.	Capitolo	Objet./Funz.	Imp. Deliberato	Imp.	Imp.Finale delib.	Imp.Emesso	Imp. da	Imp.da emettere
	384	1.20	1.03.02.02.001.01	1.05.04.95	450,00	00'0	450,00	00'0	00'0	450,00
10.00	15370	1.20	1.03.02.02.001.01	1.05.04.03.17	200,00	00'0	200,00	00'0	00'0	200,00
	15381	1.06	1.01.01.01.009	1.05.06.11	34,400,00	00'0	34,400,00	11.271,95	23.128,05	00'0
# C	15410	1.07	1.03.02.99.999.01	1.05.04.11.01	179,39	-0,30	179,09	00'0	00'0	179,09
E 67.7	15411	1.03	1.03.01.02.005	1.06.01	298,00	00'0	298,00	149,00	00.00	149,00
	15414 1.01		1.02.01.02.001	1.05.04.48.03	2,00	00'0	2,00	00'0	00'0	2,00
1.	15437 1.03		1.03.01.02.007	1.05.03.01.13	96'609	00'0	96'609	295,24	00'0	214,72
1000	15506	15506 1.19.001	1.02.01.02.001	1.05.01.88.99	16,00	00'0	16,00	00'0	00'0	16,00
1000	15570 1.01		1.02.01.02.001	1.05.01.01	16.00	00'0	16,00	00'0	00'0	16,00
100	15625 1.01		1.03.01.02.007	1.05.01.01	183,00	00'0	183.00	00'0	183,00	00'0
	15827	1.12	1.02.01.02.001	1.06.01	16,00	00'0	16,00	00'0	00'0	16,00
100	15632	1.07	1.03.01.02.007	1.06.01	404,40	-50,55	353,85	173,83	00'0	180,02
	15647	1.06	1.03.02.02.001.01	1,05,02,14,01	200,00	-48,59	451,41	00'0	00'0	451,41
	15648	1.07	1.03.01.02.007	1.05.03.07	3.200,00	00'0	3.200,00	00'0	3.200,00	00'0
	15650 0.02	03	1.03.02.19.007	1,06,01	5,286,66	00'0	5.286,66	1.370,01	3.092,05	824,60
	15651 1.06		1.03.02.02.001.01	1.05.01.03.10	450,00	-61,73	388,27	00'0	00'0	388,27
	15852 1.06		1.03.02.02.001.01	1.05.04.07.03	1.000,00	8,60	1.008,60	00'0	00'0	1.008,60
100	15653 1.06		1.03.02.02.001.01	1.05.04.07.03	100,00	26,60	126,80	00'0	00'0	126,60
	15654 1.06		1.03.02.02.001.01	1.05.06.10	300,00	-50,12	249,88	170,80	00'0	79,08
1.7	15655 1.06		1.03.02.02.001.01	1,05,01,89,03	200,000	-44,20	455,80	00'0	00'0	455,80
10.1	15656	1.06	1.03.02.02.001.01	1.05.01.89.03	800,00	-118,78	681,22	00'0	00'0	681,22
100	15657	1.06	1.03.02.02.001.01	1.05.04.37.01	200'00	21,85	521,85	00'0	521,85	00'0
100	15664	1.11	7,01,99,99,999,03	66.0	30,42	00'0	30,42	00'0	00'0	30,42
	15709	1.19.001	1.02.01.02.001	1.06.02.05	16,00	00'0	16,00	00'0	00'0	16,00
100	15717	1.19.001	1.03.02.02.005	1.05.01.01	300,000	00'0	300,00	00'0	00'0	300,00
1000	15730	1.10	1.03.02.11.009	1.05.02.10.34	47.584,88	00'0	47.584,88	00'0	9.516,98	38.067,90
100	15737 1.08		1.01.01.01.008.06	1.05.03.03.18	200,00	00'0	200,00	00'0	200,00	0,00
1	15776	1.13	1.03.02.02.001.01	1.05.01.26.03	200,00	-143,90	356,10	00'0	00'0	356,10
100	15783 1.04		1.03.02.02.001.01	1.05.03.05.04	1,300,00	-147 46	1,152,54	770,00	00'0	382,54
100	15784 1.04		1.03.02.02.001.01	1.05.03.05.04	1.300,00	-49,16	1.250,84	884,00	00'0	366,84
	15790	1.16	1.02.01.02.001	1.05.03.37.03	16,00	00'0	16,00	00'0	00'0	16,00
100	15794	1.01	1.03.02.02.001.01	1.05.04.05.01	400,00	231,54	631,54	00'0	00'0	631,54
2019	15813	1.06	1.03.02.99.009.01	1.06.01	8.771,80	00'0	8.771,80	00'0	8.771,80	00'0
	15818	1 08	1 03 02 02 001 01	105018801	00 000	Se All	102 54	000	000	102 54



Num. Imp./A	C.R.A.	Capitolo	Objet./Funz.	Imp. Deliberato	Imp.	Imp.Finale delib.	Imp.Emesso	Imp. da	Imp.da emettere
		1.03.02.02.001.01	1.05.01.88.01	250,00	-26,38	223.62	00'0	00'0	223,62
-		1.03.02.02.001.01	1.05.01.88.01	300,00	-134.89	165,11	00'0	00'0	165,11
-	1.06	1.03.02.02.001.01	1.05.01.88.03	1.800,00	-172,87	1.627,13	1.308,04	319,09	00'0
-	1.06	1.01.01.01.009	1,05.02,10.38	22,500,00	00'0	22.500,00	00'0	22.500,00	00'0
	1.10	1.03.02.02.001.01	1.05.01.18.45	200,00	10,00	210,00	00'0	00'0	210,00
-	15856 1.07	1.03.02.02.005	1.05.01.86.25	1.168,94	00'0	1.168,94	00'0	00'0	1,168,94
	15887 1.06	1.03.02.02.001.01	1.05.02.78	20,00	19,04	39,04	00'0	00'0	39,04
	15890 1.06	1.03.02.02.001.01	1.05.06.01.02	300,00	-46,20	253,80	00'0	00'0	253,80
	1.11	1.03.02.02.001.01	1.05.01.01	20.00	26,50	46.50	00'0	00'0	46,50
	1.06	1.03.02.02.001.01	1.05.04.07.03	1.100,00	66,61	1.166,61	867,73	00'0	298,88
		1.02.01.02.001	1.06.01	16,00	00'0	16,00	00'0	00'0	16,00
	1.09	1.02.01.02.001	1.05.01.03.05	16,00	00'0	16,00	00'0	00'0	16,00
15958 1		1.03.02.02.001.01	1.05.01.87.02	1,500,00	-763,79	736,21	00'0	00'0	736,21
		1.03.02.02.001.01	1.05.01.24.01	900,00	-160,80	739,20	00'0	00'0	739,20
	1.01	1.02.01.02.001	1.06.01	32,00	00'0	32,00	00'0	00'0	32,00
	15968 1.01	1.02.01.02.001	1.05.01.01	2,00	00'0	2,00	00'0	00'0	2,00
		1.02.01.02.001	1.06.01	16,00	00'0	16,00	00'0	00'0	16,00
		1.02.01.02.001	1.05.06.13	16,00	00'0	16,00	00'0	00'0	16,00
		1.02.01.02.001	1.05.03.01.15	16,00	00'0	16,00	00'0	00'0	16,00
		1.02.01.02.001	1,05,04,95	16,00	00'0	16,00	00'0	00'0	16,00
	1.06	1.02.01.02.001	1.05.01.01	16.00	00'0	16.00	00'0	00'0	16,00
-		1.02.01.02.001	1.05.06.14	16,00	00'0	16,00	00'0	00'0	16,00
-	1.06	1.02.01.02.001	1.05.06.01.02	16,00	00'0	16,00	00'0	00'0	16,00
	.12	1.03.02.02.001.01	1.05.01.88.02	2.700,00	2,116,48	583,54	00'0	00'0	583,54
-	1.06	1.03.02.02.001.01	1.05.01.88.03	566,06	-65,97	500,09	396,56	00'0	103,53
-	.13	1.03.02.02.001.01	1.05.03.19.02	479,24	00'0	479,24	00'0	00'0	479,24
-		1.02.01.02.001	1.05.01.01	16,00	00'0	16,00	00'0	00'0	16,00
-	16157 1.07	1.02.01.02.001	1.06.01	16,00	00'0	16,00	00'0	00'00	16,00
-	16163 1.06	1.03.02.02.001.01	1.05.04.07.03	650,00	-76,30	573,70	00'0	00'0	573,70
-	16173 1.06	1.03.02.02.001.01	1.05.04.07.03	200,007	-122,80	577,20	00'0	577,20	00'0
-	1.06	1.03.02.02.001.01	1.05.04.07.03	700,00	-129,80	570,20	00'0	00'0	570,20
	1.10	1.02.01.02.001	1.06.01	16,00	00'0	16,00	00'0	00'0	16,00
		1.02.01.02.001	1.05.01.02	16.00	00'0	16,00	00'0	00'0	16,00
	1.04	1.03.02.02.001.01	1.05.01.01	3.500,00	-622,39	2.877.61	2.231.92	00.00	645.69



		_	

Num. Imp./A cc.	C.R.A.	Capitolo	Obiet./Funz.	Imp. Deliberato	Imp.	Imp.Finale delib.	Imp.Emesso	Imp. da	Imp.da emettere
1-		1.03.02.02.001.01	1.05.01.01	2.500,00	-232,64	2.267.36	1.298,92	00'0	968,44
1-		1.03.02.02.001.01	1.05.01.24.01	1.200,00	-219,15	980,85	734,00	00'0	246,85
-	1.06	1.03.02.05.002	1.05.04.37.01	1.000,00	10,90	1.010,90	981,15	00'0	29,75
-	1.04	1.03.02.02.001.01	1.05.01.24.08	1,500,00	206,12	1.706,12	1.289,00	00'0	417,12
-	1.06	1.03.02.02.001.01	1.05.04.07.03	700,007	-125,20	574,80	00'0	00'0	574,80
-	16233 1.04	1.02.01.02.001	1.06.01	16,00	00'0	16,00	00'0	00'0	16,00
-	16239 1.12	1.02.01.02.001	1.06.01	16,00	00'0	16,00	00'0	00'0	16,00
-	16244 1.20	2.02.01.05.001.01	1.05.04.85	39.342,56	7.094,58	32.248,00	00'0	32.248,00	00'0
+	16249 1.03	1.02.01.01.001	1.06.01	147.04	00'0	147.04	147,03	00.00	0,01
-	1.13	1.03.02.02.001.01	1.05.03.19.02	800,00	-74,22	725,78	00'0	00'0	725,78
io	16273 0.04.08	1.02.01.01.001	1.05.06.12	2.741,55	-1.808,83	932,72	585,99	00'0	346,73
o	16274 0.04.08	1.01.02.01.001.02	1.05.06.12	8.225,61	-5.427.22	2.798,39	1.758,09	00'0	1.040,30
-		1,01.02.01.001.02	1.05.02.10.04	4.650,00	-2,382,46	2.267,54	757,58	00'0	1.509,96
-	16280 1.04	1.02.01.01.001	1.05.02.10.04	1.600,00	-844,25	755,75	252,50	00'0	503,25
16292 1.	1.07	1.03.01.02.005	1.05.03.01.03	365,00	00'0	365,00	00'0	00'0	365,00
	16297 1.04	1.03.02.02.001.01	1.05.01.24.01	400,00	-191,53	208,47	00'0	00'0	208,47
-		1.02.01.02.001	1.05.01.01	16,00	00'0	16,00	00'0	00'0	16,00
-		1.03.01.01.002	1.05.04.03.19	1.102,38	00'0	1.102,38	00'0	1.102,38	0,00
-		1.02.01.02.001	1.05.04.19.05	16,00	00'0	16,00	00'0	00'0	16,00
-	16328 1.13	1.02.01.02.001	1.05.04.28.03	16,00	00'0	16,00	00'0	00'0	16,00
-		1.02.01.02.001	1.05.04.53	16.00	00'0	16.00	00'0	00'0	16,00
16330 1.		1.02.01.02.001	1,05,01,01	16,00	00'0	16,00	00'0	00'0	16,00
	10	1.02.01.02.001	1,05,03,03,19	16,00	00'0	16,00	00'0	00'0	16,00
-	10	1.02.01.02.001	1.05.03.03.15	16,00	00'0	16,00	00'0	00'0	16,00
16409 1.	19.001	1.02.01.02.001	1.05.01.01	16,00	00'0	16,00	00'0	00'0	16,00
-	1.16	1.03.02.05.001	1.06.01	107,51	72,49	180,00	00'0	00'0	180,00
-		2.02.01.05.001.01	1.05.03.05.03	3.699,00	00'0	3.699,00	00'0	3.699,00	0,00
-	16462 1.16	1.03.02.07.008	1.06.01	710,19	-532,64	177,55	00'0	00'0	177,55
-	16463 1.13	1.02.01.02.001	1.05.03.15.08	16,00	00'0	16,00	00'0	00'0	16,00
-	16466 1.10	1.03.02.02.001.01	1.05.01.01	280,00	-86,47	213,53	00'0	00'0	213,53
-	1.04	1.03.02.02.001.01	1.05.01.24.01	250,00	-139,94	410,06	310,00	00'0	100,06
16485 1.		1.03.02.02.001.01	1.05.02.10.41	900,000	-217,39	682,61	00'0	00'0	682,61
16520 0.	4.00	1.03.02.10.001	1.06.01	250,00	00'0	250,00	230,41	19,59	00'0
O	0.02.03	1 03 02 10 001	10801	320.00	000	320.00	50.0	00 000	000



INAF	
	•

Anno Num.         Imp. Imp. Imp. Imp. Imp. Imp. Imp. Imp.	Imp. da Imp.da liquidare emettere	0,000 3.050,00		.206,00 0,00	0,00 1.331,19	0,00 443,69	0,00	0,00 58,45	0,00 199,40	108.580,00 0,00		251.720,00 0,00	0,00 188,90	0,00 282,57	0,00 119,40	0,00 149,93	95,59 0,00	0,00 1.242,00	0,00 818,62	0,00 342,92	0,00	0,00 1.984,01	0,00 569,41		0,00	0,00 16.218,58	00'000'6 00'00	0,00 234,46	0,00 868,87	775,72 4.226,28	6.051,20 0,00	0,00 16,00	0,00 16,00	1000 C
Page   Page		00'0	00'0		1.304.98	434,88	00'0	537,66	00'0			-	738,00	720,00	00'0	00'0	256,52	00'0	1.401,38	467,08	00'0	00'0	00'0	00'0	0,00	750,42	00'0	710,83	00'0	00'0		00'0	00'0	1.148.87
Anno         Num.         C.R.A.         Capitolo         Objet.Funz.         Imp. Deliberato         Val.           2019 16538 1.11         1.03.02.99.999.03         1.05.04.98.01         3.050.00         20.00         20.00         20.00         3.050.00         20.00	Imp.Finale delib.	3.050,00	32.00	380.000,00	2.636,17	878,57	5,90	596,11	199,40	108.580,00	212.137,28	1.251.720,00	926,90	1.002,57	119,40	149,93	352,11	1.242,00	2.220,00	810,00	2,00	1.984,01	569,41	119,61	27,23	16.969,00	9.000,00	945,29	868,87	5.002,00	6.051,20	16,00	16,00	1 169 48
Anno Num.         Num.         Object/Funz.         Imp. Del           Acc. cc.         cc.         C.R.A.         Capitolo         Object/Funz.         Imp. Del           2019 16538 1.11         1.03.02.99.999.03         1.05.04.98.01         3           2019 16551 1.02         1.02.01.02.001         1.05.03.05.03         380           2019 16651 1.02         1.03.02.99.999.01         1.05.02.10.09         2           2019 16654 1.20         1.01.01.01.008.06         1.05.02.10.09         2           2019 16654 1.20         1.01.01.01.008.06         1.05.02.10.09         2           2019 16654 1.20         1.01.01.01.008.06         1.05.02.10.09         2           2019 16654 1.06         1.03.02.02.001.01         1.05.04.95         2           2019 16656 1.02         1.03.02.02.001.01         1.05.04.95         2           2019 16671 1.06         1.03.02.02.001.01         1.05.04.07.03         1.05           2019 16671 1.06         1.03.02.02.001.01         1.05.04.07.03         1.05           2019 16772 1.06         1.03.02.02.001.01         1.05.04.07.03         1.05           2019 16772 1.06         1.03.02.02.001.01         1.05.04.07.03         1.05.01.02           2019 16881 1.06         1.03.02.02.001.01         1.05	Imp. Variazione	00'0	-2,00	00'0	-90,83	-38,43	-734,10	-103,89	-200,60	00'0	00'0	00'0	-173.10	-147,43	19,40	-100,07	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	-910,59	420,39	00'0	00'0	1.010,06	-154,71	68,87	00'0	00'0	00'0	00'0	-330.52
Amo Num.  Acc. cc. C.R.A. Capitolo  2019 16538 1.11 1.03.02.99.999.03  2019 16559 1.01 1.03.02.99.999.01  2019 16556 1.02 1.03.02.99.999.01  2019 16657 1.20 1.01.02.01.001.02  2019 16657 1.20 1.01.02.01.001.02  2019 16657 1.20 1.01.02.01.01.02  2019 16657 1.20 1.03.02.02.001.01  2019 16657 1.02 1.03.02.02.001.01  2019 16687 1.02 1.03.02.02.001.01  2019 16687 1.02 1.03.02.02.001.01  2019 16687 1.02 1.03.02.02.001.01  2019 16687 1.02 1.03.02.02.001.01  2019 16771 1.19.001 1.03.02.02.001.01  2019 16771 1.19.001 1.03.02.02.001.01  2019 16812 1.06 1.03.02.02.001.01  2019 16813 1.04 1.03.02.02.001.01  2019 16822 1.06 1.03.02.02.001.01  2019 16822 1.06 1.03.02.02.001.01  2019 16823 1.11 2.02.01.02.01.001.02  2019 16824 1.05 1.03.02.02.001.01  2019 16815 1.09 1.03.02.02.001.01	Imp. Deliberato	3.050,00	34.00	380.000,00	2,727,00	917,00	740,00	200,007	400,00	108,580,00	212.137,26	1.251.720,00	1,100,00	1.150,00	100,00	250,00	352,11	1.242,00	2.220,00	810,00	2,00	1.984,01	1.480,00	540,00	27,23	16.969,00	7.989,94	1.100,00	800,000	5.002,00	6,051,20	16,00	16,00	1 500 00
Anno Num.  Acc. cc. C.R.A. Cap  2019 16538 1.11 1.03  2019 16551 1.02 1.03  2019 16657 1.20 1.03  2019 16657 1.20 1.03  2019 16657 1.00 1.03  2019 16674 1.06 1.03  2019 16674 1.06 1.03  2019 16677 1.19  2019 16771 1.19  2019 16771 1.19  2019 16771 1.00  2019 16771 1.00  2019 16771 1.00  2019 16771 1.00  2019 16813 1.04 1.03  2019 16813 1.04 1.03  2019 16813 1.04 1.03  2019 16813 1.04 1.03  2019 16813 1.04 1.03  2019 16822 1.06 1.03  2019 16824 1.06 1.03  2019 16825 1.06 1.03  2019 16815 1.09 1.03  2019 16828 1.13 1.03  2019 16815 1.09 1.03  2019 16815 1.09 1.03  2019 16815 1.09 1.03  2019 16815 1.09 1.03  2019 16815 1.09 1.03  2019 16815 1.09 1.03  2019 16815 1.09 1.03  2019 16815 1.09 1.03  2019 16815 1.09 1.03  2019 16815 1.09 1.03  2019 16815 1.09 1.03	Objet./Funz.	1.05.04.98.01	1.05.01.01	1.05.03.05.03	1.05.02.10.09	1.05.02.10.09	1.05.02.10.09	1.05.06.10	1.05.04.95	1.05.03.05.03	1.05.06.14	1.05.03.37.02	1.05.01.24.11	1.05.01.24.01	1.05.04.07.03	1.05.01.86.05	1.05.01.02	1.05.02.10.40	1.05.02.10.08	1.05.02.10.08	1,06,01	1.05.01.18.50	1.05.02.64	1.05.02.64	0.99	1.05.03.05.03	1.06.99	1.05.04.07.03	1.05.04.37.01	1.05.01.23.02	1.05.03.37.01	1.05.04,19.05	1.05.01.23.01	1 05 01 88 23
Anno Num.  Acc. cc. C.R.A.  Acc. cc. C.R.A.  2019 16538 1.11 2019 16654 1.02 2019 16654 1.20 2019 16654 1.20 2019 16654 1.02 2019 16657 1.20 2019 16674 1.06 2019 16677 1.06 2019 16775 1.04 2019 16775 1.04 2019 16775 1.04 2019 16775 1.04 2019 16775 1.09 2019 16775 1.09 2019 16775 1.09 2019 16812 1.06 2019 16812 1.06 2019 16822 1.06 2019 16829 1.13 2019 16829 1.13 2019 16859 1.13 2019 16859 1.13 2019 16859 1.13 2019 16859 1.13 2019 16859 1.13 2019 16859 1.13 2019 16859 1.13 2019 16859 1.13	Capitolo	1.03.02.99.999.03		02.99		01.01	5				92	1.03.02.11.999	1.03.02.02.001.01	1,03.02.02.001.01	1.03.02.02.001.01			1.03.02.02.005	1.01.02.01.001.02	1.02.01.01.001						2.02.01.05.999	1,03,02,07,001				92	0		1 03 02 02 001 01
Anno N		0.22	1.01	1.02	1.20	1.20	1.20	1.06	1.06	1.02	1.02																		1.13		1.02	=	1,13	1.06
Anno Anno Anno Anno Anno Anno Anno Anno				1											-									100				1000	100		3.4			
	0 -	C 2019			-		C 2019	C 2019								C 2019			_	C 2019						100	C 2019		C 2019	C 2019			C 2019	C 2019



100	da Imp.da	00 475,75		00'0	00'0	2.440,00	16,00	00 440,93	16,00	16,00	16,00		160,54	00 457,50	00'0	00 16,00	7.582,24	13.172,00	0000	1.420,96	16,00	16,00	16,00	00 16,00	16,00	16,00	16,00		00 76,36	2.023,98	34,91	0,00	10.108,04	288,32	
	Imp. da liquidare	00'0	00'0	2.586,40	512,40	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	200,00	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	7.780,32	00'0	00'0	
	Imp.Emesso	36.185,00	6.106,54	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0		10.686,64	660,00			00'0	3.791,12	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	0,00	38,18	4.001,60	158,70	00'0	00'0	00'0	1
	Imp.Finale delib.	36.880,75	6.177.97	2.586,40	512,40	2.440,00	16,00	440,93	16,00	16,00	16,00	10.719,38	820,54	457,50	200,00	16,00	11.373,36	13.172,00	0.05	1.420,96	16,00	16,00	16,00	16,00	16,00	16,00	16,00	16,00	114,54	6.025,58	193,61	7.780,32	10.108,04	286,32	
	Imp. Variazione	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	140,93	00'0	00'0	00'0	00'0	-29,46	-18,00	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	
	Imp. Deliberato	36.660,75	6.177,97	2.586,40	512,40	2.440,00	16,00	300,00	16,00	16,00	16,00	10.719,38	850,00	475,50	200,00	16,00	11.373,36	13.172,00	0.05	1.420,96	16,00	16,00	16,00	16,00	16,00	16,00	16,00	16,00	114,54	6.025,58	193,61	7.780,32	10.108,04	286,32	44 844 87
	Obiet./Funz.	66.0	0.99	1.06.01	1,06,01	1.06.02.02	66.0	1.05.01.01	1,06.01	1.05.03.03.19	1.05.03.03.17	66.0	1.05.01.24.01	1,06,01	1.05.03.03.18	66'0	1.06.01	1.05.03.05.03	66.0	66.0	0.99	66.0	66.0	0.99	0.99	66.0	66.0	1.06.01	1.06.01	1.06.01	1,05,01,01	1.05.03.05.03	1.06.01	1.05.03.03.15	4
122	Capitolo	7.01.02.99.999.01	7.01.02.02.001	2.02.01.07.999		1.03.02.99.999.03	7.01.99.99.999.03	1.03.02.02.001.01	1.02.01.02.001			7.01.02.02.001	8	1.03.01.02.007		7.01.99.99.999.03	1.03.02.13.002					8		7.01.99.99.999.03	8		8		1.03.02.99.999.03	1.03.02.13.999.02		2.02.01.05.001.01	1.03.02.09.004	8	
	C.R.A.	l.	16975 0.01.05	16995 1.02	16997 1.02	17016 1.03	17018 0.02.02	17023 1.01	17029 0.02.02	17039 1.10	17041 1.10	17068 1.09	17078 1.04	17087 1.12	17120 1.08	17122 0.02.02	17147 1,10	17152 1.11	17154 0.02.02	17155 0.02.02	17156 0.02.02	17157 0.02.02	17158 0.02.02	17159 0.02.02	17161 0.02.02	17162 0.02.02	17163 0.02.02	17164 1.01	17166 1.10	17182 1.07	17189 1.03	17193 1.03	17195 1.10	17211 1.10	
	o Num. / Imp./A .cc.																											100	100		10.4				Đ.
17	C Anno / Imp./ R Acc.	C 2019	C 2019	C 2019	C 2019	C 2019	C 2019	C 2019	C 2019	C 2019	C 2019		C 2019	C 2019	C 2019	C 2019	C 2019	C 2019	C 2019	C 2019	C 2019	C 2019	C 2019	C 2019	-	C 2019	C 2019		C 2019	C 2019		C 2019	C 2019		4444
	МЭ	5	5	5	5	5	Э	5	5	0	5	0	0	5	5	5	5	5	0	5	0	5	D	5	0	5	5	)	Э	0	ח	5	Э	5	:



	Objet./Funz.	Imp. Deliberato	Imp. Variazione	Imp.Finale dellb.	Imp.Emesso	Imp. da Ilquidare	Imp.da emettere
10	1.05.01.18.68	14.164,20	00'0	14.164,20	00'0	00'0	14.164,20
01	1.05.04.37.01	200,000	-277, 10	222,90	00'0	222,90	00'0
_	1.05.01.03.10	120,00	29,70	149,70	00'0	149,70	00'0
02	1,05,06,14	3,100,00	-279.77	2.820,23	1,411,85	00'0	1.408,38
	1.05.06.14	1.050,00	-110,03	939,97	470,57	00'0	469,40
	1,05,03,01,10	16,00	00'0	16,00	00'0	00'0	16,00
	1.05.03.37.02	16,00	00'0	16,00	00'0	00'0	16,00
	1.05.01.02	125,00	00'0	125,00	00'0	00'0	125,00
	1.05.03.32.01	9.165,00	-6.361,72	2.803,28	1.401,87	00'0	1,401,41
	1.05.03.32.01	3.042,00	-2.108,41	933,59	466,52	00'0	467,07
-	1.05.01.02	1.636,02	00'0	1.636,02	00'0	545,34	1.090,68
	1.05.03.19.01	00'0	523,24	523,24	00'0	00'0	523,24
	1.05.03.06	200,00	-143,84	356,16	00'0	00'0	356,16
-	1.05.02.10.34	144,00	00'0	144,00	00'0	00'0	144,00
1.02.01.02.001	1.06.01	16,00	00'0	16,00	00'0	00'0	16,00
-	1.06.01	16,00	00'0	16,00	00'0	00'0	16,00
-	1.05.04.37.01	1.000,00	-631,67	368,33	00'0	00'0	368,33
-	1.06.01	5.642,50	00'0	5.642,50	4.973,94	00'0	668,56
-	1.05.04.23.04	4.555,00	-2.452.90	2.102,10	700,69	00'0	1,401,41
-	1,05,04,23,04	1.525,00	-824,39	700,61	233,54	00'0	467,07
-	1.05.04.23.04	1.250,00	-1 244,44	5,56	00'0	00'0	5,56
-	1.05.03.01.12	3.185,00	00'0	3.185,00	00'0	3.185,00	00'0
-	1.06.01	5.480,24	00'0	5,480,24	00'0	00'0	5.480,24
_	1.05.02.10.40	16,00	16,00	32,00	00'0	00'0	32,00
-	1.05.03.02.04	2.850,00	00'0	2.850,00	00'0	2.850,00	0,00
-	1.05.03.05.03	6.008,00	00'0	6.008,00	00'0	00'0	6.008,00
	1.05.01.01	250,00	-30,98	219,04	00'0	00'0	219,04
-	1.06.01	915,00	00'0	915,00	00'0	00'0	915,00
	1.05.01.02	1.876,00	00'0	1.876,00	00'0	1,111,00	765,00
	1.06.01	16,00	00'0	16,00	00'0	00'0	16,00
Ė	1.06.01	749,08	00'0	749,08	00'0	00'0	749,08
	1.05.03.19.01	16,00	00'0	16,00	00'0	00'0	16,00
	1.05.01.01	300,00	00'0	300,00	270	00'0	300,00
÷	10 10 20	200 000	000	50 00	44.4	000	72 20



C.R.A.	Capitolo	Objet./Funz.	Imp. Deliberato	Imp. Variazione	Imp.Finale dellb.	Imp.Emesso	Imp. da Ilquidare	Imp.da emettere
-	03.02.02.001.01	1.05.03.03.18	400,00	-152,15	247,85	00'0	00'0	247,85
+	03.02.02.001.01	1.05.02.10.17	380,00	-62,67	297,33	00'0	00'0	297,33
+-	.03.02.02.001.01	1.05.03.37.03	00'009	-399.75	200,25	00'0	00'0	200,25
+	0	1,05,01,18,71	250,00	-32,08	217,92	00'0	00'0	217,92
-	8	1.05.01.23.01	400,00	-114,23	285,77	00'0	00.00	285,77
-	01.02.01.001.02	1.05.06.12	18,120,00	-15.458.08	2.661,92	1.632,98	00'0	1.028,94
1.0	02.01.01.001	1.05.06.12	6.000,00	-5.112,79	887,21	544,27	00'0	342,94
2.0	02.01.05.001.01	1.05.01.24.08	46.360,00	00'0	46.360,00	00'0	46.360,00	00'0
+-	-	1.05.01.01	800.00	-73,84	726,16	00'0	00'0	728,16
1.0	03.02.02.001.01	1.05.02.10.23	1.100,00	-49,88	1.050,12	793,00	00'0	257,12
N	2.02.01.05.999	1.05.04.35	35.746,00	00'0	35.746.00	00'0	00'0	35.746,00
-	01.02.01.001.02	1.05.02.10.18	1.750,00	-67,66	1.682,34	625,17	00'0	1.057,17
+	02.01.01.001	1,05,02,10,18	630,00	-121,75	508,25	155,90	00'0	352,35
-	03.02.99.999.01	1.05.03.05.03	4.200,00	1 200,00	5.400,00	00'0	2.570,00	2.830,00
-	03.02.02.001.01	1.05.04.05.01	300,00	-166,00	134,00	00'0	00'0	134,00
+	.02.01.02.001	1.05.01.01	16,00	00'0	16,00	00'0	00'0	16,00
2.0	.02.03.06.001	1.02.03.10	113,419,26	00'0	113,419,26	00'0	39.798,61	73.620,65
+	9	1.05.01.88.05	700.00	-74,20	625,80	00'0	00'0	625,80
7	-	66.0	1.900,00	00'0	1.900,00	00'0	00'0	1.900,00
+	.03.02.13.999.02	1,06,01	976,00	00'0	976,00	00'0	976,00	00'0
4-	.03.01.02.007	1.06.01	539,24	00'0	539,24	00'0	451,40	87,84
-	.03.02.02.001.01	1.05.04.37.01	40,00	3,90	43,90	00'0	00'0	43,90
-	1.01.02.01.001.02	1,05,06,11	2.271,29	554,84	2.826,13	1.424,72	00'0	1.401,41
-	.02.01.01.001	1.05.06.11	757,04	184,90	941,94	474,87	00'0	467,07
-	.03.02.02.001.01	1.05.01.23.01	544,95	363,88	908,83	00'0	00'0	908,83
+-	.01.02.01.001.02	1.05.04.49.06	696,17	2.106,62	2.802,79	1.401,38	00'0	1,401,41
-	.02.01.01.001	1.05.04.49.06	232,04	702,11	934,15	467,08	00'0	467,07
-	03.02.13.003.01	1.06.01	610,00	00'0	610,00	00'0	610,00	00'0
-	02.01.02.001	1.06.01	16,00	00'0	16,00	00'0	00'0	16,00
-		1.05.04.03.17	9.098,56	00'0	9.098,56	00'0	00'0	95'860'6
-	.03.01.02.999.03	1.06.01	481,92	00'0	481,92	00'0	00'0	481,92
Ξ	.03.02.99.999.03	1,06,01	3,392,00	00'0	3,392,00	00'0	2.355,00	1.037,00
-	1.03.02.02.001.01	1.05.01.18.62	700,00	-117,64	582,36	00'0	00'0	582,36
-	1 03 02 02 001 01	1 05 04 07 03	300 00	-50.80	249 20	000	249 20	000



Imp./A cc.	A CRA	Capitolo	Objet./Funz.	Imp. Deliberato	Imp.	Imp.Finale delib.	Imp.Emesso	Imp. da	Imp.da emettere
	17754 1.10	1.03.01.02.999.03	1.06.01	694,11	663,29	1.357,40	694,11	863,29	00'0
1000	17780 0.04.08	1.03.02.07.006	1.06.05.04	73.200,00	00'0	73.200,00	24.400,00	48.800,00	00'0
150	7786 1.01	1.03.02.09.008	1.06.01	5.700,00	00'0	5.700,00	00'0	5.700,00	00'0
11-	17789 1.01	1.02.01.02.001	1,06,01	16,00	00'0	16,00	00'0	00'0	16,00
100	17797 1.19.001	2.02.01.99.001	1.05.01.02	813,01	00'0	813,01	645,02	167,99	00'0
100	17801 1.11	7.01.99.99.999.03	66.0	0,92	00'0	0,92	00'0	00'0	0,92
100	17810 1.04	1.03.02.02.001.01	1.05.01.24.01	9,000,00	595,99	9.595,99	7.106,00	00'0	2.489,99
500	17812 1.04	1.03.02.02.001.01	1.05.02.10.29	1.000,00	192,02	1.192,02	976,00	00'0	216,02
90	17814 1.07	1.03.01.02.007	1.05.04.02.08	2.611,39	187,98	2.423,41	448,21	1.975,20	00'0
100	17850 1.07	1.03.01.02.007	1.05.04.33.07	686,12	00'0	666,12	00'0	666,12	00'0
ıø	17854 1.01	1.03.02.02.001.01	1.05.04.48.03	200,00	-29,80	470.20	290,20	00'0	180,00
90	17862 1.06	1.03.02.02.001.01	1.05.01.01	1.000,00	443,50	1.443,50	00'0	1.443,50	00'0
150	17865 1.06	1.03.02.02.001.01	1,05,03,01,15	180,00	-65,50	114,50	00'0	00'0	114,50
150	17887 1.13	1.03.02.99.999.02	1.05.01.01	1.279,74	2.098,26	3.378,00	2.200,56	00'0	1.177,44
50	17945 1.01	1.03.02.09.004	1.06.02.07	2.928,00	00'0	2.928,00	00'0	00'0	2.928,00
500	17951 1.01	1.02.01.02.001	1.06.01	16,00	00'0	16,00	00'0	00'0	16,00
50	17970 1.19.001	1.02.01.02.001	1.05.01.01	32,00	00'0	32,00	00'0	00'0	32,00
50	17972 1.10	1.02.01.02.001	1.05.03.03.15	16,00	00'0	16,00	00'0	00'0	16,00
50	97 1.10	1.02.01.01.001	1.05.03.03.19	200,00	-143,88	356,12	00'0	00'0	356,12
50	17998 1.10	1.01.02.01.001.02	1,05,03,03,19	1,600,00	-531,54	1.068,46	00'0	00'0	1.068,46
122	18003 1.10	1.02.01.01.001	1.05.03.03.19	200,00	-146,20	353,80	00'0	00'0	353,80
8	18004 1.10	1.01.02.01.001.02	1,05,03,03,19	1.600,00	-538,52	1.061,48	00'0	00'0	1.061,48
8	18009 1.20	1.03.02.99.999.01	1,05,04,03,17	1.213,90	00'0	1.213,90	00'0	00'0	1.213,90
8	18015 1.20	1.03.01.02.999.01	1.05.08.01	549,00	00'0	549,00	00'0	00'0	549,00
8	18019 1.20	1.03.02.99.999.01	1.05.04.47.03	6.100,00	00'0	6.100,00	00'0	00'0	6.100,00
S	18049 1.09	1.03.02.02.005	1.05.01.01	1.100,00	00'0	1.100,00	00'0	00'0	1,100,00
8	18055 1.16	1.03.02.09.004	1.06.01	4.697,00	00'0	4.697,00	00'0	00'0	4.697,00
8	18067 1.01	1.02.01.02.001	1.05.01.01	16,00	00'0	16,00	00'0	00'0	16,00
in	18104 1.01	1.02.01.02.001	1.05.01.01	2,00	00'0	2,00	00'0	00'0	2,00
in	18121 1.06	1.03.02.02.001.01	1,05,03,01,15	250,00	127,08	377,08	00'0	00'0	377,08
m	18123 1.06	1.03.02.02.001.01	1.05.04.07.03	250,00	8,10	258,10	00'0	00'0	258,10
m	18126 1.06	1.03.02.02.001.01	1.05.04.37.01	00'009	-152,23	447,77	00'0	00'0	447,77
8	18128 1.06	1.03.02.02.001.01	1.05.04.06.04	1.500,00	-333,55	1.166,45	00'0	00'0	1.166,45
20	18148 1 13	1 03 02 02 001 01	105043701	1 100 00	108 10	071 98	000	000	071 00



Imp.da emettere	5.551,00	32,00	1.053,20	16,00	860,57	48.068,00	3.237,52	160,00	4.880,00	00'0	297,00	629,44	134,44	283,50	638,68	610,00	35,18	00'0	00'0	9.120,00	250,00	00'0	30,42	00'0	553,77	00'0	820,00	250,00	2.000,00	250,00	1.982,17	15,74	2.268,00	1 08
Imp. da Ilquidare	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	12,383,00	486,76	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	740,60	1.834,64	00'0	00'0	1,035,00	00'0	390,40	00'0	1.439,60	00'0	00'00	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	ccc
Imp.Emesso	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	20.740,00	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	28.680,00	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00 70
Imp.Finale delib.	5.551,00	32,00	11.053,20	16,00	860,57	48.068,00	3.237,52	180,00	38.003,00	486,76	297,00	629,44	134,44	283,50	638,68	610,00	35,18	740,60	1.834,64	47.800,00	250,00	1.035,00	30,42	390,40	553,77	1.439,60	820,00	250,00	2.000,00	250,00	1.982,17	15,74	2.268,00	000
Imp. Variazione	00'0	00'0	00'0	00'0	60,57	00'0	-67,60	00'0	00'0	00'0	-3,00	29,44	00'0	-16,50	1,81	00'0	-164,82	-59,40	00'0	00'0	00'0	5,00	00'0	00'0	-246,23	00'0	00'0	-500,00	1.600,00	00'0	-217,83	15,39	00'0	
Imp. Deliberato	5.551,00	32,00	11.053,20	16,00	800,00	48.068,00	3,305,12	180,00	38.003,00	486,76	300,00	00'009	134,44	300,00	640,49	610,00	200,00	800,00	1.834,64	47.800,00	250,00	1.030,00	30,42	390,40	800,00	1.439,60	820,00	750,00	400,00	250,00	2.200,00	0,35	2.268,00	000
Objet./Funz.	1.06.01	1.05.01.01	1.06.01	1,06,01	1.05.02.10.05	1.05.04.83	1.06.01	1.05.01.02	1.05.03.03.18	1.06.02.05	1.05.02.10.45	1.05.01.91.99	1,06,01	1.05.04.07.03	1.05.01.01	1.05.01.01	1.05.02.10.05	1.05.04.07.03	1.05.03.17.13	1,06,01	1.06.06	1.05.03.05.03	66.0	1.05.03.37.01	1.06.06	1.06.02.05	1.05.03.05.03	1.05.01.01	1.05.01.01	1,05,01,01	1.05.04.99.02	0.99	1.05.03.05.03	
Capitolo	1.03.02.13.003.01	1.02.01.02.001			1.03.02.02.001.01	1.03.02.99.999.01	1.03.02.13.999.02	5	1.03.02.99.999.01		8		1.03.01.02.004		2,02,01,05,001,01	1.03.01.02.999.03		1.03.02.02.001.01			1.03.02.04.999		8		1.03.02.04.999	1.03.02.09.004	1.03.02.99.999.01	1.03.02.02.005			02	7.01.99.99.999.03	-	
C.R.A.	1.04		1.19.001	1.07	18219 1.13	18223 1.09				18250 1.19.001	1.07	1.11		18328 1.06	18330 1.20		18395 1.06	18396 1.06			18431 1.19.001	1.02	1.11	18459 1.02	1.10	18464 1.19.001		18490 1.13		18492 1.13	1.07			
Num. / Imp./A cc.	9 18172		9 18195	18197			9 18227 1.01	9 18240 1.11				9 18263	9 18304 1.01			9 18375 1.20		1 1	9 18404 1.04				9 18452		9 18461		1000	100	9 18491 1.13		18497	100		Đ.
C Anno / Imp./ R Acc.	C 2019	C 2019	C 2019	C 2019	C 2019	C 2019	C 2019	C 2019		C 2019		C 2019	C 2019	C 2019	C 2019	C 2019	C 2019	C 2019	C 2019		C 2019	C 2019	C 2019	C 2019	C 2019	C 2019		C 2019	C 2019		C 2019	C 2019		
MЭ		-	ח	כ				5					-	5	_	5	-		ם	0			2.5	1		5	-	-	5	ח				t



INAF	
	•

a Imp.da e emettere	0 4.063,82	09'96'	1,85	3,10	0 288,72	138,66	16,00		0 20,60		0 425,43		0 335,69		00 16,00	0 268,50	0 8.136,00		20,00	0 111,60	0 522,37	0 363,00		0 519,13	0 250,80	9 2.128,77		0,00	0 2,00		0 420,47	00'0	0 8.014,80	D 11 10
Imp. da Ilquidare	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	4.545,45	00'00	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	0'0	00'0	00'0	00'00	00'0	00'00	00'0	4.468,59	1.266,85	892,55	00'0	00'0	00'0	275,50	00'0	00 0
Imp.Emesso	00'0	00'0	00'0	1,531,41	00'0	00'0	00'0	00'0	425,10	00'0	00'0	00'0	00'0	888,73	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	582,36	00'0	00'0	0,00	00'0	4.204,64	3.463,82	00'0	00'0	00'0	201,45	00'0	00'0	000
Imp.Finale delib.	4.063,82	36,60	1,85	1.534,51	288,72	138,66	16,00	4.545,45	445,70	237,61	425,43	402,63	335,69	1.083,07	16,00	268,50	8.136,00	16,00	20,00	111,60	1.104,73	363,00	231,43	519,13	250,80	10.800,00	4.730,67	892,55	2,00	780,57	621,92	275,50	8.014,80	011 10
Imp. Variazione	00'0	00'0	00'0	0,02	38,72	88,66	00'0	00'0	-54,30	-82,39	-74,57	2,63	-104.31	-216,93	00'0	-131,50	00'0	00'0	-10,00	11,60	-395,27	-87,00	31,43	19,13	-2.749.20	00'0	00'0	00'0	00'0	-69,43	-39.67	-124,50	-48,18	344 40
Imp. Deliberato	4.063,82	36,60	1,85	1,534,49	250,00	20,00	16,00	4.545,45	200,000	300,000	200,000	400,00	440,00	1.300,00	16,00	400,00	8.136,00	16,00	30,00	100,00	1.500,00	450,00	200,00	200,000	3.000,00	10.800,00	4.730,67	892,55	2,00	850,00	661,59	400,00	8,062,98	00 008
Objet./Funz.	1.05.01.01	1.06.01	0.99	1,05,03,05,03	1.05.01.01	1.05.01.01	1.05.03.10.02	1.05.03.01.12	1.05.04.37.01	1.05.02.89	1.05.04.48.03	1.05.04.48.03	1.05.02.46	1.05.01.01	1.05.01.01	1.05.02.36	1.05.03.37.02	1.05.02.40	1.05.04.07.03	1,05,01,86,05	1.05.01.18.62	1.05.06.05.01	1,05,01,88,05	1.05.03.03.18	1.05.01.01	1.06.01	1.06.05.01	1.06.05.01	1.06.01	1.05.01.88.03	1.05.01.02	1.05.04.03.19	1.05.01.88.04	4 05 04 49 03
	2.02.01.07.002	1.03.02.13.003.01	7.01.99.99.999.03	1.03.01.02.999.03		1.03.02.02.001.01		1.03.02.99.999.01			1.03.02.02.001.01	1.03.02.02.001.01	1.03.02.02.001.01	1.03.02.02.001.01		1.03.02.02.001.01	1.03.01.02.007	1.02.01.02.001	1.03.02.02.001.01	1.03.02.02.001.01						1.03.02.05.004.01				8				1 02 00 00 00 00 1
C.R.A.	1.08	1.08	1.11	1.11	1.11	1.11	18580 1.19.001	1.07	1.13	1.11	1.11	1.11	1.11	1.06	18693 1.19.001	1.06	18727 1.19.001	1.09	1.06	18754 1,19,001	1.06	1.10	1.10	1.10	1.04	18834 0.02.04	18835 0.00.01	18837 0.00.01	1.04	1.04	8858 1.19.001	1.06	1.07	+ + +
2 = 0	18530 1.08	18531 1.08	18542	18546	18558	18561		18595 1.07	18669 1.13		18683 1.11	18684	18689	18692 1.06		18696 1.06		100	18735 1.06			18816 1.10	1.0	18824 1.10			100		18840 1.04		7	100	18861 1.07	40070 4 44
Anno Imp./ Acc.	2019	2019	2019	2019	2019	2019	2019	2019	2019	_	2019	2019	2019	2019	2019	2019	2019	2019	2019	2019		2019		2019		2019	2019	2019	2019				2019	0100
ο (η Ο / R	Ö	O	O	O	O	O	0	O C	O	O O	C	O	O	O O	O	O	O	O O	O	O	O	S	0 0	O	O	O	U C	O	O	O	O O	C	Ö	(





Imp.da emettere	36,50	00'0	00'0	1,401,41	467,07	7,32	20,00	16,00	16,00	7,23	797,55	803,94	854,00	54,90	00'0	192,02	00'0	463,60	569,85	1.068,42	1.401,41	467,07	8,63	2.337,77	558,75	211,85	16,00	16,00	1,401,41	467,07	7,30	1.504,71	501,51	23.74
Imp. da Ilquidare	00'0	617,51	4.117,50	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	244,305,00	00'0	31.659,00	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00.0
Imp.Emesso	402,91	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	1,437,66	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	703,66	230,18	00'0	717,25	209,28	000
Imp.Finale delib.	439,41	617,51	4.117,50	1,401,41	467,07	7,32	20,00	16,00	16,00	1,444,89	797,55	803,94	854,00	54,90	244,305,00	192,02	31.659,00	463,60	569,85	1.068,42	1.401,41	467,07	8,63	2.337,77	558,75	211,85	16,00	16,00	2.105,07	697,25	7,30	2.221,96	710,79	72 24
Imp. Variazione	-60,59	117,51	-1,372,50	-7.708,59	-2,582,93	-2,492,68	00'0	00'0	00'0	00'0	-2,45	3,94	00'0	-675,88	-60.695,00	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	-6.188.59	-2.074.93	-2.075,37	-12,23	00'0	00'0	00'0	00'0	-7.004,93	-2,352,75	-2.492,70	-7 558,04	-2.549,21	00000
Imp. Deliberato	200,00	200,000	5,490,00	9,110,00	3.050,00	2.500,00	20,00	16,00	16,00	1.444,89	800,00	800,000	854,00	730,78	305.000,00	192,02	31.659,00	463,60	569,85	1,068,42	7.590,00	2.542,00	2.084,00	2.350,00	558,75	211,85	16,00	16,00	9,110,00	3,050,00	2.500,00	9.780,00	3.260,00	00000
Obiet./Funz.	1.05.01.24.08	1.05.06.13	1.06.02.05	1,05,04,03,17	1.05.04.03.17	1,05,04,03,17	1.05.03.37.03	1.06.01	1.06.01	1.06.02.01	1.05.06.14	1.05.06.14	1,06,01	1.05.01.01	1.05.04.38	1.05.03.05.03	1.06.01	1.06.01	1.06.01	1,05,03,03,06	1.05.04.48.03	1,05,04,48,03	1,05,04,48,03	1.05.02.10.28	1.05.02.10.17	1.06.08	1.05.03.37.03	1.06.01	1.05.04.49.06	1.05.04.49.06	1.05.04.49.06	1.05.04.49.06	1.05.04.49.06	00 07 10 10 1
Capitolo	02.02	1.03.02.02.001.01	.02.13			1.01.01.01.008.06		1.02.01.02.001	1.02.01.02.001		92		02		1.03.02.99.999.01	1.03.01.02.999.03	2.02.01.04.001	1.03.02.09.004		1.03.02.02.001.01		1.02.01.01.001	1,01,01,01,008,06							5	01.01		4.1	00 000 70 70 70 7
C.R.A.	1.04	19082 1.06	1.19.001		19105 1.20	19106 1.20	19123 1.11		19129 0.02.02	19142 1.13	19146 1.11	1.11	1.08		19196 1.02	19205 1.11			19214 1.12		1.20	1.20	1.20	19247 1.02	19249 1.10	19257 1.10		19267 1.19.001	19276 1.20				1.20	000
Num. / Imp./A cc.	9 19067		19084										9 19172	-								9 19237	9 19240	100	1		150					100		40000
C Anno / Imp./ R Acc.	C 2019	C 2019	C 2019	C 2019	C 2019	C 2019	C 2019		C 2019		C 2019		C 2019		C 2019	C 2019	C 2019	C 2019	C 2019	C 2019		C 2019	C 2019	C 2019	C 2019	C 2019		C 2019	C 2019	C 2019			C 2019	0000
D D		-	-	כ	5	-	5	5	-	5	5	5	5	5	-	-	-	כ	-	-	-	5	5	2	5	כ	-	5	-	ם	-	כ	-	r





8	pitolo	Obiet./Funz.	Imp. Deliberato	Imp. Variazione	Imp.Finale delib.	Imp.Emesso	Imp. da Ilquidare	Imp.da emettere
3.02.0	1.03.02.02.001.01	1.05.03.19.01	58,50	00'0	58,50	00'0	00'0	58,50
3.02	1.03.02.04.999	1.06.08	250,00	17,84	267,84	00'0	00'0	267,84
3.02	1.03.02.02.001.01	1.05.06.14	260,00	39,58	799,58	00'0	00'0	799,58
3.02	1.03.02.02.001.01	1,05,02,94	200,007	-231,60	468,40	00'0	00'0	468,40
3.02	1.03.02.02.001.01	1.05.03.37.03	650,00	-55,24	594,76	00'0	00'0	594,76
2.01	2.02.01.07.002	1.05.04.03.26	1.466,44	00'0	1.466,44	00'0	00'0	1,466,44
3.02	1.03.02.99.999.01	1.05.04.27	1,018,43	00'0	1.018,43	834,78	00'0	183,65
3.02	.02.001.01	1,05,01,01	200,00	-1,40	498,60	00'0	498,60	00'0
7.01.99	1.99.99.999.03	66.0	1,28	00'0	1.28	00'0	00'0	1,28
2.01	1.02.01.01.001	1.05.01.01	37,65	00'0	37,65	00'0	00'0	37,65
2.01	2.02.01.05.001.01	1.05.01.01	10.922,17	-8.089,33	2.832.84		2.832,84	00'0
3.02	11.999	1.05.03.37.02	5.082,52	00'0	5.082,52		00.00	5.082,52
3.02	1.03.02.02.001.01	1.05.03.37.02	1.400,00	146,69	1.546,69	952,57	594,12	00'0
3.02	02.001.01	1.05.04.07.03	300,00	-20.15	279,85		279,85	00'0
3.02	02.001.01	1,05,04,03,06	00'009	00'0	600,00	00'0	00'0	600,00
3.05	1.03.02.02.001.01	1.05.01.01	375,40	00'0	375,40	00'0	00'0	375,40
3.0	1.02.007	_	21.757,36	-12.970.13	8.787.23	00'0	00'0	8.787,23
3.00	2.09.005.03	1.05.03.03.17	19.185,28	-9.830,32	9.354,96	00'0	00'0	9.354,96
3.02	1.99,999,01	1.05.01.01	1.098,00	00'0	1.098,00	00'0	00'0	1.098,00
3.02	.02.004.01	+	1.220,00	00'0	1,220,00	00'0	00'0	1.220,00
3.07	1.03.02.02.001.01	1.05.04.07.03	1.900,00	-691,93	1.208,07	937,34	00'0	270,73
3.02	.02.001.01	1.05.04.07.03	1.000,00	-300,48	699,52	00'0	699,52	00'0
3.0	1.03.02.02.001.01	1,05,04,95	1.000,00	491,30	508,70	00'0	00'0	508,70
3.02	1.03.02.02.001.01	1.05.01.23.01	100,00	14,81	114,81	00'0	00'0	114,81
3.00	1.03.02.02.001.01	1.05.01.23.01	35,00	2,00	37,00	00'0	00'0	37,00
3.00	1.03.02.02.001.01	1.05.01.23.01	20,00	-26.00	24,00	00'0	00'00	24,00
3.02	1.03.02.02.001.01	1.05.01.23.01	30,00	-6,00	24,00	00'0	00'0	24,00
3.02	.02.001.01	1.05.04.95	200,000	-382,97	317,03	00'0	00'0	317,03
3.02	2.02.001.01	1.05.01.91.99	300,000	16,80	316,80	00'0	00'0	316,80
3.0	1.03.02.02.001.01	1,05,01,01	280,00	21,80	301,80	00'0	301,80	00'0
3.0	1.03.02.02.001.01	1.05.02.21	800,00	-82,48	717,52	00'0	00'0	717,52
3.0	1.03.02.02.001.01	1.05.03.37.03	20,00	41,31	61,31	00'0	00'0	61,31
2.0	1.02.01.02.001	1.05.01.18.54	16,00	00'0	16,00	00'0	00'0	16,00
1.03.01	3 01 02 999 03	1 05 03 05 03	3 293 42	849.62	3 943 04	3 921 10	00 0	21.94



Imp.da emettere	110,34	00'0	00'0	490,83	1.304,67	2.684,00	1.310,00	0,54	16,00	00'0	1.008,10	00'0	00'0	847,38	262,54	987,88	271,23	414,08	5.520,00	5,37	420,70	1.071,49	357,12	2.500,00	1.990,00	2.061,80	1.000,00	12.153,88	00'0	1,172,59	1.002,68	822,61	3.770,11	4 504 44
Imp. da liquidare	00'0	5.768,16	3.843,00	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	30.500,00	00'0	9.699,00	5.381,88	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'00	00'0	00'0	00'0	00'0	200,00	00'0	00'0	00'0	00'0	00.0
Imp.Emesso	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	5.461,10	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	5,37	958,06	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	46 675
Imp.Finale delib.	110,34	5.768,16	3.843,00	490,83	1.304,67	2.684,00	1.310,00	5.461,64	16,00	30.500,00	1.006,10	9.699,00	5,381,88	847,38	262,54	987,88	271,23	414,08	5.520,00	10,74	1.378,76	1.071,49	357,12	2.500,00	1.990,00	2.061,80	1.000,00	12.153,88	200,00	1,172,59	1.002,68	822,61	3.770,11	1000
Imp. Variazione	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	6,10	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	178,76	-8.428.51	-2.742,88	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	202,68	00'0	00'0	000
Imp. Deliberato	110,34	5.768,16	3.843,00	490,83	1,304,67	2.684,00	1.310,00	5.461,64	16,00	30.500,00	1.000,00	9.699,00	5,381,88	847,38	262,54	98,788	271,23	414,08	5.520,00	10,74	1.200,00	9.500,00	3.100,00	2.500,00	1.990,00	2.061,80	1.000,00	12,153,88	200,00	1,172,59	800,00	822,61	3.770,11	10 410 6
Objet./Funz.	1.06.01	1.05.01.18.50	1.06.01	1,06,01	1.06.01	1.02.03.10	1.05.04.98.01	0.99	1.05.04.03.23	1.05.03.03.18	1.05.01.01	1.05.01.01	1,02,03,10	1.05.03.03.06	1.05.01.88.06	1.05.04.03.17	1.05.01.01	1.05.01.01	1.06.01	1,05,04,48,03	1.05.03.37.02	1.05.03.01.09	1,05,03,01,09	1.05.01.88.01	1.05.01.88.02	1.05.01.88.02	1.05.01.88.06	1.05.06.01.02	1.05.03.03.18	1.05.06.06.01	1.05.02.10.23	1.05.03.01.14	1.05.03.03.19	
Capitolo	1.03.02.05.001	1.03.02.09.005.01	1.03.02.09.004				1.01.01.01.008.06	7.01.02.02.001		1.03.01.02.007	02		1.03.02.13,999.02		1.03.02.02.001.01	1.03.02.02.001.01	1.03.02.02.001.01	1.03.02.02.001.01	1.03.02.13.999.02		1.03.02.02.001.01					2.02.01.05.001.01		1.01.01.01.008.06			02	1.03.02.02.001.01	17.1	4 04 00 04 004 00
C.R.A.	1.02							19828 0.01.05		19830 1.19.001										1,15	1.06	1.13	1.13								1.19.001			
Num. Imp./A cc.	19811	19812 1.09	19814 1.02	19816 1.09	19817 1.09	19818 1.09	19825 1.03						19837 1.02		19841 1.10	19843 1.10	19845 1.10	19847 1.10	19861 1.11		19864	19869	19870		1	19878 1.03	100	19886 1.03	19914 1.08	19932 1.20	19937	100	19955 1.10	100000
Anno Imp./ Acc.	2019	2019	2019	2019	2019	2019	2019	2019	2019	2019		2019	2019	2019	2019	2019	2019	2019	2019		2019	2019	2019	-	1000	2019	2019		2019	2019	2019	2019		0000
C (C )	C	0	O O	O O	C	C	0	UC	) C	C	JC	0	C	C	C	C	C	C	JC	JC	C	C	C	C	C	U C	) C	C	1	UC	C	C	C	(



Imp.da emettere	501,51	3.560,38	495,07	234,84	315,40	717,83	555,23	342,55	107,32	708,59	16,00	2.980,46	2.980,46	10.040,60	00'0	16,00	25.000,00	00'0	260,00	2.852,69	458,60	109,15	131,44	00'0	7.076,00	614,88	2.185,17	700,00	57,60	1,425,86	1.702,97	164,90	951,58	00 000
Imp. da liquidare	00'0	00'0	00'0	00'0	00.00	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	1.425,39	00'0	00'0	13.882,80	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	487,12	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00.0
Imp.Emesso	250,78	00'0	602,00	00'0	00'0	1.286,65	1.360,00	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	418,34	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	295,60	00'0	00'0	00'0	00'0	500 40
Imp.Finale delib.	752,27	3.560,38	1.097,07	234,84	315,40	2.004,48	1.915,23	342,55	107,32	708,59	16,00	2.980,46	2.980,46	10.040,60	1.425,39	16,00	25.000,00	13.882,80	678,34	2.852,69	458,60	109,15	131,44	487,12	7.076,00	614,88	2.185,17	700,00	353,20	1.425,86	1.702,97	164.90	951,56	743 00
Imp. Variazione	00'0	210,38	402,93	-0,16	00'0	495,52	-584,77	00'0	-12,68	-91,41	00'0	00'0	00'0	00'0	-20,00	00'0	00'0	00'0	-121,66	00'0	-41,40	-140,85	-18,56	-12,88	00'0	00'0	-314,83	00'0	00'0	-774,14	00'0	00'0	00'0	00 370 0
Imp. Deliberato	752,27	3.350,00	1,500,00	235,00	315,40	2.500,00	2.500,00	342,55	120,00	800,00	16,00	2.980,46	2.980,46	10.040,60	1.445,39	16,00	25.000,00	13.882,80	800,00	2.852,69	200,000	250,00	150,00	200,000	7.076,00	814,88	2.500,00	200,007	353,20	2.200,00	1.702,97	164,90	951,56	00000
Objet./Funz.	1.05.03.01.01	1.05.02.10.28	1.05.01.01	1.05.02.10.29	1.05.04.33.04	1,05,03,17,12	1.05.03.17.12	1,05,01,01	1.05.01.01	1.05.05.15	1.06.02.06	1.05.01.01	1,05,01,01	1.06.01	1.05.03.01.01	1.05.02.10.39	1.05.04.05.01	1.05.02.10.41	1.05.04.37.01	1,05,01,01	1.05.04.15.04	1,05.04,95	1,05,01,01	1.05.04.95	1.06.01	1.06.01	1.05.02.10.34	1.05.01.86.18	1.05.01.86.12	1.05.03.17.12	1.05.01.01	1,05,01,01	1.05.01.01	100000000
Capitolo	1.02.01.01.001	1.03.02.99.999.01	1.03.02.02.001.01		1.03.02.02.004.01	1.03.02.02.001.01	1.03.02.02.001.01	1.03.02.02.001.01		1.03.02.02.001.01	01.02		01.07		1.03.02.02.001.01	1.02.01.02.001		1.03.02.99.999.01			8	1.03.02.02.001.01	1.03.02.02.001.01		1.03.02.99.999.03	1.03.01.02.999.03	1.03.02.02.001.01	1.03.02.02.001.01	1.03.02.02.001.01		0	1.03.01.02.006		4 04 04 04 000 00
C.R.A.						20000 1.19.001	20001 1.19.001			c.i.	20038 1.19.003											1.06	1.06							001				Γ
Num. Imp./A cc.	19969 1.03	19972 1.02	19983 1.04	19986 1.04	19995 1.20			20006 1.12	20032 1.11	20033 1.11		20039 1.01	20041 1.01	20050 1.20	20051 1.03	20052 1.13	20057 1.01	20061 1.04	20062 1.06		20065 1.06	20066	20067	20068 1.06	20075 1.20	20076 1.20	20084 1.13	20096 1.04	20097 1.04		20114 1.15	20115 1.15	20116	00.000
C Anno / Imp./ R Acc.	C 2019	C 2019	C 2019	C 2019	C 2019	C 2019	C 2019	C 2019	C 2019	C 2019	_	C 2019	C 2019	C 2019	C 2019	C 2019	C 2019	C 2019	C 2019	C 2019	C 2019	C 2019	C 2019	C 2019	C 2019	C 2019		C 2019	C 2019		C 2019	C 2019		0000
CE	5	5	ח	5	5	5	5	5	Ď	5	5	5	D	5	5	0	5	5	ם	0	5	5	5	5	5	b	5	5	D	n	5	ח	Ď	Ė



葛

ŏ	Oblet./Funz.	Imp. Deliberato	Imp.	Imp.Finale delib.	Imp.Emesso	Imp. da liquidare	Imp.da emettere
	.05.03.19.0	19.500,00	0 -16.071,25	3.428,75	1.498,08	00'0	1.930,67
0	1.05.03.19.0	1 6.700,00	-5.557,22	1.142,78	499,31	00'0	643,47
9	1.05.01.01	1.829,76	00'0	1.829,76	00'0	00'0	1.829,76
뙤	1,05,04,37,01	1,000,00	-8,92	991,08	00'0	00'0	991,08
2	1.05.03.03.18	8 16,00		16,00	00'0	00'0	16,00
꼬	1.05.01.89.03	3 2.000,00	-280,39	1,719,61	953,81	00'0	765,80
5	1.05.04.37.01		-175,33	824,67	60'699	00'0	155,58
5	.05.03.19.01		00'0	152,50	00'0	00'0	152,50
5	.05.04.48.03	3 500,00	-77,65	422,35	384,00	00'0	38,35
35.0	1.05.01.01			2,00	00'0	00'0	2,00
5.0	1.05.01.01	14.558,26	9 -2.522,96	12.035,30	00'0	12.035,30	00'0
95.0	1.05.01.01	1.982,50	00'0	1.982,50	00'0	1.982,50	00'0
95.0	1.05.01.01	1,238,30		1.238,30	00'0	1,238,30	00'0
1.05.01.01	10.	303,7	00'0	303,78	00'0	303,78	00'0
35.04	37.0	3 673,75		673,75	00'0	00'0	673,75
1.05.04.37.0	37.0	1 404,25	00'0	404,25	00'0	00'0	404,25
1.06.01		3.261,06	28	3.553,86	00'0	2.369,24	1.184,62
1.05.01.01	0.1	2,00		2,00	00'0	00'0	2,00
.05.04	12	02 38.302,40	00'0	38.302,40	00'0	17.236,08	21.066,32
1.06.01		16,00		16,00	00'0	00'0	16,00
1.08.01	_	1.191,21		1.191,21	373,71	00'0	817,50
.08.01		397,01		397,01	124,55	00'0	272,46
1,05,01,02	1.02	5.621,76	00'0	5.621,76	00'0	5.621,76	00'0
5.01	1.05.01.18.62	· · ·	97,25	1.597,25	973,20	624,05	0,00
05.04.37	1.37.0	1.000,00	-307,08	692,92	00'0	00'0	692,92
5.0	1.05.04.37.0	1		404,70	306,50	00'0	98,20
.06.01	_	16,00		16,00	00'0	00'0	16,00
05.01.0	10	32,00	00'0	32,00	00'0	00'0	32,00
1.06.01		32,0	00'0	32,00	00'0	00'0	32,00
1.05.01.01	1.01	16,00	00'0	16,00	00'0	00'0	16,00
1.06.01	1	16,00	00'0	16,00	00'0	00'0	16,00
96.	1,06,02.05	32,00	00'0	32,00	00'0	00'0	32,00
ŀ				0000	000	00.0	32,00
ij	1.05.03.10.02	32,00	00'0	32,00	00'0		



Imp.da emettere	20.000,00	64.026,48	6.700,48	610,00	19.451,00	00'0	346,70	250,98	00'0	337,08	946,35	00'0	242,79	183,00	120,00	311,80	51,90	00'0	16,00	387,17	00'0	1.931,09	2.610,80	2.691,12	00'0	00'0	00'0	00'0	529,48	3.172,00	210,34	205,00	105,54	40.328.32
5	20	64	9	1000	19																	-	64	24						er)			1000	40
Imp. da Ilquidare	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	1.732,40	00'0	00'0	62,00	00'0	00'0	4.270,00	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	30.000,00	00'0	00'0	122,12	876,91	00'0	00'0	2.225,28	1.244,40	3.245,20	2.281,40	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00.0
Imp.Emesso	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	849,00	1.138,00	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	3.241,42	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	333,00	77,00	00'0	000
Imp.Finale dellb.	20.000.00	64.026,48	6.700,48	610,00	19.451,00	1.732,40	346,70	1.099,96	1.200,00	1.337,08	946,35	4.270,00	242,79	183,00	120,00	311,80	51,90	30.000.00	16,00	1,387,17	3.363,54	2.808,00	2.610,80	2.691,12	2.225,28	1.244,40	3.245,20	2.281,40	529,48	3,172,00	543,34	282,00	105,54	40 328 32
Imp. Variazione	00'0	-973,52	00'0	00'0	-4276,78	00'0	00'0	-1.400,04	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	-12,83	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	-146,40	-285.48	00'0	00'0	-218,00	00'0	00.0
Imp. Deliberato	20.000,00	65.000,00	6.700,48	610,00	23.727,78	1.732,40	346,70	2.500,00	1,200,00	1.337,08	946,35	4.270,00	242,79	183,00	120,00	311,80	51,90	30.000,00	16,00	1,400,00	3.363,54	2.808,00	2.610,80	2.691,12	2.225,28	1.244,40	3.245,20	2,427,80	814,96	3,172,00	543,34	200,000	105,54	40 328 32
Funz.	1.06.01	1.06.01	1.06.01	1,06,01	1.05.04.03.17	1,05,01,19,01	1.05.01.01	1.05.03.37.03	1.05.04.03.19	1.05.01.01	1.05.04.28.03	1.05.06.14	1,05,02,10,31	1.05.01.23.01	1.05.01.01	1.05.02.10.45	1.06.01	1.06.02.05	1.06.01	1,05,04,19,05	1.05.01.02	1.05.01.02	1,05,02,77	1.06.01	1.06.02.05	1.06.02.05	1.06.02.05	1.06.02.05	1.06.02.05	1,05,06,14	1.05.01.24.01	1.05.02.14.09	1.06.01	10801
olo	1.02.01.08.001	1.03.02.05.004.01	1.04.01.01.013.02	1.04.01.01.013.02	1.03.02.99.999.01	1.03.01.02.007	1.03.02.02.001.01	1.03.02.02.001.01	1.03.02.02.001.01	1.03.02.02.001.01	1.03.02.02.001.01	1.03.02.99.999.01	1.03.02.99.999.03	1.03.02.02.001.01	1.03.02.99.999.02	1.03.02.02.001.01	1.03.02.13.999.02	1.03.02.09.008	1.02.01.02.001	1.03.02.02.004.01	2.02.01.99.001	2.02.01.99.001	2.02.01.07.002	1.03.02.05.001	1.03.02.09.004	1,03.02.09.004	1.03.02.09.004	1.03.02.13.999.01	1.03.02.09.005.01	1.03.02.99,999.01	1.03.02.02.001.01	1.03.02.02.001.01	1.03.02.05.002	1.03.02.13.001
C.R.A.	111	111	111	1.11		1.12			1.04		1.12	1.02	14	1.13	1.15			20392 1.19.001			1.12	1.12	1.01		1.19.001			1.19.001	20430 1.19.001				l J	
. <	20287	20289	20293	20294	20310 1.20	20317	20323 1.04	20326 1.04	20333	20338 1.01	20342	20356	20379	20380	20381	20388 1.07	20389 1.16	20392	20397 1.01	20414 1.20	20416	20417	20419	20420	20421	20422	20423	20424	20430	20432 1.02	20449 1.04	20450 1.04	20455 1.11	20456 0.02.04
Anno Imp./	2019	2019	2019	2019	2019	2019	2019	2019	2019	2019	2019	2019	2019	2019	2019	2019	2019	2019	2019	2019	2019	2019	2019	2019	2019	2019	2019	2019	2019	2019	2019	2019	2019	2019
	O	O	O	O	O	O	O	O	O	O	Ç	O	O	O	O	O	O	O	O	O	O	O	O	O	O	O	O	O	O	O	O	C	O	Q



к	ε	3	
ĩ	2	ξ	
	î	S	铝

Imp.de emettere	0.082,08	8.906,00	230,65	902,45	490,83	1,100,00	1.015,41	2.052,51	2.520,64	16,00	16,00	30,42	452,54	5.021,46	834,48	242,28	2.829,78	1.006.69	57,31	180,05	1.235,59	280,00	66,74	32,00	801,04	862,82	948,72	403,98	87,38	230,00	450,00	16,00	16,00
ě	10	8					F.	2	2	EF.				κņ		-	2	1			*												
Imp. da liquidare	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0
Imp.Emesso	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	35,392,02	11,298,29	00'0	545,13	1.257,67	447,41	261,05	818,42	00'0	00'0	303,40	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0
Imp.Finale delib.	10.082,08	8.906,00	230,65	902,45	490,83	1.100,00	1.015,41	2.052,51	2.520,64	16,00	16,00	30,42	35.844,56	16.319,75	834,48	787,41	4.087,43	1.454,10	318,36	998,47	1.235,59	1.280,00	370,14	32,00	801,04	862,82	946,72	403,98	87,38	230,00	450,00	16,00	16,00
Imp. Variazione	00'0	00'0	-219,35	193,59	00'0	00'0	00'0	-947,49	479,36	00'0	00'0	00'0	00'0	-48.959.07	00'0	-2,362,24	-13,363,88	-4.362,32	0,53	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	-398,98	-337,18	00'0	00'0	-32,62	00'0	00'0	00'0	00'0
Imp. Deliberato	10.082,08	8.906,00	450,00	708,86	490,83	1.100,00	1.015,41	3.000,00	3.000,00	16,00	16,00	30,42	35,844,56	65.278,82	834,48	3.149,65	17.451,31	5.816,42	317,83	998,47	1.235,59	1.280,00	370,14	32,00	1.200,00	1.200,00	946,72	403,98	120,00	230,00	450,00	16,00	16,00
Funz.	1.06.01	1.06.99	1.05.06.14	1,05.02.89	1.06.01	1,06,01	1.06.01	1,05,01,01	1.05.01.01	1.05.03.01.09	1.05.02.10.43	0.99	1,08.01	1.05.03.03.19	1.05.01.02	1.05.03.03.19	1.05.03.03.19	1.05.03.03.19	1.05.02.10.05	1.05.01.18.50	1.06.02.03	1,06.06	1,05,01,01	1.05.01.01	1.05.02.10.47	1.05.02.10.47	1.05.01.18.01	1.05.02.10.45	1.05.02.94	1.08.01	1.05.02.10.28	1.05.01.01	0.99
to			1.03.02.02.001.01	1.03.02.02.001.01		1.03.02.13.999.02	2.02.01.07.999	1.03.02.02.001.01		1.02.01.02.001	1.02.01.02.001	7.01.99.99.999.03	1.01.01.02.001			1.01.01.01.008.02	1.01.02.01.001.02		1.03.01.01.002			1.03.02.04.999	1.03.01.02.999.01					1.03.02.02.001.01	1.03.02.02.001.01		1.03.01.02.999.03		7.01.99.99.999.03
	Ι.,	33.06	11	0000				20474 1.19.001	20478 1.19.001	200	1.06	1.11		04.02		20506 0.04.02		.02			1.11	1.06				100				05			2019 20607 0.02.02
Num. Imp./A cc.	20457	20458	20459 1.	20461 1.11	20463 1.09	20464 1.11	20467 1.09	20474	20478	20480 1.06	20482 1.06	20488	20503	20504	20505 1	20506	20509	20510	20520 1.04	20521 1.09	20522	20526	20531 1.01	20556 1.16	20559	20561 1.11	20567 1.10	20582 1.07	20585 1.11	20595	20596 1.02	2019 20598 1.06	20807
			2019	2019	2019	2019	2019	2019	2019	2019	2019	2019	2019	2019	2019	2019	2019	2019	2019	2019		2019	2019	2019	2019	2019	2019	2019	2019	2019		40.0	
R C A	0.3			O			O	O	O	O	O		O	O	O	O	O	O	O	O	O	O	O	O	O	O	O	O	O	O	O	O	O



C.R.A.         Capitolo         Objet./Furz.         Imp. Deliberato         Variazione           1.19.001         1.02.01 02.001         1.05.02.03         4,00         0,00           1.19.001         1.02.01 02.001         1.05.04.79.01         4,00         0,00           1.19.001         1.02.01 02.001         1.05.01.01         0,00         0,00           1.19.001         1.02.01 02.001         1.05.03.14         2.00         0,00           1.07         1.02.01 02.001         1.05.03.14         2.00         0,00           1.07         2.02.01 07.002         1.05.03.14         2.00         0,00           1.07         2.02.01 07.002         1.06.01         1.05.03         0.00           1.07         2.02.01 07.002         1.06.03         1.06.01         1.05.00           1.07         2.02.01 04.001         1.06.01         1.05.01         1.05.00           1.07         2.02.01 04.001         1.06.01         1.05.01         1.05.01           1.07         1.02.01 02.001         1.06.01         1.05.01         1.05.01           1.07         1.03.02.02.001.01         1.05.04.001         1.05.04         1.05.00           1.11         1.03.02.02.001.01         1.05.04.03         <	Num.   Imp. Finale   Imp. Deliberato   Natriazione   Junp. Finale   Imp. Finale   Junp. Deliberato   Junp.	Acc. cc. cc.         C.R.A.         Capitolo         Obiet/Funz.         Imp. Deliberato         Variazione delib. Imp. Emesso i 100 000 000 000 000 000 000 000 000 0
C.R.A.         Capitolo         Oblet/Funz.         Imp. Deliberato         Variazione         delib.           1.19 001 1 02.01 02 001         1.05.02.03         4,00         0,00         4,00           1.19 001 1 02.01 02 001         1.05.02.03         4,00         0,00         4,00           1.19 001 1 02.01 02 001         1.05.02.93         4,00         0,00         4,00           1.19 001 1 02.01 02 001         1.05.03.19.01         1.05.03.19.01         1.05.03.00         0,00         4,00           1.07         1.02.01 02.001         1.05.03.14         2.00         0,00         1.00         1.00         1.00           1.07         1.02.01 02.001         1.06.01         1.06.01         1.06.01         1.00 <td>  Num.   Imp.   /td> <td>  Mum.   /td>	Num.   Imp.	Mum.
C.R.A.         Capitolo         Obiet,Funz.         Imp. Deliberato         Variaz           1.19.001         1.02.01.02.001         1.05.02.03         4,00           1.19.001         1.02.01.02.001         1.05.02.03         4,00           1.19.001         1.02.01.02.001         1.05.03.19.01         2,00           1.07         1.02.01.02.001         1.05.03.19.01         9.500.00           1.07         1.02.01.02.001         1.05.03.14         2,00           1.07         1.02.01.02.001         1.06.01         8.500.00           1.07         2.02.01.02.001         1.06.01         427,00           1.07         2.02.01.02.001         1.06.01         427,00           1.08         1.03.02.02.001.01         1.05.01.01         1.373.53           1.09         1.03.02.02.001.01         1.05.01.02         550.00           1.11         1.03.02.02.001.01         1.05.01.02         550.00           1.11         1.03.02.02.001.01         1.05.01.02         550.00           1.11         1.03.02.02.001.01         1.05.01.02         550.00           1.11         1.03.02.02.001.01         1.05.01.02         50.00           1.11         1.03.02.02.001.01         1.05.01.02         50.00 <td>Num.         C.R.A.         Capitolo         Obiet/Funz.         Imp. Deliberato         Variaz           20610 1.13 001 1.02 010 2.001 1.02 002 01         1.05 04.79 01         4.00           20610 1.19 001 1.02 010 2.001 1.05 04.79 01         2.00           20631 1.19 001 1.02 010 2.001 1.05 01.01         2.00           20643 1.07 1.02 01.02 001 1.05 01.01         1.05 01.01           20643 1.07 1.02 01.02 001 1.05 01.01         1.06 01           20643 1.07 1.02 01.02 001 1.05 01.01         1.06 01           20643 1.07 1.02 01.02 001 1.05 01         1.06 01           20643 1.07 1.02 01.02 001 1.05 01         1.06 01           20643 1.07 1.02 01.02 001 1.05 01         1.06 01           20645 1.07 1.02 01.02 001 1.05 01         1.06 01           20645 1.07 1.02 01.02 001 1.05 01         1.06 01           2065 1.08 1.07 1.02 01.02 001 1.05 01         1.06 01           20665 1.08 1.07 1.02 01.02 001 1.05 01.01         1.05 01.01           20702 1.09 1.00 1.00 01.01 1.05 01.01         1.05 01.01           20702 1.09 1.00 1.00 01.01 1.05 01.01         1.05 01.01           20745 1.11 1.03 02.20 01.01 1.05 01.01         1.05 01.01           20754 1.11 1.03 02.20 01.01 1.05 01.01         1.05 01.01           20754 1.12 1.03 02.20 01.01 1.05 01.01         1.05 01.02           20754 1.20 1.03 01.02 09</td> <td>Anno Num.         Num.         C.R.A.         Capitolo         Obiet,Funz.         Imp. Deliberato         Variaz           2019 20610 1.102 01.02.001         1.02.01.02.001         1.05.02.03         4.00         4.00           2019 20613 1.19.001 1.02.01.02.001         1.05.04.01         1.05.04.01         2.00           2019 20643 1.19.001 1.02.01.02.001         1.05.03.19.01         2.00           2019 20643 1.07         1.02.01.02.001         1.05.03.14         2.00           2019 20643 1.07         1.02.01.07.002         1.06.01         1.06.00           2019 20643 1.07         2.02.01.07.002         1.06.01         1.06.02           2019 20665 1.07         2.02.01.07.002         1.06.01         1.06.08           2019 20667 1.07         2.02.01.07.002         1.06.01         1.06.08           2019 20667 1.07         1.02.01.02.007         1.06.01         1.02.00.00           2019 20678 1.08         1.03.02.02.001         1.06.01         1.373.53           2019 20678 1.09         1.03.02.02.001         1.05.01.01         4.27.00           2019 20702 1.09         1.03.02.02.001         1.05.01.01         1.03.02.00           2019 20772 1.11         1.03.02.02.001         1.05.03.17         1.133.15.0           2019 20772 1.11</td>	Num.         C.R.A.         Capitolo         Obiet/Funz.         Imp. Deliberato         Variaz           20610 1.13 001 1.02 010 2.001 1.02 002 01         1.05 04.79 01         4.00           20610 1.19 001 1.02 010 2.001 1.05 04.79 01         2.00           20631 1.19 001 1.02 010 2.001 1.05 01.01         2.00           20643 1.07 1.02 01.02 001 1.05 01.01         1.05 01.01           20643 1.07 1.02 01.02 001 1.05 01.01         1.06 01           20643 1.07 1.02 01.02 001 1.05 01.01         1.06 01           20643 1.07 1.02 01.02 001 1.05 01         1.06 01           20643 1.07 1.02 01.02 001 1.05 01         1.06 01           20643 1.07 1.02 01.02 001 1.05 01         1.06 01           20645 1.07 1.02 01.02 001 1.05 01         1.06 01           20645 1.07 1.02 01.02 001 1.05 01         1.06 01           2065 1.08 1.07 1.02 01.02 001 1.05 01         1.06 01           20665 1.08 1.07 1.02 01.02 001 1.05 01.01         1.05 01.01           20702 1.09 1.00 1.00 01.01 1.05 01.01         1.05 01.01           20702 1.09 1.00 1.00 01.01 1.05 01.01         1.05 01.01           20745 1.11 1.03 02.20 01.01 1.05 01.01         1.05 01.01           20754 1.11 1.03 02.20 01.01 1.05 01.01         1.05 01.01           20754 1.12 1.03 02.20 01.01 1.05 01.01         1.05 01.02           20754 1.20 1.03 01.02 09	Anno Num.         Num.         C.R.A.         Capitolo         Obiet,Funz.         Imp. Deliberato         Variaz           2019 20610 1.102 01.02.001         1.02.01.02.001         1.05.02.03         4.00         4.00           2019 20613 1.19.001 1.02.01.02.001         1.05.04.01         1.05.04.01         2.00           2019 20643 1.19.001 1.02.01.02.001         1.05.03.19.01         2.00           2019 20643 1.07         1.02.01.02.001         1.05.03.14         2.00           2019 20643 1.07         1.02.01.07.002         1.06.01         1.06.00           2019 20643 1.07         2.02.01.07.002         1.06.01         1.06.02           2019 20665 1.07         2.02.01.07.002         1.06.01         1.06.08           2019 20667 1.07         2.02.01.07.002         1.06.01         1.06.08           2019 20667 1.07         1.02.01.02.007         1.06.01         1.02.00.00           2019 20678 1.08         1.03.02.02.001         1.06.01         1.373.53           2019 20678 1.09         1.03.02.02.001         1.05.01.01         4.27.00           2019 20702 1.09         1.03.02.02.001         1.05.01.01         1.03.02.00           2019 20772 1.11         1.03.02.02.001         1.05.03.17         1.133.15.0           2019 20772 1.11
C.R.A.         Capitolo         Objet, Funz.         Imp. Del           1.19.001         1.02.01.02.001         1.05.02.03           1.19.001         1.02.01.02.001         1.05.02.03           1.19.001         1.02.01.02.001         1.05.03.19.01           1.07         1.02.01.02.001         1.05.03.19.01           1.07         1.02.01.02.001         1.06.01           1.07         1.02.01.02.001         1.06.01           1.07         1.02.01.02.001         1.06.01           1.07         2.02.01.07.002         1.06.01           1.07         2.02.01.07.002         1.06.01           1.07         1.02.01.02.007         1.06.01           1.07         1.02.01.02.007         1.06.01           1.07         1.02.01.02.007         1.06.01           1.07         1.02.01.02.007         1.06.01           1.08         1.03.02.02.001.01         1.05.04.03.7           1.11         1.03.02.02.001.01         1.05.04.03.7           1.11         1.03.02.02.001.01         1.05.04.03.7           1.20         1.03.02.02.001.01         1.05.04.03.7           1.20         1.03.02.02.001.01         1.05.04.03.7           1.03         1.03.02.02.001.01         1.05.04	Num.         Imp./A         C.R.A.         Capitolo         Obiet/Funz.         Imp. Del           cc.         C.R.A.         Capitolo         Obiet/Funz.         Imp. Del           20610 119,001         102.0102.001         1.05.02.03         206.101           20642 107         1.02.0102.001         1.05.01.01         9           20642 107         1.02.0102.001         1.05.01.01         9           20643 107         1.02.0102.001         1.05.03.19.01         9           20643 107         1.02.0102.001         1.05.03.19.01         9           20643 107         1.02.0102.001         1.05.03.19.01         18           20643 107         2.02.010.02.001         1.05.03.19.01         18           20648 107         1.02.01.02.001         1.06.01         18           20648 107         1.02.01.02.001         1.06.01         18           20648 107         1.02.01.02.001         1.05.03.37.02         20           20648 108         1.03.01.02.99.99.01         1.05.01.01         1           20648 1.11         1.03.02.02.001.01         1.05.01.01         1           20747 1.13         1.03.02.02.001.01         1.05.01.01         1           20744 1.11         1.03.02.02.001.01	Anno Num.         Acc. cc.         C.R.A.         Capitolo         Obiet./Funz.         Imp. Del           2019 20610 1.19 001 1.02.01.02.001 1.05.02.03         2019 20613 1.19 001 1.02.01.02.001 1.05.03.19.01         1.05.04.79.01         1.05.04.79.01         2019 20643 1.19 001 1.02.01.02.001 1.05.03.19.01         9           2019 20643 1.19 001 1.02.01.02.001 1.05.03.19.01         1.03.02.99.999.01 1.05.03.14         9         9         1.05.03.14         9           2019 20643 1.07 1.02 01.02.001 1.06.01 1.06.01         1.02.01.02.001 1.06.01         1.06.01         1.08.
C.R.A. Capitolo 1.19.001 1.02.01.02.001 1.19.001 1.02.01.02.001 1.19.001 1.02.01.02.001 1.07 1.02.01.02.001 1.07 1.02.01.02.001 1.07 1.02.01.02.001 1.07 1.02.01.02.001 1.07 1.02.01.02.001 1.07 1.02.01.02.001 1.07 1.03.01.02.001 1.09 1.03.02.02.001.01 1.11 1.03.02.02.001.01 1.11 1.03.02.02.001.01 1.11 1.03.02.02.001.01 1.10 1.03.02.02.001.01 1.10 1.03.02.02.001.01 1.10 1.03.02.02.001.01 1.10 1.03.02.02.001.01 1.10 1.03.02.02.001.01 1.10 1.03.02.02.001.01 1.10 1.03.02.02.001.01 1.07 1.03.02.02.001.01 1.07 1.03.02.02.001.01 1.07 1.03.02.02.001.01 1.07 1.03.02.02.001.01 1.07 1.03.02.02.001.01 1.07 1.03.02.02.001.01 1.07 1.03.02.02.001.01 1.07 1.03.02.02.001.01 1.00 1.00.001.01 1.00 1.00.001.01 1.00 1.00.001.01 1.00 1.00.001.01 1.00 1.00.001.01 1.00 1.00.001.01 1.00 1.00.001.01	Num.    Imp./A   Ca.R.A. Capitolo   C.R.A. Capitolo   C.R.A. Capitolo   C.C.R.A.   C.C.R.A.	Anno Num.  Acc. cc. C.R.A. Capitolo  2019 20610 1.19 001 1.02 01 02 001  2019 20613 1.19 001 1.02 01 02 001  2019 20643 1.07 1.02 01 02 001  2019 20643 1.07 1.02 01 02 001  2019 20643 1.07 1.02 01 02 001  2019 20643 1.07 1.02 01 02 001  2019 20643 1.07 1.02 01 02 001  2019 20645 1.19 001 1.02 01 02 001  2019 20663 1.07 2.02 01 02 001  2019 20663 1.07 2.02 01 02 001  2019 20665 1.07 2.02 01 02 001  2019 20665 1.07 2.02 01 02 001  2019 20702 1.09 7.01 20 02 001  2019 20702 1.09 7.01 20 02 02 001  2019 20744 1.11 1.03 02 02 001  2019 20753 1.11 1.03 02 02 001  2019 20754 1.11 1.03 02 02 001  2019 20755 1.11 1.03 02 02 001  2019 20772 1.20 1.03 01 02 999 03  2019 20772 1.20 1.03 01 02 999 03  2019 20772 1.20 1.03 01 02 999 03  2019 20772 1.20 1.03 01 02 999 03  2019 20772 1.07 1.03 01 02 999 03  2019 20772 1.07 1.03 01 02 999 03  2019 20772 1.07 1.03 01 02 999 03  2019 20774 1.07 1.03 01 02 999 03  2019 20778 1.07 1.03 01 02 999 03  2019 20778 1.07 1.03 01 02 999 03  2019 20778 1.07 1.03 01 02 999 03  2019 20778 1.07 1.03 01 02 999 03  2019 20778 1.07 1.03 01 02 999 03  2019 20778 1.07 1.03 01 02 999 03  2019 20778 1.07 1.03 01 02 999 03  2019 20778 1.00 1.03 01 02 999 03  2019 20778 1.00 1.00 01 02  2019 20778 1.00 1.00 01 001  2019 20778 1.00 1.00 01 001  2019 20778 1.00 1.00 01 001  2019 20778 1.00 1.00 01 001  2019 20778 1.00 1.00 01 001  2019 20778 1.00 1.00 01 001  2019 20778 1.00 1.00 01 01 01 01 01 001  2019 20778 1.00 1.00 01 01 01 01 001  2019 20778 1.00 1.00 01 01 01 01 001  2019 20778 1.00 1.00 01 01 01 01 001  2019 20778 1.00 1.00 01 01 01 01 001  2019 20778 1.00 1.00 1.00 01 01 01 001  2019 20778 1.00 1.00 1.00 01 01 01 01 001  2019 20798 1.00 1.00 1.00 01 01 01 01 001  2019 20798 1.00 1.00 1.00 01 01 01 001  2019 20798 1.00 1.00 1.00 01 01 01 01 001  2019 20798 1.00 1.00 1.00 01 01 01 01 001  2019 20798 1.00 1.00 1.00 01 01 01 01 001  2019 20798 1.00 1.00 1.00 01 01 01 01 01 001  2019 20798 1.00 1.00 1.00 01 01 01 01 01 001  2019 20798 1.00 1.00 1.00 01 01 01 001  2019 20798 1.00 1.00 1.00 01 01 01 0
C.R.A. 1.19.001 1.19.001 1.19.001 1.07 1.07 1.09 1.09 1.09 1.11 1.11 1.11 1.12 1.20 1.20 1.20 1.20	Num. Imp./A cc. C.R.A. 20610 1.19.001 20613 1.19.001 20631 1.19.001 20643 1.07 20643 1.07 20643 1.07 20643 1.07 20643 1.07 20643 1.07 20643 1.07 2065 1.07 2065 1.07 20702 1.09 20747 1.13 20747 1.11 20747 1.11 20748 1.20 20749 1.20 20779 1.07 2078 1.07	Anno Num.    Imp   Imp   Imp   Acc. cc. Cr.A.   2019   20610   1.19.001   2019   20613   1.19.001   2019   20643   1.07   2019   20643   1.07   2019   20643   1.07   2019   20643   1.07   2019   20643   1.07   2019   20643   1.07   2019   20643   1.07   2019   20643   1.07   2019   20643   1.07   2019   20663   1.07   2019   20702   1.09   2019   20704   1.11   2019   20704   1.11   2019   20704   1.07   2019   20704   1.07   2019   20704   1.07   2019   20704   1.07   2019   20704   1.07   2019   20704   1.07   2019   20704   1.07   2019   20704   1.07   2019   20704   1.07   2019   20704   1.07   2019   20704   1.07   2019   20704   1.07   2019   20704   1.07   2019   20704   1.07   2019   20704   1.07   2019   20704   1.07   2019   20704   1.00   2019   20704   1.00   2019   20704   1.00   2019   20704   1.20   2019   20704   1.00   2019   20704   1.20   2019   20704   1.20   2019   20704   1.20   2019   20704   1.20   2019   20704   1.20   20704   20704   20
C.R.A. 1.19.001 1.19.001 1.19.001 1.07 1.07 1.09 1.09 1.09 1.11 1.11 1.11 1.12 1.20 1.20 1.20 1.20	Num. Imp./A cc. C.R.A. 20610 1.19.001 20613 1.19.001 20631 1.19.001 20643 1.07 20643 1.07 20643 1.07 20643 1.07 20643 1.07 20643 1.07 20643 1.07 2065 1.07 2065 1.07 20702 1.09 20747 1.13 20747 1.11 20747 1.11 20748 1.20 20749 1.20 20779 1.07 2078 1.07	Anno Num.    Imp   Imp   Imp   Acc. cc. Cr.A.   2019   20610   1.19.001   2019   20613   1.19.001   2019   20643   1.07   2019   20643   1.07   2019   20643   1.07   2019   20643   1.07   2019   20643   1.07   2019   20643   1.07   2019   20643   1.07   2019   20643   1.07   2019   20643   1.07   2019   20663   1.07   2019   20702   1.09   2019   20704   1.11   2019   20704   1.11   2019   20704   1.07   2019   20704   1.07   2019   20704   1.07   2019   20704   1.07   2019   20704   1.07   2019   20704   1.07   2019   20704   1.07   2019   20704   1.07   2019   20704   1.07   2019   20704   1.07   2019   20704   1.07   2019   20704   1.07   2019   20704   1.07   2019   20704   1.07   2019   20704   1.07   2019   20704   1.07   2019   20704   1.00   2019   20704   1.00   2019   20704   1.00   2019   20704   1.20   2019   20704   1.00   2019   20704   1.20   2019   20704   1.20   2019   20704   1.20   2019   20704   1.20   2019   20704   1.20   20704   20704   20
		Anno Accordance (1986) 1



Imp.da emettere	341,20	1.493,78	422,69	3.106,68	129,03	16,00	495,32	140,80	167,99	383,03	453,63	236,50	173,29	32,00	997,21	773,63	2.729,75	224,05	817,23	1,770,99	3.172,00	00'0	402,60	00'0	00'0	00'0	00'0	352,58	912,56	800,00	1.640,29	16,00	12.824,21	000
Imp. da liquidare	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	495,32	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	329,40	00'0	48.800,00	275,72	16.214,75	1.499,65	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	R 185 40
Imp.Emesso	265,76	1.621,28	243,12	00'0	192,05	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	1.887,28	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	000
Imp.Finale dellb.	96,909	3.115,06	665,81	3,106,68	321,08	16,00	980,64	140,80	167,99	383,03	453,63	236,50	173,29	32,00	997,21	773,63	2.729,75	224,05	817,23	1.770,99	3.172,00	329,40	402,60	48.800,00	275,72	16.214,75	1.499,65	2.239,86	912,56	800,00	1.640,29	16,00	12,824,21	0 10E AD
Imp. Variazione	341,20	1.493,78	422,69	-200,30	129,03	00'0	00'0	40,80	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	425,95	-132,77	70,99	00'0	-109,80	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	-257,18	00'0	00'0	-189,71	00'0	00'0	000
Imp. Deliberato	265,76	1.621,28	243,12	3.306,98	192,05	16,00	990,64	100,00	167,99	383,03	453,63	236,50	173,29	32,00	997,21	773,63	2.729,75	850,00	950,00	1.700,00	3.172,00	439,20	402,60	48.800,00	275,72	16.214,75	1.499,65	2,497,04	912,56	800,00	1.840,00	16,00	12.824,21	O 405 40
- 0	1.05.04.03.07	1.05.04.03.17	1.05.04.29.06	1,06,01	1.05.04.49.03	1,06,01	1.06.01	1,05,01,01	1.05.01.18.01	1.05.01.01	1.05.01.01	1.05.01.88.05	1,05,01,18,01	1.06.02.06	1.05.04.05.01	1.06.01	1.05.01.01	1.05.03.10.02	1.05.04.47.03	1,05,01,01	1.05.01.01	1,06.02.05	1,06,02.05	1.02.03.09	1.05.01.02	1.02.03.01	1.06.01	1.06.02.05	1.05.01.23.01	1,06.06	1.06.02.05	1.06.01	1.05.01.01	4 00 00 00 00
Capitolo	1.03.02.99.999.01	1.03.02.99.999.01	1.03.02.99.999.01	2.02.01.03.001	1.03.02.99.999.01	1.02.01.02.001	1.03.02.09.004	1.03.02.02.001.01	1.03.02.02.001.01	1.03.02.02.001.01	1.03.02.02.001.01	1.03.02.02.001.01	1.03.02.02.001.01	1.02.01.02.001	1.03.02.02.001.01	1.03.02.13.999.02	1.03.02.09.005.02	1.03.02.02.001.01	1.03.02.02.001.01	1.03.02.02.001.01	1.03.01.02.006	1.03.02.13.001	1,03.02.09,005.01	1.03.02.09.008	2.02.01.03.002	1.03.02.13.999.02	1.03.02.13.999.02	1.03.01.02.007	1.03.02.02.004.01	1.03.02.04.999	1.03.02.13.006	1.02.01.02.001	2.02.01.05.001.01	2000 04 05 004 04
d			1.20	.00					1.10	1,10	1.10	1.10	1.10	20823 1.19.003	1.01			.001				1.19.001	1.19.001	1.06	1.06			1,19,001	20892 1.19.001		20911 1.19.001			l
. <	20803	20804	20805	20806 1.07		20810 1.07	20812 1.15	20815 1.06	20816	20817	20818	20819	20820		20828	20833 1.15			20845 1.11		20862 1.02	20871	20873	20875	20877		100	20888		20897 1.11		20940 1.01	20941 1.13	07 7 77000
Anno Imp./ Acc.		C 2019	C 2019	C 2019	C 2019	C 2019	C 2019	C 2019	C 2019	C 2019		C 2019	C 2019	C 2019	C 2019	C 2019	C 2019	C 2019	C 2019	C 2019	C 2019	C 2019	C 2019		C 2019	C 2019		C 2019	C 2019	C 2019	C 2019	C 2019	C 2019	0000
) D	7	7	7	7	5	7	7	5	7	7	7	7	5	5	5	5	5	5	0	7	7	7	7	7	7	7	7	7	7	7	7	n	5	f



Imp./A cc. C.	C.R.A.	Capitolo	Obiet./Funz.	Imp. Deliberato	Imp.	Imp.Finale delib.	Imp.Emesso	Imp. da liquidare	Imp.da emettere
-	Г	1.02.01.02.001	1.06.01	16,00	00'0	16,00	00'0	00'0	16,00
20947 1		1.03.02.02.001.01	1.05.01.88.02	400,00	-92,17	307,83	00'0	00'0	307,83
20949 1.	15	1.03.01.02.999.01	1.05.03.37.02	1.098,00	00'0	1.098,00	00'0	00'0	1.098,00
20951 1.	11	1.03.02.02.001.01	1,05,04,48,03	1,300,00	-1,29	1.298,71	00'0	00'0	1.298,71
20956 1.		1.03.02.13.002	1.05.01.02	988,20	00'0	988,20	00'0	00'0	988,20
-	20966 1.08	1.03.02.02.001.01	1.05.08.01	338,48	00'0	338,48	00'0	00'0	338,48
0	20970 0.02.02	7.01.99.99.999.03	66.0	16,00	00'0	16,00	00'0	00'0	16,00
-	20971 1.08	2.02.01.07.003	1.05.04.03.19	313,53	00'0	313,53	00'0	00'0	313,53
+	1.19.001	1.02.01.02.001	1.05.03.37.02	16.00	00'0	16.00	00'0	00'0	16,00
20980 1.	1.08	1.03.02.09.004	1.06.01	1.988.60	00'0	1.988,60	00'0	00'0	1.988,60
20983 1.	1.07	1.03.01.02.007	-	394,67	00'0	394.67	00'0	00'0	394,67
20984 1	11	1.03.02.02.001.01	1.05.04.47.03	700,00	114,99	814,99	00'0	00'0	814,99
20986 1.	1.08	1.03.01.02.999.03	_	593,40	00'0	593,40	00'0	00'0	593,40
-	1.07	1.03.01.02.007	1.05.03.07	494,35	00'0	494,35	00'0	00'0	494,35
-	11	2,02,01,05,999	1,05,03,05,03	28,443,86	00'0	28,443,86	00'0	00'0	28.443,86
-	19.001	2.02.01.05.999	_	1.098,00	00'0	1.098,00	00'0	00'0	1.098,00
-	001	1.03.01.02.999.03	_	2.505,88	00'0	2.505,88	00'0	00'0	2.505,88
+	21023 1.07	2.02.01.05.001.01	_	1.459,12	00'0	1.459,12	00'0	1,459,12	0,00
-	21050 1.13	1.03.02.99.999.02	1.05.01.01	92'089	00'0	680,26	00'0	00'0	680,26
-		1.03.02.99.999.02	-	595,21	00'0	595,21	00'0	00'0	595,21
21056 1.	1.04	1.03.02.09.004	1.05.01.18.05	1.217,10	00'0	1.217,10	00'0	00'0	1.217,10
21057 1.	1.04	1.03.02.09.004	-	8,369,20	00'0	8.369,20	00'0	00'0	8.369,20
21058 1.	-11	1.03.02.02.005	1,05,06,11	2.200,00	00'0	2.200,00	00'0	00'0	2.200,00
+	1.20	1.01.02.01.001.02	1.05.04.29.06	9.110,00	-8 362 24	747,78	00'0	00'0	747,78
-	20	1.02.01.01.001	1.05.04.29.06	3.050,00	-2 834 39	215,61	00'0	00'0	215,61
21086 1.	1.20	1.01.01.01.008.06	1.05.04.29.06	2.500,00	-2.499.38	0,62	00'0	00'0	0,62
-		1.03.02.02.001.01	1.05.04.37.01	1.200,00	-227,41	972,59	805,00	00'0	167,59
+	21089 1.04	1.03.02.02.001.01	1.05.04.37.01	920,43	00'0	920,43	684.00	00'0	236,43
+	21090 1.04	1.03.02.02.001.01	1.05.04.37.01	923,48	00'0	923,48	631,00	00'0	292,48
+	21095 1.04	1.01.02.01.001.02	1.05.04.37.01	9.500,00	-8.092,26	1.407,74	00'0	00'0	1.407,74
21098 1.	1.04	1.02.01.01.001	1.05.04.37.01	3,200,00	-2.730,82	469,18	00'0	00'0	469,18
21102 1.	1.04	1.01.02.01.001.02	1.05.04.37.01	00'005'6	-8,089,00	1.411,00	00'0	00'0	1.411,00
21104 1.	1.04	1.02.01.01.001	1.05.04.37.01	3.200,00	-2.729,73	470,27	00'0	00'0	470,27
21119 1	104	1 03 02 02 001 01	1 05 01 24 08	198 00	000	108 00	000	000	198.00



Anno Num. Imp./ Imp./A Acc. cc.	C.R.A	Capitolo	Objet./Funz.	Imp. Deliberato	Imp.	Imp.Finale delib.	Imp.Emesso	Imp. da	Imp.da emettere
21122	1.04	1.03.02.02.001.01	1.05.01.24.08	452,28	00:00	452,28	00'0	00'0	452,28
125	21125 1.04	1.03.02.02.001.01	1.05.01.24.08	217,40	00'0	217,40	00'0	00'0	217,40
21133	1.20		1.05.04.03.17	1.519,00	-771,24	747,76	00'0	00'0	747,76
1136	21136 1.11	1.03.02.02.001.01	1.05.04.98.01	650,00	-15,05	634,95	00'0	00'0	634,95
138	21138 1.19.001	1.03.02.09.004	1.06.02.05	00'099	00'0	660,00	00'0	00'099	00'0
140	21140 1.20	1.02.01.01.001	1.05.04.03.17	209,00	-293,39	215,61	00'0	00'0	215,61
4	21144 1.20	1.01.01.01.008.06	1.05.04.03.17	417,00	416.38	0,62	00'0	00'0	0,62
147	21147 1.11	1.03.02.02.001.01	1.05.04.47.03	550,00	-11,55	538,45	00'0	00'0	538,45
1153	21153 1.13	1.01.02.01.001.02	1.05.04.37.01	4.300.00	-3.564,24	735.76	00'0	00'0	735,76
175	21154 1.11	8	1.05.04.98.01	550,00	7,95	557,95	00'0	00'0	557,95
1155	21155 1.13	1.02.01.01.001	1.05.04.37.01	686,82	441,61	245,21	00'0	00'0	245,21
21163	1.13	1.01.02.01.001.02	1.05.04.37.01	4.300,00	-3.564,24	735,76	00'0	00'0	735,76
1164	21164 1.13	1.02.01.01.001	1,05,04,37,01	1.577,89	-1,332,68	245,21		00'0	245,21
1170	21170 1.11	1.03.01.02.999.03	1.06.01	370,49	00'0	370,49	00'0	00'0	370,49
1175	21175 1.11	1.03.01.02.002.01	1.06.02.03	3.761,09	00'0	3.761,09	00'0	3,761,09	00'0
1180	21180 1.07	1.03.02.02.001.01	1.05.02.10.45	489,52	00'0	489,52	00'0	00'0	489,52
1183	21183 1.11	1.03.02.02.001.01	1.05.01.01	80,00	-20,48	59,54	00'0	00'0	59,54
1197	21197 1.12	1.03.02.13.999.02	1.06.01	658,80	00'0	658,80	00'0	00'0	658,80
1207	21207 1.20	1.01.02.01.001.02	1.05.04.23.04	6.832,50	-6.458,21	374,29	00'0	00'0	374,29
1208	21208 1.20	1.02.01.01.001	1,05,04,23,04	2.287,50	-2,132,82	154,68	00'0	00'0	154,68
1209	21209 1.20	1.01.01.01.008.06	1.05.04.23.04	1.875,00	-1.867,00	8,00	00'0	00'0	8,00
1224	21224 1.08	1.03.01.02.006	1.06.01	188,27	00'0	188,27	00'0	00'0	188,27
21237	1.20	1.01.02.01.001.02	1,05,04,37,01	1.630,00	-1,176,96	453,04	00'0	00'0	453,04
1239	21239 1.20	1.02.01.01.001	1.05.04.37.01	540,00	422,58	117,42	00'0	00'0	117,42
1240	21240 1.20	1.01.01.01.008.06	1.05.04.37.01	440,00	421,42	18,58	00'0	00'0	18,58
1249	21249 1.03	1.03.02.07.006	1.06.01	1.464,00	00'0	1.464,00	00'0	00'0	1.464,00
1252	21252 1.11	1.03.02.02.005	1.05.01.01	2.442,00	00'0	2.442,00	00'0	00'0	2.442,00
1254	21254 1.01	1.03.02.13.003.01	1.05.01.01	34.66	00'0	34,66	00'0	00'0	34,66
1262	21262 1.03	1.03.02.07.006	1.06.01	6.710,00	-409,19	6.300,81	00'0	6,300,81	00'0
1265	21265 1.01	1.03.02.02.001.01	1,05,03,11,08	81,00	00'0	81,00	00'0	00'0	81,00
21271	1.03	1.03.02.07.006	1.06.01	1.708,00	-100,04	1.607,96	00'0	00'0	1.607,96
1276	21276 1.12	1.03.02.02.001.01	1.05.04.28.02	252,36	00'0	252,36	00'0	00'0	252,36
1293	21293 1.04	1.03.01.02.005	1.06.01	4.562,80	00'0	4.562,80	00'0	4.562,80	00'0
1294	21294 1 04	1 02 01 02 001	10801	48.00	000	40.00	000	000	18.00



Imp.da emettere	7.686,00	355,87	200,00	00'0	16,00	1,567,70	00'0	00'0	4.684,80	1.642,68	1.806,82	164,76	102,48	219,60	16,00	530,10	16,00	00'0	16,00	16,00	1.343,22	1.457,19	783,06	12.200,00	201,75	466,70	9.394,00	20,60	103,70	194,46	143,31	39,00	150,82	184 00
Imp. da Ilquidare	1.729,35	00'0	00'0	3.050,00	00'0	00'0	42.090,00	1.000,40	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	520,43	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00 0
Imp.Emesso	00'0	00'0	00'0	3.057,32	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	836,92	00'0	00'0	00'0	00'0	451,00	452,00	541,00	00'0	20000
Imp.Finale delib.	9.415,35	355,87	200,00	6,107,32	16,00	1,567,70	42,090,00	1.000,40	4.684,80	1.642,68	1.806,82	164,76	102,48	219,60	16,00	530,10	16,00	520,43	16,00	16,00	1.343,22	1.457,19	783,06	12,200,00	1.038,67	466,70	9.394,00	20,60	103,70	645,46	595,31	280,00	150,82	OU VOS
Imp. Variazione	00'0	5,87	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	-15,731,90	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	-216,94	00'0	138,67	-33,30	00'0	-129,40	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	000
Imp. Deliberato	9.415,35	350,00	200,00	6,107,32	16,00	1.567,70	42.090,00	16.732,30	4.684,80	1.642,68	1.806,82	164,76	102,48	219,60	16,00	530,10	16,00	520,43	16,00	16,00	1.343,22	1,457,19	1.000,00	12.200,00	900,000	200,000	9.394.00	150,00	103,70	645,46	595,31	280,00	150,82	00 700
Objet./Funz.	1.06.01	1.05.01.01	1.05.03.10.02	1,06,01	1.06.01	1.05.04.27	1.05.03.03.11	1.06.02.05	1.06.01	1.05.03.08	1.06.01	1.05.04.53	1,06,01	1.05.01.01	1.05.01.01	1.05.04.03.17	1.06.01	1.05.04.53	1.06.01	1.05.04.29.02	1.06.01	1.06.02.01	1,05,03,01,10	1.05.03.03.15	1.05.04.03.26	1.05.04.03.26	1.02.03.11	1.06.05.01	1.05.01.01	1,05,02,10,41	1.05.02.10.41	1.05.04.48.03	1.05.04.53	** 0 * 00 10 *
Capitolo	1.03.02.13.999.02		1.03.02.02.001.01			1.03.01.02.999.03	1.03.02.99.999.01	1.03.01.02.006		1.03.02.99.999.02	2.02.01.04.001	2.02.01.05.001.01	1.03.02.05.001	1.03.02.09.006	1.02.01.02.001	1.03.02.02.001.01	1.02.01.02.001	1.03.01.02.008	1.02.01.02.001	1.02.01.02.001			1,03.02.02.001.01		1.03.02.02.001.01					8				10 100 00 00 00 1
C.R.A.	21295 1.01	21303 1.19.001	1.19.001		21314 1.13	21318 1.02	21319 1.07	21321 1.19.001	.001	300	21353 1.07		21394 1.02	200	21406 1.01	21412 1.01		21417 1.13	21418 1.03			21425 1.13	1.06	21428 1.10	21431 1.13			21444 1.19.001	21446 1.01	21449 1.04	1.04	1.04	1.04	
o Num. / Imp./A cc.			9 21304																	9 2141	9 2142	9 2142	9 21426				100					10.00		04440
C Anno / Imp./ R Acc.	C 2019	C 2019	C 2019	C 2019	C 2019	C 2019	C 2019	C 2019	C 2019		C 2019	C 2019	C 2019	C 2019	C 2019	C 2019	C 2019	C 2019	C 2019	C 2019	C 2019	C 2019	C 2019	C 2019	C 2019	C 2019	-	C 2019		C 2019	C 2019	C 2019	C 2019	0000
ΜÞ			_	5	5	_	5	0	_	_	_	_	כ	5	-	5	Э	5	ם	0	_	-	ח	0	-	ח	0	Э	_	ח	_	Э	5	ſ



Adilas	20.00 60.00 20.00 631.96 617.20 7.991.00	1.05.04.03 1.05.04.03.19 1.05.01.01 1.05.01.01 1.05.01.03.03 1.05.01.19.01 1.06.01 1.06.01 1.05.03.37.03 1.05.03.37.03	
			19 00 00 00 00 00 00 00 00 00 00 00 00 00
00,0			9 0 0 3 3 48   19 0 3 10 0 0 0 0
			19 013 37 48   19 03 19 0
	9 8		1 037 37 8 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1
	8		10 01 31 48   19 03 01
-140,29	2,00		19 37 19 19 19
			19 37 37 19
	1.207,21		19 01 19
00'0	4.148,00		19 37 19
00'0	16,00		1,05,04,48,03 1,05,03,37,03 1,05,03,37,03 1,05,01,01 1,06,01
	1.306,67		1,05,03,37,03 1,05,03,37,03 1,05,01,01 1,06,01
-88,34	390,00		1.05.03.37.03
*	140,00		1.06.01
00'0	16,00		1.06.01
	48,00		1.05.03.19.01
	16,00		
	16,00		1.05.02.10.40
00'0	16,00		1.05.01.18.50
-11	450,00		1,05,01,01
00'0	2.025,11		1.05.03.05.03
136,04	200,00		1.05.03.01.01
00'0	29,26		66'0
	36,62		0.99
	43,92		66.0
00'0	37,92		0.99
	47.48		66.0
00'0	56,94		66.0
-	443,61		1.05.01.02
00'0	1.272,70		1.05.03.05.03
00'0	124,89		1,05,01,01
00'0	16.215,63		1.06.01
	5.917,01		1.06.01
0,00	1.878.80		1.05.01.01



4	٧	3	

407	da Imp.da are emettere	0,00 467,40	0,00 759,12	0,00 253,00	0,00 2.799,90	0,00 25,82	0,00 32,00	0,00 1.331,13	0,00 260,09	0,00 16,00	0,00	,62 0,00	0,00 165,00	0,00 84,30	0,00	0,00 277,07	0,00 152,50	0,00	0,00 475,62	0,00 582,11	0,00 16,00	0,000 1.000,00	0,00 1.952,00	0,00 590,89	0,00 286,50	0,00 262,09	0,00 327,55	0,00 2.537,55	0,00 382,73	0,00 447,85	0,00 624,48	0,00 100,31	0,00 353,50	00'0 00'
222	Imp. da			S S A	l con-						420,75	106,62				0.20	esie.		132					1-20		250							555	1,200,00
	Imp.Emesso	00'0	00'0	00'0	00'0	118,61	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	2,700,00	0,00	00'0	00'0	888,00	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	0,00	0,00	00'0	00'0	00'0	0,00	839,17	0,00	780,00	0,00	00'0
	Imp.Finale delib.	467,40	759,12	253,00	2.799,90	144,43	32,00	1.331,13	260,09	16,00	420,75	2.806,62	165,00	84,30	11,00	1.165,07	152,50	28,70	475,62	582,11	16,00	1.000,00	1.952,00	590,89	286,50	262,09	327,55	2.537,55	382,73	1,287,02	624,48	880,31	353,50	1.200,00
1	Imp. Variazione	-332,60	-90,88	-47,00	00'0	00'0	00'0	00'0	-39,91	00'0	20,75	69,26	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	-17.89	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	-7,91	00'0	00'0	-17,27	57,02	24,48	-119.69	-346,50	00'0
	Imp. Deliberato	800,00	850,00	300,00	2.799,90	144,43	32,00	1.331,13	300,00	16,00	400,00	2,737,36	165,00	84,30	11,00	1.165,07	152,50	28,70	475,62	00'009	16,00	1.000,00	1.952,00	590,89	286,50	270,00	327,55	2.537,55	400,00	1,230,00	00'009	1.000,00	700,00	1.200,00
	Objet./Funz.	1.05.02.10.21	1.05.02.39	1.05.02.39	1.06.01	1.05.01.01	1.05.01.01	1.05.02.10.34	1.05.02.10.34	1.05.04.03.23	1.05.01.01	1.05.05.12	1.05.02.14.09	1,05,01,86,04	1.05.01.86.04	1.05.04.37.01	1.05.01.24.08	1.05.01.24.08	1.05.03.19.01	1.05.01.01	1,05,01,23,01	1.05.01.01	1.06.01	1,05,04,15,04	66.0	1.05.03.02.04	1.05.03.11.01	1.05.04.47.03	1.05.04.03.26	1.05.04.37.01	1.05.02.88	1.05.04.03.19	1,05,04,01,02	1.05.03.05.03
	Capitolo	1.03.02.02.001.01	1.01.02.01.001.02	1.02.01.01.001	1.03.02.09.008	1.03.01.01.002	1.02.01.02.001	1.01.02.01.001.02	1.02.01.01.001	1.02.01.02.001	1.03.02.02.001.01	1.03.02.02.001.01	1.03.02.02.001.01	1.03.02.02.001.01	1.03.02.02.001.01	1.03.02.02.001.01	1.03.02.02.001.01	1.03.02.02.001.01	1.03.01.02.006	1.03.02.02.001.01	1.02.01.02.001	2.02.01.05.999	1.03.02.09.008	1.03.02.02.001.01	7.01.02.99.999.02	1.03.01.02.006	1.03.02.02.001.01	2.02.01.07.999	1.03.02.02.001.01	1.03.02.02.001.01	1.03.02.02.001.01	1.03.02.02.001.01	1.03.02.02.001.01	1.03.02.99.999.01
	C.R.A.	1.19.001	1.19.001	1.19.001	1.09			21642 1.19.001	21643 1.19.001	1.13		1.03	1.07	1.07		1.04				21694 1.19.001	1,19,001	1.09	1.03	1.15	21705 0.01.05	1.09	1.08		13	13		1.13	1.13	1.02
	Num. Imp./A cc.	21618	21619	21620	21622	21623 1.01	21639 1.01		100	21668	21669 1.06	21672	21674	21676	21678 1.07	21679	21684 1.04		21690 1.09			21696	21702	21704		100	21708	100	21719 1	21722 1	21724 1.13	21725	21726	21727
	C Anno / Imp./ R Acc.	C 2019	C 2019	C 2019	C 2019	C 2019	C 2019	C 2019	C 2019	C 2019	C 2019	C 2019	C 2019	C 2019	C 2019	C 2019	C 2019	C 2019	C 2019	C 2019		C 2019	C 2019	C 2019	C 2019	C 2019	C 2019		C 2019					
í	E E	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	n	D	5	5	5	5	5	5	D	5	5	'n	5	5	5	Ď	Э	5	n	ח	כ	b



\$

INAF	
	•

Imp.da emettere	244,45	170,80	00'0	24,13	369,89	485,09	915,00	12.155,12	265,96	364,78	526,61	00'0	263,49	1.001,00	30,00	244,00	240,00	402,98	1.926,06	1,263,92	467,07	106,96	954,31	1.401,41	705,65	00'0	119,95	33,30	34,20	366,00	308,14	720,41	140,80	1 830 00
Imp. da liquidare	00'0	00'0	580,13	00'0	00'0	00'0	00'0	4.360,41	00'0	00'0	00'0	429,95	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	450,00	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	000
Imp.Emesso	00'0	1.952,00	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	2.443,06	00'0	00'0	4.550,00	00'0	00'0	00'0	1.324,10	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	000
Imp.Finale delib.	244,45	2.122,80	580,13	24,13	369,89	485,09	915,00	16.515,53	265,96	364,78	2.969,67	429,95	263,49	5.551,00	30,00	244,00	240,00	1.727,08	1.926,06	1,263,92	467,07	106,96	954,31	1,401,41	705,65	450,00	119,95	33,30	34,20	366,00	308,14	720,41	140,80	4 830 00
Imp. Variazione	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	0,01	00'0	00'0	00'0	-570,05	-336,51	00'0	00'0	00'0	00'0	-322,92	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	-16,70	-15,80	00'0	00'0	00'0	-9,20	000
Imp. Deliberato	244,45	2.122,80	580,13	24,13	369.89	485,09	915,00	16.515,52	265,96	364,78	2.969,67	1.000,00	00'009	5.551,00	30,00	244,00	240,00	2.050,00	1.926,06	1.263,92	467,07	106,96	954,31	1,401,41	705,65	450,00	119,95	20,00	20,00	366,00	308,14	720,41	150,00	0000
	1.05.02.10.45	1.05.01.01	1.05.03.37.02	1,05,01,01	1.05.01.88.05	1,05,01,01	1.06.02.03	1,05,03,01,01	1.06.01	1.06.01	1.05.01.01	1.05.04.03.19	1,05,04,03,19	1.05.04.49.03	1.05.01.01	1.06.01	1.05.03.02.04	1.05.03.17.12	1.05.03.03.18	1,05,03,05,03	1.05.03.03.18	1.06.01	1,05,04,28,02	1.05.03.03.18	1.06.01	1.05.03.03.18	1.06.01	1.06.06	1.06.06	1.05.03.03.18	1.06.01	1.06.01	1.06.06	10 10 10 1
		5	1.03.01.02.999.01			1.03.02.02.001.01		2.02.01.05.001.01		2.02.01.07.002	1.03.02.02.005	1.03.02.02.001.01	1.03.02.02.001.01	1.03.02.07.006		1.03.02.13.999.02	2.02.01.05.999	1.03.02.02.001.01	2.02.01.07.002	2,02,01,05,001,01	1.02.01.01.001	1.03.01.02.005		1.01.02.01.001.02	1.03.01.02.001	1.01.01.01.008.06			1.03.02.04.999	2.02.01.03.001	1.03.01.02.999.03	1.03.01.02.008		*********
C.R.A.	21729 1.07		21732 1.16		21749 1.10	21750 1.10	21751 1.11	21759 1.03					21796 1.13		21808 1.11	21826 1.08		001	21838 1.08	21843 1.03			21847 1.12		21849 1.08	21851 1.08		21858 1.19.001	21861 1.19.001				1.19.001	00 1
2 - 0	2019 217:	2019 217:	2019 217:	2019 217:	2019 217	2019 217	2019 217	2019 217			2019 2178	2019 2179	2019 2178	2019 218(	2019 218	2019 218;	2019 218;	2019 218:	2019 218	2019 218	2019 218	2019 218	2019 218	2019 218	2019 218	2019 218		2019 218		2019 2186			2019 218	
		O	O		O	O									O	O	-	-	O	O				O	O	-		_	O					4



Anno Imp./ Acc.	o Num. / Imp./A . cc.	C.R.A.	Capitolo	Objet./Funz.	Imp. Deliberato	Imp. Variazione	Imp.Finale dellb.	Imp.Emesso	Imp. da Ilquidare	Imp.da emettere
2019	9 21867 1.09	1.09	2.02.01.05.999	1.05.01.01	2.562,00	00'0	2.562,00	00'0	00'0	2.562,00
2019	9 21870 1.03	1.03	1.03.02.02.001.01	1.05.08.11	200,00	-101,11	398,89	00'0	398,89	00'0
2019	9 21886 1.16	1.16	1.03.02.07.006	1.05.01.01	976,00	00'0	976,00	00'0	00'0	976,00
2019	9 21889 1.08	1.08	1.03.02.02.001.01	1,06,02,04	81,78	00'0	81,78	00'0	00'0	81,78
2019	9 21890 1.06	1.06	1.03.02.02.001.01	1.05.01.01	90,00	-29,72	20.28	00'0	00'0	20,28
2019	9 21897 1.20	1.20	7.01.99.99.999.02	66.0	211,45	00'0	211,45	00'0	00'0	211,45
2019	9 21905 1.11	1.11	1.03.02.02.001.01	1.05.04.47.03	920,00	-58,51	491,49	00'0	00'0	491,49
2019	9 21913 1.11	1.11	1.03.02.02.001.01	1.05.02.10.31	250,00	-41,48	208,54	00'0	00'0	208,54
2019	9 21934 1.09	1.09	7.01.02.02.001	66.0	9.821,19	00'0	9.821,19	9.788,45	00'0	32,74
2019	9 21936 1.13	1.13	1.03.02.02.001.01	1.05.04.03.28	200,000	-59,86	440,14	388,39	00'0	51,75
2019	9 21938 1.04	1.04	1.02.01.02.001	1.06.01	16,00	00'0	16,00	00'0	00'0	16,00
2019	9 21949 1.01	1.01	1.03.02.02.001.01	1.05.01.23.01	25,10	00'0	25,10	00'0	00'0	25,10
2019	9 21951 1.01		1,03.02.02.001.01	1,05,01,23,01	23,40	00'0	23,40	00'0	00'0	23,40
2019	9 21952 1.01	200	1.03.02.02.001.01	1.05.01.23.01	23,40	00'0	23,40	00'0	00'0	23,40
2019	9 21954 1.04		7.01.01.02.001	66.0	48.624,61	00'0	48.624,61	48.624,50	00'0	0,11
2019	9 21958	21958 0.00.01	1.03.02.04.999	1.06.06	97,50	00'0	97,50	00'0	00'0	97,50
2019	9 21959 1.04		1.03.02.02.001.01	1.05.02.10.41	523,07	00'0	523,07	00'0	00'0	523,07
2019	9 21966 1.13		1.03.01.02.006	1.05.01.01	357,46	00'0	357,46	289,14	00'0	68,32
2019	9 21976 1.06		2.02.01.99.001	1.05.01.02	728,84	00'0	728,84	00'0	728,84	00'0
2019	9 21977 1.02		7.01.02.01.001	66'0	2.989,95	00'0	2.989,95	00'0	00'0	2.989,95
2019	9 21978 1.02		7.01.03.01.001	66.0	783,75	00'0	783,75	00'0	00'0	783,75
2019	9 21981 1.02		7.01.02.02.001	66.0	11.343,16	00'0	11.343,16	00'0	00'0	11.343,16
2019	9 21983 1.11		2.02.01.07.999	1.06.01	4.479,23	00'0	4.479,23	00'0	00'0	4.479,23
2019	9 21990 1.01		1.03.02.13.003.01	1.05.01.01	23,10	00'0	23,10	00'0	00'0	23,10
2019	9 21991 1.15		1.01.02.01.001.02	1.05.04.90	918,31	00'0	918,31	00'0	00'0	918,31
2019	9 21992 1.15		1.02.01.01.001	1.05.04.90	223,32	00'0	223,32	00'0	00'0	223,32
2019	9 21994 1.01		1.03.02.09.004	1.06.01	275,72	00'0	275,72	00'0	00'0	275,72
2019	9 21995 1.10	1.10	1.04.02.01.002	1.05.01.18.47	7.347,68	00'0	7.347,68	7.335,34	00'0	12,34
2019		22000 1.19.001	1.03.02.02.004.01	1.05.01.23.02	1.000,00	00'0	1.000,00	00'0	1.000,00	00'0
2019	9 22003 1.01	1.01	1.02.01.02.001	1.06.01	16,00	00'0	16,00	00'0	00'0	16,00
2019		22004 0.02.02	1.02.01.02.001	1.06.01	16,00	00'0	16,00	00'0	00'0	16,00
2019		22005 1.19.001	1.03.02.04.999	1.06.06	150,00	-36,30	113,70	00'0	00'0	113,70
2019		22007 1.19.001	1.03.02.04.999	1.06.06	20,00	-23,10	26,90	00'0	00'0	26,90
2019	800CC P	111	1 03 04 02 008	10801	472 18	000	A72 40	000	000	472 40



Anno Imp./ Acc.	Anno Num. Imp./ Imp./A Acc. cc.	C.R.A.	Capitolo	Obiet./Funz.	Imp. Deliberato	Imp.	Imp.Finale delib.	Imp.Emesso	Imp. da liquidare	Imp.da emettere
2019	22010 1.11	1.11	1.03.02.02.001.01	1.05.03.37.03	2.500,00	191,64	2.691,64	00'0	00'0	2.691,64
	2019 22011	22011 1.19.001	1.03.02.02.001.01	1.06.05.01	400,00	-161.10	238,90	00'0	00'0	238,90
	2019 22014	1.11	1.03.02.02.001.01	1.05.01.01	20,00	8,27	28,27	00'0	00'0	28,27
2019	22021 1.02	1.02	2.02.01.07.999	1,05.03,15.04	1,484,74	00'0	1.484,74	00'0	00'0	1.484,74
2019	22039 1.02	1.02	1.03.02.09.004	1.06.01	1,100,56	00'0	1,100,56	00'0	00'0	1.100,56
2019	22048 1.10	1.10	1.02.01.02.001	1,05,03,03,15	16,00	00'0	16,00	00'0	00'0	16,00
	2019 22073 1.10	1.10	1.02.01.02.001	1.05.03.03.15	16,00	00'0	16,00	00'0	00'0	16,00
2019	22075 1.01	1.01	2.02.01.05.001.01	1.05.01.18.66	2.762,57	00'0	2.782,57	00'0	00'0	2.762,57
2019	22076 1.10	1.10	1.02.01.02.001	1.05.03.03.15	16,00	00'0	16,00	00'0	00'0	16,00
2019	1	1.20	1.03.01.02.999.01	1.06.01	29.963,24	00'0	29.963,24	00'0	00'0	29.963,24
2019	22078 1.01	1.01		1.05.01.18.66	108,57	00'0	108,57		00'0	108,57
2019		22084 0.03.06	2.02.01.07.002	1.06.99	1.791,39	00'0	1.791,39	00'0	00'0	1.791,39
2019	22087	1.11	1.03.01.02.001	1,06,01	1,195,60	00'0	1,195,60		00'0	1,195,60
2019	22089 1.02	1.02	1.03.02.13.999.02	1.02.03.10	9.760,90	00'0	9.760,90	00'0	9.760,90	00'0
2019	22090 1.10	1.10	1.03.02.09.005.03	1.05.03.03.19	13.057,39	00'0	13.057,39	10.702,78	00'0	2.354,61
	2019 22093 1.10	1,10	1.02.01.02.001	1.05.03.03.19	16,00	00'0	16,00	00'0	00'0	16,00
	2019 22094 1.10	1.10		1.05.01.23.01	16,00	00'0	16,00	00'0	00'0	16,00
	2019 22099	22099 1.19.001		1.06.02.05	400,00	00'0	400,00	00'0	400,00	0,00
	2019 22111 1.13	1.13	2.02.01.05.001.01	1.05.01.01	14.213,00	00'0	14.213,00	00'0	14.213,00	00'0
	5.0	1.07	1.03.02.02.001.01	1.05.03.37.01	73,30	00'0	73,30	00'0	00'0	73,30
2019	22113 1.03	1.03	2.02.01.05.001.01	1.05.08.01	2.792,58	00'0	2.792,58	00'0	2,792,58	00'0
2019	22118 1.01	1.01	1.03.01.02.006	1.05.01.01	1.508,14	-14.87	1.493,27	00'0	00'0	1.493,27
2019	22122 1.01	1.01	1.03.01.02.006	1,05,01,01	618,54	00'0	618,54	00'0	00'0	618,54
2019		1.01	2.01	1.05.01.01	16,00	00'0	16,00	00'0	00'0	16,00
2019	22131 1.03	1.03	2.02.01.05.001.01	1.05.01.86.32	1.657,98	00'0	1.657,98	00'0	1.657,98	00'0
2019	22150 1.12	1.12	1.03.02.02.001.01	1.05.04.28.02	781,73	00'0	781,73	00'0	781,73	00'0
2019	100	22151 0.02.02	7.01.99.99.999.03	0.99	16,00	00'0	16,00	00'0	00'0	16,00
	2019 22154	22154 0.01.05	7.01.02.02.001	0.99	5.752,88	00'0	5.752,88	5.712,89	00'0	39,99
	2019 22157 1.01	1.01	1.02.01.02.001	1.06.01	16,00	00'0	16,00	00'0	00'0	16,00
2019	22158 1.20	1.20	03.01	1.05.04.03.17	2.716,00	-18,30	2.697,70	00'0	00'0	2.697,70
2019	22159	1.20	1.03.01.02.999.03	1.05.04.02.06	344,87	-12,49	332,38	00'0	00'0	332,38
2019	22165 1.01	1.01	1.03.02.02.001.01	1.05.04.48.03	211,70	00'0	211,70	00'0	00'0	211,70
2019		1.01	1.03.02.02.001.01	1.05.03.11.08	174,33	00'0		00'0	00'0	174,33
	2019 22188 1 D1	+0+	*******		* * ***		7 7 70 70	44.4	-	** ***



Obiet./Funz. Imp. D	Imp. Deliberato	Imp.	Imp.Finale delib.	Imp.Emesso	Imp. da Ilquidare	Imp.da emettere
1.05.01.02	445,98	00'0	445.98	00'0	00'0	445,98
1.06.01	9.750,00	00'0	9.750,00	00'0	00'0	9.750,00
1.05.01.01	1.129,62	00'0	1.129,62	00'0	00'0	1.129,62
1,05,03,15,01	179,85	00'0	179,85	00'0	00'0	179,85
1.05.01.01	3.725,61	00'0	3.725,61	00'0	00'0	3,725,61
1,06,06	20,00	106,75	156,75	00'0	00'0	156,75
1.05.01.01	810,05	00'0	810,05	00'0	00'0	810,05
1.06.01	4.880,00	00'0	4.880,00	00'0	00'0	4.880,00
1.06.01	16,00	00'0	16,00	00'0	00'0	16,00
1.05.04.23.02	359,41	00'0	359,41	00'0	00'0	359,41
03.19	20.008,00	0,00	20.008,00	00'0	20.008,00	00'0
1.06.06	20,00	-13.70	36,30	00'0	00'0	36,30
1,06,06	250,00	-141,90	108,10	00'0	00'0	108,10
90	20,00	-24,50	25,50	00'0	00'0	25,50
1.06.06	200,00	-77.58	122,42	00'0	00'0	122,42
1.06.06	40,00	-7.60	32,40	00'0	00'0	32,40
1.06.05.01	400,00	-161,40	238,60	00'0	00'0	238,60
1.05.02.10.34	150,00	-30,10	119,90	00'0	00'0	119,90
1.05.01.23.01	374,72	0,00	374,72	00'0	00'0	374,72
1.05.04.03.17	263,18	00'0	263,18	00'0	00'0	263,18
.05.04.03.17	264,06	00'0	264,06	00'0	00'0	264,06
05.04.03.19	791,48	0,00	791,48	00'0	00'0	791,48
1.06.02.06	1.440,58	00'0	1.440,58	00'0	1.440,58	00'0
-	16.958,00	0,00	16.958,00	13.900,00	00'0	3.058,00
10	24.400,00	0,00	24.400,00	00'0	24.400,00	00'0
1.05.01.01	376,99	0,00	376,99	00'0	00'0	376,99
1.05.01.01	932,68	00'0	932,68	00'0	00'0	932,68
1.05.01.24.08	2.684,00	00'0	2.684,00	00'0	2,684,00	00'0
1.05.01.86.18	1.067,75	00'0	1.067,75	00'0	1,067,75	00'0
1.05.02.10.10	1.659,20	00'0	1.659,20	00'0	1.659,20	00'0
1.05.03.16	2.372,90	00'0	2.372,90	00'0	2.372,90	00'0
1.05.04.03.21		-561,32	115,90	00'0	115,90	00'0
1.05.02.51	1.657,98	00'0	1.657,98	00'0	1.657,98	00'0
1.06.02.03	0000	000	878 22	000	000	678 32



Anno Num. Imp./ Imp./A Acc. cc.	C.R.A.	Capitolo	Objet./Funz.	Imp. Deliberato	Imp. Variazione	Imp.Finale delib.	Imp.Emesso	Imp. da liquidare	Imp.da emettere
2240		1.03.02.02.001.01	1.05.01.88.05	1.110,10	00'0	1.110,10	00'0	00'0	1.110,10
22245	22245 1.02	2.02.01.07.999	1.05.03.09	1.585,28	00'0	1.565,26	0.00	1.565,26	00'00
22248 1.01		1.02.01.02.001	1.06.01	16,00	00'0	16,00	00'0	00'0	16,00
22253 1.04	ue:	1.03.02.02.001.01	1,05.02.10.41	743,85	00'0	743,85	00'0	00'0	743,85
22256 1.11		1.03.02.02.001.01	1.05.06.14	450,00	-93,10	356,90	00'0	00'0	356,90
22261 1.12		1.03.02.02.001.01	1,05,04,28,02	835,29	00'0	835,29	00'0	00'0	835,29
22262 1.11		1.03.02.02.001.01	1.05.03.37.03	350,00	-17.96	332,04	00'0	00'0	332,04
22265 1.20	1.20	1.03.02.99.999.03	1.05.04.03.17	231,78	00'0	231,78	00'0	00'0	231,78
22267 1.20	1.20	1.03.01.02.999.03	1.05.04.03.17	3.617,25	00'0	3.617,25	00'0	3.617,25	00'0
22268 1.10		1.03.02.02.001.01	1.05.03.09	2.917,39	00'0	2.917,39	2.917,00	00'0	0,39
22272 1.10		1.03.02.02.001.01	1.05.03.09	2.918,04	00'0	2.918,04	2.917,00	00'0	1,04
22278 1.02		2.02.01.07.999	1.05.03.15.04	1.976.40	00'0	1.976.40	00'0	00'0	1.976,40
22280 1.02		1.03.01.02.999.03	1,05,02,10,28	3,942,33	-1 490,00	2.452,33	00'0	00'0	2.452,33
22282	90	1.03.02.02.001.01	1.05.01.86.05	300,000	-0.10	299,90	00'0	00'0	299,90
22291 1.02		1.03.01.02.999.03	1.05.03.15.05	702,72	00'0	702,72	00'0	00'0	702,72
2019 22298 1.03		1.03.02.02.001.01	1.05.03.01.13	1.103,69	00'0	1.103,69	00'0	00'0	1.103,69
2019 22310 1.13		2.02.01.05.001.01	1.05.01.86.23	2.917,02	00'0	2.917,02	00'0	2.917,02	00'0
22330 1.15		2.02.01.07.002	1.05.01.01	2.460,87	00'0	2.460,87	00'0	00'0	2.460,87
22347 1.15		2.02.01.07.003	1.05.01.01	468,48	00'0	468,48	00'0	00'0	468,48
22349 1.13		1.03.02.02.001.01	1,05,04,03,19	1,000,00	-250,02	749,98	00'0	00'0	749,98
22351 1.13		1.03.02.02.001.01	1.05.04.03.06	1.000,00	-137,63	862,37	730,00	00'0	132,37
22353	1.13	1.03.02.02.001.01	1,05,04,03,19	1.000,00	373,48	1.373,48	00'0	00'0	1.373,48
22355 1.13		1.03.02.02.001.01	1,05,01,88,06	110,00	00'0	110,00	00'0	00'0	110,00
22356 1.15		2.02.01.07.003	1.05.01.01	1.408,04	-79,00	1.329,04	00'0	00'0	1.329,04
2019 22358 1.01		1.03.02.02.001.01	1.05.01.23.01	23,40	00'0	23,40	00'0	00'0	23,40
22359 1.15		2.02.01.07.002	1.05.01.01	6.807,60	00'0	6.807,60	00'0	00'0	6.807,60
22361 1.01		1.03.02.02.001.01	1.05.01.01	967,68	00'0	967,68	00'0	00'0	967,68
22363 1.15	1.15	7.01.02.02.001	0.99	3,194,36	00'0	3.194,36	00'0	00'0	3.194,36
22367 1.10	1.10	1.01.01.01.004.01	1.05.03.03.18	3,416,84	00'0	3.416,84	2.476,06	00'0	940,78
22369 1.10	1.10	1.01.02.01.001.01	1,05,03,03,18	816,39	00'0	816,39	00'0	00'0	816,39
22370 1.10	1.10	1.02.01.01.001	1.05.03.03.18	203,28	00'0	203,28	00'0	00'0	203,28
22397 1.07	1.07	2.02.01.05.001.01	1.05.03.01.03	1.794,62	00'0	1.794,62	00'0	00'0	1,794,62
22402 1.07	1.07	1.02.01.02.001	1.06.01	16,00	00'0	16,00	00'0	00'0	16,00
2019 22405 1 20	1 20	20 20 20 20 00 0	00 00 00 00 0	200400	000	40.000			4 4 4 4 4



pitolo	Objet./Funz.	Imp. Deliberato	Imp.	Imp.Finale delib.	Imp.Emesso	Imp. da Ilquidare	Imp.da emettere
001.01	1.05.03.19.01	78,00	00'0	78,00	00'0	00'0	78,00
1.02.01.02.001	1.06.02.06	16,00	00'0	16,00	00'0	00'0	16,00
2.02.01.07.003	1.05.01.02	1.364,63	00'0	1.364,63	00'0	00'0	1.364,63
	1,05,01,01	1.679,17	00'0	1.679,17	00'0	00'0	1.679,17
	1.05.01.01	912,12	00'0	912,12	00'0	00'0	912,12
	1.06.02.05	16,00	00'0	16,00	00'0	00'0	16,00
21	1.05.01.24.08	37,561,36	00'0	37.561,36	00'0	37,561,36	00'0
Ė	1.06.01	3.454,67	00'0	3.454,67	00'0	00'0	3.454,67
	1.06.01	16.00	00'0	16.00	00'0	00'0	16,00
1.02.01.02.001	1.05.01.23.01	16,00	00'0	16,00	00'0	00'0	16,00
10	1.05.01.01	55.12	00'0	55,12	00'0	00'0	55,12
10	1.05.04.50.01	279,93	00'0	279,93	00'0	00'0	279,93
1.03.02.02.001.01	1.05.04.37.04	175,97	00'0	175,97	00'0	00'0	175,97
Ė	1.05.02.10.45	710,23	00'0	710,23	00'0	00'0	710,23
	1.05.01.01	16,00	00'0	16,00	00'0	00'0	16,00
	1.06.02.04	72,78	00'0	72,78	00'0	00'0	72,78
	1.05.01.01	4.880,00	00'0	4.880,00		4.880,00	00'0
	1.06.02.05	4.758,00	00'0	4.758,00		4.758,00	0,00
-	1.06.01	3.037,80	00'0	3.037,80	00'0	00'0	3.037,80
-	1,05,01,02	5,399,99	00'0	5,399,99	00'0	5.399,99	00'0
1.03.01.02.999.03	1.05.01.01	1.248,58	00'0	1.248,58	00'0	00'0	1.248,58
1.03.01.02.999.03	1.05.03.15.11	10,614,00	244,00	10.858,00	00'0	10.858,00	00'0
	1.05.04.37.01	16,00	00'0	16,00	00'0	00'0	16,00
1.03.02.02.001.01	1.06.02.04	56,78	00'0	56,78	00'0	00'0	56,78
1.03.02.02.004.01	1.05.04.18.03	214,00	-34,27	179,73	00'0	00'0	179,73
	1.05.02.10.09	2.193,56	00'0	2.193,56	00'0	2.193,56	00'0
	1.05.04.03.19	1.364,78	00'0	1.364,78	00'0	1.364,78	0,00
2.02.01.05.001.01	1.05.04.03.19	2.690,15	00'0	2.690,15	00'0	2.690,15	00'0
2.02.01.05.001.01	1.05.04.37.01	2.371,68	00'0	2.371,68	00'0	2.371,68	00'0
	1.05.01.83.06	2.130,27	00'0	2.130,27	00'0	2.130,27	00'0
1.03.01.02.006	1.05.04.37.01	1.138,57	00'0	1.138,57	00'0	1.138,57	00'0
Ť	1.05.04.19.05	1.110,20	00'0	1,110,20	00'0	1.110,20	00'0
	1.05.01.01	3.082,49	00'0	3.082,49	00'0	3.082,49	0,00
2 02 04 05 001 04	1050101	8 286 97	000	R 286 97	000	6 286 97	00.00



C.R.A.	Capitolo	Obiet./Funz.	Imp. Deliberato	Imp.	Imp.Finale dellb.	Imp.Emesso	Imp. da liquidare	Imp.da emettere
1.08	1.03.02.09.008	1.06.01	951,80	-341,80	610,00	00'0	00'0	610,00
1.08	1.03.02.09.004	1.06.01	492,88	00'0	492,88	00'0	00'0	492,88
13	1.02.01.02.001	1.05.01.01	16,00	00'0	16,00	00'0	00'0	16,00
13	1.02.01.02.001	1,05,01,01	16,00	00'0	16,00	00'0	00'0	16,00
1.08	1.03.01.02.006	1.06.01	30,50	00'0	30,50	00'0	00'0	30,50
1.08	1.03.01.02.999.03	1.06.02.04	150,67	00'0	150,67	00'0	00'0	150,67
22553 1.08	2.02.01.07.999	1.06.01	664,11	00'0	664,11	00'0	00'0	664,11
22556 1.13	1.03.02.07.008	1.06.01	3.822,75	3.631.61	191,14	00'0	00'0	191,14
1.03	1.03.02.02.001.01	1.05.04.33.05	285,00	-10,80	274,20	150,00	124,20	00'0
1.13	1.03.02.02.001.01	1.05.04.16.04	379,40	00'0	379,40	00'0	00'0	379,40
13	1.03.02.09.005.01	4	292,80	00'0	292,80	00'0	292,80	00'0
.03	1.03.02.02.001.01	-	865,00	00'0	865,00	00'0	00'0	865,00
11	1.03.01.02.999.03	1,05,05,15	1.978,96	00'0	1.978,96	00'0	00'0	1.978,96
.12	1.10.04.01.001	1.05.01.19.01	200,000	00'0	200,00	00'0	00'0	500,00
1.20	1.03.02.02.004.01	1.05.04.03.19	1,262,00	-199,16	1.062,84	00'0	00'0	1.062,84
22590 1.08	1.03.02.02.001.01	1.06.02.04	78,28	00'0	78,28	00'0	00'0	78,28
22594 1.04	1.03.01.02.006	1.05.01.01	795,45	00'0	795,45	00'0	00'0	795,45
22596 1.04	2.02.01.05.001.01	1.05.01.01	685,64	00'0	685,64	00'0	00'0	685,64
22599 1.04	1.02.01.02.001	1.06.01	16,00	00'0	16,00	00'0	00'0	16,00
22606 1.04	1.03.02.19.005	1,06,01	2.553,33	00'0	2.553,33	00'0	00'0	2.553,33
1.04	1.02.01.02.001	1.06.01	16,00	00'0	16,00	00'0	00'0	16,00
1.04	1.03.02.02.001.01	1.05.01.24.01	200,00	-139,20	08'09	00'0	00'0	60,80
13	1.03.02.13.002	1.06.02.01	487,00	00'0	487,00	00'0	00'0	487,00
1.04	1.03.02.02.001.01	1.05.02.10.41	323,42	00'0	323,42	00'0	00'0	323,42
11	1.03.02.02.001.01	1.05.01.01	20,00	00'0	20,00	00'0	00'0	20,00
1.19.003		1.06.02.06	3.462,14	00'0	3.462,14	00'0	00'0	3.462,14
22818 1.19.003		1.06.02.06	763,28	-24,15	739,13	00'0	00'0	739,13
22619 1.06	2.02.01.07.002	1.05.01.02	1.068,72	00'0	1.068,72	00'0	00'0	1.068,72
22620 1.10	1.01.01.02.002	1.08.01	35,193,60	00'0	35,193,60	00'0	00'0	35.193,60
22624 0.02.02	300	66.0	16,00	00'0	16,00	00'0	00'0	16,00
10	1.03.01.01.002	1.05.01.88.05	712,33	00'0	712,33	00'0	00'0	712,33
22629 0.03.09	2.02	1.06.99	357,46	00'0	357,46	00'0	00'0	357,46
22631 1.10	7.01.99.99.999.03	66.0	421.260.94	00'0	421.260.94	00'0	00'0	421.260,94
1.10	7.01.99.99.999.03	660	54 681 86	000	54 881 86	000	00 0	54 681 86



일	Capitolo			Objet./Funz.	18,70 16,00 16,00 18,50 19,530,00 8,540,00		delib.	Imp.Emesso	Imp. da Ilquidare	Imp.da emettere
2.02.001.01 1.05.04.50.0	02.02.001.01	10	-	6	16,00 16,00 19,530,00 8,540,00	00'0	138.70	0,00	00'0	138,70
*	01.02.001	*	1.06.01	П	16,00 488,00 19,530,00 8,540,00	00'0	16,00	00'0	00'0	16,00
1.02.001 1.06.02.05	01.02.001	-	1.06.02.05	257	488,00 19,530,00 8,540,00	00'0	16,00	00'0	00'0	16,00
-	02.99,009.01	-	1,06,01		19.530,00		488,00	00'0	00'0	488,00
2.03.001 1.05.01.23.04	02.03.001	-	1.05.01.23	94	8.540,00	-4.882,50	14.647,50	00'0	14.647,50	00'0
	1.03.02.13.999.02 1.06.01		1.06.01	7.1	CC 200 577	00'0	8.540,00	00'0	00'0	8.540,00
9.99.999.03 0.99	99,99,999,03	03	66.0		117.260,79	00'0	117.260,79	00'0	00'0	117.260,79
			1.06.01	GÖ.	1.958,82	00'0	1.958,82	00'0	00'0	1.958,82
			1.05.01.02		265,00	00'0	265,00	00'0	00'0	265,00
2.04.999 1.06.06			1.06.06		204,00	00'0	204,00	102,00	00'0	102,00
	3.02.02.001.01 1.05.03.19		1.05.03.19	.02	200,00	-132,34	367,66	00'0	00'0	367,66
1.02.001 1.06.01			1.06.01		16,00	00'0	16,00	00'0	00'0	16,00
			0.99	Siz.	2.688,22	00'0	2.688,22	00'0	00'0	2.688,22
			96.0		15.044,97	00'0	15.044,97	00'0	00'0	15.044,97
3.01.001 0.99			0.99	100	57,13	00'0	57,13	00'0	00'0	57,13
2.13.003.01 1.05.01.01			1.05.01.01		40,76	00'0	40,76	00'0	00'0	40,76
	02.99.999.01		1.05.03.05.0	33	1.600,00	00'0	1.600,00	00'0	1.600,00	0,00
2.01.001 0.99	02.01.001		66.0		1.144,54	00'0	1.144,54	00'0	00'0	1.144.54
	7.01.02.02.001 0.99		66.0		22.170,14	00'0	22.170,14	00'0	00'0	22.170,14
$\neg$	02.02.001.01	$\neg$	1.05.03.19	.02	200,000	-10,60	689,40	00'0	00'0	689,40
*	02.01.001.02		1.05.04.07	.02	4.457,04	-0.02	4.457,02	00'0	00'0	4.457,02
	-	-	1.05.04.07	7.02	1.485,50	-0.01	1,485,49	00'0	00'0	1.485,49
2.02.001.01 1.05.04.95	10.	10.	1.05.04.9	2	400,00	-370,00	30,00	00'0	30,00	00'0
			99.0		51,12	00'0	51,12	00'0	00'0	51,12
			66.0	(0)	180,05	00'0	180,05	00'0	00'0	180,05
	02.02.001.01		1.05.01.0		20,00	-29,00	21,00	00'0	21,00	0,00
	02.01.001		66.0	(1)	66,32	00'0	86,32	00'0	00'0	66,32
			66.0		51,13	00'0	51,13	00'0	00'00	51,13
2.01.001 0.99	02.01.001		66'0		66,34	00'0	66,34	00'0	00'0	66,34
	02.02.001		00 0	723	29,22	00'0	29,22	00'0	00'0	29,22
	02.01.001	Γ	00.7		37.92	00'0	37,92	00'0	00'0	37,92
10	02.02.001.01	П	66.0	-	UU UUE	-63,97	236 03	00'0	00'0	236,03
		10	0.99	5	20,000	Name and Address of the Owner, where the Owner, which the	200 1 200 100			145 00
02 02 004 04 4 05 03 37 03	99.99.999.03	03	0.99	9	145,00	00'0	145.00	00'0	00'0	00,041



Imp.da emettere	442,67	1.051,06	350,31	49,10	30,42	16,00	427,00	328,25	0,92	179,25	16,00	189,63	293,34	2.330,41	1.524,83	7.592,11	00'0	00'0	9.898,43	00'0	00'0	00'0	2,00	450,00	908,90	00'0	20,00	20,00	45,00	20,00	20,00	130,00	260,00	231 00
Imp. da liquidare	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	9.013,36	2.338,74	00'0	573,40	825,65	2.104,50	00'0	00'0	00'0	805,10	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00.0
Imp.Emesso	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	914.26
Imp.Finale delib.	442,87	1.051,06	350,31	49,10	30,42	16,00	427,00	328,25	0.92	179,25	16,00	189,63	293,34	2.330,41	1.524,83	7.592,11	9.013,36	2.338,74	9.898,43	573,40	825,65	2.104,50	2,00	450,00	908,90	805,10	20,00	20,00	45,00	20,00	20,00	130,00	260,00	1.145.28
Imp. Variazione	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	45.28
Imp. Deliberato	442,67	1.051,06	350,31	49,10	30,42	16,00	427,00	328,25	0.92	179,25	16,00	189,63	293,34	2,330,41	1,524,83	7.592,11	9.013,36	2.338,74	9.898,43	573,40	825,65	2.104,50	2,00	450,00	908,90	805,10	20,00	20,00	45,00	20,00	20,00	130,00	260,00	1 100 00
ž	1.05.06.11	1.05.04.47.03	1.05.04.47.03	66.0	66.0	1.05.03.03.15	1.06.05.01	1.06.05.01	66.0	1.05.04.95	1.05.04.03.19	1.05.03.03.06	1,05,04,03,17	0.99	66.0	0.99	1.05.03.01.13	1.05.01.01	1.06.01	1.06.02.01	1.05.04.28.02	1.06.01	1.05.01.01	0.99	1.06.01	1.05.04.28.02	1.05.01.01	1.05.03.37.03	1.05.03.37.03	1.05.03.37.03	1.05.03.37.03	1.05.01.02	1.05.01.02	105043701
Capitolo	1.03.02.02.001.01	1.01.02.01.001.02	1.02.01.01.001	7.01.99.99.999.01	7.01.99.99.999.03	1.02.01.02.001	2.02.01.07.999	1.03.01.02.999.03	7.01.99.99.999.03	1.03.02.02.001.01	1.02.01.02.001	1.03.02.02.001.01	1,03,02,02,001,01	7.01.02.01.001	7.01.03.01.001	7.01.02.02.001	2.02.01.05.001.01	2.02.01.07.002	1.03.02.05.999	1.03.02.09.004	1.03.02.02.001.01	1.03.01.02.999.03	1.02.01.02.001	7.01.03.01.001	1.03.02.07.006	1.03.02.02.001.01	1.03.02.02.001.01	1.03.02.02.001.01	1.03.02.02.001.01	1.03.02.02.001.01	1.03.02.02.001.01	1.03.02.99.999.03	1.03.02.05.003	1 04 01 02 008 02
ď		1.03	1.03	1.09	1,11		22813 1.19.001	22814 1.19.001		1.12	1.13	1.10	1.10	1.01	1.01	0003				1.13	1.12	1.13	1.01	1.08		20.20	1.11	1.11	1.11	1.11	1.11	1.09		4 4 3
Num. Imp./A cc.	22785 1.03	22786	22787	22802	22808	22809 1.10	22813	22814	22823 1.11	22841	22844	22850	22851	22862	22865	22866 1.01	22870 1.03	22874 1.01	22877 1.01	22880	22881	22883	22888	22894	22899 1.01	22902 1.12	22905 1.11	22906	22907	22908	22909	22928	22930 1.09	40000
Anno Imp./ Acc.	2019	2019	2019	2019	2019	2019	2019	2019	2019	2019	2019	2019	2019	2019	2019	2019	2019	2019	2019	2019	2019	2019	2019	2019	2019	2019	2019	2019	2019	2019	2019	2019	2019	0.00
) ) ) (	O C	0	O	O C	0	O C	O	UC	O C	0 0	C	C	C	C	O O	O	C	C	O	OC	C	C	C	JC	C	C	JC	O C	O O	UC	C	C	O C	-



-

Anno Num. Imp./ Imp./A Acc. cc.	C.R.A.	Capitolo	Obiet./Funz.	Imp. Deliberato	Imp. Variazione	Imp.Finale delib.	Imp.Emesso	Imp. da Ilquidare	Imp.da emettere
2019 2295	22954 1.12		1.05.04.28.02	648,60	00'0	648,60	00'0	648,60	00'0
2019 22956	22956 0.01.05	1.01.01.01.008.01	1.08.01	47.999,20	00'0	47,999,20	00'0	47.999,20	00'0
2019 2295	22957 0.01.05		1.06.99	35,000,00	00'0	35.000,00	00'0	35,000,00	00'0
2019 2295	22958 1.06	1.02.01.02.001	1.05.04.07.03	16,00	00'0	16,00	00'0	00'0	16,00
2019 2295	22959 1.09	1.03.02.02.005	1.05.08.01	239,00	00'0	239,00	00'0	00'0	239,00
2019 2296	22960 1.09	1.03.02.02.005	1.05.01.01	520,00	00'0	520,00	00'0	00'0	520,00
2019 2296	22961 1.09	1.03.02.02.005	1.05.01.01	308,00	00'0	308,00	00'0	00'0	308,00
2019 22963	22963 1.04	1.03.02.02.001.01	1,05.02.10.42	08'68	00'0	89,80	00'0	00'0	89,80
2019 2296	22964 1.04	1.03.02.02.001.01	1.05.01.24.01	346.10	00'0	346,10	00'0	00'0	346,10
2019 2296	22965 1.07	1.02.01.02.001	1.06.01	16,00	00'0	16,00	00'0	00'0	16,00
2019 2296	22966 1.11	1.03.02.02.005	1.05.01.01	4.310,00	00'0	4.310,00	00'0	00'0	4.310,00
2019 2296	22967 0.02.04	1.03.02.99.009.01	1.06.01	17.013,41	00'0	17.013.41	00'0	00'0	17.013,41
2019 2296	22968 1.07	1.03.01.02.006	1,05,02,10,13	173,20	00'0	173,20	00'0	00'0	173,20
2019 22996	22996 1.20	1.03.02.99.999.01	1.05.04.03.17	00,009	00'0	800,00	00'0	00'0	600,000
2019 2301:	23013 1.20	1.03.02.99.999.03	1.05.04.48.01	289,87	00'0	289,87	00'0	00'0	289,87
2019 2305	23051 1.10	.01.02.002	1.05.02.10.17	1.988,44	00'0	1.988,44	00'0	00'0	1.988,44
2019 2305	23052 1.10	01.02.002	1.05.01.18.71	92,626	00'0	979,56	00'0	00'0	979,56
2019 2305	23053 1.10		1.05.01.88.05	785,99	00'0	785,99	00'0	00'0	785,99
2019 2305	23054 1.10	1.03.01.02.999.03	1.05.03.03.13	37.628,46	-36.995.78	632,68	00'0	632,68	00'0
2019 2305	23057 1.07	7.01.03.01.001	66.0	392,13	00'0	392,13	00'0	00'0	392,13
2019 2305	23058 1.12	7.01.02.02.001	66.0	4.563,56	00'0	4.563,56	00'0	00'0	4.563,56
2019 2305	23059 1.12	7.01.02.01.001	66.0	631,90	00'0	631,90	00'0	00'0	631,90
2019 2306	23060 1.12	7.01.03.01.001	0.99	5.700,00	00'0	5.700,00	00'0	00'0	5.700,00
2019 2306	23061 1.07	7.01.02.02.001	0.99	24.194,87	00'0	24.194,87	00'0	00'0	24.194,87
2019 2306;	23062 1.07	7.01.02.01.001	66.0	109.01	00'0	109,01	00'0	00'0	709,01
2019 2306:	23063 1.01	1.03.02.02.001.01	1.05.01.01	273,00	00'0	273,00	00'0	00'0	273,00
	23064 1.01		1.05.04.03.17	436.90	00'0	436,90	00'0	00'0	436,90
	23065 1.01	1.03.02.02.001.01	1.05.01.23.02	520,57	00'0	520,57	00'0	00'0	520,57
2019 2306	23066 1.19,001	1.03.02.02.001.01	1.05.01.86.05	00'009	-255,83	344,17	00'0	00'0	344,17
	3 1.11		1,05,01,01	00'09	-6,38	53,62	00'0	00'0	53,62
	23069 1.19.001	1.03.02.02.001.01	1.05.01.86.05	1.000,00	-634,42	365,58	00'0	00'0	365,58
2019 23070 1.	0 1.11		1,05,01,01	30,00	00'0	30,00	00'0	00'0	30,00
2019 2307	23071 1.11		1.05.03.37.03	100,00	43,10	143,10	00'0	00'0	143,10
2019 23073 1 11	2 4 4 4	100 00 00 00 1	000000	66 677	20.00	***			100



Imp.da emettere	132,69	11.460,48	218,25	303,93	69,10	494,50	152,10	87,80	539,64	11.510,39	7.913,00	348,92	5.005,00	1.716,00	16,00	1.414,00	105,66	707,00	1.424,96	00'096	1.017,18	2.334,00	16.714,00	8.300,00	1.694.514,69	62.474,75	9.625,77	1.047,22	762.552,35	592.735,39	348,96	2.241.024,73	160,59	1 788 59
Imp. da liquidare	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	000
Imp.Emesso	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	1.585,98	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	000
Imp.Finale delib.	132,69	11.460,48	218,25	303,93	69,10	494,50	152,10	87,80	539.64	11.510,39	7.913,00	1.934,90	5.005,00	1.716,00	16,00	1.414,00	105,66	707,00	1.424,96	960,00	1.017,18	2.334,00	16.714,00	8.300,00	1.694.514,69	62.474,75	9.625,77	1.047,22	762.552,35	592.735,39	348,96	2.241.024,73	160,59	000000
Imp. Variazione	-7.31	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	000
Imp. Deliberato	140,00	11.460,48	218,25	303,93	69,10	494,50	152,10	87,80	539,64	11.510,39	7.913,00	1.934,90	5.005,00	1.716,00	16,00	1.414,00	105,66	707,00	1.424,96	00'096	1.017.18	2.334,00	16.714,00	8.300,00	1.694.514,69	62.474,75	9.625,77	1.047,22	762.552,35	592.735,39	348,96	2.241.024,73	160,59	4 400 00
Objet./Funz.	1.05.03.37.03	66.0	1.05.02.10.45	1.05.02.10.05	1.05.04.95	1,05,04,03,06	1,05,04,95	1,05.05.15	66.0	0.99	1.06.01	1.05.01.88.04	1,05,04,49,03	1.05.04.49.03	1.06.01	1.05.04.49.03	1.05.03.37.03	1.05.04.49.03	1.06.01	1,05,04,49,03	1.06.01	1.05.04.49.03	1,05,04,49,03	1.05.04.49.03	1.08.01	1.08.01	1.08.01	1.08.01	66'0	1,08.01	1.08.01	0.99	1.08.01	*0000
Capitolo	1.03.02.02.001.01	7.01.99.99.999.03	1.03.02.02.001.01			1.03.02.02.001.01		1.03.02.02.001.01		7.01.02.02.001	1.02.01.08.001	1.03.01.01.002	1.04.01.02.008.02	1.04.04.01.001.02	1.02.01.02.001	1.04.01.02.008.02	1.01.01.02.002	1.04.01.02.008.02	1.03.01.02.001	1.04.01.02.008.02	2.02.01.07.002	1.04.01.02.008.02	1.04.01.02.008.02				1.01.02.01.001.02		7.01.02.02.001	1.02.01.01.001	1.02.01.01.001	7.01.02.01.001		00 000 07 00 00 7
C.R.A.	23074 1.11	23076 1.20	23078 1.07	23084 1.01	23089 1.15	23091 1.15	23093 1.15	23094 1.15	23097 1.11	23102 1.11	23123 1.01	23132 1.03	23139 1.20	23145 1.20	23146 1.04	23149 1.20	23150 1.08	23151 1.20	23152 1.04	23153 1.20	155 1.01	23156 1.20	157 1.20	23159 1.20	23163 0.01.05	23164 0.01.05	23165 0.01.05	23167 0.01.05	23175 0.01.05	23179 0.01.05	181 0.01.05	23183 0.01.05	23185 0.01.05	100000000000000000000000000000000000000
C Anno Num. / Imp./ Imp./A R Acc. cc.	C 2019 230	C 2019 230	C 2019 230	C 2019 230	C 2019 230	C 2019 230	2019	2019	2019	2019	2019	2019	C 2019 231	C 2019 231	C 2019 231	C 2019 231	2019	2019	C 2019 231	C 2019 231	2019	2019	2019	C 2019 231	C 2019 231	2019	2019	2019		2019	2019	C 2019 231	C 2019 231	0.00
) D	~	2	-	n	5	Ĕ	n	n	=	=	1	7	7	n	1	Э	=	n	1	7	1	7	0	n	7	0	-	n	~	U C	=	n	0	f



C.R.A.	Capitolo	Objet./Funz.	Imp. Deliberato	Imp.	Imp.Finale delib.	Imp.Emesso	Imp. da	Imp.da emettere
0.1	02.01.05.001.01	1.05.06.05.01	6.212.24	00'0	6.212,24	00'0	6.212.24	00.00
	1.02.01.02.001	1.05.03.03.15	16,00	00'0	16,00	00'0	00'0	16,00
	1.03.01.01.001	1.05.01.02	180,00	00'0	180,00	00'0	00'0	180,00
	1.03.02.02.001.01	1,05,03,10,02	89,30	00'0	89,30	00'0	00'0	89,30
	.03.02.02.001.01	1.05.01.86.24	350,00	-60,05	289,95	00'0	00'0	289,95
	.03.01.02.999.03	1,05,04,03,17	39.040,02	00'0	39.040,02	00'0	39,040,02	00'0
	.03.02.09.004	1.06.01	427,00	00'0	427,00	00'0	00'0	427,00
	.01.99.99.999.02	66.0	246,11	00'0	246,11	00'0	00'0	246,11
	.03.02.09.004	1.06.01	158,80	00'0	158,60	00'0	00'0	158,60
	.03.01.02.999.03	1.05.03.03.13	29.136,77	00'0	29.136,77	00'0	29.138,77	00'0
1 × 1	2.02.01.05.001.01	1.05.03.01.13	1.484,00	00'0	1.464,00	00'0	1.464,00	00'0
	.03.02.02.001.01	1.05.04.03.19	96,50	00'0	66,50	00'0	00'0	66,50
4	.03.02.99.999.01	1,05.06.14	854,00	00'0	854,00	00'0	00'0	854,00
	.03.02.05.003	1.05.01.02	3,499,79	00'0	3,499,79	00'0	3.499,79	00'0
7.	.03.02.13.999.02	1.06.01	4.821,44	00'0	4,821,44	00'0	00'0	4.821,44
1	.02.01.02.001	1.05.01.88.01	16,00	00'0	16,00	00'0	00'0	16,00
100	7.01.02.01.001	0.99	1.200,39	00'0	1.200,39	00'0	00'0	1.200,39
	7.01.03.01.001	0.99	157,80	00'0	157,60	00'0	00'0	157,60
1	.01.02.02.001	66.0	11.652,95	00'0	11.652,95	00'0	00'0	11.652,95
-	.01.01.02.002	1,08,01	13,341,33	2.137,21	15,478,54		2,137,21	13,341,33
4	.03.02.04.999	1.06.06	176,30	00'0	176,30	00'0	00'0	176,30
-	1.03.02.02.001.01	1.05.03.34.07	271,03	00'0	271,03	00'0	00'0	271,03
-	.03.02.02.001.01	1,05,01,24,08	250,00	26,00	276,00	00'0	00'0	276,00
-	.03.02.02.001.01	1.05.03.17.14	200,000	196,45	896,45	00'0	00'0	696,45
-	.03.02.11.999	1.05.01.02	4.983,70	00'0	4.983,70	00'0	4.983,70	00'0
+-	.03.02.02.001.01	1.05.01.24.08	52,60	00'0	52,60	00'0	00'0	52,60
-	.02.01.02.001	1.06.01	16,00	00'0	16,00	00'0	00'0	16,00
1	.01.01.02.001	66.0	10.084,58	00'0	10.084,58	00'0	00'0	10.084,58
-	.03.02.99.999.02	1.05.01.01	195,32	00'0	195,32	00'0	00'0	195,32
	.03.02.02.001.01	1,05,04,95	275,97	00'0	275,97	00'0	00'0	275,97
-	1.03.02.02.001.01	1.05.04.29.06	108,17	00'0	108,17	00'0	00'0	108,17
1-	7.01.01.02.001	0.99	12.426,77	00'0	12,426,77	00'0	00'0	12.426,77
-	1.03.02.02.001.01	1.05.02.10.34	71,40	00'0	71,40	270	00'0	71,40
-	1.03.02.02.001.01	1.05.04.28.01	218,00	00'0	218,00	00'0	00'0	218,00



-			

Imp./A cc. C.R.A.	Capitolo	Objet./Funz.	Imp. Deliberato	Imp. Variazione	Imp.Finale dellb.	Imp.Emesso	Imp. da	Imp.da emettere
1.01	1.03.02.02.001.01	1.05.04.05.01	336,10	00'0	336,10	00'0	00'0	338,10
23339 1.19.001		66.0	9.123,38	00'0	9.123,38	00'0	00'0	9.123,38
1.01	1.03.02.05.001	1.06.02.07	124,66	00'0	124,66	00'0	00'0	124,66
1.01	1.03.02.05.001	1.06.02.07	13,30	00'0	13,30	00'0	00'0	13,30
1.01	1.03.02.05.005	1.06.02.07	117,41	00'0	117,41	00'0	00'0	117,41
23343 1.01	1.03.02.05.005	1.06.01	205,12	00'0	205,12	00'0	00'0	205,12
23346 1.01	1.03.02.05.004.01	1.06.01	6,890,10	00'0	6.890,10	00'0	00'0	6.890,10
23347 1.01	1.03.02.05.004.02	1.06.02.07	2,369,94	00'0	2.369,94	00'0	00'0	2.369,94
23348 1.03	1.03.02.09.004	1.06.01	3.356.46	00'0	3.356,46	00'0	2.380,46	976,00
23349 1.19.007		66.0	4.972,91	00'0	4.972,91	00'0	00'0	4.972,91
23350 1.19.001			641,39	00'0	641,39	00'0	00'0	641,39
.07	1.02.01.02.001	1.06.01	16,00	00'0	16,00	00'0	00'0	16,00
23353 1,19,001			133,89	00'0	133,89	00'0	00'0	133,89
23354 0.02.02	.25	_	16,00	00'0	16,00	00'0	00'0	16,00
116	7.01.02.02.001	66.0	3,107,98	00'0	3.107,98	00'0	00'0	3.107,98
23356 1.16	7.01.02.01.001	0.99	82,74	00'0	82,74	00'0	00'0	82,74
23357 1.02	1.03.02.13.999.02	1.06.01	506,30	00'0	506,30	00'0	00'0	506,30
23358 1.01	1.03.02.05.001	-	865,39	00'0	865,39	00'0	00'0	865,39
23360 1.03	1.03.02.11.999	1.05.01.03.03	1.253,00	00'0	1.253,00	00'0	00'0	1.253,00
1,16	1.03.02.02.001.01		1,330,91	00'0	1,330,91	00'0	00'0	1,330,91
1.06	1.03.02.13.003.01	1.06.01	8.893,80	00'0	8.893.80	00'0	8.893,80	00'0
1.16	1.03.02.02.001.01	1,05,06,14	247,02	00'0	247,02	00'0	00'0	247,02
23365 0.04.08	200	1.05.03.37.03	7.500,00	00'0	7.500,00	7.079,28	420,72	00'0
23366 1.16	7.01.01.02.001	-	2.005,48	00'0	2.005,46	00'0	00'0	2.005,46
1.16	1.03.02.02.001.01	1.05.06.14	7,00	00'0	7,00	00'0	00'0	7,00
23368 1.03	1,03,02,09,004	1.06.01	465,11	00'0	465,11	00'0	465,11	00'0
23369 0.04.08	2.53	1.05.03.37.03	140,39	00'0	140,39	00'0	00'0	140,39
23370 1.01	1.02.01.02.001	1.05.01.01	16,00	00'0	16,00	00'0	00'0	16,00
23373 1.04	1.03.02.05.003	1.05.01.02	3,146,01	-786,87	2.359,14	00'0	2.359,14	00'0
23374 1.04	1.03.02.05.003	1.05.01.02	1,365,11	-25,01	1.340,10	00'0	00'0	1,340,10
1.15	2.02.01.07.003	1.05.01.01	768,60	00'0	768,60	00'0	00'0	768,60
1.04	1.03.01.01.001	1.05.01.02	246,50	00'0	246,50	00'0	00'0	246,50
23379 1.01	1.03.02.02.001.01	1.05.04.03.17	361,50	00'0	361,50	00'0	00'0	361,50
23380 1.01	1.03.02.02.001.01	1.05.04.03.17	34.15	00.00	34.15	000	00.00	34.15



INAF	
	•

Imp.de emettere	00'0	1.109,89	4,115,11	200,00	623,25	00'0	00'0	00'0	16,00	1.171,89	2.538,84	686,80	129,85	885,18	37,73	21.620,51	3.932,01	138,95	18.911,59	59,65	302,07	46,60	00'0	204,23	00'0	00'0	1.900,00	00'0	00'0	00'0	211,32	1.817,80	374,54	189.20
Imp. da liquidare	523,01	00'0	00'0	00'0	00'0	200,000	1.000,00	445,90	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0		00'0	00'0	2.5	00'0	00'0	00'0	459,00	00'0	814,96	834,59	00'0	14.541,18	4.855,60	1.015,41	00'0	00'0	00'0	00.00
Imp.Emesso	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	000
Imp.Finale delib.	523,01	1.109,89	4.115,11	200,00	623,25	200,000	1.000,00	445,90	16,00	1.171,89	2.538,84	686,80	129,85	885,18	37,73	21.620,51	3.932,01	138,95	18.911,59	59,65	302,07	46,60	459,00	204,23	814,96	834,59	1,900,00	14.541,18	4.855,60	1.015,41	211,32	1.817,80	374,54	180 20
Imp. Variazione	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	000
Imp. Deliberato	523,01	1.109.89	4,115,11	200,00	623,25	200,000	1.000,00	445,90	16,00	1.171,89	2.538,84	686,80	129,85	885,18	37,73	21.620,51	3.932,01	138,95	18.911,59	59,65	302.07	46,60	459,00	204,23	814,96	834,59	1,900,00	14.541,18	4.855,60	1.015,41	211,32	1,817,80	374,54	00 00+
Obiet./Funz.	1.06.01	1.05.03.01.13	1.05.04.95	1.05.04.37.01	1.05.04.03.25	1,05,06,07	1.05.03.19.01	1.05.03.01.12	1.06.01	66.0	0.99	66.0	1,05,01,01	0.99	66'0	0.99	0.99	1.05.01.01	66.0	66.0	1.05.01.01	1.05.04.05.01	1,06,02.02	1.06.02.02	1.06.02.02	1.06.02.02	1.05.02.10.46	1.05.02.10.09	1.05.01.01	1.05.03.19.01	1.05.01.02	1.05.04.35	1.06.01	40804
Capitolo	1.03.01.02.999.03	2.02.01.05.001.01	1.03.02.02.001.01	1.03.02.02.005	1.03.02.02.001.01	1.03.02.99.999.01	1.03.02.99.999.01	1.03.02.99.999.01	1.02.01.02.001						7.01.03.01.001	7.01.02.02.001	7.01.02.01.001	1.03.02.99.999.02	7.01.02.02.001	7.01.03.01.001	1.03.02.99.999.02	1.03.02.02.001.01	2.02.01.05.001.01	1.03.02.13.999.02	2.02.01.05.999	2.02.01.05.999	1.03.01.02.999.03	2.02.01.05.001.01	1.03.02.07.006	2.02.01.07.999	2.02.01.99.001	2.02.01.05.999	1.03.02.05.003	1 00 04 04 004
C.R.A.	1.06	1.03	1.20		1.20	1.03	1.03	1.03	1.01	1.10		1.10	1.08	1.13	1.13					1.20	1.08						1.15	1.20	1.03	1.09	1.03	1.11		
Num. Imp./A cc.	23381 1.06	23382	23383	23384	23385	23390	23391 1.03	23392 1.03	23394 1.01	23395 1.10	23396 1.10	23397	23399	23400	23401	23402 1.13	23403 1.20	23404 1.08	23405 1.20	23406 1.20	23407	23408	23409 1.03	23410 1.03	23412 1.03	23415 1.03	23417 1.15	23423	23425	23426	23427	23428	23429 1.04	52420 4 03
Anno Imp./ Acc.	2019	2019	2019	2019	2019	2019	2019	2019	2019		2019	2019	2019		2019	2019	2019	2019	2019	2019	2019	2019		2019		2019		2019	2019		2019	2019	2019	0100
jj ⊃ ∩ ′ K	C	C	JC	C	0	0	C	UC	C	O C	C	C	C	C	C	S	C	C	C	C	C	JC	) C	JC	JC	S	JC	C	C	JC	JC	JC	C	-



Ü	C.R.A.	Capitolo	Obiet./Funz.	Imp. Deliberato	Imp.	Imp.Finale delib.	Imp.Emesso	Imp. da liquidare	Imp.da emettere
23431 1		1.03.02.02.001.01	1.05.03.37.03	30,00	00'0	30,00	00'0	00'0	30,00
	1.11	1.03.02.02.001.01	1.05.03.37.03	20.00	10,00	30,00	00'0	00'0	30,00
23433	1.09	1.03.02.05.003	1.05.01.02	1,464,00	00'0	1,464,00	00'0	00'0	1.464,00
23434	0.02.04	1.03.02.09.004	1,06,01	835,70	00'0	835,70	00'0	00'0	835,70
23435	1.09	1.03.02.09.008	1,06.01	14.695,56	00'0	14.695,56	00'0	00.00	14.695,56
	23436 1.09	1,03,02,09,004	1.05.03.02.04	1,525,00	00'0	1,525,00	00'0	00'0	1.525,00
	23437 1.13	1.03.02.02.001.01	1.05.04.37.01	200,00	-25,14	474,86	00'0	00'0	474,86
	23438 1.13	1.03.02.02.001.01	1.05.04.37.01	20,00	00'0	50,00	00'0	00'0	50,00
23439	60.1	1.03.02.09.008	1.02.03.08	330.83	00.00	330,83	00'0	00.00	330,83
	60.1	1.03.02.09.008	1.02.03.10	39.669,17	00'0	39,669,17	00'0	14.707,98	24.961,19
23441	1.03	1.03.01.02.007	1.06.01	394,98	00'0	394,98	00'0	00'0	394,98
23443	1.13	1.03.02.09.008	1.06.01	698,45	00'0	698,45	00'0	00'0	698,45
	23444 0.04.02	1,03.02.02.001.01	1,05,03,34,06	648,55	00'0	648,55	00'0	00'0	648,55
	23445 0.03.08	1.03.02.02.001.01	1.06.99	623,17	00'0	623,17	00'0	00'0	623,17
-	23446 0.00.01	1.03.02.99.005	1.06.01	640,90	00'0	640,90	00'0	00'0	640,90
	23447 1.13	2.02.01.05.001.01	1.05.04.37.01	572,18	00'0	572,18	00'0	572,18	00'0
-	23450 0.03.08	1.03.02.02.001.01	1.06.99	722,35	00'0	722,35	00'0	00'0	722,35
	23451 1.20	1.03.02.99.999.03	1.05.04.19.05	219,80	00'0	219,80	00'0	00'0	219,60
	193	1.02.01.02.001	1.06.01	16,00	00'0	16,00	00'0	00'0	16,00
	23456 1.07	1.03.02.02.001.01	1,05,03,01,14	4,447,80	00'0	4,447,80	00'0	00'0	4,447,80
23457	1.13	1.03.02.05.004.01	1.06.02.01	184,40	00'0	184,40	00'0	00'0	184,40
23458	1.13	1.03.02.05.004.02	1.06.02.01	573,33	00'0	573,33	00'0	00'0	573,33
23459	1.13	1.03.02.05.004.02	1,06,02.01	107,62	00'0	107,62	00'0	00'0	107,62
	1.13	1.03.02.05.004.01	1.06.02.01	59,43	00'0	59,43	00'0	00'0	59,43
23461	1.12	1.03.02.05.004.02	1.05.01.01	2.421,52	00'0	2,421,52	00'0	00'0	2.421,52
23462	1.02	1,03,02,02,001,01	1.05.03.05.03	227,05	00'0	227,05	00'0	00'0	227,05
		1.03.02.02.001.01	1.05.04.15.04	22,00	00'0	22,00	00'0	00'0	22,00
	23464 1.02	1.03.02.02.001.01	1.05.06.14	108,69	00'0	108,69	00'0	00'0	108,69
		1.03.02.02.001.01	1.05.06.14	20,00	00'0	20,00	00'0	00'0	20,00
	23466 1.02	1.03.02.02.001.01	1,05,01,01	56,95	00'0	56,95	00'0	00'0	56,95
	23467 0.00.01	1.03.02.04.999	1.06.06	40.000,00	-8.700,00	31.300,00	00'0	31,300,00	00'0
23468	1.01	1.03.02.99.999.02	1.05.04.05.01	462,00	00'0	462,00	00'0	00'0	462,00
23470	1.11	엉	1.06.01	1.200,48	00'0	1.200,48	00'0	00'0	1.200,48
23471	0 0 0 0 0 0	1 02 01 02 001	10801	18.00	000	00 85	000	000	18.00



	ć	5	b	

Imp./A cc. C.F	C.R.A.	Capitolo	Objet./Funz.	Imp. Deliberato	Imp.	Imp.Finale dellb.	Imp.Emesso	Imp. da	Imp.da emettere
23472 0.0		1.03.02.04.999	1.06.06	18.000,00	00'0	18.000.00	00'0	18.000,00	00'0
0.0	933	1.03.02.12.001	1.06.01	4.699,02	00'0	4.699,02	00'0	2.631,98	2.067,04
23474 1.06		1.01.01.01.009	1.05.04.37.01	5.731,44	00'0	5.731,44	00'0	5.731,44	00'0
23476 1.07		1.03.02.04.999	1,06.06	3.600,00	-2.970,00	630,00	00'0	00'0	630,00
23477 1.07		1.02.01.01.001	1.06.06	53,55	00'0	53,55	00'0	00'0	53,55
23481 1.06		1.03.02.02.001.01	1.05.03.37.02	4.000,00	-1.423,85	2.576,15	00'0	2,576,15	00'0
0.0	23483 0.00.01	1.03.02.99.005	1.06.01	1,001,90	00'0	1.001,90	00'0	1.001,90	00'0
0.0	23484 0.00.01	1.03.02.99.005	1.06.01	659,85	00'0	659,85	00'0	659,85	00'0
0.0	23485 0.01.05	1.03.02.01.002.05	1.06.99	353.40	00'0	353,40	00'0	00'0	353,40
23486 1.20	I. I	2.02.01.05.001.01	1.05.02.10.09	3,432,00	00'0	3,432,00	00'0	3.432,00	00'0
23487 1.08		1.03.02.99.999.02	1.05.01.01	135,15	00'0	135,15	00'0	00'0	135,15
23488 1.08		1.03.02.99.999.02	1.05.01.01	355,96	00'0	355,96	00'0	00'0	355,96
23489 1.08		1,03.02.99,999.02	1,05,01,18,06	185,00	00'0	185,00	00'0	00'0	185,00
23490 1.20		7.01.99.99.999.03	0.99	2.776,44	00'0	2.776,44	00'0	00'0	2.776,44
23491 1.1	13	1.03.02.05.001	1.06.02.01	35,38	00'0	35,38	00'0	00'0	35,38
23492 1.1	13	1.03.02.05.001	1.06.02.01	78,58	00'0	78,58	00'0	00'0	78,58
23495 1.03		1.03.02.19.004	1.05.03.01.01	10,15	00'0	10,15	00'0	00'0	10,15
23496 1.06		1.01.01.01.009	1.05.03.01.09	35.000,00	00'0	35.000.00	00'0	35.000,00	00'0
23497 1.03		1.03.02.19.004	1.05.04.29.02	11,26	00'0	11,26	00'0	00'0	11,26
23498 1.03		1.03.02.19.004	1,05,04,29,02	9,84	00'0	9,84	00'0	00'0	9,84
23499 1.03		1.03.02.19.004	1.05.04.16.03	9.84	00'0	9,84	00'0	00'0	9,84
23500 1.20		1.03.02.99.999.01	1,05,04,02,06	00'006	-146,83	753,17	00'0	00'0	753,17
23501 1.0		1.01.01.01.009	1,05,04,07,03	33,000,00	00'0	33,000,00	00'0	33.000,00	00'0
7	1.19.001	1.03.02.02.001.01	1.05.03.10.02	89,30	00'0	89,30	00'0	00'0	89,30
23503 1.01		1.03.01.01.002	1.05.04.48.03	141 691,41	00'0	691,41	00'0	00'0	691,41
23504 1.06		1.01.01.01.009	1.05.03.37.01	29.173,16	00'0	29.173,16	00'0	29.173,16	00'0
23506 1.08		1.03.02.05.002	1.05.01.23.08	49.92	00'0	49,92	00'0	00'0	49,92
23507 1.08		1.03.02.05.002	1.05.01.23.08	1,05	00'0	1,05	00'0	00'0	1,05
23508 1.09		1.03.02.02.001.01	1,05,01,01	309,95	00'0	309,95	00'0	00'0	309,95
23511 0.02	04	1.03.02.99.009.01	1.06.01	17.502,17	00'0	17,502,17	00'0	00'0	17.502,17
23512 1.01		1.03.02.02.001.01	1.05.01.01	20,20	00'0	20,20	00'0	00'0	20,20
23514 1.1		1.03.02.09.004	1.06.01	3.904,00	00'0	3.904,00	00'0	00'0	3.904,00
23515 0.0	01	1.03.02.99.005	1.06.01	719,94	00'0	719,94	00'0	00'0	719,94
23517 1.09		1.02.01.02.001	1.05.01.01	16.00	00.0	16.00	000	00 0	16.00



C.R.A.	Capitolo	Objet./Funz.	Imp. Deliberato	Imp.	Imp.Finale delib.	Imp.Emesso	Imp. da	Imp.da emettere
1	7.01.99.99.999.03	0.99	79.991,22	00'0	79.991,22	00'0	00'0	79.991,22
_	1.03.02.99.005	1.06.01	563,19	00'0	563,19	00'0	00'0	563,19
	1.03.02.02.001.01	1.05.04.03.17	300,01	00'0	300,01	00'0	00'0	300,01
	1.03.02.02.001.01	1.05.04.28.02	1,093,59	00'0	1,093,59	00'0	1.093,59	00'0
	1.03.02.02.001.01	1.05.01.99.01	83,90	06'09	144,80	00'0	00'0	144,80
23526 1.19.001	1.03.02.13.003.02	1,06,02.05	1.464,00	00'0	1.464,00	00'0	1.464,00	00'0
	1.03.01.02.999.03	_	10.000,00	00'0	10.000,00	00'0	7,316,00	2.684,00
	1.03.02.02.001.01	1.05.03.01.09	200,10	00'0	200,10	00'0	200,10	00'0
	1.03.02.02.001.01	1.05.03.01.09	317,80	00'0	317.80	00'0	00'0	317,80
	1.03.02.02.001.01	1.05.03.01.09	213,60	00'0	213,60	00'0	213,60	00'0
	1.03.02.07.006		2.562,00	00'0	2.562,00	00'0	2.562,00	00'0
90	7.01.02.99.999.01	_	38.327,76	00'0	38.327,76	00'0	00'0	38.327,76
	1,03,02,09,008	1,02,03,11	6.061,98	00'0	6.061,98	00'0	00'0	6.061,98
	1.03.02.02.001.01	1.05.03.01.09	319,00	00'0	319,00	00'0	319,00	00'0
	2.02.01.05.999	1.02.03.06	395,99	00'0	395,99	00'0	00'0	395,99
	1.03.01.02.006	1.02.03.06	1.310,55	00'0	1.310,55	00'0	00'0	1.310,55
	1.03.01.02.006	1.05.01.01	908,03	00'0	908,03	00'0	00'0	908,03
	1.03.02.05.006	_	806,86	00'0	606,86	00'0	00'0	606,86
23541 1.19.001	2.02.01.05.999	1.06.01	1.796,81	00'0	1.796,81	00'0	1.796,81	00'0
23542 1.19,001	2,02,01,05,999	1,06,02,05	826,19	00'0	826,19	00'0	826,19	00'0
	1.03.02.05.001	1.06.01	2.257,23	00'0	2.257,23	00'0	00'0	2.257,23
	1.03.02.05.001	1,06.01	75,81	00'0	75,81	00'0	00'0	75,81
	1.03.02.05.001	1,06,01	45,77	00'0	45,77	00'0	00'0	45,77
	2.02.01.05.001.01	_	17.506,53	00'0	17.506,53	00'0	00'0	17.508,53
	1.03.02.05.001	1.06.01	88,08	00'0	88,08	00'0	00'0	80'89
	1.03.02.05.001	1.06.01	26,21	00'0	26,21	00'0	00'0	28,21
	1.03.02.05.001	1.06.01	39,09	00'0	39,09	00'0	00'0	39,09
	1.03.02.05.001	1.06.01	26,89	00'0	26,89	00'0	00'0	26,89
	1.03.02.05.002	1.06.01	31,82	00'0	31,82	00'0	00'0	31,82
	1.03.02.05.002	1,06.01	59,05	00'0	59,05	00'0	00'0	59,05
	1.03.02.05.002	1.06.01	264,61	00'0	264,61	00'0	00'0	264,61
	1.03.02.05.002	1.06.01	94,84	00'0	94,84	00'0	00'0	94,84
	2.02.03.06.999	1.06.01	10.980,00	00'0	10.980,00	00'0	10.980,00	00'0
	2.02.01.99.001	1.05.01.02	1.299,44	00'0	1.299,44	00'0	80,14	1.219,30



R.A.	Capitolo	Obiet./Funz.	Imp. Deliberato	Imp.	Imp.Finale delib.	Imp.Emesso	Imp. da	Imp.da emettere
	1.03.02.02.005	1.05.02.10.40	1.050,00	00'0	1.050.00	00'0	00'0	1.050,00
	1.03.02.05.001	1.06.01	193,89	00'0	193,89	00'0	00'0	193,89
	1.03.02.02.005	1.05.01.01	2.388,00	00'0	2.388,00	00'0	00'0	2.388,00
	1.03.02.02.005	1,05,01,01	780,00	00'0	780,00	00'0	00'0	780,00
.16	1.03.02.07.008	1.06.01	1.742,04	00'0	1.742,04	00'0	00'0	1,742,04
.16	1.03.02.09.004	1.06.01	49,98	00'0	49,98	00'0	00'0	49,98
	1.03.01.01.002	1.05.01.01	783,17	13,31	796,48	00'0	00'0	796,48
	1.03.02.02.005	1.05.01.01	330,00	00'0	330,00	00'0	00'0	330,00
	2.02.01.99.001	1.05.01.02	250,00	00'0	550.00	00'0	00'0	550,00
	1.03.02.02.005	1.05.01.01	368,93	00'0	368,93	00'0	00'0	368,93
	1.02.01.02.001	1.05.03.33.03	2,00	00'0	2,00	00'0	00'0	2,00
	2.02.01.05.001.01	1.05.01.01	1.555,50	00'0	1.555,50	00'0	00'0	1.555,50
	1.02.01.02.001	1,05,01,23,10	2,00	00'0	2,00	00'0	00'0	2,00
	1.02.01.02.001	1.05.01.23.10	2,00	00'0	2,00	00'0	00'0	2,00
	1.02.01.02.001	1.05.01.03.03	2,00	00'0	2,00	00'0	00'0	2,00
	1.03.01.02.001	1.05.01.01	00'886	00'0	988,00	00'0	00'0	988,00
	1.02.01.02.001	1.05.01.03.03	2,00	00'0	2,00	00'0	00'0	2,00
	1.02.01.02.001	1.05.01.03.03	2,00	00'0	2,00	00'0	00'0	2,00
	7.01.99.99.999.03	0.99	16,00	00'0	16,00	00'0	00'0	16,00
	7.01.99.99.999.03	0.99	228.986,55	00'0	228.986,55	00'0	00'0	228.986,55
	1.03.02.09.008	1.06.01	21.777,00	00'0	21.777,00	00'0	21.228,00	549,00
	1.03.02.05.001	1.06.01	136,24	00'0	136,24	00'0	00'0	136,24
	1.03.02.02.001.01	1.05.04.28.02	885,71	00'0	885,71	00'0	885,71	00'0
	1.03.02.02.001.01	1.05.04.28.02	887,59	00'0	887,59	00'0	887,59	00'0
.12	1.03.02.02.001.01	1.05.04.28.02	802,85	00'0	802,85	00'0	802,85	00'0
	1,03,02,02,001,01	1.05.04.28.02	843,63	00'0	843,63	00'0	843,63	00'0
	1.03.02.02.001.01	1.05.04.28.02	532,36	00'0	532,36	00'0	532,36	00'0
.12	1.03.02.02.001.01	1.05.04.28.02	1.195,20	00'0	1.195,20	00'0	1.195,20	00'0
.12	1.03.02.02.001.01	1.05.04.28.02	947,37	00'0	947,37	00'0	947,37	00'0
.12	1.03.02.02.001.01	1.05.04.28.02	383,00	00'0	383,00	00'0	383,00	00'0
.12	1.03.02.02.001.01	1.05.04.28.02	945,44	00'0	945,44	00'0	945,44	00'0
	7.01.01.02.001	0.99	31.134,77	00'0	31.134,77	00'0	00'0	31.134,77
	2.02.01.99.001	1.05.01.02	2.186,95	00'0	2.186.95	00'0	2.186,95	0,00
	2.02.01.03.001	1.08.01	18.349.32	00'0	18.349.32	00'0	00.00	18.349,32
	d	2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2	Capitolo 1,03,02,02,005 1,03,02,02,005 1,03,02,02,005 1,03,02,02,005 1,03,02,02,005 1,03,02,02,005 1,03,02,02,005 1,03,02,02,001 1,02,01,02,001 1,02,01,02,001 1,02,01,02,001 1,02,01,02,001 1,02,01,02,001 1,02,01,02,001 1,02,01,02,001 1,03,02,001,01 1,03,02,001,01 1,03,02,02,001,01	Capitolo Obiet, Funz. Imp. Del 1.03.02.02.005 1.05.02.10.40 1.03.02.02.005 1.05.01.01 1.03.02.02.005 1.05.01.01 1.03.02.02.005 1.05.01.01 1.03.02.02.005 1.05.01.01 1.03.02.02.005 1.05.01.01 1.03.02.02.005 1.05.01.01 1.02.01.02.001 1.02.01.02.001 1.02.01.02.001 1.02.01.02.001 1.02.01.02.001 1.02.01.02.001 1.05.01.03.03 1.02.01.02.001 1.05.01.03.03 1.02.01.02.001 1.05.01.03.03 1.02.01.02.001 1.05.01.03.03 1.02.01.02.001 1.05.01.03.03 1.03.02.02.001 1.05.01.03.03 1.03.02.02.001.01 1.05.04.28.02	Capitolo         Obiet,/Funz.         Imp. Deliberato         Variaz           1.03.02.02.005         1.05.02.10.40         1.050.00           1.03.02.02.005         1.05.02.10.40         1.05.00.00           1.03.02.02.005         1.05.01.01         2.388.00           1.03.02.02.005         1.05.01.01         2.388.00           1.03.02.02.005         1.05.01.01         2.388.00           1.03.02.02.005         1.05.01.01         2.380.00           1.03.02.02.005         1.05.01.01         2.380.00           1.03.02.02.005         1.05.01.01         2.00           1.03.02.02.005         1.05.01.01         2.00           1.03.02.02.005         1.05.01.02         550.00           1.02.01.02.001         1.05.01.03.03         2.00           1.02.01.02.001         1.05.01.03.03         2.00           1.02.01.02.001         1.05.01.03.03         2.00           1.02.01.02.001         1.05.01.03.03         2.00           1.02.01.02.001         1.05.01.03.03         2.00           1.02.01.02.001         1.05.01.03.03         2.00           1.02.01.02.001         1.05.01.03.03         2.02           1.02.02.02.001         1.05.01.28.02         847.59           1.03.02.0	Capitolo	Capitolo         Obiet/Funz.         Imp. Deliberato         Variazione         delib. Imp. Fimela           1.03.02.02.005         1.05.02.01.040         1.050.00         1.050.00         1.050.00           1.03.02.02.005         1.05.02.10.40         1.050.00         1.050.00         1.050.00           1.03.02.02.005         1.05.01.01         2.388.00         0.00         780.00         1.050.00           1.03.02.02.005         1.06.01.01         7.80.00         0.00         780.00         1.742.04           1.03.02.02.005         1.06.01.01         7.80.00         0.00         1.742.04         1.742.04           1.03.02.02.005         1.06.01.01         7.80.01         1.742.04         0.00         1.742.04           1.03.02.02.005         1.06.01.01         7.80.01         1.742.04         0.00         1.742.04           1.03.02.02.005         1.06.01.01         7.83.17         1.33.0         0.00         2.00           1.03.02.02.005         1.05.01.02         330.00         0.00         2.00         2.00           1.02.01.02.001         1.05.01.03         3.30.30         2.00         0.00         2.00           1.02.01.02.001         1.05.01.03.03         2.00         0.00         2.00 <t< td=""><td>  Capitolo</td></t<>	Capitolo



oitolo	Obiet./Funz.	Imp. Deliberato	Imp.	Imp.Finale dellb.	Imp.Emesso	Imp. da	Imp.da emettere
ı	1.06.02.03	17,494,28	00'0	17,494,28	00'0	00'0	17.494,28
-	1.05.04.37.01	40,50	00'0	40,50	00'0	00'0	40,50
	1.05.01.02	1.104,86	00'0	1.104,86	00'0	00'0	1.104,86
1.03.02.13.003.01	1,05.01.18.05	7,454,20	00'0	7,454,20	00'0	00'0	7.454,20
-	1.05.01.01	150,00	00'0	150,00	00'0	150,00	00'0
_	1,05,04,28,02	917,62	00'0	917,62	00'0	917,62	00'0
	1.05.04.28.02	747,60	00'0	747,60	00'0	747,60	00'0
	1,05,01,01	2.502,50	00'0	2.502,50	00'0	2.502,50	00'0
1.03.02.02.005	1.05.01.01	720,35	00'0	720,35	00'0	720,35	00'0
	1.05.04.28.02	498.84	00'0	498.84	00'0	498,84	00'0
	1.05.01.02	43.025,85	00'0	43.025,85	00'0	00'0	43.025,85
	1.05.01.01	3.052,81	00'0	3.052,81	00'0	3.052,81	00'0
	1,05,01,02	1.976,40	00'0	1,976,40	00'0	1.976,40	00'0
	1.05.02.14.09	694,20	00'0	694,20	00'0	00'0	694,20
	1,05.02,14,09	459,51	00'0	459,51	00'0	00'0	459,51
	1.05.03.37.02	14.884,00	00'0	14.884,00	00'0	14.884,00	00'0
	1.06.01	16,00	00'0	16,00	00'0	00'0	16,00
	1.05.06.14	20,00	00'0	20,00	00'0	00'0	20,00
	1.05.01.01	20,00	00'0	20,00	00'0	00'0	20,00
	1,05,02,21	20,00	00'0	20,00	00'0	00'0	20,00
	1.05.03.37.02	1.250,49	00'0	1.250,49	00'0	00'0	1.250,49
	66.0	3.816,16	00'0	3.816,16	00'0	00'0	3.816,16
	66'0	19.896,68	00'0	19.896,68	00'0	00'0	19.896,68
	1.05.01.86.13	2.428,15	00'0	2.428,15	00'0	00'0	2.428,15
	1.05.02.41	7,93	00'0	7,93	00'0	00'0	7,93
	1.05.04.13.36	7,93	00'0	7,93	00'0	00'0	7,93
1.03.02.05.002	1.06.02.01	1,22	00'0	1,22	00'0	00'0	1,22
	1.06.01	3,66	00'0	3,66	00'0	00'0	3,66
	1,05,06,03,01	7,38	00'0	7,38	00'0	00'0	7,38
	1.05.01.26.03	14,64	00'0	14,64	00'0	00'0	14,64
1.03.02.99.999.01	1.05.02.41	24,02	00'0	24,02	00'0	00'0	24,02
_	1,05,04,13,36	34,04	00'0	34,04	00'0	00'0	34,04
1.03.02.99.999.01	1.05.04.13.36	24,02	00'0	24,02	00'0	00'0	24,02
	1080201	19.89	000	19 89	000	00 0	19.89



Anno Imp./ Acc.	Num. Imp./A cc.	C.R.A.	Capitolo	Oblet./Funz.	Imp. Deliberato	Imp. Variazione	Imp.Finale delib.	Imp.Emesso	Imp. da Ilquidare	Imp.da emettere
2019	23638	1.13	res.	1.06.01	4,88	00'0	4,88	00'0	00'0	4,88
2019	3 23639 1.07	1.07	7.01.99.99.999.01	0.99	139,32	00'0	139,32	00'0	00'0	139,32
2019	3 23640 1.07	1.07	7.01.99.99.99.01	0.99	29,34	00'0	29,34	00'0	00'0	29,34
2019	3 23642 1.15		2.02.01.07.002	1,05,01,01	780,24	00'0	780,24	00'0	00'0	780,24
2019	3 23643 1.15		2.02.01.07.003	1.05.01.01	788,80	00'0	788,80	00'0	00'0	788,80
2019	3 23644 1.15		2,02,01,03,003	1,05,01,01	3.544,83	00'0	3.544,83	00'0	00'0	3,544,83
2019	3 23645 1.09		2.02.01.05.999	1.05.02.10.05	2.091,08	00'0	2.091,08	00'0	00'0	2.091,08
2019	3 23646 1.09		2.02.01.05.999	1.05.01.18.50	4.837,30	00'0	4.837,30	00'0	4.837,30	00'0
2019		1.15	1.03.02.09.004	1.06.01	19.520,00	00'0	19.520,00	00'0	19.520,00	00'0
2019	3 23648 1.15	1,15	1.01.01.02.999.01	1.06.01	2.352,30	00'0	2,352,30	00'0	2.352,30	00'0
2019	3 23649 1.15	1.15		1.05.03.03.18	42.578,00	00'0	42.578,00	00'0	42.578,00	00'0
2019	3 23650 1.15	1,15		1.05.02.10.46	511,14	00'0	511,14	00'0	00'0	511,14
2019				0.99	951,70	00'0	951,70	00'0	00'0	951,70
2019	3 23652 1.10		1.03.02.02.001.01	1.05.04.03.17	358,52	00'0	358,52	00'0	00'0	358,52
2019	3 23653 1.10		1.03.02.02.001.01	1,05,01,18,01	20,00	00'0	20,00	00'0	00'0	20,00
2019	3 23654 1.07		1.02.01.02.001	1.06.01	16,00	00'0	16,00	00'0	00'0	16,00
2018	2019 23655 1.01		1.03.02.02.001.01	1.05.04.05.01	203,90	00'0	203,90	00'0	00'0	203,90
2019			1.03.02.02.001.01	1.05.01.23.01	23,40	00'0	23,40	00'0	00'0	23,40
2019	3 23657 1.13			66.0	13.172,16	00'0	13.172,16	00'0	00'0	13.172,16
2019		23659 1,19,001		1.06.02.05	16,00	00'0	16,00	00'0	00'0	16,00
2019	33660 1.10	1.10	1.01.02.001	66.0	67.486,21	00'0	67.486,21	00'0	00'0	67.486,21
2019	23661	1.20		0.99	25.087,87	00'0	25.087,87	00'0	00'0	25.087,87
2019	3 23664 1.04		7.01.99.99.999.03	66.0	61,534,41	00'0	61,534,41	00'0	00'0	61,534,41
2019	3 23868 1.10		1.03.02.02.001.01	1.05.02.10.34	40,00	00'0	40,00	00'0	00'0	40,00
2019	3 23669 1.04		1.10.04.01.003	1.05.03.16	340,00	00'0	340,00	00'0	00'0	340,00
2019	3 23670 1.07		1.02.01.02.001	1.06.01	16,00	00'0	16,00	00'0	00'0	16,00
2019	9 23671 1.13		1.02.01.02.001	1.06.01	16,00	00'0	16,00	00'0	00'0	16,00
2019	3 23672 1.13		1.02.01.02.001	1.05.06.05.01	16,00	00'0	16,00	00'0	00'00	16,00
2019	3 23673 1.07		1.02.01.02.001	1.06.01	176,00	00'0	176,00	00'0	00'0	176,00
2019		1.07	1.03.02.02.001.01	1,05,02,10,45	109,55	00'0	109,55	00'0	00'0	109,55
2019	- 1	1.01	1.02.01.02.001	1.06.01	16,00	00'0	16,00	00'0	00'0	16,00
2019		1.09	2.02.01.99.001	1.05.01.02	1.504,90	00'0	1.504,90	00'0	00'0	1.504.90
2019		1.01	1.02.01.02.001	1.06.01	16,00	00'0	16,00	00'0	00'0	16,00
2019	23878 1 09	4 00	100 00 100 00 0	4050404	00 07 7	000	24.40.00		000	00 000



\$

Imp.da emettere	16,00	2.255,00	516,36	16,00	1.215,46	16,00	1,10	16,00	16,00	16,00	167,50	411,65	184,40	417,03	1.019,35	32,00	51,27	8,00	256,35	10,85	16,00	105.104,17	256,35	51,28	477,03	1,127,94	153,81	1.049,96	00'0	167,07	2,00	796,83	321,76	88.00
Imp. da Ilquidare	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0		00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	6.587,82	00'0	00'0	00'0	00'0	00 0
Imp.Emesso	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	000
Imp.Finale delib.	16,00	2.255,00	516,36	16,00	1.215,46	16,00	1,10	16,00	16,00	16,00	167,50	411,65	184,40	417,03	1.019,35	32,00	51,27	8,00	256,35	10,85	16,00	105.104,17	256,35	51,28	477,03	1.127,94	153,81	1.049,96	6.587,82	167,07	2,00	796,83	321,76	00 99
Imp. Variazione	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	4,15	00'0	00'0	00'0	000
Imp. Deliberato	16,00	2.255,00	516,36	16,00	1.215,46	16,00	1,10	16,00	16,00	16,00	167,50	411,65	184,40	417,03	1.019,35	32,00	51,27	8,00	256,35	10,85	16,00	105.104,17	256,35	51,28	477,03	1.127,94	153,81	1.049,96	6.587,82	162,92	2,00	796,83	321,76	000
Objet./Funz.	1.05.01.01	1.05.06.11	1.05.01.01	1.06.02.01	1.06.02.03	1.05.04.37.04	1.05.05.10.03	1.06.01	1.06.02.01	1.06.02.01	1.06.99	1.06.99	1,06,01	1.06.01	1.06.01	1.06.02.01	1.05.03.03.18	1.05.01.23.02	1.05.03.03.18	1,05,01,01	1.06.06	66.0	1,05,03,03,18	1.05.03.03.18	1.05.03.03.18	1.05.03.03.18	1.05.03.03.18	1.05.03.03.18	1,05,06,14	1,05,05,15	1.05.01.01	1.06.01	1.05.01.01	, 000
Capitolo	1.02.01.02.001	1.03.02.02.005	1.03.02.02.005	1.02.01.02.001	1.03.02.05.004.01	1.02.01.02.001	1.03.02.05.002	1.02.01.02.001	1.02.01.02.001	1.02.01.02.001	1.03.02.02.001.01	1.03.02.02.001.01	1,03,02,99,005	1.03.02.99.005	1.03.02.99.005	1.02.01.02.001	1.03.02.02.001.01	1.02.01.02.001	1.03.02.02.001.01	1.02.01.01.001	1.02.01.02.001	7.01.99.99.999.03	1.03.02.02.001.01	1.03.02.02.001.01	1.03.02.02.001.01	1.03.02.02.001.01	1.03.02.02.001.01	1.03.02.02.001.01	1.03.02.99.999.01	1.03.01.02.999.03	1.02.01.02.001	1.03.02.05.002	1.03.02.99.999.02	700 00 70 00 7
C.R.A.	1.01	1.11	1.11	1.13	1.11	1.13			1.13	1.13	23690 0.03.09	23691 0.03.09	23692 0.00.01	4	23694 0.00.01					1.01	1.06	1.20	1.10	1.10			1.10	1.10		1.11	1.01	04	1.15	
Num. Imp./A cc.	23680 1.01	23681	23682	23683	23684	23685	23686 1.11	23687 1.13	23688	23689	23690	23691	23692	23693	23694	23695 1.13		23697 1.13	23698 1.10	23699	23700	23701	23702	23703	23704 1.10	23705 1.10		23707	23708 1.02	23709	23710	23711 0.02	23712	
Anno Imp./ Acc.	2019	2019	2019	2019	2019	2019	2019	2019	2019	2019	2019	2019	2019		2019	2019	2019	2019	2019	2019	2019	2019	2019	2019	2019	2019	2019	2019	2019	2019	2019	2019		
∩ _ K	JC	0	C	C	0	O C	C	JC	JC	0 0	C	C	C	C	C	S	C	C	C	C	C	C	JC	JC	C	JC	JC	JC	C	JC	C	JC	O	



Imp. Deliberato Variazione delib.
7.108,68 0,00 17.108,68
268,64 0,00 268,64
583,42 0,00 32,583,42
10,00 0,00 10,00
366,40 0,00 1.366,40
563,97 0,00 563,97
205,09 0,00 205,09
34,72 0,00 34,72
514,35 0,00 514,35
307,62 0,00 307,62
294,21 0,00 294,21
410,16 0,00 410,16
3.769,14 0,00 3.769,14
00'0
00'0
309,70 0,00 11.309,70
00'0
9.820,85 0,00 9.820,85
00'0
0,01 0,00 0,01
410,16 0,00 410,16
102,54 0,00 102,54
16,00 0,00 16,00
00'0
1.195,60 0,00 1.195,60
53,15 0,00 53,15
343,02 0,00 1.343,02
16,00 0,00 16,00
227,62 0,00 227,62
9 00'0
12,50 0,00 12,50



oitolo	Objet./Funz.	Imp. Deliberato	Imp. Variazione	Imp.Finale delib.	Imp.Emesso	Imp. da Ilquidare	Imp.da emettere
ı	66.0	1.779,07	00'0	1.779,07	00'0	00'0	1.779,0
	66.0	1,19	00'0	1,19	00'0	00'0	1,19
	66.0	00'099	00'0	00'099	00'0	00'0	660,00
	66.0	2,36	00'0	2,36	00'0	00'0	2,36
	66.0	5,69	00'0	5,69	00'0	00'0	5,69
	66.0	1,26	00'0	1,26	00'0	00'0	1,26
	0.99	3.475,78	00'0	3.475,78	00'0	00'0	3.475,78
	0.99	2,43	00'0	2,43	00'0	00'0	2,43
	66.0	123.583,84	00'0	123.583,84	00'0	00'0	123.583,84
	66.0	8.014,12	00'0	8.014,12	00'0	00'0	8.014,12
	1.05.03.03.18	51,27	00'0	51,27	00'0	00'0	51,27
	1.05.06.05.01	170,00	00'0	170,00	00'0	00'0	170,00
	1,05,03,03,18	51,27	00'0	51,27	00'0	00'0	51,27
	1.05.03.03.18	185,08	00'0	185,08	00'0	00'0	185,08
	1,05,03,03,18	871,59	00'0	871,59		00'0	871,59
	1.05.01.01	31,27	00'0	31,27	00'0	00'0	31,27
	1,05,03,03,18		00'0	34,29		00'0	34,29
	1.05.03.03.18	172,54	00'0	172,54	00'0	00'0	172,54
	1.05.03.03.18		00'0	18,59		00'0	18,59
	1,05,01,01	30,00	00'0	30,00		00'0	30,00
	1.05.03.03.18	112,54	00'0	112,54		00'0	112,54
	1.05.03.03.18	239,45	00'0	239,45	00'0	00'0	239,45
	1,05,03,03,18	974,13	00'0	974,13	00'0	00'0	974,13
	1.05.03.03.18	205,08	0,00	205,08	00'0	00'0	205,08
	1.05.03.03.06	31,27	00'0	31,27	00'0	00'0	31,27
	1.05.01.01	350,00	00'0	350,00	00'0	00'0	350,00
	1.06.02.06	111,28	00'0	111,26	00'0	00'0	111,26
1.02.01.02.001	1.06.01	16,00	00'0	16,00	00'0	00'0	16,00
	1.06.01	639,25	00'0	639,25	00'0	00'0	639,25
	1.06.01	473,50	00'0	473,50	00'0	00'0	473,50
1.03.02.02.004.01	1.06.99	301,87	00'0	301,87	00'0	00'0	301,87
de	1,06,01	323,50	00'0	323,50	00'0	00'0	323,50
	1.06.01	16,00	00'0	16,00	00'0	00'0	16,00
	0 00	16.00	00.00	16.00	000	00.0	16.00



oitolo	Obiet./Funz.	Imp. Deliberato	Imp.	Imp.Finale delib.	Imp.Emesso	Imp. da liquidare	Imp.da emettere
0	0.99	1.667,70	00'0	1.667,70	00'0	00'0	1.667,7
999.03	0.99	16,00	00'0	16,00	00'0	00'0	16,00
	66'0	5.840,46	00'0	5.840,46	00'0	00'0	5.840,46
	0.99	16,00	00'0	16,00	00'0	00'0	16,00
	66.0	1.978,71	00'0	1.978,71	00'0	00'0	1.978,71
7.01.99.99.999.03	66'0	715,06	00'0	715,06	00'0	00'0	715,06
	1,05,01,01	1.605,01	00'0	1.605,01	00'0	00'0	1.605,01
	0.99	206,10	00'0	206,10	00'0	00'0	206,10
	1.05.03.34.07	276,83	00'0	276,83	00'0	00'0	276,83
	66.0	133,72	00'0	133,72	00'0	00'0	133,72
	1.05.03.34.07	94,20	00'0	94,20		00'0	94,20
	66	0,58	00'0	0,58		00'0	0,58
	66'0	115,75	00'0	115,75	00'0	00'0	115,75
0	66	226,03	00'0	226,03		00'0	226,03
0	66.0	154,98	00'0	154,98	00'0	00'0	154,98
0	66'0	167,20	00'0	167,20	00'0	00'0	167,20
0	0.99	35,77	00'0	35,77	00'0	00'0	35,77
0	66.0	200,000	00'0	500,00	00'0	00'0	500,00
0	66	674,12	00'0	674,12	00'0	00'0	674,12
0	0.99	851,47	00'0	851,47	00'0	00'0	851,47
0	66.0	20.726,84	00'0	20.726,84	00'0	00'0	20.726,84
	66.0	26.224,42	00'0	26.224,42	00'0	00'0	26.224,42
	66.0	28.897.01	00'0	28.897.01	00'0	00'0	28.897,01
	0.99	56.548,80	00'0	56.548,80	00'0	00'0	56.548,80
-	1.06.01	16,00	00'0	16,00	00'0	00'0	16,00
	1.06.01	16,00	00'0	16,00		00'0	16,00
	1.05.01.01	800,00	-2,60	797,40		00'0	797,40
	1.05.01.99.01	200,000	116,30	616,30	00'0	00'0	616,30
	1.05.01.01	800,00	-137,65	662,35	00'0	00'0	662,35
	66.0	31,31	00'0	31,31	00'0	00'0	31,31
7.01.99.99.999.01	66'0	28,52	00'0	28,52	00'0	00'0	28,52
	1,06,01	245,20	00'0	245,20	00'0	00'0	245,20
	1.06.01	16,00	00'0	16,00	00'0	00'0	16,00
-	1.06.01	16.00	00'0	16,00	00'0	00'0	16,00





Num. Imp./A	C.R.A.	Capitolo	Obiet./Funz.	Imp. Deliberato	Imp.	Imp.Finale delib.	Imp.Emesso	Imp. da liquidare	Imp.da emettere
23860	1.03	1.03.02.02.001.01	1.05.01.01	29,30	00'0	29.30	00'0	29,30	00'0
23862	1.03	1.03.02.02.001.01	1.05.01.01	108,19	00'0	108.19	00'0	108,19	00'0
23863	1.03	1.03.02.02.001.01	1.05.02.17	1.304,65	00'0	1.304,65	00'0	1,304,65	00'0
艾	23864 1.03	1.03.02.02.001.01	1,05.02.17	443,22	00'0	443,22	00'0	443,22	00'0
2	23865 1.03	1.03.02.02.001.01	1.05.03.01.01	79.79	00'0	79.79	00'0	62'62	00'0
199	23866 1.03	1.03.02.99.999.02	1.05.01.01	100,001	0,20	100,21	00'0	100,21	00'0
21	23867 1.01	1.02.01.02.001	1.06.01	16,00	00'0	16,00	00'0	00'0	16,00
8	23868 1.13	1.03.02.05.004.01	1.06.02.01	78,23	00'0	76,23	00'0	00'0	76,23
23869	1.02	1.03.02.99.999.01	1.05.01.18.52	649.70	00'0	649.70	00'0	00.00	649.70
23870	1,10	1.02.01.02.001	1.06.01	16,00	00'0	16,00	00'0	00'0	16,00
23871	1.10	1.02.01.02.001	1.06.01	16,00	00'0	16,00	00'0	00'0	16,00
23872	1.10	1.02.01.02.001	1.05.01.18.01	16,00	00'0	16,00	00'0	00'0	16,00
23873	1.10	1.02.01.02.001	1,05,03,03,19	16,00	00'0	16,00	00'0	00'0	16,00
7	23874 0.00.01	1.03.02.99.005	1.06.01	897,73	00'0	897,73	00'0	00'0	897,73
75	23875 0.00.01	1.03.02.99.005	1,06,01	600,60	00'0	600,60	00'0	00'0	600,60
26	23876 0.04.02	1.03.02.02.001.01	1.05.03.03.09	282,10	00'0	282,10	00'0	00'0	282,10
17	23877 0.00.01	1.03.02.99.005	1.06.01	708,20	00'0	708,20	00'0	00'0	708,20
78		1.02.01.02.001	1.06.01	64,00	00'0	64,00	00'0	00'0	64,00
79		7.01.99.99.999.03	0.99	26,97	00'0	5,97	00'0	00'0	5,97
8	_	1.03.02.99.005	1,06,01	729,03	00'0	729,03	00'0	00'0	729,03
20	23881 0.00.01	1.03.02.99.005	1.06.01	427,94	00'0	427,94	00'0	00'0	427,94
82	23882 0.00.01	1.03.02.99.005	1.06.01	491,18	00'0	491,18	00'0	00'0	491,18
83	23883 1.04	1.03.02.99.999.02	1,05,01,18,05	351,06	00'0	351,06	00'0	00'0	351,06
2	23884 1.04	1.03.02.99.999.02	1.05.01.18.05	54,35	00'0	54,35	00'0	54,35	00'0
23885	1.04	1.03.02.99.999.02	1.05.01.18.05	230,40	-6.30	224,10	00'0	150,00	74,10
88	0.1	1.03.02.04.999	1.06.08	2.295,00	00'0	2.295,00	00'0	00'0	2.295,00
87	23887 1.03	7.01.01.02.001	66.0	198,00	00'0	198,00	00'0	00'0	198,00
23888	1.02	1.02.01.02.001	1.05.04.38	245,00	00'0	245,00	00'0	00'0	245,00
89	23889 1.02	1.02.01.02.001	1.05.04.38	160,00	00'0	160,00	00'0	00'0	160,00
8		1.02.01.02.001	1.05.03.37.02	245,00	00'0	245,00	00'0	00'0	245,00
91	23891 1.02	1.02.01.02.001	1.05.03.37.02	48,00	00'0	48,00	00'0	00'0	48,00
82	23892 1.02	1.03.02.99.999.01	1.05.03.37.02	377.468,00	00'0	377,468,00	00'0	377.468,00	00'0
83	23893 1.19.001	1.03.02.02.001.01	1.05.03.37.02	3.819,42	00'0	3.819,42	00'0	00'0	3.819,42
8	23894 1.19.001	1.03.02.02.001.01	1.05.03.37.02	3.819,42	00.0	3.819.42	0.00	00.00	3.819.42



Imp.da emettere	3.785,42	3.819,42	2.535,87	196,40	701,67	233,85	682,00	80,20	1.246,80	112,80	4.784.58	772,25	463,60	108,41	843,90	2.043,05	148,11	530,77	176,90	9,10	198,00	77,90	993,42	75,20	76,50	52,20	0,00	91,13	386,96	500,000	5,37	00'0	19,03	0.00
Ĭ				-			_		3	6					6														6		<u>~</u>		_	
Imp. da liquidare	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'00	00'0	00'0	112.239,23	00'0	00'0	00'0	00'0	1,207,80	00'0	1.018.90
Imp.Emesso	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	000
Imp.Finale delib.	3.785,42	3.819,42	2.535,87	196,40	701,67	233,85	682,00	80,20	1.246.80	112,80	4.784,56	772,25	463,60	108,41	843,90	2.043,05	148,11	530,77	176,90	9,10	198,00	06'22	993,42	75,20	76,50	52,20	112.239.23	91,13	1,386,96	500,00	5,37	1.207,80	19,03	1 018 90
Imp. Variazione	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00.0
Imp. Deliberato	3.785,42	3.819,42	2.535,87	196,40	701,67	233,85	682,00	80,20	1.246,80	112,80	4.784,56	772,25	463,60	108,41	843,90	2.043,05	148,11	530,77	176,90	9,10	198,00	06'22	993,42	75,20	76,50	52,20	112,239,23	91,13	1,386,96	200,00	5,37	1.207,80	19,03	1.018.90
N.	1.05.03.37.02	1.05.03.37.02	1.05.02.10.23	1.05.02.10.23	1.05.02.10.23	1,05.02.10.23	1.06.01	1.05.01.23.01	1.05.03.37.02	1.05.03.37.02	1.06.01	1.06.01	1,05,01,02	1.05.01.01	1,06,01	1.05.02.10.18	1.05.02.10.18	1.05.02.10.18	1.05.02.10.18	1,06,02,05	1.05.01.01	1.05.02.40	1,06,01	1.05.02.40	1.05.02.40	1.05.03.02.04	1.05.06.03.01	1.05.02.89	1.05.03.34.10	1,06,01	1.05.04.15.04	1,06,01	1.05.04.33.02	1.06.02.02
	1.03.02.02.001.01	1.03.02.02.001.01	1.01.01.01.006.04	1.01.01.01.008.02	1.01.02.01.001.02	1.02.01.01.001	1.02.01.02.001	1.04.02.03.001	1.04.02.03.001	1.02.01.01.001	1.03.02.05.005	1.03.02.99.005	1,03,01,02,999,03	1.02.01.01.001	1.03.02.99.005	1.01.01.01.006.04	1.01.01.01.008.02	1.01.02.01.001.02	1.02.01.01.001	1.03.02.02.001.01	1.03.02.02.001.01	1.03.02.02.001.01	1,03.02.99,005	1.03.02.02.001.01	1.03.02.02.001.01	1.03.02.02.001.01	1.03.02.99.999.01	1.03.02.02.001.01	1.03.02.02.001.01	1.03.02.10.001	1.03.02.05.002	1.03.02.19.005	1.03.02.05.002	1.03.01.02.999.03
	23895 1.19.001	23896 1.19.001	1.19.001	23898 1.19.001	23899 1.19.001	23900 1.19.001		23902 1.19.001	19.001	23904 1.19.001	4	_	1.03		-	23910 1.19.001	23911 1.19.001		23913 1.19.001	100		1.09	25		1.09	1.09	1.13	1.09	0.00	5125				
Num. Imp./A cc.	23895	23896	23897				23901 1.11	-0.0	23903 1	23904		23906 0.00.0	23907	23908	23909 0.00.0						23915 1.09	23916	23917 0.00.01	23918 1.09	23919	23920	23921	23922	23923 0.04.02		23925 1.15	23926 1.04	23927 1.09	23928 1.03
Anno Imp./ Acc.	2019	2019	2019	2019	2019	2019	2019	2019	2019	2019		2019	2019	2019	C 2019	2019	2019	C 2019	2019		2019	2019	2019	2019	2019		2019	2019	C 2019	C 2019	2019	C 2019	C 2019	C 2019
0 - 5	O C	O	O	U C	O	U C	O O	U C	UC	0 0	UC	O O	O O	C	2	O O	C	D	O O	OO	C	C	U C	U C	U C	C	U C	UC	O O	UC	U C	n	D	0



Imp.da emettere	16,00	16,00	16,00	16,00	1.000,00	16,00	16,00	16,00	1.063,23	249,61	0,92	20.382,28	382,28	518,00	.554,00	241,02	171,00	32,73	574,28	178,28	6.957,61	1.321,32	409,00	741,74	877,23	314,50	58,00	15,00	25,31	2,53	23,21	0,17	00'0	0.00
- 5					1.				1		2000	20.	20.		+						9	1												
Imp. da Ilquidare	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	341,60	457.50
Imp.Emesso	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	000
Imp.Finale delib.	16,00	16,00	16,00	16,00	1.000,00	16,00	16,00	16,00	1.063,23	249,61	0,92	20,382,28	20,382,28	518,00	1.554,00	241,02	171,00	32,73	574,28	178,28	6.957,61	1.321,32	409,00	741,74	877,23	314,50	26,00	15,00	25,31	2,53	23,21	0,17	341,60	457.50
Imp. Variazione	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	-178,68	00'0	205,74	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	000
Imp. Deliberato	16,00	16,00	16,00	16,00	1.000,00	16,00	16,00	16,00	1.063,23	249,61	0,92	20.382,28	20.382,28	518,00	1.554,00	241,02	171,00	32,73	574,28	178,28	6.957,61	1.500,00	409,00	536,00	877,23	314,50	26,00	15,00	25,31	2,53	23,21	0,17	341,60	457.50
Funz.	1.06.01	1.06.01	1.05.03.33.03	1,06,01	1.05.01.01	1,06,01	1.06.01	1,05,01,01	1.06.01	1.06.01	66.0	1.05.04.03.17	1,05,02,10,09	1.06.01	1.05.03.09	1.06.01	1.05.03.15.05	1.05.03.02.04	1.06.01	1,06,01	1.06.01	1.05.01.86.18	1,06.06	1.05.04.02.08	1.05.03.34.06	1.05.03.03.09	1.05.03.34.06	1.05.01.01	1.05.01.01	1.05.03.15.05	1.06.01	1.05.04.03.02	1.06.01	10801
Capitolo	1.02.01.02.001	1.02.01.02.001	1.02.01.02.001	1.02.01.02.001	1.04.01.01.013.02	1.02.01.02.001	1.02.01.02.001	1.02.01.02.001	1.03.01.02.001	1.03.02.05.005	7.01.99.99.999.03	1.04.02.03.001	1.04.02.03.001	1.03.02.13.999.02	1.03.02.02.001.01	1.03.02.05.999	1.02.01.99.999	1.03.02.05.002	1.03.02.05.006	1.03.02.05.001	1.03.02.05.004.01	1.03.02.02.001.01	1.03.02.04.004	1.03.02.02.001.01	1.03.02.02.001.01	1.03.02.02.001.01	1.03.02.02.001.01	1.03.02.17.002	1.02.01.01.001	1.03.02.99.999.01	1.03.02.05.001	1.03.02.05.002	1.03.01.02.006	2.02.01.07.999
ď		1.03	1.03	1.03	1.11			0012	1.03	1.11				1.02	10							1.04		Н	100	000	190	1.06						
. <	23929 1.03	23930 1	23931 1	23932 1	23933 1	23934 1.03	23935 1.03	23936 1.03	23937 1	23938 1	23939 1	23940 1	23941 1	23942 1	23943 1	23944 1.02	23945 1.02	23946 1.09	23947 1.09	23948 1.09	23949 1.09	23950 1	23952 1.03	23953 1.04	23954 0.04.02	23955 0.04.02	23956 0.04.02	23957 1	23958 1.11	23959 1.02	23961 1.15	23962 1.15	23963 1.03	23964 1 03
Anno I Imp./ I	2019	2019	2019	2019	2019	2019	2019	2019	2019	2019	2019	2019	2019	2019	2019	2019	2019	2019	2019	2019	2019	2019	2019	2019	2019	2019	2019	2019	2019	2019	2019	2019	2019	2019
0 ~ K	O	O	O	O	O	O	O	O	O	O	Ç	O	O	O	O	O	O	O	O	O	O	O	O	O	O	O	O	O	O	O	O	O D	O	Ç



	Imp.da emettere	00'00	00'0	00'0				794,11	795,16	1.069,27	60'89	564,00	91,08		145,10		480,00	835,35		252,80		00'0	1,538,95	175,77		51,27	£		20,00					153.81
	Imp. da Ilquidare	193,98	168,36	327,97	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	0,00	00'0	0,00	00'0	976,00	00'0	00'0	0,00	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	0.00
	Imp.Emesso	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0
	Imp.Finale dellb.	193,98	168,36	327,97	41,20	73,20	16,00	794,11	795,16	1.069,27	68,09	584,00	91,08	200,24	145,10	194,80	480,00	835,35	2,00	252,80	790,70	976,00	1,538,95	175,77	20,00	51,27	102,54	102,54	20,00	26,76	102,54	563,97	563,97	153.81
	Imp. Variazione	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00:00
	Imp. Deliberato	193,98	168,36	327,97	41,20	73,20	16,00	794,11	795,16	1.069,27	69,09	564,00	91,08	200,24	145,10		8			252,80	790,70	976,00	1,538,95	175,77	20,00	51,27	102,54	102,54	20,00	26,76	102,54	563,97	563,97	153.81
	Obiet./Funz.	1.05.04.16.03	1.05.03.01.13	1.05.03.01.13	1,05,01,01	1.05.01.01	0.99	1.06.01	1,06.01	1.06.01	1.05.01.01	1.06.01	66'0	1,05,03,34,07	1.05.01.01	1.06.02.02	1.05.01.99.01	1.05.04.03.23	1.05.04.03.23	1.06.01	1,05,03,34,06	1.05.01.01	1.05.03.34.06	1,05,03,03,18	1.05.03.03.18	1.05.03.03.18	1.05.03.03.18	1.05.03.03.18	1.05.01.18.71	1,06,06	1,05,03,03,18	1.05.03.03.18	1.05.03.03.18	1 05 03 03 18
	Capitolo	1.03.01.02.008	1.03.01.02.006	1.03.01.02.007	1.03.02.02.001.01		7,01,99,99,999,03	1.03.02.99.005	1.03.02.99.005	1.03.02.99.005	5	22		1.03.02.02.001.01	1.03.02.02.001.01	1.03.01.02.999.03	1.02.01.02.001	1.03.02.02.001.01	1.02.01.02.001	1.03.02.99.005	1.03.02.02.001.01			1.03.02.02.001.01		1.03.02.02.001.01			1.03.02.02.001.01	1.03.02.04.999	1.03.02.02.001.01	1.03.02.02.001.01	1.03.02.02.001.01	1 03 02 02 001 01
	C.R.A.	1.03	1.03	1.03	1.01	1.09	23971 0.02.02	23972 0.00.01	23973 0.00.01	23974 0.00.01	1.01	23976 0.00.01	1.03	23979 0.04.02	1.10	1.03	1.02	1.20	1.20	23985 0.00.01	23986 0.04.02	1.10	23988 0.04.02	1.10	1.10	1.10	1.10	1.10	1.10	1.10	1,10	1.10	1.10	1 10
	Num. Imp./A cc.	23965 1.03	23966 1.03	23967 1.03	23969 1.01		23971	23972			23975 1.01		23978 1.03		23980 1.10	23981 1.03	23982 1.02	23983 1.20	23984 1.20	23985		23987 1.10		23989 1.10	23990 1.10	23991	23992	23993 1.10	23994 1.10	23995 1.10	23996 1,10	23997 1.10	23998 1.10	239991110
	Anno Num Imp./ Imp./ Acc. cc.	2019	2019	2019	2019	2019	2019	2019	2019	2019	2019		2019	2019	2019	2019	2019	2019	2019	2019	2019	2019	2019	2019	2019	2019	2019	2019	2019	2019	2019	2019	2019	2019
- 1	jj ⊃ ∩ _ K	O	O	O	O	O	O	O	O	O	O	C	O	O	O	O	O	O	O	O	O	O	S	O	O	C	O	O	O	O	Ç	C	O	Q



| 249,46         | 00'0   | 00'0   | 00'0   | 153,25   | 202,63  | 633,92  | 00'0   | 16,00   | 16,00  
   
   
   
  | 563,04   | 847,01  | 398,89  | 182,50   | 115,77  | 266,36  | 205,88   
   
   
   | 51,27   
   
   | 153,81  | 369,73   | 245,60   
   
  | 265,88  | 556,02  | .950,25  | 275,78  
  | 798,81   
  | 00'0   
  | 00'0  | 00'0   
  | 00'0  | 00'0  | 528,47   | 44,92   | 00 0  
  |
|----------------|--|--|--|--|---|---|--|---
--
--
--
---|--|---|---|--|---|---
--
--
--
--
--
---|---|--
--
---	---
--
--|---
--
---|---|---
---|---|--|---|--|
|                |  |  |  |  |   |   |  |   |  
   
   
   
  |  |   |   |  |   |   |  
   
   
   |   
   
   |   | 14   |  
   
  |   |   | 62   |   
  |  
  |  
  |   |  
  |   |   |  |   |   
  |
| 00'0           | 51,90  | 123,44   | 55,00  | 00'0   | 00'0  | 00'0  | 85,40  | 00'0  | 00'0   
   
   
   
  | 00'0   | 00'0  | 00'0  | 00'0   | 00'0  | 00'0  | 00'0   
   
   
   | 00'0  
   
   | 00'0  | 00'0   | 00'0   
   
  | 00'0  | 00'0  | 00'0   | 00'0  
  | 00'0   
  | 160,00   
  | 325,00  | 248,90   
  | 516,89  | 234,68  | 00'0   | 00'0  | 2 501 24  
  |
| 00'0           | 00'0   | 00'0   | 00'0   | 00'0   | 00'0  | 00'0  | 00'0   | 00'0  | 00'0   
   
   
   
  | 00'0   | 00'0  | 00'0  | 00'0   | 00'0  | 00'0  | 00'0   
   
   
   | 00'0  
   
   | 00'0  | 00'0   | 00'0   
   
  | 00'0  | 00'0  | 00'0   | 00'0  
  | 00'0   
  | 00'0   
  | 00'0  | 00'0   
  | 00'0  | 00'0  | 00'0   | 00'0  | 000   
  |
| 249,46         | 51,90  | 123,44   | 55,00  | 153,25   | 202,63  | 633,92  | 85,40  | 16,00   | 16,00  
   
   
   
  | 563,04   | 847,01  | 398,89  | 182,50   | 115,77  | 266,36  | 205,88   
   
   
   | 51,27   
   
   | 153,81  | 14.369,73  | 245,60   
   
  | 265,88  | 556,02  | 3.950,25   | 275,76  
  | 798,81   
  | 160,00   
  | 325,00  | 248,90   
  | 516,89  | 234,68  | 528,47   | 44,92   | 2 End 24  
  |
| 00'0           | 00'0   | 00'0   | 00'0   | 00'0   | 00'0  | 00'0  | 00'0   | 00'0  | 00'0   
   
   
   
  | 00'0   | 00'0  | 00'0  | 00'0   | 00'0  | 00'0  | 00'0   
   
   
   | 00'0  
   
   | 00'0  | 00'0   | 00'0   
   
  | 00'0  | 00'0  | 00'0   | 00'0  
  | 00'0   
  | 00'0   
  | 00'0  | 00'0   
  | 00'0  | 00'0  | 00'0   | 00'0  | 000   
  |
| 249,46         | 51,90  | 123,44   | 25,00  | 153,25   | 202,63  | 633,92  | 85,40  | 16,00   | 16,00  
   
   
   
  | 563,04   | 847,01  | 398,89  | 182,50   | 115,77  | 266,36  | 205,88   
   
   
   | 51,27   
   
   | 153,81  | 14.369,73  | 245,60   
   
  | 265,88  | 556,02  | 3.950,25   | 275,76  
  | 798,81   
  | 160,00   
  | 325,00  | 248,90   
  | 516,89  | 234,68  | 528,47   | 44,92   | 2 504 24  
  |
| 1.05.03.02.04  | 1.05.04.47.03  | 1.05.04.47.03  | 1.05.04.29.02  | 1.06.01  | 1,05,01,01  | 1.05.03.34.06   | 1.06.01  | 66.0  | 66.0   
   
   
   
  | 1.06.99  | 1.05.02.37  | 1,05,03,34,07   | 1.06.99  | 1.05.03.03.18   | 1.05.03.03.18   | 1.05.03.03.18  
   
   
   | 1.05.03.03.18   
   
   | 1.05.03.03.18   | 1,08,01  | 1.05.01.01   
   
  | 1.05.01.88.04   | 1,05,06,11  | 1.05.02.10.26  | 1.05.03.19.01   
  | 1.05.03.02.04  
  | 1.05.02.10.44  
  | 1.05.04.03.19   | 1.05.04.95   
  | 1,05,01,01  | 1.05.04.29.06   | 1,05,01,21   | 1.05.01.21  | 4 05 03 05 05   
  |
| 1.01.01.02.002 | 1.03.02.99.999.01  | 1.03.02.99.999.01  | 1.03.01.02.002.01  | 1.02.01.01.001   | 1.03.02.02.005  | 1.03.02.02.001.01   | 1.03.02.09.004   | 7.01.99.99.999.03   | 7.01.99.99.999.03  
   
   
   
  | 1.03.02.02.001.01  | 1.03.02.02.001.01   | 1.03.02.02.001.01   | 1.03.02.01.002.05  | 1.03.02.02.001.01   | 1.03.02.02.001.01   | 1.03.02.02.001.01  
   
   
   | 1.03.02.02.001.01   
   
   | 1.03.02.02.001.01   | 1.01.01.02.002   | 1.03.02.02.001.01  
   
  | 1.03.02.02.001.01   | 1,03.02.02.001.01   | 1.01.01.01.009   | 1.02.01.01.001  
  | 1.04.02.03.001   
  | 1.10.04.01.003   
  | 1.03.02.02.001.01   | 1.03.02.02.001.01  
  | 1.03.02.02.001.01   | 1.03.02.02.001.01   | 1.03.02.11.999   | 1.02.01.01.001  | 1 03 02 02 001 01   
  |
|                |  |  |  |  | 000   | 999   |  | 364   | 303  
   
   
   
  | 100  | 28  |   | 25.0   | 1.10  |   |  
   
   
   |   
   
   |   |  |  
   
  |   |   |  |   
  |  
  |  
  |   |  
  |   |   |  | 200   |   
  |
| 24001 1        | 24002  | 24003  | 24004  | 24005  | 24006   | 24007   | 24008  | 24009 (   | 24010 0  
   
   
   
  | 24011  | 24012 (   | 24013 (   | 24014 (  | 24015   | 24016   | 24017  
   
   
   | 24018   
   
   | 24019   | 24020  | 24021  
   
  |   |   | 24024  | 24025   
  | 24028 1  
  | 24027  
  | 24028   | 24029  
  | 24030   | 24031   | 24032  | 24033   | 24024 4 03  
  |
|                |  | 2019   | 2019   | 2019   | 2019  | 2019  | 2019   | 2019  | 2019   
   
   
   
  |  |   | 2019  | 2019   |   | 2019  | 2019   
   
   
   | 2019  
   
   | 2019  |  |  
   
  |   | 2019  |  |   
  |  
  |  
  |   | 2019   
  | 2019  | 2019  | 2019   | 2019  | 0100  
  |
| O              | O  | O  | O  | O  | O   | O   | O  | O   | O  
   
   
   
  | O  | O   | O   | O  | O   | O   | O  
   
   
   | O   
   
   | O   | O  | O  
   
  | O   | O   | O  | O   
  | O  
  | O  
  | O   | O  
  | O   | O   | O  | O   | ζ   
  |
|                | 24001 1.09  1.01.01.02.002  1.05.03.02.04   249,46   0,00   249,46   0,00   0,00 | 24001   1.09         1.01.01.02.002         1.05.03.02.04         249,46         0,00         249,46         0,00         0,00         0,00         0,00         0,00         51,90         0,00         0,00         0,00         0,00         0,00         0,00         0,00         0,00         0,00         0,00         0,00         0,00         0,00         0,00         0,00         0, | 24001   1.09         1.01.01.02.002         1.05.03.02.04         249,46         0,00         249,46         0,00         0,00         0,00         0,00         0,00         51,90         0,00         51,90         51, | 24001 1.09         1.01.01.02.002         1.05.03.02.04         249,46         0,00         249,46         0,00         249,46         0,00         249,46         0,00         27,90         0,00         51,90         27,90         2 | 24001 1.09         1.01.01.02.002         1.05.03.02.04         249,46         0,00         249,46         0,00         249,46         0,00         249,46         0,00         27,90 | 24001   1.09         1.01.01.02.002         1.05.03.02.04         249,46         0,00         249,46         0,00         51,90         0,00         51,90         0,00         51,90         52,00 | 24001   1.09         1.01.01.02.002         1.05.03.02.04         249,46         0,00         249,46         0,00         51,90         0,00         51,90         0,00         51,90         0,00         51,90         0,00         51,90         0,00         51,90         0,00         51,90         0,00         51,90         0,00         51,90         0,00         51,90         0,00         123,44         0,00         123,44         0,00         123,44         0,00         123,44         0,00         55,00         55,00         55,00         240,01         103,01,02,02         0,00         103,44         0,00         55,00         2 | 24001 1.09         1.01.01.02.002         1.05.03.02.04         249,46         0,00         249,46         0,00         51,90         0,00         51,90         0,00         51,90         0,00         51,90         0,00         51,90         0,00         51,90         0,00         51,90         0,00         51,90         0,00         51,90         0,00         51,90         0,00         51,90         0,00         51,90         0,00         51,90         0,00         51,90         0,00         51,90         0,00         51,90         0,00         51,90         0,00         123,44         0,00         123,44         0,00         123,44         0,00         55,00         0,00         55,00         0,00         55,00         0,00         55,00         0,00 | 24001 1.09         1.01.01.02.002         1.05.03.02.04         249,46         0,00         249,46         0,00         0,00         0,00         0,00         0,00         0,00         0,00         51,90         0,00         51,90         0,00         51,90         51,90         0,00         51,90 <td>24001 1.09    
    1.01.01.02.002         1.05.03.02.04         249,46         0,00         249,46         0,00         0,00         0,00         0,00         0,00         0,00         0,00         0,00         51,90         0,00         51,90         123,44         0,00         0,00         123,44         0,00         0,00         123,44         0,00         0,00         123,44         0,00         0,00         123,44         0,00         123,44         0,00         0,00         123,44         0,00</td> <td>24001 1.09         1.01.01 02.002         1.05.03.02.04         249,46         0,00         249,46         0,00         0,00         0,00         0,00         0,00         0,00         0,00         0,00         0,00         0,00         51,90         0,00         51,90         0,00         51,90         123,44         0,00         0,00         123,44         0,00         0,00         123,44         0,00         0,00         123,44         0,00         0,00         123,44         0,00         0,00         123,44         0,00         0,00         123,44</td> <td>24001 1.09         1.01.01 02.002         1.05.03.02.04         249,46         0,00         249,46         0,00         0,00         0,00         0,00         0,00         0,00         0,00         0,00         0,00         0,00         51,90         0,00         51,90         0,00         51,90         123,44         0,00         0,00         123,44         0,00         0,00         123,44         0,00         0,00         0,00         0,00         0,00         0,00         0,00         0,00         0,00         0,00         0,00         0,00         0,00         0,00         0,0</td> <td>24001 1.09         1.01.01 02.002         1.05.03.02.04         249,46         0,00         249,46         0,00         0,00         0,00         0,00         0,00         0,00         0,00         0,00         0,00         0,00         51,90         0,00         51,90         0,00         51,90         0,00         51,90         0,00         51,90         123,44         0,00         0,00         123,44         0,00         0,00         0,00         123,44         0,00         0,00         0,00         0,00         0,00         0,00         0,00         0,00         0,00         0,00         0,00         0,00         0,00         0,00         0,00         0,00         0,00         0,00</td> <td>24001 1.09         1.01.01 02.002         1.05.03.02.04         249,46         0,00         249,46         0,00         0,00         0,00         0,00         0,00         0,00         0,00         0,00         0,00         51,90         0,00         51,90         0,00         51,90         51,90         0,00         51,90         51,90         51,90         0,00         51,90</td> <td>24001 1.09         1.01.01 02.002         1.05.03.02.04         249,46         0,00         249,46         0,00         0,00         0,00         0,00         0,00         51,90         0,00         51,90         0,00         51,90         0,00         51,90         51,90         0,00         51,90         51,90         0,00         51,90         51,90         0,00         51,90         51,90         51,90         0,00         51,90         0,00         51,90</td> <td>24001 1.09         1.01.01 02.002         1.05.03.02.04         249,46         0,00         249,46         0,00         0,00         0,00         0,00         51,90         0,00         51,90         0,00         51,90         0,00         51,90         51,90         0,00         51,90         51,90         0,00         51,90         51,90         51,90         0,00         51,90         0,00         51,90         0,00         123,44         0,00         123,44         0,00         123,44         0,00         123,44         0,00         123,44         0,00         123,44         0,00         123,44         0,00         123,44         0,00         123,44         0,00         123,44         0,00         123,44         0,00         123,44         0,00         123,44         0,00         123,44         0,00         123,44         0,00         123,44         0,00         123,44         0,00         123,44         0,00         0,00         123,44         0,00         123,44         0,00         0,00         0,00         0,00         0,00         0,00         0,00         0,00         0,00         0,00         0,00         0,00         0,00         0,00         0,00         0,00         0,00         0,00         0,00<!--</td--><td>24001 1.09         1.01.01.02.002         1.05.03.02.04         249,46         0,00         249,46         0,00         249,46         0,00         249,46         0,00         249,46         0,00         249,46         0,00         51.90         0,00         24.90         0,00         20.00         0,00         25.00         0,00         0,00         20.00         0,00         25.00         0,00         20.00         0,00         20.00         0,00         20.00         0,00         20.00         20.00         0,00         20.00         0,00         20.00         0,00         20.00         20.00         20.00         20.00         20.00         20.00         20.00         20.00         20.00         20.00<td>2019         24001   1.09         1.01 01 02 002         1.05 03 02 09         249,46        
0.00         249,46         0.00         0.00         0.00         0.00         0.00         0.00         0.00         0.00         0.00         0.00         0.00         0.00         0.00         1.39,44         0.00         1.23,44         0.00         55,00         0.00         1.23,44         0.00         1.23,44         0.00         1.23,44         0.00         1.23,44         0.00         1.23,44         0.00         1.23,44         0.00         1.23,44         0.00         1.23,44         0.00         1.23,44         0.00         1.23,44         0.00         1.23,44         0.00         1.23,44         0.00         1.23,44         0.00         1.23,44         0.00         1.23,44         0.00         1.23,44         0.00         1.23,44         0.00         1.23,44         0.00</td><td>2019         24001         1.09         1.01 01 02 002         1.05 03 02 04         249,46         0,00         249,46         0,00         249,46         0,00         249,46         0,00         249,46         0,00         0,00         51,90         0,00         0,00         51,90         0,00         51,90         0,00         51,90         0,00         51,90         0,00         0,00         0,00         0,00         0,00         0,00         0,00         0,</td><td>2019         24011 1.09         1.01.01.02.002         1.05.03.2.004         249,46         0.00         249,46         0.00         51,90         0.00         51,00         0.00         51,00         0.00         51,00         0.00         51,00         0.00         51,00         0.00         51,00         0.00         51,00         0.00         51,00         0.00<td>2019         24001         1.09         1.01.01 0.2 0.02         1.05.03.02.04         249.46         0.00         249.46         0.00         249.46         0.00         51.90         0.00         0.00         51.90         0.00</td><td>2019         24001         1.09         1.01 0.2 .002         1.05 0.3 0.2 0.4         249,46         0.00         249,46         0.00         51,90         0.00         51,90         0.00         51,90         0.00         51,90         0.00         51,90         0.00         51,90         0.00         51,90         0.00         51,90         0.00         51,90         0.00         51,90         0.00         51,90         0.00         51,90         0.00         51,90         0.00         51,90         0.00         0.00         51,90         0.00         0.00         51,90         0.00         0</td><td>2019         249,11         109         101,01,02,002         105,034,47,03         519,90         0,00         51,90         0,00         51,90         0,00         51,90         0,00         51,90         0,00         51,90         0,00         51,90         0,00         51,90         0,00         51,90         0,00         51,90         0,00         51,90         0,00         51,90         0,00         51,90         0,00         51,90         0,00         55,00         0,00         0,00         55,00         0,00         0,00         55,00         0,00         0,00         20,00         0,00         20,00         0,00         0,00         20,00         0,00         0,00&lt;</td><td>2019         24001         1.09         1.01 02.202         1.05 03.02.04         249,46         0.00         54,90         0.00         54,90         0.00         51,90         0.00         0.00         51,90         0.00         51,90         0.00         0.00         51,90         0.00         <t< td=""><td>2019         2401         1.09         1.01 02.002         1.05 03.02.004         1.05 03.02.004         249,46         0.00         249,46         0.00         51,90         0.00         51,90         0.00         51,90         0.00         51,90         0.00         51,90         0.00         51,90         0.00         51,90         0.00         51,30         0.00         51,30         0.00         51,30         0.00         51,30         0.00         51,30         0.00         51,30         0.00         51,30         0.00         51,30         0.00         51,30         0.00         51,30         0.00         0.00         52,00         0.00         55,00         0.00         55,00         0.00         0.00         0.00         55,00         0.00</td><td>2019         24001   1.09         1.01 01 02 2022         1.05 03 202 44         0.00         51.90         0.00         51.90           2019         24002   1.03         1.03 02 99 99 90 1         1.05 03 12.04         0.00         51.90         0.00         51.90        
  2019         24002   1.03         1.03 02 99 99 90 1         1.05 04 47.03         1.23.44         0.00         55.00         0.00         55.00           2019         24004   1.03         1.02 01 02 002 01         1.05 04 29 02         1.05 04 47.03         1.05 04 00         1.05 00         1.00 0<!--</td--><td>2019         2401   1.09         1.01 to 10.2,002         1.05 to 20.302.00         1.05 to 10.2,002         249,46         0.00         249,46         0.00         200         200         200         21,90         0.00         1.00         0.00         1.00         0.00         1.00         0.00         1.00         0.00         1.00         0.00         1.00         0.00         1.00         0.00         1.00         0.00         &lt;</td><td>2019         24001         1.05         1.01         1.01         1.05         1.01         0.00         249.46         0.00         249.46         0.00         249.46         0.00         249.46         0.00         0.00         0.00           2019         24002         1.03         1.03.02.99.999.01         1.05.04.47.03         1.23.44         0.00         51.90         0.00         51.90           2019         24003         1.03         0.02.00         1.05.04.47.03         1.23.44         0.00         51.90         0.00         55.00           2019         24004         1.03         0.02.00         1.05.04.10         1.05.04.10         1.05.04.10         1.05.04.10         1.05.04.10         1.05.04.10         1.05.04         0.00         <t< td=""><td>2019         24001         1.03         2.09         1.05         4.00         249.46         0.00         2.09         51.90         0.00         0.00         2.00         2.00         2.00         2.00         0.00         2.00         2.00         2.00         2.00         0.00         1.00</td><td>2019         24004         100         249,46         0,00         249,46         0,00         249,46         0,00         249,46         0,00         21,00         249,46         0,00         249,46         0,00         21,30         0,00         21,30         0,00         21,30         0,00         21,30         0,00         21,30         0,00         21,30         0,00         21,30         0,00         21,30         0,00         21,30         0,00         21,30         0,00         21,30         0,00         20,00</td><td>2019         24006         100         249,46         0,00         249,46         0,00         249,46         0,00         213,44         0,00         249,46         0,00         213,44         0,00         249,46         0,00         0,00         213,44         0,00         213,44         0,00         213,44         0,00         213,44         0,00         213,44         0,00         200         0,00         213,44         0,00         200         0,00         213,44         0,00         200         0,00         200         200         0,00         200         200         0,00         200<!--</td--><td>2019         24001 (10.9)         (1.00 to 1.00 to 1.</td><td>2019         2401         10.0         51.90         0.00         51.90         0.00           2019         24001         10.9         10.0         24.9         0.00         51.90         0.00         51.90           2019         24002         10.3         10.3         20.2         10.0         51.90         0.00         51.90           2019         24002         10.3         10.3         20.2         10.0         51.90         0.00         51.90           2019         24002         10.3         10.3         10.5         0.2         0.00         0.00         0.00         0.00           2019         24005         10.3         10.3         10.5         0.00         10.00         10.00         0.00         0.00           2019         24005         10.3         10.0         10.5         0.00         0.00         0.00         0.00         0.00           2019         24005         10.3         10.0         10.0         10.0         10.0         0.00         0.00         0.00         0.00           2019         24005         10.0         10.0         25.0         0.00         10.0         10.0         10.0         10.0<!--</td--></td></td></t<></td></td></t<></td></td></td></td> | 24001 1.09         1.01.01.02.002         1.05.03.02.04         249,46         0,00         249,46         0,00         0,00         0,00         0,00         0,00         0,00         0,00         0,00         51,90         0,00         51,90         123,44         0,00         0,00         123,44         0,00         0,00         123,44         0,00         0,00         123,44         0,00         0,00         123,44         0,00         123,44         0,00         0,00         123,44         0,00 | 24001 1.09         1.01.01 02.002         1.05.03.02.04         249,46         0,00         249,46         0,00         0,00         0,00         0,00         0,00         0,00         0,00         0,00         0,00         0,00         51,90         0,00         51,90         0,00         51,90         123,44         0,00         123,44         0,00         123,44         0,00         123,44         0,00
        123,44         0,00         0,00         123,44         0,00         0,00         123,44         0,00         0,00         123,44         0,00         0,00         123,44         0,00         0,00         123,44         0,00         0,00         123,44 | 24001 1.09         1.01.01 02.002         1.05.03.02.04         249,46         0,00         249,46         0,00         0,00         0,00         0,00         0,00         0,00         0,00         0,00         0,00         0,00         51,90         0,00         51,90         0,00         51,90         123,44         0,00         0,00         123,44         0,00         0,00         123,44         0,00         0,00         0,00         0,00         0,00         0,00         0,00         0,00         0,00         0,00         0,00         0,00         0,00         0,00         0,0 | 24001 1.09         1.01.01 02.002         1.05.03.02.04         249,46         0,00         249,46         0,00         0,00         0,00         0,00         0,00         0,00         0,00         0,00         0,00         0,00         51,90         0,00         51,90         0,00         51,90         0,00         51,90         0,00         51,90         123,44         0,00         0,00         123,44         0,00         0,00         0,00         123,44         0,00         0,00         0,00         0,00         0,00         0,00         0,00         0,00         0,00         0,00         0,00         0,00         0,00         0,00         0,00         0,00         0,00         0,00 | 24001 1.09         1.01.01 02.002         1.05.03.02.04         249,46         0,00         249,46         0,00         0,00         0,00         0,00         0,00         0,00         0,00         0,00         0,00         51,90         0,00         51,90         0,00         51,90         51,90         0,00         51,90         51,90         51,90         0,00         51,90 | 24001 1.09         1.01.01 02.002         1.05.03.02.04         249,46         0,00         249,46         0,00         0,00         0,00         0,00         0,00         51,90         0,00         51,90         0,00         51,90         0,00         51,90         51,90         0,00         51,90         51,90         0,00         51,90         51,90         0,00         51,90         51,90         51,90         0,00         51,90         0,00         51,90 | 24001 1.09         1.01.01 02.002         1.05.03.02.04         249,46         0,00         249,46         0,00         0,00         0,00         0,00         51,90         0,00         51,90         0,00         51,90         0,00         51,90         51,90         0,00         51,90         51,90         0,00         51,90         51,90         51,90         0,00         51,90         0,00         51,90         0,00         123,44         0,00         123,44         0,00         123,44         0,00         123,44         0,00         123,44         0,00         123,44         0,00         123,44         0,00         123,44         0,00         123,44         0,00         123,44         0,00         123,44         0,00         123,44         0,00         123,44         0,00         123,44         0,00         123,44         0,00         123,44         0,00         123,44         0,00         123,44         0,00         0,00         123,44         0,00         123,44         0,00         0,00         0,00         0,00         0,00         0,00         0,00         0,00         0,00         0,00         0,00         0,00         0,00         0,00         0,00         0,00         0,00         0,00         0,00 </td <td>24001 1.09         1.01.01.02.002         1.05.03.02.04         249,46         0,00         249,46         0,00         249,46         0,00         249,46         0,00         249,46         0,00         249,46         0,00         51.90         0,00         24.90         0,00         20.00         0,00         25.00         0,00         0,00         20.00         0,00         25.00         0,00         20.00         0,00         20.00         0,00         20.00         0,00         20.00         20.00         0,00         20.00         0,00         20.00         0,00         20.00         20.00         20.00         20.00         20.00         20.00         20.00         20.00         20.00         20.00<td>2019         24001   1.09         1.01 01 02 002         1.05 03 02 09         249,46         0.00         249,46         0.00         0.00         0.00         0.00         0.00         0.00         0.00         0.00         0.00         0.00         0.00         0.00         0.00         1.39,44         0.00         1.23,44         0.00         55,00         0.00         1.23,44         0.00         1.23,44         0.00         1.23,44         0.00         1.23,44         0.00         1.23,44         0.00         1.23,44         0.00         1.23,44         0.00         1.23,44         0.00         1.23,44         0.00         1.23,44         0.00         1.23,44         0.00         1.23,44         0.00         1.23,44         0.00         1.23,44         0.00         1.23,44         0.00         1.23,44         0.00         1.23,44         0.00         1.23,44         0.00</td><td>2019         24001         1.09         1.01 01 02 002         1.05 03 02 04         249,46         0,00         249,46         0,00         249,46         0,00         249,46         0,00         249,46         0,00         0,00         51,90         0,00         51,90         0,00         51,90         0,00         51,90         0,00         51,90         0,00         51,90         0,00         51,90         0,00         51,90         0,00         51,90         0,00         51,90         0,00         51,90         0,00        
51,90         0,00         51,90         0,00         51,90         0,00         51,90         0,00         51,90         0,00         51,90         0,00         51,90         0,00         51,90         0,00         51,90         0,00         51,90         0,00         51,90         0,00         51,90         0,00         51,90         0,00         51,90         0,00         51,90         0,00         51,90         0,00         51,90         0,00         51,90         0,00         0,00         51,90         0,00         51,90         0,00         51,90         0,00         51,90         0,00         0,00         0,00         0,00         0,00         0,00         0,00         0,</td><td>2019         24011 1.09         1.01.01.02.002         1.05.03.2.004         249,46         0.00         249,46         0.00         51,90         0.00         51,00         0.00         51,00         0.00         51,00         0.00         51,00         0.00         51,00         0.00         51,00         0.00         51,00         0.00         51,00         0.00<td>2019         24001         1.09         1.01.01 0.2 0.02         1.05.03.02.04         249.46         0.00         249.46         0.00         249.46         0.00         51.90         0.00         0.00         51.90         0.00</td><td>2019         24001         1.09         1.01 0.2 .002         1.05 0.3 0.2 0.4         249,46         0.00         249,46         0.00         51,90         0.00         51,90         0.00         51,90         0.00         51,90         0.00         51,90         0.00         51,90         0.00         51,90         0.00         51,90         0.00         51,90         0.00         51,90         0.00         51,90         0.00         51,90         0.00         51,90         0.00         51,90         0.00         0.00         51,90         0.00         0.00         51,90         0.00         0</td><td>2019         249,11         109         101,01,02,002         105,034,47,03         519,90         0,00         51,90         0,00         51,90         0,00         51,90         0,00         51,90         0,00         51,90         0,00         51,90         0,00         51,90         0,00         51,90         0,00         51,90         0,00         51,90         0,00         51,90         0,00         51,90         0,00         51,90         0,00         55,00         0,00         0,00         55,00         0,00         0,00         55,00         0,00         0,00         20,00         0,00         20,00         0,00         0,00         20,00         0,00         0,00&lt;</td><td>2019         24001         1.09         1.01 02.202         1.05 03.02.04         249,46         0.00         54,90         0.00         54,90         0.00         51,90         0.00         0.00         51,90         0.00         51,90         0.00         0.00         51,90         0.00         <t< td=""><td>2019         2401         1.09         1.01 02.002         1.05 03.02.004         1.05 03.02.004         249,46         0.00         249,46         0.00         51,90         0.00         51,90         0.00         51,90         0.00         51,90         0.00         51,90         0.00         51,90         0.00         51,90         0.00         51,30         0.00         51,30         0.00         51,30         0.00         51,30         0.00         51,30         0.00         51,30         0.00         51,30         0.00         51,30         0.00         51,30         0.00         51,30         0.00         0.00         52,00         0.00         55,00         0.00         55,00         0.00         0.00         0.00         55,00         0.00</td><td>2019         24001   1.09         1.01 01 02 2022         1.05 03 202 44         0.00         51.90         0.00         51.90           2019         24002   1.03         1.03 02 99 99 90 1         1.05 03 12.04         0.00         51.90         0.00         51.90           2019         24002   1.03         1.03 02 99 99 90 1         1.05 04 47.03         1.23.44         0.00         55.00         0.00         55.00           2019         24004   1.03         1.02 01 02 002 01         1.05 04 29 02         1.05 04 47.03         1.05 04 00         1.05 00         1.00 0<!--</td--><td>2019         2401   1.09         1.01 to 10.2,002         1.05 to 20.302.00         1.05 to 10.2,002         249,46         0.00         249,46         0.00         200         200         200         21,90         0.00         1.00         0.00         1.00         0.00         1.00         0.00         1.00         0.00         1.00         0.00         1.00         0.00         1.00         0.00         1.00         0.00         0.00         0.00         0.00         0.00         0.00         0.00         0.00         0.00         0.00         0.00         0.00         0.00         0.00         0.00         0.00         0.00         0.00        
0.00         &lt;</td><td>2019         24001         1.05         1.01         1.01         1.05         1.01         0.00         249.46         0.00         249.46         0.00         249.46         0.00         249.46         0.00         0.00         0.00           2019         24002         1.03         1.03.02.99.999.01         1.05.04.47.03         1.23.44         0.00         51.90         0.00         51.90           2019         24003         1.03         0.02.00         1.05.04.47.03         1.23.44         0.00         51.90         0.00         55.00           2019         24004         1.03         0.02.00         1.05.04.10         1.05.04.10         1.05.04.10         1.05.04.10         1.05.04.10         1.05.04.10         1.05.04         0.00         <t< td=""><td>2019         24001         1.03         2.09         1.05         4.00         249.46         0.00         2.09         51.90         0.00         0.00         2.00         2.00         2.00         2.00         0.00         2.00         2.00         2.00         2.00         0.00         1.00</td><td>2019         24004         100         249,46         0,00         249,46         0,00         249,46         0,00         249,46         0,00         21,00         249,46         0,00         249,46         0,00         21,30         0,00         21,30         0,00         21,30         0,00         21,30         0,00         21,30         0,00         21,30         0,00         21,30         0,00         21,30         0,00         21,30         0,00         21,30         0,00         21,30         0,00         20,00</td><td>2019         24006         100         249,46         0,00         249,46         0,00         249,46         0,00         213,44         0,00         249,46         0,00         213,44         0,00         249,46         0,00         0,00         213,44         0,00         213,44         0,00         213,44         0,00         213,44         0,00         213,44         0,00         200         0,00         213,44         0,00         200         0,00         213,44         0,00         200         0,00         200         200         0,00         200         200         0,00         200<!--</td--><td>2019         24001 (10.9)         (1.00 to 1.00 to 1.</td><td>2019         2401         10.0         51.90         0.00         51.90         0.00           2019         24001         10.9         10.0         24.9         0.00         51.90         0.00         51.90           2019         24002         10.3         10.3         20.2         10.0         51.90         0.00         51.90           2019         24002         10.3         10.3         20.2         10.0         51.90         0.00         51.90           2019         24002         10.3         10.3         10.5         0.2         0.00         0.00         0.00         0.00           2019         24005         10.3         10.3         10.5         0.00         10.00         10.00         0.00         0.00           2019         24005         10.3         10.0         10.5         0.00         0.00         0.00         0.00         0.00           2019         24005         10.3         10.0         10.0         10.0         10.0         0.00         0.00         0.00         0.00           2019         24005         10.0         10.0         25.0         0.00         10.0         10.0         10.0         10.0<!--</td--></td></td></t<></td></td></t<></td></td></td> | 24001 1.09         1.01.01.02.002         1.05.03.02.04         249,46         0,00         249,46         0,00         249,46         0,00         249,46         0,00         249,46         0,00         249,46         0,00         51.90         0,00         24.90         0,00         20.00         0,00         25.00         0,00         0,00         20.00         0,00         25.00         0,00         20.00         0,00         20.00         0,00         20.00         0,00         20.00         20.00         0,00         20.00         0,00         20.00         0,00         20.00         20.00         20.00         20.00         20.00         20.00         20.00         20.00         20.00         20.00 <td>2019         24001   1.09         1.01 01 02 002         1.05 03 02 09         249,46         0.00         249,46         0.00         0.00         0.00         0.00         0.00         0.00         0.00         0.00         0.00         0.00         0.00         0.00         0.00         1.39,44         0.00         1.23,44         0.00         55,00         0.00         1.23,44         0.00         1.23,44         0.00         1.23,44         0.00         1.23,44         0.00         1.23,44         0.00         1.23,44         0.00         1.23,44         0.00         1.23,44         0.00         1.23,44         0.00         1.23,44         0.00         1.23,44         0.00         1.23,44         0.00         1.23,44         0.00         1.23,44         0.00         1.23,44         0.00         1.23,44         0.00         1.23,44         0.00         1.23,44         0.00</td> <td>2019         24001         1.09         1.01 01 02 002         1.05 03 02 04         249,46         0,00         249,46         0,00         249,46         0,00         249,46         0,00         249,46         0,00         0,00         51,90         0,00    
    51,90         0,00         51,90         0,00         51,90         0,00         51,90         0,00         51,90         0,00         51,90         0,00         0,00         51,90         0,00         51,90         0,00         51,90         0,00         51,90         0,00         0,00         0,00         0,00         0,00         0,00         0,00         0,</td> <td>2019         24011 1.09         1.01.01.02.002         1.05.03.2.004         249,46         0.00         249,46         0.00         51,90         0.00         51,00         0.00         51,00         0.00         51,00         0.00         51,00         0.00         51,00         0.00         51,00         0.00         51,00         0.00         51,00         0.00<td>2019         24001         1.09         1.01.01 0.2 0.02         1.05.03.02.04         249.46         0.00         249.46         0.00         249.46         0.00         51.90         0.00         0.00         51.90         0.00</td><td>2019         24001         1.09         1.01 0.2 .002         1.05 0.3 0.2 0.4         249,46         0.00         249,46         0.00         51,90         0.00         51,90         0.00         51,90         0.00         51,90         0.00         51,90         0.00         51,90         0.00         51,90         0.00         51,90         0.00         51,90         0.00         51,90         0.00         51,90         0.00         51,90         0.00         51,90         0.00         51,90         0.00         0.00         51,90         0.00         0.00         51,90         0.00         0</td><td>2019         249,11         109         101,01,02,002         105,034,47,03         519,90         0,00         51,90         0,00         51,90         0,00         51,90         0,00         51,90         0,00         51,90         0,00         51,90         0,00         51,90         0,00         51,90         0,00         51,90         0,00         51,90         0,00         51,90         0,00         51,90         0,00         51,90         0,00         55,00         0,00         0,00         55,00         0,00         0,00         55,00         0,00         0,00         20,00         0,00         20,00         0,00         0,00         20,00         0,00         0,00&lt;</td><td>2019         24001         1.09         1.01 02.202         1.05 03.02.04         249,46         0.00         54,90         0.00         54,90         0.00         51,90         0.00         0.00         51,90         0.00         51,90         0.00         0.00         51,90         0.00         <t< td=""><td>2019         2401         1.09         1.01 02.002         1.05 03.02.004         1.05 03.02.004         249,46         0.00         249,46         0.00         51,90         0.00         51,90         0.00         51,90         0.00         51,90         0.00         51,90         0.00         51,90         0.00         51,90         0.00         51,30         0.00         51,30         0.00         51,30         0.00         51,30         0.00         51,30         0.00         51,30         0.00         51,30         0.00         51,30         0.00         51,30         0.00         51,30         0.00         0.00         52,00         0.00         55,00         0.00         55,00         0.00         0.00         0.00         55,00         0.00</td><td>2019         24001   1.09         1.01 01 02 2022         1.05 03 202 44         0.00         51.90         0.00         51.90           2019         24002   1.03         1.03 02 99 99 90 1         1.05 03 12.04         0.00         51.90         0.00         51.90           2019         24002   1.03         1.03 02 99 99 90 1         1.05 04 47.03         1.23.44         0.00         55.00         0.00         55.00           2019         24004   1.03         1.02 01 02 002 01         1.05 04 29 02         1.05 04 47.03         1.05 04 00         1.05 00         1.00 0<!--</td--><td>2019         2401   1.09         1.01 to 10.2,002         1.05 to 20.302.00         1.05 to 10.2,002         249,46         0.00         249,46         0.00         200         200         200         21,90         0.00         1.00         0.00         1.00         0.00         1.00         0.00         1.00         0.00         1.00         0.00         1.00         0.00         1.00         0.00         1.00         0.00    
    0.00         0.00         0.00         0.00         0.00         0.00         0.00         0.00         0.00         0.00         0.00         0.00         0.00         0.00         0.00         0.00         0.00         0.00         &lt;</td><td>2019         24001         1.05         1.01         1.01         1.05         1.01         0.00         249.46         0.00         249.46         0.00         249.46         0.00         249.46         0.00         0.00         0.00           2019         24002         1.03         1.03.02.99.999.01         1.05.04.47.03         1.23.44         0.00         51.90         0.00         51.90           2019         24003         1.03         0.02.00         1.05.04.47.03         1.23.44         0.00         51.90         0.00         55.00           2019         24004         1.03         0.02.00         1.05.04.10         1.05.04.10         1.05.04.10         1.05.04.10         1.05.04.10         1.05.04.10         1.05.04         0.00         <t< td=""><td>2019         24001         1.03         2.09         1.05         4.00         249.46         0.00         2.09         51.90         0.00         0.00         2.00         2.00         2.00         2.00         0.00         2.00         2.00         2.00         2.00         0.00         1.00</td><td>2019         24004         100         249,46         0,00         249,46         0,00         249,46         0,00         249,46         0,00         21,00         249,46         0,00         249,46         0,00         21,30         0,00         21,30         0,00         21,30         0,00         21,30         0,00         21,30         0,00         21,30         0,00         21,30         0,00         21,30         0,00         21,30         0,00         21,30         0,00         21,30         0,00         20,00</td><td>2019         24006         100         249,46         0,00         249,46         0,00         249,46         0,00         213,44         0,00         249,46         0,00         213,44         0,00         249,46         0,00         0,00         213,44         0,00         213,44         0,00         213,44         0,00         213,44         0,00         213,44         0,00         200         0,00         213,44         0,00         200         0,00         213,44         0,00         200         0,00         200         200         0,00         200         200         0,00         200<!--</td--><td>2019         24001 (10.9)         (1.00 to 1.00 to 1.</td><td>2019         2401         10.0         51.90         0.00         51.90         0.00           2019         24001         10.9         10.0         24.9         0.00         51.90         0.00         51.90           2019         24002         10.3         10.3         20.2         10.0         51.90         0.00         51.90           2019         24002         10.3         10.3         20.2         10.0         51.90         0.00         51.90           2019         24002         10.3         10.3         10.5         0.2         0.00         0.00         0.00         0.00           2019         24005         10.3         10.3         10.5         0.00         10.00         10.00         0.00         0.00           2019         24005         10.3         10.0         10.5         0.00         0.00         0.00         0.00         0.00           2019         24005         10.3         10.0         10.0         10.0         10.0         0.00         0.00         0.00         0.00           2019         24005         10.0         10.0         25.0         0.00         10.0         10.0         10.0         10.0<!--</td--></td></td></t<></td></td></t<></td></td> | 2019         24001   1.09         1.01 01 02 002         1.05 03 02 09         249,46         0.00         249,46         0.00         0.00         0.00         0.00         0.00         0.00         0.00         0.00         0.00         0.00         0.00         0.00         0.00         1.39,44         0.00         1.23,44         0.00         55,00         0.00         1.23,44         0.00         1.23,44         0.00         1.23,44         0.00         1.23,44         0.00         1.23,44         0.00         1.23,44         0.00         1.23,44         0.00         1.23,44         0.00         1.23,44         0.00         1.23,44         0.00         1.23,44         0.00         1.23,44         0.00         1.23,44         0.00         1.23,44         0.00         1.23,44         0.00         1.23,44         0.00         1.23,44         0.00         1.23,44         0.00 | 2019         24001         1.09         1.01 01 02 002         1.05 03 02 04         249,46         0,00         249,46         0,00         249,46         0,00         249,46         0,00         249,46         0,00         0,00         51,90         0,00         0,00         51,90         0,00         51,90         0,00         51,90         0,00         51,90         0,00         0,00         0,00         0,00         0,00         0,00         0,00         0, | 2019         24011 1.09         1.01.01.02.002         1.05.03.2.004         249,46         0.00         249,46         0.00         51,90         0.00         51,00         0.00         51,00         0.00         51,00         0.00         51,00         0.00         51,00         0.00         51,00         0.00         51,00         0.00         51,00         0.00  
      0.00         0.00 <td>2019         24001         1.09         1.01.01 0.2 0.02         1.05.03.02.04         249.46         0.00         249.46         0.00         249.46         0.00         51.90         0.00         0.00         51.90         0.00</td> <td>2019         24001         1.09         1.01 0.2 .002         1.05 0.3 0.2 0.4         249,46         0.00         249,46         0.00         51,90         0.00         51,90         0.00         51,90         0.00         51,90         0.00         51,90         0.00         51,90         0.00         51,90         0.00         51,90         0.00         51,90         0.00         51,90         0.00         51,90         0.00         51,90         0.00         51,90         0.00         51,90         0.00         0.00         51,90         0.00         0.00         51,90         0.00         0</td> <td>2019         249,11         109         101,01,02,002         105,034,47,03         519,90         0,00         51,90         0,00         51,90         0,00         51,90         0,00         51,90         0,00         51,90         0,00         51,90         0,00         51,90         0,00         51,90         0,00         51,90         0,00         51,90         0,00         51,90         0,00         51,90         0,00         51,90         0,00         55,00         0,00         0,00         55,00         0,00         0,00         55,00         0,00         0,00         20,00         0,00         20,00         0,00         0,00         20,00         0,00         0,00&lt;</td> <td>2019         24001         1.09         1.01 02.202         1.05 03.02.04         249,46         0.00         54,90         0.00         54,90         0.00         51,90         0.00         0.00         51,90         0.00         51,90         0.00         0.00         51,90         0.00         <t< td=""><td>2019         2401         1.09         1.01 02.002         1.05 03.02.004         1.05 03.02.004         249,46         0.00         249,46         0.00         51,90         0.00         51,90         0.00         51,90         0.00         51,90         0.00         51,90         0.00         51,90         0.00         51,90         0.00         51,30         0.00         51,30         0.00         51,30         0.00         51,30         0.00         51,30         0.00         51,30         0.00         51,30         0.00         51,30         0.00         51,30         0.00         51,30         0.00         0.00         52,00         0.00         55,00         0.00         55,00         0.00         0.00         0.00         55,00         0.00</td><td>2019         24001   1.09         1.01 01 02 2022         1.05 03 202 44         0.00         51.90         0.00         51.90           2019         24002   1.03         1.03 02 99 99 90 1         1.05 03 12.04         0.00         51.90         0.00         51.90           2019         24002   1.03         1.03 02 99 99 90 1         1.05 04 47.03         1.23.44         0.00         55.00         0.00         55.00           2019         24004   1.03         1.02 01 02 002 01         1.05 04 29 02         1.05 04 47.03         1.05 04 00         1.05 00         1.00 0<!--</td--><td>2019         2401   1.09         1.01 to 10.2,002         1.05 to 20.302.00         1.05 to 10.2,002         249,46         0.00         249,46         0.00         200         200         200         21,90         0.00         1.00         0.00         1.00         0.00         1.00         0.00         1.00         0.00         1.00         0.00         1.00         0.00         1.00         0.00         1.00         0.00         &lt;</td><td>2019         24001         1.05         1.01         1.01         1.05         1.01         0.00         249.46         0.00         249.46         0.00         249.46         0.00         249.46         0.00         0.00         0.00           2019         24002         1.03         1.03.02.99.999.01         1.05.04.47.03         1.23.44         0.00         51.90         0.00         51.90           2019         24003         1.03         0.02.00         1.05.04.47.03         1.23.44         0.00         51.90         0.00         55.00           2019         24004         1.03         0.02.00         1.05.04.10         1.05.04.10         1.05.04.10         1.05.04.10         1.05.04.10         1.05.04.10         1.05.04         0.00         <t< td=""><td>2019         24001         1.03         2.09         1.05         4.00         249.46        
0.00         2.09         51.90         0.00         0.00         2.00         2.00         2.00         2.00         0.00         2.00         2.00         2.00         2.00         0.00         1.00</td><td>2019         24004         100         249,46         0,00         249,46         0,00         249,46         0,00         249,46         0,00         21,00         249,46         0,00         249,46         0,00         21,30         0,00         21,30         0,00         21,30         0,00         21,30         0,00         21,30         0,00         21,30         0,00         21,30         0,00         21,30         0,00         21,30         0,00         21,30         0,00         21,30         0,00         20,00</td><td>2019         24006         100         249,46         0,00         249,46         0,00         249,46         0,00         213,44         0,00         249,46         0,00         213,44         0,00         249,46         0,00         0,00         213,44         0,00         213,44         0,00         213,44         0,00         213,44         0,00         213,44         0,00         200         0,00         213,44         0,00         200         0,00         213,44         0,00         200         0,00         200         200         0,00         200         200         0,00         200<!--</td--><td>2019         24001 (10.9)         (1.00 to 1.00 to 1.</td><td>2019         2401         10.0         51.90         0.00         51.90         0.00           2019         24001         10.9         10.0         24.9         0.00         51.90         0.00         51.90           2019         24002         10.3         10.3         20.2         10.0         51.90         0.00         51.90           2019         24002         10.3         10.3         20.2         10.0         51.90         0.00         51.90           2019         24002         10.3         10.3         10.5         0.2         0.00         0.00         0.00         0.00           2019         24005         10.3         10.3         10.5         0.00         10.00         10.00         0.00         0.00           2019         24005         10.3         10.0         10.5         0.00         0.00         0.00         0.00         0.00           2019         24005         10.3         10.0         10.0         10.0         10.0         0.00         0.00         0.00         0.00           2019         24005         10.0         10.0         25.0         0.00         10.0         10.0         10.0         10.0<!--</td--></td></td></t<></td></td></t<></td> | 2019         24001         1.09         1.01.01 0.2 0.02         1.05.03.02.04         249.46         0.00         249.46         0.00         249.46         0.00         51.90         0.00         0.00         51.90         0.00 | 2019         24001         1.09         1.01 0.2 .002         1.05 0.3 0.2 0.4         249,46         0.00         249,46         0.00         51,90         0.00         51,90         0.00         51,90         0.00         51,90         0.00         51,90         0.00         51,90         0.00         51,90         0.00         51,90         0.00         51,90         0.00         51,90         0.00         51,90         0.00         51,90         0.00         51,90         0.00         51,90         0.00         0.00         51,90         0.00         0.00         51,90         0.00         0 | 2019         249,11         109         101,01,02,002         105,034,47,03         519,90         0,00         51,90         0,00         51,90         0,00         51,90         0,00         51,90         0,00         51,90         0,00         51,90         0,00         51,90         0,00         51,90         0,00         51,90         0,00         51,90         0,00         51,90         0,00         51,90         0,00         51,90         0,00         55,00         0,00         0,00         55,00         0,00         0,00         55,00         0,00         0,00         20,00         0,00         20,00         0,00         0,00         20,00         0,00         0,00< | 2019         24001         1.09         1.01 02.202         1.05 03.02.04         249,46         0.00         54,90         0.00         54,90         0.00         51,90         0.00         0.00         51,90         0.00         51,90         0.00         0.00         51,90         0.00 <t< td=""><td>2019         2401         1.09         1.01 02.002         1.05 03.02.004         1.05 03.02.004         249,46         0.00         249,46         0.00         51,90         0.00         51,90         0.00         51,90         0.00         51,90         0.00         51,90         0.00         51,90         0.00         51,90         0.00 
       51,30         0.00         51,30         0.00         51,30         0.00         51,30         0.00         51,30         0.00         51,30         0.00         51,30         0.00         51,30         0.00         51,30         0.00         51,30         0.00         0.00         52,00         0.00         55,00         0.00         55,00         0.00         0.00         0.00         55,00         0.00</td><td>2019         24001   1.09         1.01 01 02 2022         1.05 03 202 44         0.00         51.90         0.00         51.90           2019         24002   1.03         1.03 02 99 99 90 1         1.05 03 12.04         0.00         51.90         0.00         51.90           2019         24002   1.03         1.03 02 99 99 90 1         1.05 04 47.03         1.23.44         0.00         55.00         0.00         55.00           2019         24004   1.03         1.02 01 02 002 01         1.05 04 29 02         1.05 04 47.03         1.05 04 00         1.05 00         1.00 0<!--</td--><td>2019         2401   1.09         1.01 to 10.2,002         1.05 to 20.302.00         1.05 to 10.2,002         249,46         0.00         249,46         0.00         200         200         200         21,90         0.00         1.00         0.00         1.00         0.00         1.00         0.00         1.00         0.00         1.00         0.00         1.00         0.00         1.00         0.00         1.00         0.00         &lt;</td><td>2019         24001         1.05         1.01         1.01         1.05         1.01         0.00         249.46         0.00         249.46         0.00         249.46         0.00         249.46         0.00         0.00         0.00           2019         24002         1.03         1.03.02.99.999.01         1.05.04.47.03         1.23.44         0.00         51.90         0.00         51.90           2019         24003         1.03         0.02.00         1.05.04.47.03         1.23.44         0.00         51.90         0.00         55.00           2019         24004         1.03         0.02.00         1.05.04.10         1.05.04.10         1.05.04.10         1.05.04.10         1.05.04.10         1.05.04.10         1.05.04         0.00         <t< td=""><td>2019         24001         1.03         2.09         1.05         4.00         249.46         0.00         2.09         51.90         0.00         0.00         2.00         2.00         2.00         2.00         0.00         2.00         2.00         2.00         2.00         0.00         1.00</td><td>2019         24004         100         249,46         0,00         249,46         0,00         249,46         0,00         249,46         0,00         21,00         249,46         0,00         249,46         0,00         21,30         0,00         21,30         0,00         21,30         0,00         21,30         0,00         21,30         0,00         21,30         0,00         21,30         0,00         21,30         0,00         21,30         0,00         21,30         0,00         21,30         0,00         20,00</td><td>2019         24006         100         249,46         0,00         249,46         0,00         249,46         0,00         213,44         0,00         249,46         0,00         213,44         0,00         249,46         0,00         0,00         213,44         0,00         213,44         0,00         213,44         0,00         213,44         0,00         213,44         0,00         200         0,00         213,44         0,00         200         0,00         213,44         0,00         200         0,00         200         200         0,00         200         200         0,00         200<!--</td--><td>2019         24001 (10.9)         (1.00 to 1.00 to 1.</td><td>2019         2401         10.0         51.90         0.00         51.90         0.00           2019         24001         10.9         10.0         24.9         0.00         51.90         0.00         51.90           2019         24002         10.3         10.3         20.2         10.0         51.90         0.00         51.90           2019         24002         10.3         10.3         20.2         10.0         51.90         0.00         51.90           2019         24002         10.3         10.3         10.5         0.2         0.00         0.00         0.00         0.00           2019         24005         10.3         10.3         10.5         0.00         10.00         10.00         0.00         0.00           2019         24005         10.3         10.0         10.5         0.00         0.00         0.00         0.00         0.00           2019         24005         10.3         10.0         10.0         10.0         10.0         0.00         0.00         0.00         0.00           2019         24005         10.0         10.0         25.0         0.00         10.0         10.0         10.0         10.0<!--</td--></td></td></t<></td></td></t<> | 2019         2401         1.09         1.01 02.002         1.05 03.02.004         1.05 03.02.004         249,46         0.00         249,46         0.00         51,90         0.00         51,90         0.00         51,90         0.00         51,90         0.00         51,90         0.00         51,90         0.00         51,90         0.00         51,30         0.00         51,30         0.00         51,30         0.00         51,30         0.00         51,30         0.00         51,30         0.00       
 51,30         0.00         51,30         0.00         51,30         0.00         51,30         0.00         0.00         52,00         0.00         55,00         0.00         55,00         0.00         0.00         0.00         55,00         0.00 | 2019         24001   1.09         1.01 01 02 2022         1.05 03 202 44         0.00         51.90         0.00         51.90           2019         24002   1.03         1.03 02 99 99 90 1         1.05 03 12.04         0.00         51.90         0.00         51.90           2019         24002   1.03         1.03 02 99 99 90 1         1.05 04 47.03         1.23.44         0.00         55.00         0.00         55.00           2019         24004   1.03         1.02 01 02 002 01         1.05 04 29 02         1.05 04 47.03         1.05 04 00         1.05 00         1.00 0 </td <td>2019         2401   1.09         1.01 to 10.2,002         1.05 to 20.302.00         1.05 to 10.2,002         249,46         0.00         249,46         0.00         200         200         200         21,90         0.00         1.00         0.00         1.00         0.00         1.00         0.00         1.00         0.00         1.00         0.00         1.00         0.00         1.00         0.00         1.00         0.00         &lt;</td> <td>2019         24001         1.05         1.01         1.01         1.05         1.01         0.00         249.46         0.00         249.46         0.00         249.46         0.00         249.46         0.00         0.00         0.00           2019         24002         1.03         1.03.02.99.999.01         1.05.04.47.03         1.23.44         0.00         51.90         0.00         51.90           2019         24003         1.03         0.02.00         1.05.04.47.03         1.23.44         0.00         51.90         0.00         55.00           2019         24004         1.03         0.02.00         1.05.04.10         1.05.04.10         1.05.04.10         1.05.04.10         1.05.04.10         1.05.04.10         1.05.04         0.00         <t< td=""><td>2019         24001         1.03         2.09         1.05         4.00         249.46         0.00         2.09         51.90         0.00         0.00         2.00         2.00         2.00         2.00         0.00         2.00         2.00         2.00         2.00         0.00         1.00</td><td>2019         24004         100         249,46         0,00         249,46         0,00         249,46         0,00         249,46         0,00         21,00         249,46         0,00         249,46         0,00         21,30         0,00         21,30         0,00         21,30         0,00         21,30         0,00         21,30         0,00         21,30         0,00         21,30         0,00         21,30         0,00         21,30         0,00         21,30         0,00         21,30         0,00         20,00</td><td>2019         24006         100         249,46         0,00         249,46         0,00         249,46         0,00         213,44         0,00         249,46         0,00         213,44         0,00         249,46         0,00         0,00         213,44         0,00         213,44         0,00         213,44         0,00         213,44         0,00         213,44         0,00         200         0,00         213,44         0,00         200         0,00         213,44         0,00         200         0,00         200         200         0,00         200         200         0,00         200<!--</td--><td>2019         24001 (10.9)         (1.00 to 1.00 to 1.</td><td>2019         2401         10.0         51.90         0.00         51.90         0.00           2019         24001         10.9         10.0         24.9         0.00         51.90         0.00         51.90           2019         24002         10.3         10.3         20.2         10.0         51.90         0.00         51.90           2019         24002         10.3         10.3         20.2         10.0         51.90         0.00         51.90           2019         24002         10.3         10.3         10.5         0.2         0.00         0.00         0.00         0.00           2019         24005         10.3         10.3         10.5         0.00         10.00         10.00         0.00         0.00           2019         24005         10.3         10.0         10.5         0.00         0.00         0.00         0.00         0.00           2019         24005         10.3         10.0         10.0         10.0         10.0         0.00         0.00         0.00         0.00           2019         24005         10.0         10.0         25.0         0.00         10.0         10.0         10.0         10.0<!--</td--></td></td></t<></td> | 2019         2401   1.09         1.01 to 10.2,002         1.05 to 20.302.00         1.05 to 10.2,002         249,46         0.00         249,46         0.00         200         200         200         21,90         0.00         1.00         0.00         1.00         0.00         1.00         0.00         1.00         0.00         1.00         0.00         1.00         0.00         1.00         0.00         1.00         0.00        
0.00         < | 2019         24001         1.05         1.01         1.01         1.05         1.01         0.00         249.46         0.00         249.46         0.00         249.46         0.00         249.46         0.00         0.00         0.00           2019         24002         1.03         1.03.02.99.999.01         1.05.04.47.03         1.23.44         0.00         51.90         0.00         51.90           2019         24003         1.03         0.02.00         1.05.04.47.03         1.23.44         0.00         51.90         0.00         55.00           2019         24004         1.03         0.02.00         1.05.04.10         1.05.04.10         1.05.04.10         1.05.04.10         1.05.04.10         1.05.04.10         1.05.04         0.00 <t< td=""><td>2019         24001         1.03         2.09         1.05         4.00         249.46         0.00         2.09         51.90         0.00         0.00         2.00         2.00         2.00         2.00         0.00         2.00         2.00         2.00         2.00         0.00         1.00</td><td>2019         24004         100         249,46         0,00         249,46         0,00         249,46         0,00         249,46         0,00         21,00         249,46         0,00         249,46         0,00         21,30         0,00         21,30         0,00         21,30         0,00         21,30         0,00         21,30         0,00         21,30         0,00         21,30         0,00         21,30         0,00         21,30         0,00         21,30         0,00         21,30         0,00         20,00</td><td>2019         24006         100         249,46         0,00         249,46         0,00         249,46         0,00         213,44         0,00         249,46         0,00         213,44         0,00         249,46         0,00         0,00         213,44         0,00         213,44         0,00         213,44         0,00         213,44         0,00         213,44         0,00         200         0,00         213,44         0,00         200         0,00         213,44         0,00         200         0,00         200         200         0,00         200         200         0,00         200<!--</td--><td>2019         24001 (10.9)         (1.00 to 1.00 to 1.</td><td>2019         2401         10.0         51.90         0.00         51.90         0.00           2019         24001         10.9         10.0         24.9         0.00         51.90         0.00         51.90           2019         24002         10.3         10.3         20.2         10.0         51.90         0.00         51.90           2019         24002         10.3         10.3         20.2         10.0         51.90         0.00         51.90           2019         24002         10.3         10.3         10.5         0.2         0.00         0.00         0.00         0.00           2019         24005         10.3         10.3         10.5         0.00         10.00         10.00         0.00         0.00           2019         24005         10.3         10.0         10.5         0.00         0.00         0.00         0.00         0.00           2019         24005         10.3         10.0         10.0         10.0         10.0         0.00         0.00         0.00         0.00           2019         24005         10.0         10.0         25.0         0.00         10.0         10.0         10.0         10.0<!--</td--></td></td></t<> | 2019         24001         1.03         2.09         1.05         4.00         249.46         0.00         2.09         51.90         0.00         0.00         2.00         2.00         2.00         2.00         0.00         2.00         2.00         2.00         2.00         0.00         1.00 | 2019         24004         100         249,46         0,00         249,46         0,00         249,46         0,00         249,46         0,00         21,00         249,46         0,00         249,46         0,00         21,30         0,00         21,30         0,00         21,30         0,00         21,30         0,00         21,30         0,00         21,30         0,00         21,30         0,00         21,30         0,00         21,30         0,00         21,30         0,00         21,30         0,00         20,00 | 2019         24006         100         249,46         0,00         249,46         0,00         249,46         0,00         213,44         0,00         249,46         0,00         213,44         0,00         249,46         0,00         0,00         213,44         0,00         213,44         0,00         213,44         0,00         213,44         0,00         213,44         0,00         200         0,00         213,44         0,00         200         0,00         213,44         0,00         200         0,00         200         200         0,00         200         200         0,00         200        
200         200         200         200         200         200         200         200         200         200         200         200         200         200         200         200         200 </td <td>2019         24001 (10.9)         (1.00 to 1.00 to 1.</td> <td>2019         2401         10.0         51.90         0.00         51.90         0.00           2019         24001         10.9         10.0         24.9         0.00         51.90         0.00         51.90           2019         24002         10.3         10.3         20.2         10.0         51.90         0.00         51.90           2019         24002         10.3         10.3         20.2         10.0         51.90         0.00         51.90           2019         24002         10.3         10.3         10.5         0.2         0.00         0.00         0.00         0.00           2019         24005         10.3         10.3         10.5         0.00         10.00         10.00         0.00         0.00           2019         24005         10.3         10.0         10.5         0.00         0.00         0.00         0.00         0.00           2019         24005         10.3         10.0         10.0         10.0         10.0         0.00         0.00         0.00         0.00           2019         24005         10.0         10.0         25.0         0.00         10.0         10.0         10.0         10.0<!--</td--></td> | 2019         24001 (10.9)         (1.00 to 1.00 to 1. | 2019         2401         10.0         51.90         0.00         51.90         0.00           2019         24001         10.9         10.0         24.9         0.00         51.90         0.00         51.90           2019         24002         10.3         10.3         20.2         10.0         51.90         0.00         51.90           2019         24002         10.3         10.3         20.2         10.0         51.90         0.00         51.90           2019         24002         10.3         10.3         10.5         0.2         0.00         0.00         0.00         0.00           2019         24005         10.3         10.3         10.5         0.00         10.00         10.00         0.00         0.00           2019         24005         10.3         10.0         10.5         0.00         0.00         0.00         0.00         0.00           2019         24005         10.3         10.0         10.0         10.0         10.0         0.00         0.00         0.00         0.00           2019         24005         10.0         10.0         25.0         0.00         10.0         10.0         10.0         10.0 </td |



Objet./Funz. Imp.	å	Imp. Deliberato	Variazione 0.00	dellb.	00:00	347,89	0.00
1.05.06.07		347.89	0000	347.89	0000	793,39	00'0
.05.03.19.01		793,39	00'0	793,39	00'0	10000	00'0
1.05.04.29.06	1	320,67	00'0	320,67	00'0	320,67	00'0
.05.04.98.01	1	2.177,91	00'0	2.177,91	00'0	2.177,91	00'0
05.03.34.10		70,50	00'0	70,50	00'0	00'0	70,50
1.05.03.37.03		180,00	00'0	180,00	00'0	00'0	180,00
1,05,01,01		623,80	00'0	623,80	00'0	00'0	623,80
1.05.03.34.07		563,20	00'0	563,20	00'0	00'0	563,20
1.06.01		514,90	00'0	514,90	00'0	00'0	514,90
1.06.01		389.80	00'0	389,80	00'0	00'0	389,80
06.01		83.60	00'0	83,60	00'0	00'0	83,60
06.01		367,00	00'0	367,00	00'0	00'0	367,00
1.06.01		295,70	00'0	295,70	00'0	00'0	295,70
05.03.03.18		51,27	00'0	51,27	00'0	00'0	51,27
1.06.99		164,50	00'0	164,50	00'0	00'0	164,50
1.06.99		192,00	00'0	192,00	00'0	00'0	192,00
66.90		149,00	00'0	149.00	00'0	00'0	149,00
05.03.03.18		71.27	00'0	71,27	00'0	00'0	71,27
1,05,03,03,18		461,43	00'0	461,43	00'0	00'0	461,43
1.06.06		36.90	00'0	36.90	00'0	00'0	36,90
90.90		36,90	00'0	36,90	00'0	00'0	36,90
1.05.02.10.34		20,00	00'0	20,00	00'0	00'0	20,00
1.05.02.10.34		51,27	00'0	51,27	00'0	00'0	51,27
90.90		36,90	00'0	36,90	00'0	00'0	36,90
1.05.03.03.18		51.27	00'0	51,27	00'0	00'0	51,27
1.06.01	4	1.775,12	00'0	1.775,12	00'0	00'0	1,775,12
1.06.02.03		944.50	00'0	944,50	00'0	00'0	944,50
1,06,01			000	5,55	00'0	00'0	5,55
1.05.04.33.05		5,55	2012	4 000 000	00'0	1.600,00	00'0
1.05.03.15.05		5,55	00'0	1.600,000	0000	00.00	83,78
06.01		5,55 1,600,00 83,78	00'0	83,78	00'0		98,56
1.06.01		5,55 1,600,00 83,78 88,56	0000	83,78	00'0	00'0	The second secon
05 03 34 08		5,55 1.600,00 83,78 88,56 628,50	000000	83,78 88,56 628,50	0000	00'0	628,50



Imp. Deli	Objet./Funz.	Obje
358,89	80	1.05.03.03.18
168.87	7	1.05.01.01
36,90	П	1.06.06
135,00	- 1	1.05.01.01
983	- 1	1.06.01
203,81	œ.	1,05,03,03,18
		1.06.06
8 47,89		1,05.03.03.18
18 410,16		1.05.03.03.1
103,84		1.06.01
18 205,08		1.05.03.03.1
36,90		1.06.06
36,90		1,06.06
8 453,00		1.05.03.03.1
		1.05.03.03.1
3 5,92	~	1.05.03.03.18
		1.05.03.03.18
		1.05.03.03.1
1,70		1.05.03.03.1
		1.05.03.03.18
·	0	1.05.04.98.01
1.079,14	0	1.05.03.19.0
133,40		1,05,03,19,0
***		1.05.03.19.0
137,20		1.05.03.19.0
· ·		1.05.03.19.0
8,00		1.06.01
61,94		1.06.02.01
121,79		1.06.02.01
880,73		1.06.02.01
183,84		1.06.02.01
294,63		1,05,06,10
25,04		1.05.06.10
		1.05.03.37.03



Imp.da	0.00	00.00	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	2.581,72	295,37	48,93	295,24	137,40	00'0	250,00	3.717,07	145,67	1,779,98	00'0	80,00	50,00	290,55	113,83	10,77	18,40	778,87	1,56	250,17	51,27	351,00	50,00	20,00	20,00	25,92	00 000
Imp. da	195.40	270.61	155,18	1.892,40	235,14	822,67	105,43	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	78.691,49	00'0	00'0	00'0	00'0	1.567,70	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	
mo Fmeeco	0000	00.00	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	000
Imp.Finale	195.40	270.61	155,18	1.892,40	235,14	822,67	105,43	2.581,72	295,37	48,93	295,24	137,40	78.691,49	250,00	3.717,07	145,67	1.779,98	1.567,70	80,00	50,00	290,55	113,83	10,77	18,40	778,87	1,56	250,17	51,27	351,00	20,00	20,00	20,00	25,92	00 200
lmp.	0.00	0.00	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	-149,00	00'0	00'0	00'0	00'0	000
Onliberato	195.40	270.61	155,18	1.892,40	235,14	822,67	105,43	2.581,72	295,37	48,93	295,24	137,40	78.691,49	250,00	3.717,07	145,67	1.779,98	1.567,70	80,00	20,00	290,55	113,83	10,77	18,40	778,87	1,56	250,17	51,27	200,000	20,00	20,00	20,00	25,92	00 100
Ohier (Funy	1.05.03.05.01	1.05.06.11	1.05.02.10.05	1,05,01,01	1.05.03.19.01	1.05.03.04.05	1.05.03.01.01	1.05.03.34.07	1.05.03.34.07	1.06.01	1.06.01	1.06.01	1.02.03.09	1.05.01.01	1.06.99	1.06.99	1.05.01.88.04	1.05.03.01.13	1.05.01.01	1,05,01,01	1.06.99	1.05.01.01	1,05,01,99,01	1.05.04.47.03	1.06.01	1.05.04.47.03	1.05.01.01	1.05.03.03.18	1.05.01.26.03	1.05.01.26.03	1.05.01.26.03	1,05,03,03,18	1.05.01.01	
ological	1.03.02.02.001.01	1.03.02.02.001.01	1.03.02.02.001.01	1.03.02.02.001.01	1.03.02.02.001.01	1.03.02.02.001.01	1.03.02.02.001.01	1.03.02.02.001.01	1.03.02.02.001.01	1.03.02.16.002	1.03.01.02.999.03	1.03.02.99.005	2.02.03.06,001	1.03.02.02.004.01	1.03.02.01.008	1.03.02.01.002.04	2.02.01.05.001.01	2.02.01.05.001.01	1.03.02.02.004.01	1.03.02.02.004.01	1.03.02.02.001.01	1.03.02.02.001.01	1.03.02.02.001.01	1.03.02.11.999	1.03.02.05.005	1.02.01.01.001	1.03.02.02.001.01	1.03.02.02.001.01	1.03.02.02.001.01		02	1.03.02.02.001.01		
8	ш		1.03	24107 1.03	24108 1.03	24109 1.03	24110 1.03	24111 0.04.02	24112 0.04.02	24113 1.20	24114 1.03	24115 0.00.01		24117 1.02	24118 0.01.05	24119 0.01.05		24123 1.03			24126 0.03.08			24129 1.07		24131 1.07		24133 1.10	24134 1.13	24135 1.13	6 1.13	7 1.10	24138 1.10	4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4
Num. Imp./A	0		19 24106													19 2411	2019 2412	2019 2412													19 24136	19 24137		
C Anno / Imp./	Ü	_	C 2019	C 2019	C 2019	C 2019		C 2019	C 2019	C 2019	-	C 20	C 2019		C 2019	C 2019	C 2019	C 2019	C 2019	C 2019	C 2019	C 2019	C 2019	C 2019	C 2019	C 2019		0.00						
<u> </u>		10	10	Þ	0	10	)	0	)	0	10	0	0	0	0	$\supset$	0	)	D	$\supset$	0	)	$\supset$	2	)	$\supset$	$\supset$	$\supset$	n	Þ	$\supset$	n	J	ŀ



ı	4	

Imp./A cc. C.R	C.R.A.	Capitolo	Obiet./Funz.	Imp. Deliberato	Imp.	Imp.Finale delib.	Imp.Emesso	Imp. da	Imp.da emettere
1.09		1.03.02.02.005	1.05.01.23.02	400,00	00'0	400,00	00'0	00'0	400,00
1.09		1.03.02.02.001.01	1.05.04.03.28	225,35	00'0	225,35	00'0	00'0	225,35
1.09		1.03.02.02.001.01	1.05.01.18.50	595,99	00'0	595,99	00'0	00'0	595,99
10		1.03.02.02.001.01	1.05.03.03.18	51,27	00'0	51,27	00'0	00'0	51,27
10	24144 0.00.01	1.03.02.99.005	1.06.01	123.85	00'0	123,85	00'0	00.00	123,85
18	24145 0.00.01	1.03.02.99.005	1.06.01	448,40	00'0	448,40	00'0	00'0	448,40
24146 1.03		1.03.02.02.001.01	1.05.03.01.01	4.826.93	00'0	4.826.93	00'0	4.826,93	00'0
24147 1.10		1.03.02.02.001.01	1.05.03.03.18	115,77	00'0	115,77	00'0	00'0	115,77
1.10		1.03.02.02.001.01	1.05.03.03.06	31.27	00'0	31.27	00'0	00.00	31,27
24149 0.04	02	1.03.02.02.001.01	1.05.03.34.10	627,08	00'0	627,08	00'0	00'0	627,08
1.10		1.03.02.02.001.01	1.05.01.01	20,00	00'0	20.00	00'0	00'0	20,00
7	10	1.03.02.02.001.01	1.05.01.01	20,00	00'0	20,00	00'0	00'0	20,00
		1.03.02.02.001.01	1,05,03,03,18	61,27	00'0	61,27	00'0	00'0	61,27
9		1.03.02.02.001.01	1.05.03.03.18	51,27	00'0	51,27	00'0	00'0	51,27
۳.	10	1.03.02.02.001.01	1,05,03,03,18	31,27	00'0	31,27	00'0	00'0	31,27
24155 1.10		1.03.02.02.001.01	1.05.01.01	62,56	00'0	62,56	00'0	00'0	62,56
24156 1.03		1.03.02.02.001.01	1.05.01.88.02	931,26	00'0	931,26	00'0	931,26	00'0
24157 1.03		1.03.02.02.001.01	1.05.06.02.02	282,30	00'0	282,30	00'0	282,30	00'0
24158 1.03		1.03.02.02.001.01	1.05.02.10.44	292,00	00'0	292,00	00'0	292,00	00'0
24159 1.03		1.03.02.02.001.01	1,05,04,47,03	151,70	00'0	151,70	00'0	00'0	151,70
1.03		1.03.02.02.001.01	1.05.06.11	704,00	00'0	704,00	00'0	704,00	00'0
1.03		1.03.02.02.001.01	1,05,04,98,01	1.612,39	00'0	1.612,39	00'0	00'0	1.612,39
1.13		1.03.01.01.002	1,05,01,86,28	366,00	00'0	366,00	00'0	00'0	366,00
0	24163 0.01.05	1.03.02.01.002.05	1.06.99	117,50	00'0	117,50	00'0	00'0	117,50
0		1.03.02.01.002.05	1.06.99	116,00	00'0	116,00	00'0	00'0	116,00
0	24165 0.01.05	1.03.02.01.002.05	1.06.99	155,50	00'0	155,50	00'0	00'0	155,50
0	.05	1.03.02.01.002.05	1.06.99	252,00	00'0	252,00	00'0	00'0	252,00
24167 1.07		1.02.01.99.999	1.06.01	321,22	00'0	321,22	00'0	00'0	321,22
24168 1.10		1.03.02.09.005.01	1.05.03.09	39,988,50	00'0	39,988,50	00'0	00'0	39.988,50
24169 1.20		1.03.02.02.001.01	1,05,04,03,17	3,027,07	00'0	3.027,07	00'0	00'0	3.027,07
1.20		1.03.02.02.001.01	1.05.04.49.06	216,40	00'0	216,40	00'0	00'0	216,40
1.20		1.03.02.02.001.01	1.05.01.86.29	520,75	00'0	520,75	00'0	00'0	550,75
24172 1.20		1.03.02.02.001.01	1.05.04.29.06	478,44	00'0	478,44	00'0	00'0	478,44
20		1.03.02.02.001.01	1 05 04 03 17	131 80	00.0	131 80	000	00 0	131 80



14	Imp.da emettere	1.020,26	1.490,13	158,20	206,80	286,00	383,00	517,40	4.127,62	627,43	773,55	112,11	2.600,21	1,768,16	1.956,60	4.702,44	1.077,74	1.818,31	309,85	368,80	36,00	8,60	230,00	133,80	117,95	143,60	31,70	144,00	135,50	286,00	255,06	25,50	137,58	50,00	
	Imp. da liquidare	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	
225	Imp.Emesso	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	
100	Imp.Finale delib.	1.020.26	1.490,13	158,20	206,80	286,00	383,00	517,40	4.127,62	627,43	773,55	112,11	2.600,21	1,768,16	1.956,60	4.702,44	1.077,74	1.818,31	309,85	368,80	36,00	8,60	230,00	133,80	117,95	143.60	31,70	144,00	135,50	286,00	255,06	25,50	137,58	50,00	
100	Imp. Variazione	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	
	Imp. Deliberato	1.020.28	1.490,13	158,20	206,80	286,00	383,00	517,40	4.127,62	627,43	773,55	112,11	2.600,21	1,768,16	1.956,60	4.702,44	1.077,74	1.818,31	309,85	368,80	36,00	8,60	230,00	133,80	117,95	143,60	31,70	144,00	135,50	286,00	255,06	25,50	137,58	20,00	
200	Obiet./Funz.	1.05.04.03.23	1.05.04.29.07	1.05.04.24.04	1.05.04.37.01	1.05.04.02.06	1,05,04,03,17	1.05.04.24.04	1.05.04.03.17	1.05.04.29.06	1.05.04.49.06	1.05.01.86.09	1.05.04.33.06	1,05,04,29,07	1.05.04.29.07	1.05.04.45.03	1.05.04.29.06	1.05.04.24.03	1.05.03.05.03	1.05.04.47.03	1,05,06,14	1.05.01.01	1,05.02,10,05	1,05,06,14	1.05.01.86.03	1.05.03.37.03	1.05.03.19.01	1.06.99	1.06.99	1,06,99	1.05.03.19.01	1.05.03.19.01	1,05,03,05,03	1.05.06.14	
	Capitolo	1.03.02.02.001.01		1.03.02.02.001.01	1.03.02.02.001.01		1.03.02.02.001.01		1.03.02.02.001.01			1.03.02.02.001.01	1.03.02.02.001.01	1,03,02,02,001,01	1.03.02.02.001.01	1.03.02.02.001.01	1.03.02.02.001.01	1.03.02.02.001.01	1.03.02.02.001.01	1.03.02.02.001.01	1.03.02.02.001.01		1.03.02.02.001.01		1.03.02.02.001.01	1.03.02.02.001.01					1.03.02.02.001.01	1.03.02.02.001.01			
	C.R.A.	24174 1.20	5 1.20	1.20	7 1.20	3 1.20	1.20	24180 1.20	1.20	1.20	3 1.20	24184 1.20	24185 1.20	5 1.20	24187 1.20	24188 1.20	9 1.20	24190 1.20	1.02	1.02	3 1.02	1.02	24195 1.02	3 1.02	24197 1.02	24198 0.04.08	9 1.02	24200 0.01.05	24201 0.01.05	24202 0.01.05	3 1.02	1.02	5 1.02	24206 1.02	
	Anno Num. Imp./ Imp./A Acc. cc.		9 24175 1.20	9 24176 1.20	9 24177 1.20	9 24178 1.20	9 24179 1.20		9 24181 1.20	9 24182 1.20	9 24183 1.20			9 24186 1.20			9 24189 1.20		9 24191 1.02	9 24192 1.02		9 24194 1.02		9 24196 1.02			9 24199 1.02				9 24203 1.02	9 24204 1.02	2019 24205 1.02	9 24206	
	C Anno / Imp./ R Acc.	C 2019	C 2019	C 2019	C 2019	C 2019	C 2019	C 2019	C 2019	C 2019	C 2019	_	C 2019	C 2019	C 2019	C 2019	C 2019	C 2019	C 2019	C 2019	C 2019	C 2019	C 2019	C 2019	C 201	C 2019									
	) D	5	5	5	5	5	5	5	5	2	5	5	2	2	5	5	2	5	2	5	ח	5	5	5	2	5	5	ח	5	5	0	5	כ	5	ľ



Imp./A cc. C.R.A.		Capitolo	Obiet./Funz.	Imp. Deliberato	Imp.	Imp.Finale delib.	Imp.Emesso	Imp. da	Imp.da emettere
1.02		1.03.02.02.001.01	1.05.03.15.04	488,53	00'0	488,53	00'0	00'0	488,53
0.03	80	1.03.02.02.001.01	1.06.99	852,50	00'0	852,50	00'0	00'0	852,50
1.02		1.03.02.02.001.01	1.05.03.15.04	301,99	00'0	301,99	00'0	00'0	301,99
1.02		1.03.02.02.001.01	1,05,03,32,11	672,68	00'0	672,68	00'0	00'0	672,68
1.02		1.03.02.02.001.01	1.05.01.88.07	100,00	00'0	100,00	00'0	00'0	100,00
1.02		1.03.02.02.001.01	1,05,03,32,11	421,80	00'0	421,80	00'0	00'0	421,80
24214 1.02	DAG	1.03.02.02.001.01	1.05.01.88.07	181,63	00'0	181,63	00'0	00'0	181,63
24215 1.02		1.03.02.02.001.01	1.05.01.86.26	304,17	00'0	304,17	00'0	00'0	304,17
24216 1.02		1.03.02.02.001.01	1.05.03.32.11	581.10	00'0	581.10	00'0	00'0	581,10
1.02		1.03.02.02.001.01	1.05.03.32.11	775,80	00'0	775,80	00'0	00'0	775,80
1.02		1.03.02.02.001.01	1.05.01.86.26	670,40	00'0	670,40	00'0	00'0	670,40
20		1.03.02.02.001.01	1.05.04.03.17	165,00	00'0	165,00	00'0	00'0	165,00
24220 1.20		1.03.02.02.001.01	1.05.04.03.17	161,80	00'0	161,80	00'0	00'0	161,80
20		1.03.02.02.001.01	1.05.04.33.06	734,10	00'0	734,10	00'0	00'0	734,10
1.20		1.03.02.02.001.01	1.05.04.02.06	430,10	00'0	430,10	00'0	00'0	430,10
24223 1.20		1.03.02.02.001.01	1.05.04.45.03	2.070,29	00'0	2.070,29	00'0	00'0	2.070,29
24224 1.10		1.03.02.02.001.01	1.05.03.03.18	358,73	00'0	358,73	00'0	00'0	358,73
24225 1.20		1.03.02.02.001.01	1.05.04.10	733,75	00'0	733,75	00'0	00'0	733,75
20		1.03.02.02.001.01	1.05.04.29.06	1.559,22	00'0	1.559,22	00'0	00'0	1.559,22
24227 1.20		1.03.02.02.001.01	1.05.04.02.06	2,419,53	00'0	2.419,53	00'0	00'0	2.419,53
1.20		1.03.02.02.001.01	1.05.04.33.07	377,54	00'0	377,54	00'0	00'0	377,54
1.20		1.03.02.02.001.01	1.05.04.03.17	796,10	00'0	796,10	00'0	00'0	796,10
20		1.03.02.02.001.01	1,05,04,03,17	154,50	00'0	154,50	00'0	00'0	154,50
1.20		1.03.02.02.001.01	1.05.04.29.06	4.289,89	00'0	4.289,89	00'0	00'0	4.289,89
1.20		1.03.02.02.001.01	1.05.04.02.06	2.621,92	00'0	2.621,92	00'0	00'0	2.621,92
1.13		1.02.01.01.001	1.05.01.01	100,08	00'0	100,08	00'0	00'0	100,08
24235 1.02		1.03.02.02.001.01	1.05.01.01	1.041,50	00'0	1.041,50	00'0	00'0	1.041,50
24236 1.02		1.03.02.02.001.01	1.05.04.15.04	1.152,64	00'0	1.152,64	00'0	00'00	1.152,64
24238 1.02		1.03.02.02.001.01	1.05.01.01	224,20	00'0	224,20	00'0	00'0	224,20
24239 1.02		1.03.02.02.001.01	1.05.04.21.01	399,62	00'0	399,62	00'0	00'0	399,62
24240 1.02		1.03.02.02.001.01	1.05.01.86.16	120,00	00'0	120,00	00'0	00'0	120,00
1.02		1.03.02.02.001.01	1.05.04.03.19	510,25	00'0	510,25	00'0	00'0	510,25
24242 1.02		1.03.02.02.001.01	1.05.03.24	1.248,81	00'0	1.248,81	00'0	00'0	1.248,81
1.02	6	1.03.02.02.001.01	1.05.08.01	160.40	0.00	160 40	0000	00 0	160.40



NAF	

Imp.da emettere	34,66	34,66	00'0	36,90	00'0	18,08	1.472,03	333,50	233,80	636,19	356,90	324,08	1,160,38	1.204,43	43,20	1.889,75	794,85	2.234,32	2.852,71	1.219,33	2.848,85	139,50	212,00	00'0	661,44	1.130,06	273,60	885,43	951,77	712,49	1.664,72	745,78	1.077,13	1,609.94
Imp. da Ilquidare	00'0	00'0	109,00	00'0	1.061,00	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'00	00'0	341,60	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'00	00'0	00.00
Imp.Emesso	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00.0
Imp.Finale delib.	34,66	34,66	109,00	36,90	1.061,00	18,08	1.472,03	333,50	233,80	636,19	356,90	324,08	1,160,38	1.204,43	43,20	1.889,75	794,85	2.234,32	2.852,71	1.219,33	2.848,85	139,50	212,00	341,60	861,44	1.130,06	273,60	885,43	951,77	712,49	1.664,72	745,78	1.077,13	1 809 94
Imp. Variazione	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	000
Imp. Deliberato	34,86	34,68	109,00	36,90	1.061,00	18,08	1.472,03	333,50	233,80	636,19	356,90	324,08	1.160,38	1.204,43	43,20	1.889,75	794,85	2.234,32	2.852,71	1.219,33	2.848,85	139,50	212,00	341,60	661,44	1.130,06	273,60	885,43	951,77	712,49	1.664,72	745,78	1.077,13	1 809 94
,	1.05.06.14	1.05.06.14	1.05.01.86.26	1,06.06	1.05.01.03.03	1.05.02.10.37	1.05.04.19.05	1.05.04.03.17	1.05.04.03.17	1.05.04.03.23	1.05.04.17.07	1.05.04.47.03	1,05,04,03,23	1.05.04.29.06	1.05.04.03.17	1.05.04.26.03	1.05.04.03.17	1.05.04.33.04	1.05.04.29.06	1,05,04,29,06	1.05.04.23.02	1,06.99	1,06.99	1.06.01	1.05.04.33.07	1.05.04.49.06	1.05.03.11.02	1.05.04.03.10	1.05.04.18.03	1,05,01,88,06	1.05.04.33.04	1.05.04.18.03	1.05.04.03.13	1 05 02 40
Capitolo	1.03.02.02.001.01	1.03.02.02.001.01	1.03.02.02.001.01	1.03.02.04,999	1.03.02.11.999	1.02.01.01.001	1.03.02.02.001.01	1.03.02.02.001.01	1.03.02.02.001.01	1.03.02.02.001.01	1.03.02.02.001.01	1.03.02.02.001.01	1.03.02.02.001.01	1.03.02.02.001.01	1.03.02.02.001.01	1.03.02.02.001.01	1.03.02.02.001.01	1.03.02.02.001.01	1.03.02.02.001.01	1.03.02.02.001.01	1.03.02.02.001.01	1.03.02.01,002.05	1.03.02.01.002.05	1.03.01.02.999.03	1.03.02.02.001.01	1.03.02.02.001.01	1.03.02.02.001.01	1.03.02.02.001.01	1.03.02.02.001.01	1.03.02.02.001.01	1.03.02.02.001.01	1.03.02.02.001.01	1.03.02.02.001.01	1 03 02 02 001 01
C.R.A.	1.02		1.02	1.10	1.03	1.04	1.20				1.20			1.20	1.20		0.55					24265 0.01.05	653	24268 0.02.04			1.20	1.20	1.20	1.20	1.20	1.20	1.20	1.20
Num. Imp./A cc.	24244 1.02	24245 1.02	24246	24247	24248	24249	24250	24251 1.20	24252 1.20	24253 1.20	24254	24255	24256 1.20	24257	24258	24259 1.20	24260 1.20	24261	24262 1.20	24263 1.20	24264 1.20	24265	24266	24268	24269 1.20	24270 1.20	24271	24272	24273	24274	24275	24276	24277 1.20	STCAC.
Anno Imp./ Acc.	2019	2019	2019	2019	2019	2019	2019	2019	2019		2019	2019	2019	2019	2019	2019	2019	_	2019	2019	2019	2019		2019		2019	2019	2019	2019	2019	2019	2019	2019	0100
D / R	O	C	) C	) C	0	C	C	JC	) C	C	C	C	C	C	C	C	C	C	0	C	C	C	n c	C	C	S	) C	C	0	C	C	C	C	(



Objet_Funz.         Imp. Deliberato         Variazione         Imp. Finale           1.05.04.37.01         1.454.49         0.00         1.454.49         0.00           1.05.04.37.01         1.454.49         0.00         3.884.23         0.00           1.05.02.89         0.00         3.884.23         0.00           1.05.01.88.06         437.60         0.00         437.60         0.00           1.05.02.89         969.07         0.00         437.60         0.00           1.05.01.88.06         437.60         0.00         437.60         0.00           1.05.04.24.03         2.06.90         0.00         437.60         0.00           1.05.04.24.03         1.702.05         0.00         39.60         0.00           1.05.04.24.03         1.702.05         0.00         39.60         0.00           1.05.04.24.03         1.702.05         0.00         1.702.05         0.00           1.05.04.24.03         1.702.05         0.00         1.702.05         0.00           1.05.04.26.07         1.461.83         0.00         1.461.83         0.00           1.05.04.49.06         1.02.00         0.00         37.73.24         0.00           1.05.04.49.06         1.00.00 <th>Imp. da Imp.da</th> <th>0,00 1,454,49</th> <th>0,00 3.884,23</th> <th>00'00</th> <th>0,00 437,60</th> <th>0,00 971,83</th> <th>0,00 209,90</th> <th>0,00</th> <th>0,00 1.702,05</th> <th>0,00 553,02</th> <th>0,00 1.461,83</th> <th>0,00 51,27</th> <th>0,00 895,81</th> <th>0,00 334,90</th> <th>0,00 3.773,24</th> <th>0,00 102,60</th> <th>0,00 823,03</th> <th>0,00 20,00</th> <th>0,00 4.339,00</th> <th>0,00 975,03</th> <th>0,00 53,00</th> <th>0,00 100,00</th> <th></th> <th>0,00 2.204,30</th> <th>0,00 1.044,23</th> <th>0,00 137,50</th> <th>0,00 55,28</th> <th>0,00 535,67</th> <th>0,00 24,42</th> <th>0,00 110,44</th> <th>0,00 287,81</th> <th>0,00 2.405,63</th> <th>0,00 149,40</th> <th></th>	Imp. da Imp.da	0,00 1,454,49	0,00 3.884,23	00'00	0,00 437,60	0,00 971,83	0,00 209,90	0,00	0,00 1.702,05	0,00 553,02	0,00 1.461,83	0,00 51,27	0,00 895,81	0,00 334,90	0,00 3.773,24	0,00 102,60	0,00 823,03	0,00 20,00	0,00 4.339,00	0,00 975,03	0,00 53,00	0,00 100,00		0,00 2.204,30	0,00 1.044,23	0,00 137,50	0,00 55,28	0,00 535,67	0,00 24,42	0,00 110,44	0,00 287,81	0,00 2.405,63	0,00 149,40	
Anno Imp. Imp. Imp. Imp. Imp. Imp. Imp. Imp.		00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	
Anno         Num.         C.R.A.         Capitolo         Obiet, Funz.         Imp. Deliberato         Variaza           2019         24279         1.20         1.03.02.02.001.01         1.05.04.37.01         1.454.49           2019         24279         1.20         1.03.02.02.001.01         1.05.04.37.01         1.454.49           2019         24281         1.20         1.03.02.02.001.01         1.05.04.93.03         969.07           2019         24281         1.20         1.03.02.02.001.01         1.05.04.23.02         209.09           2019         24281         1.20         1.03.02.02.001.01         1.05.04.23.02         209.09           2019         24281         1.20         1.03.02.02.001.01         1.05.04.23.02         38.60           2019         24281         1.20         1.03.02.02.001.01         1.05.04.23.02         39.60           2019         24281         1.00         1.03.02.02.001.01         1.05.04.03.13         455.30           2019         24281         1.00         1.03.02.02.001.01         1.05.04.95         334.90           2019         24281         1.00         1.03.02.02.001.01         1.05.04.95         334.90           2019         24281         1.00 <td< td=""><td>Imp.Finale dellb.</td><td>1.454,49</td><td>3.884,23</td><td>70,696</td><td>437,60</td><td>971.83</td><td>209,90</td><td>39,60</td><td>1,702,05</td><td>553,02</td><td>1.461,83</td><td>51,27</td><td>895,81</td><td>334,90</td><td>3.773,24</td><td>102,60</td><td>823,03</td><td>20,00</td><td>4.339,00</td><td>975,03</td><td>53,00</td><td>100,00</td><td>100,00</td><td>2.204,30</td><td>1.044,23</td><td>137,50</td><td>55,26</td><td>535,67</td><td>24,42</td><td>110,44</td><td>287,81</td><td>2.405,63</td><td>149,40</td><td></td></td<>	Imp.Finale dellb.	1.454,49	3.884,23	70,696	437,60	971.83	209,90	39,60	1,702,05	553,02	1.461,83	51,27	895,81	334,90	3.773,24	102,60	823,03	20,00	4.339,00	975,03	53,00	100,00	100,00	2.204,30	1.044,23	137,50	55,26	535,67	24,42	110,44	287,81	2.405,63	149,40	
Anno Num.         C.R.A.         Capitolo         Obiet./Furz.         Imp. D           2019         24279         1.03.02.02.001.01         1.05.04.37.01           2019         24280         1.20         1.03.02.02.001.01         1.05.04.37.01           2019         24280         1.20         1.03.02.02.001.01         1.05.04.89.05           2019         24281         1.20         1.03.02.02.001.01         1.05.04.24.03           2019         24281         1.20         1.03.02.02.001.01         1.05.04.24.03           2019         24281         1.20         1.03.02.02.001.01         1.05.04.24.03           2019         24281         1.20         1.03.02.02.001.01         1.05.04.24.03           2019         24281         1.20         1.03.02.02.001.01         1.05.04.24.03           2019         24281         1.20         1.03.02.02.001.01         1.05.04.24.03           2019         24281         1.20         1.03.02.02.001.01         1.05.04.24.03           2019         24281         1.20         1.03.02.02.001.01         1.05.04.24.03           2019         24281         1.20         1.03.02.02.001.01         1.05.04.03.14           2019         24281         1.20         1.03	Imp.	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	
Anno         Num.         Captrolo           Acc.         Cc.         CR.A.         Captrolo           2019         24279         1.20         1.03.02.02.001.01           2019         24280         1.20         1.03.02.02.001.01           2019         24281         1.20         1.03.02.02.001.01           2019         24281         1.20         1.03.02.02.001.01           2019         24282         1.20         1.03.02.02.001.01           2019         24281         1.20         1.03.02.02.001.01           2019         24281         1.20         1.03.02.02.001.01           2019         24281         1.20         1.03.02.02.001.01           2019         24281         1.20         1.03.02.02.001.01           2019         24281         1.20         1.03.02.02.001.01           2019         24281         1.00         1.03.02.02.001.01           2019         24291         1.00         1.03.02.02.001.01           2019         24291         1.20         1.03.02.02.001.01           2019         24291         1.20         1.03.02.02.001.01           2019         24291         1.20         1.03.02.02.001.01           2019 <td>Imp. Deliberato</td> <td>1,454,49</td> <td>3.884,23</td> <td>70,696</td> <td>437,60</td> <td>971,83</td> <td>209,90</td> <td>39,60</td> <td>1,702,05</td> <td>553,02</td> <td>1,461,83</td> <td>51,27</td> <td>185,81</td> <td>334,90</td> <td>3.773,24</td> <td>102,60</td> <td>823,03</td> <td>20,00</td> <td>4.339,00</td> <td>975,03</td> <td>53,00</td> <td>100,00</td> <td>100,00</td> <td>2.204,30</td> <td>1.044,23</td> <td>137,50</td> <td>55,26</td> <td>535,67</td> <td>24,42</td> <td>110,44</td> <td>287,81</td> <td></td> <td>149,40</td> <td></td>	Imp. Deliberato	1,454,49	3.884,23	70,696	437,60	971,83	209,90	39,60	1,702,05	553,02	1,461,83	51,27	185,81	334,90	3.773,24	102,60	823,03	20,00	4.339,00	975,03	53,00	100,00	100,00	2.204,30	1.044,23	137,50	55,26	535,67	24,42	110,44	287,81		149,40	
Anno Num.   Imp./A   Acc.   C.R.A.   C.	Obiet./Funz.	1.05.04.37.01	1.05.04.03.13	1.05.02.89	1,05.01.88.06	1.05.01.99.01	1.05.04.24.03	1.05.04.23.02	1.05.04.24.03	1.05.04.03.13	1.05.04.29.07	1.05.03.03.18	1.05.04.33.04	1,05,04,95	1.05.03.34.07	1.05.04.49.06	1.05.04.03.17	1.05.02.10.34	1.05.06.14	1.05.06.14	1,06,01	1.05.04.49.06	1.05.04.49.06	1,05,02,10,12	1.05.04.03.21	1.06.99	66.0	1.05.03.34.10	1.06.01	1.06.01	1.05.01.01	4-	1.05.04.24.03	
Anno N Acc. 9 2019 2 20	Capitolo	90	02.001	02.001	1.03.02.02.001.01	1.03.02.02.001.01	1.03.02.02.001.01	1.03.02.02.001.01	-	1.03.02.02.001.01	1.03.02.02.001.01	1.03.02.02.001.01	1.03.02.02.001.01	1.03.02.02.001.01	1.03.02.02.001.01	1.03.02.02.001.01	1.03.02.02.001.01	1.03.02.02.001.01	1.03.02.02.001.01	1.03.02.02.001.01	1.03.02.99.005	1.03.02.02.001.01	1.03.02.02.001.01	1.03.02.02.001.01	1.03.02.13.003.02	1.03.02.01.002.05	7.01.99.99.999.02		9	1.03.01.02.999.03		1.03.02.02.001.01		
Anno Anno Anno Anno Anno Anno Anno Anno		1.20	1.20		1.20	1.20	1.20	5 1.20	1.20	1.20	1.20	01.10	1.20	1.20	0.04.02	1.20	1.20	5 1.10	1.02	1.02	1.02	1.20	1.20	1.20	1.13	3 0.01.05	1.20	5 0.04.02	3 1.16	1.16	3 1.07	1.20	1.20	
Anno Anno 2019 2019 2019 2019 2019 2019 2019 2019	Num. Imp./A cc.																							1.0				100					10.7	
	Anno Imp./ Acc.	2019	2019	2019	2019	2019	_							-							-													



NAF	

Imp.da emettere	322,79	836,99	1.566,23	746,58	64,66	109,76	31,27	147,58	101,39	204,27	70,12	133,68	54,64	450,17	45,72	71,61	44,70	23,37	23,37	31,27	12.000,00	11.623,82	32,95	798,34	36,11	3.043,98	148,40	245,08	10,73	49,29	36,36	19,77	412,30	1,213,41
Imp. da Ilquidare	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'00	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'00	00'0	00'0	00'0	00'00	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0
Imp.Emesso	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00.00
Imp.Finale delib.	322,79	836,99	1.566,23	746,58	64,66	109,76	31,27	147,58	101,39	204,27	70,12	133,68	54,64	450,17	45,72	71,61	44,70	23,37	23,37	31,27	12.000,00	11.623,82	32,95	798,34	36,11	3.043,98	148,40	245,08	10,73	49,29	36,36	19,77	412,30	1213.41
Imp. Variazione	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00.0
Imp. Deliberato	322,79	836,99	1.566,23	746,58	64,66	109,76	31,27	147,58	101,39	204,27	70,12	133,68	54,64	450,17	45,72	71,61	44,70	23,37	23,37	31,27	12.000,00	11.623,82	32,95	798,34	36,11	3.043,98	148,40	245,08	10,73	49,29	36,36	19,77	412,30	1213 41
	1.05.04.49.06	1.05.04.03.24	1.05.04.03.24	1,05,04,37,01	1.05.04.95	1,05,03,03,18	1.05.03.03.18	1.05.03.03.18	1.05.03.03.18	1.05.03.03.18	1.05.03.03.18	1.05.03.03.18	1,05,03,03,18	1.05.03.03.18	1.05.03.03.18	1.05.03.03.18	1.05.03.03.18	1.05.03.03.18	1.05.03.03.18	1,05,03,03,18	1.06.06	1.06.01	1,08.01	1.05.01.23.01	1.05.01.01	1.05.04.07.03	1.06.01	1.05.03.03.18	1.05.02.10.17	1.05.02.10.17	1.05.01.01	1,05,02.88	1.06.01	1 06 02 03
Capitolo	1.03.02.02.001.01	1.03.02.02.001.01	1.03.02.02.001.01	1.03.02.02.001.01	1.03.01.02.006	1.03.02.02.001.01	1.03.02.02.001.01	1.03.02.02.001.01	1.03.02.02.001.01	1.03.02.02.001.01	1.03.02.02.001.01	1.03.02.02.001.01	1,03,02,02,001,01	1.03.02.02.001.01	1.03.02.02.001.01	1.03.02.02.001.01	1.03.02.02.001.01	1.03.02.02.001.01	1.03.02.02.001.01	1.03.02.02.001.01	1.03.02.04.999	1.03.02.99.009.01	1.02.01.01.001	1.03.02.02.001.01	1.03.02.02.001.01	1.04.02.01.002	1.03.02.99.005	1.03.02.02.001.01			1.02.01.01.001		1.03.02.99.005	1.03.02.05.004.01
C.R.A.	1.20	1.20	1.20	1.20	1.13	1.10			1.10	1,10	1.10	1.10	1.10	1.10	1.10						-		90					1.10	1.10	1.10	1.04	1,13	24353 0.00.01	111
Num. Imp./A cc.	24313	24314	24315	24316	24317	24318	24319 1.10	24320 1.10	24321	24322	24323	24324	24325	24326	24327	24328 1.10			24331 1.10	24332 1.10	_	24342	24343	24344 1.03	24345 1.03	24346 1.06	24347 1.02	24348	24349	24350	24351	24352		24354
Anno Imp./ Acc.	2019	2019	2019	2019	2019	2019	2019	2019	2019	2019	2019	2019	2019		2019	2019		2019	2019	2019		2019		2019	2019	-	2019	2019		2019	2019	2019		2019
) ) ) (	U C	O	O	U C	O C	O C	O O	U C	O O	O O	UC	O O	O O	C	O C	0	O O	C	U C	O C	C	C	O O	U C	UC	O C	U C	O O	C C	U C	U C	C	U C	-



NAF	
-	

Ann. Imp. Imp. Imp. Imp. Imp. Imp. Imp. Imp		. da Imp.da lare emettere	0,00 1,200,00	0,00	0,00 200,60	0,00 276,57	0,00	0,00	0,00	0,00 369,15	0,00 31,38	0,00 6,25	0,00	0,00		0,00	0,00 5,14	0,00	0,00	0,00 452,52	0,00	0,00 6,12	0,00	0,00	0,00 6,34	0,00	0,00 5,61	0,00	0,00 8,24	0,00 46,22	00'0 08'901	40,28 0,00	0,00 76,25	0,00 25,90	0,00 458,00	
Anno Num.         Num. Imp. Imp. Imp. Imp. Imp. Imp. Imp. Im	25				S S A	l out						20.13	0.000				1530	1010		1.27							200							Sec.		
Anno Num.         Num.         Capitolo         Objet. Funz.         Imp. Deliberatio         Variazione         inp. Deliberatio           2019         24356         1.02         1.02.01.99         1.05.03.03.19         1.200.00         0.00         1.22           2019         24356         1.11         7.01.99.99         1.05.01.02         2.02         0.00         2.02           2019         24356         1.11         7.01.99.90         1.05.01.02         2.06.60         0.00         2.02           2019         24359         1.11         1.01.01.01.008.06         1.05.03.70         2.00.97         2.00.97         2.00.07         2.00		Imp.Emesso	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	0,00	00'0	0,00	0,00	00'0	0,00	00'0	00'0			00'0	00'0	00'0	00'0	0,00	00'0	0,00	0,00	0,00	0,00	00'0	00'0	0,00	00'0	0,00	0,00	44.0
Anno         Num.         C.R.A.         Captolo         Oblet.Funz.         Imp. Deliberato         Variaz           2019         24355         110         102.01.99         105.03.03.19         1.200.00           2019         24355         110         7.01.89         99.99         1.200.00           2019         24355         110         7.01.89         99.99         1.05.03.03.19         1.200.00           2019         24357         1.03         2.02.01.99         1.05.01.02         20.05.67         20.05.67           2019         24356         1.11         1.01.01.01.008.06         1.05.01.01         20.37         20.37           2019         24361         1.15         1.01.01.01.008.06         1.05.01.01         369.15         20.37           2019         24361         1.13         1.01.01.01.008.06         1.05.01.02         4.98         20.25           2019         24368         1.03         1.01.01.01.008.06         1.05.01.02         4.98         20.05           2019         24368         1.03         1.01.01.01.008.06         1.05.03.10         4.98         20.37           2019         24368         1.03         1.01.01.01.008.06         1.05.03.10         4.98		Imp.Finale delib.	1.200,00	1,28	200,60	276,57	20,37	7,27	0,62	369,15	31,38	6,25	4.98	4,98	5,90	1,87	5,14	6,76	1,86	452,52	1,40	6,12	6,34	7,27	6,34	6,17	5,61	1,87	8,24	46,22	106,80	40,28	76,25	25,90	456,00	
Anno Num.         Anno Num.         C. C. A.         Capitolo         Objet/Funz.         Imp. Deliba           2019         24355         1.10         1.02 01 99 999         1.05 03.03.19         1.20           2019         24355         1.10         1.02 01 99 999         1.05 01.02         20           2019         24356         1.11         7.01 99.99 9001         1.05 01.02         20           2019         24357         1.03         2.02 01 99 001         1.05 01.02         20           2019         24357         1.03         2.02 01 99 001         1.05 01.02         20           2019         24357         1.03         2.02 01 99 001         1.05 01.02         20           2019         24361         1.13         1.01 01.01 008.06         1.05 01.02         20           2019         24362         1.13         1.01 01.01 008.06         1.05 01.01         36           2019         24361         1.13         1.01 01.01 008.06         1.05 04.01.02         20           2019         24361         1.13         1.01 01.01 008.06         1.05 04.01.02         20           2019         24361         1.02         1.01 00.008.06         1.05 04.01.02         20	100	Imp.	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	
Anno Num.         C.R.A.         Capitolo           Acc.         C.         C.R.A.         Capitolo           2019         24355         1.0         1.02.01.99.999           2019         24355         1.1         7.01.99.999.03           2019         24356         1.11         7.01.99.999.03           2019         24356         1.11         7.01.99.999.03           2019         24359         1.11         7.01.99.001           2019         24359         1.11         1.01.01.01.008.06           2019         24359         1.11         1.01.01.01.008.06           2019         24361         1.15         1.01.01.01.008.06           2019         24361         1.13         1.01.01.01.008.06           2019         24361         1.02         1.01.01.01.008.06           2019         24361         1.02         1.01.01.01.008.06           2019         24367         1.13         1.01.01.01.008.06           2019         24367         1.10         1.01.01.008.06           2019         24377         1.10         1.01.01.008.06           2019         24377         1.10         1.01.01.008.06           2019         24377 <td></td> <td>Imp. Deliberato</td> <td>1.200,00</td> <td>1,28</td> <td>200,60</td> <td>276,57</td> <td>20,37</td> <td>7,27</td> <td>0,62</td> <td>369,15</td> <td>31,38</td> <td>6,25</td> <td>4,98</td> <td>4,98</td> <td>5,90</td> <td>1,87</td> <td>5,14</td> <td>6,76</td> <td>1,86</td> <td>452,52</td> <td>1,40</td> <td>6,12</td> <td>6,34</td> <td>7,27</td> <td>6,34</td> <td>6,17</td> <td>5,61</td> <td>1,87</td> <td>8,24</td> <td>46,22</td> <td>106,80</td> <td>40,28</td> <td>76,25</td> <td>25,90</td> <td>456,00</td> <td>-</td>		Imp. Deliberato	1.200,00	1,28	200,60	276,57	20,37	7,27	0,62	369,15	31,38	6,25	4,98	4,98	5,90	1,87	5,14	6,76	1,86	452,52	1,40	6,12	6,34	7,27	6,34	6,17	5,61	1,87	8,24	46,22	106,80	40,28	76,25	25,90	456,00	-
Anno Num.  Acc. cc C. C.R.A. Cap  2019 24355 1.10  2019 24356 1.11  2019 24356 1.11  2019 24356 1.11  2019 24356 1.11  2019 24356 1.11  2019 24356 1.11  2019 24356 1.13  2019 24361 1.13  2019 24361 1.13  2019 24361 1.13  2019 24361 1.13  2019 24361 1.10  2019 24361 1.10  2019 24377 1.10  2019 24377 1.10  2019 24378 1.10  2019 24378 1.10  2019 24378 1.10  2019 24378 1.10  2019 24378 1.10  2019 24378 1.10  2019 24378 1.10  2019 24378 1.10  2019 24378 1.10  2019 24378 1.10  2019 24381 1.00		Objet./Funz.	1.05.03.03.19	0.99	1.05.01.02	1.05.01.02	1.05.03.37.03	1,05,03,37,01	1.05.01.88.01	1,05,01,01	1.05.01.01	1.05.03.15.08	1.05.04.01.02	03.37	1,05,03,01,09	1.05.04.47.03	-	-	-		-	<u> </u>	1.05.03.03.15	1.05.02.10.17	1,05,03,03,15	1.05.03.03.17	1.05.03.03.17	-	-			1.06.06	1.06.01	1.05.01.02	1.05.01.02	
Anno Num. Imp./ Acc. cc. C.R.A. 2019 24355 1.10 2019 24356 1.11 2019 24356 1.11 2019 24356 1.11 2019 24356 1.11 2019 24356 1.13 2019 24369 1.13 2019 24369 1.13 2019 24369 1.02 2019 24369 1.02 2019 24377 1.10 2019 24377 1.10 2019 24377 1.10 2019 24378 1.10 2019 24378 1.10 2019 24378 1.10 2019 24378 1.10 2019 24378 1.10 2019 24378 1.10 2019 24389 1.10 2019 24389 1.10 2019 24389 1.10 2019 24389 1.10 2019 24389 1.10 2019 24389 1.10 2019 24389 1.10 2019 24389 1.10 2019 24389 1.10 2019 24389 1.06 2019 24389 1.06 2019 24389 1.03		Capitolo	01.99	666 66 66	6					8	1.02.01.01.001	1.01.01.01.008.06	1.01.01.01.008.06	.01.01	01.01		1.01.01.01.008.06	1.01.01.01.008.06	1.01.01.01.008.06	1.03.02.02.001.01	1.01.01.01.008.06	1.01.01.01.008.06				01.01		1.01.01.01.008.06	1.01.01.01.008.06	1.01.01.01.008.06	1.03.02.04.999		1.03.02.09.004	2.02.01.99.001		
Accol 10 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2					1.03			1.11	1.15	1.13	1.13			-	1.13	1.02	1.02	0.7				1,10	1.10	1.10	1.10	1.10	1.10	1.10	1.10	0.01.05	1.06		250			
		Num. Imp./A cc.			24357	24358			24361						24367			24370	24371	24372	24373			24376	24377					24382	24383					
	1	0 -		_	C 2019	C 2019	C 2019	C 2019		C 2019	C 2019	C 2019				C 2019	C 2019	C 2019		C 2019	C 2019	C 2019	C 2019					C 2019		C 2019			C 2019			4





Imp.da emettere	6,87	1,87	6,87	10,57	7,22	475,40	6,54	124,00	310,60		395,50	6,88	284,41	12,93	189,98	199,90	1.129,48	309,90			100	1.109,09	1.643,25	2.551,21		92.8		40,00	2.1		31,27	62,54	93,81	21 27
Imp. da liquidare	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	000
Imp.Emesso	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	000
Imp.Finale delib.	6,87	1,87	6,87	10,57	7,22	475,40	6,54	124,00	310,60	7,27	395,50	6.88	284,41	12,93	189,98	199,90	1.129,48	309,90	87,20	517,85	668,13	1,109,09	1.643,25	2.551,21	30,00	359,20	99,58	40,00	2.120,00	62,54	31,27	62,54	93,81	24 27
Imp. Variazione	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	000
Imp. Deliberato	6,87	1,87	6,87	10,57	7,22	475,40	6,54	124,00	310,60	7,27	395,50	6,88	284,41	12,93	189,98	189,90	1.129,48	309,90	87,20	517,85	668,13	1,109,09	1.643,25	2.551,21	30,00	359,20	99,58	40,00	2,120,00	62,54	31,27	62,54	93,81	24 27
Objet./Funz.	1.05.04.49.06	1.05.08.11	1.05.04.33.05	1,05,04,33,05	1.05.03.03.18	1.05.03.01.01	1.05.02.10.09	1.05.04.03.06	1.05.03.34.07	1.05.03.15.09	1.06.99	1.05.02.10.20	1.05.03.04.05	1.05.04.03.17	1.05.04.24.03	1.05.04.24.03	1.05.03.11.02	1.05.04.50.01	1.05.04.50.01	1,05,01,88,05	1.05.04.03.23	1.05.04.03.23	1,05,02.89	1.05.04.33.04	1.05.03.03.09	1.05.04.45.01	1.05.04.73.02	1.05.04.45.03	66'0	1.05.03.03.18	1.05.03.03.18	1.05.03.03.18	1.05.03.03.18	4 00 00 40
Capitolo	0	1.01.01.01.008.08	1.01.01.01.008.06			1.03.02.02.001.01	1.01.01.01.008.06	1.03.02.02.001.01	1.03.02.02.001.01	1.01.01.01.008.06	1.03.02.01.002.05	1.01.01.01.008.06	1,03.02.02.001.01	1.01.01.01.008.06		1.03.02.02.001.01	1.03.02.02.001.01		1.03.02.02.001.01	1.03.02.02.001.01		1.03.02.02.001.01	1.03.02.02.001.01	1.03.02.02.001.01	1.02.01.99.999	1.03.02.02.001.01	1.03.02.02.001.01	1.03.02.02.001.01	8	1.03.02.02.001.01	1.03.02.02.001.01	1.03.02.02.001.01	1.03.02.02.001.01	1 03 00 00 001 01
ď	1.03	1.03	1.03					24396 0.04.05	24397 0.04.02	1.16	24399 0.01.05	1.10	1.02	1.01	1.20	1.20	1.20	1.20	1.20	1.20	1.20	1.20	1.20	1.20	1.10			1.20	24417 0.02.02	1.10	1.10	1.10	1.10	4 40
< <			24391 1.03	24392 1.03	24393 1.08	24394 1.03	24395 1.06						24401 1.02	24402 1.01	24403 1.20	2019 24404 1.20	24405 1.20	24406 1.20	24407 1.20			24410 1.20	24411 1.20	24412 1.20	24413 1.10	24414 1.20	24415	24416			24419 1.10	24420 1.10	24421 1.10	344331440
Anno Imp./ Acc.		C 2019	C 2019	C 2019	C 2019	C 2019	C 2019	C 2019	C 2019	C 2019		C 2019	C 2019	C 2019	C 2019	C 2019	C 2019	C 2019	C 2019	C 2019	C 2019	C 2019	C 2019	C 2019				C 2019	C 2019		C 2019	C 2019	C 2019	0000
D D	'n	5	5	n	5	5	n	n	Ď	5	n	D	כ	b	5	0	b	5	ם	0	5	5	n	n	5	n	n	5	5	n	ח	n	Ď	-



NAF	

da Imp.de are emettere	0,00	0,00	0,00 156,36	2,24 1,207,76	3,03 496,97	6,34 633,66	6,60 603,40	0,00	1.408,78		0,00 3.638,95		0,00 1.257,23	00 2.243,98	305,65	0,00 433,71	15 0,00	0,00 2.690,59	00 938,22		0,00 150,13			0,00	0,00 440,00	0,00 415,00		0,00 561,35	0,00 71,69		00'00	0,00 499,10	0,00 1.283,49	
Imp. da Iiquidare	o	o	o	2	e,	9	6,	0	0	0	0,	0	0	o	o'	0	233,15	0	0	0	0	0	o	0,	0,	0	0,	0	0	0	0	0	o o	
Imp.Emesso	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	
Imp.Finale delib.	31,27	18,59	156,36	1.210,00	200,00	640,00	610,00	6,00	1.408,78	1.532,79	3.638,95	218,60	1,257,23	2.243,98	305,65	433,71	233,15	2.690,59	938,22	25,50	150,13	249,17	340,00	967,57	440,00	415,00	248,90	561,35	71,69	18,29	60'9	499,10	1.283,49	
Imp. Variazione	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	
Imp. Deliberato	31,27	18,59	156,36	1.210,00	200,00	640,00	610,00	9,00	1.408,78	1.532,79	3.638,95	218,60	1,257,23	2.243,98	305,65	433,71	233,15	2.690,59	938,22	25,50	150,13	249,17	340,00	2967,57	440,00	415,00	248,90	561,35	69'12	18,29	60'9	489,10	1.283,49	
Objet./Funz.	1.05.03.03.18	1.05.03.03.18	1.05.03.03.18	1.05.03.37.03	1.05.03.37.03	1.05.02.64	1.05.03.34.07	1.06.01	1.05.04.03.15	1.05.04.50.01	1.05.04.03.23	1.05.01.93.01	1.05.04.48.03	1.05.04.48.01	1.05.04.11.02	1.05.04.18.03	1.05.03.05.01	1.06.02.03	1.06.01	1,05,01,88,99	1.05.02.10.26	1.05.02.10.26	1.05.04.29.07	1.08.01	1.05.04.29.07	1.05.04.29.07	1.05.04.03.06	1.05.03.03.09	1.05.03.03.15	1.05.03.03.15	1.05.03.03.15	1.05.02.52	1.05.04.24.03	
Capitolo	1.03.02.02.001.01	1.03.02.02.001.01	1.03.02.02.001.01	1.03.02.02.001.01	1.03.02.02.001.01	1.03.02.02.001.01	1.03.02.02.001.01	1.02.01.02.001	1.03.02.02.001.01	1.03.02.02.001.01	1.03.02.02.001.01	1.03.02.02.001.01	1.03.02.02.001.01	1.03.02.02.001.01	1.03.02.02.001.01	1.03.02.02.001.01	1.03.02.02.001.01	1.03.02.09.004	1.03.02.05.005	1.03.02.02.001.01	1.03.02.02.001.01	1.03.02.02.001.01	1.03.02.02.001.01	1.03.02.18.001	1.03.02.02.001.01	1.03.02.02.001.01	1.03.02.02.001.01	1.03.02.02.001.01	1.01.01.01.008.03	1.01.02.01.001.02	1.02.01.01.001	1.03.02.02.001.01	1.03.02.02.001.01	
C.R.A.	1.10	1.10	1.10	24426 0.04.08	24427 0.04.08	24428 0.04.07	2019 24429 0.04.02	24430 0.02.04												Ų.,				24446 0.01.06			228	24450 0.04.02	1.10	1.10	1.10			I
Num. Imp./A cc.	2019 24423 1.10	24424 1.10	24425 1.10				24429	24430	24431 1.20	24432 1.20	24433 1.20		24435 1.20	24436 1.20	24437 1.20	2019 24438 1.20	2019 24439 1.03	2019 24440 1.11	24441 1.09	24442 1.09	24443 1.09	24444 1.09	24445 1.20	24446	24447 1.20	2019 24448 1.20		24450	24451 1.10	24452	24453	2019 24454 1.01	2019 24455 1.20	
Anno Imp./ Acc.		2019	2019	2019	2019	2019		2019	2019		2019	2019	2019	2019	2019		-	_	2019	2019	2019	2019		2019	2019		2019	2019	2019	2019	2019	20.3		
C (A)	O O	O	O O	O O	0	0	0	UC	O O	O O	C	C	O O	O O	O	O O	C	C	O	C	O O	O O	O O	O O	O O	O O	U C	O O	O O	U C	O O	O C	O O	I



NAF	

Mum.   Map./A   Capitolo	Anno         Num.         Imp.         Imp. <th< th=""></th<>
Imp.	Anno         Num.         Imp. / Anno
Num.         C.R.A.         Capitolo         Obiet,Funz.         Imp. Deliberato         Variaz           cc.         C.R.A.         Capitolo         Obiet,Funz.         Imp. Deliberato         Variaz           24457 120         1.03 02 02 0001 01         1.05.04.29.07         92.70         24458 1.20         1.03 02 02.001 01         1.05.04.20.07         92.70         24458 1.20         1.03 02 02.001 01         1.05.04.20.06         1.430.70         22.00         24458 1.20         1.03 02 02.001 01         1.05.04.20.06         1.430.70         22.00         24462 1.20         1.03 02 02.001 01         1.05.04.20.06         1.430.70         22.08.00         24462 1.20         1.03 02 02.001 01         1.05.04.20.06         1.430.70         22.08.00         24463 1.20         1.03 02 02.001 01         1.05.04.20.06         1.390.80         22.4463 1.20         1.03 02 02.001 01         1.05.04.20.06         1.390.80         22.4463 1.20         1.03 02 02.001 01         1.05.04.20.06         1.390.80         22.4463 1.20         1.03 02 02.001 01         1.05.04.20.06         1.390.80         22.4463 1.20         1.03 02 02.001 01         1.05.04.20.06         1.390.80         22.4468 1.20         1.03 02 02.001 01         1.05.04.20.06         1.390.46         22.4468 1.20         1.03 02 02.001 01         1.05.04.20.06         1.390.46         244.70	Anno Num.         Num.         Object/Funz.         Imp. Deliberato         Variaz.           2019 24457 120         1.03.02.02.001.01         1.05.04.29.07         92.70           2019 24457 120         1.03.02.02.001.01         1.05.04.29.07         92.70           2019 24458 120         1.03.02.02.001.01         1.05.04.29.07         95.86           2019 24458 120         1.03.02.02.001.01         1.05.04.29.06         15.70           2019 24468 120         1.03.02.02.001.01         1.05.04.29.06         158.90           2019 24468 120         1.03.02.02.001.01         1.05.04.29.06         266.00           2019 24468 120         1.03.02.02.001.01         1.05.04.29.06         188.90           2019 24468 120         1.03.02.02.001.01         1.05.04.29.06         138.90.82           2019 24468 120         1.03.02.02.001.01         1.05.04.29.06         138.90.82           2019 24468 120         1.03.02.02.001.01         1.05.04.29.06         138.90.82           2019 24468 120         1.03.02.02.001.01         1.05.04.29.06         13.90.82           2019 24478 120         1.03.02.02.001.01         1.05.04.29.06         13.90.82           2019 24478 120         1.03.02.02.001.01         1.05.04.29.06         1.05.02.92           2019 24478 120
CC. C.A.A. Capitolo ObieL/Furz. Imp. Dell 24457 120 1.03.02.02.001.01 1.05.04.29.07 24458 1.20 1.03.02.02.001.01 1.05.04.29.07 1.03.02.02.001.01 1.05.04.29.07 24459 1.20 1.03.02.02.001.01 1.05.04.02.06 1.03.02.02.001.01 1.05.04.02.06 1.03.02.02.001.01 1.05.04.90.06 24450 1.20 1.03.02.02.001.01 1.05.04.90.06 1.03.02.02.001.01 1.05.04.90.06 1.03.02.02.001.01 1.05.04.90.06 1.03.02.02.001.01 1.05.04.90.06 1.03.02.02.001.01 1.05.04.90.06 1.03.02.02.001.01 1.05.04.90.06 1.03.02.02.001.01 1.05.04.90.06 1.03.02.02.001.01 1.05.04.29.07 1.03.02.02.001.01 1.05.04.29.07 1.03.02.02.001.01 1.05.04.29.07 1.03.02.02.001.01 1.05.04.29.07 1.03.02.02.001.01 1.05.04.29.06 1.03.02.02.001.01 1.05.04.29.06 1.03.02.02.001.01 1.05.04.29.06 1.03.02.02.001.01 1.05.04.29.06 1.03.02.02.001.01 1.05.04.29.06 1.03.02.02.001.01 1.05.04.29.06 1.03.02.02.001.01 1.05.04.29.06 1.03.02.02.001.01 1.05.04.29.06 1.03.02.02.001.01 1.05.04.29.06 1.03.02.02.001.01 1.05.04.03.02.02.06 1.03.02.02.001.01 1.05.04.03.02.02.02.02.02.02.02.02.02.02.02.02.02.	Anno Num.         Anno Num.         Anno Num.         Capitolo         Obiet./Funz.         Imp. Dell           2019 24457 1.20         1.03.02.02.001.01         1.05.04.29.07         1.03.02.02.001.01         1.05.04.29.07           2019 24457 1.20         1.03.02.02.001.01         1.05.04.29.07         1.03.02.02.001.01         1.05.04.29.07           2019 24461 1.20         1.03.02.02.001.01         1.05.04.29.06         1.03.02.02.001.01         1.05.04.29.06           2019 24461 1.20         1.03.02.02.001.01         1.05.04.29.06         1.03.02.02.001.01         1.05.04.29.06           2019 24461 1.20         1.03.02.02.001.01         1.05.04.29.06         1.03.02.02.001.01         1.05.04.29.06         1.03.02.02.001.01           2019 24461 1.20         1.03.02.02.001.01         1.05.04.29.06         1.03.02.02.001.01         1.05.04.29.06         1.03.02.02.001.01         1.05.04.29.06         1.03.02.02.001.01         1.05.04.29.06         1.03.02.02.001.01         1.05.04.29.06         1.03.02.02.001.01         1.05.04.29.06         1.03.02.02.001.01         1.05.04.29.06         1.03.02.02.001.01         1.05.04.29.06         1.03.02.02.001.01         1.05.04.29.06         1.03.02.02.001.01         1.05.04.29.06         1.03.02.02.001.01         1.05.04.29.06         1.03.02.02.001.01         1.05.04.29.06         1.03.02.02.001.01         1.05.04.02.02
CC. C.R.A. Capitolo  24457 1.20 24459 1.20 24469 1.20 24469 1.20 24469 1.20 24477 1.20 24477 1.20 24477 1.20 24477 1.20 24478 1.20 24488 1.20 24480 1.20 24488 1.20 24480 1.20 24488 1.20 24480 1.20 2480 1.20 2480 1.20 2480 1.20 2480 1.20 2480 1.20 2480 1.20 2480 1.	Anno         Num.         Captolo           4cc.         Cc.         CR.A.         Captolo           2019         24457         1.20         1.03.02.02.001.01           2019         24458         1.20         1.03.02.02.001.01           2019         24458         1.20         1.03.02.02.001.01           2019         24469         1.20         1.03.02.02.001.01           2019         24461         1.20         1.03.02.02.001.01           2019         24461         1.20         1.03.02.02.001.01           2019         24461         1.20         1.03.02.02.001.01           2019         24468         1.20         1.03.02.02.001.01           2019         24469         1.20         1.03.02.02.001.01           2019         24469         1.20         1.03.02.02.001.01           2019         24477         1.20         1.03.02.02.001.01           2019         24477         1.20         1.03.02.02.001.01           2019         24477         1.20         1.03.02.02.001.01           2019         24477         1.20         1.03.02.02.001.01           2019         24478         1.20         1.03.02.02.001.01           2019
Mum. Imp./A Cc. C.R.A. 24457 1.20 24469 1.20 24469 1.20 24469 1.20 24469 1.20 24469 1.20 24469 1.20 24477 1.20 24477 1.20 24478 1.20 24478 1.20 24478 1.20 24478 1.20 24489 1.20 24489 1.20 24478 1.20 24489 1.20	Anno Num.   mp./  Imp./A  Acc. cc. C.R.A.  2019 24457 120 2019 24458 120 2019 24466 120 2019 24466 120 2019 24466 120 2019 24467 120 2019 24467 120 2019 24477 120 2019 24477 120 2019 24477 120 2019 24478 120 2019 24478 120 2019 24488 120
Mum. Imp./A Cc. C.R.A. 24457 1.20 24469 1.20 24469 1.20 24469 1.20 24469 1.20 24469 1.20 24469 1.20 24477 1.20 24477 1.20 24478 1.20 24478 1.20 24478 1.20 24478 1.20 24489 1.20 24489 1.20 24478 1.20 24489 1.20	Anno Num.   mp./  Imp./A  Acc. cc. C.R.A.  2019 24457 120 2019 24458 120 2019 24466 120 2019 24466 120 2019 24466 120 2019 24467 120 2019 24467 120 2019 24477 120 2019 24477 120 2019 24477 120 2019 24478 120 2019 24478 120 2019 24488 120
	Anno Anno Anno Anno Anno Anno Anno Anno
	Anno Jenes  Acc.  2019 2019 2019 2019 2019 2019 2019 201







NAF	,

Imp. Deliberato   Imp.   Imp. Finale   Obiet.Funz.   Imp. Deliberato   Variazione   delib.   Imp. Emesso   Ilic   105.013.4.07   3.66   0.00   105.03.3.4.07   3.66   0.00   105.03.3.4.07   3.66   0.00   105.04.3.04   72.00   0.00   72.00   0.00   105.04.3.04   72.00   0.00   72.00   0.00   105.04.3.04   780.58   0.00   72.00   0.00   105.04.3.04   780.58   0.00   72.00   0.00   105.03.3410   82.63   0.00   187.41   0.00   105.03.3410   822.24   0.00   105.03.3410   822.24   0.00   105.03.3410   822.24   0.00   146.50   0.00   105.03.3410   822.24   0.00   105.03.3410   822.24   0.00   105.03.3410   822.24   0.00   105.03.3410   822.24   0.00   256.00   0.00   105.03.3410   822.24   0.00   256.00   0.00   105.03.3410   256.00   0.00   256.	Imp. da Imp.da liquidare emettere	0,00	0,00	7	3.8	0,00 780,58	00'00 20'00	0,00 92,63	0,00	0,00 71,00	0,00 146,50	0,00 582,94	0,00 668,23	0,00 621,27		0,00 256,00	0,00 2.762,96		0,00 247,09	0,00 409,93	0,00			0,00	0,00	0,00 200,52	0,00 20,28		0,00 300,30	0,00 826,85	0,00 438,80	0,00 631,34	0,00	The state of the s
Anne Imp. Imp. Imp. Imp. Imp. Imp. Imp. Imp.		00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0				00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	
Anno Num.         Num.         Object, Funz.         Imp. Deliberato         Variaz           Acc. cc.         C.R.A.         Capitolo         Object, Funz.         Imp. Deliberato         Variaz           2019 24527 1.1.6         1.03.02.02.001.01         1.05.03.4.07         3.66           2019 24528 0.04.02         1.03.02.02.001.01         1.05.04.33.04         72.00           2019 24528 0.04.02         1.03.02.02.001.01         1.05.04.33.04         780.58           2019 24528 1.20         1.03.02.02.001.01         1.05.04.33.04         780.58           2019 24528 1.20         1.03.02.02.001.01         1.05.04.33.04         780.58           2019 24528 1.20         1.03.02.02.001.01         1.06.99         187.41           2019 2453 1.01.05         1.03.02.02.005         1.05.04.02         1.05.04.01           2019 2453 0.01.05         1.03.02.02.005         1.05.04.80.0         1.82.50           2019 2453 0.04.02         1.03.02.02.001         1.05.04.80.0         668.23           2019 2453 0.04.02         1.03.02.02.001         1.05.04.80.0         668.23           2019 2454 1.06         1.03.02.02.001         1.05.04.80.0         256.00           2019 2454 1.06         1.03.02.02.001         1.05.04.02.0         260.90 <t< td=""><td>Imp.Finale dellb.</td><td>108.17</td><td>3,66</td><td>72,00</td><td>3.901,80</td><td>780,58</td><td>50,00</td><td>92,63</td><td>187,41</td><td>71.00</td><td>146,50</td><td>582,94</td><td>668,23</td><td>621,27</td><td>768,96</td><td>256,00</td><td>2.762,96</td><td>564,44</td><td>247,09</td><td>409,93</td><td>20,28</td><td>1.697,85</td><td>702,10</td><td>109,78</td><td>60,84</td><td>200,52</td><td>20,28</td><td>1.262,00</td><td>300,30</td><td>826,85</td><td>438,80</td><td>631,34</td><td>569,94</td><td></td></t<>	Imp.Finale dellb.	108.17	3,66	72,00	3.901,80	780,58	50,00	92,63	187,41	71.00	146,50	582,94	668,23	621,27	768,96	256,00	2.762,96	564,44	247,09	409,93	20,28	1.697,85	702,10	109,78	60,84	200,52	20,28	1.262,00	300,30	826,85	438,80	631,34	569,94	
Anno Num.         Capitolo         Obiet./Funz.         Imp. Del           Acc. cc. cc. cc. cc. cc. cc. cc. cc. cc.	Imp. Variazione	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	
Anno         Num.         Capitolo           Acc.         C.         C.R.A.         Capitolo           2019         24527         1.6         1.03.02.02.001.01           2019         24529         0.03.09         1.03.02.02.001.01           2019         24529         0.03.09         1.03.02.02.001.01           2019         24529         0.03.09         1.03.02.02.001.01           2019         24530         1.20         1.03.02.02.001.01           2019         24531         1.20         1.03.02.02.001.01           2019         24532         1.20         1.03.02.02.001.01           2019         24532         1.20         1.03.02.02.001.01           2019         24533         0.01.05         1.03.02.02.001.01           2019         24534         0.03.09         1.03.02.02.001.01           2019         24536         0.04.02         1.03.02.02.001.01           2019         24536         0.04.02         1.03.02.02.001.01           2019         24543         0.00.01         1.03.02.02.001.01           2019         24544         1.06         1.03.02.02.001.01           2019         24544         1.06         1.03.02.02.001.01 <t< td=""><td>Imp. Deliberato</td><td>108,17</td><td>3,66</td><td>72,00</td><td>3.901,80</td><td>780,58</td><td>20,00</td><td>92,63</td><td>187,41</td><td>21.00</td><td></td><td></td><td></td><td></td><td>768,96</td><td>256,00</td><td>2.762,96</td><td>564,44</td><td>247,09</td><td>409,93</td><td>20,28</td><td>1.697,85</td><td>702,10</td><td>82'601</td><td>60,84</td><td>200,52</td><td>20,28</td><td>1.262,00</td><td>300,30</td><td>826,85</td><td>438,80</td><td>631,34</td><td>569,94</td><td></td></t<>	Imp. Deliberato	108,17	3,66	72,00	3.901,80	780,58	20,00	92,63	187,41	21.00					768,96	256,00	2.762,96	564,44	247,09	409,93	20,28	1.697,85	702,10	82'601	60,84	200,52	20,28	1.262,00	300,30	826,85	438,80	631,34	569,94	
Amo Num. Imp./ Imp./A Acc. cc. C.R.A. 2019 24527 1.16 2019 24528 0.04.02 2019 24530 1.20 2019 24530 1.20 2019 24531 1.20 2019 24532 0.01.05 2019 24533 0.01.05 2019 24534 0.03.09 2019 24534 0.03.09 2019 24536 0.04.02 2019 24536 0.01.05 2019 24536 0.01.05 2019 24537 0.00.01 2019 24546 1.06 2019 24546 1.06 2019 24547 0.00.01 2019 24546 1.06 2019 24546 1.06 2019 24547 0.00.01 2019 24546 1.06 2019 24546 1.06 2019 24547 0.00.01 2019 24551 1.03 2019 24551 1.03 2019 24551 1.02 2019 24551 1.02 2019 24551 1.02 2019 24551 1.02 2019 24551 1.02 2019 24556 1.02 2019 24556 1.02 2019 24556 1.02 2019 24556 1.02 2019 24556 1.02 2019 24556 1.02 2019 24556 1.02 2019 24556 1.02 2019 24556 1.02 2019 24556 1.02 2019 24556 1.02 2019 24556 1.02 2019 24556 1.02	Obiet./Funz.	1,05,01,01	1.05.03.34.07	1.06.99	1,05,04,03,15	1.05.04.33.04	1.05.04.30.01	1.08.01	1.06.99	1.06.99	1.05.01.01	1.05.03.34.10	1.06.99	1,05.04,48.02	1.06.01	1,06.99	1.05.04.03.23	1.05.03.06	1.05.01.88.01	1.05.01.97.01	1,06,01	1.05.01.24.03	1,05,01,99,01	1,06,01	1.06.01	1.05.04.05.04	1.06.01	1.05.04.15.04	1.05.04.15.04	1.05.04.15.04	1.05.04.15.04	1.05.08.01	1.05.03.05.03	
Amo Num. Imp./ Imp./A Acc. cc. C.R.A. 2019 24527 1.16 2019 24528 0.04.02 2019 24530 1.20 2019 24531 1.20 2019 24532 0.01.05 2019 24533 0.01.05 2019 24534 0.03.09 2019 24534 0.03.09 2019 24536 0.04.02 2019 24536 0.01.05 2019 24536 0.00.01 2019 24546 1.06 2019 24547 0.00.01 2019 24546 1.06 2019 24546 1.06 2019 24546 1.06 2019 24546 1.06 2019 24546 1.06 2019 24546 1.06 2019 24546 1.06 2019 24546 1.06 2019 24547 0.00.01 2019 24546 1.02 2019 24551 1.03 2019 24551 1.02 2019 24551 1.02 2019 24551 1.02 2019 24556 0.00.01 2019 24556 1.02 2019 24556 1.02 2019 24556 1.02 2019 24556 1.02 2019 24556 1.02 2019 24556 1.02 2019 24556 1.02 2019 24556 1.02 2019 24556 1.02 2019 24556 1.02 2019 24556 1.02 2019 24556 1.02 2019 24556 1.02 2019 24556 1.02	Capitolo	8	1.03.02.02.001.01	1.03.02.02.001.01	1.03.02.02.001.01	1.03.02.02.001.01	1.03.02.02.001.01	1.01.02.01.001.01	1.03.02.02.001.01	1.03.02.01.002.05	1.03.02.02.005	1.03.02.02.001.01	1.03.02.02.001.01	1.03.01.01.002	1.03.02.99.005	1.03.02.01.002.05	1.03.02.02.001.01	1.03.02.02.001.01	1.03.02.02.001.01	1.03.02.02.001.01	1.03.02.99.005	1.03.02.02.001.01	1.03.02.02.001.01	1,03,02,99,005	1.03.02.99.005	1.03.02.02.001.01	1.03.02.99.005	1.03.02.02.001.01	1.03.02.02.001.01	1.03.02.02.001.01	1.03.02.02.001.01	1.03.02.02.001.01	1.03.02.02.001.01	
Anno Anno Anno Anno Anno Anno Anno Anno	4	527 1.16	528 0.04.02	529 0.03.09	530 1.20	531 1.20	532 1.20	533 0.01.05	534 0.03.09	535 0.01.05	536 0.04.08				72								1.03	25	00		22		558 1.02			1.02	1.02	
	Anno Imp./ Acc.	2019	2019	2019	2019	2019	2019	2019	2019	2019	2019	2019	2019	2019	2019	2019		2019	2019	2019	2019	2019	2019	2019	2019	2019		2019	2019	2019	2019	2019	2019	



Imp.da emettere	19.877,53	40,56	611,00	171,24	287,13	00'0	00'0	699,02	00'0	849,74	576,82	446,24	1.538,13	21.000,00	00'0	00'0	0,00	1.134,60	255,00	00'0	1.607,05	30,00	30,00	30,00	30,00	67,89	225,00	1,50	100,40	-30,00	30,00	1,84	76.35
Imp. da Ilquidare	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	340,75	54,65	00'0	90,06	00'00	00'0	00'0	2.824,59	00'0	9.760,00	1.756,80	854,00	00'0	00'0	1.067,50	00'0	00'00	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'00	00'0	00'0	00'0	00'0	00.00
Imp.Emesso	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00.0
Imp.Finale delib.	19.877,53	40,56	611,00	171,24	287,13	340,75	54,65	699,02	90.00	849,74	576,82	446,24	4.362,72	21.000,00	9.760,00	1,756,80	854,00	1.134,60	255,00	1.067,50	1.607,05	30,00	30,00	30,00	30,00	62,89	225,00	1,50	100,40	-30,00	30,00	1,84	78.35
Imp. Variazione	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00'0	00.0
Imp. Deliberato	19.877,53	40,56	611,00	171,24	287,13	340,75	54,65	699,02	90,00	849,74	576,82	446,24	4.362,72	21.000,00	9.760,00	1,756,80	854,00	1.134,60	255,00	1,067,50	1.807,05	30,00	30,00	30,00	30,00	67,89	225,00	1,50	100,40	-30,00	30,00	1,84	78.35
Objet./Funz.	1.05.04.03.17	1.06.01	1.05.04.05.04	1,05,04,05,01	1.05.01.01	1.05.01.88.01	1.05.04.13.12	1.06.01	1.05.01.02	1.06.01	1.05.06.14	1.05.01.01	1.06.01	1.05.01.02	1.06.05.04	1.06.01	1.06.01	1.05.03.03.15	1.05.03.03.15	1.05.01.18.14	1.05.01.01	1.05.03.03.18	1,05,03,03,15	1.05.03.03.15	1.05.03.03.15	1.05.03.02.04	1.06.01	1.06.01	1.05.03.15.05	1.06.05.01	1.06.01	66'0	66.0
Capitolo	1.04.02.03.001	1.03.02.99.005	1.03.02.02.001.01	1.03.02.02.001.01	1.03.02.02.001.01	1.03.02.02.001.01	1.03.02.02.001.01	1.03.02.99.005	2.02.01.99.001	1.03.02.13.999.02	1.03.02.02.001.01	1.03.02.02.001.01	1.03.02.16.002	1.03.02.05.003	1.03.02.07.006	1.03.02.09.004	1.03.02.09.004	1.03.02.13.002	1.02.01.99.999	1.03.02.09.004	1.03.02.02.004.01	1.02.01.99.999	1,02,01,99,999	1.02.01.99.999	1.02.01.99.999	1.02.01.01.001	1.02.01.99.999	1.02.01.99.999	1.03.02.99.999.01	2.02.01.07.002			$\overline{}$
C.R.A.		24566 0.00.01						24572 0.00.01	1.03	1.01	1.02	1.13	24578 0.02.04		80		1.07	1.10	1.10												24598 0.00.01	1.11	24801 0 02 02
Num. Imp./A cc.	24565 1.20		24567 1.06	24568 1.06	24569 1.20	24570 1.03		24572	24574	24575	24578	24577	24578	24579 1.20	24580 0.04	24581	24582	24583	24584		_	24587 1.10	24588 1.10		24590 1.10			24593 1.11	24596 1.02	100		24599	
C Anno / Imp./ R Acc.	C 2019	C 2019	C 2019	C 2019	C 2019	C 2019	C 2019	C 2019	C 2019	C 2019	C 2019	C 2019	C 2019	C 2019	2019	C 2019	C 2019	C 2019	C 2019			C 2019	C 2019		C 2019			C 2019	C 2019				
) D	7	5	0	n	5	0	0	O	0	0	0	0	n	0	0	n	0	0	0	0	0	7	0	0	0	2	0	0	0	J	0	0	-

Obiet./Funz. Imp. Deliberato Variazione delib. Imp.Emesso liquidare en 24.054.720,82 -967.287,60 23.087.433,22 4.764.297,45 6.917.513,40 11.405.	18.323.135,77		nporti da	luidare + ir	porti da liq	ne 2019 (im <sub>)</sub> ere)	di formazione 2 emettere)	Passivi anno	esidui	dei R	Totale
Obiet./Funz. Imp. Deliberato Variazione delib. Imp.Emesso liquidare en	40 11.405.622,3	5 6.917.513	4.764.297,4	23.087.433,22	967 287 60	24.054.720,82		ale generale	Totale		
Inom Envelope	***		Imp.Emess	Imp.f	- 5	Imp. Deliberato	Obiet/Funz.	Capitolo	C.R.A.	Num. Imp./A cc.	C Ann // Imp. R Acc.



## ALLEGATO "E"

"Piano degli indicatori e dei risultati attesi di bilancio"



#### PIANO DEGLI INDICATORI E DEI RISULTATI ATTESI DI BILANCIO

Il "*Titolo V*" del Decreto Legislativo 31 maggio 2011, numero 91, disciplina il "*Sistema di indicatori di risultati semplici, misurabili e riferiti ai programmi di bilancio*".

In particolare, l'articolo 19 del Decreto Legislativo 31 maggio 2011, numero 91, come innanzi richiamato, prevede che:

- le "...amministrazioni pubbliche, contestualmente al bilancio di previsione ed al bilancio consuntivo, presentano un documento denominato "Piano degli indicatori e dei risultati attesi di bilancio", al fine di illustrare gli obiettivi della spesa, misurarne i risultati e monitorarne l'effettivo andamento in termini di servizi forniti e di interventi realizzati...";
- il "Piano" illustra "...il contenuto di ciascun programma di spesa ed espone informazioni sintetiche relative ai principali obiettivi da realizzare, con riferimento agli stessi programmi del bilancio per il triennio della programmazione finanziaria, e riporta gli indicatori individuati per quantificare tali obiettivi, nonché la misurazione annuale degli stessi indicatori per monitorare i risultati conseguiti...";
- al fine di "...assicurare il consolidamento e la confrontabilità degli indicatori di risultato, le amministrazioni vigilanti definiscono, per le amministrazioni pubbliche di loro competenza, il sistema minimo di indicatori di risultato che ciascuna amministrazione deve inserire nel proprio "Piano"...".

L'articolo 23 del medesimo Decreto Legislativo stabilisce, a sua volta, che:

- con "...Decreto del Presidente del Consiglio dei Ministri, sono definite le linee guida generali per l'individuazione di criteri e metodologie per la costruzione di un sistema di indicatori, ai fini della misurazione dei risultati attesi dai programmi di bilancio...";
- con "...il medesimo Decreto sono individuate le modalità per eventuali aggiornamenti delle predette linee guida...".

In attuazione di quanto disposto dall'articolo 23 del Decreto Legislativo 31 maggio 2011, numero 91, come innanzi richiamato, con Decreto del Presidente del Consiglio dei Ministri del 18 settembre 2012 sono state definite le "...linee guida generali per l'individuazione dei criteri e delle metodologie per la costruzione di un sistema di indicatori ai fini della misurazione dei risultati attesi dai programmi di bilancio...".

Il Decreto del Presidente del Consiglio dei Ministri del 18 settembre 2012 stabilisce, tra l'altro, che:



- con "...appositi provvedimenti del Dipartimento della Funzione Pubblica, di intesa con il Ministero della Economia e delle Finanze, verranno diramate istruzioni tecniche e modelli da utilizzare per la predisposizione del piano degli indicatori e dei risultati attesi e per il loro monitoraggio...";
- eventuali "...aggiornamenti delle linee guida potranno essere adottati mediante appositi Decreti del Ministro della Funzione Pubblica, di intesa con il Ministro della Economia e delle Finanze...".

Ciò premesso, è necessario far presente che, a tutt'oggi, il Dipartimento della Funzione Pubblica non ha emanato alcuna Direttiva, Circolare o altro tipo di atto, analogo o similare, che contenga le istruzioni tecniche previste dal Decreto del Presidente del Consiglio dei Ministri del 18 settembre 2012, né, tanto meno, ha predisposto i modelli da utilizzare per la redazione del "*Piano degli indicatori e dei risultati attesi di bilancio*" e per il loro monitoraggio.

Peraltro, neanche il Ministero della Università e della Ricerca, nella sua qualità di Dicastero Vigilante degli Enti Pubblici di Ricerca e, quindi, anche dello "*Istituto Nazionale di Astrofisica*", ha finora definito un "*Sistema minimo di indicatori di risultati*", comune ai predetti Enti, ai fini della predisposizione del "*Piano*" più volte citato.

Alla luce delle considerazioni finora svolte, l'Ente, al momento, non è oggettivamente nelle condizioni di predisporre il "*Piano degli indicatori e dei risultati attesi di bilancio*" ed è quindi impossibilitato a dare attuazione alle disposizioni normative innanzi richiamate.



### ALLEGATO "F"

"Prospetto riepilogativo delle spese per missioni e programmi"



#### PROSPETTO RIEPILOGATIVO DELLE SPESE PER MISSIONI E PROGRAMMI

Il "Prospetto Riepilogativo delle Spese per Missioni e Programmi" è stato predisposto:

- a) nel rispetto di quanto previsto dal Decreto Legislativo del 31 maggio 2011, numero 91, e successive modifiche e integrazioni, che contiene "Disposizioni di attuazione dell'articolo 2 della Legge 31 dicembre 2009, numero 196, in materia di adeguamento ed armonizzazione dei sistemi contabili";
- nel rispetto delle disposizioni contenute nel Decreto del Presidente del Consiglio dei Ministri del 12 dicembre 2012;
- c) in conformità alle indicazioni fornite dal "*Dipartimento della Ragioneria Generale dello Stato del Ministero della Economia e delle Finanze*" con la Circolare del 13 maggio 2013, numero 23;
- d) tenendo conto di alcuni rilievi formulati dal "Dipartimento della Ragioneria Generale dello Stato del Ministero della Economia e delle Finanze, Ispettorato Generale di Finanza, Ufficio IV", con la nota del 5 agosto 2019, numero di protocollo 197482, in merito al "Conto Consuntivo dello Istituto Nazionale di Astrofisica per l'Esercizio Finanziario 2018", approvato dal Consiglio di Amministrazione dell'Ente con Delibera del 4 luglio 2019, numero 47.

In particolare, nella nota del 5 agosto 2019, numero di protocollo 197482, come innanzi richiamata, il predetto "*Dipartimento*":

- Programmi", ha fatto presente che, per "... quanto riguarda la Missione 32 "Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche", come prescritto dal Decreto del Presidente del Consiglio dei Ministri del 12 dicembre 2012 e dalla Circolare del 13 maggio 2013, numero 23, vanno individuati due distinti programmi di spesa: il programma 002 "Indirizzo politico", al quale vanno imputate le spese relative agli organi di direzione dell'Ente, il programma 003 "Servizi e affari generali per le amministrazioni di competenza", che risulta istituito e movimentato contabilmente...";
- per quel che riguarda, invece, il Gruppo denominato "Classification Of the Functions Of Government", cosiddetto "COFOG", associato ai programmi di spesa sottostanti le missioni, ha fatto, invece, presente che "...il Gruppo 1.4 "Ricerca scientifica e tecnologica di base" va associato a tutti i programmi di spesa,



- sottostanti tutte le missioni...";
- ha, infine, suggerito di prevedere, nel "Prospetto Riepilogativo delle Spese per Missioni e Programmi", una "...rappresentazione delle missioni in base alla cronologia della loro codifica numerica, mostrando come prima quella che individua le attività istituzionali svolte dall'Ente...".

Con nota del 27 settembre 2019, numero di protocollo 6286 (Allegato numero uno), la Dirigente Responsabile dello Ufficio II "Gestione Bilancio, Contratti ed Appalti", relativamente ai rilievi formulati dal "Dipartimento della Ragioneria Generale dello Stato del Ministero della Economia e delle Finanze, Ispettorato Generale di Finanza, Ufficio IV", con la nota del 5 agosto 2019, come innanzi richiamata, ha comunicato al Collegio dei Revisori dei Conti dello "Istituto Nazionale di Astrofisica" che:

- in "...osservanza al "principio della comparabilità", il quale prevede che deve essere garantita la comparabilità dei dati contabili nel tempo e nello spazio, atteso che il "Programma di spesa: 002 Indirizzo politico" non è presente nel "Bilancio Annuale di Previsione dello Istituto Nazionale di Astrofisica per l'Esercizio Finanziario 2019", al fine di garantire la comparabilità nel tempo e nello spazio dei dati contabili ivi esposti, non è possibile introdurre il predetto "Programma di spesa" nel "Conto Consuntivo dello Istituto Nazionale di Astrofisica per l'Esercizio Finanziario 2019"...";
- lo "Istituto Nazionale di Astrofisica" deve, pertanto, provvedere "...ad integrare la "Missione 32" con l'introduzione del "Programma di spesa: 002 Indirizzo politico", a partire dalla predisposizione del "Bilancio Annuale di Previsione dello Istituto Nazionale di Astrofisica per l'Esercizio Finanziario 2020"...";
- la "...associazione dei "Gruppi COFOG" ai "Programmi" di spesa sottostanti le "Missioni" dello "Istituto Nazionale di Astrofisica" è stata effettuata in base alla funzione principale di ogni Missione ed ai relativi obiettivi strategici perseguiti con la spesa...";
- in "...considerazione della osservazione, dalla quale si evince che la predetta associazione debba essere fatta in relazione all'attività istituzionale svolta dallo "Istituto", si rappresenta che è intenzione dell'Ente provvedere, a partire dalla predisposizione del "Bilancio Annuale di Previsione dello Istituto Nazionale di Astrofisica per l'Esercizio Finanziario 2020", ad associare il "Gruppo COFOG 1.4 Ricerca scientifica e tecnologica di base" a tutti i programmi di spesa sottostanti



tutte le missioni...".

Per quanto riguarda invece la proposta di adozione, nel "*Prospetto riepilogativo delle spese per missioni e programmi*", di una "...*rappresentazione delle missioni in base alla cronologia della loro codifica numerica, mostrando come prima quella che individua l'attività istituzionale svolta dall'Ente..."*, si precisa che, contrariamente a quanto indicato nella nota del 27 settembre 2019, numero di protocollo 6286, come innanzi richiamata, è stato verificato che la predetta modifica non altera la "...*comparabilità dei dati contabili nel tempo e nello spazio...*".

Pertanto, è stato possibile adeguare, in tal senso, anche il "Rendiconto Generale per l'Esercizio Finanziario 2019".

A seguito dei predetti rilievi, lo "*Istituto Nazionale di Astrofisica*" ha esaminato, in modo più approfondito, il contesto normativo di riferimento e, conseguentemente, ha adottato, in sede di predisposizione del "*Bilancio Annuale di Previsione per l'Esercizio Finanziario* 2020", le necessarie misure correttive.

In particolare, dopo un'attenta lettura dell'ultima edizione del volume "Missioni, Programmi ed Azioni delle Amministrazioni Centrali dello Stato", pubblicato nel mese di febbraio dell'anno 2019, è stato accertato che, nell'ambito della "Missione 017: Ricerca e innovazione", il "Programma 017.010: Ricerca Scientifica e Tecnologica di Base", inizialmente adottato dallo "Istituto Nazionale di Astrofisica", è stato soppresso e, nell'ambito della medesima "Missione", è stato, invece, introdotto il "Programma 017.022: Ricerca Scientifica e Tecnologica di base ed applicata".

Per le motivazioni innanzi esposte e in ottemperanza a quanto disposto dall'articolo 4, comma 3, del Decreto del Presidente del Consiglio dei Ministri del 12 dicembre 2012, il quale prevede che "...le amministrazioni pubbliche, sulla base di una ricognizione delle attività svolte, individuano i programmi sottostanti le missioni di competenza...", il "Prospetto Riepilogativo delle Spese per Missioni e Programmi" è stato modificato, sostituendo il "Programma 017.010" con il "Programma 017.022".

Infine, nel rispetto delle direttive impartite dal "Dipartimento della Ragioneria Generale dello Stato del Ministero dell'Economia e delle Finanze, Ispettorato Generale di Finanza, Ufficio IV" con la nota del 31 gennaio 2019, numero di protocollo 17860, al fine di uniformare la codifica numerica della "Missione" denominata "Servizi per conto terzi e partite di giro" a quella utilizzata dalle altre "Amministrazioni Pubbliche", l'Ente, come già, peraltro, indicato nello "Allegato 15" al "Conto Consuntivo dello Istituto Nazionale



di Astrofisica per l'Esercizio Finanziario 2018", ha attribuito alla predetta "Missione" la numerazione "0.99" in luogo di "0.90".

	PROSECTION PREPIATION OF LESSES FOR MISSIONE E PROCEDAMINE   PROGRAMMO CONSTUTIVO DELLE SPEEK PER MISSIONE E PROCEDAMINE   Programma: Programma: Programma: Programma: Programma: Programma: Programma: Programma: Programma: Delle Brown of Several Several Per Several International of Opinion 17, 200
	DELLE SPESE PER MISSI  Ricerca Scientifica e 1  Ricerca di base  Totale 017.040  Totale 022.03  Totale 023.03  Totale 023.03  Totale 023.03  Totale 023.03  Totale 023.03  Totale 023.03  Totale 024.00
refica e tecnologica di bane ovazione e azioni di competenza ri generali per le amministrazioni giobbliche spinare rine serimi obbligazionari sei, ammortamento mutuli e prestiti obbligazionari sei, ammortamento mutuli e prestiti obbligazionari sei, ammortamento mutuli e grestiti obbligazionari sei, ammortamento mutuli e grestiti obbligazionari sei mutuli e grestiti obbligazionari sei partite di giro onto terzi e partite di giro	01.24  Bicerca e Innovaz  01.24  01.24  01.3  01.3  01.3  01.3  01.3  01.3  01.3  01.3  01.3  01.3  01.3  01.3  01.3  01.3



## PROSPETTO RIEPILOGATIVO DELLE SPESE PER MISSIONI E PROGRAMMI – ALLEGATI

#### Allegato numero 1 – Nota del 27 settembre 2019, numero di protocollo 6286



#### DIREZIONE GENERALE Ufficio II "Gestione Bilancio, Contratti e Appalti"

Prot. n. 6286/49 Tit.: VX Cl.: 3 Roma li 27 9, 2019

Al Collegio dei Revisori dei Conti dello Istituto Nazionale di Astrofisica

E, p.c. Al Dottore

Corte dei Conti

Al Direttore Generale dello Istituto Nazionale di Astrofisica Dottore

Lettera inviata solo tramite posta elettronica d.lgs. 7 marzo 2005, n. 82, art. 47

Oggetto: Istituto Nazionale di Astrofisica (INAF). Bilancio Consuntivo 2018. Nota MEF 197482 del 5 agosto 2019. Riscontro.

Con riferimento alle osservazioni formulate dal "Dipartimento della Ragioneria Generale dello Stato del Ministero dell'Economia e delle Finanze – Ispettorato Generale di Finanza – Ufficio IV" con nota del 5 agosto 2019, numero di protocollo MEF RGS 197482 all'ordine del giorno della seduta del Collegio dei Revisori dei Conti del 10 settembre 2019 (Verbale numero 20), si chiarisce quanto segue.

11 "Dipartimento della Ragioneria Generale dello Stato del Ministero dell'Economia e delle Finanze – Ispettorato Generale di Finanza – Ufficio IV" ha segnalato che "...la colonna "Residui" dello schema di "Rendiconto Finanziario Decisionale – Esercizio 2018" riporta la consistenza al 31 dicembre 2018 dei soli residui attivi e passivi pregressi, senza tener conto di quelli generati dalla gestione in esame..." richiedendo al "Ministero dell'Istruzione







dell'Università e della Ricerca", in qualità di Amministrazione vigilante dello "Istituto Nazionale di Astrofisica", di invitare lo "Istituto" a risolvere l'anomalia riscontrata.

Al riguardo, si rassicura che, a partire dalla predisposizione del Conto Consuntivo dello 
"Istituto Nazionale di Astrofisica" per l'Esercizio Finanziario 2019, si provvederà a riportare, 
nella colonna "Residui" del "Rendiconto Finanziario Decisionale – Esercizio 2019", la 
consistenza totale dei residui attivi e passivi, tenendo conto sia di quelli pregressi che di quelli 
generatisi nel corso della gestione in esame.

Con la innanzi richiamata nota del 5 agosto 2019, in riferimento al versamento in entrata al Bilancio dello Stato, ai sensi dell'articolo 67, commi 5 e 6, del Decreto Legge 25 giugno 2008, numero 112, convertito con modificazioni dalla Legge 6 agosto 2008, numero 133, delle somme derivanti dalle riduzioni di spesa di cui all'articolo 6 del Decreto Legge 31 maggio 2010, numero 78, convertito con modificazioni dalla Legge 30 luglio 2010, numero 122, il "Dipartimento della Ragioneria Generale dello Stato del Ministero dell'Economia e delle Finanze – Ispettorato Generale di Finanza – Ufficio IV", considerato che "...al 31 dicembre 2018 l'avanzo di amministrazione, risulta non vincolato per euro € 6.319.597,52...", ha evidenziato al "Ministero dell'Istruzione dell'Università e della Ricerca", in qualità di Amministrazione vigilante dello "Istituto Nazionale di Astrofisica", l'esigenza di esortare lo "Istituto" a provvedere con estrema sollecitudine al pagamento dell'intero debito pregresso relativo agli anni dal 2010 al 2017.

Al riguardo, si rappresenta che, in data 9 luglio 2019 presso gli uffici della Segreteria del Ministro dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca si è tenuto un incontro volto alla risoluzione delle suddette problematiche relative al "...riversamento in entrata al Bilancio dello Stato ai sensi dell'articolo 67 commi 5 e 6 del Decreto Legge 25 giugno 2008, numero 112, convertito con modificazioni dalla Legge 6 agosto 2008, numero 133...", al quale hanno nella sua qualità Direttore Generale dello Istituto partecipato il Dottore nella sua qualità di Presidente del Nazionale di Astrofisica, la Dottoressa Collegio dei Revisori dei Conti dello Istituto Nazionale di Astrofisica, la Dottoressa e il Dottore nella loro qualità di Componenti del medesimo Collegio, la Dottoressa nella sua qualità di Dirigente Responsabile dello Ufficio IV dello Ispettorato generale di Finanza del Ministero dell'Economia e delle Finanze, il Dottore nella sua qualità di Direttore Generale Responsabile della Direzione Generale per il Coordinamento, la Promozione e la Valorizzazione della Ricerca del Ministero dell'Istruzione dell'Università e della Ricerca, e la Dottoressa

Viale del Parco Mellini, 84 - 00136 Roma





nella sua qualità di Dirigente Responsabile dello Ufficio V della predetta Direzione Generale. Al termine dell'incontro "... tutti i presenti convengono, pertanto, sulla necessità che l'Ente provveda al pagamento dell'intero debito pregresso, pari ad € 2.825.368,00, con un unico "versamento, utilizzando, a tal fine, una parte dello "avanzo di amministrazione non vincolato come accertato in sede di approvazione del "Conto Consuntivo relativo all'Esercizio Finanziario 2018". Il Dottore fa presente che sottoporrà gli esiti dell'incontro all'esame del Consiglio di Amministrazione dello "Istituto Nazionale di Astrofisica", nella seduta del 23 luglio 2019, al fine di orientare correttamente la Delibera che il predetto Organo di Governo dovrà assumere in sede di definizione del predetto "avanzo"..." (si veda il Verbale dell'incontro del 9 luglio 2019 allegato alla Delibera del Consiglio di Amministrazione dello "Istituto Nazionale di Astrofisica" del 23 luglio 2019, numero 52). In data 23 luglio 2019, con Delibera numero 52 (Allegato 1), il Consiglio di Amministrazione dello "Istituto Nazionale di Astrofisica" ha approvato il "Prospetto Riepilogativo" concernente il riparto dello "avanzo di amministrazione non vincolato" accertato in sede di approvazione del "Conto Consuntivo dello "Istituto Nazionale di Astrofisica" relativo all'Esercizio Finanziario 2018", pari a complessivi € 6.319.597,52. Successivamente, con Mandato del 31 luglio 2019, numero 2426 (Allegato 3), il Settore II "Ragioneria" dello Ufficio II "Gestione Bilancio, Contratti ed Appalti" della "Direzione Generale", ha provveduto ad effettuare, per gli anni dal 2010 al 2017, il versamento in entrata al Bilancio dello Stato per un importo complessivo di € 2.825.368,00, sanando in tal modo l'intero debito pregresso dello "Istituto". In pari data, con messaggio di posta elettronica ordinaria (Allegato 4), si è provveduto a dare tempestiva comunicazione dell'avvenuto pagamento a tutti i partecipanti al suddetto incontro del 9 luglio 2019.

Per ciò che concerne il versamento in entrata al Bilancio dello Stato ai sensi dell'articolo 67, commi 5 e 6, del Decreto Legge 25 giugno 2008, numero 112, convertito con modificazioni dalla Legge 6 agosto 2008, numero 133, delle somme derivanti dalle riduzioni di spesa di cui all'articolo 6 del Decreto Legge 31 maggio 2010, numero 78, convertito con modificazioni dalla Legge 30 luglio 2010, numero 122, si rappresenta che, come previsto dal citato articolo 67, comma 6, lo "Istituto" provvederà al versamento dovuto per l'anno 2019, entro il mese di ottobre p.v..

In ordine all'indice di tempestività dei pagamenti, con la innanzi richiamata nota del 5 agosto 2019, il "Dipartimento della Ragioneria Generale dello Stato del Ministero

Visie del Parco Mellini, 84 - 00136 Roma





dell'Economia e delle Finanze - Ispettorato Generale di Finanza - Ufficio IV", ha confermato quanto già espresso dall'organo di controllo il quale ha precisato che "l'indicatore è stato elaborato a partire da dati estrapolati dal sistema informativo di contabilità e non tramite la piattaforma per la certificazione dei crediti commerciali come richiesto dalla legge numero 145/2018 articolo 1 comma 861" ed ha, pertanto, sollecitato "l'Ente ad adeguarsi provvedendo ad attivare un'utenza unica per tutto l'Istituto". Con riferimento alla predetta osservazione, si conferma che l'Ente ha provveduto ad attivare presso la "Piattaforma dei Crediti Commerciali" (d'ora in avanti "PCC") una ulteriore utenza, che consente di visionare le fatture e i relativi movimenti di tutto lo "Istituto". Si comunica, inoltre, che l'indicatore di tempestività annuale dei pagamenti riferito all'anno 2018, calcolato tramite l'apposita funzione presente nella "Piattaforma", è risultato essere pari a -4,44 (Allegato n. 4). Si informa, altresì, che la situazione dei debiti commerciali al 31.12.2018 (stock del debito), elaborata a seguito delle comunicazioni effettuate dalle singole Strutture di Ricerca dello "Istituto Nazionale di Astrofisica", risulta essere di totali € 225.126,79 (Allegato n. 5). Si evidenzia che la differenza di € 9.194,53, rispetto a quanto risultante in "PCC", è data dalle seguenti voci ed è illustrata nel dettaglio nell'Allegato n. 6:

- € 8.800,00; differenza derivante dalla fattura "Cineca n. EFAT-977" ("Sede Centrale"). L'importo dell'IVA è stato acquisito in "PCC" come debito non commerciale, nonostante il mandato "Ordinativo Pagamenti e Incassi" (OPI) evidenziasse la dicitura commerciale. L'anomalia, rilevata solo dalle ultime estrazioni dati (in precedenza non era presente) è stata segnalata all'Help Desk della "PCC" in data 6/9/2019, 16/9/2019 e 23/9/2019. Ad oggi la pratica è in lavorazione.
- € 394,76: differenza derivante dalla nota di credito "Hera Spa n. 111805430104" ("Istituto di Radioastronomia di Bologna") dovuta all'errata acquisizione in "PCC" degli ordinativi con cui è avvenuta la compensazione con altre fatture; anche in questo caso risulta che la Struttura dello "Istituto Nazionale di Astrofisica" abbia segnalato da tempo la discordanza all'Help Desk della "PCC";
- € 0,23: differenza dovuta ad arrotondamenti su fatture dello "Osservatorio Astronomico d'Abruzzo".

Inoltre, con la medesima nota del 5 agosto 2019, il "Dipartimento della Ragioneria Generale dello Stato del Ministero dell'Economia e delle Finanze – Ispettorato Generale di Finanza – Ufficio IV", con riferimento al "Prospetto riepilogativo delle spese per missioni e

Viale del Parco Mellini. 84 - 00136 Roma





programmi", ha rappresentato, al "Ministero dell'Istruzione dell'Università e della Ricerca", in qualità di Amministrazione vigilante dello "Istituto Nazionale di Astrofisica", che "...per quanto riguarda la missione 32 - Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche - come prescritto dal DPCM del 12 dicembre 2012 e della Circolare MEF - RGS del 13 maggio 2013, numero 23 - vanno individuati due distinti programmi di spesa: 002 - Indirizzo politico, al quale vanno imputate le spese relative agli organi di direzione dell'Istituto; il programma 003 - Servizi e affari generali per le amministrazioni di competenza, che risulta istituito e movimentato contabilmente...". Al riguardo si rappresenta che, in osservanza al "principio della comparabilità", ai sensi del quale deve essere garantita la comparabilità dei dati contabili nel tempo e nello spazio, in sede di predisposizione del Conto Consuntivo dello "Istituto Nazionale di Astrofisica" per l'Esercizio Finanziario 2018, si è reso necessario mantenere il medesimo "Prospetto riepilogativo delle spese per missioni e programmi" adottato in sede di predisposizione del Bilancio Annuale di Previsione dello "Istituto Nazionale di Astrofisica" per l'Esercizio Finanziario 2018. Atteso che il suddetto "Programma di spesa: 002 - Indirizzo politico" non è presente nel Bilancio Annuale di Previsione dello "Istituto" per l'Esercizio Finanziario 2019, per le medesime motivazioni innanzi richiamate, al fine di garantire la comparabilità nel tempo e nello spazio dei dati contabili ivi esposti, non è possibile introdurre il predetto "Programma di spesa" nel Conto Consuntivo dello "Istituto" per l'Esercizio Finanziario 2019. Pertanto, come già evidenziato nell'Allegato 15 alla "Relazione sulla Gestione e Nota Integrativa", relativa al Conto Consuntivo dello "Istituto" per l'Esercizio Finanziario 2018, che ad ogni buon conto si allega alla presente (Allegato 7), lo "Istituto" provvederà ad integrare la "Missione 32" con l'introduzione del suddetto "Programma di spesa: 002 - Indirizzo politico", a partire dalla predisposizione del Bilancio Annuale di Previsione dello "Istituto" per l'Esercizio Finanziario 2020.

Per ciò che concerne il Gruppo COFOG (Classification Of the Functions Of Government – d'ora in avanti COFOG), associato ai programmi di spesa sottostanti le missioni del Conto Consuntivo dello "Istituto" per l'Esercizio Finanziario 2018, con la medesima nota del 5 agosto 2019, il "Dipartimento della Ragioneria Generale dello Stato del Ministero dell'Economia e delle Finanze – Ispettorato Generale di Finanza – Ufficio IV", ha rappresentato, al "Ministero dell'Istruzione dell'Università e della Ricerca", in qualità di Amministrazione vigilante dello "Istituto Nazionale di Astrofisica", che "...va associato il Gruppo 1.4 – Ricerca scientifica e tecnologica di base a tutti i programmi di spesa, sottostanti tutte le missioni...". Al riguardo si

Viale del Parco Mellini, 84 - 00135 Roma





evidenzia che l'associazione dei Gruppi COFOG ai "Programmi" di spesa sottostanti le "Missioni" dello "Istituto Nazionale di Astrofisica", è stata effettuata in base alla funzione principale di ogni Missione ed ai relativi obiettivi strategici perseguiti con la spesa. In considerazione della osservazione, dalla quale si evince che la associazione di cui trattasi debba essere fatta in relazione all'attività istituzionale svolta dallo "Istituto", si rappresenta che è intenzione dell'Ente provvedere, a partire dalla predisposizione del Bilancio Annuale di Previsione dello "Istituto" per l'Esercizio Finanziario 2020, ad associare il "Gruppo COFOG 1.4 – Ricerca scientifica e tecnologica di base" a tutti i programmi di spesa sottostanti tutte le missioni.

Per quanto riguarda il suggerimento relativo all'adozione, nel "Prospetto riepilogativo delle spese per missioni e programmi", di una rappresentazione delle missioni in base alla cronologia della loro codifica numerica, mostrando come prima quella che individua l'attività istituzionale svolta dall'Ente, si rappresenta che si provvederà in tal senso a partire dalla predisposizione del Bilancio Annuale di Previsione dello "Istituto" per l'Esercizio Finanziario 2020.

Si coglie l'occasione per comunicare che, a seguito delle predette osservazioni relative al "Prospetto riepilogativo delle spese per missioni e programmi", formulate dal Dipartimento della Ragioneria Generale dello Stato del Ministero dell'Economia e delle Finanze con la nota del 5 agosto 2019 come innanzi richiamata, l'Ente ha svolto approfondimenti in materia al fine di allinearsi, a partire dalla predisposizione del Bilancio Annuale di Previsione dello "Istituto" per l'Esercizio Finanziario 2020, a quanto disposto dalla normativa vigente. In particolare, è emerso che nell'ambito della Missione 017 "Ricerca e innovazione", il Programma 017.010 "Ricerca Scientifica e tecnologica di base" adottato dallo "Istituto Nazionale di Astrofisica", è stato soppresso e, nell'ambito della medesima Missione, è stato introdotto il Programma 017.022 "Ricerca Scientifica e tecnologica di base e applicata" (confronta estratto della pubblicazione del Dipartimento della Ragioneria Generale dello Stato del Ministero dell'Economia e delle Finanze dal titolo "Missioni e Programmi delle Amministrazioni Centrali dello Stato. Esercizio Finanziario 2019" - Allegato 8). Per quanto premesso, si comunica che in ottemperanza a quanto disposto dal Decreto del Presidente del Consiglio dei Ministri del 12 dicembre 2012, articolo 4, comma 3, ai sensi del quale "Le amministrazioni pubbliche, sulla base di una ricognizione delle attività svolte, individuano i programmi sottostanti le missioni di competenza (...)", è intenzione dell'Ente provvedere, a partire dalla predisposizione del Bilancio Annuale di Previsione dello

Viale del Parco Mellini, 84 - 00136 Roma





"Istituto" per l'Esercizio Finanziario 2020, all'adeguamento del "Prospetto riepilogativo delle spese per missioni e programmi" alla classificazione risultante dalla normativa vigente, previa comunicazione all'Amministrazione vigilante, sostituendo il "Programma 017.010" con il "Programma 017.022".



#### Allegati:

- 1 Delibera del Consiglio di Amministrazione INAF del 23 luglio 2019, numero 52;
- 2 Mandato di pagamento numero 2426 del 31 luglio 2019;
- 3 Comunicazione avvenuto pagamento;
- 4 Indicatore di Tempestività dei Pagamenti;
- 5 Ammontare complessivo dello stock dei debiti commerciali residui scaduti e non pagati al 31 dicembre 2018;
- 6 Prospetto riepilogativo delle voci che concorrono al calcolo dello "Stock del debito";
- 7 Prospetto riepilogativo delle Spese per Missioni e Programmi relativo al Conto Consuntivo 2018;
- 8- Estratto della pubblicazione del Dipartimento della Ragioneria Generale dello Stato del Ministero dell'Economia e delle Finanze dal titolo "Missioni e Programmi delle Amministrazioni Centrali dello Stato. Esercizio Finanziario 2019".

Viale del Parco Mellini, 84 - 00136 Roma



# ALLEGATO "G" "Prospetti dei dati SIOPE"



- I "*Prospetti dei dati SIOPE*" e delle disponibilità liquide costituiscono un allegato obbligatorio del "*Rendiconto*" e sono stati predisposti:
  - a) nel rispetto di quanto previsto dal Decreto Legge 25 giugno 2008, numero 112, convertito, con modificazioni, dalla Legge 6 agosto 2008, numero 133, che contiene "Disposizioni urgenti per lo sviluppo economico, la semplificazione, la competitività, la stabilizzazione della finanza pubblica e la perequazione Tributaria" e, in particolare, dall'articolo 77-quater;
  - b) nel rispetto delle disposizioni contenute nel Decreto del Ministero dell'Economia e delle Finanze del 23 dicembre 2009 e, in particolare dall'articolo 2, commi 4 e 5.



#### **INCASSI**

INCASSI SIOPE Pagina 1

Ente Codice 019752492000000

Ente Descrizione ISTITUTO NAZIONALE DI ASTROFISICA - INAF

Categoria Enti di ricerca

Sotto Categoria ENTI DI RICERCA - AMMINISTRAZIONE CENTRALE

Periodo ANNUALE 2019
Prospetto INCASSI
Tipo Report Semplice
Data ultimo aggiornamento 11-giu-2020
Data stampa 17-gin-2020

Importi in EURO



INCASSI Pagina 2 019752492000000 - ISTITUTO NAZIONALE DI ASTROFISICA - INAF Importo nel periodo Importo a tutto il periodo 2,00,00,00,000 Trasferimenti correnti 147.288.713.07 147,288,713,07 2.01.00.00.000 Trasferimenti correnti 147,288,713,07 147,288,713,07 2.01.01.00.000 Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche 139,670,424,94 139,670,424,94 2.01.01.01.001 Trasferimenti correnti da Ministeri 130.364.516,63 130.364.516,63 2.01.01.01.013 Trasferimenti comenti da enti e istituzioni centrali di ricerca e 7.253.324.80 7.253.324,80 Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca 2.01.01.02.001 Trasferimenti correnti da Regioni e province autonome 1.902.475,85 1.902.475,85 2.01.01.02.008 Trasferimenti correnti da Universita' 85.415,66 85.415,66 2.01.01.02.017 Trasferimenti correnti da altri enti e agenzie regionali e sub-43.092,00 43.092,00 regionali 2.01.01.02.999 Trasferimenti correnti da altre Amministrazioni Locali n.a.c. 21,600.00 21.600.00 2.01.03.00.000 Trasferimenti correnti da Imprese 53,252,00 53,252,00 2.01.03.02.999 Altri trasferimenti correnti da altre imprese 53.252.00 53.252,00 2.01.04.00.000 Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private 21.960.00 21,960,00 2.01.04.01.001 Trasferimenti comenti da Istituzioni Sociali Private 21,960,00 21.960,00 2.01.05.00.000 Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo 7.543.076,13 7,543.076,13 2.01.05.01,999 Altri trasferimenti correnti dall'Unione Europea 5,228,854,65 5.228.854,65 2.01.05.02.001 Trasferimenti correnti dal Resto del Mondo 2.314.221,48 2.314.221,48 3.00.00.00.000 Entrate extratributarie 1.024.102,12 1.024.102,12 3.01.00.00.000 Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni 539,342,66 539,342,66 539.342,66 3.01.02.00.000 Entrate dalla vendita e dall'erogazione di servizi 539,342,66 3.01.02.01.038 Proventi da analisi e studi nel campo della ricerca 425.309,98 425.309,98 3.01.02.01.040 Proventi per organizzazione convegni 14.975,79 14.975,79 3.01.02.01.999 Proventi da servizi n.a.c. 99.056,89 99.056,89 3.03.00.00.000 Interessi attivi 13,23 13,23 3.03.03.00.000 Altri interessi attivi 13,23 13.23 3.03.03.99.001 Altri interessi attivi da Amministrazioni Centrali 13.23 13,23 3.05.00.00.000 Rimborsi e altre entrate correnti 484.746,23 484.746,23 3.05.01.00.000 Indennizzi di assicurazione 142,888,00 142.888,00 3.05.01.01.001 Indennizzi di assicurazione su beni immobili 142,888,00 142.888.00 3.05.02.00.000 Rimborsi in entrata 53,094,73 53.094,73 3.05.02.01.001 Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc.) 39.084,26 39.084.26 3.05.02.03.004 Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Famiglie 10.273,22 10.273.22 3.05.02.03.005 Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Imprese 3,737,25 3.737,25 288,763,50 288.763,50 3.05.99.00.000 Altre entrate correnti n.a.c. 3.05.99.99.999 Altre entrate correnti n.a.c. 288.763,50 288.763.50



INCASSI		SIOPE		Pagina 3
01975249200	0000 - ISTITUTO NA	ZIONALE DI ASTROFISICA - INAF		
			Importo nel periodo	Importo a tutto il periodo
5.00.00.00.000	Entrate da riduzione di	attivita' finanziarie	500,00	500,00
5.01.00	.00.000 Alienazione di a	ttivita' finanziarie	500,00	500,0
	5.01.01.00.000 Alienazi	one di partecipazioni	500,00	500,00
	5.01.01.03.002	Alienazione di partecipazioni in altre imprese partecipate	500,00	500,00
9.00.00.00.000	Entrate per conto terzi	e partite di giro	29.825.702,55	29.825.702,55
9.01.00	.00.000 Entrate per par	tite di giro	29.825.702,55	29.825.702,55
	9.01.01.00.000 Altre rit	enute	3.067.049,05	3.067.049,05
	9.01.01.02.001	Ritenute per scissione contabile IVA (split payment)	3.067.049,05	3.067.049,0
	9.01.02.00.000 Riterate	e su redditi da lavoro dipendente	22.740.270,83	22.740.270,83
	9.01.02.01.001	Ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	15.000.975,36	15.000.975,36
	9.01.02.02.001	Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	7.242.357,96	7.242.357,96
	9.01.02.99.999	Altre ritemute al personale dipendente per conto di terzi	496.937,51	496.937,5
	9.01.03.00.000 Ritenute	su redditi da lavoro autonomo	66.748,17	66.748,1
	9.01.03.01.001	Ritemate erariali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi	65.286,37	65.286,3
	9.01.03.02.001	Ritemite previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi	1,461,80	1.461,80
	0.01.00.00.000 Altra en	trate per partite di giro	3.951.634,50	3.951.634.50
		Rimborso di fondi economali e carte aziendali	102.444.00	100000000000000000000000000000000000000
	9.01.99.99.999	Altre entrate per partite di giro diverse	3.849.190,50	
waxaa ayaa ayaa aa	U40042001000			
0.00.0 0.99.9		EGOLARIZZARE (riscossioni codificate dal cassiere)	0,00	0,0

TOTALE INCASSI 178.139.017,74 178.139.017,74



#### **PAGAMENTI**

PAGAMENTI SIOPE Pagina 1

Ente Codice 019752492000000

Ente Descrizione ISTITUTO NAZIONALE DI ASTROFISICA - INAF

Categoria Enti di ricerca

Sotto Categoria ENTI DI RICERCA - AMMINISTRAZIONE CENTRALE

Periodo ANNUALE 2019
Prospetto PAGAMENTI
Tipo Report Semplice
Data ultimo aggiornamento 11-giu-2020
Data stampa 17-giu-2020

Importi in EURO



PAGAMENTI Pagina 2 019752492000000 - ISTITUTO NAZIONALE DI ASTROFISICA - INAF Importo nel periodo Importo a tutto il periodo 1.00.00.00.000 Spese correnti 133,019,655,49 133,019,655,49 1.01.00.00.000 Redditi da lavoro dipendente 76.114.726.68 76,114,726,68 1.01.01.00.000 Retribuzioni lorde 62,486,416,86 62,486,416,86 44.399.247,73 1.01.01.01.002 Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato 44.399.247,73 1.01.01.01.004 Indennita' ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato 6.446.369,43 6.446.369,43 1.01.01.01.006 Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo determinato 3.315.846,54 3.315.846,54 1.01.01.01.008 Indennita' ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa documentati 587.572,65 587.572,65 per missione, corrisposti al personale a tempo determinato Assegni di ricerca 1.01.01.01.009 6.615.664,68 6.615.664.68 1.01.01.02.001 Contributi per asili nido e strutture sportive, ricreative o di 121.592.22 121.592.22 vacanza messe a disposizione dei lavoratori dipendenti e delle loro famiglie e altre spese per il benessere del personale 1.01.01.02.002 Buom pasto 961.181,87 961.181,87 1.01.01.02.999 Altre spese per il personale n.a.c. 38.941.74 38.941.74 1.01.02.00.000 Contributi sociali a carico dell'ente 13.628.309.82 13,628,309,82 1.01.02.01.001 Contributi obbligatori per il personale 13.220.323.75 13.220.323.75 1.01.02.01.002 Contributi previdenza complementare 852.54 852.54 1.01.02.01.003 | Contributi per indennita' di fine rapporto 407.133,53 407.133,53 1.02.00.00.000 Imposte e tasse a carico dell'ente 4.842.200,94 4.842.200.94 1.02.01.00.000 Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente 4.842.200,94 4.842.200.94 4.632.048,10 1.02.01.01.001 Imposta regionale sulle attivita' produttive (IRAP) 4.632.048,10 1.02.01.02.001 Imposta di registro e di bollo 17.297,65 17.297,65 1.02.01.06.001 Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani 149.503,34 149.503,34 1.02.01.09.001 Tassa di circolazione dei veicoli a motore (tassa automobilistica) 2,357,38 2.357,38 1.02.01.10.001 Imposta sul reddito delle persone giuridiche (ex IRPEG) 8.846,04 8.846,04 1.02.01.12.001 Imposta Municipale Propria 6.483,00 6.483,00 1.02.01.99.999 Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c. 25.665,43 25,665,43 1.03.00.00.000 Acquisto di beni e servizi 23.949.903,77 23.949.903.77 1.03.01.00.000 Acquisto di beni 2.604.005,69 2.604.005,69 1.03.01.01.001 Giornali e riviste 3.901,02 3.901,02 51.283.97 1.03.01.01.002 Pubblicazioni 51.283,97 1.03.01.02.001 Carta, cancelleria e stampati 65,442,94 65.442,94 1.03.01.02.002 Carburanti, combustibili e lubrificanti 82.276,76 82.276.76 1.03.01.02.003 Equipaggiamento 352,88 352,88 1.03.01.02.004 Vestiario 4.156,42 4.156,42 1.03.01.02.005 Accessori per uffici e alloggi 84.346.76 84.346.76 1.03.01.02.006 Materiale informatico 202 334 80 292 334 80 949.586.99 1.03.01.02.007 Altri materiali tecnico-specialistici non sanitari 049 586 99 31.342,43 1.03.01.02.008 31,342,43 Strumenti tecnico-specialistici non sanitari 1.03.01.02.011 Generi alimentari 498,10 498.10 3.424,30 1.03.01.02.014 Stampati specialistici 3.424,30 1.031.984,30 1.03.01.02.999 1.031.984,30 Altri beni e materiali di consumo n.a.c. 1.03.01.05.999 Altri beni e prodotti sanitari n.a.c. 3.074,02 3.074.02



PAGAMENTI SIOPE Pagina 3

#### 019752492000000 - ISTITUTO NAZIONALE DI ASTROFISICA - INAF

00.000 Acquist	o di servizi	Importo nel periodo 21,345,898,08	periodo 21.345.898,08
1.03.02.01.001	Organi istituzionali dell'amministrazione - Indennita'	188.784.81	188.784,8
1.03.02.01.002	Organi istituzionali dell'amministrazione - Rimborsi	32.621.73	32.621.7
1.03.02.01.008	Compensi agli organi istituzionali di revisione, di controllo ed altri incarichi istituzionali dell'amministrazione	45.358,78	45.358,71
1.03.02.02.001	Rimborso per viaggio e trasloco	5.351.067,41	5.351.067,41
1.03.02.02.004	Pubblicita'	489.772,08	489.772,01
1.03.02.02.005	Organizzazione e partecipazione a manifestazioni e convegni	452,350,38	452.350,31
1.03.02.04.004	Acquisto di servizi per formazione obbligatoria	1.516,16	1,516,10
1.03.02.04.999	Acquisto di servizi per altre spese per formazione e addestramento n.a.c.	147.259,21	147,259,21
1.03.02.05.001	Telefonia fissa	81,939,11	81.939,1
1.03.02.05.002	Telefonia mobile	28.422,52	28.422,52
1.03.02.05.003	Accesso a banche dati e a pubblicazioni on line	521,561,77	521.561,77
1.03.02.05.004	Energia elettrica	1.812.007,48	1.812.007,48
1.03.02.05.005	Acqua	123.259,30	123.259,30
1.03.02.05.006	Gas	295.782,90	295.782,90
1.03.02.05.999	Utenze e canoni per altri servizi n.a.c.	57.531,11	57.531,1
1.03.02.07.001	Locazione di beni immobili	335.713,49	335,713,49
1.03.02.07.002	Noleggi di mezzi di trasporto	20.743,70	20.743,70
1.03.02.07.003	Noleggi di attrezzature scientifiche e sanitarie	3.825,92	3.825,9
1.03.02.07.006	Licenze d'uso per software	1.036.221,27	1.036.221,2
1.03.02.07.008	Noleggi di impianti e macchinari	98.477,11	98.477,1
1.03.02.07.999	Altre spese sostenute per utilizzo di beni di terzi n.a.c.	642,50	642,50
1.03.02.09.001	Manutenzione ordinaria e riparazioni di mezzi di trasporto ad uso civile, di sicurezza e ordine pubblico	3.624,22	3.624,22
1.03.02.09.003	Manutenzione ordinaria e riparazioni di mobili e arredi	5.948,23	5,948,23
1.03.02.09.004	Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	956.726,44	956.726,44
1.03.02.09.005	Manutenzione ordinaria e riparazioni di attrezzature	642,936,91	642.936,9
1.03.02.09.006	Manutenzione ordinaria e riparazioni di macchine per ufficio	31,708,95	31.708,9
1.03.02.09.008	Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili	1.340.355,34	1.340.355,3
1.03.02.10.001	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	130.718,90	130.718,90
1.03.02.10.002	Esperti per commissioni, comitati e consigli	1,717,16	1.717,10
1.03.02.10.003	Incarichi a societa' di studi, ricerca e consulenza	8.349,48	8.349,41
1.03.02,11.006	Patrocinio legale	11.716,19	11,716,19
1.03.02.11.009	Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca	176.515,74	176.515,74
1.03.02.11.010	Deposito, mantenimento e tutela dei brevetti	22.635,88	22.635,88
1.03.02.11.999	Altre prestazioni professionali e specialistiche n.a.c.	430.550,39	430.550,35
1.03.02.12.001	Acquisto di servizi da agenzie di lavoro interinale	40.880,80	40.880,86
1.03.02.12.003	Collaborazioni coordinate e a progetto	90.474,15	90.474,1
1.03.02.12.999	Altre forme di lavoro flessibile n.a.c.	41.104,35	41.104,3
1.03.02.13.001	Servizi di sorveglianza, custodia e accoglienza	715.791,49	715.791,49
1.03.02.13.002	Servizi di pulizia e lavanderia	984.429,99	984.429,99
1.03.02,13.003	Trasporti, traslochi e facchinaggio	77,515,45	77.515,4
1.03.02.13.004	Stampa e rilegatura	8.984,47	8.984,4
1.03.02.13.006	Rimozione e smaltimento di rifiuti tossico-nocivi e di altri materiali	4.059,21	4.059,2
1.03.02.13.999	Altri servizi ausiliari n.a.c.	213.532,90	213.532,90
1.03.02.16.001	Pubblicazione bandi di gara	19.336,57	19.336,5
1.03.02.16.002	Spese postali	13.894,18	13.894,1
1.03.02.17.002	Oneri per servizio di tesoreria	22.087,51	22.087,51
	The first of the f		



PAGAMENTI Pagina 4 019752492000000 - ISTITUTO NAZIONALE DI ASTROFISICA - INAF Importo nel periodo Importo a tutto il periodo 1.03.02.19.004 Servizi di rete per trasmissione dati e VoIP e relativa 140,964,79 140.964,79 manutenzione 1.03.02.19.005 Servizi per i sistemi e relativa manutenzione 10.683,65 10.683,65 1.03.02.19.007 Servizi di gestione documentale 1,699,85 1.699,85 1.03.02,99,003 Quote di associazioni 11.131,50 11.131,50 1.03.02.99.005 Spese per commissioni e comitati dell'Ente 118.171,04 118.171,04 1.03.02.99.008 | Servizi di mobilita' a terzi (bus navetta, .) 649,00 649,00 1.03.02.99.009 Acquisto di sevizi per verde e arredo urbano 188.902,91 188.902,91 1.03.02.99.999 Altri servizi diversi n.a.c. 3.742.806,45 3.742.806,45 1.04.00.00.000 Trasferimenti correnti 27.565.539,08 27.565.539,08 1.04.01.00.000 Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche 19.968.626,53 19.968.626,53 1.04.01.01.013 Trasferimenti correnti a enti e istituzioni centrali di ricerca e 14.666.026,32 14.666.026,32 Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca 1.04.01.01.020 Trasferimenti correnti al Ministero dell'economia in attuazione di 3.857.128,61 3.857.128,61 norme in materia di contenimento di spesa 1.04.01.02.008 Trasferimenti correnti a Universita' 1.445.471,60 1.445.471.60 1.04.02,00.000 Trasferimenti correnti a Famiglie 4.020.787,23 4.020.787,23 1.04.02.01.002 Liquidazioni per fine rapporto di lavoro 2.176.016,88 2.176.016,88 1.04.02.03.001 Borse di studio 1.155,848,68 1.155.848,68 1.04.02.03.003 Dottorati di ricerca 688.921,67 688.921,67 1.04.03.00.000 Trasferimenti correnti a Imprese 121.571,33 121.571.33 1.04.03.99.999 Trasferimenti correnti a altre imprese 121.571.33 121.571,33 1.04.04.00.000 Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private 110.664.52 110.664.52 1.04.04.01.001 Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private 110.664,52 110.664,52 1.04.05.00.000 Trasferimenti correnti versati all'Unione Europea e al Resto del Mondo 3,343,889,47 3.343.889.47 1.04.05.99.001 Altri Trasferimenti correnti alla UE 3.343.889,47 3.343.889,47 1.07.00.00.000 Interessi passivi 154.810,96 154.810,96 1.07.05.00.000 Interessi su Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine 154,810,96 154.810,96 1.07.05.04.003 Interessi passivi a Cassa Depositi e Prestiti SPA su mutui e altri 154.810,96 154.810,96 finanziamenti a medio lungo termine 1.09.00.00.000 Rimborsi e poste correttive delle entrate 143,501,43 143,501,43 1.09.01.00.000 Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, 98.343.43 98,343,43 convenzioni, ecc.) 98.343,43 98.343,43 1.09.01.01.001 Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc.) 1.09.99.00.000 Altri Rimborsi di parte corrente di somme non dovute o incassate in 45,158,00 45.158.00 1.09.99.01.001 Rimborsi di parte corrente ad Amministrazioni Centrali di somme 45.158.00 45.158.00 non dovute o incassate in eccesso 1.10.00.00.000 Altre spese correnti 248.972.63 248.972,63 1.10.04.00.000 Premi di assicurazione 197.267,72 197.267,72



	ZIONALE DI ASTROFISICA - INAF	Importo nel periodo	Importo a tutto il
		Importo aci periono	periodo
1.10.04.01.001	Premi di assicurazione su beni mobili	2.170,00	2.170,00
1.10.04.01.002	Premi di assicurazione su beni immobili	119.505,00	119.505,00
1.10.04.01,003	Premi di assicurazione per responsabilita' civile verso terzi	44,697,67	44.697,67
1.10.04.01.999	Altri premi di assicurazione contro i danni	30.895,05	30.895,05
1.10.05.00.000 Spese do	vute a sanzioni, risarcimenti e indennizzi	51.704,91	51.704,91
1.10.05.04.001	Oneri da contenzioso	51.704,91	51.704,91
0.00.00.000 Spese in conto capitale		5.612.075,44	5.612.075,44
2.02.00.00.000 Investimenti fissi	i lordi e acquisto di terreni	5.612,075,44	5.612.075,44
2.02.01.00.000 Beni mat	feriali	5.330.105,79	5.330.105,79
2.02.01.03.001	Mobili e arredi per ufficio	58.098,01	58.098,01
	Mobili e arredi per alloggi e pertinenze	4.765,32	4.765,32
	Mobili e arredi per laboratori	27.784,07	27.784,07
2.02.01.04.001	Macchinari	7.327,63	7,327,63
2.02.01.04.002	Impianti	191,894,27	191.894,27
2.02.01.05.001	Attrezzature scientifiche	2,701,844,70	2.701.844,70
2.02.01.05.999	Attrezzature n.a.c.	456.050,53	456.050,53
2.02.01.06.001	Macchine per ufficio	18.656,95	18.656,95
2.02.01.07.001	Server	320.287,73	320.287,73
2.02.01.07.002	Postazioni di lavoro	131.621,64	131.621,64
2.02.01.07.003	Periferiche	6.206,75	6.206,75
2.02.01.07.004	Apparati di telecomunicazione	92.629,87	92.629,87
2.02.01.07.005	Tablet e dispositivi di telefonia fissa e mobile	13.728,05	13.728,05
2.02.01.07.999	Hardware n.a.c.	299.159,84	299.159,84
2.02.01.09.019	Fabbricati ad uso strumentale	500.000,00	500.000,00
2.02.01.09,999	Beni immobili n.a.c.	380,525,03	380.525,03
2.02.01.99.001	Materiale bibliografico	101.835,40	101.835,40
2.02.01.99.999	Altri beni materiali diversi	17.690,00	17.690,00
2.02.03.00.000 Beni imn	nateriali	281,969,65	281.969,65
2.02.03.02.002	Acquisto software	12.104,87	12.104,87
	Manutenzione straordinaria su beni demaniali di terzi	269.864,78	269.864,78
00.00.000 Rimborso Prestiti		194.510,38	194.510,38
4.03.00.00.000 Rimborso mutui	e altri finanziamenti a medio lungo termine	194.510,38	194.510,38
4,03,01.00.000 Rimbors	o Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	194.510,38	194,510,38
4.03.01.04.003	Rimborso Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine a Cassa Depositi e Prestiti - Gestione CDP SPA	194.510,38	194.510,38
00.00.000 Uscite per conto terzi e p		30.361.688,21	30.361.688,21
7.01.00.00.000 Uscite per partit	e di giro	30.361.688,21	30.361.688,21
			7.5
7.01.01.00.000 Versame	The second secon	2,897.064,04	2.897.064,04
	Versamento delle ritenute per scissione contabile IVA (split payment)	2.897.064,04	2.897.064,04
7.01.02.00.000 Versame	enti di ritenute su Redditi da lavoro dipendente	22.511.381,09	22.511.381,0

Istituto Nazionale di Astrofisica – Rendiconto Generale per l'Esercizio Finanziario 2019



			Importo nel periodo	Importo a tutto il periodo
	7.01.02.01.001	Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	14.817.953,61	14.817.953,61
	7.01.02.02.001	Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	7.187.009,89	7.187.009,89
	7.01.02.99.999	Altri versamenti di ritenute al personale dipendente per conto di terzi	506.417,59	506.417,59
	7.01.03.00.000 Versam	enti di ritenute su Redditi da lavoro autonomo	55.613,56	55.613,56
	7.01.03,01.001	Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi	54.187,53	54.187,53
	7.01.03.02.001	Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da Iavoro autonomo per conto terzi	1.426,03	1.426,03
	7.01.99.00.000 Altre us	cite per partite di giro	4.897.629,52	4.897.629,52
	7.01.99.03.001	Costituzione fondi economali e carte aziendali	102,444,00	102.444,00
	7.01.99.99.999	Altre uscite per partite di giro n.a.c.	4,795,185,52	4.795.185,52
nenti da	regolarizzare		0,00	00,0
0.00.0	The state of the s	DA REGOLARIZZARE (pagamenti codificati dal cassiere)	0,00	0,00