



Delibera n. 108/2018
Verbale del Consiglio di Amministrazione n. 13/2018

Oggetto: approvazione del Bilancio Annuale di Previsione per l'Esercizio Finanziario 2019

IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

- VISTA** la Legge 7 agosto 1990, numero 241, e successive modifiche ed integrazioni, che contiene **"Nuove norme in materia di procedimento amministrativo e di diritto di accesso ai documenti amministrativi"**, ed, in particolare gli articoli 4, 5 e 6;
- VISTO** il Decreto Legislativo 23 luglio 1999, numero 296, che prevede e disciplina la istituzione dello **"Istituto Nazionale di Astrofisica"** (**"INAF"**) e contiene **"Norme relative allo Osservatorio Vesuviano"**;
- CONSIDERATO** che, tra l'altro, l'articolo 1, comma 1, del Decreto Legislativo 23 luglio 1999, numero 296, definisce lo **"Istituto Nazionale di Astrofisica"** come **"...ente di ricerca non strumentale ad ordinamento speciale, con sede in Roma e con strutture operative distribuite sul territorio, nel quale confluiscono gli osservatori astronomici e astrofisici..."**;
- VISTO** il Decreto Legislativo 30 marzo 2001, numero 165, e successive modificazioni ed integrazioni, che contiene **"Norme generali sull'ordinamento del lavoro alle dipendenze delle amministrazioni pubbliche"** ed, in particolare, l'articolo 4;
- VISTO** il Decreto del Presidente della Repubblica 27 febbraio 2003, numero 97, con il quale è stato emanato il **"Regolamento per la amministrazione e la contabilità degli enti pubblici di cui alla Legge 20 marzo 1975, numero 70"**, ed, in particolare il Titolo II **"Bilancio di Previsione, Gestione Economico-Finanziaria e Rendicontazione"**, Capo I **"I Documenti Previsionali"**;
- VISTO** il Decreto Legislativo 4 giugno 2003, numero 138, che disciplina il **"Riordino dello Istituto Nazionale di Astrofisica"**, come modificato e integrato dallo **"Allegato 2"** del Decreto Legislativo 21 gennaio 2004, numero 38, che prevede e disciplina la **"Istituzione dello Istituto Nazionale di Ricerca Metrologica ("INRIM"), a norma dell'articolo 1 della Legge 6 luglio 2002, numero 137"**;
- VISTA** la Legge 27 settembre 2007, numero 165, che definisce i principi e i criteri direttivi della **"Delega al Governo in materia di riordino degli Enti di Ricerca"**, ed, in particolare, l'articolo 1;
- VISTA** la **"Legge di Contabilità e Finanza Pubblica"** del 31 dicembre 2009, numero 196, ed, in particolare, l'articolo 2, che **"...delega il Governo ad adottare, entro un anno dalla data di entrata in vigore della**

mf *all* *ld*



presente legge, uno o più decreti legislativi per l'armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle amministrazioni pubbliche, ad esclusione delle regioni e degli enti locali, e dei relativi termini di presentazione e approvazione, in funzione delle esigenze di programmazione, gestione e rendicontazione della finanza pubblica...";

VISTO

il Decreto Legislativo 31 dicembre 2009, numero 213, che disciplina il **"Riordino degli Enti di Ricerca in attuazione dell'articolo 1 della Legge 27 settembre 2007, numero 165"**;

VISTO

il Decreto Legislativo 31 maggio 2011, numero 91, e successive modifiche ed integrazioni, che contiene alcune **"Disposizioni in materia di adeguamento e di armonizzazione dei sistemi contabili, in attuazione dell'articolo 2 della Legge 31 dicembre 2009, numero 196"**, e che disciplina, in particolare, la **"...armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle amministrazioni pubbliche, al fine di assicurare il coordinamento della finanza pubblica attraverso una disciplina omogenea dei procedimenti di programmazione, gestione, rendicontazione e controllo..."**;

VISTA

la Legge 7 agosto 2015, numero 124, con la quale sono state conferite alcune **"Deleghe al Governo in materia di riorganizzazione delle amministrazioni pubbliche"**, ed, in particolare, l'articolo 13;

VISTO

il Decreto Legislativo 25 novembre 2016, numero 218, che contiene disposizioni in materia di **"Semplificazione delle attività degli enti pubblici di ricerca ai sensi dell'articolo 13 della Legge 7 agosto 2015, numero 124"**;

VISTO

il nuovo Statuto dello **"Istituto Nazionale di Astrofisica"**, che è stato definitivamente approvato dal Consiglio di Amministrazione con Delibera del 25 maggio 2018, numero 42, e pubblicato sul **"Sito Web Istituzionale"** in data 7 settembre 2018;

CONSIDERATO

pertanto, che il nuovo Statuto dello **"Istituto Nazionale di Astrofisica"** è entrato in vigore il **24 settembre 2018**;

VISTI

in particolare, gli articoli 6, comma 2, lettera h), 7, comma 1 e comma 3, lettera b), 14, comma 3, lettera j), e 29, comma 1, del predetto **"Statuto"**;

VISTO

il **"Disciplinare di Organizzazione e Funzionamento dello Istituto Nazionale di Astrofisica"**, approvato dal Consiglio di Amministrazione con Delibera del 21 giugno 2012, numero 44, e modificato dal medesimo Organo con Delibere del 19 dicembre 2013, numero 84, del 19 febbraio 2014, numero 7, del 16 dicembre 2015, numero 28, e del 19 ottobre 2016, numero 107;

VISTO

il **"Regolamento sulla amministrazione, sulla contabilità e sulla attività contrattuale dello Istituto Nazionale di Astrofisica"**,

[Handwritten signatures in blue ink]

predisposto ai sensi dell'articolo 18, commi 1 e 3, del Decreto Legislativo 4 Giugno 2003, numero 138, approvato dal Consiglio di Amministrazione con Delibera del 2 dicembre 2004, numero 3, e pubblicato nel Supplemento Ordinario della Gazzetta Ufficiale della Repubblica Italiana, Serie Generale, del 23 dicembre 2004, numero 300;

VISTA

la Delibera del 2 luglio 2009, numero 46, con la quale il Consiglio di Amministrazione ha modificato l'articolo 14 del predetto "**Regolamento**";

CONSIDERATO

altresì, che l'articolo 6 del predetto "**Regolamento**" stabilisce che:

- il "...*Bilancio di Previsione* è composto dal:
 - a) *Preventivo Finanziario, che si distingue in Decisionale e Gestionale;*
 - b) *Quadro Generale Riassuntivo della Gestione Finanziaria...*";
- costituiscono allegati al "...*Bilancio di Previsione*:
 - a) *la tabella dimostrativa del presunto risultato di amministrazione;*
 - b) *la relazione del Collegio dei Revisori dei conti;*
 - c) *la relazione programmatica;*
 - d) *il bilancio triennale;*
 - e) *i piani triennali di gestione...*";

VISTO

il Decreto del Ministro della Istruzione, della Università e della Ricerca del 14 ottobre 2015, numero 821, con il quale il Professore **Nicolò D'AMICO** è stato nominato Presidente dello "**Istituto Nazionale di Astrofisica**";

VISTA

la Delibera del 2 agosto 2016, numero 83, con la quale il Consiglio di Amministrazione dello "**Istituto Nazionale di Astrofisica**" ha:

- nominato "...il Dottore **Gaetano TELESIO** quale Direttore Generale dello "**Istituto Nazionale di Astrofisica**" a far data dal **17 ottobre 2016**...";
- stabilito che il "...predetto incarico, ai sensi dell'articolo 14, comma 1, dello Statuto dello "**Istituto Nazionale di Astrofisica**", avrà durata coincidente a quella dell'incarico del Presidente del medesimo Istituto, fatti salvi i casi di risoluzione anticipata espressamente previsti dalle disposizioni statutarie e dalla normativa vigente...";

CONSIDERATO

che l'incarico di Direttore Generale dello "**Istituto Nazionale di Astrofisica**" conferito al Dottore **Gaetano TELESIO** scadrà, pertanto, il **14 ottobre 2019**;

ESAMINATA

la "**Ipotesi**" di "**Bilancio di Previsione relativo allo Esercizio Finanziario 2019**" dello "**Istituto Nazionale di Astrofisica**", come predisposta dal Settore I "**Bilancio**" dello Ufficio II "**Gestione Bilancio, Contratti e Appalti**", di concerto con la "**Presidenza**", la "**Direzione Generale**" e la "**Direzione Scientifica**";

MB *Alles* *lup*

ESAMINATE

altresì, la "**Relazione Tecnica**", come predisposta dalla Direzione Generale, con la collaborazione del predetto "**Settore**", e la "**Relazione Programmatica**", come predisposta dal Presidente, annesse al "**Bilancio di Previsione**" per formarne parte integrante;

VISTA

la Relazione predisposta, ai sensi dell'articolo 6 del "**Regolamento sulla Amministrazione, sulla Contabilità e sulla Attività Contrattuale dello Istituto Nazionale di Astrofisica**", dal Collegio dei Revisori dei Conti nella seduta del 18 dicembre 2018, anch'essa allegata al "**Bilancio di Previsione**" per formarne parte integrante;

ATTESA

la necessità di approvare il "**Il Bilancio di Previsione relativo all'Esercizio Finanziario 2019**" dello "**Istituto Nazionale di Astrofisica**" con tutta la relativa documentazione, ivi comprese la "**Relazione Tecnica**", come predisposta dalla Direzione Generale, e la "**Relazione Programmatica**", come predisposta dal Presidente,

DELIBERA

alla unanimità dei presenti,

Articolo 1. Di approvare il "**Bilancio di Previsione relativo all'Esercizio Finanziario 2019**" dello "**Istituto Nazionale di Astrofisica**" con tutta la relativa documentazione, ivi comprese la "**Relazione Tecnica**", come predisposta dalla Direzione Generale, e la "**Relazione Programmatica**", come predisposta dal Presidente, allegato alla presente Delibera per formarne parte integrante (Allegato numero 1).

Articolo 2. Di dare mandato alla Direzione Generale di trasmettere il Bilancio di Previsione, corredato dalla "**Relazione del Collegio dei Revisori dei Conti**", al "**Ministero della Economia e delle Finanze**", al "**Ministero della Istruzione, della Università e della Ricerca**" ed alla "**Corte dei Conti**".

Roma, 19 dicembre 2018

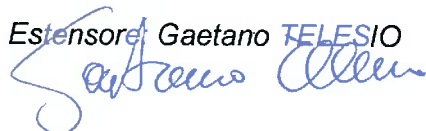
Il Segretario



Il Presidente



Estensore: Gaetano TELESIO



BILANCIO DI PREVISIONE – ESERCIZIO FINANZIARIO 2019

RELAZIONE PROGRAMMATICA

Il Presidente

Nichi D'Amico



Allegati n.5:

Allegato n. 1: Bilancio di previsione finanziario decisionale annuale

Allegato n. 2: Tabella dimostrativa del presunto risultato di amministrazione

Allegato n. 3: Bilancio Triennale

Allegato n. 4: Quadro generale riassuntivo della gestione finanziaria

Allegato n. 5: Pianta organica del personale

Premessa

Un'analisi dettagliata delle attività dell'Istituto, delle risorse umane ed economiche, e del suo sviluppo è disponibile nell'aggiornamento annuale al Piano Triennale (PTA 2018-2020), integrato di recente in relazione al processo di arruolamento straordinario in corso. La presente relazione di accompagnamento al Bilancio di Previsione 2019, evidenzia principalmente le circostanze e i limiti che rendono sostenibile il piano di arruolamento in itinere, e le principali circostanze che concorrono a giustificare il fabbisogno finanziario dell'Istituto per il corrispondente esercizio e soprattutto in prospettiva.

Il presente documento contiene l'impostazione programmatica del Presidente a breve-medio termine, con particolare riferimento ai costi a regime che risultano dal processo di stabilizzazione del personale precario e dalle altre procedure concorsuali in itinere, e all'impatto che questo genera nelle risorse disponibili per la ricerca. Tenuto conto che il costo medio stimato dalla Funzione Pubblica per l'INAF non includeva la quota TFR e non tiene conto del tutto degli oneri variabili, il costo medio adottato dagli Uffici al momento risulta cautelativamente più elevato di circa il 7% rispetto a quello proposto dalla Funzione Pubblica, ed una quantificazione analitica più precisa è in itinere. A titolo esemplificativo in questa relazione si stima anche il costo del personale a regime che risulterebbe utilizzando il costo medio ancora più elevato adottato da altri EPR. Per un'analisi puntuale delle entrate con le quali si costruisce il Bilancio 2019 e delle corrispondenti previsioni di spesa, si rimanda alla Relazione Tecnica del Direttore Generale.

Considerazioni budgetarie di sostenibilità a regime dei costi del personale

Quadro generale di riferimento. Prima dell'avvio del processo di arruolamento straordinario in itinere, l'Istituto disponeva di una dotazione ordinaria di circa 78 Milioni di Euro, e fronteggiava un costo del personale di circa 60 Milioni di Euro, corrispondente ad un'incidenza dei costi del personale sul FOE ordinario di circa il 77%. Il differenziale di 18 Milioni di Euro costituiva il budget disponibile per i costi fissi di funzionamento e per tutte le altre voci di spesa ricorrenti, ad esclusione delle spese per la ricerca, che come vedremo era sostenuta con la quota aggiuntiva di FOE denominata "quota premiale". Per le spese per la ricerca l'INAF si avvale prevalentemente di finanziamenti esterni. Inoltre, alcuni costi ricorrenti per la ricerca erano tipicamente fronteggiati con la "quota premiale", tipicamente 5-6 Milioni negli ultimi esercizi, che a regime invece, per volontà del legislatore, sarà utilizzata per coprire i costi delle nuove assunzioni. Le nuove assunzioni si riferiscono essenzialmente tutte a unità di personale già in servizio con varie forme contrattuali, i cui "consumi e costi di funzionamento" erano pertanto già coperti dalla quota di 18 Milioni di funzionamento coperta dal FOE. Si può quindi ragionevolmente ritenere che le nuove assunzioni, a parte gli emolumenti e gli altri oneri connessi in carico all'Ente, non generino alcun "costo pro-capite" aggiuntivo di funzionamento¹. Pertanto, la sostenibilità a regime del piano straordinario di arruolamento, è stimabile in base alla somma dei due parametri: costo del personale + 18 Milioni. Questo, a patto che la voce "costo del personale" includa tutti gli oneri a carico dell'Ente. Le risorse certe e stabili di cui dispone l'INAF a regime sono riassunte come segue:

Tabella I - Entrate certe e stabili a regime

Voce	Importo
FOE Ordinario incluso premialità (Decreto MIUR 568/18)	83.107.736
Budget bando "giovani" (Decreto MIUR 163/18)	1.069.472

¹ Inoltre va evidenziato che la quota di budget consolidato che l'INAF ha dovuto approntare per cofinanziare le stabilizzazioni come stabilito dalla norma di riferimento, non deriva da una compressione dei costi di funzionamento. Essa deriva in parte dal turn-over accumulato e non impegnato negli ultimi anni e in parte dalle stime dei rimborsi di quota parte a valere sui finanziamenti ASI.

DPCM stabilizzazioni (DPCM 11 aprile 2018)	4.591.268
Quota parte rimborsi ASI	1.600.000
TOTALE	90.368.476

Nota: Le quote di budget relative al DPCM 11 aprile 2018 e al Decreto MIUR 163/18 sono quelle che vanno a regime a partire dal 2019, mentre le quote assegnate per il 2018 dagli stessi decreti sono rispettivamente 1.047.138 Euro e 158.540 Euro, intese per coprire alcune mensilità a partire dalla presa servizio. Come meglio discusso nel seguito, l'utilizzo di queste quote 2018, dovrebbe consentire di non intaccare sostanzialmente la quota premiale 2018.

A livello del tutto budgettario, risulta a regime una disponibilità di risorse certe e stabili allocabili ai costi del personale nella misura di $90 - 18 = 72$ Milioni di Euro. In tutto questo, per volontà governativa, restano a regime completamente non coperte le spese ricorrenti per la ricerca, di cui discuteremo in un paragrafo successivo.

Parametri che caratterizzano il costo a regime del personale. L'Art 9, comma 6-c del D.Lgs 218/2016 stabilisce che *"ai fini di cui alle lettere a) e b) e del monitoraggio previsto al comma 3 del presente articolo, per ciascuna qualifica di personale assunto dagli Enti, è definito dal Ministro vigilante un costo medio annuo prendendo come riferimento il costo medio della qualifica del dirigente di ricerca"*. Con Circolare del 18 dicembre 2017, numero di protocollo 6138, la Presidenza del Consiglio dei Ministri, Dipartimento della Funzione Pubblica, Ufficio per la Organizzazione ed il Lavoro Pubblico, di concerto con il Ministero della Economia e delle Finanze, Dipartimento della Ragioneria Generale dello Stato, ha definito, ai sensi dell'articolo 9, comma 6, del Decreto Legislativo 25 novembre 2016, numero 218, il costo medio annuo del personale degli Enti di Ricerca. Dal costo medio del Dirigente di Ricerca, che definiremo in questa sede come "valore economico del Punto Organico" (PO), si scalano in percentuale i costi degli altri Livelli, sempre in base alle indicazioni della Circolare della Funzione Pubblica. La suddetta Circolare indica per l'INAF un PO di circa 105mila Euro. Da quanto hanno comunicato gli Uffici per vie brevi, il PO che è stato adottato in INAF (circa 113.000 per il Dirigente di Ricerca) include la quota TFR e altri oneri, ma non include ancora del tutto gli oneri accessori, i sussidi, i buoni pasto, ed altri oneri variabili, che l'Amministrazione sta meglio quantificando. Posto che la quantificazione del costo PO costituisce un parametro fondamentale per l'Ente per programmare ulteriori assunzioni, è apprezzabile che gli Uffici stiano perfezionando le stime del costo medio, riconducendolo ad un parametro realistico, senza il quale il CdA non potrà approvare alcuna ulteriore

programmazione². A questo proposito, può essere utile fare presente che il costo medio adottato dal CNR e dall'INRIM, che tiene in conto gli ulteriori oneri citati, si attesta rispettivamente in 115.000 Euro per il CNR e in 119.000 Euro per l'INRIM (PTA 2017-2019 del CNR e Piano di fabbisogno del personale 2017-2019 dell'INRIM). Occorre però considerare che il costo medio per questi due Enti era già più elevato di quello dell'INAF nelle tabelle di base proposte nella Circolare della Funzione Pubblica. Quindi l'utilizzo dei PO di questi Enti può essere adottato solo a titolo esemplificativo come valore massimo. La tabella che segue riporta i costi medi adottati in INAF per la predisposizione del PTA-2018-2020, che includono la Retribuzione Parte Fissa; le Imposte ed oneri previdenziali ed assistenziali a carico Ente; la quota TFR; non includono ancora del tutto gli oneri variabili e i sussidi. A titolo esemplificativo, e per disporre di un parametro utile in questa sede per fare alcune stime budgettarie, nella stessa tabella sono indicati i costi medi adottati dal CNR e dall'INRIM, che includono invece tutte le rimanenti voci dei costi del personale (così come risulta dai rispettivi documenti di riferimento):

Tabella II - Costo medio del personale INAF adottato nel PTA 2018-2020 e costi del CNR e INRIM

Livello	Costo medio	Costo arrotondato	Percentuale del PO	PO adottato dal CNR	PO adottato dall'INRIM
I	112.766	113.000	1	115.000	119.000
II	84.349	85.000	0.75		
III	57.849	58.000	0.51		
IV-VIII (*)	45.000	45.000	0.4		

(*) **Nota:** il costo medio del personale IV-VIII, nelle stime degli Uffici oscilla fra 35.000 e 51.000. In questa sede, a scopo esemplificativo, si è adottato un valore intermedio di 45.000. Gli Uffici, sulla base dei concetti e dell'indirizzo generale indicato, dovranno produrre un computo esatto di tutte le stime fatte nella presente relazione programmatica. Il costo stimato dal CNR e dall'INRIM include anche gli oneri accessori, i sussidi, etc...

Applicazione del concetto di valore economico del Punto Organico. Il costo a regime del personale in servizio, incluse le assunzioni effettuate negli ultimi mesi, quelle in itinere, quelle di cui si sono già deliberate le procedure, si può stimare pertanto in via del tutto preliminare adottando il valore economico del cosiddetto "Punto Organico" (PO), pari al costo medio di un Livello-I di 113.000

² In base alla norma (D.Lgs 281/2016), il limite dell'incidenza dei costi del personale è stabilito nella misura del 80% della media di tutte le entrate nel triennio precedente. Quindi, in termini giuridici, il costo del personale dell'INAF non è soggetto a forti limitazioni, essendo la media delle entrate caratterizzata da ingenti finanziamenti a progetto che si aggiungono al FOE Ordinario. Il Consiglio di Amministrazione tuttavia, ritiene di dovere monitorare l'incidenza dei costi del personale sul FOE Ordinario, che costituisce la principale entrata "certa e stabile". In quest'ottica, una stima più accurata dei dati tabellari prodotti dalla Funzione Pubblica, che includa anche una media degli oneri variabili, è ritenuta necessaria.

Euro, quotato in precedenza, scalando i costi degli altri livelli secondo le percentuali indicate nella precedente tabella.

Lo stesso costo a regime può essere facilmente ricalcolato a titolo esemplificativo adottando il PO stimato dal CNR e/o dall'INRIM, che include invece gli oneri accessori, e comunque costituisce un valore massimo, dato che i costi medi di partenza di questi due Enti sono stimati dalla Funzione Pubblica già più elevati di quelli dell'INAF. In base ai dati disponibili nel PTA 2018-2020; in base alle assunzioni effettuate nel 2018; in base alle assunzioni in itinere o quelle di cui comunque si sono già deliberate le procedure, risulta a regime un quadro del personale distribuito come nella seguente tabella.

Tabella III - Personale a tempo indeterminato a regime in INAF in base alle procedure deliberate

Livello	Stato	Numero di unità	Note
I	In servizio a fine 2017	57	PTA 2018-2020 Tabella 1, include gli astronomi
	Arruolati o deliberati nel 2018	4	scorrimento graduatorie fino all'assorbimento di 2 posizioni piene + 1 solare + 1 Tecnologo
	Sub-totale Livelli-I	61	
II	In servizio a fine 2017	137	PTA 2018-2020 Tabella 1, include gli astronomi
	Arruolati o deliberati nel 2018	9	scorrimento graduatorie fino all'assorbimento di 2 posizioni piene + 3 stabilizzati + 4 a bando
	Sub-totale Livelli-II	146	
III	In servizio a fine 2017	390	PTA 2018-2020 Tabella 1, include gli astronomi
	Arruolati o deliberati nel 2018	221	47 comma-1 + 73 comma-2 + 73 liberi + 24 giovani + 4 Tecnologi
	Sub-totale Livelli III	611	
IV-VIII	In servizio a fine 2017	391	PTA 2018-2020 Tabella 1
TOTALE		1209	(Posizioni equivalenti)

Nota: non si è tenuto conto in questa tabella delle ulteriori assunzioni che saranno attuate in prospettiva sulla base del turn-over 2019 e 2020, in quanto il corrispondente budget, per definizione di "turn-over", risulterà già vincolato nel capitolo delle spese del personale a seguito dei corrispondenti pensionamenti. A questo proposito, in base agli stessi concetti budgettari esposti nella presente relazione, una volta che queste nuove figure "da turn-over" prenderanno servizio, il budget corrispondente alle mensilità non più dovute (e cioè quelle corrispondenti al periodo fra la data di cessazione del "predecessore" e la data di presa servizio del "successore"), andrebbe necessariamente svincolato. In questo senso, la tabella configura una sovrastima del numero di unità conteggiate, per esempio alcune unità citate come in servizio nel 2017, potrebbero essere state pensionate nel 2018 e non ancora sostituite.

Adottando il valore economico del Punto Organico stimato in precedenza, PO = 113.000 Euro, si ricava una stima budgettaria del costo totale a regime del personale indicato in tabella dalla seguente relazione:

$$1 \times PO \times 61 + 0,75 \times PO \times 146 + 0,51 \times PO \times 611 + 0,40 \times PO \times 391 =$$

$= PO \times (1 \times 61 + 0,75 \times 146 + 0,51 \times 611 + 0,40 \times 391) = PO \times (61 + 109,5 + 311,6 + 156,4) = PO \times 638,5 =$
 $= 113.000 \times 638,5 = \mathbf{72.150.500 \text{ Euro}} \rightarrow$ costo totale a regime, inclusivo degli oneri previdenziali e dell'accantonamento del TRF. Il costo totale stimato non contempla i costi dei due Dirigenti e dei due Direttori (Generale e Scientifico) che possono essere stimati cumulativamente in circa 500.000 Euro, portando il totale a circa **72.7 Milioni di Euro**. Scalando questi dati al PO di 119.000 Euro adottato dall'INRIM, che può ragionevolmente essere considerato un valore massimo, probabilmente non applicabile all'INAF, risulterebbe invece un **costo totale massimo di 76.5 Milioni di Euro a regime**.

La stima per eccesso di 76.5 Milioni di Euro per i costi del personale a regime non altera la sostenibilità del Bilancio di Previsione 2019, in quanto nel 2019 circa una settantina di unità di personale III Livello prenderanno servizio nell'autunno 2019, a seguito della conclusione delle procedure concorsuali aperte. Risulta tuttavia cautelativo individuare sin da adesso quali azioni correttive dovrebbero essere adottate per garantire la sostenibilità a regime, laddove per il costo del personale risultasse a regime vicino al massimo ipotizzato di 76.5 Milioni di Euro.

Sostenibilità a regime dei costi del personale. Il costo a regime del personale, stimato in 72.7 Milioni di Euro stimato adottando un PO dell'INAF nella misura di 113.000 Euro, con un ammontare di risorse certe e stabili di circa 90 Milioni di Euro lascia sostanzialmente inalterata la disponibilità di circa 18 Milioni di Euro per le spese di funzionamento e per tutte le spese ricorrenti, tranne quelle per la ricerca, di cui si discuterà in un paragrafo successivo. Adottando invece un PO nella misura massima di 119.000 Euro, il costo del personale a regime si attesterebbe sul valore massimo di 76.5 Milioni di Euro, il che ridurrebbe sostanzialmente la disponibilità di budget per le spese di funzionamento. Inoltre, tenuto conto del drammatico azzeramento delle risorse per la ricerca imposto dal Governo a favore del processo di arruolamento straordinario, è chiaro che occorre comunque prevedere alcune azioni correttive del FOE, come meglio illustrato di seguito:

a) Caso del personale coinvolto nei progetti finanziati dall'ASI. Riguardo a queste unità di personale, vanno applicate le seguenti considerazioni:

con il D. Lgs 75/2017 sul superamento del precariato, è stato offerto alle Pubbliche Amministrazioni lo strumento normativo per inserire nei ruoli a tempo indeterminato i precari già stipendiati con “risorse certe e stabili”, o comunque entro i margini delle risorse consolidate di bilancio; il principio ispiratore di questo Decreto non si applica agli Enti di Ricerca (EPR), dove tipicamente tutti i precari sono stipendiati con finanziamenti esterni, e infatti, per gli EPR il Governo ha approntato risorse aggiuntive che però risultano largamente insufficienti; dal profilo storico dei finanziamenti che l’INAF riceve sistematicamente dall’ASI (circa 10 Milioni di Euro all’anno negli ultimi dieci anni), risulta che circa 5 Milioni di Euro sono utilizzati sistematicamente dall’INAF per stipendiare il personale precario coinvolto nei progetti spaziali; risulta evidente che le risorse governative “certe e stabili” con cui sono stipendiati questi precari non risiedono nel FOE dell’INAF, ma provengono dall’ASI; sembrerebbe quindi ovvio, in base al principio ispiratore del Decreto sul superamento del precariato, provvedere ad un consolidamento del budget in questione nel FOE dell’INAF.

Il problema è stato parzialmente risolto consentendo all’INAF di rendicontare all’ASI a rimborso anche i costi del personale a tempo indeterminato oltre che quello del personale TD o degli Assegnisti. Tuttavia, a titolo cautelativo, il Collegio dei Revisori dei Conti e il MIUR hanno ritenuto che questo possa essere fatto fino ad un massimo di circa 1.6 Milioni di Euro all’anno, e questo è stato deliberato pertanto dal Consiglio di Amministrazione. Questo lascia il problema sostanzialmente irrisolto.

Nello spirito del Decreto 75/2017 sul superamento del precariato, risulta evidente che il problema andrebbe risolto consolidando con risorse governative il budget in questione nel FOE dell’INAF.

b) Risorse aggiuntive derivanti dal DPCM 11 aprile 2018. Il DPCM in questione, all’Art 1, comma 4, stabilisce che *“Qualora dai dati comunicati ai sensi del comma 2 emergessero economie per mancato o parziale utilizzo di risorse da parte di alcuni enti di ricerca, la Presidenza del Consiglio dei Ministri - Dipartimento per la funzione pubblica, Ufficio per l’organizzazione ed il lavoro pubblico e il Ministero dell’economia e delle finanze - Dipartimento della ragioneria generale dello Stato, IGOP, provvederanno alla ripartizione delle suddette economie tra i*

restanti enti beneficiari del fondo ai sensi del comma 1". Risulta che l'INAF ha impegnato tutto il budget assegnato, ma non è chiaro se questo sia il caso per gli altri EPR, ed è quindi possibile che l'INAF possa ricevere un'ulteriore assegnazione.

c) Riduzione del Turn Over in prospettiva. In assenza di una misura correttiva del FOE, come indicato nei paragrafi precedenti, se si dovesse adottare a regime un costo del personale intorno al massimo ipotizzato di 76.5 Milioni, in linea di principio l'INAF dovrebbe ridurre a partire dal 2020 il turn-over fino al raggiungimento di una numerosità sostenibile. Questa scelta sarebbe in totale contraddizione con lo sviluppo e la visibilità che l'INAF ha guadagnato negli ultimi anni sul fronte nazionale e internazionale a seguito di grandi investimenti sostenuti peraltro dal MIUR, ma è certamente attuabile in termini contabili. Questo garantirebbe la sostenibilità dei costi a regime in termini contabili, ma ovviamente porrebbe un problema in termini strategici. In alternativa, l'INAF dovrebbe operare una sostanziosa compressione dei costi di funzionamento, operazione che risulta altrettanto improponibile.

Conclusioni riguardo ai costi del personale a regime

Le risorse governative da cui proviene una parte consistente del budget consolidato con cui è stato stipendiato il personale precario, e cioè il FOE dell'ASI, costituiscono un elemento caratterizzante del Bilancio dell'INAF. Questa circostanza è stata segnalata al MIUR, proponendo di riequilibrare di conseguenza il FOE dell'INAF. Allo stesso tempo, un'ispezione delle quote di budget effettivamente impegnate dagli EPR in base al DPCM 11 aprile 2018, potrebbe configurare un recupero di ulteriori risorse per l'INAF. A questo proposito, occorre fare presente che circa un centinaio di unità di personale precario non risulteranno stabilizzate a seguito del primo processo di stabilizzazione che è in itinere, e che l'INAF si è invece impegnato a reperire le risorse "certe e stabili" per completare il processo entro il periodo di applicazione del Decreto 75/2017, e cioè entro il 2020. A regime, e cioè a partire dal 2020, a seguito delle recenti drammatiche disposizioni governative la quota premiale risulterà interamente impegnata per i costi del personale. Se il PO adottato a regime fosse ancora quello quotato nel PTA, e cioè 113.000 Euro, a valle di una

rianalisi puntuale delle attuali considerazioni budgettarie, e/o a valle di un riequilibrio del FOE secondo le linee illustrate nei paragrafi precedenti, il Consiglio di Amministrazione potrebbe valutare in che misura proseguire il processo di stabilizzazione, ma resterebbero comunque risorse irrisorie per la ricerca. Appare urgente che i Ministeri di riferimento si esprimano riguardo alle azioni di riequilibrio del FOE dell'INAF indicate nei paragrafi precedenti.

Considerazioni budgettarie riguardo alle risorse per la ricerca

L'INAF è molto attivo nel reperimento dei finanziamenti esterni per la ricerca. Va però considerato che la quota premiale ha sempre costituito un importante polmone consolidato per sostenere alcune spese ricorrenti per la ricerca (finanziamento dei Dottorati, bandi interni competitivi, ricerca di base, etc.), e ha costituito la base per finanziare alcuni impegni assunti con partner internazionali per lo sviluppo di nuova strumentazione. Si pone in prospettiva un serio problema per fronteggiare i costi ricorrenti della ricerca scientifica che non trovano copertura nei finanziamenti esterni, e che per disposizioni governative non possono più trovare copertura nella quota premiale. Questo aspetto può essere risolto solo alla radice operando un adeguato riequilibrio del FOE, come illustrato nei paragrafi precedenti. Detto questo, va comunque chiarito che il problema si pone a partire dal 2020. Infatti, per quanto riguarda le assunzioni effettuate nel 2018 occorre ricordare che: a) esiste una quota parte per il 2018 del DPCM 11 aprile 2018 (stabilizzazioni); b) esiste una quota parte per il 2018 del Decreto MIUR 163/18 (Bando "giovani"). Queste quote consentono di coprire le mensilità 2018 senza intaccare sostanzialmente la quota premiale 2018 di 5.3 Milioni di Euro. Pertanto, a valle di una quantificazione analitica da parte della Direzione Generale dei costi delle mensilità che saranno coperte a regime con la quota premiale consolidata, ma non erogate nell'anno 2018 a causa della data di presa servizio, la quota in questione va lasciata a disposizione della Direzione Scientifica, operando le opportune variazioni di bilancio laddove risultasse già iscritta in eccesso nei capitoli di bilancio delle spese del personale 2018, come invece sarà a regime a partire dal 2020. Riguardo al 2019, anno in cui sarà già disponibile oltre alla quota premiale 2019, anche il budget di 4.6 Milioni derivante dal DPCM sulle stabilizzazioni, occorre ricordare che: tenendo conto che più di una settantina di unità di personale prenderanno ragionevolmente

servizio verso fine anno, è stimabile un risparmio “una tantum” di circa 4 Milioni di Euro sulla quota premiale 2019, da quantificare esattamente anche in questo caso in base alla citata verifica analitica, e il risparmio risultante andrebbe lasciato anche in questo caso a disposizione della Direzione Scientifica, operando le opportune variazioni di bilancio laddove risultasse allocato in eccesso alle spese del personale, come invece sarà a regime a partire dal 2020. Tenuto conto che l’INAF ha incassato di recente anche le quote premiali 2016 e 2017, per un totale di circa 12 Milioni di Euro, e tenuto conto dei risparmi sulle quote premiali 2018 e 2019 stimati, la Direzione Scientifica dovrebbe disporre di un budget “una tantum” dell’ordine di 20 Milioni di Euro, che la Direzione Generale quantificherà esattamente in base alle citate verifiche analitiche. Questo budget “una tantum”, a valle di impegni già assunti nel 2018 per la ricerca scientifica, costituisce la competenza totale di cui dovrebbe disporre la Direzione Scientifica per le iniziative deliberate nel 2018 e per quelle da deliberare nel 2019, ed eventualmente per coprire in prospettiva impegni previsti per gli anni successivi, laddove non si ottenesse un significativo riequilibrio del FOE.

Nota: Su disposizione del Presidente, La Direzione Generale e la Direzione Scientifica hanno già in itinere una quantificazione esatta delle stime budgettarie individuate in questo paragrafo, e produrranno a gennaio una relazione che la Direzione Scientifica utilizzerà per proporre al Presidente e al Consiglio di Amministrazione la sua programmazione a medio termine.

Impegni internazionali

L’astrofisica moderna costituisce uno dei più potenti driver della conoscenza della Natura, ed allo stesso tempo un motore di sviluppo senza paragoni di quelle tecnologie innovative che creano sviluppo economico, cambiano i modelli sociali, e migliorano la qualità della vita. Basta ricordare il WI-FI, inventato e brevettato dagli astronomi australiani per risolvere problemi tecnici specifici connessi a particolari misure radioastronomiche, un dispositivo che ha creato un incredibile business e ha cambiato il nostro stile di vita. E poi ancora, va ricordata la quantità di brevetti prodotti durante lo sviluppo delle missioni spaziali che rappresentano l’aspetto complementare delle osservazioni astronomiche da terra. L’Universo infatti “ci parla” anche a lunghezze d’onda che vengono assorbite dall’atmosfera

(per esempio i raggi X e gamma) e quindi non sono osservabili neanche con i giganteschi impianti astronomici moderni ma richiedono l'utilizzo di rivelatori in orbita. E in altri casi, le misure "sul posto" sono insostituibili, come avviene nel caso dell'esplorazione del sistema solare attraverso sonde robotizzate. Una nuova era dell'astronomia moderna, la cosiddetta "astronomia multimessenger" è iniziata di recente con la rivelazione contemporanea di onde gravitazionali ed onde elettromagnetiche emesse da un *merger* di due stelle di neutroni. La contemporanea rivelazione di onde elettromagnetiche a tutte le lunghezze d'onda, da terra e dallo spazio, in concomitanza con l'evento del *merger*, ha visto il ruolo predominante dell'INAF con una batteria di articoli pubblicati sulle più prestigiose riviste scientifiche internazionali. Sul fronte delle attività spaziali, l'INAF registra una presenza senza precedenti nelle missioni scientifiche dell'ESA e della NASA, ed è del 2018 la scoperta, a guida INAF, di un lago di acqua salmastra nel sottosuolo di Marte, una scoperta che ha avuto un impatto mediatico senza precedenti.

Una fotografia dell'Istituto Nazionale di Astrofisica

Nell'ampio spettro di attività di respiro internazionale che caratterizza l'astronomia moderna, e che va dalle osservazioni da terra con telescopi e radiotelescopi di nuova generazione, alle osservazioni da satellite, all'esplorazione "ravvicinata" del sistema solare, l'Istituto Nazionale di Astrofisica (INAF), distribuito in sedici Strutture territoriali, costituisce uno dei fiori all'occhiello del Paese, sia per il tenore della produzione scientifica dei propri ricercatori, sia per le sue capacità di progettazione, realizzazione e conduzione di grandi Infrastrutture nazionali e internazionali, attraverso un processo di trasferimento tecnologico che vede oggi l'industria nazionale fra le più attive al mondo nella realizzazione di impianti di portata internazionale. Questa eccellenza trova la sua origine in un adeguato equilibrio fra i processi "bottom-up" che stanno alla base della Carta Europea dei Ricercatori, alla quale si ispira lo Statuto, che è stato recentemente aggiornato, e i processi "top-down", attraverso i quali l'Istituto: alla luce delle raccomandazioni del Consiglio Scientifico; in base alle linee di indirizzo strategiche del Presidente e del CdA; in base alle direttive esecutive della Direzione Scientifica e della Direzione Generale; coordina la partecipazione delle sedi territoriali, e quindi dell'Istituto nel suo insieme, ai "main stream" dell'astrofisica moderna. L'INAF inoltre ha alcune caratteristiche

peculiari che sono alla base della sua eccellenza internazionale e del suo ruolo nello sviluppo industriale, culturale e sociale del Paese: l'INAF è l'unico Istituto nazionale al mondo che possiede al suo interno tutte le competenze per lo studio dell'Universo, da terra e dallo spazio, e a tutte le lunghezze d'onda, e per lo sviluppo delle tecnologie relative; pur essendo proiettato in un contesto internazionale molto competitivo e di alto profilo, l'INAF ha un forte radicamento sul territorio: costituisce una palestra di eccellenza per i giovani che aspirano a cimentarsi nel circuito internazionale della ricerca scientifica; diffonde fra la gente e le scolaresche la cultura scientifica moderna; opera un assiduo processo di trasferimento tecnologico; salvaguarda, valorizza e rende fruibile quel patrimonio storico di cui il Paese in cui è venuto al mondo Galileo è ricchissimo.

Di seguito alcuni dei principali avvenimenti che definiscono i principali impegni dell'INAF su fronte delle grandi collaborazioni internazionali:

a) Progetto CTA: Il Cherenkov Telescope Array (CTA), consiste in una rete di 120 telescopi da installare alle Canarie e in Cile, ed è oggi una delle principali infrastrutture astronomiche del futuro raccomandate dall'ESFRI³. L'Organizzazione ha accettato di recente l'offerta dell'INAF di insediare in Italia il Quartier Generale, presso una delle sedi dell'INAF a Bologna, riconoscendo il ruolo leader del Paese nello sviluppo di questa infrastruttura. Il progetto attualmente è in fase di pre-produzione. La produzione inizierà nel 2019 con la conclusione dei negoziati per la costituzione di un ERIC, la cui Presidenza è in capo al MIUR, per portare la IR alla piena operatività verso il 2024. Lo sviluppo dei prototipi, effettuato in Italia grazie ai fondi di "astronomia industriale" allocati per un triennio dalla legge n. 190 del 23 dicembre 2014 (legge di stabilità 2015), vede le aziende italiane in prima linea.

b) Progetto SKA: firma del trattato: Il mandato della delegazione italiana, nominata dal MIUR, che ha partecipato ai negoziati per la costituzione della Inter Governmental Organization (IGO) connessa alla realizzazione del più grande impianto radioastronomico al mondo, il cosiddetto Progetto SKA, è ormai terminato. Il Ministro Plenipotenziario Enrico Vicenti (MAECI), che ha

³ EUROPEAN STRATEGY FORUM ON RESEARCH INFRASTRUCTURES

avuto in carico la Presidenza dei negoziati sin dalla fine del 2015, ha preannunciato la firma per l'istituzione dell'Organizzazione da trattato per i primi mesi del 2019.

Fabbisogno dell'INAF - costi connessi agli impegni internazionali

A partire dal Decreto di Riparto del FOE 2018, è stato consolidato il budget per la partecipazione dell'INAF ai costi delle grandi infrastrutture da terra operative, nella misura della seguente tabella:

Budget allocato dal MIUR per le grandi infrastrutture attive		
Voce	FOE 2018	Voce di FOE
E-ELT	5.350	Ricerca a valenza internazionale
SRT e rete VLBI	4.500	Ricerca a valenza internazionale
LBT Corporation	3.000	Ricerca a valenza internazionale
Fondazione TNG	2.500	Progettualità straordinaria
TOTALE	15.350	

Va ricordato che il fabbisogno indicato per E-ELT è un valor medio che si compone di due voci: 1) la rata annuale della cosiddetta "lump-sum", che è il contributo straordinario alla costruzione, la cui quota residua da saldare entro il 2022 è di circa 16.5 Milioni; 2) l'indicizzazione annuale del 2% che costituisce invece una quota annuale permanente, il cui valore attuale è dell'ordine di 2 Milioni e arriverà asintoticamente a 3.4 Milioni dopo il 2022, e che secondo il parere del Presidente a regime dovrebbe essere inglobata nella quota ordinaria del contributo italiano ad ESO, in carico al MAECI. I dati citati sono indicati nella seguente tabella del *Financial Committee* di ESO. Risulta quindi che solo un differenziale dell'ordine di 0.5 Meuro per pochi anni non risulta finanziato dal MIUR, e dovrà essere approntato dall'INAF.

E-ELT Income to INAF	Total Use 2014 and earlier	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Austria	5414	1949	688	1000	1017	1002	1011	619	699	699	699	307
Belgium	8546	2598	819	1000	4726	4805	4717	827	827	827	827	670
Czech Republic	3500	3080	1000	1000	1000	1000	1000	1000	1000	1000	1000	1000
Denmark	5136	1002	516	1000	1000	1000	1000	525	525	525	525	519
Finland	3942	3942	1000	1000	1000	1000	1000	1000	1000	1000	1000	1000
France	45807	2728	4521	1000	32788	38482	6411	6342	6342	6342	6342	2545
Germany	57781	7980	10545	1000	40546	41236	6000	5891	5891	5891	5891	5891
Italy	33146	6563	3306	1000	22867	23245	3342	3392	3392	3392	3392	2594
The Netherlands	12807	11022	1625	1000	180	163	1000	1000	1000	1000	1000	1000
Spain	40412	680	1000	1000	22901	23382	1000	2445	2445	2445	2445	2445
Sweden	7236	3470	736	1000	3690	3522	1000	749	749	749	749	749
Switzerland	9808	2768	985	1000	5215	6334	1000	910	910	910	910	910
United Kingdom	42502	10344	4039	1000	26029	25556	1000	4508	4508	4508	4508	4508
Additional Contribution (temp. man.) Total	262826	57816	26384	1000	176365	179342	27381	26772	26582	26396	25177	34198
Austria	-	280	212	1000	-	-	1000	331	408	401	565	631
Belgium	-	269	269	1000	-	-	1000	433	498	481	565	631
Czech Republic	-	85	85	1000	-	-	1000	146	177	208	241	273
Denmark	-	998	177	1000	-	-	1000	278	334	394	456	517
Finland	-	125	126	1000	-	-	1000	207	251	296	341	386
France	-	1338	1383	1000	-	-	1000	2254	2732	3220	3713	4205
Germany	-	3385	3385	1000	-	-	1000	3358	4070	4787	5538	6294
Italy	-	235	235	1000	-	-	1000	1516	1854	2205	2565	2925
The Netherlands	-	431	431	1000	-	-	1000	128	162	193	224	254
Spain	-	52	52	1000	-	-	1000	181	221	261	301	342
Sweden	-	680	680	1000	-	-	1000	1072	1289	1511	1737	1962
Switzerland	-	278	272	1000	-	-	1000	430	522	615	708	800
United Kingdom	-	362	415	1000	-	-	1000	710	861	1014	1171	1328
2% Year-on-Year Increase Total	-	6212	10383	1000	-	-	1000	15049	18231	21486	24885	28191
E-ELT INCOME TOTAL	262826	63828	26384	1000	176365	179342	27381	41812	41823	41873	41922	41971

Fabbisogno per gli impegni internazionali in prospettiva

Prescindiamo in questa sede dalle prospettive dei progetti spaziali, che trovano di norma copertura nei finanziamenti ASI. Analizzeremo invece il caso dei colossi del futuro: E-ELT, CTA, e SKA, la cui partecipazione a suo tempo era stata avviata sulla base di contributi governativi certamente possibili, ma che adesso vanno consolidati.

E-ELT, SKA e CTA. Riguardo a E-ELT, come è stato discusso ne paragrafo precedente, la quota annuale in carico all'INAF in media è di 5 Milioni di Euro. Una volta estinta la "lump-sum", la cui quota residua è di 16.5 Milioni di Euro, il contributo annuale, dal 2022 si attesta su circa 3.4 Milioni di Euro. La cifra annuale che il MIUR ha stanziato a regime a partire dall'esercizio 2018 è di 5 Milioni. Riguardo ai progetti SKA e CTA, il loro finanziamento a lungo termine dovrà essere sancito dalle misure che i Ministeri di riferimento hanno predisposto per la Legge di Bilancio, o per i DPCM collegati, prima che si proceda alla firma delle convenzioni. Nel breve termine e cioè per il 2019, in attesa della configurazione a regime proposta (IGO per SKA e ERIC per CTA) le quote di adesione alle due organizzazioni (SKAO Ltd e CTA gmbh) si configurano come segue: a) SKA: in base a quanto concordato dal Financial Committee di SKA la quota INAF sarebbe adeguata alla percentuale di contributo alla costruzione, il che corrisponderebbe a circa 1.300mila Euro per 2019; b) CTA: la quota INAF rimarrebbe inalterata fino all'insediamento

dell'ERIC, ragionevolmente nel 2019, nella misura di 700mila Euro all'anno. Entrambe le quote trovano copertura negli avanzi dei finanziamenti allocati all'INAF dalla Legge di Stabilità 2015.

CONCLUSIONI

Oggi assistiamo a una corsa senza precedenti di tutti i Paesi del mondo nella realizzazione di imponenti infrastrutture astronomiche, e nel parallelo sviluppo di missioni spaziali di esplorazione dell'Universo sempre più ambiziose. Emerge in modo sempre più autorevole il carattere strategico dell'astronomia moderna per il futuro dell'umanità, che non solo spinge ai confini dell'Universo le nostre conoscenze, ma configura *asset* cruciali per l'innovazione e per la sicurezza del pianeta. L'INAF, in cui ad oggi lavorano circa 1400 unità di personale distribuite in dodici città, possiede al suo interno tutti i mezzi, intellettuali e strumentali, per l'esplorazione dell'Universo, a tutte le lunghezze d'onda, da terra e dallo spazio. L'INAF, classificato dall'autorevole rivista *Nature* "secondo per collaborazioni internazionali", produce innovazione e ingenti ritorni industriali per il Paese; ha una significativa presenza sul territorio nazionale, con un forte impatto in termini di formazione, Alta Formazione, divulgazione, trasferimento tecnologico, e salvaguardia del patrimonio storico.

Il MIUR ha posto molta attenzione all'INAF negli ultimi anni, allo scopo di sostenere la sua crescita e mantenere ai massimi livelli la sua eccellenza. Il budget necessario per lo sviluppo e la gestione di alcune grandi infrastrutture che l'INAF possiede, o di cui è compartecipe (EELT, LBT, TNG, SRT e la rete VLBI), pari a circa 15 Milioni all'anno, con l'esercizio 2018 è stato definitivamente iscritto nel FOE straordinario (nelle voci "*ricerca a valenza internazionale*" e "*progettualità straordinaria*"). Il budget necessario alla partecipazione alle altre due grandi infrastrutture astronomiche del futuro (SKA e CTA), in cui il Paese si presenta con un ruolo leader, anche per la partecipazione industriale, dovrebbe essere fra le misure presenti nella Legge di Bilancio 2019. Altri interventi, potrebbero essere presi in esame per l'inserimento nei DPCM relativi al Fondo Investimenti per le infrastrutture di interesse delle pubbliche amministrazioni.

A valle del processo straordinario di arruolamento deliberato, il Bilancio di Previsione 2019 non presenta particolari criticità, ma occorre che l'Amministrazione quantifichi esattamente i risparmi che si configurano sia per l'esercizio in corso (2018) che per l'esercizio 2019, a causa del fatto che una delle risorse messe a disposizione per i costi del personale a regime, e cioè la quota premiale di FOE di 5.3 Milioni di Euro, sarà utilizzata a regime solo a partire dal 2020, mentre non risulta intaccata nel 2018 e risulta utilizzata in minima parte del 2019. Trattandosi di "mensilità" coperte dal budget disponibile a regime ma non erogate o non erogabili per ragioni connesse alla data di presa servizio, il risparmio per i due anni citati risulta evidente, e peraltro quantificabile con esattezza.

Il fatto che a regime, e cioè a partire dal 2020, i costi del personale si attestino intorno ad una incidenza sul FOE Ordinario⁴ che oscilla fra 80% e 83%, a secondo del modello di costo adottato, e che per volontà governativa la quota premiale sia comunque interamente utilizzata per fronteggiare i costi del personale, pone in prospettiva dei seri problemi. Questa problematica riguarderà sia le spese ricorrenti per la ricerca scientifica, sia le prospettive di proseguire il processo di stabilizzazione, al quale mancano all'appello circa un centinaio di unità di personale da stabilizzare.

Per risolvere queste problematiche, e cioè la prosecuzione del processo di arruolamento e la disponibilità di adeguate risorse a regime per le spese ricorrenti per la ricerca scientifica, è imperativo operare un riequilibrio del FOE in prospettiva a medio-lungo termine. Si stima una necessità di budget consolidato aggiuntivo dell'ordine di 5-10 Milioni all'anno, reperibile in base alle considerazioni illustrate nei paragrafi precedenti.

⁴ L'incidenza sul FOE Ordinario anche dell'ordine del 83% non viola comunque la norma dell'80% sancita dal D.Lgs 218/2016, che si riferisce all'incidenza calcolata sul totale delle entrate.

Istituto Nazionale di Astrofisica - INAF

PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE - Esercizio 2019

PARTE I - ENTRATA

Codice	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2019			ANNO FINANZIARIO 2018		
		Residui presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali 2019)	Previsioni di Competenza	Previsioni di Cassa	Residui iniziali dell'anno 2018	Previsioni iniziali di Competenza	Previsioni iniziali di Cassa
	Avanzo di cassa presunto			130.807.122,68			98.039.588,71
	Avanzo di amministrazione presunto		137.999.083,94			111.391.866,17	
	<u>0. - Sede Centrale</u>						
	2. - Trasferimenti correnti						
2.01.01	Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	7.505.808,01	95.604.534,00	103.110.342,01	4.733.324,01	85.494.534,00	98.354.893,82
2.01.05	Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0.2.01	Trasferimenti correnti	7.505.808,01	95.604.534,00	103.110.342,01	4.733.324,01	85.494.534,00	98.354.893,82
	TOTALE 0. - Sede Centrale	7.505.808,01	95.604.534,00	103.110.342,01	4.733.324,01	85.494.534,00	98.354.893,82
	<u>1. - Strutture di Ricerca</u>						
	2. - Trasferimenti correnti						
2.01.01	Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	15.239.622,65	17.335.659,00	32.575.281,65	4.767.070,60	11.052.692,00	22.914.799,87
2.01.03	Trasferimenti correnti da Imprese	258.580,85	0,00	258.580,85	273.872,37	0,00	278.910,37
2.01.04	Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.01.05	Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	3.603.880,31	297.377,34	3.901.257,65	931.115,37	159.000,00	2.362.571,11
1.2.01	Trasferimenti correnti	19.102.083,81	17.633.036,34	36.735.120,15	5.972.058,34	11.211.692,00	25.556.281,35
	TOTALE 1. - Strutture di Ricerca	19.102.083,81	17.633.036,34	36.735.120,15	5.972.058,34	11.211.692,00	25.556.281,35
	TOTALE GENERALE 2. - Trasferimenti correnti	26.607.891,82	113.237.570,34	139.845.462,16	10.705.382,35	96.706.226,00	123.911.175,17
	<u>0. - Sede Centrale</u>						
	3. - Entrate extratributarie						
3.01.02	Entrate dalla vendita e dall'erogazione di servizi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0.3.01	Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Istituto Nazionale di Astrofisica - INAF

PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE - Esercizio 2019

PARTE I - ENTRATA

Codice	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2019			ANNO FINANZIARIO 2018		
		Residui presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali 2019)	Previsioni di Competenza	Previsioni di Cassa	Residui iniziali dell'anno 2018	Previsioni iniziali di Competenza	Previsioni iniziali di Cassa
3.03.03	Altri interessi attivi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0.3.03	Interessi attivi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3.05.02	Rimborsi in entrata	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3.05.99	Altre entrate correnti n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0.3.05	Rimborsi e altre entrate correnti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 0. - Sede Centrale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<u>1. - Strutture di Ricerca</u>						
	3. - Entrate extratributarie						
3.01.01	Vendita di beni	0,00	151.872,39	151.872,39	0,00	0,00	0,00
3.01.02	Entrate dalla vendita e dall'erogazione di servizi	171.526,77	93.261,21	264.787,98	276.488,91	446.213,25	713.253,66
1.3.01	Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione	171.526,77	245.133,60	416.660,37	276.488,91	446.213,25	713.253,66
3.03.03	Altri interessi attivi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.3.03	Interessi attivi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3.05.01	Indennizzi di assicurazione	7.224,00	0,00	7.224,00	7.224,00	0,00	7.224,00
3.05.02	Rimborsi in entrata	5.533,78	0,00	5.533,78	5.031,93	0,00	5.031,93
3.05.99	Altre entrate correnti n.a.c.	11.119,40	1.700,00	12.819,40	25.866,13	2.000,00	28.691,94
1.3.05	Rimborsi e altre entrate correnti	23.877,18	1.700,00	25.577,18	38.122,06	2.000,00	40.947,87
	4. - Entrate in conto capitale						
4.02.01	Contributi agli investimenti da amministrazioni pubbliche	344.010,25	0,00	344.010,25	351.010,25	0,00	352.810,25
4.02.05	Contributi agli investimenti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.4.02	Contributi agli investimenti	344.010,25	0,00	344.010,25	351.010,25	0,00	352.810,25
4.04.01	Alienazione di beni materiali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

PARTE I - ENTRATA

Codice	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2019			ANNO FINANZIARIO 2018		
		Residui presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali 2019)	Previsioni di Competenza	Previsioni di Cassa	Residui iniziali dell'anno 2018	Previsioni iniziali di Competenza	Previsioni iniziali di Cassa
1.4.04	Entrate da alienazione di beni materiali e immateriali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1. - Strutture di Ricerca	539.414,20	246.833,60	786.247,80	665.621,22	448.213,25	1.107.011,78
	TOTALE GENERALE 4. - Entrate in conto capitale	344.010,25	0,00	344.010,25	351.010,25	0,00	352.810,25
	<u>0. - Sede Centrale</u>						
	5. - Entrate da riduzione di attività finanziarie						
5.01.01	Alienazione di partecipazioni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0.5.01	Alienazione di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 0. - Sede Centrale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE GENERALE 5. - Entrate da riduzione di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<u>1. - Strutture di Ricerca</u>						
	6. - Accensione Prestiti						
6.03.01	Finanziamenti a medio lungo termine	0,00	0,00	0,00	1.366.910,31	0,00	1.366.910,31
1.6.03	Accensione mutui e altri finanziamenti a medio lungo	0,00	0,00	0,00	1.366.910,31	0,00	1.366.910,31
	TOTALE 1. - Strutture di Ricerca	0,00	0,00	0,00	1.366.910,31	0,00	1.366.910,31
	TOTALE GENERALE 6. - Accensione Prestiti	0,00	0,00	0,00	1.366.910,31	0,00	1.366.910,31
	<u>0. - Sede Centrale</u>						
	9. - Entrate per conto terzi e partite di giro						
9.01.01	Altre ritenute	4.974,36	482.000,00	486.974,36	248,35	290.000,00	290.019,80
9.01.02	Ritenute su redditi da lavoro dipendente	875.501,88	17.505.000,00	18.380.501,88	873.241,02	17.455.000,00	18.325.084,06
9.01.03	Ritenute su redditi da lavoro autonomo	0,00	25.000,00	25.000,00	0,00	25.000,00	25.068,03
9.01.99	Altre entrate per partite di giro	230.245,48	545.000,00	775.245,48	244.382,28	545.000,00	896.705,94

Istituto Nazionale di Astrofisica - INAF

PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE - Esercizio 2019

PARTE I - ENTRATA

Codice	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2019			ANNO FINANZIARIO 2018		
		Residui presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali 2019)	Previsioni di Competenza	Previsioni di Cassa	Residui iniziali dell'anno 2018	Previsioni iniziali di Competenza	Previsioni iniziali di Cassa
0.9.01	Entrate per partite di giro	1.110.721,72	18.557.000,00	19.667.721,72	1.117.871,65	18.315.000,00	19.536.877,83
	TOTALE 0. - Sede Centrale	1.110.721,72	18.557.000,00	19.667.721,72	1.117.871,65	18.315.000,00	19.536.877,83
	<u>1. - Strutture di Ricerca</u>						
	9. - Entrate per conto terzi e partite di giro						
9.01.01	Altre ritenute	7.211,22	3.400.000,00	3.407.211,22	385,25	3.500.000,00	3.524.772,10
9.01.02	Ritenute su redditi da lavoro dipendente	1.595,98	3.060.000,00	3.061.595,98	457,82	3.240.000,00	3.245.304,94
9.01.03	Ritenute su redditi da lavoro autonomo	0,00	102.000,00	102.000,00	0,00	118.000,00	118.162,20
9.01.99	Altre entrate per partite di giro	506.860,98	4.080.000,00	4.586.860,98	256.429,69	4.315.000,00	4.674.781,07
1.9.01	Entrate per partite di giro	515.668,18	10.642.000,00	11.157.668,18	257.272,76	11.173.000,00	11.563.020,31
	TOTALE 1. - Strutture di Ricerca	515.668,18	10.642.000,00	11.157.668,18	257.272,76	11.173.000,00	11.563.020,31
	TOTALE GENERALE 9. - Entrate per conto terzi e partite di giro	1.626.389,90	29.199.000,00	30.825.389,90	1.375.144,41	29.488.000,00	31.099.898,14
	Totale delle Entrate	28.773.695,92	142.683.403,94	171.457.099,86	14.113.058,29	126.642.439,25	157.484.995,40
	<u>Riepilogo dei titoli</u>						
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va Sede Centrale						
	Titolo II	7.505.808,01	95.604.534,00	103.110.342,01	4.733.324,01	85.494.534,00	98.354.893,82
	Titolo III	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Titolo V	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Titolo IX	1.110.721,72	18.557.000,00	19.667.721,72	1.117.871,65	18.315.000,00	19.536.877,83
	Totale delle entrate Centro Resp. Amm.va Sede Centrale	8.616.529,73	114.161.534,00	122.778.063,73	5.851.195,66	103.809.534,00	117.891.771,65

PARTE I - ENTRATA

Codice	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2019			ANNO FINANZIARIO 2018		
		Residui presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali 2019)	Previsioni di Competenza	Previsioni di Cassa	Residui iniziali dell'anno 2018	Previsioni iniziali di Competenza	Previsioni iniziali di Cassa
	<i>Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va Strutture di Ricerca</i>						
	<i>Titolo II</i>	19.102.083,81	17.633.036,34	36.735.120,15	5.972.058,34	11.211.692,00	25.556.281,35
	<i>Titolo III</i>	195.403,95	246.833,60	442.237,55	314.610,97	448.213,25	754.201,53
	<i>Titolo IV</i>	344.010,25	0,00	344.010,25	351.010,25	0,00	352.810,25
	<i>Titolo VI</i>	0,00	0,00	0,00	1.366.910,31	0,00	1.366.910,31
	<i>Titolo IX</i>	515.668,18	10.642.000,00	11.157.668,18	257.272,76	11.173.000,00	11.563.020,31
	<i>Totale delle entrate Centro Resp. Amm.va Strutture di Ricerca</i>	20.157.166,19	28.521.869,94	48.679.036,13	8.261.862,63	22.832.905,25	39.593.223,75
	<u><i>Riepilogo delle entrate per titoli dei Centri Resp. Amm.va</i></u>						
	<i>Titolo II</i>	26.607.891,82	113.237.570,34	139.845.462,16	10.705.382,35	96.706.226,00	123.911.175,17
	<i>Titolo III</i>	195.403,95	246.833,60	442.237,55	314.610,97	448.213,25	754.201,53
	<i>Titolo IV</i>	344.010,25	0,00	344.010,25	351.010,25	0,00	352.810,25
	<i>Titolo V</i>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<i>Titolo VI</i>	0,00	0,00	0,00	1.366.910,31	0,00	1.366.910,31
	<i>Titolo IX</i>	1.626.389,90	29.199.000,00	30.825.389,90	1.375.144,41	29.488.000,00	31.099.898,14
	TOTALE	28.773.695,92	142.683.403,94	171.457.099,86	14.113.058,29	126.642.439,25	157.484.995,40
	<i>Avanzo di amministrazione utilizzato</i>		137.999.083,94			111.391.866,17	
	TOTALE GENERALE	28.773.695,92	280.682.487,88	171.457.099,86	14.113.058,29	238.034.305,42	157.484.995,40

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2019			ANNO FINANZIARIO 2018		
		Residui presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali 2019)	Previsioni di Competenza	Previsioni di Cassa	Residui iniziali dell'anno 2018	Previsioni iniziali di Competenza	Previsioni iniziali di Cassa
	0. - Sede Centrale						
	1. - Spese correnti						
1.01.01	Retribuzioni lorde	112.843,62	66.612.434,67	66.725.278,29	80.216,35	48.004.719,49	48.046.036,11
1.01.02	Contributi sociali a carico dell'ente	983.196,07	15.458.339,30	16.441.535,37	1.525.077,31	11.191.128,22	12.300.932,47
0.1.01	Redditi da lavoro dipendente	1.096.039,69	82.070.773,97	83.166.813,66	1.605.293,66	59.195.847,71	60.346.968,58
1.02.01	Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente	334.290,02	5.449.000,00	5.783.290,02	509.343,09	3.861.627,01	4.129.970,34
0.1.02	Imposte e tasse a carico dell'ente	334.290,02	5.449.000,00	5.783.290,02	509.343,09	3.861.627,01	4.129.970,34
1.03.01	Acquisto di beni	8.642,51	60.500,00	69.142,51	4.272,44	53.500,00	65.419,33
1.03.02	Acquisto di servizi	364.560,57	32.337.871,23	32.702.431,80	346.173,61	30.657.537,35	30.900.044,66
0.1.03	Acquisto di beni e servizi	373.203,08	32.398.371,23	32.771.574,31	350.446,05	30.711.037,35	30.965.463,99
1.04.01	Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche	0,00	12.250.685,95	12.250.685,95	0,00	7.961.529,95	7.961.529,95
1.04.02	Trasferimenti correnti a Famiglie	24.787,83	29.484.550,63	29.509.338,46	9,79	28.154.440,47	28.194.380,44
1.04.03	Trasferimenti correnti a Imprese	0,00	50.000,00	50.000,00	0,00	50.000,00	50.000,00
1.04.04	Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private	0,00	114.228,78	114.228,78	0,00	2.814.228,78	2.814.228,78
1.04.05	Trasferimenti correnti versati all'Unione Europea e al Resto del Mondo	0,00	2.666.347,07	2.666.347,07	0,00	0,00	0,00
0.1.04	Trasferimenti correnti	24.787,83	44.565.812,43	44.590.600,26	9,79	38.980.199,20	39.020.139,17
1.07.05	Interessi su mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	80.760,71	154.810,96	235.571,67	0,00	163.689,15	248.734,99
0.1.07	Interessi passivi	80.760,71	154.810,96	235.571,67	0,00	163.689,15	248.734,99
1.09.01	Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	727.682,86	100.000,00	827.682,86	794.311,03	179.695,00	986.283,50
0.1.09	Rimborsi e poste correttive delle entrate	727.682,86	100.000,00	827.682,86	794.311,03	179.695,00	986.283,50
1.10.01	Fondi di riserva e altri accantonamenti	0,00	3.411.172,81	3.411.172,81	0,00	3.346.964,76	3.346.964,76

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2019			ANNO FINANZIARIO 2018		
		Residui presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali 2019)	Previsioni di Competenza	Previsioni di Cassa	Residui iniziali dell'anno 2018	Previsioni iniziali di Competenza	Previsioni iniziali di Cassa
1.10.04	Premi di assicurazione	0,00	210.000,00	210.000,00	0,00	195.000,00	195.000,00
1.10.05	Spese dovute a sanzioni, risarcimenti e indennizzi	0,00	20.000,00	20.000,00	0,00	20.000,00	20.000,00
0.1.10	Altre spese correnti	0,00	3.641.172,81	3.641.172,81	0,00	3.561.964,76	3.561.964,76
	TOTALE 0. - Sede Centrale	2.636.764,19	168.379.941,40	171.016.705,59	3.259.403,62	136.654.060,18	139.259.525,33
	<u>1. - Strutture di Ricerca</u>						
	<u>1. - Spese correnti</u>						
1.01.01	Retribuzioni lorde	5.052.711,63	18.814.734,74	23.867.446,37	89.833,29	15.891.772,91	19.559.992,15
1.01.02	Contributi sociali a carico dell'ente	438.021,30	1.380.481,55	1.818.502,85	186.763,57	1.164.073,17	1.459.836,44
1.1.01	Redditi da lavoro dipendente	5.490.732,93	20.195.216,29	25.685.949,22	276.596,86	17.055.846,08	21.019.828,59
1.02.01	Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente	237.227,59	636.886,74	874.114,33	110.179,45	573.298,39	723.220,16
1.1.02	Imposte e tasse a carico dell'ente	237.227,59	636.886,74	874.114,33	110.179,45	573.298,39	723.220,16
1.03.01	Acquisto di beni	866.436,35	4.030.655,83	4.897.092,18	482.391,09	4.220.303,84	4.694.651,06
1.03.02	Acquisto di servizi	4.874.129,09	41.442.021,20	46.316.150,29	3.081.975,92	32.676.483,35	37.822.236,39
1.1.03	Acquisto di beni e servizi	5.740.565,44	45.472.677,03	51.213.242,47	3.564.367,01	36.896.787,19	42.516.887,45
1.04.01	Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche	154.670,85	4.649.867,26	4.804.538,11	311.207,85	2.190.647,40	2.460.447,40
1.04.02	Trasferimenti correnti a Famiglie	485.237,46	2.789.515,90	3.274.753,36	134.614,98	3.231.650,02	3.772.795,56
1.04.03	Trasferimenti correnti a Imprese	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.04.04	Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private	0,00	213.289,13	213.289,13	0,00	0,00	1.800,00
1.04.05	Trasferimenti correnti versati all'Unione Europea e al Resto del Mondo	0,00	915.037,50	915.037,50	0,00	0,00	0,00
1.1.04	Trasferimenti correnti	639.908,31	8.567.709,79	9.207.618,10	445.822,83	5.422.297,42	6.235.042,96
1.07.06	Altri interessi passivi	537,60	0,00	537,60	537,60	0,00	0,00
1.1.07	Interessi passivi	537,60	0,00	537,60	537,60	0,00	0,00

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2019			ANNO FINANZIARIO 2018		
		Residui presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali 2019)	Previsioni di Competenza	Previsioni di Cassa	Residui iniziali dell'anno 2018	Previsioni iniziali di Competenza	Previsioni iniziali di Cassa
1.10.04	Premi di assicurazione	130,00	12.510,53	12.640,53	591,00	21.327,80	21.470,80
1.1.10	Altre spese correnti	130,00	12.510,53	12.640,53	591,00	21.327,80	21.470,80
	TOTALE 1. - Strutture di Ricerca	12.109.101,87	74.885.000,38	86.994.102,25	4.398.094,75	59.969.556,88	70.516.449,96
	TOTALE GENERALE 1. - Spese correnti	14.745.866,06	243.264.941,78	258.010.807,84	7.657.498,37	196.623.617,06	209.775.975,29
	<u>0. - Sede Centrale</u>						
	2. - Spese in conto capitale						
2.02.01	Beni materiali	110.037,28	151.064,04	261.101,32	102.957,21	3.770.918,04	3.872.015,19
2.02.03	Beni immateriali	0,00	150.000,00	150.000,00	0,00	125.035,64	125.035,64
0.2.02	Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	110.037,28	301.064,04	411.101,32	102.957,21	3.895.953,68	3.997.050,83
	TOTALE 0. - Sede Centrale	110.037,28	301.064,04	411.101,32	102.957,21	3.895.953,68	3.997.050,83
	<u>1. - Strutture di Ricerca</u>						
	2. - Spese in conto capitale						
2.02.01	Beni materiali	2.554.837,59	7.168.709,73	9.723.547,32	1.515.005,32	7.249.520,25	9.023.710,94
2.02.03	Beni immateriali	214.938,21	349.261,95	564.200,16	33.850,52	386.582,24	647.530,58
1.2.02	Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	2.769.775,80	7.517.971,68	10.287.747,48	1.548.855,84	7.636.102,49	9.671.241,52
	TOTALE 1. - Strutture di Ricerca	2.769.775,80	7.517.971,68	10.287.747,48	1.548.855,84	7.636.102,49	9.671.241,52
	TOTALE GENERALE 2. - Spese in conto capitale	2.879.813,08	7.819.035,72	10.698.848,80	1.651.813,05	11.532.056,17	13.668.292,35
	<u>0. - Sede Centrale</u>						
	3. - Spese per incremento attività finanziarie						
3.01.01	Acquisizioni di partecipazioni e conferimenti di capitale	0,00	205.000,00	205.000,00	0,00	205.000,00	205.000,00
0.3.01	Acquisizioni di attività finanziarie	0,00	205.000,00	205.000,00	0,00	205.000,00	205.000,00
	4. - Rimborso Prestiti						

Istituto Nazionale di Astrofisica - INAF

PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE - Esercizio 2019

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2019			ANNO FINANZIARIO 2018		
		Residui presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali 2019)	Previsioni di Competenza	Previsioni di Cassa	Residui iniziali dell'anno 2018	Previsioni iniziali di Competenza	Previsioni iniziali di Cassa
4.03.01	Rimborso Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	93.899,96	194.510,38	288.410,34	0,00	185.632,19	275.247,02
0.4.03	Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio lungo	93.899,96	194.510,38	288.410,34	0,00	185.632,19	275.247,02
	7. - Uscite per conto terzi e partite di giro						
7.01.01	Versamenti di altre ritenute	0,00	482.000,00	482.000,00	24.289,61	290.000,00	297.847,50
7.01.02	Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro dipendente	1.554.490,53	17.505.000,00	19.059.490,53	2.642.218,29	17.455.000,00	18.787.743,20
7.01.03	Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro autonomo	0,00	25.000,00	25.000,00	1.101,60	25.000,00	25.000,00
7.01.99	Altre uscite per partite di giro	60.061,53	545.000,00	605.061,53	477.651,61	545.000,00	969.260,84
0.7.01	Uscite per partite di giro	1.614.552,06	18.557.000,00	20.171.552,06	3.145.261,11	18.315.000,00	20.079.851,54
	TOTALE 0. - Sede Centrale	1.708.452,02	18.956.510,38	20.664.962,40	3.145.261,11	18.705.632,19	20.560.098,56
	1. - Strutture di Ricerca						
	7. - Uscite per conto terzi e partite di giro						
7.01.01	Versamenti di altre ritenute	67.640,14	3.400.000,00	3.467.640,14	175.870,57	3.500.000,00	3.659.128,30
7.01.02	Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro dipendente	143.206,48	3.060.000,00	3.203.206,48	193.875,22	3.145.000,00	3.321.314,33
7.01.03	Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro autonomo	2.130,73	102.000,00	104.130,73	9.517,24	213.000,00	215.583,52
7.01.99	Altre uscite per partite di giro	2.034.626,15	4.080.000,00	6.114.626,15	2.657.426,43	4.315.000,00	4.324.191,76
1.7.01	Uscite per partite di giro	2.247.603,50	10.642.000,00	12.889.603,50	3.036.689,46	11.173.000,00	11.520.217,91
	TOTALE 1. - Strutture di Ricerca	2.247.603,50	10.642.000,00	12.889.603,50	3.036.689,46	11.173.000,00	11.520.217,91
	TOTALE GENERALE 7. - Uscite per conto terzi e partite di giro	3.862.155,56	29.199.000,00	33.061.155,56	6.181.950,57	29.488.000,00	31.600.069,45
	Totale delle Uscite	21.581.734,66	280.682.487,88	302.264.222,54	15.491.261,99	238.034.305,42	255.524.584,11
	<u>Riepilogo dei titoli</u>						

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2019			ANNO FINANZIARIO 2018		
		Residui presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali 2019)	Previsioni di Competenza	Previsioni di Cassa	Residui iniziali dell'anno 2018	Previsioni iniziali di Competenza	Previsioni iniziali di Cassa
	<i>Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va Sede Centrale</i>						
	<i>Titolo I</i>	2.636.764,19	168.379.941,40	171.016.705,59	3.259.403,62	136.654.060,18	139.259.525,33
	<i>Titolo II</i>	110.037,28	301.064,04	411.101,32	102.957,21	3.895.953,68	3.997.050,83
	<i>Titolo III</i>	0,00	205.000,00	205.000,00	0,00	205.000,00	205.000,00
	<i>Titolo IV</i>	93.899,96	194.510,38	288.410,34	0,00	185.632,19	275.247,02
	<i>Titolo VII</i>	1.614.552,06	18.557.000,00	20.171.552,06	3.145.261,11	18.315.000,00	20.079.851,54
	<i>Totale delle uscite Centro Resp. Amm.va Sede Centrale</i>	4.455.253,49	187.637.515,82	192.092.769,31	6.507.621,94	159.255.646,05	163.816.674,72
	<i>Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va Strutture di Ricerca</i>						
	<i>Titolo I</i>	12.109.101,87	74.885.000,38	86.994.102,25	4.398.094,75	59.969.556,88	70.516.449,96
	<i>Titolo II</i>	2.769.775,80	7.517.971,68	10.287.747,48	1.548.855,84	7.636.102,49	9.671.241,52
	<i>Titolo VII</i>	2.247.603,50	10.642.000,00	12.889.603,50	3.036.689,46	11.173.000,00	11.520.217,91
	<i>Totale delle uscite Centro Resp. Amm.va Strutture di Ricerca</i>	17.126.481,17	93.044.972,06	110.171.453,23	8.983.640,05	78.778.659,37	91.707.909,39
	<u><i>Riepilogo delle uscite per titoli dei Centri Resp. Amm.va</i></u>						
	<i>Titolo I</i>	14.745.866,06	243.264.941,78	258.010.807,84	7.657.498,37	196.623.617,06	209.775.975,29
	<i>Titolo II</i>	2.879.813,08	7.819.035,72	10.698.848,80	1.651.813,05	11.532.056,17	13.668.292,35
	<i>Titolo III</i>	0,00	205.000,00	205.000,00	0,00	205.000,00	205.000,00
	<i>Titolo IV</i>	93.899,96	194.510,38	288.410,34	0,00	185.632,19	275.247,02
	<i>Titolo VII</i>	3.862.155,56	29.199.000,00	33.061.155,56	6.181.950,57	29.488.000,00	31.600.069,45

Istituto Nazionale di Astrofisica - INAF

PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE - Esercizio 2019

PARTE II - USCITE

		ANNO FINANZIARIO 2019			ANNO FINANZIARIO 2018		
Codice	Denominazione	Residui presunti alla fine dell'anno in corso (inizi 2019)	Previsioni di Competenza	Previsioni di Cassa	Residui iniziali dell'anno 2018	Previsioni iniziali di Competenza	Previsioni iniziali di Cassa
	TOTALE	21.581.734,66	280.682.487,88	302.264.222,54	15.491.261,99	238.034.305,42	255.524.584,11
			0,00			0,00	
	TOTALE GENERALE	21.581.734,66	280.682.487,88	302.264.222,54	15.491.261,99	238.034.305,42	255.524.584,11

Tabella dimostrativa dell'Avanzo presunto al Termine del 2018

Fondo Cassa Iniziale	138.963.223,47+
(+) Residui Attivi Iniziali 2018	14.113.058,29+
(-) Residui Passivi Iniziali 2018	15.491.261,99+
Avanzo di Amm. Iniziale 2018	137.585.019,77+
(+) Variaz. Residui Attivi al 31/10/2018	1.348,27-
(-) Variaz. Residui Passivi al 31/10/2018	37.852,52-
(+) Accertato al 31/10/2018	156.336.614,31+
(-) Impegnato al 31/10/2018	131.519.679,72+
Avanzo di Amm. al 31/10/2018	162.438.458,61+
(+) Variaz. Residui Attivi Presunte	13.809,50-
(-) Variaz. Residui Passivi Presunte	431.159,08-
(+) Da Accertare Presunto	11.172.438,36+
(-) Da Impegnare Presunto	36.029.162,61+
Avanzo di Amm. Presunto al 31/10/2018	137.999.083,94+
Suddiviso in:	
Avanzo disponibile	531.000,99+
Avanzo vincolato	137.468.082,95+

Istituto Nazionale di Astrofisica - INAF
PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE PLURIENNALE
Esercizio 2019

PARTE I - ENTRATA

Codice	Denominazione	Previsioni di Competenza Esercizio 2019	Previsioni di Competenza Esercizio 2020	Previsioni di Competenza Esercizio 2021
	<u>0. - Sede Centrale</u>			
	<i>2. - Trasferimenti correnti</i>			
	<i>2.01. - Trasferimenti correnti</i>			
2.01.01	Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	95.604.534,00	95.604.534,00	95.604.534,00
2.01.05	Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	0,00	0,00	0,00
	<i>TOTALE 2.01. - Trasferimenti correnti</i>	95.604.534,00	95.604.534,00	95.604.534,00
	TOTALE 0. - Sede Centrale	95.604.534,00	95.604.534,00	95.604.534,00
	<u>1. - Strutture di Ricerca</u>			
	<i>2. - Trasferimenti correnti</i>			
	<i>2.01. - Trasferimenti correnti</i>			
2.01.01	Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	17.335.659,00	17.335.659,00	17.335.659,00
2.01.03	Trasferimenti correnti da Imprese	0,00	0,00	0,00
2.01.04	Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private	0,00	0,00	0,00
2.01.05	Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	297.377,34	297.377,34	297.377,34
	<i>TOTALE 2.01. - Trasferimenti correnti</i>	17.633.036,34	17.633.036,34	17.633.036,34
	TOTALE 1. - Strutture di Ricerca	17.633.036,34	17.633.036,34	17.633.036,34
	TOTALE GENERALE 2. - Trasferimenti correnti	113.237.570,34	113.237.570,34	113.237.570,34
	<u>0. - Sede Centrale</u>			
	<i>3. - Entrate extratributarie</i>			
	<i>3.01. - Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni</i>			
3.01.02	Entrate dalla vendita e dall'erogazione di servizi	0,00	0,00	0,00

Istituto Nazionale di Astrofisica - INAF
PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE PLURIENNALE
Esercizio 2019

PARTE I - ENTRATA

Codice	Denominazione	Previsioni di Competenza Esercizio 2019	Previsioni di Competenza Esercizio 2020	Previsioni di Competenza Esercizio 2021
	<u>TOTALE 3.01. - Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni</u>	0,00	0,00	0,00
3.03.03	<u>3.03. - Interessi attivi</u>			
	Altri interessi attivi	0,00	0,00	0,00
	<u>TOTALE 3.03. - Interessi attivi</u>	0,00	0,00	0,00
3.05.02	<u>3.05. - Rimborsi e altre entrate correnti</u>			
	Rimborsi in entrata	0,00	0,00	0,00
3.05.99	Altre entrate correnti n.a.c.	0,00	0,00	0,00
	<u>TOTALE 3.05. - Rimborsi e altre entrate correnti</u>	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 0. - Sede Centrale	0,00	0,00	0,00
	<u>1. - Strutture di Ricerca</u>			
	<u>3. - Entrate extratributarie</u>			
	<u>3.01. - Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni</u>			
3.01.01	Vendita di beni	151.872,39	151.872,39	151.872,39
3.01.02	Entrate dalla vendita e dall'erogazione di servizi	93.261,21	93.261,21	93.261,21
	<u>TOTALE 3.01. - Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni</u>	245.133,60	245.133,60	245.133,60
3.03.03	<u>3.03. - Interessi attivi</u>			
	Altri interessi attivi	0,00	0,00	0,00
	<u>TOTALE 3.03. - Interessi attivi</u>	0,00	0,00	0,00
	<u>3.05. - Rimborsi e altre entrate correnti</u>			

Istituto Nazionale di Astrofisica - INAF
PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE PLURIENNALE
Esercizio 2019

PARTE I - ENTRATA

Codice	Denominazione	Previsioni di Competenza Esercizio 2019	Previsioni di Competenza Esercizio 2020	Previsioni di Competenza Esercizio 2021
3.05.01	Indennizzi di assicurazione	0,00	0,00	0,00
3.05.02	Rimborsi in entrata	0,00	0,00	0,00
3.05.99	Altre entrate correnti n.a.c.	1.700,00	1.700,00	1.700,00
	<u>TOTALE 3.05. - Rimborsi e altre entrate correnti</u>	1.700,00	1.700,00	1.700,00
	4. - Entrate in conto capitale			
	<u>4.02. - Contributi agli investimenti</u>			
4.02.01	Contributi agli investimenti da amministrazioni pubbliche	0,00	0,00	0,00
4.02.05	Contributi agli investimenti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	0,00	0,00	0,00
	<u>TOTALE 4.02. - Contributi agli investimenti</u>	0,00	0,00	0,00
	<u>4.04. - Entrate da alienazione di beni materiali e immateriali</u>			
4.04.01	Alienazione di beni materiali	0,00	0,00	0,00
	<u>TOTALE 4.04. - Entrate da alienazione di beni materiali e immateriali</u>	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1. - Strutture di Ricerca	246.833,60	246.833,60	246.833,60
	TOTALE GENERALE 4. - Entrate in conto capitale	0,00	0,00	0,00
	<u>0. - Sede Centrale</u>			
	5. - Entrate da riduzione di attività finanziarie			
	<u>5.01. - Alienazione di attività finanziarie</u>			
5.01.01	Alienazione di partecipazioni	0,00	0,00	0,00
	<u>TOTALE 5.01. - Alienazione di attività finanziarie</u>	0,00	0,00	0,00

Istituto Nazionale di Astrofisica - INAF
PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE PLURIENNALE
Esercizio 2019

PARTE I - ENTRATA

Codice	Denominazione	Previsioni di Competenza Esercizio 2019	Previsioni di Competenza Esercizio 2020	Previsioni di Competenza Esercizio 2021
	9. - Entrate per conto terzi e partite di giro			
	<u>9.01. - Entrate per partite di giro</u>			
9.01.01	Altre ritenute	482.000,00	482.000,00	482.000,00
9.01.02	Ritenute su redditi da lavoro dipendente	17.505.000,00	17.505.000,00	17.505.000,00
9.01.03	Ritenute su redditi da lavoro autonomo	25.000,00	25.000,00	25.000,00
9.01.99	Altre entrate per partite di giro	545.000,00	545.000,00	545.000,00
	<u>TOTALE 9.01. - Entrate per partite di giro</u>	18.557.000,00	18.557.000,00	18.557.000,00
	TOTALE 0. - Sede Centrale	18.557.000,00	18.557.000,00	18.557.000,00
	<u>1. - Strutture di Ricerca</u>			
	9. - Entrate per conto terzi e partite di giro			
	<u>9.01. - Entrate per partite di giro</u>			
9.01.01	Altre ritenute	3.400.000,00	3.400.000,00	3.400.000,00
9.01.02	Ritenute su redditi da lavoro dipendente	3.060.000,00	3.060.000,00	3.060.000,00
9.01.03	Ritenute su redditi da lavoro autonomo	102.000,00	102.000,00	102.000,00
9.01.99	Altre entrate per partite di giro	4.080.000,00	4.080.000,00	4.080.000,00
	<u>TOTALE 9.01. - Entrate per partite di giro</u>	10.642.000,00	10.642.000,00	10.642.000,00
	TOTALE 1. - Strutture di Ricerca	10.642.000,00	10.642.000,00	10.642.000,00
	Totale delle Entrate	142.683.403,94	142.683.403,94	142.683.403,94
	<u>Riepilogo dei titoli</u>			
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va Sede Centrale			

Istituto Nazionale di Astrofisica - INAF
PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE PLURIENNALE
Esercizio 2019

PARTE I - ENTRATA

Codice	Denominazione	Previsioni di Competenza Esercizio 2019	Previsioni di Competenza Esercizio 2020	Previsioni di Competenza Esercizio 2021
	<i>Titolo II</i>	95.604.534,00	95.604.534,00	95.604.534,00
	<i>Titolo III</i>	0,00	0,00	0,00
	<i>Titolo V</i>	0,00	0,00	0,00
	<i>Titolo IX</i>	18.557.000,00	18.557.000,00	18.557.000,00
	<i>Totale delle entrate Centro Resp. Amm.va Sede Centrale</i>	114.161.534,00	114.161.534,00	114.161.534,00
	<i>Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va Strutture di Ricerca</i>			
	<i>Titolo II</i>	17.633.036,34	17.633.036,34	17.633.036,34
	<i>Titolo III</i>	246.833,60	246.833,60	246.833,60
	<i>Titolo IV</i>	0,00	0,00	0,00
	<i>Titolo IX</i>	10.642.000,00	10.642.000,00	10.642.000,00
	<i>Totale delle entrate Centro Resp. Amm.va Strutture di Ricerca</i>	28.521.869,94	28.521.869,94	28.521.869,94
	<u><i>Riepilogo delle entrate per titoli dei Centri Resp. Amm.va</i></u>			
	<i>Titolo II</i>	113.237.570,34	113.237.570,34	113.237.570,34
	<i>Titolo III</i>	246.833,60	246.833,60	246.833,60
	<i>Titolo IV</i>	0,00	0,00	0,00
	<i>Titolo V</i>	0,00	0,00	0,00
	<i>Titolo IX</i>	29.199.000,00	29.199.000,00	29.199.000,00
	TOTALE	142.683.403,94	142.683.403,94	142.683.403,94

Istituto Nazionale di Astrofisica - INAF
PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE PLURIENNALE
Esercizio 2019

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Previsioni di Competenza Esercizio 2019	Previsioni di Competenza Esercizio 2020	Previsioni di Competenza Esercizio 2021
	<u>0. - Sede Centrale</u>			
	<u>1. - Spese correnti</u>			
	<u>1.01. - Redditi da lavoro dipendente</u>			
1.01.01	Retribuzioni lorde	66.612.434,67	66.612.434,67	66.612.434,67
1.01.02	Contributi sociali a carico dell'ente	15.458.339,30	15.458.339,30	15.458.339,30
	<u>TOTALE 1.01. - Redditi da lavoro dipendente</u>	82.070.773,97	82.070.773,97	82.070.773,97
	<u>1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente</u>			
1.02.01	Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente	5.449.000,00	5.449.000,00	5.449.000,00
	<u>TOTALE 1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente</u>	5.449.000,00	5.449.000,00	5.449.000,00
	<u>1.03. - Acquisto di beni e servizi</u>			
1.03.01	Acquisto di beni	60.500,00	60.500,00	60.500,00
1.03.02	Acquisto di servizi	32.337.871,23	32.337.871,23	32.337.871,23
	<u>TOTALE 1.03. - Acquisto di beni e servizi</u>	32.398.371,23	32.398.371,23	32.398.371,23
	<u>1.04. - Trasferimenti correnti</u>			
1.04.01	Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche	12.250.685,95	12.250.685,95	12.250.685,95
1.04.02	Trasferimenti correnti a Famiglie	29.484.550,63	29.484.550,63	29.484.550,63
1.04.03	Trasferimenti correnti a Imprese	50.000,00	50.000,00	50.000,00
1.04.04	Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private	114.228,78	114.228,78	114.228,78
1.04.05	Trasferimenti correnti versati all'Unione Europea e al Resto del Mondo	2.666.347,07	2.666.347,07	2.666.347,07
	<u>TOTALE 1.04. - Trasferimenti correnti</u>	44.565.812,43	44.565.812,43	44.565.812,43
	<u>1.07. - Interessi passivi</u>			

Istituto Nazionale di Astrofisica - INAF
PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE PLURIENNALE
Esercizio 2019

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Previsioni di Competenza Esercizio 2019	Previsioni di Competenza Esercizio 2020	Previsioni di Competenza Esercizio 2021
1.07.05	Interessi su mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	154.810,96	154.810,96	154.810,96
	<u>TOTALE 1.07. - Interessi passivi</u>	154.810,96	154.810,96	154.810,96
	<u>1.09. - Rimborsi e poste correttive delle entrate</u>			
1.09.01	Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	100.000,00	100.000,00	100.000,00
	<u>TOTALE 1.09. - Rimborsi e poste correttive delle entrate</u>	100.000,00	100.000,00	100.000,00
	<u>1.10. - Altre spese correnti</u>			
1.10.01	Fondi di riserva e altri accantonamenti	3.411.172,81	3.411.172,81	3.411.172,81
1.10.04	Premi di assicurazione	210.000,00	210.000,00	210.000,00
1.10.05	Spese dovute a sanzioni, risarcimenti e indennizzi	20.000,00	20.000,00	20.000,00
	<u>TOTALE 1.10. - Altre spese correnti</u>	3.641.172,81	3.641.172,81	3.641.172,81
	TOTALE 0. - Sede Centrale	168.379.941,40	168.379.941,40	168.379.941,40
	<u>1. - Strutture di Ricerca</u>			
	<u>1. - Spese correnti</u>			
	<u>1.01. - Redditi da lavoro dipendente</u>			
1.01.01	Retribuzioni lorde	18.814.734,74	18.814.734,74	18.814.734,74
1.01.02	Contributi sociali a carico dell'ente	1.380.481,55	1.380.481,55	1.380.481,55
	<u>TOTALE 1.01. - Redditi da lavoro dipendente</u>	20.195.216,29	20.195.216,29	20.195.216,29
	<u>1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente</u>			
1.02.01	Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente	636.886,74	636.886,74	636.886,74
	<u>TOTALE 1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente</u>	636.886,74	636.886,74	636.886,74

Istituto Nazionale di Astrofisica - INAF
PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE PLURIENNALE
Esercizio 2019

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Previsioni di Competenza Esercizio 2019	Previsioni di Competenza Esercizio 2020	Previsioni di Competenza Esercizio 2021
1.03.01	<u>1.03. - Acquisto di beni e servizi</u> Acquisto di beni	4.030.655,83	4.030.655,83	4.030.655,83
1.03.02	Acquisto di servizi	41.442.021,20	41.442.021,20	41.442.021,20
	<u>TOTALE 1.03. - Acquisto di beni e servizi</u>	45.472.677,03	45.472.677,03	45.472.677,03
1.04.01	<u>1.04. - Trasferimenti correnti</u> Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche	4.649.867,26	4.649.867,26	4.649.867,26
1.04.02	Trasferimenti correnti a Famiglie	2.789.515,90	2.789.515,90	2.789.515,90
1.04.03	Trasferimenti correnti a Imprese	0,00	0,00	0,00
1.04.04	Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private	213.289,13	213.289,13	213.289,13
1.04.05	Trasferimenti correnti versati all'Unione Europea e al Resto del Mondo	915.037,50	915.037,50	915.037,50
	<u>TOTALE 1.04. - Trasferimenti correnti</u>	8.567.709,79	8.567.709,79	8.567.709,79
1.07.06	<u>1.07. - Interessi passivi</u> Altri interessi passivi	0,00	0,00	0,00
	<u>TOTALE 1.07. - Interessi passivi</u>	0,00	0,00	0,00
1.10.04	<u>1.10. - Altre spese correnti</u> Premi di assicurazione	12.510,53	12.510,53	12.510,53
	<u>TOTALE 1.10. - Altre spese correnti</u>	12.510,53	12.510,53	12.510,53
	TOTALE 1. - Strutture di Ricerca	74.885.000,38	74.885.000,38	74.885.000,38
	TOTALE GENERALE 1. - Spese correnti	243.264.941,78	243.264.941,78	243.264.941,78
	<u>0. - Sede Centrale</u>			

Istituto Nazionale di Astrofisica - INAF
PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE PLURIENNALE
Esercizio 2019

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Previsioni di Competenza Esercizio 2019	Previsioni di Competenza Esercizio 2020	Previsioni di Competenza Esercizio 2021
	2. - Spese in conto capitale			
	<u>2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni</u>			
2.02.01	Beni materiali	151.064,04	151.064,04	151.064,04
2.02.03	Beni immateriali	150.000,00	150.000,00	150.000,00
	<u>TOTALE 2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni</u>	301.064,04	301.064,04	301.064,04
	TOTALE 0. - Sede Centrale	301.064,04	301.064,04	301.064,04
	1. - Strutture di Ricerca			
	2. - Spese in conto capitale			
	<u>2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni</u>			
2.02.01	Beni materiali	7.168.709,73	7.168.709,73	7.168.709,73
2.02.03	Beni immateriali	349.261,95	349.261,95	349.261,95
	<u>TOTALE 2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni</u>	7.517.971,68	7.517.971,68	7.517.971,68
	TOTALE 1. - Strutture di Ricerca	7.517.971,68	7.517.971,68	7.517.971,68
	TOTALE GENERALE 2. - Spese in conto capitale	7.819.035,72	7.819.035,72	7.819.035,72
	0. - Sede Centrale			
	3. - Spese per incremento attività finanziarie			
	<u>3.01. - Acquisizioni di attività finanziarie</u>			
3.01.01	Acquisizioni di partecipazioni e conferimenti di capitale	205.000,00	205.000,00	205.000,00
	<u>TOTALE 3.01. - Acquisizioni di attività finanziarie</u>	205.000,00	205.000,00	205.000,00
	4. - Rimborso Prestiti			
	<u>4.03. - Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio</u>			

Istituto Nazionale di Astrofisica - INAF
PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE PLURIENNALE
Esercizio 2019

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Previsioni di Competenza Esercizio 2019	Previsioni di Competenza Esercizio 2020	Previsioni di Competenza Esercizio 2021
4.03.01	<u>lungo termine</u> Rimborso Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	194.510,38	194.510,38	194.510,38
	<u>TOTALE 4.03. - Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine</u>	194.510,38	194.510,38	194.510,38
	7. - Uscite per conto terzi e partite di giro			
	<u>7.01. - Uscite per partite di giro</u>			
7.01.01	Versamenti di altre ritenute	482.000,00	482.000,00	482.000,00
7.01.02	Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro dipendente	17.505.000,00	17.505.000,00	17.505.000,00
7.01.03	Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro autonomo	25.000,00	25.000,00	25.000,00
7.01.99	Altre uscite per partite di giro	545.000,00	545.000,00	545.000,00
	<u>TOTALE 7.01. - Uscite per partite di giro</u>	18.557.000,00	18.557.000,00	18.557.000,00
	TOTALE 0. - Sede Centrale	18.956.510,38	18.956.510,38	18.956.510,38
	<u>1. - Strutture di Ricerca</u>			
	7. - Uscite per conto terzi e partite di giro			
	<u>7.01. - Uscite per partite di giro</u>			
7.01.01	Versamenti di altre ritenute	3.400.000,00	3.400.000,00	3.400.000,00
7.01.02	Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro dipendente	3.060.000,00	3.060.000,00	3.060.000,00
7.01.03	Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro autonomo	102.000,00	102.000,00	102.000,00
7.01.99	Altre uscite per partite di giro	4.080.000,00	4.080.000,00	4.080.000,00
	<u>TOTALE 7.01. - Uscite per partite di giro</u>	10.642.000,00	10.642.000,00	10.642.000,00
	TOTALE 1. - Strutture di Ricerca	10.642.000,00	10.642.000,00	10.642.000,00

Istituto Nazionale di Astrofisica - INAF
PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE PLURIENNALE
Esercizio 2019

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Previsioni di Competenza Esercizio 2019	Previsioni di Competenza Esercizio 2020	Previsioni di Competenza Esercizio 2021
	Totale delle Uscite	280.682.487,88	280.682.487,88	280.682.487,88
	<u>Riepilogo dei titoli</u>			
	<i>Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va Sede Centrale</i>			
	<i>Titolo I</i>	168.379.941,40	168.379.941,40	168.379.941,40
	<i>Titolo II</i>	301.064,04	301.064,04	301.064,04
	<i>Titolo III</i>	205.000,00	205.000,00	205.000,00
	<i>Titolo IV</i>	194.510,38	194.510,38	194.510,38
	<i>Titolo VII</i>	18.557.000,00	18.557.000,00	18.557.000,00
	<i>Totale delle uscite Centro Resp. Amm.va Sede Centrale</i>	187.637.515,82	187.637.515,82	187.637.515,82
	<i>Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va Strutture di Ricerca</i>			
	<i>Titolo I</i>	74.885.000,38	74.885.000,38	74.885.000,38
	<i>Titolo II</i>	7.517.971,68	7.517.971,68	7.517.971,68
	<i>Titolo VII</i>	10.642.000,00	10.642.000,00	10.642.000,00
	<i>Totale delle uscite Centro Resp. Amm.va Strutture di Ricerca</i>	93.044.972,06	93.044.972,06	93.044.972,06
	<u>Riepilogo delle uscite per titoli dei Centri Resp. Amm.va</u>			
	<i>Titolo I</i>	243.264.941,78	243.264.941,78	243.264.941,78
	<i>Titolo II</i>	7.819.035,72	7.819.035,72	7.819.035,72
	<i>Titolo III</i>	205.000,00	205.000,00	205.000,00
	<i>Titolo IV</i>	194.510,38	194.510,38	194.510,38

Istituto Nazionale di Astrofisica - INAF
PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE PLURIENNALE
Esercizio 2019

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Previsioni di Competenza Esercizio 2019	Previsioni di Competenza Esercizio 2020	Previsioni di Competenza Esercizio 2021
	<i>Titolo VII</i>	29.199.000,00	29.199.000,00	29.199.000,00
	TOTALE	280.682.487,88	280.682.487,88	280.682.487,88

ISTITUTO NAZIONALE DI ASTROFISICA - INAF
QUADRO GENERALE RIASSUNTIVO DELLA GESTIONE FINANZIARIA
ESERCIZIO 2019

ENTRATE	ANNO FINANZIARIO 2019		ANNO FINANZIARIO 2018	
	COMPETENZA	CASSA	COMPETENZA	CASSA
-Trasferimenti correnti	113.237.570,34	139.845.462,16	140.865.109,88	168.070.059,05
-Altre entrate da redditi da capitale	0,00	0,00	0,00	0,00
-Interessi attivi	0,00	0,00	0,00	0,00
-Rimborsi e altre entrate correnti	1.700,00	25.577,18	358.112,21	397.060,08
-Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni	245.133,60	416.660,37	831.313,03	1.098.353,44
A) Totale entrate correnti	113.484.403,94	140.287.699,71	142.054.535,12	169.565.472,57
-Contributi agli investimenti	0,00	344.010,25	0,00	352.810,25
-Entrate da alienazione di beni materiali e immateriali	0,00	0,00	1.500,00	1.500,00
-Accensione mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine (F)	0,00	0,00	0,00	1.366.910,31
B) Totale entrate c/capitale	0,00	344.010,25	1.500,00	1.721.220,56
-Alienazione di attività finanziarie	0,00	0,00	1.000,00	1.000,00
C) Altre Entrate	0,00	0,00	1.000,00	1.000,00
-Entrate per partite di giro	29.199.000,00	30.825.389,90	31.612.000,00	33.223.898,14
D) Entrate c/terzi e partite di giro	29.199.000,00	30.825.389,90	31.612.000,00	33.223.898,14
(A+B+C+D) Totale entrate	142.683.403,94	171.457.099,86	173.669.035,12	204.511.591,27
E) Utilizzo dell'avanzo di amministrazione iniziale	137.999.083,94		137.585.019,77	
G) Utilizzo della Cassa iniziale		130.807.122,68		124.232.742,31
Totali a pareggio	280.682.487,88	302.264.222,54	311.254.054,89	328.744.333,58

USCITE	ANNO FINANZIARIO 2019		ANNO FINANZIARIO 2018	
	COMPETENZA	CASSA	COMPETENZA	CASSA
-Acquisto di beni e servizi	77.871.048,26	83.984.816,78	84.858.055,45	90.732.582,35
-Altre spese correnti	3.653.683,34	3.653.813,34	3.617.161,28	3.617.304,28
-Imposte e tasse a carico dell'ente	6.085.886,74	6.657.404,35	5.517.365,87	5.935.630,97
-Interessi passivi	154.810,96	236.109,27	163.689,15	248.734,99
-Redditi da lavoro dipendente	102.265.990,26	108.852.762,88	110.223.775,51	115.338.878,89
-Rimborsi e poste correttive delle entrate	100.000,00	827.682,86	420.176,25	1.226.764,75
-Trasferimenti correnti	53.133.522,22	53.798.218,36	58.900.854,98	59.753.540,49
-Trasferimenti di tributi	0,00	0,00	0,00	0,00
A1) Totale uscite correnti	243.264.941,78	258.010.807,84	263.701.078,49	276.853.436,72
-Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	7.819.035,72	10.698.848,80	15.550.344,21	17.686.580,39
B1) Totale uscite c/capitale	7.819.035,72	10.698.848,80	15.550.344,21	17.686.580,39
-Acquisizioni di attività finanziarie	205.000,00	205.000,00	205.000,00	205.000,00
-Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	194.510,38	288.410,34	185.632,19	275.247,02

ISTITUTO NAZIONALE DI ASTROFISICA - INAF
QUADRO GENERALE RIASSUNTIVO DELLA GESTIONE FINANZIARIA
ESERCIZIO 2019

USCITE	ANNO FINANZIARIO 2019		ANNO FINANZIARIO 2018	
	COMPETENZA	CASSA	COMPETENZA	CASSA
C1) Altre uscite	399.510,38	493.410,34	390.632,19	480.247,02
-Uscite per partite di giro	29.199.000,00	33.061.155,56	31.612.000,00	33.724.069,45
D1) Uscite c/terzi e partite di giro	29.199.000,00	33.061.155,56	31.612.000,00	33.724.069,45
(A1+B1+C1+D1) Totale uscite	280.682.487,88	302.264.222,54	311.254.054,89	328.744.333,58
E1) Copertura avanzo di amministrazione iniziale			0,00	
G1) Disavanzo di Cassa				0,00
Totali a pareggio	280.682.487,88	302.264.222,54	311.254.054,89	328.744.333,58

RISULTATI DIFFERENZIALI	ANNO FINANZIARIO 2019		ANNO FINANZIARIO 2018	
	COMPETENZA	CASSA	COMPETENZA	CASSA
(A-A1-Quote in c/cap. debiti in scadenza) Situazione finanziaria	-129.780.537,84	-117.723.108,13	-121.646.543,37	-107.287.964,15
(B - B1) Saldo movimenti in c/capitale	-7.819.035,72	-10.354.838,55	-15.548.844,21	-15.965.359,83
(A+B-F) - (A1+B1) Indebitamento/Accreditamento netto	-137.599.573,56	-128.077.946,68	-137.195.387,58	-124.620.234,29
(A+B) - (A1+B1) Saldo netto da finanziare/Impiegare	-137.599.573,56	-128.077.946,68	-137.195.387,58	-123.253.323,98
(A+B+C+D) - (A1+B1+C1+D1) Saldo complessivo	-137.999.083,94	-130.807.122,68	-137.585.019,77	-124.232.742,31

Qualifica	Livello	INAF dotazione organica ai sensi dell'art. 2, comma 1, lett.b), del DL.L. 95/2012 Approvata con DPCM 22/1/2013	Personale presunto in servizio al 31/12/2018
DIRIGENTE DI RICERCA	I	54	39
PRIMO RICERCATORE	II	130	78
RICERCATORE	III	215	245
TOTALE RICERCATORI		399	362
DIRIGENTE TECNOLOGO	I	9	1
PRIMO TECNOLOGO	II	26	22
TECNOLOGO	III	127	156
TOTALE TECNOLOGI		162	179
ASTRONOMO ORDINARO		15	13
ASTRONOMO ASSOCIATO		40	38
RICERCATORE ASTRONOMO		115	113
TOTALE PERSONALE ASTRONOMO		170	164
DIRIGENTE GENERALE			
DIRIGENTE		2	2
TOTALE DIRIGENTI		2	2
FUNZIONARIO DI AMMINISTRAZIONE	IV	29	23
FUNZIONARIO DI AMMINISTRAZIONE	V	19	18
TOTALE FUNZIONARI DI AMMINISTRAZIONE		48	41
COLLABORATORE DI AMMINISTRAZIONE	V	58	52
COLLABORATORE DI AMMINISTRAZIONE	VI	16	13
COLLABORATORE DI AMMINISTRAZIONE	VII	23	14
TOTALE COLLABORATORI DI AMMINISTRAZIONE		97	79
OPERATORE DI AMMINISTRAZIONE	VII	16	12
OPERATORE DI AMMINISTRAZIONE	VIII	5	5
TOTALE OPERATORI DI AMMINISTRAZIONE		21	17
COLLABORATORE TECNICO E.R.	IV	128	99
COLLABORATORE TECNICO E.R.	V	58	54
COLLABORATORE TECNICO E.R.	VI	43	39
TOTALE COLLABORATORI TECNICI E.R.		229	192
OPERATORE TECNICO	VI	57	37
OPERATORE TECNICO	VII	13	11
OPERATORE TECNICO	VIII	9	13
TOTALE OPERATORI TECNICI		79	61
R.E. ex ctg. EP		7	3
TOTALE		1214	1100



BILANCIO DI PREVISIONE ESERCIZIO FINANZIARIO 2019

Relazione Tecnica e Nota Illustrativa

Il Direttore Generale
Dottore Gaetano Telesio
Gaetano Telesio

Ufficio II – “Gestione Bilancio, Contratti e Appalti”
Settore I “Bilancio”

Il Dirigente
L. Pedoto

Luciana Pedoto

Roma, 10 dicembre 2018

Allegati n. 6:

Allegato n. 1: Bilancio di previsione finanziario gestionale annuale

Allegato n. 2: prospetto comparazione entrate

Allegato n. 3: prospetto comparazione spese

Allegato n. 4: Preventivo Economico

Allegato n. 5: Prospetto riepilogativo missioni e programmi

Allegato n. 6: Dichiarazione sul Piano degli indicatori e risultati attesi di bilancio

Indice

<i>Premessa</i>	<i>pag. 2-10</i>
<i>1. Il contesto economico e il quadro normativo di riferimento</i>	<i>pag. 11-13</i>
<i>2. Le diverse implicazioni che riguardano lo "Istituto Nazionale di Astrofisica"</i>	<i>pag. 13-17</i>
<i>3. Riorganizzazione e accorpamento di sedi territoriali e nuove sistemazioni logistiche</i>	<i>pag. 17-30</i>
<i>4. Struttura tecnica del bilancio</i>	<i>pag. 30-31</i>
<i>5. Situazione finanziaria</i>	<i>pag. 31-35</i>
<i>6. Avanzo di amministrazione</i>	<i>pag. 35-37</i>
<i>7. Entrate</i>	<i>pag. 37-41</i>
<i>8. Uscite</i>	<i>pag. 41-47</i>
<i>9. Norme di razionalizzazione e contenimento della spesa pubblica</i>	<i>pag. 47-50</i>
<i>10. Bilancio triennale</i>	<i>pag. 51</i>
<i>11. Preventivo economico</i>	<i>pag. 52</i>
<i>12. Conclusioni</i>	<i>pag. 53</i>

Premessa

A. Processo di riorganizzazione dello "**Istituto Nazionale di Astrofisica**"

A seguito della entrata in vigore del Decreto Legislativo 31 dicembre 2009, numero 213, che disciplina il "**Riordino degli Enti di Ricerca in attuazione dell'articolo 1 della Legge 27 settembre 2007, numero 165**", lo "**Istituto Nazionale di Astrofisica**" è stato interessato da un sistematico e graduale processo di riorganizzazione, sia sotto il profilo "**istituzionale**" che sotto il profilo "**funzionale**".

Conseguentemente:

- il 1° maggio 2011 è entrato in vigore il nuovo "**Statuto**" dello "**Istituto Nazionale di Astrofisica**", adottato dal Consiglio di Amministrazione con Delibera del 7 marzo 2011, numero 14, ed emanato con Decreto Presidenziale del 10 marzo 2011, numero 25;
- è stato adottato il nuovo "**Disciplinare di Organizzazione e Funzionamento dello Istituto Nazionale di Astrofisica**", approvato dal Consiglio di Amministrazione con Delibera del 21 giugno 2012, numero 44, e modificato dal medesimo Organo con Delibere del 19 dicembre 2013, numero 84, del 19 febbraio 2014, numero 7, del 16 dicembre 2015, numero 28, e del 19 ottobre 2016, numero 107;
- il 1° novembre 2015 è entrato in vigore il nuovo "**Regolamento del personale dello Istituto Nazionale di Astrofisica**", approvato con Delibera del Consiglio di Amministrazione dell'11 maggio 2015, numero 23, e pubblicato nella Gazzetta Ufficiale della Repubblica Italiana, Serie Generale, del 30 ottobre 2015, numero 253.

A1. Assetto organizzativo

Con Delibera del 2 agosto 2016, numero 30, il Consiglio di Amministrazione dello "**Istituto Nazionale di Astrofisica**" ha unanimemente deliberato:

- di "**...nominare il Dottore Gaetano TELESIO quale Direttore Generale dello "Istituto Nazionale di Astrofisica" a far data dal 17 ottobre 2016...**";
- che il "**...predetto incarico, ai sensi dell'articolo 14, comma 1, dello Statuto dello "Istituto Nazionale di Astrofisica" avrà durata coincidente a quella dell'incarico del Presidente del medesimo Istituto, fatti salvi i casi di risoluzione anticipata espressamente previsti dalle disposizioni statutarie e dalla normativa vigente...**".

Pertanto, l'incarico di Direttore Generale dello "**Istituto Nazionale di Astrofisica**" conferito al Dottore **Gaetano TELESIO** scadrà il **14 ottobre 2019**;



Il Dottore **Gaetano TELESIO**, nella sua qualità di Direttore Generale dello "**Istituto Nazionale di Astrofisica**", ha predisposto, nella fase iniziale del suo incarico, il nuovo "**assetto organizzativo**" della "**Amministrazione Centrale**", che è stato definito:

- a) in conformità a quanto disposto dallo "**Statuto dello Istituto Nazionale di Astrofisica**", allora in vigore;
- b) nel rispetto delle indicazioni contenute nel "**Disciplinare di Organizzazione e Funzionamento dello Istituto Nazionale di Astrofisica**";
- c) tenendo conto delle "**linee generali di indirizzo**" approvate dal Consiglio di Amministrazione con Delibera del 19 ottobre 2016, numero 106;
- d) tenendo conto del contesto normativo di riferimento, come richiamato e specificato nella "**Relazione di Accompagnamento**" al nuovo "**assetto organizzativo**".

Con delibera del 18 novembre 2016, numero 118, il Consiglio di Amministrazione, sentite le organizzazioni sindacali di comparto maggiormente rappresentative a livello nazionale, ha:

- approvato il nuovo "**assetto organizzativo**" della "**Direzione Generale**" e l'annessa "**Relazione di Accompagnamento**", come predisposti dal Dottore **Gaetano TELESIO**, nella sua qualità di Direttore Generale dello "**Istituto Nazionale di Astrofisica**", allegati al "**Disciplinare di Organizzazione e Funzionamento dello Istituto Nazionale di Astrofisica**" attualmente in vigore per formarne parte integrante;
- autorizzato la pubblicazione del nuovo "**assetto organizzativo**" della "**Direzione Generale**" e della annessa "**Relazione di Accompagnamento**" nel Sito Web dello "**Istituto Nazionale di Astrofisica**" ed, in particolare, nella Voce "**Atti Generali**" della Sezione "**Amministrazione Trasparente**", come documento allegato al predetto "**Disciplinare**";
- conferito al Direttore Generale l'incarico di predisporre, a distanza di un anno dalla sua approvazione, una breve relazione sullo stato di attuazione del nuovo "**assetto organizzativo**" della "**Direzione Generale**", anche al fine di verificare la opportunità di adeguarlo maggiormente alle attuali esigenze organizzative e/o di ottimizzare l'utilizzo delle risorse umane disponibili ovvero di soddisfare nuove e sopravvenute esigenze funzionali.

Con Determina del 1° marzo 2017, numero 26, al fine di dare piena attuazione alla Delibera assunta dal Consiglio di Amministrazione nella seduta del 18 novembre 2016, come innanzi richiamata, e, conseguentemente, al nuovo "**assetto organizzativo**" della "**Direzione Generale**", sono stati, tra l'altro, approvati:

- a) il nuovo "**Organigramma**" dei "**Servizi di Staff**" alla "**Direzione Generale**";
- b) il nuovo "**Organigramma**" dello Ufficio I "**Gestione delle Risorse Umane**";
- c) il nuovo "**Organigramma**" dello Ufficio II "**Gestione Bilancio, Contratti e Appalti**".



A seguito della definizione del nuovo "**assetto organizzativo**" della "**Direzione Generale**" sono state apportate ai "**bilanci**", sia "**preventivi**" che "**consuntivi**", le necessarie modifiche strutturali.

A decorrere dal **1° luglio 2017**, è stata, tra l'altro, autorizzata, ai sensi del combinato disposto degli articoli 6, comma 2, lettera n), e 17, comma 3, dello Statuto dello "**Istituto Nazionale di Astrofisica**":

- a) la modifica della articolazione territoriale della "**Struttura di Ricerca**" denominata "**Osservatorio Astronomico di Teramo**", nel quale è confluita la "**Stazione Osservativa di Campo Imperatore**";
- b) la "**ridenominazione**" dello "**Osservatorio Astronomico di Teramo**" in "**Osservatorio Astronomico d'Abruzzo**", che comprende anche la "**Stazione Osservativa di Campo Imperatore**".

Con Delibera del 25 luglio 2017, numero 78, il Consiglio di Amministrazione ha, inoltre, autorizzato l'avvio del processo di accorpamento dello "**Istituto di Astrofisica Spaziale e Fisica Cosmica di Bologna**" e dello "**Osservatorio Astronomico di Bologna**".

Il processo di accorpamento si è concluso con la costituzione di una nuova "**Struttura di Ricerca**" denominata "**Osservatorio di Astrofisica e Scienza dello Spazio di Bologna**" ("**OAS**").

Nel corso degli ultimi anni, l'intero "**assetto organizzativo**" dello "**Istituto Nazionale di Astrofisica**" ha, peraltro, subito un radicale cambiamento, finalizzato, tra l'altro, a individuare e a specificare, nel rispetto dei principi di legalità, imparzialità, trasparenza e buon andamento della attività amministrativa, ruoli, funzioni, compiti, responsabilità e flussi decisionali delle diverse "**articolazioni organizzative**", con riferimento sia alla "**Amministrazione Centrale**" che alle "**Strutture di Ricerca**", nel rispetto delle "**linee generali di indirizzo**" innanzi richiamate e di seguito riportate:

- a) adeguare la "**...organizzazione complessiva dell'ente, comprensiva della architettura generale della struttura e degli uffici, le specifiche funzioni e le conseguenti responsabilità del personale, i flussi documentali e decisionali, i procedimenti e i processi interni...**" al contesto normativo di riferimento;
- b) assicurare, all'interno delle diverse "**articolazioni organizzative**" del predetto "**Istituto**", una più attenta, corretta e adeguata definizione di ruoli, funzioni, compiti, responsabilità e flussi decisionali;
- c) qualificare, semplificare e rendere più celere l'intera azione amministrativa, nel rispetto, comunque, dei principi di legalità, imparzialità, ragionevolezza, buon andamento, trasparenza e pubblicità, che ne caratterizzano contenuti e finalità;



- d) assicurare lo svolgimento delle attività amministrative e gestionali applicando le regole proprie dei procedimenti amministrativi e dei processi, utilizzando, nella maniera più estesa possibile, gli strumenti della "**delega della firma**" e della "**delega delle funzioni**" e creando presupposti e condizioni per realizzare la massima integrazione possibile tra le diverse componenti dell'amministrazione, sia centrali che territoriali, nella convinzione che l'Ente, nel rispetto delle sue articolazioni interne e dell'autonomia che ne caratterizza l'azione, è "**unico**" e persegue, nella sua dimensione unitaria, le medesime "**finalità**";
- e) assicurare che *"...la gestione dell'intero edificio che ha sede a Roma, in Viale Mellini, e dell'annesso Parco, adibiti a sede legale dell'Istituto, nonché la gestione dei servizi di supporto logistico agli uffici presenti nella medesima sede ed al personale che vi presta servizio, siano organizzati in maniera tale da garantire un esercizio flessibile, celere ed efficace delle prerogative istituzionali dei diversi Organi, sia monocratici che collegiali (Presidenza, Consiglio di Amministrazione, Collegio dei Revisori dei Conti, Organismo Indipendente di Valutazione), che sono allocati nella predetta struttura per espressa previsione statutaria, e di quelle specifiche della Direzione Scientifica..."*;
- f) potenziare l'attuale sistema di contabilità al fine di *"...consentire una analisi più analitica dei costi diretti e indiretti delle attività svolte da una qualsiasi delle articolazioni organizzative del predetto "Istituto"..."*, di *"...quantificare il suo cofinanziamento indiretto, laddove le attività stesse vengano svolte con il concorso di finanziamenti esterni, e di verificare la possibilità di imputare su questi ultimi i relativi costi..."*;
- g) definire, ai fini della promozione di iniziative concrete dirette ad attuare una efficace politica di diffusione del "**brand**" dello "**Istituto Nazionale di Astrofisica**" nel Paese e nel Mondo, procedimenti amministrativi e/o processi snelli in materia di:
 - commercializzazione di prodotti nei "**Visitor Center**";
 - produzione e commercializzazione di materiale didattico e divulgativo;
 - commercializzazione di prodotti derivanti dall'utilizzo di propri brevetti;
- h) predisporre, aggiornare e/o adeguare i regolamenti e i disciplinari previsti dalle vigenti disposizioni legislative e statutarie e da altri fonti normative interne, nel rispetto dell'ordinamento giuridico di riferimento, sia generale che specifico, e delle esigenze dell'Istituto e tenendo conto dei lavori già svolti dal "**tavolo tecnico**" appositamente costituito dal Presidente.



A2. Modifiche statutarie

Con Delibera del Consiglio di Amministrazione del 25 luglio 2017, numero 56, è stata approvata la proposta di modifica complessiva dell'attuale "**Statuto**" dello "**Istituto Nazionale di Astrofisica**", predisposta dal "**Gruppo di Lavoro**" all'uopo costituito nel rispetto di quanto previsto dal Decreto Legislativo 25 novembre 2016, numero 218, e delle indicazioni contenute nello "**Atto di indirizzo**" allegato al Decreto del Presidente del 28 febbraio 2017, numero 18.

Con nota del 4 agosto 2017, numero di protocollo 3796, è stata trasmessa al Ministero della Istruzione, Università e Ricerca la proposta di modifica dello "**Statuto**" dello "**Istituto Nazionale di Astrofisica**", nel rispetto di quanto previsto dagli articoli 3 e 4 del Decreto Legislativo 25 novembre 2016, numero 218.

Con nota del 30 ottobre 2017, numero di protocollo 18072, registrata nel protocollo generale in pari data con il numero progressivo 5318, il Ministero della Istruzione, Università e Ricerca ha formulato, in merito alla proposta di modifica dello Statuto dello "**Istituto Nazionale di Astrofisica**", alcuni rilievi.

Con Delibera del Consiglio di Amministrazione del 21 dicembre 2017, numero 113:

- sono stati recepiti "*...tutti i rilievi formulati dal Ministero della Istruzione, della Università e della Ricerca con nota del 30 ottobre 2017, numero 5318, in merito alle modifiche dello Statuto dello "**Istituto Nazionale di Astrofisica**" approvate con la Delibera del 25 luglio 2017, numero 56, ad eccezione, per le motivazioni innanzi esposte, di quelli che riguardano i commi 2 e 3 dell'articolo 28...*";
- è stato approvato "*...il testo definitivo delle modifiche statutarie, che recepisce, con le eccezioni innanzi specificate, i rilievi formulati dal Ministero della Istruzione, della Università e della Ricerca...*";
- è stata autorizzata "*...la trasmissione del testo definitivo del nuovo Statuto dello "**Istituto Nazionale di Astrofisica**" al Ministero della Istruzione, della Università e della Ricerca, ai fini della verifica dell'adeguamento delle modifiche statutarie ai rilievi formulati ai sensi dell'articolo 4, comma 2, del Decreto Legislativo 25 novembre 2016, numero 218...*";
- Il **24 settembre 2018** è entrato in vigore il nuovo "**Statuto**" dello "**Istituto Nazionale di Astrofisica**", approvato dal Consiglio di Amministrazione con Delibera del 25 maggio 2018, numero 42, e pubblicato sul Sito Web Istituzionale il 7 settembre 2018



A3. Altre notizie integrative

A seguito della approvazione del nuovo "**Statuto**", dovranno essere adottati ed emanati i nuovi "**Regolamenti**" interni (Regolamento di Organizzazione e Funzionamento, Regolamento per la Amministrazione, la Finanza, la Contabilità e la Attività Contrattuale, Regolamento del Personale, ecc.).

Successivamente, gli attuali assetti organizzativi sia della "**Amministrazione Centrale**" che delle "**Strutture di Ricerca**" dovranno essere ulteriormente modificati, al fine di adeguarli alle nuove norme statutarie e regolamentari.

Riguardo al "**Regolamento per la Amministrazione, la Finanza, la Contabilità e la Attività Contrattuale**", è necessario sottolineare, in via preliminare, che il contesto normativo in materia di "**contabilità pubblica**", con riguardo sia alle "**pubbliche amministrazioni**", più in generale, che agli "**enti di ricerca**", più specificatamente, ha subito, in un arco temporale di quindici anni, numerosi e radicali mutamenti.

In particolare, si riportano di seguito i principali interventi normativi che hanno interessato gli "**enti di ricerca**" in materia di "**contabilità**" e gli atti conseguenti finora adottati dallo "**Istituto Nazionale di Astrofisica**":

- con Decreto del Presidente della Repubblica 27 febbraio 2003, numero 97, è stato emanato il "**Regolamento per la amministrazione e la contabilità degli enti pubblici di cui alla Legge 20 marzo 1975, numero 70**";
- con Decreto Legislativo 4 giugno 2003, numero 138, come modificato e integrato dallo "**Allegato 2**" del Decreto Legislativo 21 gennaio 2004, numero 38, che prevede, tra l'altro, la "**Istituzione dello Istituto Nazionale di Ricerca Metrologica ("INRIM")**", a norma dell'articolo 1 della Legge 6 luglio 2002, numero 137", è stato disciplinato il "**Riordino dello Istituto Nazionale di Astrofisica**";
- ai sensi dell'articolo 18, commi 1 e 3, del Decreto Legislativo 4 Giugno 2003, numero 138, e successive modifiche ed integrazioni, è stato predisposto il "**Regolamento sulla amministrazione, sulla contabilità e sulla attività contrattuale dello Istituto Nazionale di Astrofisica**", approvato dal Consiglio di Amministrazione con Delibera del 2 dicembre 2004, numero 3, e pubblicato nel Supplemento Ordinario della Gazzetta Ufficiale della Repubblica Italiana, Serie Generale, del 23 dicembre 2004, numero 300;
- con Delibera del 2 luglio 2009, numero 46, il Consiglio di Amministrazione ha modificato l'articolo 14 del predetto "**Regolamento**";
- successivamente, l'articolo 2 della "**Legge di Contabilità e Finanza Pubblica**" del 31 dicembre 2009, numero 196, ha delegato "...il Governo ad adottare, entro un anno dalla data di entrata in vigore della presente Legge, uno o più Decreti Legislativi per l'armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle amministrazioni



pubbliche, ad esclusione delle regioni e degli enti locali, e dei relativi termini di presentazione e approvazione, in funzione delle esigenze di programmazione, gestione e rendicontazione della finanza pubblica...";

- con Decreto Legislativo 31 maggio 2011, numero 91, e successive modifiche ed integrazioni, sono state emanate alcune **"Disposizioni in materia di adeguamento e di armonizzazione dei sistemi contabili, in attuazione dell'articolo 2 della Legge 31 dicembre 2009, numero 196"**;
- il Decreto Legislativo innanzi richiamato disciplina, in particolare, la *"...armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle amministrazioni pubbliche, al fine di assicurare il coordinamento della finanza pubblica attraverso una disciplina omogenea dei procedimenti di programmazione, gestione, rendicontazione e controllo..."*;
- in conformità a quanto previsto dall'articolo 25 del Decreto Legislativo 31 maggio 2011, numero 91, e successive modifiche ed integrazioni, il Ministro della Economia e delle Finanze, con Decreto del 1° ottobre 2013, ha disposto l'avvio delle attività di sperimentazione della cosiddetta **"competenza finanziaria potenziata"**;
- lo **"Istituto Nazionale di Astrofisica"** è stato l'unico **"Ente di Ricerca"**, a livello nazionale, ad essere ammesso a partecipare alla predetta **"sperimentazione"**;
- l'articolo 10, comma 1, del Decreto Legislativo del 25 novembre 2016, numero 218, con il quale sono state emanate alcune disposizioni in materia di **"Semplificazione delle attività degli enti pubblici di ricerca ai sensi dell'articolo 13 della Legge 7 agosto 2015, numero 124"** ha espressamente previsto che *"...gli "Enti di Ricerca" adottano con proprio regolamento, anche ai sensi della normativa generale vigente in materia di contabilità pubblica di cui al Decreto Legislativo 31 maggio 2011, numero 91, sistemi di contabilità economico-patrimoniale anche per il controllo analitico della spesa per centri di costo..."*;
- ovviamente, in assenza di provvedimenti normativi attuativi delle disposizioni normative contenute nell'articolo 10, comma 1, del Decreto Legislativo del 25 novembre 2016, numero 218, il passaggio dalla **"contabilità finanziaria"** alla **"contabilità economico-patrimoniale"** richiederà tempi maggiori.

Altrettanto numerosi e importanti sono stati gli interventi del legislatore anche in materia di **"appalti"** e **"contratti"** pubblici.

In particolare:

- a) con Decreto Legislativo 18 aprile 2016, numero 50:
 - è stata data piena attuazione alle Direttive della Unione Europea numeri 2014/23/UE, 2014/24/UE e 2014/25/UE, che:
 - hanno **"modificato"** la disciplina vigente in materia di **"aggiudicazione dei contratti di concessione, di appalti pubblici e di procedure di appalto degli**

enti erogatori nei settori dell'acqua, dell'energia, dei trasporti e dei servizi postali";

➤ hanno **"riordinato"** la **"disciplina vigente in materia di contratti pubblici relativi a lavori, servizi e forniture"**;

- è stato adottato, a tal fine, il nuovo **"Codice degli Appalti Pubblici e dei Contratti di Concessione"**;

b) con Decreto Legislativo 19 aprile 2017, numero 56, sono state emanate alcune **"Disposizioni integrative e correttive del Decreto Legislativo 18 aprile 2016, numero 50"**;

c) in particolare, l'articolo 1 del Decreto Legislativo 19 aprile 2017, numero 56, che ha modificato la **"rubrica"** del Decreto Legislativo 18 aprile 2016, numero 50, prevede l'adozione del **"Codice dei Contratti Pubblici"** in luogo del **"Codice degli Appalti Pubblici e dei Contratti di Concessione"**;

d) il **"Codice dei Contratti Pubblici"** è stato ulteriormente modificato dal Decreto Legge 24 aprile 2017, numero 50, che contiene alcune **"Disposizioni urgenti in materia finanziaria, iniziative a favore degli enti territoriali, ulteriori interventi per le zone colpite da eventi sismici e misure per lo sviluppo"**, convertito, con modificazioni, dalla Legge 21 giugno 2017, numero 96.

Alla luce del mutato contesto normativo di riferimento è, quindi, necessario predisporre una nuova **"Ipotesi"** di **"Regolamento per la Amministrazione, la Finanza, la Contabilità e la Attività Contrattuale"**.

Con Decreto del Presidente dello **"Istituto Nazionale di Astrofisica"** del 18 aprile 2016, numero 23, è stato costituito un **"Gruppo di Lavoro"**, a livello nazionale, per **"...lo svolgimento di attività di verifica e di approfondimento dei regolamenti e dei disciplinari interni..."**.

Con Decreto del Presidente dello **"Istituto Nazionale di Astrofisica"** del 23 novembre 2017, numero 83, sono stati costituiti i **"sottogruppi di lavoro tematici"** del predetto **"Gruppo di Lavoro"**.

Uno dei predetti **"sottogruppi"** curerà la predisposizione di una prima bozza del nuovo **"Regolamento per la Amministrazione, la Finanza, la Contabilità e la Attività Contrattuale"**.

Nelle more della predisposizione del nuovo **"Regolamento"**, lo **"schema di bilancio"** resta quello previsto, definito e disciplinato dal vigente **"Regolamento sulla amministrazione, sulla contabilità e sulla attività contrattuale dello Istituto Nazionale di Astrofisica"**.

E', infine, necessario rammentare che, a decorrere dall'Esercizio Finanziario 2015, gli atti di gestione sono stati imputati ai **"conti"** di **"quinto livello"** definiti dal **"Piano dei Conti Integrato"**, espressamente previsto e disciplinato dal Decreto del Presidente della Repubblica del 4 ottobre



2013, numero 132, ovvero ai "**sotto-conti**" di "**sesto livello**", che confluiscono univocamente nei "**conti**" di "**quinto livello**" del medesimo "**Piano**".

Le "**transazioni finanziarie**" sono state, invece, imputate ai conti del "**Piano dei Conti Integrato**" applicando la "**matrice di transizione**" tra "**conti finanziari**" e "**conti economici e patrimoniali**" del predetto "**Piano**", come predisposta e pubblicata dalla Ragioneria Generale dello Stato.

Il "**Bilancio Annuale di Previsione per l'Esercizio Finanziario 2019**" è stato predisposto con il principale scopo di proseguire l'attività di razionalizzazione e di contenimento della spesa, già avviata nei precedenti esercizi finanziari, ma anche e soprattutto con lo scopo di utilizzare al meglio le risorse finanziarie disponibili, applicando, a tal fine, anche i principi propri del "**controllo di gestione**".

Per questo motivo, la Direzione Generale intende potenziare e sviluppare, sotto il profilo qualitativo, l'intera attività amministrativa, valorizzando, incentivando e responsabilizzando tutto il personale, attraverso un coinvolgimento sempre maggiore, che deve fondare le sue radici in un diffuso "**senso istituzionale**" o, se si preferisce, in un diffuso "**senso di appartenenza**", e la promozione di una diffusa e capillare attività formativa, che deve consentire allo stesso personale di attivare un processo virtuoso, finalizzato alla acquisizione di conoscenze e competenze sempre più ampie e di una qualificazione professionale sempre più elevata.



1. Il contesto economico e il quadro normativo di riferimento

In un contesto economico che presenta scarsi segnali di ripresa, anche a livello internazionale, assume particolare rilievo il notevole impegno del Governo finalizzato alla razionalizzazione e al contenimento della spesa pubblica e, più in generale, alla sua revisione complessiva (cosiddetta "spending review").

Particolarmente significative al riguardo sono le vigenti norme in materia di finanza pubblica, alle quali lo **"Istituto Nazionale di Astrofisica"** deve necessariamente attenersi anche nel corso del prossimo esercizio finanziario, come di seguito elencate e specificate:

- Legge 23 dicembre 2005, numero 266, che contiene alcune **"Disposizioni per la formazione del bilancio annuale e pluriennale dello Stato (Legge Finanziaria 2006)"**;
- Decreto Legge 4 luglio 2006, numero 223, che contiene alcune **"Disposizioni urgenti per il rilancio economico e sociale, per il contenimento e la razionalizzazione della spesa pubblica, nonché interventi in materia di entrate e di contrasto alla evasione fiscale"**, convertito, con modificazioni, dalla Legge 4 agosto 2006, numero 248;
- Legge 24 dicembre 2007, numero 244, che contiene alcune **"Disposizioni per la formazione del bilancio annuale e pluriennale dello Stato (Legge Finanziaria 2008)"**;
- Decreto Legge 25 giugno 2008, numero 112, che contiene alcune **"Disposizioni urgenti per lo sviluppo economico, la semplificazione, la competitività, la stabilizzazione della finanza pubblica e la perequazione tributaria"**, convertito, con modificazioni, dalla Legge 6 agosto 2008, numero 133;
- Decreto Legge 31 maggio 2010, numero 78, che contiene alcune **"Misure urgenti in materia di stabilizzazione finanziaria e di competitività economica"**, convertito, con modificazioni, dalla Legge 30 luglio 2010, numero 122;
- Decreto Legge 6 luglio 2011, numero 98, che contiene alcune **"Disposizioni urgenti per la stabilizzazione finanziaria"**, convertito, con modificazioni, dalla Legge 15 luglio 2011, numero 111;
- Decreto Legge 13 agosto 2011, numero 138, che contiene alcune **"Misure urgenti per la stabilizzazione finanziaria e per lo sviluppo"** e disciplina la **"Delega al Governo per la riorganizzazione della distribuzione sul territorio degli uffici giudiziari"**, convertito, con modificazioni, dalla Legge 14 settembre 2011, numero 148;
- Legge 12 novembre 2011, numero 183, che contiene alcune **"Disposizioni per la formazione del bilancio annuale e pluriennale dello Stato (Legge di Stabilità 2012)"**;
- Decreto Legge 6 luglio 2012, numero 95, che contiene alcune **"Disposizioni urgenti per la revisione della spesa pubblica con invarianza dei servizi ai cittadini, nonché misure di**



rafforzamento patrimoniale delle imprese del settore bancario", convertito, con modificazioni, dalla Legge 7 agosto 2012 numero 135;

- Legge 24 dicembre 2012, numero 228, che contiene alcune **"Disposizioni per la formazione del bilancio annuale e pluriennale dello Stato (Legge di Stabilità 2013)"**;
- Decreto Legge 21 giugno 2013, numero 69, che contiene alcune **"Disposizioni urgenti per il rilancio della economia"**, convertito, con modificazioni, dalla Legge 9 agosto 2013, numero 98;
- Decreto Legge 31 agosto 2013, numero 101, che contiene alcune **"Disposizioni urgenti per il perseguimento di obiettivi di razionalizzazione nelle pubbliche amministrazioni"**, convertito, con modificazioni, dalla Legge 30 ottobre 2013, numero 125;
- Decreto del Presidente della Repubblica del 4 settembre 2013, numero 122, con il quale è stato emanato il **"Regolamento in materia di proroga del blocco della contrattazione e degli automatismi stipendiali per i pubblici dipendenti"**;
- Decreto Legge 24 aprile 2014, numero 66, che contiene alcune **"Misure urgenti per la competitività e la giustizia sociale"**, convertito, con modificazioni, dalla Legge 23 giugno 2014, numero 89;
- Decreto Legge 24 giugno 2014, numero 90, che contiene **"Misure urgenti per la semplificazione e la trasparenza amministrativa e per la efficienza degli uffici giudiziari"**, convertito, con modificazioni, dalla Legge 11 agosto 2014, numero n. 114;
- Legge 23 dicembre 2014, numero 190, che contiene alcune **"Disposizioni per la formazione del bilancio annuale e pluriennale dello Stato (Legge di Stabilità 2015)"**;
- Legge 28 dicembre 2015, numero 208, che contiene alcune **"Disposizioni per la formazione del bilancio annuale e pluriennale dello Stato (Legge di Stabilità 2016)"**;
- Decreto Legislativo 25 novembre 2016, numero 218, con il quale sono state emanate alcune disposizioni in materia di **"Semplificazione delle attività degli enti pubblici di ricerca ai sensi dell'articolo 13 della Legge 7 agosto 2015, numero 124"**;
- Legge 11 dicembre 2016, numero 232, con la quale sono stati approvati il **"Bilancio Annuale di Previsione dello Stato per l'Esercizio Finanziario 2017 e il Bilancio Pluriennale dello Stato per il Triennio 2017-2019 (Legge di Bilancio 2017)"**;
- Legge 27 dicembre 2017, numero 105, con la quale sono stati approvati il **"Bilancio Annuale di Previsione dello Stato per l'Esercizio Finanziario 2018 e il Bilancio Pluriennale dello Stato per il Triennio 2018-2020"**.

Alla luce di questo contesto e del relativo quadro normativo è quanto mai indispensabile una revisione generale della politica di allocazione delle risorse al fine di non penalizzare alcuni



settori strategici, come quelli della ricerca nel campo astrofisico e astronomico, sia a livello nazionale che a livello internazionale, di assoluta eccellenza per i risultati conseguiti e di fondamentale importanza per le notevoli ricadute nel campo del trasferimento tecnologico.

2. Le diverse implicazioni che riguardano lo "Istituto Nazionale di Astrofisica"

L'esperienza maturata negli ultimi anni, attraverso la predisposizione e la gestione di un "**bilancio unico**" per l'intero "**Istituto**", e l'esame dell'andamento delle sue principali "**voci**", sia in "**entrata**" che in "**uscita**", inducono a ritenere che il "**Fondo Ordinario di Funzionamento degli Enti e delle Istituzioni di Ricerca**" ("**FOE**"), con riferimento sia al suo importo complessivo che a quello assegnato annualmente allo "**Istituto Nazionale di Astrofisica**", sia insufficiente e, comunque, non idoneo a soddisfare le esigenze funzionali di un Ente di Ricerca, come il nostro, di notevoli dimensioni e dislocato sull'intero territorio nazionale.

Ne consegue che il predetto "**Fondo**" è in gran parte assorbito dalle spese correnti e di personale e, quindi, non consente, da un lato, di pianificare nel tempo iniziative finalizzate a consolidare, a potenziare e a sviluppare le attività di ricerca, le attività finalizzate al trasferimento tecnologico e le attività divulgative, che costituiscono la principale "**mission**" dello "**Istituto**", e, dall'altro, di incrementare proporzionalmente le risorse, umane, strumentali, logistiche e finanziarie, che ne costituiscono sia il fondamentale presupposto che il necessario supporto.

Il "**Bilancio Annuale di Previsione per l'Esercizio Finanziario 2019**" è caratterizzato da quattro aspetti salienti:

- a) le fonti di finanziamento;
- b) le risorse umane;
- c) i beni immobili;
- d) gli obiettivi.

Per quanto concerne le "**fonti di finanziamento**", è necessario, innanzitutto, precisare che la maggior parte delle risorse disponibili proviene dalle assegnazioni ordinarie del Ministero della Istruzione, della Università e della Ricerca, che sono utilizzate, prevalentemente, per le spese di personale.

Nel tempo, hanno, peraltro, raggiunto una certa consistenza ed hanno, pertanto, assunto una notevole rilevanza anche i finanziamenti "**esterni**" e i finanziamenti "**premiali**", destinati alla realizzazione di importanti "**Progetti di Ricerca**".

Questo risultato è certamente "**indice**" del livello di eccellenza della ricerca scientifica svolta nelle "**Strutture di Ricerca**" dello "**Istituto Nazionale di Astrofisica**".

Ma, per mantenere i predetti finanziamenti, lo "**Istituto Nazionale di Astrofisica**", è costretto, ad anticipare proprie risorse o a prevedere forme di cofinanziamento, che, a causa della esiguità delle risorse disponibili, sono spesso "**figurative**", ovvero si traducono, sostanzialmente, nella

sola copertura delle spese generali.

Peraltro, i soggetti, pubblici o privati, che erogano i predetti finanziamenti, sempre più frequentemente riservano, nei "**Piani Finanziari**" dei "**Progetti di Ricerca**", alla copertura delle spese generali, a titolo di cofinanziamento, una misura percentuale assai ridotta che, quasi mai, corrisponde a quella effettivamente necessaria per la realizzazione dei predetti Progetti e, quindi, lo "**Istituto Nazionale di Astrofisica**" per accedere a quei finanziamenti dovrebbe garantire un ulteriore apporto, con oneri a proprio carico, che, per le motivazioni, innanzi esposte, non può, invece, garantire.

Ne consegue che un "**Fondo Ordinario di Funzionamento degli Enti e delle Istituzioni di Ricerca**" ("**FOE**") ridotto rischia di complicare e di rendere sempre più difficile l'accesso ai finanziamenti "**esterni**" destinati alla realizzazione di "**Progetti di Ricerca**", con ricadute assolutamente negative per l'intera comunità.

Per quanto riguarda, invece, le "**risorse umane**", che costituiscono una componente di primaria importanza nello "**assetto organizzativo**" dell'Ente, in sede di redazione del "**Bilancio Annuale di Previsione per l'Esercizio Finanziario 2019**" sono state implementate, nel rispetto del documento all'uopo predisposto dall'Ufficio I "**Gestione delle Risorse Umane**" della "**Direzione Generale**", le spese previste:

- dal "**Piano di Attività per il Triennio 2018-2020**", approvato, in via definitiva, dal Consiglio di Amministrazione con Delibera del 20 febbraio 2018, numero 12;
- dal "**Documento**" approvato dal Consiglio di Amministrazione con Delibera del 20 novembre 2018, numero 98, con il quale il Direttore Generale, di concerto con il Direttore Scientifico, ha rimodulato, nell'ambito del "**Piano di Attività dello Istituto Nazionale di Astrofisica per il Triennio 2018-2020**", il "**Piano di Fabbisogno del Personale**" e il "**Piano di Reclutamento e di Assunzioni**", che comprendono anche il "**Piano delle Stabilizzazioni**", e le "**programmazioni**" sia delle "**assunzioni obbligatorie**" previste dalla Legge 12 marzo 1999, numero 68, che delle "**progressioni economiche e di carriera**" del personale tecnico ed amministrativo, previste dagli articoli 53 e 54 del "**Contratto Collettivo Nazionale di Lavoro del Personale del Comparto delle Istituzioni e degli Enti di Ricerca e Sperimentazione per il Quadriennio Normativo 1998-2001 ed il Biennio Economico 1998-1999**", sottoscritto il 21 febbraio 2002;
- per le procedure di reclutamento di personale con rapporto di lavoro a tempo indeterminato già autorizzate o avviate, che sono tuttora in corso e che devono essere ancora concluse;



- per la quantificazione del fondo per il trattamento accessorio per gli anni 2015, 2016, 2017 e 2018, fermo restando che l'ammontare complessivo delle risorse destinate annualmente al predetto trattamento non può superare l'importo determinato, per l'anno 2016, dall'articolo 23, comma 2, del Decreto Legislativo del 25 maggio 2017, numero 75.

Con riferimento, invece, ai "**beni immobili**", è necessario rammentare che, a decorrere dall'anno 2004, lo "**Istituto Nazionale di Astrofisica**" è stato escluso dal riparto dei fondi destinati alla edilizia universitaria che, fino all'anno precedente, avevano garantito alla "**rete**" degli "**Osservatori Astronomici ed Astrofisici**" l'accesso ad una importante fonte di finanziamento, destinata prioritariamente alla realizzazione di interventi di "**messa a norma**" dei complessi immobiliari utilizzati a vario titolo dalle predette "**Strutture di Ricerca**", ivi compresa l'eliminazione delle barriere architettoniche, e al completamento, a livello di lotti funzionali, delle opere comprese nei programmi finanziati con precedenti disposizioni normative in materia edilizia.

Lo "**Istituto Nazionale di Astrofisica**" ha in dotazione un patrimonio immobiliare vasto ed eterogeneo, costituito da tutti i Complessi Immobiliari nei quali hanno attualmente la loro Sede la "**Amministrazione Centrale**" e le "**Strutture di Ricerca**", che attualmente sono sedici, distribuite sull'intero territorio nazionale, oltre a quelli che costituiscono le "**Strutture**" e le "**Infrastrutture**" del "**Telescopio Nazionale Galileo**", ubicato a Santa Cruz de Tenerife in Spagna e gestito dalla "**Fundación Galileo Galilei, Fundación Canaria**" ("**FGG**").

Tutti i Complessi Immobiliari che costituiscono attualmente il patrimonio dello "**Istituto Nazionale di Astrofisica**" necessitano di costanti e onerosi interventi di "**messa a norma**", di manutenzione ordinaria e straordinaria, di ristrutturazione e, in generale, di riqualificazione funzionale.

Inoltre, molti dei predetti Complessi Immobiliari sono soggetti a vincoli architettonici e/o paesaggistici e, quindi, gli interventi edili che li riguardano richiedono l'attivazione di procedimenti tecnici e amministrativi particolarmente complessi, oltre ad essere, di norma, i più costosi.

Al fine di contribuire nel miglior modo possibile alla realizzazione degli interventi edilizi innanzi specificati, lo "**Istituto Nazionale di Astrofisica**" ha, comunque, profuso un notevole sforzo stanziando, negli ultimi tre anni, un finanziamento complessivo di circa quattro milioni di euro.

E' evidente che tale stanziamento sia insufficiente rispetto alle effettive esigenze da soddisfare, ma è altrettanto evidente che costituisce, in relazione alla endemica esiguità delle risorse finanziarie disponibili, un importante segnale di attenzione nei confronti di problematiche complesse e delicate come quelle che riguardano la sicurezza e la salubrità dei luoghi di lavoro.

La previsione nella "**struttura organizzativa**" dello "**Istituto Nazionale di Astrofisica**" di numerosi "**Centri di Responsabilità**", peraltro assolutamente funzionale alla sua articolazione in "**Strutture di Ricerca**", e la normativa di riferimento particolarmente stringente, hanno incrementato la difficoltà di monitorare l'andamento dei lavori pubblici ed hanno, quindi, richiesto



l'avvio di un processo di potenziamento e di sviluppo del sistema informativo-contabile con la implementazione, in particolare, di apposite funzionalità che consentano un'attenta analisi del complessivo andamento delle spese di mantenimento e di gestione dei Complessi Immobiliari attraverso l'acquisizione di uno specifico **"software"**, unico per l'intero Ente.

Il predetto **"software"**, che sarà gestito dal **"Tavolo Tecnico Permanente per il Patrimonio Immobiliare e Lavori Pubblici"**, istituito con Determina Direttoriale del 5 luglio 2017, numero 154, ed implementato con Determina Direttoriale del 12 ottobre 2018, numero 263, risponde alla precisa esigenza di gestire in modo efficace ed efficiente tutti i procedimenti tecnici ed amministrativi preordinati alla realizzazione di opere e lavori pubblici.

Il **"software"** ha, dunque, lo scopo di ottimizzare l'uso delle risorse disponibili in relazione alla loro effettiva necessità, armonizzando le procedure sia nella fase di previsione degli interventi, sia nel corso della loro realizzazione, garantendo il monitoraggio delle opere programmate e in corso di esecuzione, sia singolarmente che nel loro complesso, in ogni fase, dalla progettazione all'affidamento, dalla esecuzione al definitivo collaudo.

Al fine di adottare, entro il primo trimestre del prossimo anno, il **"Programma dei Lavori Pubblici"** dello **"Istituto Nazionale di Astrofisica"** per il Triennio 2019-2021 con l'annesso **"Elenco dei Lavori"** per l'anno 2019, nel **"Bilancio Annuale di Previsione per l'Esercizio Finanziario 2019"** è stato previsto, per gli interventi edilizi, un importo di poco superiore ad un milione e trecentomila euro, comprimendo, parzialmente, alcune spese non obbligatorie e non prevedendo, in questa fase, la quota di accantonamento del Trattamento di Fine Rapporto e/o del Trattamento di Fine Servizio per l'Anno 2019, pari a circa due milioni e trecentomila euro.

Inoltre, una parte delle risorse provenienti dall'avanzo di amministrazione, per un totale di cinquecentomila euro, saranno destinate ad integrare ulteriormente i fondi per l'acquisizione di una quota millesimale della complessiva proprietà superficiale del Complesso Immobiliare sito in Bologna, alla Via Gobetti, denominato **"Unità Edilizia n. 3"**, per le esigenze dello **"Osservatorio Astronomico di Bologna"**.

Infine, relativamente agli **"obiettivi"** prefissati, il **"Bilancio Annuale di Previsione per l'Esercizio Finanziario 2019"**, pur nel contesto di politiche gestionali improntate al massimo rigore ed alla razionalizzazione della spesa, si prefigge lo scopo di agevolare, come nel passato, la realizzazione di risultati di eccellenza nel campo della ricerca scientifica e tecnologica, anche attraverso appropriate iniziative di interazione, a livello nazionale ed internazionale, con istituzioni pubbliche e private.

Sotto il profilo gestionale, proseguirà, inoltre, l'attuazione del **"Piano di Razionalizzazione"** sia delle **"Strutture di Ricerca"** presenti nel territorio che delle **"risorse strumentali"** alle attività gestionali e di ricerca.

A tal fine, assume una notevole importanza il **"Programma biennale per l'acquisizione di beni"**



e servizi", approvato dal Consiglio di Amministrazione nella seduta del 25 luglio 2017. L'aggiornamento del "**Programma**" innanzi richiamato sarà approvato dal Consiglio di Amministrazione dello "**Istituto Nazionale di Astrofisica**" entro il mese di dicembre del corrente anno, mentre, entro novanta giorni dalla approvazione del Bilancio Annuale di Previsione per l'Esercizio Finanziario 2019 verrà approvato il nuovo "**Programma biennale per l'acquisizione di beni e servizi**", ovvero quello reattivo al biennio 2019-2020.

Per quanto concerne, inoltre, le attività amministrative, sono stati attivati numerosi procedimenti di informatizzazione, tra i quali rivestono fondamentale importanza la creazione di un archivio unico per la gestione del personale e l'attivazione delle procedure di gestione del patrimonio e di implementazione dei relativi inventari, finalizzate ad assicurare il censimento dell'intero patrimonio dell'Ente, sia mobiliare che immobiliare, l'acquisizione di un sistema unico di rilevazione delle presenze in servizio del personale di ruolo e di un nuovo sistema di protocollazione, fascicolazione ed archiviazione di atti e documenti amministrativi.

Particolarmente importante è, infine, l'attività di revisione dei processi di programmazione e di controllo di gestione, finalizzati alla analisi dei costi ed alla ottimizzazione dell'utilizzo delle risorse disponibili.

3. Riorganizzazione ed accorpamento di sedi territoriali e nuove sistemazioni logistiche

Il processo di riorganizzazione dello "**Istituto Nazionale di Astrofisica**" prevede, tra le sue finalità più importanti ed incisive, anche l'accorpamento di alcune "**Strutture di Ricerca**" e una dislocazione più razionale delle loro articolazioni territoriali.

Ciò ha consentito di raggiungere importanti risultati gestionali, in termini di efficienza, di efficacia e di economicità.

A tal fine, assume particolare rilievo la Delibera del 23 giugno 2017, numero 46, con la quale il Consiglio di Amministrazione ha, tra l'altro:

- autorizzato, a decorrere dal **1° luglio 2017**, la modifica, ai sensi del combinato disposto degli articoli 6, comma 2, lettera n), e 17, comma 3, dello Statuto dello "**Istituto Nazionale di Astrofisica**":
 - a) della articolazione territoriale della "**Struttura di Ricerca**" denominata "**Osservatorio Astronomico di Teramo**", nel quale è confluita la "**Stazione Osservativa di Campo Imperatore**";
 - b) della articolazione territoriale della "**Struttura di Ricerca**" denominata "**Osservatorio Astronomico di Roma**", al quale è stata sottratta la giurisdizione sulla "**Stazione Osservativa di Campo Imperatore**";



- autorizzato, a decorrere dalla medesima data, la **"ridenominazione"** dello **"Osservatorio Astronomico di Teramo"** in **"Osservatorio Astronomico d'Abruzzo"**, che comprende anche la **"Stazione Osservativa di Campo Imperatore"**;
- disposto, sempre a decorrere dal **1° luglio 2017**, il trasferimento di tutte le risorse umane, finanziarie, logistiche e strumentali destinate al funzionamento dello **"Osservatorio Astronomico di Teramo"** e della **"Stazione Osservativa di Campo Imperatore"** allo **"Osservatorio Astronomico d'Abruzzo"**.

In effetti, questa operazione:

- ha consentito di accorpare lo **"Osservatorio Astronomico di Teramo"** e la **"Stazione Osservativa di Campo Imperatore"**, che insistono sullo stesso territorio, e di razionalizzare, a tal fine, l'uso delle risorse umane, finanziarie, logistiche e strumentali destinate al loro funzionamento;
- non ha comportato, pertanto, alcun costo aggiuntivo, né diretto, né indiretto;
- ha creato, con la **"ridenominazione"** dello **"Osservatorio Astronomico di Teramo"** in **"Osservatorio Astronomico d'Abruzzo"**, che comprende anche la **"Stazione Osservativa di Campo Imperatore"**, le condizioni necessarie per accedere anche a importanti finanziamenti sia ministeriali che regionali;
- rappresenta, quindi, una forma strategica di investimento, a medio e a lungo termine.

Particolarmente significativa è anche la Delibera del 25 luglio 2017, numero 78, con la quale il Consiglio di Amministrazione ha:

- avviato **"...le procedure per l'accorpamento dello "Istituto di Astrofisica Spaziale e Fisica Cosmica di Bologna" e dello "Osservatorio Astronomico di Bologna"..."**;
- deciso, pertanto, di procedere **"...alla acquisizione dei pareri di rito, secondo le modalità definite dall'articolo 17, comma 3, dello Statuto dello "Istituto Nazionale di Astrofisica"..."**;
- autorizzato **"...le visite presso lo "Istituto di Astrofisica Spaziale e Fisica Cosmica di Bologna" e lo "Osservatorio Astronomico di Bologna", anche al fine di acquisire eventuali proposte finalizzate alla attuazione di misure specifiche per la migliore organizzazione interna della nuova "Struttura di Ricerca" in relazione alle sue esigenze di funzionamento ed alla sua vocazione scientifica..."**.

Le predette "visite" sono state regolarmente effettuate e, a decorrere dal **1° gennaio 2018**, l'accorpamento dello **"Istituto di Astrofisica Spaziale e Fisica Cosmica di Bologna"** e dello **"Osservatorio Astronomico di Bologna"** è stato definitivamente perfezionato ed è diventato, quindi, pienamente operativo.

Con la Delibera del 21 dicembre 2017, numero 110, il Consiglio di Amministrazione ha, tra l'altro, denominato **"...la nuova "Struttura di Ricerca" dello "Istituto Nazionale di Astrofisica", derivante dal processo di accorpamento dello "Istituto di Astrofisica Spaziale e Fisica**



Cosmica di Bologna" e dello "Osservatorio Astronomico di Bologna", quale "Osservatorio di Astrofisica e Scienza dello Spazio di Bologna" ("OAS")...";

Sono in itinere altre analoghe iniziative che riguarderanno, nel prossimo futuro, altre **"Strutture di Ricerca"**, con evidenti positive ricadute sia sotto il profilo logistico e organizzativo che sotto il profilo del contenimento della spesa.

Importanti sono anche le iniziative in corso al fine di adottare soluzioni logistiche più organiche e razionali.

Innanzitutto, con Delibera del Consiglio di Amministrazione del 18 settembre 2018, numero 74, è stato approvato il nuovo **"Contratto di Comodato"** con il quale il **"Consiglio Nazionale delle Ricerche"** ha concesso allo **"Istituto Nazionale di Astrofisica"**, in comodato d'uso, le porzioni di alcuni beni immobili che fanno attualmente parte del suo patrimonio, nelle more del definitivo trasferimento della loro proprietà al predetto **"Istituto"**, ai sensi del combinato disposto degli articoli 2 e 22, comma 2, del Decreto Legislativo del 4 giugno 2003, numero 138.

In particolare, con il predetto **"Contratto"**, il **"Consiglio Nazionale delle Ricerche"** ha concesso allo **"Istituto Nazionale di Astrofisica"**, in comodato d'uso, le porzioni di alcuni immobili presenti nelle **"Aree di Ricerca"** di Bologna, Tor Vergata (Roma) e Milano e di quelli ubicati nelle **"Stazioni Osservative"** di Medicina (Bologna) e di Noto (Siracusa), nelle more del perfezionamento del successivo passaggio al predetto **"Istituto"**:

- della proprietà **"superficiaria"** degli immobili ubicati nelle **"Aree di Ricerca"** di Bologna e di Tor Vergata (Roma);
- della proprietà **"piena"** degli immobili ubicati nelle **"Aree di Ricerca"** di Milano e nelle **"Stazioni Osservative"** di Medicina (Bologna) e di Noto (Siracusa).

Il termine di durata del predetto **"Contratto di Comodato"** è stato fissato in un anno, che decorre dalla data della sua stipula, fermo restando che, entro e non oltre *"...il predetto termine, le unità immobiliari che ne formano oggetto dovranno essere cedute allo "Istituto Nazionale di Astrofisica", in ossequio a quanto previsto dai Decreti Legislativi di riordino dei due Enti..."*.

Al riguardo, le *"...Parti, perfettamente consapevoli che, alla data di scadenza del nuovo "Contratto di Comodato", la proprietà degli immobili che ne formano oggetto deve essere trasferita dal "Consiglio Nazionale delle Ricerche" allo "Istituto Nazionale di Astrofisica", ai sensi dell'articolo 2 del Decreto Legislativo 4 giugno 2003, numero 138, si sono impegnate a stipulare, almeno 90 (novanta) giorni prima del predetto termine di scadenza, il rogito notarile che formalizza il passaggio di proprietà..."*.

Infine, relativamente alla nuova sistemazione logistica dello **"Osservatorio di Astrofisica e Scienza dello Spazio di Bologna"**, nato dall'accorpamento dello **"Istituto di Astrofisica Spaziale e Fisica Cosmica di Bologna"** e dello **"Osservatorio Astronomico di Bologna"**, si fa innanzitutto presente che:



- con scrittura privata del 12 dicembre 2006, sottoscritta innanzi al Dottore **Lorenzo LUCA**, Notaio, Repertorio numero 10836 e Raccolta numero 4352, registrata allo "**Ufficio delle Entrate**" di Bologna in data 22 dicembre 2016, Serie 2, numero 2.913, e trascritta a Bologna il 2 gennaio 2007, Registro Ordinario numero 88, Registro Particolare numero 65, è stata perfezionata una "**Promessa di Vendita Immobiliare**" con la quale la Università degli Studi di Bologna "**Alma Mater Studiorum**" si impegna a vendere allo "**Istituto Nazionale di Astrofisica**", che a sua volta si impegna ad acquistare, una quota parte, pari a **390,29 millesimi**, della complessiva proprietà superficaria del Complesso Immobiliare sito in Bologna, alla Via Gobetti, denominato "**Unità Edilizia n. 3**", per le esigenze dello "**Osservatorio Astronomico di Bologna**";
- secondo l'importo stimato dal progetto esecutivo, alla predetta quota millesimale corrisponde un costo pari ad € **6.650.561,89** (seimilioniseicentocinquantamilacinquecentosessantuno /89);
- con la "**Promessa di Vendita Immobiliare**", lo "**Istituto Nazionale di Astrofisica**" si è, altresì, impegnato a corrispondere l'importo dovuto, come innanzi specificato, in quattro rate di € **1.662.640,47** e nel rispetto della seguente articolazione:
 - la prima rata al momento della stipula della "**Promessa di Vendita Immobiliare**" innanzi richiamata;
 - le "...rate successive al 50%, al 75% e al 100% dello stato di avanzamento dei lavori di esecuzione delle opere previste nella "**Unità Edilizia n. 3**", a seguito di apposita certificazione rilasciata dalla "**Direzione dei Lavori**"...";
- la prima delle predette rate, in conformità a quanto pattuito dalle "**parti**", è stata versata dallo Istituto Nazionale di Astrofisica in data **23 ottobre 2006**;
- l'articolo 7 della "**Promessa di Vendita Immobiliare**" rinvia, inoltre, ad una "...successiva "**Convenzione**" la regolamentazione dell'uso delle parti comune e delle aree esterne del nuovo Complesso Immobiliare ubicato nella zona denominata "**Navile**", ed, in particolare, nella "**Unità Edilizia n. 3**", e per la ripartizione delle relative spese di gestione...";
- con la "**Promessa di Vendita Immobiliare**" la Università degli Studi di Bologna "**Alma Mater Studiorum**" e lo "**Istituto Nazionale di Astrofisica**" hanno, infine, concordato, di "...non prevedere alcun incremento del corrispettivo che il predetto Istituto è tenuto a versare, qualora la Direzione dei Lavori dovesse accertare la necessità di realizzare, nella "**Unità Edilizia n. 3**", ulteriori e maggiori opere rispetto a quelle inizialmente progettate e il loro importo non superi il limite massimo del **5%** del costo stimato, pari ad € **17.040.052,00**, ovvero di consentire al medesimo Istituto, qualora l'importo delle ulteriori e maggiori opere da realizzare rispetto a quelle inizialmente progettate ecceda il limite massimo del **5%**, di optare tra le due soluzioni di seguito riportate:



- a) *contribuire alla realizzazione delle predette opere per la sola parte eccedente il limite massimo innanzi specificato e, comunque, in una misura proporzionale non superiore al **390,29/1000** del loro costo complessivo;*
- b) *richiedere alla Università degli Studi di Bologna "**Alma Mater Studiorum**" una riduzione proporzionale della propria quota millesimale di proprietà del predetto Complesso Immobiliare...";*
- con nota del 7 maggio 2015, numero di protocollo 37.870, la Università degli Studi di Bologna "**Alma Mater Studiorum**" ha comunicato allo "**Istituto Nazionale di Astrofisica**" uno "*...stato di avanzamento dei lavori pari al 50% di quelli complessivamente previsti e, in conformità a quanto stabilito dalla "**Promessa di Vendita Immobiliare**", ha richiesto il pagamento della seconda rata del corrispettivo pattuito...*";
- con nota dell'11 luglio 2016, lo "**Istituto Nazionale di Astrofisica**" ha proposto alla Università degli Studi di Bologna "**Alma Mater Studiorum**" una modifica del "**piano dilazionato dei pagamenti**";
- il nuovo "**piano dilazionato dei pagamenti**", approvato dalla Università degli Studi di Bologna "**Alma Mater Studiorum**" con Decreto Rettorale del 3 agosto 2016, Repertorio numero 865 e Protocollo numero 73262, e dallo "**Istituto Nazionale di Astrofisica**" con delibera del Consiglio di Amministrazione del 2 agosto 2016, numero 82, prevede il:
 - versamento immediato della seconda rata del corrispettivo ancora dovuto, pari ad **€ 2.487.921,41** (euro duemilioniquattrocentoottantasettemilanovecentoventuno/41);
 - il "*...versamento delle restanti rate nel modo seguente:*
 - ✓ **€ 500.000,00** (euro cinquecentomila/00) alla data del **30 settembre 2017**;
 - ✓ **€ 500.000,00** (euro cinquecentomila/00) alla data del **30 settembre 2018**;
 - ✓ **€ 500.000,00** (euro cinquecentomila/00) alla data del **30 settembre 2019**;
 - ✓ **€ 500.000,00** (euro cinquecentomila/00) alla data del **30 settembre 2020**;
 - ✓ **€ 500.000,00** (euro cinquecentomila/00) alla data del **30 settembre 2021...**";
- a seguito della approvazione del nuovo "**piano di dilazione dei pagamenti**", in data 22 settembre 2016, lo "**Istituto Nazionale di Astrofisica**" ha versato alla Università degli Studi di Bologna "**Alma Mater Studiorum**" la seconda rata del corrispettivo ancora dovuto, pari ad **€ 2.487.921,41** (euro duemilioniquattrocentoottantasettemilanovecentoventuno/41);
- i "*...lavori di realizzazione della "**Unità Edilizia n. 3**", denominata "**Astronomia**", della "**Centrale Poliservizi**" e delle annesse aree esterne sono stati sostanzialmente ultimati in data **13 dicembre 2016**, ad eccezione di alcune residue lavorazioni di piccola entità che non incidono sull'uso e sulla funzionalità delle opere nel loro complesso...*";
- in data **14 dicembre 2016**, è stato, pertanto, redatto e sottoscritto il "**certificato di ultimazione dei lavori**";



- inoltre, con "**Verbale**" del **23 dicembre 2016**, redatto e sottoscritto ai sensi dell'articolo 31 del Contratto di Appalto, la Università degli Studi di Bologna "**Alma Mater Studiorum**", nelle more del "**collaudo tecnico-amministrativo**", ha "**preso in consegna anticipata**" la "**Unità Edilizia n. 2**", denominata "**Ex Fornace Gallotti**", la "**Unità Edilizia n. 3**", denominata "**Astronomia**", la "**Centrale Poliservizi**" e le annesse aree esterne";
- in data **17 gennaio 2017**:
 - è "...stato creato il **"tipo mappale"** e la **"Unità Edilizia n. 3"** è stata inserita nella **"cartografia catastale"** con il numero di protocollo BO0005508...";
 - conseguentemente, nel "...Foglio 70 **"Ente Urbano"** del Catasto Terreni del Comune di Bologna è stata inserita la **"Particella 1508"**, per una superficie complessiva pari a 1.89.31 ettari, sulla quale insistono sia la **"Unità Edilizia n. 2"**, denominata **"Ex Fornace Gallotti"**, che la **"Unità Edilizia n. 3"**, denominata **"Astronomia"**...";
 - in particolare, la **"Unità Edilizia n. 3"**, sita in Bologna, alla Via Gobetti, numero 93, è stata "...censita nel Catasto Fabbricati del Comune di Bologna al Foglio 70, Particella 1508, Subalterno 5, Zona Censuaria 2, Categoria B/5, Classe 4, Consistenza: metri cubi 60.339, Superficie Catastale: metri quadrati 13.406, Rendita: 130.882,53...";
 - l'area urbana esterna pertinenziale, comune anche alla **"Unità Edilizia n. 2"**, è, invece, censita "...nel Catasto Fabbricati del Comune di Bologna al Foglio 70, Particella 1508, Subalterno 6, Categoria "Area Urbana", Superficie Catastale: metri quadrati 14.693...";
- le lavorazioni residue che riguardavano la **"Unità Edilizia n. 3"** sono state completate il **27 gennaio 2017**;
- con nota del 14 aprile 2017, numero di protocollo 43745, il Dirigente Responsabile della Area del Patrimonio della Università degli Studi di Bologna "**Alma Mater Studiorum**", a "...seguito della avvenuta ultimazione, in data **7 aprile 2017**, del trasloco dello **"Osservatorio Astronomico di Bologna"** dello **"Istituto Nazionale di Astrofisica"** e della **"Sezione di Astronomia"** del **"Dipartimento di Fisica e di Astronomia"** del predetto Ateneo nella **"Unità Edilizia n. 3"**, già autorizzato con nota dirigenziale del 17 marzo 2017, ha, altresì, autorizzato, a decorrere dal **10 aprile 2017**, la permanenza della **"Struttura di Ricerca"** del predetto Istituto negli spazi ad essa assegnati...";
- con note del 4 luglio 2017, numero di protocollo 67145, e del 4 settembre 2017, numero di protocollo 90346, la Università degli Studi di Bologna "**Alma Mater Studiorum**" ha comunicato allo **"Istituto Nazionale di Astrofisica"** una stima, relativa al corrente anno, degli oneri previsti per l'uso e la gestione ordinaria degli spazi che, nell'ambito della **"Unità Edilizia n. 3"**, sono stati assegnati allo **"Osservatorio Astronomico di Bologna"**, nelle more della "...stipula della **"Convenzione"** che, ai sensi dell'articolo 7 della **"Promessa di**



Vendita Immobiliare" più volte citata, dovrà regolamentare anche l'uso delle parti comuni del predetto Complesso Immobiliare e delle aree esterne...";

- la rimodulazione del "**piano dilazionato dei pagamenti**" innanzi citato e altri importanti eventi che si sono verificati nell'ultimo periodo di tempo hanno determinato la necessità di modificare la predetta "**Promessa di Vendita Immobiliare**".

Peraltro, la predetta soluzione logistica assume un notevole rilievo anche nell'ottica di consolidare e di sviluppare alcuni importanti rapporti internazionali, di grande valore strategico, in quanto:

- nel mese di luglio dell'anno 2012, lo "**Istituto Nazionale di Astrofisica**" ha formalmente aderito al "**Funding Board**" del "**Cherenkov Telescope Array**" ("**CTA**"), assumendo, in seno al predetto organismo, le funzioni della "**vicepresidenza**";
- con la predetta adesione, lo "**Istituto Nazionale di Astrofisica**" ha deciso di contribuire alla realizzazione di una grande infrastruttura internazionale, il "**Cherenkov Telescope Array**" ("**CTA**");
- con nota del 10 luglio 2014, numero di protocollo 16334, il Dipartimento per la Università, la Alta Formazione Artistica, Musicale e Coreutica e per la Ricerca del Ministero della Istruzione, della Università e della Ricerca ha, inoltre, autorizzato lo "**Istituto Nazionale di Astrofisica**" a partecipare, nella qualità di socio fondatore, alla società "**no-profit**" di diritto privato tedesco denominata "**Cherenkov Telescope Array Observatory gGmbH**" ("**CTAO gGmbH**"), alla quale aderiscono, peraltro, anche tutti gli altri "**soggetti partners**" interessati alla realizzazione della predetta infrastruttura;
- in occasione della riunione che si è svolta a Monaco di Baviera il 13 giugno 2016, il "**Council**" del "**CTAO gGmbH**" ha unanimemente deciso che "...gli "**Headquarters**" del Progetto finalizzato alla realizzazione della grande infrastruttura internazionale denominata "**Cherenkov Telescope Array**" ("**CTA**") avranno la loro sede a Bologna, all'interno del Complesso Immobiliare in fase di ultimazione nella "**Unità Edilizia n. 3**" della zona denominata "**Navile**"...";
- l'insediamento dei predetti "**Headquarters**" nella "**Unità Edilizia n. 3**" rappresenta "...una grande opportunità per lo sviluppo della ricerca locale nel campo della astronomia e della astrofisica, stimola ulteriormente gli interessi di carattere scientifico sia dello "**Istituto Nazionale di Astrofisica**" che della Università degli Studi di Bologna "**Alma Mater Studiorum**" e costituisce un motivo aggiunto per promuovere tra di esse una collaborazione sempre più stretta e duratura nel tempo...";
- in sede di modifica della "**Promessa di Vendita Immobiliare**" è, pertanto, necessario, che la Università degli Studi di Bologna "**Alma Mater Studiorum**" autorizzi espressamente lo "**Istituto Nazionale di Astrofisica**" ad ospitare "...gli "**Headquarters**" del Progetto finalizzato alla realizzazione della grande infrastruttura internazionale denominata



"Cherenkov Telescope Array" ("CTA")... negli spazi che, nell'ambito della **"Unità Edilizia n. 3"**, sono stati assegnati allo **"Osservatorio Astronomico di Bologna"**.

Per tutte le finalità innanzi specificate lo **"Istituto Nazionale di Astrofisica"** e la Università degli Studi di Bologna **"Alma Mater Studiorum"** hanno, di comune accordo, deciso di modificare alcune delle condizioni previste dalla **"Promessa di Vendita Immobiliare"** sottoscritta il 12 dicembre 2006.

A tal fine, con Delibera del 28 settembre 2017, numero 79, il Consiglio di Amministrazione ha:

- approvato lo **"Schema"** dello **"Atto modificativo"** della **"Promessa di Vendita Immobiliare"**, sottoscritta in data 12 dicembre 2006, con la quale la Università degli Studi di Bologna **"Alma Mater Studiorum"** si impegna a vendere allo **"Istituto Nazionale di Astrofisica"**, che a sua volta si impegna ad acquistare, una quota parte, pari a **390,29 millesimi**, della complessiva proprietà superficiaria del Complesso Immobiliare sito in Bologna, alla Via Gobetti, denominato **"Unità Edilizia n. 3"**, per le esigenze dello **"Osservatorio Astronomico di Bologna"**, proponendo di eliminare la parola **"indivisa"**, al fine di rendere coerente il predetto atto con le modifiche in esso contenute e con le sue stesse finalità, e accogliendo, nel contempo, un rilievo formulato in tal senso dal Presidente del Collegio dei Revisori dei Conti;
- autorizzato, previa accettazione da parte della Università degli Studi di Bologna **"Alma Mater Studiorum"** della predetta proposta di modifica:
 - la sottoscrizione dello **"Atto modificativo"** della **"Promessa di Vendita Immobiliare"** che, in data 12 dicembre 2006, la Università degli Studi di Bologna **"Alma Mater Studiorum"** e lo **"Istituto Nazionale di Astrofisica"** hanno perfezionato con apposita scrittura privata per le finalità innanzi specificate;
 - il Dottore **Andrea COMASTRI**, nella sua qualità di Direttore dello **"Osservatorio Astronomico di Bologna"**, a sottoscrivere il predetto **"Atto Modificativo"**.

La Università degli Studi di Bologna **"Alma Mater Studiorum"** ha espresso alcune perplessità sulla modifica del predetto **"Atto Modificativo"**, come proposta dal Consiglio di Amministrazione nella seduta del **28 settembre 2017**, ritenendo, in particolare, che *"...la eliminazione della parola **"indivisa"** incida sull'intero atto in modo non puramente formale ma sostanziale per i seguenti motivi:*

- 1) *notevole alterazione del rapporto contrattuale originario;*
- 2) *mancata considerazione dell'impegno finanziario complessivo sostenuto dall'Ateneo Felsineo, di gran lunga superiore a quello sostenuto dallo **"Istituto Nazionale di Astrofisica"**;*
- 3) *mancata considerazione della circostanza che il corrispettivo previsto a carico dello **"Istituto Nazionale di Astrofisica"** è stato determinato con riferimento ad una proprietà*



"indivisa" e non ad una proprietà "divisa" e, proprio per questo motivo, non è direttamente proporzionale alla effettiva consistenza della proprietà superficiaria di cui il predetto "Istituto" è titolare, con riferimento alle consistenze sia delle superfici nette in godimento esclusivo che degli spazi comuni...".

Per i motivi innanzi esposti, il Presidente e il Direttore Generale dello **"Istituto Nazionale di Astrofisica"** hanno richiesto un incontro con il Rettore e il Direttore Generale della Università degli Studi di Bologna **"Alma Mater Studiorum"**.

A seguito del predetto incontro, che si è tenuto il **15 dicembre 2017** ed al quale hanno presenziato anche il Dottore **Andrea COMASTRI** e la Dottoressa **Renata ABICCA**, nella loro qualità, rispettivamente, di Direttore e di Responsabile Amministrativo dello **"Osservatorio Astronomico di Bologna"**, la Dottoressa **Raffaella RIONDINO**, a supporto della Direzione Generale, e il Dirigente Responsabile del Patrimonio dell'Ateneo Felsineo, è stato concordato di cercare una soluzione che, da un lato, non stravolga l'impianto iniziale della **"Promessa di Vendita"**, trasformando *"sic et simpliciter"* la proprietà da **"indivisa"** a **"divisa"**, e, dall'altro, non pregiudichi le prerogative dello **"Istituto"**, salvaguardando la sua autonomia decisionale sulle parti del Complesso Immobiliare che sono rimesse al suo esclusivo godimento.

Nelle **"Comunicazioni"** date nelle sedute del 21 dicembre 2017 e del 30 gennaio 2018, il Direttore Generale ha:

- informato il Consiglio di Amministrazione sugli sviluppi della trattativa avviata tra la Università degli Studi di Bologna **"Alma Mater Studiorum"** e lo **"Istituto Nazionale di Astrofisica"** al fine di adottare una soluzione condivisa che sia in grado di soddisfare le reciproche esigenze, come innanzi specificate;
- ribadito che lo **"Atto modificativo"** della **"Promessa di Vendita Immobiliare"**, con le modifiche che verranno proposte a seguito del perfezionamento della predetta trattativa, dovrà essere nuovamente sottoposto all'esame del Consiglio di Amministrazione, nel rispetto, peraltro, della Delibera assunta nella seduta del 28 settembre 2017, per le determinazioni conseguenti, fermo restando *"...che qualsiasi possibile soluzione sarà previamente sottoposta al vaglio degli Organi di Controllo (Collegio dei Revisori dei Conti e Magistrato della Corte dei Conti) che hanno più volte chiarito, al riguardo, la loro posizione..."*.

Nel frattempo, come abbiamo già visto in precedenza, è stato costituito, a decorrere dal **1° gennaio 2018**, lo **"Osservatorio di Astrofisica e Scienza dello Spazio di Bologna"**, nato dall'accorpamento dello **"Istituto di Astrofisica Spaziale e Fisica Cosmica di Bologna"** e dello **"Osservatorio Astronomico di Bologna"**.



Con Decreto del Presidente del 22 dicembre 2017, numero 92, il Dottore **Andrea COMASTRI** è stato, quindi, nominato Direttore dello "**Osservatorio di Astrofisica e Scienza dello Spazio di Bologna**" ("**OAS**"), a decorrere dal **1° gennaio 2018** e per la durata di un triennio.

Con Determina Direttoriale del 22 dicembre 2017, numero 334, è stato, invece, conferito al Dottore **Andrea COMASTRI**, per il medesimo periodo temporale, l'incarico di Direttore dello "**Osservatorio di Astrofisica e Scienza dello Spazio di Bologna**" ("**OAS**").

Successivamente:

- con Delibera del 23 marzo 2018, numero 18, il Consiglio di Amministrazione dello "**Istituto Nazionale di Astrofisica**" ha approvato il "**Piano degli Investimenti**" per il Triennio 2018-2020, nel quale è stato inserito anche l'acquisto di quota parte, pari a **390,29 millesimi**, della complessiva proprietà superficiaria del Complesso Immobiliare sito in Bologna, alla Via Gobetti, denominato "**Unità Edilizia n. 3**", per le esigenze dello "**Osservatorio di Astrofisica e Scienza dello Spazio di Bologna**" ("**OAS**");
- con nota del 29 giugno 2018, numero di protocollo 86910, registrata nel protocollo generale in data 2 luglio 2018 con il numero progressivo 3700, il Dottore **Stefano CORAZZA**, nella sua qualità di **Dirigente** della "**Area del Patrimonio**" della Università degli Studi di Bologna "**Alma Mater Studiorum**", a seguito della conclusione delle predette trattative e tenendo conto delle indicazioni del **Rettore** e del **Direttore Generale**, ha:
 - fatto presente che la "*...Università, come emerso in occasione dei precedenti incontri, intende mantenere la vendita allo "**Istituto Nazionale di Astrofisica**" della proprietà superficiaria, quale "**proprietà indivisa**", così come originariamente previsto nella "**promessa di vendita immobiliare**" (Repertorio numero 10836, Raccolta numero 4352) in cui, all'articolo 3, le parti si sono impegnate, vincolandosi giuridicamente, rispettivamente a vendere e ad acquistare, una quota parte "**indivisa**" della "**Unità Edilizia numero 3**"...*";
 - confermato "*...la disponibilità della Università al dialogo per la ricerca di una soluzione di reciproca soddisfazione delle parti...*", ma non può, nel contempo, non evidenziare "*...che le nuove richieste dello "**Istituto Nazionale di Astrofisica**" rispetto ai precedenti impegni presi, trovano concrete difficoltà di attuazione...*";
 - indicato, puntualmente, nelle "**Considerazioni**" successive i motivi di tali difficoltà.

Le "**Considerazioni**" svolte dal Dirigente della "**Area del Patrimonio**" della Università degli Studi di Bologna "**Alma Mater Studiorum**" con la nota innanzi richiamata partono dalla circostanza "*...che la intera progettazione e realizzazione del predetto Complesso Immobiliare è il frutto delle scelte e delle clausole che sono state originariamente concordate tra i due Enti...*", ed evidenziano, in particolare, i "*...seguenti aspetti*:"

- l'edificio è stato progettato e realizzato sul piano tecnico-edilizio, anche per esigenze



esprese a suo tempo dallo **"Istituto Nazionale di Astrofisica"**, con modalità tali da non prevedere la segregazione dello stesso in unità funzionalmente e catastalmente autonome per ciascun comproprietario: gli accessi e i molti luoghi di servizio sono comuni in quanto l'intento era di realizzare un edificio funzionale alla contestuale presenza al suo interno sia del **"Dipartimento di Fisica e Astronomia dell'Ateneo"** che dello **"Istituto Nazionale di Astrofisica"**, con sinergico sfruttamento dello stesso da parte di entrambi gli Enti;

- in considerazione poi dell'esigenza espressa dallo **"Istituto Nazionale di Astrofisica"** con Delibera del Consiglio di Amministrazione del 13 giugno 2006 di evitare incrementi del prezzo della propria quota di comproprietà in conseguenza dell'incremento del costo di costruzione dell'edificio, sono state rimodulate le quote millesimali da 415,72 millesimi agli attuali 390,29;
- in data 10 aprile 2017, al momento dell'ingresso nei locali, lo **"Istituto Nazionale di Astrofisica"** non ha formulato alcuna osservazione o appunto relativo al futuro regime proprietario dei beni derivante dalla **"promessa di vendita immobiliare"** innanzi citata (al riguardo, è opportuno rammentare che il predetto **"Istituto"** è stato autorizzato a permanere nei locali di attuale proprietà dell'Università con nota del 14 aprile 2017, numero di protocollo 43745);
- sul fronte proprietario, il riparto millesimale della proprietà **"pro indiviso"**, con una quota pari a 390,29/1000 in capo allo **"Istituto Nazionale di Astrofisica"** ed una quota pari a 609,71/1000 in capo alla Università degli Studi di Bologna **"Alma Mater Studiorum"**, è stato oggetto di specifico impegno contrattuale e costituisce elemento essenziale di tale contratto, determinato nel maggio del 2003 dall'Ufficio Tecnico del predetto Ateneo e dalla **"Finanziaria Bologna Metropolitana"**, di intesa con il medesimo **"Istituto"**, sulla base della **"superficie lorda equivalente"** del Complesso Immobiliare oggetto della compravendita;
- la condizione di comproprietario **"pro indiviso"** consente, peraltro, allo **"Istituto Nazionale di Astrofisica"**, anche se titolare di una quota di minoranza della proprietà, di fruire di spazi e servizi comuni che, qualora il medesimo **"Istituto"** fosse proprietario esclusivo di una specifica porzione del predetto Complesso Immobiliare, non avrebbe possibilità di utilizzare;
- in tal modo, il predetto **"Istituto"** può godere del bene di cui è proprietario nel migliore modo possibile e fruire, in ogni caso, di tutti i vantaggi che derivano dalle sinergie della coabitazione con le strutture universitarie;
- sul fronte della gestione, e al solo fine di assicurare il **"migliore godimento della cosa comune"** (articolo 1106 del Codice Civile), le parti, ferma restando la quota di titolarità **"pro indiviso"** di 390,29/1000 in capo allo **"Istituto Nazionale di Astrofisica"**, hanno



concordemente deciso di individuare una superficie in metri quadrati convenzionalmente **"assegnata"** al medesimo **"Istituto"**, **"parametrata"** ai metri quadrati di proprietà e così declinata:

- a) **"Istituto Nazionale di Astrofisica"**: metri quadrati **5.070,83** netti in godimento esclusivo, oltre il 50% degli spazi comuni, pari a metri quadrati **1.530,25**, per un totale di metri quadrati **6.601,08**;
- b) Università degli Studi di Bologna **"Alma Mater Studiorum"**: metri quadrati **7.016,66** netti in godimento esclusivo, oltre il 50% degli spazi comuni, pari a metri quadrati **1.530,25**, per un totale di metri quadrati **8.546,91**;
- in conseguenza di tutto quanto finora premesso, risulta estremamente difficile procedere a ricondurre l'edificio in proprietà autonome con cessazione della contitolarità, sia sul piano tecnico-edilizio che finanziario, in quanto ciò comporterebbe modifiche sostanziali del medesimo immobile, che dovrebbero, quindi, essere sottoposte a nuovi studi di fattibilità, progettazione e valutazioni di impatto, anche sotto il profilo dei relativi costi e dei tempi di realizzazione;
- in via anticipata, si può comunque già ora affermare con certezza che la **"divisione pro quota"** degli spazi attualmente occupati dallo **"Istituto Nazionale di Astrofisica"** ed oggetto dello **"atto di promessa di vendita immobiliare"** dovrebbe essere rivista nel senso di una individuazione puntuale di tutti gli spazi da attribuire in via esclusiva al predetto **"Istituto"**;
- ciò determinerebbe, ovviamente, una sensibile riduzione degli spazi utili in suo godimento e la rivisitazione **"in peius"** delle condizioni contrattuali attualmente vigenti...

Il Dirigente della **"Area del Patrimonio"** della Università degli Studi di Bologna **"Alma Mater Studiorum"** ha, pertanto, concluso la predetta nota con le seguenti **"proposte"**, individuando, nel contempo, anche il relativo **"iter procedurale"**:

- fermo restando "...l'accordo originario sulla titolarità dell'immobile in **"comunione pro indiviso"**, le condizioni economiche dell'acquisto e dei costi di gestione già comunicati, la Università degli Studi di Bologna **"Alma Mater Studiorum"** intende agevolare, per quanto possibile, lo **"Istituto Nazionale di Astrofisica"**, ricercando la migliore **"regolamentazione pattizia"** per consentire al medesimo **"Istituto"** di soddisfare le proprie esigenze di autonomia gestionale...";
- in tal senso, la "...Università degli Studi di Bologna **"Alma Mater Studiorum"** è disponibile a regolamentare il diritto sulle parti comuni, in deroga al principio di proporzionalità al valore dell'unità immobiliare posseduta in quota parte, consentendo allo **"Istituto Nazionale di Astrofisica"** di fruire pienamente della propria quota parte **"indivisa"** in deroga al disposto dell'articolo 1118 del Codice Civile, fatto salvo il riconoscimento da parte del medesimo



"Istituto" del diritto di prelazione in favore del predetto "Ateneo", in caso di vendita della proprietà...";

- *sul "...piano procedurale, il Consiglio di Amministrazione dello "Istituto Nazionale di Astrofisica" dovrà, con propria delibera, accettare tale proposta complessiva...";*
- *la "...delibera adottata dal Consiglio di Amministrazione dello "Istituto Nazionale di Astrofisica" dovrà essere notificata alla Università degli Studi di Bologna "Alma Mater Studiorum" a mezzo di posta elettronica certificata...";*
- *a sua volta, il "...Consiglio di Amministrazione della Università degli Studi di Bologna "Alma Mater Studiorum" adotterà una nuova delibera di analogo contenuto, che verrà notificata allo "Istituto Nazionale di Astrofisica" con le medesime modalità innanzi specificate...";*
- *a "...seguire, le predette clausole saranno poi inserite nello "atto modificativo della promessa di vendita immobiliare" ancora da stipulare e successivamente recepite nel rogito di acquisto e nel regolamento di gestione e condivisione degli spazi comuni che saranno approvati dai rispettivi organi deliberanti dei due Enti...".*

Le "**proposte**" avanzate dal Dirigente della "**Area del Patrimonio**" della Università degli Studi di Bologna "**Alma Mater Studiorum**" con la nota innanzi richiamata sono state valutate positivamente anche dagli Organi di Controllo poiché consentono di perfezionare in via definitiva la trattativa preordinata alla stipula dello "**Atto modificativo**" della "**Promessa di Vendita Immobiliare**", sottoscritta in data 12 dicembre 2006, con la quale il predetto Ateneo si impegna a vendere allo "**Istituto Nazionale di Astrofisica**", che a sua volta si impegna ad acquistare, una quota parte indivisa, pari a **390,29 millesimi**, della complessiva proprietà superficiaria del Complesso Immobiliare sito in Bologna, alla Via Gobetti, denominato "**Unità Edilizia n. 3**", per le esigenze dello "**Osservatorio di Astrofisica e Scienza dello Spazio di Bologna**", prevedendo una soluzione che, da un lato, non stravolge l'impianto iniziale della "**Promessa di Vendita**", trasformando "*sic et simpliciter*" la proprietà da "**indivisa**" a "**divisa**", e, dall'altro, non pregiudica le prerogative dello "**Istituto**", salvaguardando la sua autonomia decisionale sulle parti del Complesso Immobiliare che sono rimesse al suo esclusivo godimento.

Pertanto, il Consiglio di Amministrazione, con Delibera del 4 luglio 2018, numero 62, ha:

- approvato le "**proposte**" avanzate dal Dirigente della "**Area del Patrimonio**" della Università degli Studi di Bologna "**Alma Mater Studiorum**", come definita e specificata nella nota più volte richiamata, al fine di perfezionare in via definitiva la trattativa preordinata alla stipula dello "**Atto modificativo**" della "**Promessa di Vendita Immobiliare**", sottoscritta in data 12 dicembre 2006, con la quale il predetto Ateneo si impegna a vendere allo "**Istituto Nazionale di Astrofisica**", che a sua volta si impegna ad acquistare, una quota parte indivisa, pari a **390,29 millesimi**, della complessiva proprietà superficiaria del Complesso Immobiliare sito in Bologna, alla Via Gobetti, denominato





"Unità Edilizia n. 3", per le esigenze dello **"Osservatorio di Astrofisica e Scienza dello Spazio di Bologna"**;

- autorizzato la sottoscrizione dello **"Atto modificativo"** della **"Promessa di Vendita Immobiliare"** che, in data 12 dicembre 2006, la Università degli Studi di Bologna **"Alma Mater Studiorum"** e lo **"Istituto Nazionale di Astrofisica"** hanno perfezionato con apposita scrittura privata per le finalità specificate sia nelle premesse che nell'articolo 1 del dispositivo della presente Delibera, a condizione che, nel relativo **"Schema"**, già approvato nella seduta del 28 settembre 2017, vengano inserite le clausole che *"...consentano allo **"Istituto Nazionale di Astrofisica"** di fruire pienamente della propria quota parte **"indivisa"** in deroga al disposto dell'articolo 1118 del Codice Civile, fatto salvo il riconoscimento da parte del medesimo **"Istituto"** del diritto di prelazione in favore del predetto **"Ateneo"**, in caso di vendita della proprietà..."*;
- autorizzato il Dottore **Andrea COMASTRI**, nella sua qualità di Direttore dello **"Osservatorio Astronomico di Bologna"**, a sottoscrivere il predetto **"Atto Modificativo"**, subordinatamente alla verifica della condizione stabilita nel precedente capoverso.

Lo **"Atto modificativo"** della **"Promessa di Vendita Immobiliare"** che, nel frattempo, è stato rivisto secondo le predette indicazioni, verrà stipulato, con rogito notarile, il 19 dicembre 2018.

4. Struttura tecnica del bilancio

Il bilancio decisionale, redatto in termini di competenza finanziaria, risponde ai requisiti richiesti dal Decreto del Presidente della Repubblica del 27 febbraio 2003, numero 97, e dal **"Regolamento di amministrazione, contabilità e attività contrattuale"** dell'Ente attualmente in vigore.

Nel corso dell'anno 2015 è stato adottato dallo **"Istituto Nazionale di Astrofisica"** il nuovo **"Piano dei Conti Integrato"** che, in fase di applicazione, ha determinato delle oggettive difficoltà operative soprattutto in relazione alla comparazione dei dati finanziari dell'anno 2016 con quelli degli anni precedenti.

In particolare, le modifiche strutturali introdotte dal **"Piano dei Conti Integrato"** hanno inciso negativamente sui **"prospetti di comparazione"** (Allegati numeri 2 e 3), per i quali è stato necessario procedere, attraverso la predisposizione di appositi **"prospetti di raccordo"**, alla corretta riclassificazione delle poste di bilancio.

Pertanto, a decorrere dall'anno 2016, la **"struttura tecnica"** del Bilancio è stata modificata:

- a) sostituendo i precedenti **"Centri di Responsabilità Amministrativa"** (**"CRA"**) con le attuali **"Funzioni Obiettivo"** (**"Ob.Fu."**);
- b) sostituendo i precedenti **"Centri di Costo e di Risorse"** (**"C.Co.Ri."**) con gli attuali **"Centri di Responsabilità Amministrativa"** (**"CRA"**);

c) rivedendo integralmente i "**capitoli**".

Il "**Bilancio Annuale di Previsione per l'Esercizio Finanziario 2019**" è stato strutturato secondo la modalità "**bottom-up**", per cui le previsioni contabili elementari sono consolidate, con riferimento all'intero "**Istituto**", per "**Centri di Responsabilità**" e "**Funzioni Obiettivo**".

5. Situazione finanziaria

La principale voce di entrata è rappresentata dalla dotazione assegnata allo "**Istituto Nazionale di Astrofisica**" dal Ministero dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca per il 2019, che si prevede pari al 100% dell'assegnazione ordinaria definitiva 2018 corrispondente ad € 83.107.736,00 per l'*Assegnazione Ordinaria Complessiva*, più € 2.500.000,00 delle *Progettualità a carattere straordinario* ed € 12.920.000,0 per le *Attività di ricerca a valenza internazionale*, per un totale corrispondente a € 98.527.736,00 (Decreto del MIUR del 26 luglio 2018, numero 568).

Nella previsione 2019, come fatto nel 2017 e nel 2018 e a differenza degli esercizi finanziari precedenti, in accordo con il Ministero dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca, sono state iscritte le assegnazioni per "*Progettualità di carattere straordinario*" e per "*Attività di ricerca a valenza internazionale*" per lo stesso importo del 2018.

Tabella n. 1 – Assegnazione Fondo enti di ricerca – importi in €

Descrizione entrata	2015		2016		2017		2018		2019	
Assegnazione ordinaria	77.147.758,00	1	77.148.000,00	2	77.987.534,00	3	83.107.736,00	4	83.107.736,00	4
Finanziamento Premiale	9.473.564,00	5	6.278.315,11	6	6.140.376,07	6	Confluito nell'assegnazione ordinaria	4	Confluito nell'assegnazione ordinaria	4
Progetti Bandiera	0,00		0,00		0,00		0,00		0,00	
Contributi straordinari	900.000,00	7	3.000.000,00		3.000.000,00	3	2.500.000,00	4	2.500.000,00	4
Attività Internazionali	4.153.740,00	7	6.820.000,00		6.820.000,00	3	12.920.000,00	4	12.920.000,00	4
Articolo 1, comma 4, lettera f) DM 631/2016 e lettera d) DM 608/2017							123.042,00	8		
Integrazione FOE 2015	58.817,92	9								
Assegnazione straordinaria legge di stabilità 2015	10.000.000,00	10	10.000.000,00		10.000.000,00	10	0,00	10	0,00	10
DPCM dell'11 aprile 2018 x stabilizzazioni							1.047.138,00		4.591.298,00	

deas

Finanziamento dei progetti relativi al bando SIR 2014	621.720,00	1 1						
totale	102.355.599,92		103.246.315,11		103.947.910,00		99.697.916,00	103.119.034,00

NOTE

1 = L'importo a preventivo 2015 era pari ad euro 80.362.247,00 vale a dire il 100% dell'assegnazione 2015 (come da comunicazione ministeriale). Con DM 599 del 10 agosto 2015 l'importo è stato ridotto a euro 77.147.758,00.

2 = L'importo a preventivo 2016 era pari ad euro 77.147.758,00 vale a dire il 100% dell'assegnazione 2015 (come da comunicazione ministeriale). Con DM 631 dell'8 agosto 2016 l'importo è stato arrotondato a euro 77.148.000,00 e sono stati assegnati all'INAF euro 3.000.000,00 per *"Progettualità di carattere straordinario"* ed euro 6.820.000,00 per *Attività di ricerca a valenza internazionale* che sono stati inseriti nel bilancio preventivo 2016 con variazioni di bilancio.

3 = L'importo a preventivo 2017 era pari ad euro 77.148.000,00 vale a dire il 100% dell'assegnazione 2016 (come da comunicazione ministeriale). Con DM 608 dell'8 agosto 2017 l'importo è stato aumentato a euro 77.987.534,00 e sono stati assegnati all'INAF euro 3.000.000,00 per *"Progettualità di carattere straordinario"* ed euro 6.820.000,00 per *Attività di ricerca a valenza internazionale* che erano stati inseriti nel bilancio preventivo 2017. Gli stessi importi assegnati all'INAF con il DM 608 del 08/08/2017 sono stati inseriti nel bilancio preventivo 2018.

4 = L'importo a preventivo 2018 era pari ad euro 77.987.534,00 vale a dire il 100% dell'assegnazione 2017 (come da comunicazione ministeriale). Con **DM 568 del 26 luglio 2018** è stata attribuita un'assegnazione ordinaria complessiva di euro 83.107.763,00 composta da euro 77.819.133,00 *"assegnazione ordinaria"* più euro 5.288.603,00 di assegnazione ex premialità effettuata in proporzione all'assegnazione ordinaria 2017. Quindi, dal 2018 l'assegnazione della premialità è confluita nell'assegnazione ordinaria. Con lo stesso DM sopra citato sono stati assegnati all'INAF, per il 2018, euro 2.500.000,00 per *"Progettualità di carattere straordinario"* ed euro 12.920.000,00 per *Attività di ricerca a valenza internazionale*. Nel bilancio preventivo 2018 erano stati iscritti gli importi del 2017, vale a dire euro 3.000.000,0 per *Progettualità di carattere straordinario"* ed euro 6.820.000,00 per *Attività di ricerca a valenza internazionale*. Gli importi sono stati modificati, con variazione di bilancio, nel corso dell'esercizio Finanziario 2018.

Gli stessi importi assegnati all'INAF con il DM 568 del 26 luglio 2018 sono stati inseriti nel bilancio preventivo 2019.

5 = Importo assegnato con Decreto MIUR N. 850 del 27 ottobre 2017 (nel preventivo 2017 era stato stanziato l'importo di euro 7.000.000,00 e la differenza pari ad euro 2.473.564,00 è stata inserita, con variazione di bilancio, nel corso dell'esercizio Finanziario 2017).

6 = Con decreto MIUR prot. n. 92 del 5 febbraio 2018 sono stati assegnati all'INAF i PREMIALI per gli anni 2016 (euro 6.278.315,11 - sospeso in banca n. 321 del 24/05/2018) e 2017 (euro 6.140.376,07 - sospeso in banca n. 916 del 04/12/2018) per un importo complessivo pari a euro 12.418.691,18. Nel preventivo 2018 era stato stanziato l'importo di euro 4.900.000,00 (previsione relativa al 70% del finanziamento premiale 2016) la differenza, pari ad euro 7.518.691,18, è stata inserita, con variazione di bilancio, nel corso dell'esercizio Finanziario 2018.

7 = Euro 4.153.740,00 assegnati con DM 599 del 10 agosto 2015 (nota del MIUR, prot. 23575 del 10 novembre 2015) + € 100.000,00, che riguardano assegnazioni MIUR, per il tramite dell'INFN, per la partecipazione italiana al programma internazionale "Distributed High Throughput Computing and Storage (DHTCS-IT)", inserito tra le infrastrutture della Roadmap Europea ESFRI, l'importo, di competenza del 2015, è stato inserito, tramite variazione, nel bilancio 2016 in seguito alla nota dell'INFN prot. 15 del 27-01-2016 e sospeso in banca del 26/04/2016; Euro 900.000,00 (assegnati con DM 599 del 10 agosto

allu



2015 - nota del MIUR, prot. 23575 del 10 novembre 2015) sono dati dalla somma di euro 400.000,00 per contributo progetto TNG + euro 500.000,00 per contributo progetto PAM – Parco Astronomico delle Madonie.

8 = Con il decreto MIUR prot. n. 568 del 26 luglio 2018 è stato attribuito all'INAF, per il 2018, l'importo di euro 123.042,00 attinente l'articolo 1, comma 4, lettera f) del DM 631/2016 e lettera d) del DM 608/2017 destinato all'assunzioni per chiamata diretta (articolo 13 D. Lgs. 213/2009) ma non ripartito per tali finalità per gli anni 2016 (euro 61.521,23) e 2017 (euro 61.520,77). Le somme non utilizzate negli esercizi 2016 e 2017 sono state assegnate nel 2018 con provvedimenti del Direttore Generale per il coordinamento e lo sviluppo della Ricerca (Decreto prot. 2585 del 05/10/2018 per il 2016 e Decreto prot. 2476 del 27/09/2018 per il 2017). Le assegnazioni sopra indicate hanno comportato per l'Ente una maggiore entrata, pari ad euro 123.042,00, inserita, con variazione di bilancio, nell'esercizio finanziario 2018.

9 = Maggiore entrate pervenuta in banca di euro 58.817,92 (sospeso n. 4252016-29353 del 21/12/2016) riguardante assegnazioni FOE destinate per assunzioni per chiamata diretta anno 2015 (art. 13 D.Lgs 213/2009) ma non ripartite per tali finalità e, quindi, riassegnate dal MIUR in misura proporzionale a tutti gli Enti di Ricerca. L'entrata è stata inserita nel bilancio 2017 con variazione di bilancio.

10 = Assegnati dalla legge n. 190 del 23 dicembre 2014 (legge di stabilità 2015), la quale prevede, all'art. 1 comma 177: *"Al fine di sostenere le ricerche e lo sviluppo di partenariati con imprese di alta tecnologia sui progetti internazionali per lo sviluppo e la realizzazione di strumenti altamente innovativi nel campo della radioastronomia (SKA -- Square Kilometer Array) e dell'astronomia a raggi gamma (CTA -- Cherenkov Telescope Array) è autorizzata la spesa di 10 milioni di euro per ciascuno degli anni 2015, 2016 e 2017 a favore dell'INAF -- Istituto nazionale di astrofisica."*

11 = Finanziamento dei progetti relativi al bando SIR 2014. Ammissione al finanziamento con Decreto Direttoriale MIUR 25 giugno 2015 n. 1350. L'importo è arrivato in banca il 31 luglio 2015 (sospeso n. 425201500000034564) e, successivamente, è stato inserito nel bilancio 2015 con variazione.

Dalla tabella n. 1 si possono trarre, tra l'altro, le seguenti indicazioni:

- i finanziamenti del MIUR risultano determinanti nella scelta dei progetti e delle linee di ricerca da sviluppare in quanto una sempre maggiore percentuale dei fondi ministeriali è destinata a specifici programmi e progetti innovativi ed internazionali: tale tendenza si è invertita con l'assegnazione dei fondi premiali 2013 che non sono stati correlati a progetti specifici ma che l'Ente ha potuto destinare ai progetti strategicamente rilevanti ed al mantenimento degli impegni internazionali, analoga valutazione si può fare per il 70% dei premiali 2014, avvenuta con decreto ministeriale numero 291 del 3 maggio 2016 e con il 70% dei premiali 2015, assegnati con decreto ministeriale numero 850 del 27 ottobre 2017;
- alcune componenti dei fondi ministeriali sono conosciute con notevole ritardo. I premiali 2011 anziché essere disponibili per il bilancio di previsione 2011, sono stati assegnati solo ad ottobre 2012 e si sono resi disponibili nel bilancio 2013; l'assegnazione dei premiali 2012 è stata comunicata con nota MIUR numero di protocollo 7213 del 28 marzo 2014 e i premiali 2013 sono stati attribuiti all'INAF con decreto ministeriale numero 304 del 9 maggio 2014. Sia i premiali 2012 che quelli 2013 sono stati inseriti nelle risorse disponibili del bilancio 2014. L'assegnazione dei premiali

2014 è avvenuta con decreto ministeriale numero 291 del 3 maggio 2016 e l'importo è arrivato in banca il 13 luglio 2016 (sospeso n. 425201600000014878), per cui ha fatto parte delle risorse disponibili nel bilancio 2016. L'assegnazione dei premiali 2015 è avvenuta con decreto ministeriale numero 850 del del 27 ottobre 2017, per cui ha fatto parte delle risorse disponibili nel bilancio 2017. Con decreto MIUR prot. n. 92 del 5 febbraio 2018 sono stati assegnati all'INAF i PREMIALI per gli anni 2016 (euro 6.278.315,11 - sospeso in banca n. 321 del 24/05/2018) e 2017 (euro 6.140.376,07 - sospeso in banca n. 916 del 04/12/2018) per un importo complessivo pari a euro 12.418.691,18. Nel preventivo 2018 era stato stanziato l'importo di euro 4.900.000,00 (previsione relativa al 70% del finanziamento premiale 2016) la differenza, pari ad euro 7.518.691,18, è stata inserita, con variazione di bilancio, nel corso dell'esercizio Finanziario 2018. Il DM 568 del 26 luglio 2018 ha previsto per l'INAF, fra l'altro, euro 5.288.603,00 di assegnazione ex premialità effettuata in proporzione all'assegnazione ordinaria 2017. Dal 2018 l'assegnazione della premialità è confluita nell'assegnazione ordinaria.

- la diminuzione dei fondi ordinari, evidente negli ultimi anni, tenuto conto che la spesa per il personale e per il funzionamento delle strutture e dei laboratori, hanno carattere di forte rigidità, riduce la capacità dell'Ente di finanziare l'attività di ricerca di base, di straordinaria rilevanza per lo sviluppo di soluzioni innovative; ciò nonostante l'Ente si sta impegnando a mantenere livelli accettabili di finanziamento;
- gli esercizi 2014, 2015 e 2016 hanno risentito in maniera considerevole della mancanza di informazioni circa i progetti premiali e le assegnazioni straordinarie per cui la capacità di programmazione finanziaria del bilancio di previsione era fortemente ridotta a causa della necessità di approvare un bilancio che era carente di risorse finanziarie che incidevano per una percentuale superiore al 10% sul totale ed ancor più importante se si considera solo con riferimento alle risorse destinate alla ricerca scientifica (escludendo quindi dal computo il personale e il funzionamento).

L'esercizio 2019 risulta più attendibile (come il 2018 e il 2017) in seguito alla decisione, condivisa con gli organi di controllo e di vigilanza, di inserire nel Bilancio Annuale di Previsione per l'Esercizio Finanziario 2019, con il medesimo importo dello scorso anno, le assegnazioni relative alle "**Progettualità a carattere straordinario**" e quelle relative alle "**Attività di ricerca a valenza internazionale**".

Per comprendere le politiche di bilancio si rinvia alla Relazione Programmatica del Presidente che descrive le scelte del Consiglio di Amministrazione sulla base delle risorse disponibili e/o programmabili, al momento dell'approvazione del bilancio di previsione dell'esercizio finanziario 2019.



Nella valutazione delle entrate è giusto porre in rilievo che nel 2019 (come nel 2018) l'Ente dovrà fare a meno di € 10.000.000,00 assegnati dalla legge di stabilità 2015 per il triennio 2015/2017, riguardanti i progetti SKA - Square Kilometer Array e CTA - Cherenkov Telescope Array.

Ai fini della determinazione del volume delle entrate è necessario aggiungere al totale FOE, euro 4.591.298,00 assegnati, per il 2019, dal DPCM DELL'11 aprile 2018 (per il processo di stabilizzazione dl personale), le entrate proprie per progetti di ricerca pari ad € 10.363.669,94 (come risulta dalla documentazione relativa a contratti di ricerca attualmente in corso – per € 9.821.159,00 si riferiscono a progetti ASI), € 1.700,00 per entrate e rimborsi vari dell'Osservatorio Astrofisico di Arcetri, l'avanzo di amministrazione presunto pari ad € 137.999.083,94, i rimanenti importi, che ammontano ad € 29.199.000,00, costituiscono entrate per partite di giro.

Il totale delle disponibilità per il 2019 risulta, pertanto, pari ad € 280.682.487,88 corrispondente al totale delle uscite previste.

E' utile ricordare come, ai sensi dell'articolo 12 del vigente Regolamento di Amministrazione e Contabilità, le disponibilità derivanti dall'avanzo di amministrazione presunto vincolato, pari a € 137.468.082,95, sono immediatamente utilizzabili dall'Ente per la copertura di spese previste per il 2019 mentre la quota di avanzo non vincolato, pari ad € 531.000,99, viene allocata nell'apposito fondo previsto dall'articolo 10 del medesimo Regolamento in attesa del definitivo accertamento che avverrà in sede di approvazione del bilancio consuntivo dell'Ente.

Ne deriva che l'Istituto consegue il pareggio di bilancio utilizzando quote di avanzo di amministrazione che possono considerarsi già effettivamente realizzate e disponibili e, pertanto, presenta una situazione di perfetto equilibrio finanziario.

Di seguito vengono analizzate nel dettaglio le suindicate disponibilità finanziarie.

6. Avanzo di Amministrazione

Le risultanze all'Avanzo di Amministrazione sono il frutto delle rilevazioni contabili effettuate alla data del 31 ottobre 2018, in base alle quali sono state formulate proiezioni che consentono di stimare l'Avanzo di Amministrazione Presunto al 31 dicembre 2018 pari ad euro 137.999.083,94. Tale importo costituisce la prima posta di entrata del Bilancio Annuale di Previsione dello "Istituto Nazionale di Astrofisica" per l'Esercizio Finanziario 2019. Gli elementi di dettaglio relativi al calcolo sono contenuti nella specifica "**Tabella dimostrativa del presunto Avanzo di Amministrazione**" (Allegato numero 2 alla "Relazione Programmatica del Presidente").



Da essa si evince che la quasi totalità dell'Avanzo di Amministrazione risulta correlata a fondi con destinazione vincolata i cui importi sono stati riportati nei corrispondenti capitoli di spesa.

L'Avanzo di Amministrazione Presunto si può così riassumere nelle sue componenti più significative e nel raffronto con i dati del triennio precedente:

Tabella n. 2 – Composizione dell'Avanzo di Amministrazione Presunto degli ultimi quattro anni:

	Importi presunti in €	Importi presunti in €	Importi presunti in €	Importi presunti in €
	al 31/12/2015	al 31/12/2016	al 31/12/2017	al 31/12/2018
Avanzo Presunto vincolato per progetti scientifici ed attività istituzionali di supporto alla Ricerca	61.025.804,40	67.712.169,93	77.444.832,05	85.184.772,58
Avanzo Presunto vincolato per edilizia	6.589.304,41	3.850.405,28	5.281.885,38	4.513.384,59
Avanzo Presunto vincolato per spese di personale	21.450.629,44	28.539.430,87	28.400.531,07	46.769.925,78
Totale Avanzo a destinazione vincolata	89.065.738,25	100.102.006,08	111.127.248,50	137.468.082,95
Avanzo Presunto non vincolato	189.007,13	374.356,51	264.617,67	531.000,99
TOTALE AVANZO DI AMMINISTRAZIONE PRESUNTO	89.254.745,38	100.476.362,59	111.391.866,17	137.999.083,94

La formazione dell'Avanzo di Amministrazione è da ricondurre principalmente all'impossibilità di una adeguata programmazione della spesa poiché l'assegnazione del Fondo Ordinario Enti e delle altre entrate di provenienza ministeriale avviene nella seconda metà dell'Esercizio Finanziario ed inoltre alcuni finanziamenti e contributi vengono erogati da altri soggetti pubblici e da soggetti privati nei mesi conclusivi dell'anno: ciò riduce notevolmente la possibilità di utilizzo dei fondi nell'Esercizio Finanziario di assegnazione. Occorre, tra l'altro, considerare che gran parte dell'Avanzo di Amministrazione Presunto è costituito da fondi, destinati alle Attività di Ricerca per progetti di durata pluriennale, il cui utilizzo avviene in esercizi successivi a quello in cui viene assegnato il finanziamento a destinazione vincolata.



L'Avanzo Presunto vincolato per edilizia è costituito da fondi assegnati alle Strutture di Ricerca in seguito all'approvazione, da parte del Consiglio di Amministrazione dell'Ente, del "Programma Triennale dei Lavori Pubblici".

Con riferimento alla quota di "avanzo presunto vincolato per spese di personale" si veda il paragrafo sulle "Spese di personale in servizio".

7. Entrate

Il totale delle entrate, pari a Euro 142.683.403,94, evidenzia le risorse finanziarie complessive che, al di là del predetto Avanzo, si prevede di utilizzare nel corso dell'esercizio finanziario 2019.

Il prospetto seguente mette in rilievo le principali voci di entrata comparativamente per il quadriennio:

Tabella n. 3 – Comparazione entrate ordinarie iscritte nei bilanci di previsione degli ultimi 4 esercizi – importi in €

Entrate ordinarie	Preventivo 2016		Preventivo 2017		Preventivo 2018		Preventivo 2019	
Entrate MIUR per FOE	77.147.758,00	1	86.968.000,00	2	87.807.534,00	3	98.527.736,00	4
Assegnazioni straordinarie (Legge di stabilità 2015)	10.000.000,00	5	10.000.000,00	5	0,00		0,00	
Finanziamento Premiale			7.000.000,00	6	4.900.000,00	7	Confluito nell'assegnazione ordinaria	3
DPCM dell'11 aprile 2018 x stabilizzazioni							4.591.298,00	8
ASI	3.519.751,00		4.888.204,00	9	3.832.692,00	14	9.821.159,00	15
U.E.	36.500,00		0,00		47.000,00	16	235.377,34	17
Resto del Mondo	118.760,00	10	583.462,70	11	112.000,00	18	62.000,00	19
Altri enti pubblici	0,00		0,00		7.000,00	20		
Vendita di beni							151.872,39	21
Entrate dalla vendita e dall'erogazione di servizi	25.300,00		189.884,57	12	446.213,25	22	93.261,21	23
Altre entrate correnti	3.000,00		3.500,00	13	2.000,00	13	1.700,00	13
Totale Entrate al netto delle partite di giro	90.851.069,00		109.633.051,27		97.154.439,25		113.484.403,94	





Entrate per partite di giro	29.083.000,00	29.328.000,00	29.488.000,00	29.199.000,00
Totale Entrate ordinarie	119.934.069,00	138.961.051,27	126.642.439,25	142.683.403,94

Tabella n. 4 – Comparazione, per anno di competenza, entrate straordinarie riferite agli ultimi 4 esercizi: confronto con dati da bilancio di previsione 2018 – importi in €

Entrate straordinarie	Preventivo 2016	Preventivo 2017	Preventivo 2018	Preventivo 2019
- Finanziamento Premiale	6.278.315,11 (24)	6.140.376,07 (24)	Confluito nell'assegnazione ordinaria (25)	Confluito nell'assegnazione ordinaria (25)
- Altre assegnazioni straordinarie:				
MIUR Ska	70.000,00	70.000,00	70.000,00	70.000,00
LBT	1.750.000,00	1.750.000,00	3.000.000,00	3.000.000,00
MIUR Radiotelescopio SRT	2.500.000,00	2.500.000,00	4.500.000,00	4.500.000,00
- ELT – ESO	2.500.000,00	2.500.000,00	5.350.000,00	5.350.000,00
CTA (Cherenkov Telescope Array)	0,00	0,00	0,00	0,00
Tescolio nazionale Galileo	2.500.000,00	2.500.000,00	2.500.000,00	2.500.000,00
Parco Astronomico delle Madonie (PAM)	500.000,00	500.000,00	0,00	0,00
Assegnazione straordinaria legge di stabilità 2015 x Ska e CTA	10.000.000,00 (5)	10.000.000,00 (5)	0,00	0,00
Totale altre assegnazioni straordinarie	19.820.000,00	19.820.000,00	15.420.000,00	15.420.000,00
Articolo 1, comma 4, lettera f) DM 631/2016 e lettera d) DM 608/2017			123.042,00	
DPCM dell'11 aprile 2018 x stabilizzazioni			1.047.138,00	4.591.298,00
Totale Entrate straordinarie	26.098.315,11	25.960.376,07	16.590.180,00	20.011.298,00

Note alle tabelle n. 3 e n. 4:

1) Assegnazione contenuta nel DM 599 del 10 agosto 2015 (art. 4 comma 1). L'assegnazione definitiva è stata pari a € 77.148.000,00 (D.M. 631 dell'8 agosto 2016).

2) Importo corrispondente al 100% dell'Assegnazione Ordinaria del 2016 (art. 3 del D.M 631 dell'8 agosto 2016), pari a € 77.148.000,00, più € 3.000.000,00 delle Progettualità a carattere straordinario ed € 6.820.000,00 per le Attività di ricerca a valenza internazionale. L'assegnazione definitiva (D.M. 608 dell'08/08/2017) è stata pari a € 87.807.534,00 (incremento dell'assegnazione ordinaria, corrispondente a € 77.987.534,00).

- 3) L'importo di euro 87.807.534,00 corrispondente al 100% dell'Assegnazione Ordinaria del 2017 (art. 2 del D.M 608 dell'08/08/2017), pari a € 77.987.534,00, più € 3.000.000,00 delle *Progettualità a carattere straordinario* ed € 6.820.000,00 per le *Attività di ricerca a valenza internazionale*. Con DM 568 del 26 luglio 2018 è stata attribuita un'assegnazione ordinaria complessiva di euro 83.107.763,00 composta da euro 77.819.133,00 "*assegnazione ordinaria*" più euro 5.288.603,00 di assegnazione ex premialità effettuata in proporzione all'assegnazione ordinaria 2017. Quindi, dal 2018 l'assegnazione della premialità è confluita nell'assegnazione ordinaria. Con lo stesso DM, sopra citato, sono stati assegnati all'INAF, per il 2018, euro 2.500.000,00 per "*Progettualità di carattere straordinario*" ed euro 12.920.000,00 per *Attività di ricerca a valenza internazionale*. Gli stessi importi assegnati all'INAF con il DM 568 del 26 luglio 2018 sono stati inseriti nel bilancio preventivo 2019.
- 4) L'importo di euro 98.527.736,00 corrisponde alla somma dell'assegnazione ordinaria complessiva di euro 83.107.763,00, composta da euro 77.819.133,00 "*assegnazione ordinaria*" più euro 5.288.603,00 di assegnazione ex premialità effettuata in proporzione all'assegnazione ordinaria 2017, più euro 2.500.000,00 per "*Progettualità di carattere straordinario*" ed euro 12.920.000,00 per *Attività di ricerca a valenza internazionale*.
- 5) Assegnati dalla legge n. 190 del 23 dicembre 2014 (legge di stabilità 2015, art. 1 comma 177) per sostenere le ricerche e lo sviluppo di partenariati con imprese di alta tecnologia sui progetti internazionali per lo sviluppo e la realizzazione di strumenti altamente innovativi nel campo della radioastronomia (SKA -- Square Kilometer Array) e dell'astronomia a raggi gamma (CTA - Cherenkov Telescope Array) per gli anni 2015 – 2016 e 2017. Nel 2015 l'assegnazione è stata inserita in bilancio con una variazione, nel 2016 l'importo è stato inserito nel bilancio preventivo.
- 6) Il 70% della Premialità 2015 è stato inserito nel bilancio preventivo 2017 in base all'articolo 2 del Decreto Ministeriale Decreto del Ministero dell'istruzione, dell'Università e della Ricerca del 4 agosto 2016, n. 615 definisce i "Criteri di ripartizione della quota del 70%". L'assegnazione definitiva (Decreto MIUR N. 850 del 27 ottobre 2017) è stata pari a € 9.473.564,00 (€ 7.358.996,00 corrispondenti al 70% + € 2.114.569,00 per il 30%). La differenza, rispetto a quanto iscritto nel Bilancio di Previsione 2017, è stata inserita con variazione di bilancio
- 7) Con decreto MIUR prot. n. 92 del 5 febbraio 2018 sono stati assegnati all'INAF i PREMIALI per gli anni 2016 (euro 6.278.315,11 - sospeso in banca n. 321 del 24/05/2018) e 2017 (euro 6.140.376,07 - sospeso in banca n. 916 del 04/12/2018) per un importo complessivo pari a euro 12.418.691,18. Nel preventivo 2018 era stato stanziato l'importo di euro 4.900.000,00 (previsione relativa al 70% del finanziamento premiale 2016) la differenza, pari ad euro 7.518.691,18, è stata inserita, con variazione di bilancio, nel corso dell'esercizio Finanziario 2018.
- 8) Il DPCM dell'11 aprile 2018, attinente il processo di stabilizzazione del personale, ha attribuito all'INAF, per il 2019, l'importo di euro 4.591.298,00 inserito nel bilancio preventivo 2019 e, per il 2018, l'importo di euro 1.047.138,00 inserito nel bilancio finanziario 2018 con variazione di bilancio.
- 9) L'importo di € 4.888.204,00 risulta dalla somma di € 3.614.574,00 (entrate ASI) e di € 1.273.630,00 (entrate ASI per progetti partecipati).
- 10) Entrata da ESA per il progetto "*Evaluation of an In-Situ Molecular Contamination Sensor for Space Use*".
- 11) L'importo di € 583.462,70 risulta dalla somma di € 418.462,70 per il progetto E-ELT MAORY ESO dell'Osservatorio di Bologna e di € 165.000,00 per il progetto ATHENA Radiation Environment Models and X-ray Background Effects Simulators - ESA Contract n. 4000116655/16/NL/BW dell'IAPS di Roma.
- 12) L'importo di € 189.884,57 è attinente al progetto PROBA 3 Phase C/D/E1 for the Payload activities dell'Osservatorio di Torino.
- 13) Si riferiscono a entrate e rimborsi vari dell'Osservatorio di Arcetri.
- 14) L'importo di € 3.832.692,00 risulta dalla somma di € 3.126.002,30 (entrate ASI) e di € 706.689,70 (entrate ASI per progetti partecipati).
- 15) L'importo di € 9.821.159,00 risulta dalla somma di € 7.442.581,13 (entrate ASI) e di € 2.378.577,87 (entrate ASI per progetti partecipati).
- 16) L'importo di € 47.000,00 è attinente il progetto HORIZON 2020 "*Cosmo Plasmas*" dell'Istituto di Radioastronomia di Bologna.



- 17) L'importo di € 235.377,34 corrisponde alla somma di € 190.177,34, relativo al progetto H2020 ESCAPE dell'Osservatorio di Trieste, più € 45.200,00 attinente il progetto FP7 BlackHoleCam dell'IRA di Bologna.
- 18) L'importo di € 112.000,00 risulta dalla somma di 2 progetti dell'Osservatorio Astrofisico di Arcetri. € 62.000,00 riguardante il progetto "ALTA" + € 50.000,00 relativo al progetto "HIRES per E-ELT ESO".
- 19) L'importo di € 62.000,00 riguarda il progetto ALTA dell'Osservatorio di Arcetri.
- 20) L'importo di € 7.000,00 riguarda un trasferimento dal Consiglio Nazionale delle Ricerche per il progetto "Sistemi super risolvanti: Pupille Toraldo" dell'Osservatorio Astrofisico di Arcetri.
- 21) L'importo di € 151.872,39 è attinente al progetto "PROBA 3 Phase C/D/E1 for the Payload activities" dell'Osservatorio Astronomico di Torino.
- 22) L'importo di € 446.213,25 corrisponde alla somma di € 244.213,25 per il progetto "PROBA 3 Phase C/D/E1 for the Payload activities" dell'Osservatorio Astronomico di Torino + € 195.000,00 per il progetto "E-ELT M4" dell'Osservatorio Astrofisico di Arcetri + € 7.000,00 per il progetto "ACTUES" dell'Osservatorio Astrofisico di Arcetri.
- 23) L'importo di € 93.261,21 è attinente al progetto "PROBA 3 Phase C/D/E1 for the Payload activities" dell'Osservatorio Astronomico di Torino.
- 24) Con decreto MIUR prot. n. 92 del 5 febbraio 2018 sono stati assegnati all'INAF i PREMIALI per gli anni 2016 (euro 6.278.315,11 - sospeso in banca n. 321 del 24/05/2018) e 2017 (euro 6.140.376,07 - sospeso in banca n. 916 del 04/12/2018) per un importo complessivo pari a euro 12.418.691,18. Nel preventivo 2018 era stato stanziato l'importo di euro 4.900.000,00 (previsione relativa al 70% del finanziamento premiale 2016) la differenza, pari ad euro 7.518.691,18, è stata inserita, con variazione di bilancio, nel corso dell'esercizio Finanziario 2018.
- 25) Con DM 568 del 26 luglio 2018 è stata attribuita un'assegnazione ordinaria complessiva di euro 83.107.763,00 composta da euro 77.819.133,00 "assegnazione ordinaria" più euro 5.288.603,00 di assegnazione ex premialità effettuata in proporzione all'assegnazione ordinaria 2017. Dal 2018 l'assegnazione della premialità è confluita nell'assegnazione ordinaria.

Come già sottolineato, il contributo MIUR per il funzionamento ordinario (FOE) è stato definito sulla base nel D.M. prot. 568 del 26 luglio 2018 di assegnazione del contributo di funzionamento per l'anno 2018 che (all'art. 2 comma 1) fornisce indicazioni anche per il bilancio preventivo 2019.

Per maggiori dettagli si veda la tabella riportata in allegato (Allegato n. 2) nella quale si evidenzia la comparazione dei dati di entrata mettendo a raffronto i dati a preventivo con quelli a consuntivo.

Dal predetto Allegato si possono trarre le seguenti considerazioni:

- i finanziamenti ASI si sono attestati negli ultimi anni (dati da consuntivo) su livelli vicini ai 10 milioni di euro, nel 2017 sono stati superati i 13 milioni (nel 2018 supereremo di nuovo i 13 milioni) nonostante nel bilancio di previsione vengano iscritti solo in parte. Al riguardo, si può notare un progressivo incremento delle quote ASI iscritte nei bilanci di previsione, in particolare per il 2019 con l'iscrizione a preventivo di quasi 10 milioni di euro, questa tendenza è dovuta a una più attenta analisi delle previsioni operate dall'Ente.
- il cospicuo ammontare dei finanziamenti provenienti dall'Unione Europea testimonia come l'INAF sia tra gli Enti che hanno colto tale opportunità per lo sviluppo di progetti e di collaborazioni internazionali dimostrando l'elevata capacità di attrarre finanziamenti su base competitiva grazie alla professionalità ed alla competenza del proprio personale; in



tale ambito si può migliorare ancora, ma già i dati attuali mostrano indicatori positivi per l'Ente.

Pertanto, assumono un'apprezzabile significatività ulteriori fonti di finanziamento, destinate a migliorare gli indicatori della capacità dell'ente di attrarre altre risorse finanziarie.

8. Uscite

Il seguente prospetto evidenzia comparativamente le previsioni nel triennio 2017-2019:

Tabella n. 5 – Comparazione uscite ultimo triennio: dati bilanci previsione – importi in €

	Preventivo 2017	Preventivo 2018	Preventivo 2019	Note
Spese Correnti				
Spese per redditi da lavoro dipendente	57.692.815,39	59.452.352,11	68.195.413,96	1
Spese per acquisto di beni e servizi	27.964.945,05	20.855.044,15	21.696.719,61	2
Trasferimenti correnti	11.631.819,39	9.414.715,97	14.854.480,48	3
Oneri tributari	3.901.954,14	4.042.587,01	5.412.087,30	4
Oneri finanziari	172.159,95	163.689,15	154.810,96	5
Rimborsi e poste correttive di entrate	125.000,00	179.695,00	100.000,00	6
Altre spese correnti	1.464.865,65	1.928.646,52	1.732.011,25	7
Totale spese correnti	102.953.559,57	96.036.729,91	112.145.523,56	
Spese in conto capitale				
Acquisizione di beni ad uso durevole	6.495.330,31	922.077,15	982.370,00	8
Immobilizzazioni immateriali	7.000,00	10.000,00	162.000,00	9
Totale spese in conto capitale	6.502.330,31	932.077,15	1.144.370,00	
Rimborso Prestiti				
Rimborso Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine a Cassa Depositi e Prestiti - SPA	177.161,39	185.632,19	194.510,38	10
Totale rimborso prestiti	177.161,39	185.632,19	194.510,38	
Uscite per conto terzi e partite di giro				
Uscite per partite di giro	29.328.000,00	29.488.000,00	29.199.000,00	
Totale partite di giro	29.328.000,00	29.488.000,00	29.199.000,00	
Totale uscite	138.961.051,27	126.642.439,25	142.683.403,94	



Note alla tabella n. 5:

- 1) L'importo indicato comprende la previsione di spesa 2019 per assegni di ricerca mentre quella per le borse di studio è confluita nella categoria "Trasferimenti correnti a famiglie". Non comprende l'IRAP: il relativo stanziamento di previsione è indicato nella voce specifica sotto la categoria "Imposte e tasse a carico dell'Ente". Il consistente aumento rispetto ai preventivi 2017 e 2018 è dovuto al piano generale di reclutamento del personale dell'Istituto che comprende anche le procedure di stabilizzazione del personale precario, previste dall'art. 20 commi 1 e 2, del Decreto Legislativo 25 maggio 2017, numero 75.
- 2) Nel 2019, come nel 2018, il notevole scostamento rispetto al preventivo 2017 è dato dalla mancanza dello stanziamento dei fondi assegnati dalla legge n. 190 del 23 dicembre 2014 (legge di stabilità 2015, art. 1 comma 177) per gli anni 2015 – 2016 e 2017.
- 3) Si veda dettaglio nel successivo paragrafo "Trasferimenti correnti".
- 4) L'importo indicato comprende, oltre ad altre voci, anche la previsione per IRAP su emolumenti stipendiali e sulle borse di studio; negli esercizi precedenti al 2017 questa spesa era compresa sotto la categoria "spese per il personale in servizio".
- 5) La previsione si riferisce ai soli interessi passivi su mutui. Gli altri oneri finanziari, come gli oneri per il servizio di tesoreria, sono compresi nella categoria "Acquisto di beni e servizi".
- 6) La previsione si riferisce agli oneri per il personale in comando da rimborsare ad altre Pubbliche Amministrazioni.
- 7) La categoria "Altre spese correnti" accoglie, oltre ai premi assicurativi, anche gli accantonamenti al Fondo di Riserva (euro 1.495.311,25).
- 8) Acquisto di beni materiali; comprende nel 2017 lo stanziamento di 6milioni di euro relativi alle spese di manutenzione delle grandi attrezzature scientifiche che dal 2018 si sono ridotte sensibilmente.
- 9) Beni immateriali (acquisto e sviluppo software e manutenzione su beni di terzi).
- 10) Lo stanziamento si riferisce alla quota capitale, da rimborsare nel 2019, dei due mutui accessi con la Cassa Depositi e prestiti.

Per maggiori dettagli si veda la tabella riportata in allegato (Allegato n. 3) nella quale si riporta la comparazione dei dati di spesa dell'ultimo biennio mettendo a raffronto i dati a preventivo con quelli a consuntivo.



Nella successiva tabella le uscite, suddivise per categoria di spesa, sono comprensive anche della quota di avanzo a destinazione vincolata riportata nel 2019:

Tabella n. 6 – Uscite distinte per categorie di spesa: stanziamenti 2019 – importi in €

	Importi in €		
	Preventivo	Avanzo presunto	Totale
Spese Correnti			
Spese per Redditi da lavoro dipendente	68.195.413,96	34.070.576,30	102.265.990,26
Spese Acquisto di beni e servizi	21.696.719,61	56.174.328,65	77.871.048,26
Trasferimenti correnti	14.854.480,48	38.279.041,74	53.133.522,22
Imposte e tasse a carico dell'ente	5.412.087,30	673.799,44	6.085.886,74
Interessi passivi	154.810,96	0	154.810,96
Rimborsi e poste correttive delle entrate	100.000,00	0	100.000,00
Altre spese correnti	1.732.011,25	1.921.672,09	3.653.683,34
Totale spese correnti	112.145.523,56	131.119.418,22	243.264.941,78
Spese in conto capitale			
Beni Materiali	982.370,00	6.337.403,77	7.319.773,77
Beni Immateriali	162.000,00	337.261,95	499.261,95
Totale spese in conto capitale	1.144.370,00	6.674.665,72	7.819.035,72
Spese per incremento attività finanziarie			
Acquisizione di attività finanziarie	0	205.000,00	205.000,00
Totale spese per incremento di attività finanziarie	0	205.000,00	205.000,00
Rimborso prestiti			
Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	194.510,38	0	194.510,38
Totale rimborso prestiti	194.510,38	0	194.510,38
Uscite per conto terzi e partite di giro			
Uscite per partite di giro	29.199.000,00	0	29.199.000,00
Totale uscite per conto terzi e partite di giro	29.199.000,00	0	29.199.000,00
Totale uscite	142.683.403,94	137.999.083,94	280.682.487,88

Dalle informazioni ricavate dalle tabelle sopra esposte (n. 5 e n. 6) e dall'Allegato n. 3 si possono trarre le considerazioni che seguono con riferimento a ciascuna categoria di spesa.



Uscite correnti

Spese per redditi di lavoro dipendente

La spesa di personale sebbene rappresenti, sotto il profilo gestionale, un fattore di rigidità, è, comunque, funzionale alle esigenze di un ente di ricerca che deve necessariamente investire nel capitale umano, quale risorsa fondamentale per il perseguimento dei suoi fini istituzionali.

L'obiettivo strategico dello **"Istituto Nazionale di Astrofisica"** è proprio quello di utilizzare risorse umane di elevata qualificazione professionale per sviluppare conoscenze e competenze e promuovere innovazioni tali da consentire il raggiungimento di risultati di eccellenza, sia sotto il profilo organizzativo che sotto il profilo scientifico.

Come abbiamo già visto nel Paragrafo 2 della presente **"Relazione Tecnica"**, nel quale sono state approfondite **"Le diverse implicazioni che riguardano lo Istituto Nazionale di Astrofisica"**, in sede di redazione del **"Bilancio Annuale di Previsione per l'Esercizio Finanziario 2019"** sono state implementate, nel rispetto del documento all'uopo predisposto dall'Ufficio I **"Gestione delle Risorse Umane"** della **"Direzione Generale"**, le spese previste, tenendo conto della data presunta di presa servizio:

- dal **"Piano di Attività per il Triennio 2018-2020"**, approvato, in via definitiva, dal Consiglio di Amministrazione con Delibera del 20 febbraio 2018, numero 12;
- dal **"Documento"** approvato dal Consiglio di Amministrazione con Delibera del 20 novembre 2018, numero 98, con il quale il Direttore Generale, di concerto con il Direttore Scientifico, ha rimodulato, nell'ambito del **"Piano di Attività dello Istituto Nazionale di Astrofisica per il Triennio 2018-2020"**, il **"Piano di Fabbisogno del Personale"** e il **"Piano di Reclutamento e di Assunzioni"**, che comprendono anche il **"Piano delle Stabilizzazioni"**, e le **"programmazioni"** sia delle **"assunzioni obbligatorie"** previste dalla Legge 12 marzo 1999, numero 68, che delle **"progressioni economiche e di carriera"** del personale tecnico ed amministrativo, previste dagli articoli 53 e 54 del **"Contratto Collettivo Nazionale di Lavoro del Personale del Comparto delle Istituzioni e degli Enti di Ricerca e Sperimentazione per il Quadriennio Normativo 1998-2001 ed il Biennio Economico 1998-1999"**, sottoscritto il 21 febbraio 2002;
- per le procedure di reclutamento di personale con rapporto di lavoro a tempo indeterminato già autorizzate o avviate, che sono tuttora in corso e che devono essere ancora concluse;
- per la quantificazione del fondo per il trattamento accessorio per gli anni 2015, 2016, 2017 e 2018, fermo restando che l'ammontare complessivo delle risorse destinate annualmente al predetto trattamento non può superare l'importo determinato, per l'anno 2016, dall'articolo 23, comma 2, del Decreto Legislativo del 25 maggio 2017, numero 75.



Per quanto riguarda il Trattamento di Fine Rapporto e/o Trattamento di Fine Servizio, a causa dell'esiguità delle risorse finanziarie disponibili, non è stato possibile prevedere l'accantonamento della quota di competenza relativa al prossimo anno, presuntivamente stimata in due milioni e trecentomila euro.

E' stato, invece, possibile completare lo stanziamento della predetta quota di accantonamento con riferimento al corrente anno mediante un apposito prelievo dal fondo di riserva e con l'utilizzo delle economie di bilancio accertate a seguito di un meticoloso e complesso processo di analisi delle risorse finanziarie ancora disponibili.

Spese per acquisti di beni e servizi

L'ammontare totale della categoria è costituito, per la maggior parte, da spese per la ricerca scientifica, finanziate con fondi a destinazione vincolata previsti da "**Progetti di Ricerca**", e riguarda, quindi, lo sviluppo del "**core business**".

In ogni caso, al fine di razionalizzare questa tipologia di spesa, anche in ottemperanza a quanto disposto dal vigente "**Codice dei Contratti Pubblici**", è stato predisposto il "**Programma biennale per l'acquisizione di beni e servizi**", approvato dal Consiglio di Amministrazione nella seduta del 25 luglio 2017 ed è in corso di approvazione il relativo aggiornamento.

Trasferimenti correnti

La voce accoglie principalmente le previsioni fatte sugli stanziamenti per il finanziamento di progetti di ricerca e accordi internazionali come il contributo alla Fondazione Galileo Galilei (2,5 milioni), al Large Binocular Telescope (3 milioni), ad ESO per il progetto E-ELT (5,35 milioni), a SRT (4,5 milioni). Nella categoria "Trasferimenti correnti" è confluito, sotto la voce "Liquidazioni per fine rapporto di lavoro", il Fondo per Trattamento di fine rapporto. Infine, in questa voce si trova l'accantonamento dell'importo di euro 325.418,61 per il versamento al bilancio dello Stato da effettuare in osservanza delle norme sul contenimento della spesa pubblica.

Imposte e tasse a carico dell'Ente

Sotto tale voce di spesa sono comprese le uscite finanziarie dovute al pagamento di tasse e tributi a carico dell'Ente. Nella nuova struttura del bilancio è confluita in questa categoria anche la previsione di spesa dell'imposta IRAP, calcolata in misura dell'8,50% sugli emolumenti corrisposti a dipendenti e personale non strutturato. E' qui compresa anche la spesa per la tassa sui rifiuti solidi urbani, dell'IRES e dell'IMU calcolati sugli immobili di proprietà dell'Ente.



Interessi passivi

Gli unici interessi passivi che l'Ente corrisponde si riferiscono alle rate dei mutui stipulati con la Cassa Depositi e Prestiti.

Si tratta dei mutui accesi per il completamento del progetto destinato alla realizzazione del Sardinia Radio Telescope (acceso nel 2006) e per la messa a norma e in sicurezza dei beni immobili dell'Ente (acceso nel 2008).

La diminuzione costante nei vari esercizi è motivata dal meccanismo che prevede anno per anno una minore spesa per interessi e un maggiore esborso di quota capitale.

Rimborsi e poste correttive delle entrate

Questa categoria di spesa accoglie la previsione degli oneri del personale di altra Amministrazione in comando presso l'Ente. Negli esercizi antecedenti il 2016 tale stanziamento era compreso nella categoria "spese per il personale in servizio".

Altre spese correnti

La categoria "Altre spese correnti" accoglie, oltre alla previsione di spesa per premi assicurativi, anche l'accantonamento al Fondo di Riserva (euro 1.495.311,25).

Uscite in conto capitale

Acquisto di beni materiali

Si tratta di investimenti per macchinari, impianti e attrezzature di supporto alla ricerca scientifica nonché di attrezzature e macchine per ufficio.

Acquisto di beni immateriali

Riguarda la previsione per spese di acquisto e sviluppo software e manutenzioni varie su beni di proprietà di terzi.

Acquisizione di attività finanziarie

La presente categoria accoglie l'avanzo presunto relativo alla spesa per l'acquisizione di partecipazioni della Fondazione Galileo Galilei (euro 200mila) e della società CTA GmbH (euro 5mila).



Rimborso prestiti

Riguarda la previsione di spesa per la quota capitale delle rate dei mutui stipulati con la Cassa Depositi e Prestiti per il completamento del progetto destinato alla realizzazione del Sardinia Radio Telescope (acceso nel 2006) e per la messa a norma e in sicurezza dei beni immobili dell'Ente (acceso nel 2008).

Altre osservazioni

Strutture territoriali

E' importante precisare che, con il bilancio di previsione 2019, sono state garantite le risorse necessarie per il funzionamento delle Strutture di Ricerca per un totale di € 5.475.000,00 e per la Ricerca di Base per un totale di € 600.000,00.

9. Norme di razionalizzazione e contenimento della spesa pubblica

Il "**Bilancio Annuale di Previsione per l'Esercizio Finanziario 2019**" è stato predisposto tenendo conto del quadro normativo vigente in materia di contenimento e razionalizzazione della spesa pubblica, già richiamato nel paragrafo 1.

I limiti di spesa stabiliti dalle disposizioni di legge sotto elencate, sono stati applicati alle sole categorie di spesa finanziate dal contributo istituzionale.

- **Spese per organismi collegiali ed altri organismi:** la spesa destinata al funzionamento degli Organi si attesta su euro 300.000,00, che risulta pressoché in linea con la previsione dell'anno precedente.

Il Ministero dell'Università e della Ricerca di concerto con il Ministero dell'Economia e delle Finanze, con Decreto numero 09/Ric del 10 gennaio 2008, ha determinato, tra l'altro, le indennità annue lorde dei componenti del Consiglio di Amministrazione e dei componenti del Collegio dei Revisori dei Conti. Ai sensi dell'articolo 1, comma 58, della Legge del 23 dicembre 2005, numero 266, *"...Le somme riguardanti indennità, compensi, gettoni, retribuzioni o altre utilità comunque denominate, corrisposti ai componenti di organi di indirizzo, direzione e controllo, consigli di amministrazione e organi collegiali comunque denominati (...) sono automaticamente ridotte del 10 per cento rispetto agli importi risultanti alla data del 30 settembre 2005..."*.

La relativa riduzione di spesa costituisce economia di bilancio.



Inoltre, ai sensi dell'articolo 6, comma 3, del Decreto Legge del 31 maggio 2010, numero 78, *"...Fermo restando quanto previsto dall'art. 1, comma 58, della legge 23 dicembre 2005, n. 266, a decorrere dal 1° gennaio 2011 le indennità, i compensi, i gettoni, le retribuzioni o le altre utilità comunque denominate, corrisposti dalle pubbliche amministrazioni (...) ai componenti di organi di indirizzo, direzione e controllo, consigli di amministrazione e organi collegiali comunque denominati ed ai titolari di incarichi di qualsiasi tipo, sono automaticamente ridotte del 10 per cento rispetto agli importi risultanti alla data del 30 aprile 2010. Sino al 31 dicembre 2017, gli emolumenti di cui al presente comma non possono superare gli importi risultanti alla data del 30 aprile 2010, come ridotti ai sensi del presente comma..."*. Al riguardo, con la Legge del 27 dicembre 2017, numero 2015, non è stato prorogato il termine fissato dal secondo periodo dell'articolo 6, comma 3, del predetto Decreto Legge.

Tuttavia, nulla risulta variato in merito alla previsione del primo periodo che richiama la riduzione del 10% dei suddetti compensi rispetto agli importi risultanti alla data del 30 aprile 2010. Conseguentemente deve continuare ad operarsi il versamento al Bilancio dello Stato previsto, ai sensi del comma 21, dell'articolo 6, del Decreto Legge numero 78/2010.

- **Spese per sponsorizzazioni:** (articolo 6, comma 9, Decreto Legge del 31 maggio 2010, numero 78, convertito, con modificazioni, dalla Legge 30 luglio 2010, numero 122): a decorrere dal 2011 le Pubbliche Amministrazioni non possono effettuare spese per sponsorizzazioni e pertanto nessuno stanziamento è stato iscritto nel Bilancio Annuale di Previsione per l'Esercizio Finanziario 2019.
- **Spese per pubblicità:** (articolo 6, comma 8, Decreto Legge del 31 maggio 2010, numero 78, convertito, con modificazioni, dalla Legge 30 luglio 2010, numero 122): il limite di spesa è pari al 20% della spesa impegnata nel 2009 (euro 818,86). Nel Bilancio Annuale di Previsione per l'Esercizio Finanziario 2019 non è stato previsto alcuno stanziamento.
- **Spese per manutenzioni ordinarie e straordinarie immobili:** (articolo 8, comma 1, Decreto Legge del 31 maggio 2010, numero 78, convertito, con modificazioni, dalla Legge 30 luglio 2010, numero 122): il limite di spesa è pari al 2% del valore degli immobili. Detto limite è ridotto all'1% per gli interventi di sola manutenzione ordinaria mentre per gli immobili in locazione passiva è ammessa la sola manutenzione ordinaria nel limite dell'1% dell'immobile utilizzato. L'importo stanziato nel **"Bilancio Annuale di Previsione per l'Esercizio Finanziario 2019"** è pari ad euro 325.350,00 per le spese ordinarie. Lo stanziamento per le manutenzioni straordinarie è pari ad euro 11.000,00. In ogni caso le spese previste si riferiscono ad interventi necessari a garantire la sicurezza nei luoghi di lavoro e le messe a

norma. Altri stanziamenti su detti capitoli comprendono gli avanzi di esercizi precedenti di fondi vincolati all'edilizia e, pertanto, non soggetti a limitazioni di spesa.

- **Spese per missioni:** *(articolo 6, comma 12, Decreto Legge del 31 maggio 2010, numero 78, convertito, con modificazioni, dalla Legge 30 luglio 2010, numero 122):* la spesa annua per missioni non può essere superiore al 50% di quella sostenuta nel 2009; sono escluse dal limite le spese per missioni strettamente connesse ad accordi internazionali ovvero indispensabili per assicurare la partecipazione a riunioni presso enti e organismi internazionali o comunitari nonché quelle riguardanti lo svolgimento di compiti ispettivi. Il presente comma, inoltre, non si applica alle missioni escluse dal computo con Delibera del Consiglio di Amministrazione dello "**Istituto Nazionale di Astrofisica**" del 20 aprile 2011, numero 29, nonché alle missioni sostenute con risorse derivanti da finanziamenti di soggetti pubblici destinati ad attività di ricerca. Lo "**Istituto Nazionale di Astrofisica**" ha stanziato per il 2019 l'importo di euro 21.713,96 che corrisponde al limite massimo di spesa per il 2019.
- **Spese per attività di formazione:** *(articolo 6, comma 13, Decreto Legge del 31 maggio 2010, numero 78, convertito, con modificazioni, dalla Legge 30 luglio 2010, numero 122):* a decorrere dal 2011 le Pubbliche Amministrazioni devono ridurre del 50% rispetto al 2009 le spese per l'attività di formazione. Lo "**Istituto Nazionale di Astrofisica**" ha iscritto nel "**Bilancio Annuale di Previsione per l'Esercizio Finanziario 2019**" l'importo di euro 200.000,00 inferiore al limite massimo della spesa 2009 (euro 264.628,97).
- **Spese per automezzi:** *(articolo 5, comma 2, Decreto Legge del 6 luglio 2012, numero 95, convertito, con modificazioni, dalla Legge 7 agosto 2012, numero 135):* A decorrere dal 1° maggio 2014, le Amministrazioni Pubbliche non possono effettuare spese di ammontare superiore al 30% della spesa sostenuta nell'anno 2011 per l'acquisto, la manutenzione, il noleggio e l'esercizio di autovetture, nonché per l'acquisto di buoni taxi. Lo "**Istituto Nazionale di Astrofisica**" ha stanziato nel "**Bilancio Annuale di Previsione per l'Esercizio Finanziario 2019**" la somma di 24.000,00 che è inferiore rispetto al tetto massimo di spesa (pari ad euro 24.020,43).
- **Spese di rappresentanza:** *(articolo 6, comma 8, Decreto Legge del 31 maggio 2010, numero 78, convertito, con modificazioni, dalla Legge 30 luglio 2010, numero 122):* le spese per rappresentanza non possono superare il 20% di quelle sostenute nel 2009. Lo "**Istituto Nazionale di Astrofisica**" ha stanziato nel "**Bilancio Annuale di Previsione per l'Esercizio Finanziario 2019**" l'importo di euro 236,07 che corrisponde al limite massimo di spesa per il 2019.



In conclusione si rappresenta che:

- il versamento relativo ai tagli di spesa di competenza dell'anno 2018 è stato eseguito con mandato di pagamento numero 378 del 23 marzo 2018 per l'importo di euro 3.474,18 (versamento per spese di rappresentanza 2018 – rif. Decreto Legge del 25 giugno 2008, numero 112, convertito, con modificazioni, dalla Legge 6 agosto 2008, numero 133), e con mandato di pagamento numero 1449 del 16 ottobre 2018 per complessivi euro 321.944,43 (versamenti delle somme derivanti dalle riduzioni di spesa di cui all'articolo 6 del Decreto Legge 31 maggio 2010, numero 78, convertito, con modificazioni, dalla Legge 30 luglio 2010, numero 122).
- lo **"Istituto Nazionale di Astrofisica"** ha stanziato l'importo di euro 325.418,61 sul capitolo 1.04.01.01.020 "Trasferimenti correnti al Ministero dell'economia in attuazione di norme in materia di contenimento di spesa" del **"Bilancio Annuale di Previsione per l'Esercizio Finanziario 2019"**.

Tabella n. 7 - QUADRO RIASSUNTIVO

Voce	Capitoli di bilancio	Impegnato	anno riferimento	Limite di spesa 2019		Stanziato 2019
				%	importo	
Sponsorizzazioni	--	0	--		--	0
Spese per pubblicità	1.03.02.02.004.02	818,86	2009	20%	163,77	0
Manutenzione ordinaria e riparazione di beni immobili	1.03.02.09.008	--		1%		325.350,00
Manutenzione straordinaria beni immobili e Manutenzione straordinaria su beni di terzi	2.02.01.09.001	--		2%		11.000,00
	2.02.01.09.002					
	2.02.01.09.004					
	2.02.03.06.001					
	2.02.03.06.999					
Missioni	1.03.02.02.001.02	43.427,91	2009	50%	21.713,96	21.713,96
Formazione	1.03.02.04.999	529.257,94	2009	50%	264.628,97	200.000,00
Automezzi	1.03.02.07.002.02	80.068,10	2011	30%	24.020,43	24.000,00
	1.03.02.09.001.02					
	1.03.01.02.002.02					
Rappresentanza	1.03.02.99.011	1.180,33	2009	20%	236,07	236,07



10. Bilancio triennale

Il Bilancio triennale (allegato n. 3 alla Relazione programmatica) redatto in conformità a quanto stabilito dall'articolo 5 del Regolamento sull'amministrazione, sulla contabilità e sull'attività contrattuale è stato elaborato tenendo conto di un'assegnazione del FOE pari all'assegnazione 2018 per ciascuno degli anni 2019, 2020 e 2021.

Il metodo di costruzione del bilancio triennale, allegato al presente bilancio di previsione, è principalmente matematico e i valori di previsione 2020 e 2021 sono ottenuti applicando la percentuale del 100% ai dati di spesa del preventivo 2019. In particolare, per conferire maggiore significatività al documento, seppur con valenza squisitamente programmatica, sono stati inseriti anche per gli anni 2020-2021, sia sul fronte dell'entrata che sul fronte della spesa, le fondamentali entrate derivanti dal MIUR per *"Progettualità a carattere straordinario"* e per le *"Attività di ricerca a valenza internazionale"*.

Seguendo tale criterio non è stato possibile prevedere tutte quelle entrate per le quali ad oggi non si è in possesso di un documento ufficiale che ne attesti l'attendibilità.

Il totale delle entrate per gli esercizi 2019-2020-2021 ammonta ad Euro 142.683.403,94 mentre il totale delle spese è pari ad Euro 280.682.487,88 per una differenza negativa di Euro 137.999.083,94 interamente coperta dall'avanzo iniziale presunto dell'Ente.

Le previsioni triennali sono state elaborate nonostante le citate difficoltà di programmazione delle attività dovute all'incertezza circa i possibili finanziamenti di cui l'INAF potrà beneficiare compresi quelli di provenienza statale.

Appare importante precisare che l'attività di ricerca condotta dall'Ente è da considerarsi, per la stragrande maggioranza, a carattere sperimentale e fortemente innovativo, ragion per cui risulta difficoltoso prevedere cosa accadrà nei prossimi 12 mesi; molto spesso, infatti, l'evoluzione dei progetti scientifici comporta grossi cambiamenti in corso d'opera che influiscono in maniera importante anche sugli aspetti finanziari dei progetti stessi. Da qui risulta facile comprendere come una programmazione finanziaria triennale dei progetti (diversi dagli impegni internazionali pluriennali già assunti) è un'operazione particolarmente ardua e soggetta ad un notevole grado di incertezza.



11. Preventivo Economico

Il preventivo economico dell'esercizio 2019 è stato elaborato riclassificando le scritture finanziarie in base a logiche di valori economico-patrimoniali. Tale documento deriva per la quasi totalità dalla rielaborazione dei valori finanziari del Bilancio di Previsione rimodulati considerando la congruenza "economica" di impegni e accertamenti che devono quindi essere interpretati come costi e ricavi.

L'Ente ha proseguito nell'introduzione del processo di "budgeting" nell'ottica di pervenire, quanto prima, all'elaborazione di un preventivo economico che rispecchi la valutazione delle risorse economiche disponibili (ricavi) con cui far fronte ai costi da sostenere per lo svolgimento dell'attività di ricerca.

In tale quadro si osserva che il Conto Economico Preventivo chiude in pareggio tra costi e ricavi. Il valore della produzione è pari a circa € 113 milioni ed è costituito sia dai trasferimenti da istituzioni che si prevede di ottenere nell'esercizio. Coerentemente con i principi contabili espressi dalla normativa vigente, infatti, il valore della produzione è misurato in funzione del valore delle attività svolte. Pertanto, a prescindere dal periodo in cui si acquisisce il diritto al finanziamento, il ricavo matura nel periodo economico nel quale sono realizzate le attività per le quali il finanziamento stesso è stato concesso.

Tali ricavi garantiscono la copertura dei costi di produzione costituiti essenzialmente da costi del personale (€ 70 milioni) e da costi per servizi (€ 20 milioni) e trasferimenti (€ 15 milioni), dove, oltre quelli di funzionamento, rientrano anche i costi direttamente collegati alla ricerca ed ai progetti scientifici. Anche in questo caso si è provveduto ad imputare al Conto Economico solo i costi relativi alle attività che si presume si svolgere effettivamente nel 2019.

Non sono stati stimati i costi per l'ammortamento dei macchinari, delle attrezzature ed in generale dei "cespiti" di proprietà dell'Istituto, perché non hanno impatto sulla gestione economica. Infatti, gran parte di tali beni sono stati acquisiti con finanziamenti specifici che ne bilanciano il valore sia a livello patrimoniale che in termini economici (sterilizzazione).

La voce di costo derivante dalla normativa sul contenimento della spesa (€ 325 mila) è compresa negli oneri diversi di gestione.



12. Conclusioni

Anche quest'anno, la quota di **"Fondo Ordinario di Funzionamento degli Enti e delle Istituzioni di Ricerca"** ("**FOE**") assegnata allo **"Istituto Nazionale di Astrofisica"** è nettamente inferiore rispetto alle effettive esigenze di funzionamento dell'Ente e non garantisce il necessario sostegno finanziario all'espletamento delle sue attività istituzionali.

Ciò nonostante, come ogni anno, l'Ente proseguirà la sua azione di razionalizzazione e di contenimento della spesa e di ottimizzazione dell'utilizzo delle risorse finanziarie disponibili.

Pertanto, come già evidenziato sia nei precedenti **"Piani Triennali di Attività"** che in altri documenti programmatici, ivi compresi quelli contabili, il finanziamento ministeriale assegnato allo **"Istituto Nazionale di Astrofisica"**, se rapportato al numero dei dipendenti in servizio di ruolo (cosiddetto **"FOE pro-capite"**), è estremamente esiguo e, comunque, di gran lunga inferiore a quello di altri Enti e/o Istituzioni del Comparto Ricerca.

Ciò è dovuto, con ogni probabilità, anche ad una significativa sottostima dell'impatto sull'Ente del suo **"riordino"**, a seguito del quale tre importanti **"Istituti"** del **"Consiglio Nazionale delle Ricerche"**, ripartiti in sette sezioni dislocate sull'intero territorio nazionale, per un totale di oltre trecentosettanta dipendenti, sono confluiti nello **"Istituto Nazionale di Astrofisica"**.

E', pertanto, necessario e urgente che il Ministero della Istruzione, della Università e della Ricerca valuti attentamente questo aspetto e tenga nella dovuta considerazione questa specificità dell'Ente, promuovendo, conseguentemente, iniziative finalizzate a realizzare un consistente intervento di riequilibrio, anche al fine di favorire lo sviluppo della ricerca scientifica italiana nel campo della astronomia e della astrofisica che ha raggiunto, negli ultimi anni, livelli di eccellenza assoluta, collocandosi ai primi posti nel panorama mondiale.



PARTE I - ENTRATA

Codice	Codice alternativo	Denominazione	Residui attivi presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali 2019)	Previsioni definitive dell'anno in corso (2018)	Previsioni di competenza per l'anno 2019	Previsioni di cassa per l'anno 2019
		Avanzo di cassa presunto				130.807.122,68
		Avanzo di amministrazione presunto			137.999.083,94	
		<u>0. - Sede Centrale</u>				
		2. - Trasferimenti correnti				
		<u>2.01. - Trasferimenti correnti</u>				
		2.01.01.01. - Trasferimenti correnti da Amministrazioni Centrali				
		<u>2.01.01.01.001. - Trasferimenti correnti da Ministeri</u>				
		TOTALE 2.01.01.01.001. - Trasferimenti correnti da	2.848.853,00	97.287.337,90	95.604.534,00	98.453.387,00
		<u>2.01.01.01.013. - Trasferimenti correnti da enti e istituzioni</u>				
		TOTALE 2.01.01.01.013. - Trasferimenti correnti da enti	75.000,00	285.193,95	0,00	75.000,00
		<u>TOTALE 2.01.01.01. - Trasferimenti correnti da</u>	2.923.853,00	97.572.531,85	95.604.534,00	98.528.387,00
		2.01.01.02. - Trasferimenti correnti da Amministrazioni Locali				
		<u>2.01.01.02.001. - Trasferimenti correnti da Regioni e</u>				
		TOTALE 2.01.01.02.001. - Trasferimenti correnti da	0,00	0,00	0,00	0,00
		<u>2.01.01.02.999. - Trasferimenti correnti da altre</u>				
		TOTALE 2.01.01.02.999. - Trasferimenti correnti da altre	0,00	0,00	0,00	0,00
		<u>TOTALE 2.01.01.02. - Trasferimenti correnti da</u>	0,00	0,00	0,00	0,00
		2.01.01.03. - Trasferimenti correnti da Enti di Previdenza				
		<u>2.01.01.03.001. - Trasferimenti correnti da INPS</u>				
		TOTALE 2.01.01.03.001. - Trasferimenti correnti da INPS	4.581.955,01	0,00	0,00	4.581.955,01
		<u>TOTALE 2.01.01.03. - Trasferimenti correnti da Enti di</u>	4.581.955,01	0,00	0,00	4.581.955,01
0.2.01.01.		<u>Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche</u>	7.505.808,01	97.572.531,85	95.604.534,00	103.110.342,01

PARTE I - ENTRATA

Codice	Codice alternativo	Denominazione	Residui attivi presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali 2019)	Previsioni definitive dell'anno in corso (2018)	Previsioni di competenza per l'anno 2019	Previsioni di cassa per l'anno 2019
0.2.01.05.		2.01.05.01. - Trasferimenti correnti dall'Unione Europea				
		<u>2.01.05.01.999. - Altri trasferimenti correnti dall'Unione</u>				
		TOTALE 2.01.05.01.999. - Altri trasferimenti correnti	0,00	502.647,07	0,00	0,00
		<u>TOTALE 2.01.05.01. - Trasferimenti correnti dall'Unione</u>	0,00	502.647,07	0,00	0,00
		<u>Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto</u>	0,00	502.647,07	0,00	0,00
		<u>TOTALE 2.01. - Trasferimenti correnti</u>	7.505.808,01	98.075.178,92	95.604.534,00	103.110.342,01
		TOTALE 0. - Sede Centrale	7.505.808,01	98.075.178,92	95.604.534,00	103.110.342,01
		1. - Strutture di Ricerca				
		2. - Trasferimenti correnti				
		<u>2.01. - Trasferimenti correnti</u>				
		2.01.01.01. - Trasferimenti correnti da Amministrazioni Centrali				
		<u>2.01.01.01.001. - Trasferimenti correnti da Ministeri</u>				
		TOTALE 2.01.01.01.001. - Trasferimenti correnti da	4.727.179,00	17.140.261,37	7.514.500,00	12.241.679,00
		<u>2.01.01.01.013. - Trasferimenti correnti da enti e istituzioni</u>				
		TOTALE 2.01.01.01.013. - Trasferimenti correnti da enti	7.108.599,65	13.832.957,44	9.821.159,00	16.929.758,65
		<u>2.01.01.01.999. - Trasferimenti correnti da altre</u>				
		TOTALE 2.01.01.01.999. - Trasferimenti correnti da altre	0,00	0,00	0,00	0,00
		<u>TOTALE 2.01.01.01. - Trasferimenti correnti da</u>	11.835.778,65	30.973.218,81	17.335.659,00	29.171.437,65
		2.01.01.02. - Trasferimenti correnti da Amministrazioni Locali				
		<u>2.01.01.02.001. - Trasferimenti correnti da Regioni e</u>				
		TOTALE 2.01.01.02.001. - Trasferimenti correnti da	2.975.628,94	1.936.199,41	0,00	2.975.628,94
		<u>2.01.01.02.003. - Trasferimenti correnti da Comuni</u>				

PARTE I - ENTRATA

Codice	Codice alternativo	Denominazione	Residui attivi presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali 2019)	Previsioni definitive dell'anno in corso (2018)	Previsioni di competenza per l'anno 2019	Previsioni di cassa per l'anno 2019
1.2.01.01.		TOTALE 2.01.01.02.003. - Trasferimenti correnti da	1.607,00	2.000,00	0,00	1.607,00
		<u>2.01.01.02.008. - Trasferimenti correnti da Università</u>				
		TOTALE 2.01.01.02.008. - Trasferimenti correnti da	2.228,06	124.588,03	0,00	2.228,06
		<u>2.01.01.02.017. - Trasferimenti correnti da altri enti e</u>				
		TOTALE 2.01.01.02.017. - Trasferimenti correnti da altri	0,00	0,00	0,00	0,00
		<u>2.01.01.02.999. - Trasferimenti correnti da altre</u>				
		TOTALE 2.01.01.02.999. - Trasferimenti correnti da altre	424.380,00	10.000,00	0,00	424.380,00
		<u>TOTALE 2.01.01.02. - Trasferimenti correnti da</u>	3.403.844,00	2.072.787,44	0,00	3.403.844,00
		<u>Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche</u>	15.239.622,65	33.046.006,25	17.335.659,00	32.575.281,65
		2.01.03.02. - Trasferimenti correnti da Imprese				
1.2.01.03.		<u>2.01.03.02.999. - Altri trasferimenti correnti da altre</u>				
		TOTALE 2.01.03.02.999. - Altri trasferimenti correnti da	258.580,85	84.783,71	0,00	258.580,85
		<u>TOTALE 2.01.03.02. - Trasferimenti correnti da Imprese</u>	258.580,85	84.783,71	0,00	258.580,85
		<u>Trasferimenti correnti da Imprese</u>	258.580,85	84.783,71	0,00	258.580,85
1.2.01.04.		2.01.04.01. - Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private				
		<u>2.01.04.01.001. - Trasferimenti correnti da Istituzioni</u>				
		TOTALE 2.01.04.01.001. - Trasferimenti correnti da	0,00	44.862,91	0,00	0,00
		<u>TOTALE 2.01.04.01. - Trasferimenti correnti da Istituzioni</u>	0,00	44.862,91	0,00	0,00
		<u>Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private</u>	0,00	44.862,91	0,00	0,00
		2.01.05.01. - Trasferimenti correnti dall'Unione Europea				
		<u>2.01.05.01.999. - Altri trasferimenti correnti dall'Unione</u>				
		TOTALE 2.01.05.01.999. - Altri trasferimenti correnti	1.738.741,64	6.983.917,47	235.377,34	1.974.118,98
		<u>TOTALE 2.01.05.01. - Trasferimenti correnti dall'Unione</u>	1.738.741,64	6.983.917,47	235.377,34	1.974.118,98
		2.01.05.02. - Trasferimenti correnti dal Resto del Mondo				

PARTE I - ENTRATA

Codice	Codice alternativo	Denominazione	Residui attivi presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali 2019)	Previsioni definitive dell'anno in corso (2018)	Previsioni di competenza per l'anno 2019	Previsioni di cassa per l'anno 2019
1.2.01.05.		<u>2.01.05.02.001. - Trasferimenti correnti dal Resto del</u>				
		TOTALE 2.01.05.02.001. - Trasferimenti correnti dal	1.865.138,67	2.630.360,62	62.000,00	1.927.138,67
		<u>TOTALE 2.01.05.02. - Trasferimenti correnti dal Resto del</u>	1.865.138,67	2.630.360,62	62.000,00	1.927.138,67
		<u>Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto</u>	3.603.880,31	9.614.278,09	297.377,34	3.901.257,65
		<u>TOTALE 2.01. - Trasferimenti correnti</u>	19.102.083,81	42.789.930,96	17.633.036,34	36.735.120,15
		TOTALE 1. - Strutture di Ricerca	19.102.083,81	42.789.930,96	17.633.036,34	36.735.120,15
0.3.01.02.		TOTALE GENERALE 2. - Trasferimenti correnti	26.607.891,82	140.865.109,88	113.237.570,34	139.845.462,16
		<u>0. - Sede Centrale</u>				
		<u>3. - Entrate extratributarie</u>				
		<u>3.01. - Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni</u>				
		<u>3.01.02.01. - Entrate dalla vendita di servizi</u>				
		<u>3.01.02.01.038. - Proventi da analisi e studi nel campo</u>				
		TOTALE 3.01.02.01.038. - Proventi da analisi e studi nel	0,00	0,00	0,00	0,00
		<u>TOTALE 3.01.02.01. - Entrate dalla vendita di servizi</u>	0,00	0,00	0,00	0,00
		<u>Entrate dalla vendita e dall'erogazione di servizi</u>	0,00	0,00	0,00	0,00
		<u>TOTALE 3.01. - Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni</u>	0,00	0,00	0,00	0,00
		<u>3.03. - Interessi attivi</u>				
		<u>3.03.03.04. - Interessi attivi da depositi bancari o postali</u>				
0.3.03.03.		<u>3.03.03.04.001. - Interessi attivi da depositi bancari o</u>				
		TOTALE 3.03.03.04.001. - Interessi attivi da depositi	0,00	0,00	0,00	0,00
		<u>TOTALE 3.03.03.04. - Interessi attivi da depositi bancari o</u>	0,00	0,00	0,00	0,00
		<u>Altri interessi attivi</u>	0,00	0,00	0,00	0,00

PARTE I - ENTRATA

Codice	Codice alternativo	Denominazione	Residui attivi presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali 2019)	Previsioni definitive dell'anno in corso (2018)	Previsioni di competenza per l'anno 2019	Previsioni di cassa per l'anno 2019
		<u>TOTALE 3.03. - Interessi attivi</u>	0,00	0,00	0,00	0,00
		<u>3.05. - Rimborsi e altre entrate correnti</u>				
		3.05.02.03. - Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso				
		<u>3.05.02.03.003. - Entrate da rimborsi, recuperi e</u>				
		TOTALE 3.05.02.03.003. - Entrate da rimborsi, recuperi e	0,00	0,00	0,00	0,00
		<u>3.05.02.03.004. - Entrate da rimborsi, recuperi e</u>				
		TOTALE 3.05.02.03.004. - Entrate da rimborsi, recuperi e	0,00	72,08	0,00	0,00
		<u>3.05.02.03.005. - Entrate da rimborsi, recuperi e</u>				
		TOTALE 3.05.02.03.005. - Entrate da rimborsi, recuperi e	0,00	0,00	0,00	0,00
		<u>TOTALE 3.05.02.03. - Entrate da rimborsi, recuperi e</u>	0,00	72,08	0,00	0,00
0.3.05.02.		<u>Rimborsi in entrata</u>	0,00	72,08	0,00	0,00
		3.05.99.99. - Altre entrate correnti n.a.c.				
		<u>3.05.99.99.999. - Altre entrate correnti n.a.c.</u>				
		TOTALE 3.05.99.99.999. - Altre entrate correnti n.a.c.	0,00	2.823,65	0,00	0,00
		<u>TOTALE 3.05.99.99. - Altre entrate correnti n.a.c.</u>	0,00	2.823,65	0,00	0,00
0.3.05.99.		<u>Altre entrate correnti n.a.c.</u>	0,00	2.823,65	0,00	0,00
		<u>TOTALE 3.05. - Rimborsi e altre entrate correnti</u>	0,00	2.895,73	0,00	0,00
		TOTALE 0. - Sede Centrale	0,00	2.895,73	0,00	0,00
		<u>1. - Strutture di Ricerca</u>				
		<u>3. - Entrate extratributarie</u>				
		<u>3.01. - Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni</u>				
		3.01.01.01. - Vendita di beni				

PARTE I - ENTRATA

Codice	Codice alternativo	Denominazione	Residui attivi presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali 2019)	Previsioni definitive dell'anno in corso (2018)	Previsioni di competenza per l'anno 2019	Previsioni di cassa per l'anno 2019
1.3.01.01.		<u>3.01.01.01.999. - Proventi da vendita di beni n.a.c.</u>				
		TOTALE 3.01.01.01.999. - Proventi da vendita di beni	0,00	0,00	151.872,39	151.872,39
		<u>TOTALE 3.01.01.01. - Vendita di beni</u>	0,00	0,00	151.872,39	151.872,39
		<u>Vendita di beni</u>	0,00	0,00	151.872,39	151.872,39
1.3.01.02.		3.01.02.01. - Entrate dalla vendita di servizi				
		<u>3.01.02.01.038. - Proventi da analisi e studi nel campo</u>				
		TOTALE 3.01.02.01.038. - Proventi da analisi e studi nel	89.134,98	704.325,23	93.261,21	182.396,19
		<u>3.01.02.01.040. - Proventi per organizzazione convegni</u>				
		TOTALE 3.01.02.01.040. - Proventi per organizzazione	12.346,29	19.642,41	0,00	12.346,29
		<u>3.01.02.01.999. - Proventi da servizi n.a.c.</u>				
		TOTALE 3.01.02.01.999. - Proventi da servizi n.a.c.	70.045,50	107.345,39	0,00	70.045,50
		<u>TOTALE 3.01.02.01. - Entrate dalla vendita di servizi</u>	171.526,77	831.313,03	93.261,21	264.787,98
1.3.01.02.		<u>Entrate dalla vendita e dall'erogazione di servizi</u>	171.526,77	831.313,03	93.261,21	264.787,98
		<u>TOTALE 3.01. - Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni</u>	171.526,77	831.313,03	245.133,60	416.660,37
		<u>3.03. - Interessi attivi</u>				
		3.03.03.02. - Interessi attivi di mora				
		<u>3.03.03.02.999. - Interessi attivi di mora da altri soggetti</u>				
		TOTALE 3.03.03.02.999. - Interessi attivi di mora da altri	0,00	0,00	0,00	0,00
		<u>TOTALE 3.03.03.02. - Interessi attivi di mora</u>	0,00	0,00	0,00	0,00
		<u>Altri interessi attivi</u>	0,00	0,00	0,00	0,00
1.3.03.03.		<u>TOTALE 3.03. - Interessi attivi</u>	0,00	0,00	0,00	0,00
		<u>3.05. - Rimborsi e altre entrate correnti</u>				
		3.05.01.01. - Indennizzi di assicurazione contro i danni				

PARTE I - ENTRATA

Codice	Codice alternativo	Denominazione	Residui attivi presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali 2019)	Previsioni definitive dell'anno in corso (2018)	Previsioni di competenza per l'anno 2019	Previsioni di cassa per l'anno 2019
1.3.05.01.		<u>3.05.01.01.001. - Indennizzi di assicurazione su beni</u>				
		TOTALE 3.05.01.01.001. - Indennizzi di assicurazione su	0,00	0,00	0,00	0,00
		<u>3.05.01.01.002. - Indennizzi di assicurazione su beni</u>				
		TOTALE 3.05.01.01.002. - Indennizzi di assicurazione su	0,00	0,00	0,00	0,00
		<u>3.05.01.01.999. - Altri indennizzi di assicurazione contro i</u>				
		TOTALE 3.05.01.01.999. - Altri indennizzi di	7.224,00	10.500,00	0,00	7.224,00
		<u>TOTALE 3.05.01.01. - Indennizzi di assicurazione contro i</u>	7.224,00	10.500,00	0,00	7.224,00
		<u>Indennizzi di assicurazione</u>	7.224,00	10.500,00	0,00	7.224,00
		3.05.02.02. - Entrate per rimborsi di imposte				
		<u>3.05.02.02.001. - Entrate per rimborsi di imposte indirette</u>				
		TOTALE 3.05.02.02.001. - Entrate per rimborsi di	0,00	0,00	0,00	0,00
		<u>3.05.02.02.003. - Entrate da rimborsi di imposte dirette</u>				
		TOTALE 3.05.02.02.003. - Entrate da rimborsi di imposte	0,00	0,00	0,00	0,00
		TOTALE 3.05.02.02. - Entrate per rimborsi di imposte	0,00	0,00	0,00	0,00
		3.05.02.03. - Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso				
		<u>3.05.02.03.001. - Entrate da rimborsi, recuperi e</u>				
		TOTALE 3.05.02.03.001. - Entrate da rimborsi, recuperi e	0,00	0,00	0,00	0,00
		<u>3.05.02.03.003. - Entrate da rimborsi, recuperi e</u>				
		TOTALE 3.05.02.03.003. - Entrate da rimborsi, recuperi e	0,00	0,00	0,00	0,00
		<u>3.05.02.03.004. - Entrate da rimborsi, recuperi e</u>				
		TOTALE 3.05.02.03.004. - Entrate da rimborsi, recuperi e	51,11	51,11	0,00	51,11
		<u>3.05.02.03.005. - Entrate da rimborsi, recuperi e</u>				
		TOTALE 3.05.02.03.005. - Entrate da rimborsi, recuperi e	5.482,67	2.658,64	0,00	5.482,67
		TOTALE 3.05.02.03. - Entrate da rimborsi, recuperi e	5.533,78	2.709,75	0,00	5.533,78

PARTE I - ENTRATA

Codice	Codice alternativo	Denominazione	Residui attivi presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali 2019)	Previsioni definitive dell'anno in corso (2018)	Previsioni di competenza per l'anno 2019	Previsioni di cassa per l'anno 2019
1.3.05.02.		<u>Rimborsi in entrata</u>	5.533,78	2.709,75	0,00	5.533,78
		3.05.99.99. - Altre entrate correnti n.a.c.				
		<u>3.05.99.99.999. - Altre entrate correnti n.a.c.</u>				
		TOTALE 3.05.99.99.999. - Altre entrate correnti n.a.c.	11.119,40	342.006,73	1.700,00	12.819,40
		<u>TOTALE 3.05.99.99. - Altre entrate correnti n.a.c.</u>	11.119,40	342.006,73	1.700,00	12.819,40
1.3.05.99.		<u>Altre entrate correnti n.a.c.</u>	11.119,40	342.006,73	1.700,00	12.819,40
		<u>TOTALE 3.05. - Rimborsi e altre entrate correnti</u>	23.877,18	355.216,48	1.700,00	25.577,18
		4. - Entrate in conto capitale				
		<u>4.02. - Contributi agli investimenti</u>				
		4.02.01.01. - Contributi agli investimenti da Amministrazioni Centrali				
		<u>4.02.01.01.999. - Contributi agli investimenti da altre</u>				
		TOTALE 4.02.01.01.999. - Contributi agli investimenti da	338.810,25	0,00	0,00	338.810,25
		<u>TOTALE 4.02.01.01. - Contributi agli investimenti da</u>	338.810,25	0,00	0,00	338.810,25
		4.02.01.02. - Contributi agli investimenti da Amministrazioni Locali				
		<u>4.02.01.02.999. - Contributi agli investimenti da altre</u>				
		TOTALE 4.02.01.02.999. - Contributi agli investimenti da	5.200,00	0,00	0,00	5.200,00
		<u>TOTALE 4.02.01.02. - Contributi agli investimenti da</u>	5.200,00	0,00	0,00	5.200,00
1.4.02.01.		<u>Contributi agli investimenti da amministrazioni pubbliche</u>	344.010,25	0,00	0,00	344.010,25
		4.02.05.99. - Altri contributi agli investimenti dall'Unione Europea				
		<u>4.02.05.99.999. - Altri contributi agli investimenti</u>				
		TOTALE 4.02.05.99.999. - Altri contributi agli	0,00	0,00	0,00	0,00
		<u>TOTALE 4.02.05.99. - Altri contributi agli investimenti</u>	0,00	0,00	0,00	0,00

PARTE I - ENTRATA

Codice	Codice alternativo	Denominazione	Residui attivi presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali 2019)	Previsioni definitive dell'anno in corso (2018)	Previsioni di competenza per l'anno 2019	Previsioni di cassa per l'anno 2019
1.4.02.05.		<u>Contributi agli investimenti dall'Unione Europea e dal</u>	0,00	0,00	0,00	0,00
		<u>TOTALE 4.02. - Contributi agli investimenti</u>	344.010,25	0,00	0,00	344.010,25
		<u>4.04. - Entrate da alienazione di beni materiali e immateriali</u>				
		4.04.01.01. - Alienazione di Mezzi di trasporto ad uso civile, di sicurezza e ordine pubblico				
		<u>4.04.01.01.001. - Alienazione di Mezzi di trasporto stradali</u>				
		TOTALE 4.04.01.01.001. - Alienazione di Mezzi di	0,00	1.500,00	0,00	0,00
		<u>TOTALE 4.04.01.01. - Alienazione di Mezzi di trasporto ad</u>	0,00	1.500,00	0,00	0,00
1.4.04.01.		<u>Alienazione di beni materiali</u>	0,00	1.500,00	0,00	0,00
		<u>TOTALE 4.04. - Entrate da alienazione di beni materiali e immateriali</u>	0,00	1.500,00	0,00	0,00
		TOTALE 1. - Strutture di Ricerca	539.414,20	1.188.029,51	246.833,60	786.247,80
		TOTALE GENERALE 4. - Entrate in conto capitale	344.010,25	1.500,00	0,00	344.010,25
		0. - Sede Centrale				
		5. - Entrate da riduzione di attività finanziarie				
		<u>5.01. - Alienazione di attività finanziarie</u>				
		5.01.01.03. - Alienazione di partecipazioni in altre imprese				
		<u>5.01.01.03.002. - Alienazione di partecipazioni in altre</u>				
		TOTALE 5.01.01.03.002. - Alienazione di partecipazioni	0,00	1.000,00	0,00	0,00
		<u>TOTALE 5.01.01.03. - Alienazione di partecipazioni in altre</u>	0,00	1.000,00	0,00	0,00
0.5.01.01.		<u>Alienazione di partecipazioni</u>	0,00	1.000,00	0,00	0,00
		<u>TOTALE 5.01. - Alienazione di attività finanziarie</u>	0,00	1.000,00	0,00	0,00

PARTE I - ENTRATA

Codice	Codice alternativo	Denominazione	Residui attivi presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali 2019)	Previsioni definitive dell'anno in corso (2018)	Previsioni di competenza per l'anno 2019	Previsioni di cassa per l'anno 2019
1.6.03.01.		TOTALE 0. - Sede Centrale	0,00	1.000,00	0,00	0,00
		TOTALE GENERALE 5. - Entrate da riduzione di attività finanziarie	0,00	1.000,00	0,00	0,00
		1. - Strutture di Ricerca				
		6. - Accensione Prestiti				
		<u>6.03. - Accensione mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine</u>				
		6.03.01.04. - Accensione mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine da Imprese				
		<u>6.03.01.04.003. - Accensione mutui e altri finanziamenti a</u>				
		TOTALE 6.03.01.04.003. - Accensione mutui e altri	0,00	0,00	0,00	0,00
		<u>TOTALE 6.03.01.04. - Accensione mutui e altri</u>	0,00	0,00	0,00	0,00
		<u>Finanziamenti a medio lungo termine</u>	0,00	0,00	0,00	0,00
		<u>TOTALE 6.03. - Accensione mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine</u>	0,00	0,00	0,00	0,00
		TOTALE 1. - Strutture di Ricerca	0,00	0,00	0,00	0,00
		TOTALE GENERALE 6. - Accensione Prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00
		0. - Sede Centrale				
		9. - Entrate per conto terzi e partite di giro				
		<u>9.01. - Entrate per partite di giro</u>				
		9.01.01.02. - Ritenute per scissione contabile IVA (split payment)				
		<u>9.01.01.02.001. - Ritenute per scissione contabile IVA</u>				
		TOTALE 9.01.01.02.001. - Ritenute per scissione	4.974,36	482.000,00	482.000,00	486.974,36

PARTE I - ENTRATA

Codice	Codice alternativo	Denominazione	Residui attivi presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali 2019)	Previsioni definitive dell'anno in corso (2018)	Previsioni di competenza per l'anno 2019	Previsioni di cassa per l'anno 2019
0.9.01.01.		<u>TOTALE 9.01.01.02. - Ritenute per scissione contabile IVA</u>	4.974,36	482.000,00	482.000,00	486.974,36
		<u>Altre ritenute</u>	4.974,36	482.000,00	482.000,00	486.974,36
		9.01.02.01. - Ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi				
		<u>9.01.02.01.001. - Ritenute erariali su redditi da lavoro</u>				
		TOTALE 9.01.02.01.001. - Ritenute erariali su redditi da	4.333,52	12.000.000,00	12.000.000,00	12.004.333,52
		<u>TOTALE 9.01.02.01. - Ritenute erariali su redditi da lavoro</u>	4.333,52	12.000.000,00	12.000.000,00	12.004.333,52
		9.01.02.02. - Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi				
		<u>9.01.02.02.001. - Ritenute previdenziali e assistenziali su</u>				
		TOTALE 9.01.02.02.001. - Ritenute previdenziali e	866.332,17	5.000.000,00	5.000.000,00	5.866.332,17
		<u>TOTALE 9.01.02.02. - Ritenute previdenziali e</u>	866.332,17	5.000.000,00	5.000.000,00	5.866.332,17
0.9.01.02.		9.01.02.99. - Altre ritenute al personale dipendente per conto di terzi				
		<u>9.01.02.99.999. - Altre ritenute al personale dipendente</u>				
		TOTALE 9.01.02.99.999. - Altre ritenute al personale	4.836,19	505.000,00	505.000,00	509.836,19
		<u>TOTALE 9.01.02.99. - Altre ritenute al personale</u>	4.836,19	505.000,00	505.000,00	509.836,19
		<u>Ritenute su redditi da lavoro dipendente</u>	875.501,88	17.505.000,00	17.505.000,00	18.380.501,88
		9.01.03.01. - Ritenute erariali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi				
		<u>9.01.03.01.001. - Ritenute erariali su redditi da lavoro</u>				
		TOTALE 9.01.03.01.001. - Ritenute erariali su redditi da	0,00	20.000,00	20.000,00	20.000,00
		<u>TOTALE 9.01.03.01. - Ritenute erariali su redditi da lavoro</u>	0,00	20.000,00	20.000,00	20.000,00
		9.01.03.02. - Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi				
		<u>9.01.03.02.001. - Ritenute previdenziali e assistenziali su</u>				

PARTE I - ENTRATA

Codice	Codice alternativo	Denominazione	Residui attivi presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali 2019)	Previsioni definitive dell'anno in corso (2018)	Previsioni di competenza per l'anno 2019	Previsioni di cassa per l'anno 2019
0.9.01.03.		TOTALE 9.01.03.02.001. - Ritenute previdenziali e	0,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00
		TOTALE 9.01.03.02. - Ritenute previdenziali e	0,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00
		<u>Ritenute su redditi da lavoro autonomo</u>	0,00	25.000,00	25.000,00	25.000,00
		9.01.99.03. - Rimborso di fondi economici e carte aziendali				
		<u>9.01.99.03.001. - Rimborso di fondi economici e carte</u>				
0.9.01.99.		TOTALE 9.01.99.03.001. - Rimborso di fondi economici e	1.177,01	25.000,00	25.000,00	26.177,01
		<u>TOTALE 9.01.99.03. - Rimborso di fondi economici e</u>	1.177,01	25.000,00	25.000,00	26.177,01
		9.01.99.99. - Altre entrate per partite di giro diverse				
		<u>9.01.99.99.999. - Altre entrate per partite di giro diverse</u>				
		TOTALE 9.01.99.99.999. - Altre entrate per partite di giro	229.068,47	520.000,00	520.000,00	749.068,47
		<u>TOTALE 9.01.99.99. - Altre entrate per partite di giro</u>	229.068,47	520.000,00	520.000,00	749.068,47
		<u>Altre entrate per partite di giro</u>	230.245,48	545.000,00	545.000,00	775.245,48
		<u>TOTALE 9.01. - Entrate per partite di giro</u>	1.110.721,72	18.557.000,00	18.557.000,00	19.667.721,72
		TOTALE 0. - Sede Centrale	1.110.721,72	18.557.000,00	18.557.000,00	19.667.721,72
		1. - Strutture di Ricerca				
		9. - Entrate per conto terzi e partite di giro				
		<u>9.01. - Entrate per partite di giro</u>				
		9.01.01.02. - Ritenute per scissione contabile IVA (split payment)				
		<u>9.01.01.02.001. - Ritenute per scissione contabile IVA</u>				
		TOTALE 9.01.01.02.001. - Ritenute per scissione	7.211,22	3.900.000,00	3.400.000,00	3.407.211,22
1.9.01.01.		<u>TOTALE 9.01.01.02. - Ritenute per scissione contabile IVA</u>	7.211,22	3.900.000,00	3.400.000,00	3.407.211,22
		<u>Altre ritenute</u>	7.211,22	3.900.000,00	3.400.000,00	3.407.211,22

PARTE I - ENTRATA

Codice	Codice alternativo	Denominazione	Residui attivi presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali 2019)	Previsioni definitive dell'anno in corso (2018)	Previsioni di competenza per l'anno 2019	Previsioni di cassa per l'anno 2019
1.9.01.02.		9.01.02.01. - Ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi				
		<u>9.01.02.01.001. - Ritenute erariali su redditi da lavoro</u>				
		TOTALE 9.01.02.01.001. - Ritenute erariali su redditi da	182,52	1.440.000,00	1.360.000,00	1.360.182,52
		<u>TOTALE 9.01.02.01. - Ritenute erariali su redditi da lavoro</u>	182,52	1.440.000,00	1.360.000,00	1.360.182,52
		9.01.02.02. - Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi				
		<u>9.01.02.02.001. - Ritenute previdenziali e assistenziali su</u>				
		TOTALE 9.01.02.02.001. - Ritenute previdenziali e	1.413,46	2.615.000,00	1.700.000,00	1.701.413,46
		<u>TOTALE 9.01.02.02. - Ritenute previdenziali e</u>	1.413,46	2.615.000,00	1.700.000,00	1.701.413,46
		<u>Ritenute su redditi da lavoro dipendente</u>	1.595,98	4.055.000,00	3.060.000,00	3.061.595,98
		9.01.03.01. - Ritenute erariali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi				
1.9.01.03.		<u>9.01.03.01.001. - Ritenute erariali su redditi da lavoro</u>				
		TOTALE 9.01.03.01.001. - Ritenute erariali su redditi da	0,00	102.000,00	85.000,00	85.000,00
		<u>TOTALE 9.01.03.01. - Ritenute erariali su redditi da lavoro</u>	0,00	102.000,00	85.000,00	85.000,00
		9.01.03.02. - Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi				
		<u>9.01.03.02.001. - Ritenute previdenziali e assistenziali su</u>				
		TOTALE 9.01.03.02.001. - Ritenute previdenziali e	0,00	18.000,00	17.000,00	17.000,00
		<u>TOTALE 9.01.03.02. - Ritenute previdenziali e</u>	0,00	18.000,00	17.000,00	17.000,00
		<u>Ritenute su redditi da lavoro autonomo</u>	0,00	120.000,00	102.000,00	102.000,00
		9.01.99.03. - Rimborso di fondi economali e carte aziendali				
		<u>9.01.99.03.001. - Rimborso di fondi economali e carte</u>				
		TOTALE 9.01.99.03.001. - Rimborso di fondi economali e	40.667,02	445.000,00	425.000,00	465.667,02

PARTE I - ENTRATA

Codice	Codice alternativo	Denominazione	Residui attivi presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali 2019)	Previsioni definitive dell'anno in corso (2018)	Previsioni di competenza per l'anno 2019	Previsioni di cassa per l'anno 2019
1.9.01.99.		<u>TOTALE 9.01.99.03. - Rimborso di fondi economici e</u>	40.667,02	445.000,00	425.000,00	465.667,02
		9.01.99.99. - Altre entrate per partite di giro diverse				
		<u>9.01.99.99.999. - Altre entrate per partite di giro diverse</u>				
		TOTALE 9.01.99.99.999. - Altre entrate per partite di giro	466.193,96	4.535.000,00	3.655.000,00	4.121.193,96
		<u>TOTALE 9.01.99.99. - Altre entrate per partite di giro</u>	466.193,96	4.535.000,00	3.655.000,00	4.121.193,96
		<u>Altre entrate per partite di giro</u>	506.860,98	4.980.000,00	4.080.000,00	4.586.860,98
		<u>TOTALE 9.01. - Entrate per partite di giro</u>	515.668,18	13.055.000,00	10.642.000,00	11.157.668,18
		TOTALE 1. - Strutture di Ricerca	515.668,18	13.055.000,00	10.642.000,00	11.157.668,18
		TOTALE GENERALE 9. - Entrate per conto terzi e partite di giro	1.626.389,90	31.612.000,00	29.199.000,00	30.825.389,90
		Totale delle Entrate	28.773.695,92	173.669.035,12	142.683.403,94	171.457.099,86
		<u>Riepilogo dei titoli</u>				
		<i>Riepilogo delle entrate Centro Resp. Amm.va Sede Centrale</i>				
		<i>Titolo II</i>	7.505.808,01	98.075.178,92	95.604.534,00	103.110.342,01
		<i>Titolo III</i>	0,00	2.895,73	0,00	0,00
		<i>Titolo V</i>	0,00	1.000,00	0,00	0,00
		<i>Titolo IX</i>	1.110.721,72	18.557.000,00	18.557.000,00	19.667.721,72
		<i>Totale delle entrate Centro Resp. Amm.va Sede Centrale</i>	8.616.529,73	116.636.074,65	114.161.534,00	122.778.063,73
		<i>Riepilogo delle entrate Centro Resp. Amm.va Strutture di Ricerca</i>				
		<i>Titolo II</i>	19.102.083,81	42.789.930,96	17.633.036,34	36.735.120,15
		<i>Titolo III</i>	195.403,95	1.186.529,51	246.833,60	442.237,55

PARTE I - ENTRATA

Codice	Codice alternativo	Denominazione	Residui attivi presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali 2019)	Previsioni definitive dell'anno in corso (2018)	Previsioni di competenza per l'anno 2019	Previsioni di cassa per l'anno 2019
		<i>Titolo IV</i>	344.010,25	1.500,00	0,00	344.010,25
		<i>Titolo VI</i>	0,00	0,00	0,00	0,00
		<i>Titolo IX</i>	515.668,18	13.055.000,00	10.642.000,00	11.157.668,18
		Totale delle entrate Centro Resp. Amm.va Strutture di Ricerca	20.157.166,19	57.032.960,47	28.521.869,94	48.679.036,13
		<u>Riepilogo delle entrate per titoli dei Centri Resp. Amm.va</u>				
		<i>Titolo II</i>	26.607.891,82	140.865.109,88	113.237.570,34	139.845.462,16
		<i>Titolo III</i>	195.403,95	1.189.425,24	246.833,60	442.237,55
		<i>Titolo IV</i>	344.010,25	1.500,00	0,00	344.010,25
		<i>Titolo V</i>	0,00	1.000,00	0,00	0,00
		<i>Titolo VI</i>	0,00	0,00	0,00	0,00
		<i>Titolo IX</i>	1.626.389,90	31.612.000,00	29.199.000,00	30.825.389,90
		TOTALE	28.773.695,92	173.669.035,12	142.683.403,94	171.457.099,86
		Avanzo di amministrazione utilizzato		137.585.019,77	137.999.083,94	
		TOTALE GENERALE	28.773.695,92	311.254.054,89	280.682.487,88	171.457.099,86

PARTE II - USCITE

Codice	Codice alternativo	Denominazione	Residui passivi presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali 2019)	Previsioni definitive dell'anno in corso (2018)	Previsioni di competenza per l'anno 2019	Previsioni di cassa per l'anno 2019
0.1.01.01.		<u>0. - Sede Centrale</u>				
		<u>1. - Spese correnti</u>				
		<u>1.01. - Redditi da lavoro dipendente</u>				
		<u>1.01.01.01. - Retribuzioni in denaro</u>				
		<u>1.01.01.01.002. - Voci stipendiali corrisposte al personale</u>				
		TOTALE 1.01.01.01.002. - Voci stipendiali corrisposte al	0,00	47.158.100,80	49.342.000,00	49.342.000,00
		<u>1.01.01.01.004. - Indennità ed altri compensi, esclusi i</u>				
		TOTALE 1.01.01.01.004. - Indennità ed altri compensi,	2.891,32	12.544.496,39	13.106.000,00	13.108.891,32
		<u>1.01.01.01.006. - Voci stipendiali corrisposte al personale</u>				
		TOTALE 1.01.01.01.006. - Voci stipendiali corrisposte al	0,00	648.333,54	509.698,00	509.698,00
		<u>1.01.01.01.008. - Indennità ed altri compensi, esclusi i</u>				
		TOTALE 1.01.01.01.008. - Indennità ed altri compensi,	35.999,10	181.223,40	249.063,00	285.062,10
		<u>1.01.01.01.009. - Assegni di ricerca</u>				
		TOTALE 1.01.01.01.009. - Assegni di ricerca	47.332,40	772.848,93	662.931,65	710.264,05
		TOTALE 1.01.01.01. - Retribuzioni in denaro	86.222,82	61.305.003,06	63.869.692,65	63.955.915,47
0.1.01.01.		<u>1.01.01.02. - Altre spese per il personale</u>				
		<u>1.01.01.02.001. - Contributi per asili nido e strutture</u>				
		TOTALE 1.01.01.02.001. - Contributi per asili nido e	0,00	2.112.699,32	2.617.742,02	2.617.742,02
		<u>1.01.01.02.002. - Buoni pasto</u>				
		TOTALE 1.01.01.02.002. - Buoni pasto	18.220,80	44.609,24	80.000,00	98.220,80
		<u>1.01.01.02.999. - Altre spese per il personale n.a.c.</u>				
		TOTALE 1.01.01.02.999. - Altre spese per il personale	8.400,00	40.000,00	45.000,00	53.400,00
		TOTALE 1.01.01.02. - Altre spese per il personale	26.620,80	2.197.308,56	2.742.742,02	2.769.362,82
		Retribuzioni lorde	112.843,62	63.502.311,62	66.612.434,67	66.725.278,29

PARTE II - USCITE

Codice	Codice alternativo	Denominazione	Residui passivi presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali 2019)	Previsioni definitive dell'anno in corso (2018)	Previsioni di competenza per l'anno 2019	Previsioni di cassa per l'anno 2019
0.1.01.02.		1.01.02.01. - Contributi sociali effettivi a carico dell'ente				
		<u>1.01.02.01.001. - Contributi obbligatori per il personale</u>				
		TOTALE 1.01.02.01.001. - Contributi obbligatori per il	950.335,64	14.557.436,77	15.036.035,30	15.986.370,94
		<u>1.01.02.01.002. - Contributi previdenza complementare</u>				
		TOTALE 1.01.02.01.002. - Contributi previdenza	57,76	786,56	960,00	1.017,76
		<u>1.01.02.01.003. - Contributi per indennità di fine rapporto</u>				
		TOTALE 1.01.02.01.003. - Contributi per indennità di fine	32.802,67	446.353,72	421.344,00	454.146,67
		<u>TOTALE 1.01.02.01. - Contributi sociali effettivi a carico</u>	983.196,07	15.004.577,05	15.458.339,30	16.441.535,37
		<u>Contributi sociali a carico dell'ente</u>	983.196,07	15.004.577,05	15.458.339,30	16.441.535,37
		<u>TOTALE 1.01. - Redditi da lavoro dipendente</u>	1.096.039,69	78.506.888,67	82.070.773,97	83.166.813,66
		<u>1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente</u>				
		1.02.01.01. - Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)				
		<u>1.02.01.01.001. - Imposta regionale sulle attività</u>				
		TOTALE 1.02.01.01.001. - Imposta regionale sulle attività	329.030,27	4.212.114,87	5.408.500,00	5.737.530,27
		<u>TOTALE 1.02.01.01. - Imposta regionale sulle attività</u>	329.030,27	4.212.114,87	5.408.500,00	5.737.530,27
		1.02.01.02. - Imposta di registro e di bollo				
		<u>1.02.01.02.001. - Imposta di registro e di bollo</u>				
		TOTALE 1.02.01.02.001. - Imposta di registro e di bollo	72,75	2.000,00	2.000,00	2.072,75
		<u>TOTALE 1.02.01.02. - Imposta di registro e di bollo</u>	72,75	2.000,00	2.000,00	2.072,75
		1.02.01.06. - Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani				
		<u>1.02.01.06.001. - Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti</u>				
		TOTALE 1.02.01.06.001. - Tassa e/o tariffa smaltimento	0,00	21.000,00	21.000,00	21.000,00
		<u>TOTALE 1.02.01.06. - Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti</u>	0,00	21.000,00	21.000,00	21.000,00

PARTE II - USCITE

Codice	Codice alternativo	Denominazione	Residui passivi presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali 2019)	Previsioni definitive dell'anno in corso (2018)	Previsioni di competenza per l'anno 2019	Previsioni di cassa per l'anno 2019
0.1.02.01.		1.02.01.10. - Imposta sul reddito delle persone giuridiche (ex IRPEG)				
		<u>1.02.01.10.001. - Imposta sul reddito delle persone</u>				
		TOTALE 1.02.01.10.001. - Imposta sul reddito delle	5.187,00	10.500,00	8.000,00	13.187,00
		<u>TOTALE 1.02.01.10. - Imposta sul reddito delle persone</u>	5.187,00	10.500,00	8.000,00	13.187,00
		1.02.01.99. - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c.				
		<u>1.02.01.99.999. - Imposte, tasse e proventi assimilati a</u>				
		TOTALE 1.02.01.99.999. - Imposte, tasse e proventi	0,00	6.572,08	9.500,00	9.500,00
		<u>TOTALE 1.02.01.99. - Imposte, tasse e proventi assimilati</u>	0,00	6.572,08	9.500,00	9.500,00
		<u>Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente</u>	334.290,02	4.252.186,95	5.449.000,00	5.783.290,02
		<u>TOTALE 1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente</u>	334.290,02	4.252.186,95	5.449.000,00	5.783.290,02
		<u>1.03. - Acquisto di beni e servizi</u>				
		1.03.01.01. - Giornali, riviste e pubblicazioni				
		<u>1.03.01.01.001. - Giornali e riviste</u>				
		TOTALE 1.03.01.01.001. - Giornali e riviste	0,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00
		<u>1.03.01.01.002. - Pubblicazioni</u>				
		TOTALE 1.03.01.01.002. - Pubblicazioni	-500,00	0,00	0,00	-500,00
		<u>TOTALE 1.03.01.01. - Giornali, riviste e pubblicazioni</u>	-500,00	5.000,00	5.000,00	4.500,00
		1.03.01.02. - Altri beni di consumo				
		<u>1.03.01.02.001. - Carta, cancelleria e stampati</u>				
		TOTALE 1.03.01.02.001. - Carta, cancelleria e stampati	5.690,26	19.000,00	25.000,00	30.690,26
		<u>1.03.01.02.002. - Carburanti, combustibili e lubrificanti</u>				
		TOTALE 1.03.01.02.002. - Carburanti, combustibili e	561,63	1.500,00	1.500,00	2.061,63
		<u>1.03.01.02.006. - Materiale informatico</u>				

PARTE II - USCITE

Codice	Codice alternativo	Denominazione	Residui passivi presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali 2019)	Previsioni definitive dell'anno in corso (2018)	Previsioni di competenza per l'anno 2019	Previsioni di cassa per l'anno 2019
0.1.03.01.		TOTALE 1.03.01.02.006. - Materiale informatico	0,00	10.000,00	14.000,00	14.000,00
		<u>1.03.01.02.999. - Altri beni e materiali di consumo n.a.c.</u>				
		TOTALE 1.03.01.02.999. - Altri beni e materiali di	2.890,62	18.000,00	15.000,00	17.890,62
		<u>TOTALE 1.03.01.02. - Altri beni di consumo</u>	9.142,51	48.500,00	55.500,00	64.642,51
		<u>Acquisto di beni</u>	8.642,51	53.500,00	60.500,00	69.142,51
		1.03.02.01. - Organi e incarichi istituzionali dell'amministrazione				
		<u>1.03.02.01.001. - Organi istituzionali dell'amministrazione</u>				
		TOTALE 1.03.02.01.001. - Organi istituzionali	0,00	221.222,60	221.385,80	221.385,80
		<u>1.03.02.01.002. - Organi istituzionali dell'amministrazione</u>				
		TOTALE 1.03.02.01.002. - Organi istituzionali	214,88	57.430,73	62.500,00	62.714,88
		<u>1.03.02.01.008. - Compensi agli organi istituzionali di</u>				
		TOTALE 1.03.02.01.008. - Compensi agli organi	0,00	40.391,48	44.500,00	44.500,00
		<u>TOTALE 1.03.02.01. - Organi e incarichi istituzionali</u>	214,88	319.044,81	328.385,80	328.600,68
		1.03.02.02. - Rappresentanza, Organizzazione eventi, pubblicità e servizi per trasferta				
		<u>1.03.02.02.001. - Rimborso per viaggio e trasloco</u>				
		TOTALE 1.03.02.02.001. - Rimborso per viaggio e	4.178,41	675.628,56	597.269,24	601.447,65
		<u>1.03.02.02.004. - Pubblicità</u>				
		TOTALE 1.03.02.02.004. - Pubblicità	12.702,64	289.013,16	560.000,00	572.702,64
		<u>1.03.02.02.005. - Organizzazione e partecipazione a</u>				
		TOTALE 1.03.02.02.005. - Organizzazione e	616,00	161.576,94	217.862,00	218.478,00
		<u>TOTALE 1.03.02.02. - Rappresentanza, Organizzazione</u>	17.497,05	1.126.218,66	1.375.131,24	1.392.628,29
		1.03.02.04. - Acquisto di servizi per formazione e addestramento del personale dell'ente				

PARTE II - USCITE

Codice	Codice alternativo	Denominazione	Residui passivi presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali 2019)	Previsioni definitive dell'anno in corso (2018)	Previsioni di competenza per l'anno 2019	Previsioni di cassa per l'anno 2019
		<u>1.03.02.04.999. - Acquisto di servizi per altre spese per</u>				
		TOTALE 1.03.02.04.999. - Acquisto di servizi per altre	22.620,00	430.414,13	555.000,00	577.620,00
		<u>TOTALE 1.03.02.04. - Acquisto di servizi per formazione e</u>	22.620,00	430.414,13	555.000,00	577.620,00
		1.03.02.05. - Utenze e canoni				
		<u>1.03.02.05.001. - Telefonia fissa</u>				
		TOTALE 1.03.02.05.001. - Telefonia fissa	0,00	10.000,00	9.000,00	9.000,00
		<u>1.03.02.05.002. - Telefonia mobile</u>				
		TOTALE 1.03.02.05.002. - Telefonia mobile	0,00	11.000,00	11.000,00	11.000,00
		<u>1.03.02.05.003. - Accesso a banche dati e a pubblicazioni</u>				
		TOTALE 1.03.02.05.003. - Accesso a banche dati e a	24.278,00	28.151,07	35.000,00	59.278,00
		<u>1.03.02.05.004. - Energia elettrica</u>				
		TOTALE 1.03.02.05.004. - Energia elettrica	21.909,02	1.337.793,69	3.540.379,06	3.562.288,08
		<u>1.03.02.05.005. - Acqua</u>				
		TOTALE 1.03.02.05.005. - Acqua	20.943,15	50.000,00	50.000,00	70.943,15
		<u>1.03.02.05.006. - Gas</u>				
		TOTALE 1.03.02.05.006. - Gas	16.421,85	25.000,00	15.000,00	31.421,85
		TOTALE 1.03.02.05. - Utenze e canoni	83.552,02	1.461.944,76	3.660.379,06	3.743.931,08
		1.03.02.07. - Utilizzo di beni di terzi				
		<u>1.03.02.07.002. - Noleggi di mezzi di trasporto</u>				
		TOTALE 1.03.02.07.002. - Noleggi di mezzi di trasporto	714,79	22.500,00	22.500,00	23.214,79
		<u>1.03.02.07.006. - Licenze d'uso per software</u>				
		TOTALE 1.03.02.07.006. - Licenze d'uso per software	73.943,56	814.722,00	775.000,00	848.943,56
		<u>1.03.02.07.008. - Noleggi di impianti e macchinari</u>				
		TOTALE 1.03.02.07.008. - Noleggi di impianti e	1.347,13	8.860,06	8.000,00	9.347,13
		TOTALE 1.03.02.07. - Utilizzo di beni di terzi	76.005,48	846.082,06	805.500,00	881.505,48

PARTE II - USCITE

Codice	Codice alternativo	Denominazione	Residui passivi presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali 2019)	Previsioni definitive dell'anno in corso (2018)	Previsioni di competenza per l'anno 2019	Previsioni di cassa per l'anno 2019
		1.03.02.09. - Manutenzione ordinaria e riparazioni				
		<u>1.03.02.09.004. - Manutenzione ordinaria e riparazioni di</u>				
		TOTALE 1.03.02.09.004. - Manutenzione ordinaria e	3.845,38	46.838,04	50.000,00	53.845,38
		<u>1.03.02.09.005. - Manutenzione ordinaria e riparazioni di</u>				
		TOTALE 1.03.02.09.005. - Manutenzione ordinaria e	0,00	2.553.328,47	7.111.182,52	7.111.182,52
		<u>1.03.02.09.008. - Manutenzione ordinaria e riparazioni di</u>				
		TOTALE 1.03.02.09.008. - Manutenzione ordinaria e	2.445,51	1.732.237,03	2.226.887,15	2.229.332,66
		<u>TOTALE 1.03.02.09. - Manutenzione ordinaria e</u>	6.290,89	4.332.403,54	9.388.069,67	9.394.360,56
		1.03.02.10. - Consulenze				
		<u>1.03.02.10.001. - Incarichi libero professionali di studi.</u>				
		TOTALE 1.03.02.10.001. - Incarichi libero professionali	11.408,40	130.000,00	90.000,00	101.408,40
		<u>1.03.02.10.002. - Esperti per commissioni, comitati e</u>				
		TOTALE 1.03.02.10.002. - Esperti per commissioni,	0,00	0,00	0,00	0,00
		<u>TOTALE 1.03.02.10. - Consulenze</u>	11.408,40	130.000,00	90.000,00	101.408,40
		1.03.02.11. - Prestazioni professionali e specialistiche				
		<u>1.03.02.11.008. - Prestazioni di natura contabile, tributaria</u>				
		TOTALE 1.03.02.11.008. - Prestazioni di natura	0,00	40.000,00	30.000,00	30.000,00
		<u>1.03.02.11.010. - Deposito, mantenimento e tutela dei</u>				
		TOTALE 1.03.02.11.010. - Deposito, mantenimento e	363,62	30.000,00	50.000,00	50.363,62
		<u>1.03.02.11.999. - Altre prestazioni professionali e</u>				
		TOTALE 1.03.02.11.999. - Altre prestazioni professionali	0,00	1.347.572,57	1.272.731,22	1.272.731,22
		<u>TOTALE 1.03.02.11. - Prestazioni professionali e</u>	363,62	1.417.572,57	1.352.731,22	1.353.094,84
		1.03.02.12. - Lavoro flessibile, quota LSU e acquisto di servizi da agenzie di lavoro interinale				
		<u>1.03.02.12.001. - Acquisto di servizi da agenzie di lavoro</u>				

PARTE II - USCITE

Codice	Codice alternativo	Denominazione	Residui passivi presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali 2019)	Previsioni definitive dell'anno in corso (2018)	Previsioni di competenza per l'anno 2019	Previsioni di cassa per l'anno 2019
		TOTALE 1.03.02.12.001. - Acquisto di servizi da agenzie	4.290,44	33.331,33	55.000,00	59.290,44
		<u>1.03.02.12.003. - Collaborazioni coordinate e a progetto</u>				
		TOTALE 1.03.02.12.003. - Collaborazioni coordinate e a	0,00	93.188,10	93.188,10	93.188,10
		<u>TOTALE 1.03.02.12. - Lavoro flessibile, quota LSU e</u>	4.290,44	126.519,43	148.188,10	152.478,54
		1.03.02.13. - Servizi ausiliari per il funzionamento dell'ente				
		<u>1.03.02.13.001. - Servizi di sorveglianza, custodia e</u>				
		TOTALE 1.03.02.13.001. - Servizi di sorveglianza,	34.451,18	115.000,00	110.000,00	144.451,18
		<u>1.03.02.13.002. - Servizi di pulizia e lavanderia</u>				
		TOTALE 1.03.02.13.002. - Servizi di pulizia e lavanderia	19.495,43	80.000,00	60.000,00	79.495,43
		<u>1.03.02.13.003. - Trasporti, traslochi e facchinaggio</u>				
		TOTALE 1.03.02.13.003. - Trasporti, traslochi e	0,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00
		<u>1.03.02.13.006. - Rimozione e smaltimento di rifiuti</u>				
		TOTALE 1.03.02.13.006. - Rimozione e smaltimento di	849,12	1.000,00	1.000,00	1.849,12
		<u>1.03.02.13.999. - Altri servizi ausiliari n.a.c.</u>				
		TOTALE 1.03.02.13.999. - Altri servizi ausiliari n.a.c.	0,00	7.500,00	7.500,00	7.500,00
		<u>TOTALE 1.03.02.13. - Servizi ausiliari per il funzionamento</u>	54.795,73	213.500,00	188.500,00	243.295,73
		1.03.02.16. - Servizi amministrativi				
		<u>1.03.02.16.001. - Pubblicazione bandi di gara</u>				
		TOTALE 1.03.02.16.001. - Pubblicazione bandi di gara	0,00	3.000,00	5.000,00	5.000,00
		<u>1.03.02.16.002. - Spese postali</u>				
		TOTALE 1.03.02.16.002. - Spese postali	5.042,36	6.927,78	7.400,00	12.442,36
		<u>TOTALE 1.03.02.16. - Servizi amministrativi</u>	5.042,36	9.927,78	12.400,00	17.442,36
		1.03.02.17. - Servizi finanziari				
		<u>1.03.02.17.002. - Oneri per servizio di tesoreria</u>				

PARTE II - USCITE

Codice	Codice alternativo	Denominazione	Residui passivi presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali 2019)	Previsioni definitive dell'anno in corso (2018)	Previsioni di competenza per l'anno 2019	Previsioni di cassa per l'anno 2019
0.1.03.02.		TOTALE 1.03.02.17.002. - Oneri per servizio di tesoreria	0,00	100,00	26.500,00	26.500,00
		<u>TOTALE 1.03.02.17. - Servizi finanziari</u>	0,00	100,00	26.500,00	26.500,00
		1.03.02.18. - Servizi sanitari				
		<u>1.03.02.18.001. - Spese per accertamenti sanitari resi</u>				
		TOTALE 1.03.02.18.001. - Spese per accertamenti	0,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00
		<u>TOTALE 1.03.02.18. - Servizi sanitari</u>	0,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00
		1.03.02.19. - Servizi informatici e di telecomunicazioni				
		<u>1.03.02.19.004. - Servizi di rete per trasmissione dati e</u>				
		TOTALE 1.03.02.19.004. - Servizi di rete per	0,00	0,00	0,00	0,00
		<u>1.03.02.19.007. - Servizi di gestione documentale</u>				
		TOTALE 1.03.02.19.007. - Servizi di gestione	14.211,01	30.837,51	50.000,00	64.211,01
		<u>TOTALE 1.03.02.19. - Servizi informatici e di</u>	14.211,01	30.837,51	50.000,00	64.211,01
		1.03.02.99. - Altri servizi				
		<u>1.03.02.99.003. - Iscrizioni ad associazioni (es.</u>				
		TOTALE 1.03.02.99.003. - Iscrizioni ad associazioni (es.	0,00	1.500,00	1.500,00	1.500,00
		<u>1.03.02.99.005. - Spese per commissioni e comitati</u>				
		TOTALE 1.03.02.99.005. - Spese per commissioni e	0,00	133.000,00	101.000,00	101.000,00
		<u>1.03.02.99.009. - Acquisto di sevizi per verde e arredo</u>				
		TOTALE 1.03.02.99.009. - Acquisto di sevizi per verde e	18.103,18	65.000,00	70.000,00	88.103,18
		<u>1.03.02.99.011. - Servizi per attività di rappresentanza</u>				
		TOTALE 1.03.02.99.011. - Servizi per attività di	0,00	236,07	236,07	236,07
		<u>1.03.02.99.999. - Altri servizi diversi n.a.c.</u>				
		TOTALE 1.03.02.99.999. - Altri servizi diversi n.a.c.	50.165,51	11.009.268,36	14.183.350,07	14.233.515,58
		<u>TOTALE 1.03.02.99. - Altri servizi</u>	68.268,69	11.209.004,43	14.356.086,14	14.424.354,83
		<u>Acquisto di servizi</u>	364.560,57	21.654.569,68	32.337.871,23	32.702.431,80

PARTE II - USCITE

Codice	Codice alternativo	Denominazione	Residui passivi presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali 2019)	Previsioni definitive dell'anno in corso (2018)	Previsioni di competenza per l'anno 2019	Previsioni di cassa per l'anno 2019
		<u>TOTALE 1.03. - Acquisto di beni e servizi</u>	373.203,08	21.708.069,68	32.398.371,23	32.771.574,31
		<u>1.04. - Trasferimenti correnti</u>				
		1.04.01.01. - Trasferimenti correnti a Amministrazioni Centrali				
		<u>1.04.01.01.013. - Trasferimenti correnti a enti e istituzioni</u>				
		TOTALE 1.04.01.01.013. - Trasferimenti correnti a enti e	0,00	12.148.056,56	11.925.267,34	11.925.267,34
		<u>1.04.01.01.020. - Trasferimenti correnti al Ministero</u>				
		TOTALE 1.04.01.01.020. - Trasferimenti correnti al	0,00	325.418,61	325.418,61	325.418,61
		<u>TOTALE 1.04.01.01. - Trasferimenti correnti a</u>	0,00	12.473.475,17	12.250.685,95	12.250.685,95
0.1.04.01.		<u>Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche</u>	0,00	12.473.475,17	12.250.685,95	12.250.685,95
		1.04.02.01. - Interventi previdenziali				
		<u>1.04.02.01.002. - Liquidazioni per fine rapporto di lavoro</u>				
		TOTALE 1.04.02.01.002. - Liquidazioni per fine rapporto	24.787,83	29.208.323,24	28.503.625,07	28.528.412,90
		<u>TOTALE 1.04.02.01. - Interventi previdenziali</u>	24.787,83	29.208.323,24	28.503.625,07	28.528.412,90
		1.04.02.03. - Borse di studio, dottorati di ricerca e contratti di formazione specialistica area medica				
		<u>1.04.02.03.001. - Borse di studio</u>				
		TOTALE 1.04.02.03.001. - Borse di studio	0,00	145.425,56	165.425,56	165.425,56
		<u>1.04.02.03.003. - Dottorati di ricerca</u>				
		TOTALE 1.04.02.03.003. - Dottorati di ricerca	0,00	860.669,15	815.500,00	815.500,00
		<u>TOTALE 1.04.02.03. - Borse di studio, dottorati di ricerca e</u>	0,00	1.006.094,71	980.925,56	980.925,56
0.1.04.02.		<u>Trasferimenti correnti a Famiglie</u>	24.787,83	30.214.417,95	29.484.550,63	29.509.338,46
		1.04.03.99. - Trasferimenti correnti a altre imprese				
		<u>1.04.03.99.999. - Trasferimenti correnti a altre imprese</u>				
		TOTALE 1.04.03.99.999. - Trasferimenti correnti a altre	0,00	37.000,00	50.000,00	50.000,00

PARTE II - USCITE

Codice	Codice alternativo	Denominazione	Residui passivi presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali 2019)	Previsioni definitive dell'anno in corso (2018)	Previsioni di competenza per l'anno 2019	Previsioni di cassa per l'anno 2019
0.1.04.03.		<u>TOTALE 1.04.03.99. - Trasferimenti correnti a altre</u>	0,00	37.000,00	50.000,00	50.000,00
		<u>Trasferimenti correnti a Imprese</u>	0,00	37.000,00	50.000,00	50.000,00
0.1.04.04.		1.04.04.01. - Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private				
		<u>1.04.04.01.001. - Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali</u>				
		TOTALE 1.04.04.01.001. - Trasferimenti correnti a	0,00	914.228,78	114.228,78	114.228,78
		<u>TOTALE 1.04.04.01. - Trasferimenti correnti a Istituzioni</u>	0,00	914.228,78	114.228,78	114.228,78
0.1.04.05.		<u>Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private</u>	0,00	914.228,78	114.228,78	114.228,78
		1.04.05.99. - Altri Trasferimenti correnti all'UE				
		<u>1.04.05.99.001. - Altri Trasferimenti correnti all'UE</u>				
		TOTALE 1.04.05.99.001. - Altri Trasferimenti correnti	0,00	2.066.347,07	2.666.347,07	2.666.347,07
		<u>TOTALE 1.04.05.99. - Altri Trasferimenti correnti all'UE</u>	0,00	2.066.347,07	2.666.347,07	2.666.347,07
		<u>Trasferimenti correnti versati all'Unione Europea e al</u>	0,00	2.066.347,07	2.666.347,07	2.666.347,07
		<u>TOTALE 1.04. - Trasferimenti correnti</u>	24.787,83	45.705.468,97	44.565.812,43	44.590.600,26
		<u>1.07. - Interessi passivi</u>				
0.1.07.05.		1.07.05.04. - Interessi passivi su finanziamenti a medio lungo termine a imprese				
		<u>1.07.05.04.003. - Interessi passivi a Cassa Depositi e</u>				
		TOTALE 1.07.05.04.003. - Interessi passivi a Cassa	80.760,71	163.689,15	154.810,96	235.571,67
		<u>TOTALE 1.07.05.04. - Interessi passivi su finanziamenti a</u>	80.760,71	163.689,15	154.810,96	235.571,67
		<u>Interessi su mutui e altri finanziamenti a medio lungo</u>	80.760,71	163.689,15	154.810,96	235.571,67
		<u>TOTALE 1.07. - Interessi passivi</u>	80.760,71	163.689,15	154.810,96	235.571,67
		<u>1.09. - Rimborsi e poste correttive delle entrate</u>				
		1.09.01.01. - Rimborsi per spese di personale				

PARTE II - USCITE

Codice	Codice alternativo	Denominazione	Residui passivi presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali 2019)	Previsioni definitive dell'anno in corso (2018)	Previsioni di competenza per l'anno 2019	Previsioni di cassa per l'anno 2019
0.1.09.01.		(comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)				
		<u>1.09.01.01.001. - Rimborsi per spese di personale</u>				
		TOTALE 1.09.01.01.001. - Rimborsi per spese di	727.682,86	420.176,25	100.000,00	827.682,86
		<u>TOTALE 1.09.01.01. - Rimborsi per spese di personale</u>	727.682,86	420.176,25	100.000,00	827.682,86
		<u>Rimborsi per spese di personale (comando, distacco,</u>	727.682,86	420.176,25	100.000,00	827.682,86
		<u>TOTALE 1.09. - Rimborsi e poste correttive delle entrate</u>	727.682,86	420.176,25	100.000,00	827.682,86
		<u>1.10. - Altre spese correnti</u>				
		1.10.01.01. - Fondo di riserva				
		<u>1.10.01.01.001. - Fondi di riserva</u>				
		TOTALE 1.10.01.01.001. - Fondi di riserva	0,00	1.864.156,41	1.495.311,25	1.495.311,25
0.1.10.01.		<u>TOTALE 1.10.01.01. - Fondo di riserva</u>	0,00	1.864.156,41	1.495.311,25	1.495.311,25
		1.10.01.02. - Fondo speciali				
		<u>1.10.01.02.001. - Fondi speciali</u>				
		TOTALE 1.10.01.02.001. - Fondi speciali	0,00	0,00	531.000,99	531.000,99
		<u>TOTALE 1.10.01.02. - Fondo speciali</u>	0,00	0,00	531.000,99	531.000,99
		1.10.01.99. - Altri fondi e accantonamenti				
		<u>1.10.01.99.999. - Altri fondi n.a.c.</u>				
		TOTALE 1.10.01.99.999. - Altri fondi n.a.c.	0,00	1.384.860,57	1.384.860,57	1.384.860,57
		<u>TOTALE 1.10.01.99. - Altri fondi e accantonamenti</u>	0,00	1.384.860,57	1.384.860,57	1.384.860,57
		<u>Fondi di riserva e altri accantonamenti</u>	0,00	3.249.016,98	3.411.172,81	3.411.172,81
		1.10.04.01. - Premi di assicurazione contro i danni				
		<u>1.10.04.01.002. - Premi di assicurazione su beni immobili</u>				
		TOTALE 1.10.04.01.002. - Premi di assicurazione su	0,00	156.000,00	130.000,00	130.000,00
		<u>1.10.04.01.003. - Premi di assicurazione per</u>				

PARTE II - USCITE

Codice	Codice alternativo	Denominazione	Residui passivi presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali 2019)	Previsioni definitive dell'anno in corso (2018)	Previsioni di competenza per l'anno 2019	Previsioni di cassa per l'anno 2019
0.1.10.04.		TOTALE 1.10.04.01.003. - Premi di assicurazione per	0,00	63.000,00	30.000,00	30.000,00
		<u>1.10.04.01.999. - Altri premi di assicurazione contro i</u>				
		TOTALE 1.10.04.01.999. - Altri premi di assicurazione	0,00	96.000,00	50.000,00	50.000,00
		<u>TOTALE 1.10.04.01. - Premi di assicurazione contro i</u>	0,00	315.000,00	210.000,00	210.000,00
0.1.10.05.		<u>Premi di assicurazione</u>	0,00	315.000,00	210.000,00	210.000,00
		1.10.05.04. - Oneri da contenzioso				
		<u>1.10.05.04.001. - Oneri da contenzioso</u>				
		TOTALE 1.10.05.04.001. - Oneri da contenzioso	0,00	20.000,00	20.000,00	20.000,00
		<u>TOTALE 1.10.05.04. - Oneri da contenzioso</u>	0,00	20.000,00	20.000,00	20.000,00
		<u>Spese dovute a sanzioni, risarcimenti e indennizzi</u>	0,00	20.000,00	20.000,00	20.000,00
		<u>TOTALE 1.10. - Altre spese correnti</u>	0,00	3.584.016,98	3.641.172,81	3.641.172,81
		TOTALE 0. - Sede Centrale	2.636.764,19	154.340.496,65	168.379.941,40	171.016.705,59
		1. - Strutture di Ricerca				
		1. - Spese correnti				
		<u>1.01. - Redditi da lavoro dipendente</u>				
		1.01.01.01. - Retribuzioni in denaro				
		<u>1.01.01.01.002. - Voci stipendiali corrisposte al personale</u>				
		TOTALE 1.01.01.01.002. - Voci stipendiali corrisposte al	0,00	0,00	18.000,00	18.000,00
		<u>1.01.01.01.004. - Indennità ed altri compensi, esclusi i</u>				
		TOTALE 1.01.01.01.004. - Indennità ed altri compensi,	6.730,37	13.583,68	17.669,58	24.399,95
		<u>1.01.01.01.006. - Voci stipendiali corrisposte al personale</u>				
		TOTALE 1.01.01.01.006. - Voci stipendiali corrisposte al	1.433.695,00	9.720.264,38	6.764.232,49	8.197.927,49
		<u>1.01.01.01.008. - Indennità ed altri compensi, esclusi i</u>				
		TOTALE 1.01.01.01.008. - Indennità ed altri compensi,	327.993,54	1.783.478,96	1.079.012,26	1.407.005,80

PARTE II - USCITE

Codice	Codice alternativo	Denominazione	Residui passivi presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali 2019)	Previsioni definitive dell'anno in corso (2018)	Previsioni di competenza per l'anno 2019	Previsioni di cassa per l'anno 2019
1.1.01.01.		<u>1.01.01.01.009. - Assegni di ricerca</u>				
		TOTALE 1.01.01.01.009. - Assegni di ricerca	3.020.945,78	16.351.147,56	9.731.193,80	12.752.139,58
		<u>TOTALE 1.01.01.01. - Retribuzioni in denaro</u>	4.789.364,69	27.868.474,58	17.610.108,13	22.399.472,82
		1.01.01.02. - Altre spese per il personale				
		<u>1.01.01.02.002. - Buoni pasto</u>				
		TOTALE 1.01.01.02.002. - Buoni pasto	251.508,99	1.241.671,11	1.141.126,61	1.392.635,60
		<u>1.01.01.02.999. - Altre spese per il personale n.a.c.</u>				
		TOTALE 1.01.01.02.999. - Altre spese per il personale	11.837,95	65.735,61	63.500,00	75.337,95
		<u>TOTALE 1.01.01.02. - Altre spese per il personale</u>	263.346,94	1.307.406,72	1.204.626,61	1.467.973,55
		<u>Retribuzioni lorde</u>	5.052.711,63	29.175.881,30	18.814.734,74	23.867.446,37
		1.01.02.01. - Contributi sociali effettivi a carico dell'ente				
		<u>1.01.02.01.001. - Contributi obbligatori per il personale</u>				
		TOTALE 1.01.02.01.001. - Contributi obbligatori per il	438.021,30	2.541.005,54	1.380.481,55	1.818.502,85
		<u>1.01.02.01.002. - Contributi previdenza complementare</u>				
		TOTALE 1.01.02.01.002. - Contributi previdenza	0,00	0,00	0,00	0,00
1.1.01.02.		<u>1.01.02.01.003. - Contributi per indennità di fine rapporto</u>				
		TOTALE 1.01.02.01.003. - Contributi per indennità di fine	0,00	0,00	0,00	0,00
		<u>TOTALE 1.01.02.01. - Contributi sociali effettivi a carico</u>	438.021,30	2.541.005,54	1.380.481,55	1.818.502,85
		<u>Contributi sociali a carico dell'ente</u>	438.021,30	2.541.005,54	1.380.481,55	1.818.502,85
		<u>TOTALE 1.01. - Redditi da lavoro dipendente</u>	5.490.732,93	31.716.886,84	20.195.216,29	25.685.949,22
		<u>1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente</u>				
		1.02.01.01. - Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)				
		<u>1.02.01.01.001. - Imposta regionale sulle attività</u>				

PARTE II - USCITE

Codice	Codice alternativo	Denominazione	Residui passivi presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali 2019)	Previsioni definitive dell'anno in corso (2018)	Previsioni di competenza per l'anno 2019	Previsioni di cassa per l'anno 2019
		TOTALE 1.02.01.01.001. - Imposta regionale sulle attività	180.599,42	996.441,62	489.676,74	670.276,16
		<u>TOTALE 1.02.01.01. - Imposta regionale sulle attività</u>	180.599,42	996.441,62	489.676,74	670.276,16
		1.02.01.02. - Imposta di registro e di bollo				
		<u>1.02.01.02.001. - Imposta di registro e di bollo</u>				
		TOTALE 1.02.01.02.001. - Imposta di registro e di bollo	11.324,44	11.621,82	13.100,00	24.424,44
		<u>TOTALE 1.02.01.02. - Imposta di registro e di bollo</u>	11.324,44	11.621,82	13.100,00	24.424,44
		1.02.01.06. - Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani				
		<u>1.02.01.06.001. - Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti</u>				
		TOTALE 1.02.01.06.001. - Tassa e/o tariffa smaltimento	41.570,00	216.280,55	121.100,00	162.670,00
		<u>TOTALE 1.02.01.06. - Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti</u>	41.570,00	216.280,55	121.100,00	162.670,00
		1.02.01.09. - Tassa di circolazione dei veicoli a motore (tassa automobilistica)				
		<u>1.02.01.09.001. - Tassa di circolazione dei veicoli a</u>				
		TOTALE 1.02.01.09.001. - Tassa di circolazione dei	201,67	3.021,06	2.410,00	2.611,67
		<u>TOTALE 1.02.01.09. - Tassa di circolazione dei veicoli a</u>	201,67	3.021,06	2.410,00	2.611,67
		1.02.01.11. - Imposta comunale sugli immobili (ICI)				
		<u>1.02.01.11.001. - Imposta comunale sugli immobili (ICI)</u>				
		TOTALE 1.02.01.11.001. - Imposta comunale sugli	0,00	0,00	0,00	0,00
		<u>TOTALE 1.02.01.11. - Imposta comunale sugli immobili</u>	0,00	0,00	0,00	0,00
		1.02.01.12. - Imposta Municipale Propria				
		<u>1.02.01.12.001. - Imposta Municipale Propria</u>				
		TOTALE 1.02.01.12.001. - Imposta Municipale Propria	3.242,00	6.483,00	6.600,00	9.842,00
		<u>TOTALE 1.02.01.12. - Imposta Municipale Propria</u>	3.242,00	6.483,00	6.600,00	9.842,00
		1.02.01.99. - Imposte, tasse e proventi assimilati a				

PARTE II - USCITE

Codice	Codice alternativo	Denominazione	Residui passivi presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali 2019)	Previsioni definitive dell'anno in corso (2018)	Previsioni di competenza per l'anno 2019	Previsioni di cassa per l'anno 2019
1.1.02.01.		carico dell'ente n.a.c.				
		<u>1.02.01.99.999. - Imposte, tasse e proventi assimilati a</u>				
		TOTALE 1.02.01.99.999. - Imposte, tasse e proventi	290,06	31.330,87	4.000,00	4.290,06
		<u>TOTALE 1.02.01.99. - Imposte, tasse e proventi assimilati</u>	290,06	31.330,87	4.000,00	4.290,06
		<u>Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente</u>	237.227,59	1.265.178,92	636.886,74	874.114,33
		<u>TOTALE 1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente</u>	237.227,59	1.265.178,92	636.886,74	874.114,33
		<u>1.03. - Acquisto di beni e servizi</u>				
		1.03.01.01. - Giornali, riviste e pubblicazioni				
		<u>1.03.01.01.001. - Giornali e riviste</u>				
		TOTALE 1.03.01.01.001. - Giornali e riviste	747,32	8.168,94	1.950,00	2.697,32
		<u>1.03.01.01.002. - Pubblicazioni</u>				
		TOTALE 1.03.01.01.002. - Pubblicazioni	4.861,16	138.186,98	44.004,62	48.865,78
		<u>TOTALE 1.03.01.01. - Giornali, riviste e pubblicazioni</u>	5.608,48	146.355,92	45.954,62	51.563,10
		1.03.01.02. - Altri beni di consumo				
		<u>1.03.01.02.001. - Carta, cancelleria e stampati</u>				
		TOTALE 1.03.01.02.001. - Carta, cancelleria e stampati	8.698,38	80.014,09	73.689,23	82.387,61
		<u>1.03.01.02.002. - Carburanti, combustibili e lubrificanti</u>				
		TOTALE 1.03.01.02.002. - Carburanti, combustibili e	7.617,32	84.406,02	68.764,27	76.381,59
		<u>1.03.01.02.003. - Equipaggiamento</u>				
		TOTALE 1.03.01.02.003. - Equipaggiamento	0,00	2.300,00	2.300,00	2.300,00
		<u>1.03.01.02.004. - Vestiario</u>				
		TOTALE 1.03.01.02.004. - Vestiario	0,01	6.396,87	7.171,15	7.171,16
		<u>1.03.01.02.005. - Accessori per uffici e alloggi</u>				
		TOTALE 1.03.01.02.005. - Accessori per uffici e alloggi	9.542,43	48.644,69	34.448,61	43.991,04

PARTE II - USCITE

Codice	Codice alternativo	Denominazione	Residui passivi presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali 2019)	Previsioni definitive dell'anno in corso (2018)	Previsioni di competenza per l'anno 2019	Previsioni di cassa per l'anno 2019
1.1.03.01.		<u>1.03.01.02.006. - Materiale informatico</u>				
		TOTALE 1.03.01.02.006. - Materiale informatico	81.727,70	965.668,42	715.356,56	797.084,26
		<u>1.03.01.02.007. - Altri materiali tecnico-specialistici non</u>				
		TOTALE 1.03.01.02.007. - Altri materiali	407.358,90	2.018.245,73	1.048.792,24	1.456.151,14
		<u>1.03.01.02.008. - Strumenti tecnico-specialistici non</u>				
		TOTALE 1.03.01.02.008. - Strumenti tecnico-specialistici	259,81	20.515,21	24.082,45	24.342,26
		<u>1.03.01.02.011. - Generi alimentari</u>				
		TOTALE 1.03.01.02.011. - Generi alimentari	0,00	420,99	0,00	0,00
		<u>1.03.01.02.014. - Stampati specialistici</u>				
		TOTALE 1.03.01.02.014. - Stampati specialistici	1.495,17	5.588,26	2.000,00	3.495,17
		<u>1.03.01.02.999. - Altri beni e materiali di consumo n.a.c.</u>				
		TOTALE 1.03.01.02.999. - Altri beni e materiali di	344.128,15	2.850.429,61	2.004.296,70	2.348.424,85
		TOTALE 1.03.01.02. - Altri beni di consumo	860.827,87	6.082.629,89	3.980.901,21	4.841.729,08
		1.03.01.05. - Medicinali e altri beni di consumo sanitario				
		<u>1.03.01.05.999. - Altri beni e prodotti sanitari n.a.c.</u>				
		TOTALE 1.03.01.05.999. - Altri beni e prodotti sanitari	0,00	3.240,82	3.800,00	3.800,00
		TOTALE 1.03.01.05. - Medicinali e altri beni di consumo	0,00	3.240,82	3.800,00	3.800,00
		<u>Acquisto di beni</u>	866.436,35	6.232.226,63	4.030.655,83	4.897.092,18
		1.03.02.01. - Organi e incarichi istituzionali dell'amministrazione				
		<u>1.03.02.01.008. - Compensi agli organi istituzionali di</u>				
		TOTALE 1.03.02.01.008. - Compensi agli organi	0,00	0,00	0,00	0,00
		TOTALE 1.03.02.01. - Organi e incarichi istituzionali	0,00	0,00	0,00	0,00
		1.03.02.02. - Rappresentanza, Organizzazione eventi, pubblicità e servizi per trasferta				

PARTE II - USCITE

Codice	Codice alternativo	Denominazione	Residui passivi presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali 2019)	Previsioni definitive dell'anno in corso (2018)	Previsioni di competenza per l'anno 2019	Previsioni di cassa per l'anno 2019
		<u>1.03.02.02.001. - Rimborso per viaggio e trasloco</u>				
		TOTALE 1.03.02.02.001. - Rimborso per viaggio e	439.509,16	11.370.758,03	9.237.527,42	9.677.036,58
		<u>1.03.02.02.004. - Pubblicità</u>				
		TOTALE 1.03.02.02.004. - Pubblicità	42.895,21	544.460,07	384.899,72	427.794,93
		<u>1.03.02.02.005. - Organizzazione e partecipazione a</u>				
		TOTALE 1.03.02.02.005. - Organizzazione e	47.051,77	402.931,13	121.715,07	168.766,84
		<u>1.03.02.02.999. - Altre spese per relazioni pubbliche.</u>				
		TOTALE 1.03.02.02.999. - Altre spese per relazioni	0,00	0,00	0,00	0,00
		<u>TOTALE 1.03.02.02. - Rappresentanza, Organizzazione</u>	529.456,14	12.318.149,23	9.744.142,21	10.273.598,35
		1.03.02.04. - Acquisto di servizi per formazione e addestramento del personale dell'ente				
		<u>1.03.02.04.004. - Acquisto di servizi per formazione</u>				
		TOTALE 1.03.02.04.004. - Acquisto di servizi per	500,00	3.050,00	1.308,32	1.808,32
		<u>1.03.02.04.999. - Acquisto di servizi per altre spese per</u>				
		TOTALE 1.03.02.04.999. - Acquisto di servizi per altre	8.144,66	270.461,16	235.878,54	244.023,20
		<u>TOTALE 1.03.02.04. - Acquisto di servizi per formazione e</u>	8.644,66	273.511,16	237.186,86	245.831,52
		1.03.02.05. - Utenze e canoni				
		<u>1.03.02.05.001. - Telefonia fissa</u>				
		TOTALE 1.03.02.05.001. - Telefonia fissa	15.669,89	122.559,43	94.264,00	109.933,89
		<u>1.03.02.05.002. - Telefonia mobile</u>				
		TOTALE 1.03.02.05.002. - Telefonia mobile	6.984,85	90.922,29	36.070,49	43.055,34
		<u>1.03.02.05.003. - Accesso a banche dati e a pubblicazioni</u>				
		TOTALE 1.03.02.05.003. - Accesso a banche dati e a	215.976,12	692.841,77	316.213,68	532.189,80
		<u>1.03.02.05.004. - Energia elettrica</u>				
		TOTALE 1.03.02.05.004. - Energia elettrica	312.943,18	3.278.881,48	2.262.151,22	2.575.094,40

PARTE II - USCITE

Codice	Codice alternativo	Denominazione	Residui passivi presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali 2019)	Previsioni definitive dell'anno in corso (2018)	Previsioni di competenza per l'anno 2019	Previsioni di cassa per l'anno 2019
		<u>1.03.02.05.005. - Acqua</u>				
		TOTALE 1.03.02.05.005. - Acqua	21.507,25	178.361,34	79.180,00	100.687,25
		<u>1.03.02.05.006. - Gas</u>				
		TOTALE 1.03.02.05.006. - Gas	19.208,24	566.815,04	227.000,00	246.208,24
		<u>1.03.02.05.999. - Utenze e canoni per altri servizi n.a.c.</u>				
		TOTALE 1.03.02.05.999. - Utenze e canoni per altri	935,41	55.589,05	77.100,00	78.035,41
		TOTALE 1.03.02.05. - Utenze e canoni	593.224,94	4.985.970,40	3.091.979,39	3.685.204,33
		1.03.02.07. - Utilizzo di beni di terzi				
		<u>1.03.02.07.001. - Locazione di beni immobili</u>				
		TOTALE 1.03.02.07.001. - Locazione di beni immobili	0,00	391.532,94	391.500,00	391.500,00
		<u>1.03.02.07.002. - Noleggi di mezzi di trasporto</u>				
		TOTALE 1.03.02.07.002. - Noleggi di mezzi di trasporto	9.985,05	39.775,35	24.500,00	34.485,05
		<u>1.03.02.07.004. - Noleggi di hardware</u>				
		TOTALE 1.03.02.07.004. - Noleggi di hardware	0,00	0,00	0,00	0,00
		<u>1.03.02.07.006. - Licenze d'uso per software</u>				
		TOTALE 1.03.02.07.006. - Licenze d'uso per software	19.506,81	272.204,28	148.080,91	167.587,72
		<u>1.03.02.07.008. - Noleggi di impianti e macchinari</u>				
		TOTALE 1.03.02.07.008. - Noleggi di impianti e	40.376,18	159.854,29	59.660,00	100.036,18
		<u>1.03.02.07.999. - Altre spese sostenute per utilizzo di beni</u>				
		TOTALE 1.03.02.07.999. - Altre spese sostenute per	0,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00
		TOTALE 1.03.02.07. - Utilizzo di beni di terzi	69.868,04	864.366,86	624.740,91	694.608,95
		1.03.02.09. - Manutenzione ordinaria e riparazioni				
		<u>1.03.02.09.001. - Manutenzione ordinaria e riparazioni di</u>				
		TOTALE 1.03.02.09.001. - Manutenzione ordinaria e	397,79	14.322,07	3.921,00	4.318,79
		<u>1.03.02.09.003. - Manutenzione ordinaria e riparazioni di</u>				

PARTE II - USCITE

Codice	Codice alternativo	Denominazione	Residui passivi presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali 2019)	Previsioni definitive dell'anno in corso (2018)	Previsioni di competenza per l'anno 2019	Previsioni di cassa per l'anno 2019
		TOTALE 1.03.02.09.003. - Manutenzione ordinaria e	8.198,40	8.198,40	0,00	8.198,40
		<u>1.03.02.09.004. - Manutenzione ordinaria e riparazioni di</u>				
		TOTALE 1.03.02.09.004. - Manutenzione ordinaria e	288.824,68	1.150.170,37	820.240,09	1.109.064,77
		<u>1.03.02.09.005. - Manutenzione ordinaria e riparazioni di</u>				
		TOTALE 1.03.02.09.005. - Manutenzione ordinaria e	444.527,06	2.622.262,24	1.556.053,09	2.000.580,15
		<u>1.03.02.09.006. - Manutenzione ordinaria e riparazioni di</u>				
		TOTALE 1.03.02.09.006. - Manutenzione ordinaria e	7.838,30	40.922,98	27.937,41	35.775,71
		<u>1.03.02.09.008. - Manutenzione ordinaria e riparazioni di</u>				
		TOTALE 1.03.02.09.008. - Manutenzione ordinaria e	363.496,96	3.305.730,06	2.389.975,20	2.753.472,16
		<u>TOTALE 1.03.02.09. - Manutenzione ordinaria e</u>	1.113.283,19	7.141.606,12	4.798.126,79	5.911.409,98
		1.03.02.10. - Consulenze				
		<u>1.03.02.10.001. - Incarichi libero professionali di studi.</u>				
		TOTALE 1.03.02.10.001. - Incarichi libero professionali	0,00	9.000,00	6.000,00	6.000,00
		<u>1.03.02.10.002. - Esperti per commissioni, comitati e</u>				
		TOTALE 1.03.02.10.002. - Esperti per commissioni,	267,36	517,36	0,00	267,36
		<u>1.03.02.10.003. - Incarichi a società di studi, ricerca e</u>				
		TOTALE 1.03.02.10.003. - Incarichi a società di studi,	0,00	0,00	0,00	0,00
		<u>TOTALE 1.03.02.10. - Consulenze</u>	267,36	9.517,36	6.000,00	6.267,36
		1.03.02.11. - Prestazioni professionali e specialistiche				
		<u>1.03.02.11.008. - Prestazioni di natura contabile, tributaria</u>				
		TOTALE 1.03.02.11.008. - Prestazioni di natura	0,00	10.700,00	29.900,00	29.900,00
		<u>1.03.02.11.009. - Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di</u>				
		TOTALE 1.03.02.11.009. - Prestazioni	16.253,16	466.364,43	229.891,95	246.145,11
		<u>1.03.02.11.010. - Deposito, mantenimento e tutela dei</u>				
		TOTALE 1.03.02.11.010. - Deposito, mantenimento e	0,00	0,00	0,00	0,00

PARTE II - USCITE

Codice	Codice alternativo	Denominazione	Residui passivi presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali 2019)	Previsioni definitive dell'anno in corso (2018)	Previsioni di competenza per l'anno 2019	Previsioni di cassa per l'anno 2019
		<u>1.03.02.11.999. - Altre prestazioni professionali e</u>				
		TOTALE 1.03.02.11.999. - Altre prestazioni professionali	816.711,12	7.111.903,43	5.232.206,90	6.048.918,02
		<u>TOTALE 1.03.02.11. - Prestazioni professionali e</u>	832.964,28	7.588.967,86	5.491.998,85	6.324.963,13
		1.03.02.12. - Lavoro flessibile, quota LSU e acquisto di servizi da agenzie di lavoro interinale				
		<u>1.03.02.12.001. - Acquisto di servizi da agenzie di lavoro</u>				
		TOTALE 1.03.02.12.001. - Acquisto di servizi da agenzie	7.844,58	38.257,60	40.000,00	47.844,58
		<u>1.03.02.12.003. - Collaborazioni coordinate e a progetto</u>				
		TOTALE 1.03.02.12.003. - Collaborazioni coordinate e a	14.896,82	238.728,19	145.333,72	160.230,54
		<u>TOTALE 1.03.02.12. - Lavoro flessibile, quota LSU e</u>	22.741,40	276.985,79	185.333,72	208.075,12
		1.03.02.13. - Servizi ausiliari per il funzionamento dell'ente				
		<u>1.03.02.13.001. - Servizi di sorveglianza, custodia e</u>				
		TOTALE 1.03.02.13.001. - Servizi di sorveglianza,	111.474,04	812.847,01	405.800,00	517.274,04
		<u>1.03.02.13.002. - Servizi di pulizia e lavanderia</u>				
		TOTALE 1.03.02.13.002. - Servizi di pulizia e lavanderia	195.134,07	1.430.440,72	946.619,19	1.141.753,26
		<u>1.03.02.13.003. - Trasporti, traslochi e facchinaggio</u>				
		TOTALE 1.03.02.13.003. - Trasporti, traslochi e	1.942,29	107.297,69	66.063,89	68.006,18
		<u>1.03.02.13.004. - Stampa e rilegatura</u>				
		TOTALE 1.03.02.13.004. - Stampa e rilegatura	5.435,76	7.953,76	500,00	5.935,76
		<u>1.03.02.13.006. - Rimozione e smaltimento di rifiuti</u>				
		TOTALE 1.03.02.13.006. - Rimozione e smaltimento di	6.019,20	34.963,88	18.270,00	24.289,20
		<u>1.03.02.13.999. - Altri servizi ausiliari n.a.c.</u>				
		TOTALE 1.03.02.13.999. - Altri servizi ausiliari n.a.c.	119.283,61	406.253,68	246.054,75	365.338,36
		<u>TOTALE 1.03.02.13. - Servizi ausiliari per il funzionamento</u>	439.288,97	2.799.756,74	1.683.307,83	2.122.596,80

PARTE II - USCITE

Codice	Codice alternativo	Denominazione	Residui passivi presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali 2019)	Previsioni definitive dell'anno in corso (2018)	Previsioni di competenza per l'anno 2019	Previsioni di cassa per l'anno 2019
		1.03.02.16. - Servizi amministrativi				
		<u>1.03.02.16.001. - Pubblicazione bandi di gara</u>				
		TOTALE 1.03.02.16.001. - Pubblicazione bandi di gara	0,00	30,00	0,00	0,00
		<u>1.03.02.16.002. - Spese postali</u>				
		TOTALE 1.03.02.16.002. - Spese postali	1.241,69	19.684,37	17.596,27	18.837,96
		TOTALE 1.03.02.16. - Servizi amministrativi	1.241,69	19.714,37	17.596,27	18.837,96
		1.03.02.17. - Servizi finanziari				
		<u>1.03.02.17.002. - Oneri per servizio di tesoreria</u>				
		TOTALE 1.03.02.17.002. - Oneri per servizio di tesoreria	379,64	2.612,77	75,00	454,64
		TOTALE 1.03.02.17. - Servizi finanziari	379,64	2.612,77	75,00	454,64
		1.03.02.18. - Servizi sanitari				
		<u>1.03.02.18.001. - Spese per accertamenti sanitari resi</u>				
		TOTALE 1.03.02.18.001. - Spese per accertamenti	15.458,85	25.662,94	15.600,00	31.058,85
		TOTALE 1.03.02.18. - Servizi sanitari	15.458,85	25.662,94	15.600,00	31.058,85
		1.03.02.19. - Servizi informatici e di telecomunicazioni				
		<u>1.03.02.19.004. - Servizi di rete per trasmissione dati e</u>				
		TOTALE 1.03.02.19.004. - Servizi di rete per	0,00	65.136,23	30.292,24	30.292,24
		<u>1.03.02.19.005. - Servizi per i sistemi e relativa</u>				
		TOTALE 1.03.02.19.005. - Servizi per i sistemi e relativa	21.226,44	24.936,36	7.800,00	29.026,44
		TOTALE 1.03.02.19. - Servizi informatici e di	21.226,44	90.072,59	38.092,24	59.318,68
		1.03.02.99. - Altri servizi				
		<u>1.03.02.99.003. - Iscrizioni ad associazioni (es.</u>				
		TOTALE 1.03.02.99.003. - Iscrizioni ad associazioni (es.	131,50	3.131,50	0,00	131,50
		<u>1.03.02.99.005. - Spese per commissioni e comitati</u>				
		TOTALE 1.03.02.99.005. - Spese per commissioni e	3.543,86	27.404,05	1.067,86	4.611,72

PARTE II - USCITE

Codice	Codice alternativo	Denominazione	Residui passivi presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali 2019)	Previsioni definitive dell'anno in corso (2018)	Previsioni di competenza per l'anno 2019	Previsioni di cassa per l'anno 2019
1.1.03.02.		<u>1.03.02.99.008. - Servizi di mobilità a terzi (bus navetta.</u>				
		TOTALE 1.03.02.99.008. - Servizi di mobilità a terzi (bus	0,10	1.000,00	322,30	322,40
		<u>1.03.02.99.009. - Acquisto di servizi per verde e arredo</u>				
		TOTALE 1.03.02.99.009. - Acquisto di servizi per verde e	39.290,07	185.469,03	144.990,00	184.280,07
		<u>1.03.02.99.999. - Altri servizi diversi n.a.c.</u>				
		TOTALE 1.03.02.99.999. - Altri servizi diversi n.a.c.	1.183.117,96	20.303.860,37	15.361.460,97	16.544.578,93
		<u>TOTALE 1.03.02.99. - Altri servizi</u>	1.226.083,49	20.520.864,95	15.507.841,13	16.733.924,62
		<u>Acquisto di servizi</u>	4.874.129,09	56.917.759,14	41.442.021,20	46.316.150,29
		<u>TOTALE 1.03. - Acquisto di beni e servizi</u>	5.740.565,44	63.149.985,77	45.472.677,03	51.213.242,47
		<u>1.04. - Trasferimenti correnti</u>				
1.1.04.01.		1.04.01.01. - Trasferimenti correnti a Amministrazioni Centrali				
		<u>1.04.01.01.013. - Trasferimenti correnti a enti e istituzioni</u>				
		TOTALE 1.04.01.01.013. - Trasferimenti correnti a enti e	100.096,85	2.487.578,50	1.358.913,08	1.459.009,93
		<u>TOTALE 1.04.01.01. - Trasferimenti correnti a</u>	100.096,85	2.487.578,50	1.358.913,08	1.459.009,93
		1.04.01.02. - Trasferimenti correnti a Amministrazioni Locali				
		<u>1.04.01.02.003. - Trasferimenti correnti a Comuni</u>				
		TOTALE 1.04.01.02.003. - Trasferimenti correnti a	0,00	0,00	0,00	0,00
		<u>1.04.01.02.008. - Trasferimenti correnti a Università</u>				
		TOTALE 1.04.01.02.008. - Trasferimenti correnti a	54.574,00	3.592.273,51	3.290.954,18	3.345.528,18
		<u>TOTALE 1.04.01.02. - Trasferimenti correnti a</u>	54.574,00	3.592.273,51	3.290.954,18	3.345.528,18
1.1.04.01.		<u>Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche</u>	154.670,85	6.079.852,01	4.649.867,26	4.804.538,11
		1.04.02.01. - Interventi previdenziali				
		<u>1.04.02.01.002. - Liquidazioni per fine rapporto di lavoro</u>				

PARTE II - USCITE

Codice	Codice alternativo	Denominazione	Residui passivi presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali 2019)	Previsioni definitive dell'anno in corso (2018)	Previsioni di competenza per l'anno 2019	Previsioni di cassa per l'anno 2019
1.1.04.02.		TOTALE 1.04.02.01.002. - Liquidazioni per fine rapporto	88.399,51	1.064.185,64	1.103.643,64	1.192.043,15
		<u>TOTALE 1.04.02.01. - Interventi previdenziali</u>	88.399,51	1.064.185,64	1.103.643,64	1.192.043,15
		1.04.02.03. - Borse di studio, dottorati di ricerca e contratti di formazione specialistica area medica				
		<u>1.04.02.03.001. - Borse di studio</u>				
		TOTALE 1.04.02.03.001. - Borse di studio	269.831,10	2.714.467,76	1.221.957,67	1.491.788,77
		<u>1.04.02.03.003. - Dottorati di ricerca</u>				
		TOTALE 1.04.02.03.003. - Dottorati di ricerca	127.006,85	1.427.257,75	463.914,59	590.921,44
		<u>TOTALE 1.04.02.03. - Borse di studio, dottorati di ricerca e</u>	396.837,95	4.141.725,51	1.685.872,26	2.082.710,21
		<u>Trasferimenti correnti a Famiglie</u>	485.237,46	5.205.911,15	2.789.515,90	3.274.753,36
		1.04.03.99. - Trasferimenti correnti a altre imprese				
		<u>1.04.03.99.999. - Trasferimenti correnti a altre imprese</u>				
		TOTALE 1.04.03.99.999. - Trasferimenti correnti a altre	0,00	18.002,00	0,00	0,00
		<u>TOTALE 1.04.03.99. - Trasferimenti correnti a altre</u>	0,00	18.002,00	0,00	0,00
		<u>Trasferimenti correnti a Imprese</u>	0,00	18.002,00	0,00	0,00
1.1.04.03.		1.04.04.01. - Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private				
		<u>1.04.04.01.001. - Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali</u>				
		TOTALE 1.04.04.01.001. - Trasferimenti correnti a	0,00	277.823,48	213.289,13	213.289,13
		<u>TOTALE 1.04.04.01. - Trasferimenti correnti a Istituzioni</u>	0,00	277.823,48	213.289,13	213.289,13
		<u>Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private</u>	0,00	277.823,48	213.289,13	213.289,13
		1.04.05.04. - Trasferimenti correnti al Resto del Mondo				
		<u>1.04.05.04.001. - Trasferimenti correnti al Resto del</u>				
1.1.04.04.		TOTALE 1.04.05.04.001. - Trasferimenti correnti al	0,00	186.061,99	0,00	0,00
		<u>TOTALE 1.04.05.04. - Trasferimenti correnti al Resto del</u>	0,00	186.061,99	0,00	0,00

PARTE II - USCITE

Codice	Codice alternativo	Denominazione	Residui passivi presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali 2019)	Previsioni definitive dell'anno in corso (2018)	Previsioni di competenza per l'anno 2019	Previsioni di cassa per l'anno 2019
1.1.04.05.		1.04.05.99. - Altri Trasferimenti correnti all'UE				
		<u>1.04.05.99.001. - Altri Trasferimenti correnti all'UE</u>				
		TOTALE 1.04.05.99.001. - Altri Trasferimenti correnti	0,00	1.427.735,38	915.037,50	915.037,50
		<u>TOTALE 1.04.05.99. - Altri Trasferimenti correnti all'UE</u>	0,00	1.427.735,38	915.037,50	915.037,50
		<u>Trasferimenti correnti versati all'Unione Europea e al</u>	0,00	1.613.797,37	915.037,50	915.037,50
		<u>TOTALE 1.04. - Trasferimenti correnti</u>	639.908,31	13.195.386,01	8.567.709,79	9.207.618,10
		<u>1.07. - Interessi passivi</u>				
		1.07.06.02. - Interessi di mora				
1.1.07.06.		<u>1.07.06.02.003. - Interessi di mora a Enti previdenziali</u>				
		TOTALE 1.07.06.02.003. - Interessi di mora a Enti	537,60	0,00	0,00	537,60
		<u>TOTALE 1.07.06.02. - Interessi di mora</u>	537,60	0,00	0,00	537,60
		<u>Altri interessi passivi</u>	537,60	0,00	0,00	537,60
		<u>TOTALE 1.07. - Interessi passivi</u>	537,60	0,00	0,00	537,60
		<u>1.10. - Altre spese correnti</u>				
		1.10.04.01. - Premi di assicurazione contro i danni				
		<u>1.10.04.01.001. - Premi di assicurazione su beni mobili</u>				
		TOTALE 1.10.04.01.001. - Premi di assicurazione su	0,00	10.000,00	3.798,53	3.798,53
		<u>1.10.04.01.003. - Premi di assicurazione per</u>				
		TOTALE 1.10.04.01.003. - Premi di assicurazione per	0,00	15.385,50	4.060,00	4.060,00
		<u>1.10.04.01.999. - Altri premi di assicurazione contro i</u>				
1.1.10.04.		TOTALE 1.10.04.01.999. - Altri premi di assicurazione	130,00	7.758,80	4.652,00	4.782,00
		<u>TOTALE 1.10.04.01. - Premi di assicurazione contro i</u>	130,00	33.144,30	12.510,53	12.640,53
		<u>Premi di assicurazione</u>	130,00	33.144,30	12.510,53	12.640,53
		<u>TOTALE 1.10. - Altre spese correnti</u>	130,00	33.144,30	12.510,53	12.640,53

PARTE II - USCITE

Codice	Codice alternativo	Denominazione	Residui passivi presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali 2019)	Previsioni definitive dell'anno in corso (2018)	Previsioni di competenza per l'anno 2019	Previsioni di cassa per l'anno 2019
		TOTALE 1. - Strutture di Ricerca	12.109.101,87	109.360.581,84	74.885.000,38	86.994.102,25
		TOTALE GENERALE 1. - Spese correnti	14.745.866,06	263.701.078,49	243.264.941,78	258.010.807,84
		0. - Sede Centrale				
		2. - Spese in conto capitale				
		<u>2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni</u>				
		2.02.01.03. - Mobili e arredi				
		<u>2.02.01.03.001. - Mobili e arredi per ufficio</u>				
		TOTALE 2.02.01.03.001. - Mobili e arredi per ufficio	6.331,80	20.000,00	20.000,00	26.331,80
		<u>TOTALE 2.02.01.03. - Mobili e arredi</u>	6.331,80	20.000,00	20.000,00	26.331,80
		2.02.01.04. - Impianti e macchinari				
		<u>2.02.01.04.002. - Impianti</u>				
		TOTALE 2.02.01.04.002. - Impianti	0,00	40.000,00	50.000,00	50.000,00
		<u>TOTALE 2.02.01.04. - Impianti e macchinari</u>	0,00	40.000,00	50.000,00	50.000,00
		2.02.01.05. - Attrezzature				
		<u>2.02.01.05.001. - Attrezzature scientifiche</u>				
		TOTALE 2.02.01.05.001. - Attrezzature scientifiche	99.999,93	2.263.854,00	0,00	99.999,93
		<u>2.02.01.05.999. - Attrezzature n.a.c.</u>				
		TOTALE 2.02.01.05.999. - Attrezzature n.a.c.	0,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00
		<u>TOTALE 2.02.01.05. - Attrezzature</u>	99.999,93	2.273.854,00	10.000,00	109.999,93
		2.02.01.07. - Hardware				
		<u>2.02.01.07.001. - Server</u>				
		TOTALE 2.02.01.07.001. - Server	0,00	0,00	0,00	0,00
		<u>2.02.01.07.002. - Postazioni di lavoro</u>				
		TOTALE 2.02.01.07.002. - Postazioni di lavoro	2.244,80	63.883,29	52.536,43	54.781,23

PARTE II - USCITE

Codice	Codice alternativo	Denominazione	Residui passivi presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali 2019)	Previsioni definitive dell'anno in corso (2018)	Previsioni di competenza per l'anno 2019	Previsioni di cassa per l'anno 2019
0.2.02.01.		<u>2.02.01.07.003. - Periferiche</u>				
		TOTALE 2.02.01.07.003. - Periferiche	0,00	3.000,00	3.000,00	3.000,00
		<u>2.02.01.07.004. - Apparati di telecomunicazione</u>				
		TOTALE 2.02.01.07.004. - Apparati di telecomunicazione	0,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00
		<u>2.02.01.07.005. - Tablet e dispositivi di telefonia fissa e</u>				
		TOTALE 2.02.01.07.005. - Tablet e dispositivi di telefonia	0,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00
		<u>2.02.01.07.999. - Hardware n.a.c.</u>				
		TOTALE 2.02.01.07.999. - Hardware n.a.c.	0,00	19.527,61	9.527,61	9.527,61
		TOTALE 2.02.01.07. - Hardware	2.244,80	92.410,90	71.064,04	73.308,84
		2.02.01.99. - Altri beni materiali				
		<u>2.02.01.99.001. - Materiale bibliografico</u>				
		TOTALE 2.02.01.99.001. - Materiale bibliografico	1.460,75	51.126,93	0,00	1.460,75
		TOTALE 2.02.01.99. - Altri beni materiali	1.460,75	51.126,93	0,00	1.460,75
		<u>Beni materiali</u>	110.037,28	2.477.391,83	151.064,04	261.101,32
0.2.02.03.		2.02.03.02. - Software				
		<u>2.02.03.02.001. - Sviluppo software e manutenzione</u>				
		TOTALE 2.02.03.02.001. - Sviluppo software e	0,00	0,00	150.000,00	150.000,00
		TOTALE 2.02.03.02. - Software	0,00	0,00	150.000,00	150.000,00
		2.02.03.06. - Manutenzione straordinaria su beni di terzi				
		<u>2.02.03.06.001. - Manutenzione straordinaria su beni</u>				
		TOTALE 2.02.03.06.001. - Manutenzione straordinaria su	0,00	125.035,64	0,00	0,00
		TOTALE 2.02.03.06. - Manutenzione straordinaria su beni	0,00	125.035,64	0,00	0,00
0.2.02.03.		<u>Beni immateriali</u>	0,00	125.035,64	150.000,00	150.000,00
		TOTALE 2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	110.037,28	2.602.427,47	301.064,04	411.101,32

PARTE II - USCITE

Codice	Codice alternativo	Denominazione	Residui passivi presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali 2019)	Previsioni definitive dell'anno in corso (2018)	Previsioni di competenza per l'anno 2019	Previsioni di cassa per l'anno 2019
		TOTALE 0. - Sede Centrale	110.037,28	2.602.427,47	301.064,04	411.101,32
		<u>1. - Strutture di Ricerca</u>				
		<u>2. - Spese in conto capitale</u>				
		<u>2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni</u>				
		<u>2.02.01.01. - Mezzi di trasporto ad uso civile, di sicurezza e ordine pubblico</u>				
		<u>2.02.01.01.001. - Mezzi di trasporto stradali</u>				
		TOTALE 2.02.01.01.001. - Mezzi di trasporto stradali	0,00	11.800,01	0,00	0,00
		<u>TOTALE 2.02.01.01. - Mezzi di trasporto ad uso civile, di</u>	0,00	11.800,01	0,00	0,00
		<u>2.02.01.03. - Mobili e arredi</u>				
		<u>2.02.01.03.001. - Mobili e arredi per ufficio</u>				
		TOTALE 2.02.01.03.001. - Mobili e arredi per ufficio	3.292,76	54.087,95	52.700,00	55.992,76
		<u>2.02.01.03.002. - Mobili e arredi per alloggi e pertinenze</u>				
		TOTALE 2.02.01.03.002. - Mobili e arredi per alloggi e	0,00	0,00	35.000,00	35.000,00
		<u>2.02.01.03.003. - Mobili e arredi per laboratori</u>				
		TOTALE 2.02.01.03.003. - Mobili e arredi per laboratori	3.614,49	77.160,39	20.000,00	23.614,49
		<u>TOTALE 2.02.01.03. - Mobili e arredi</u>	6.907,25	131.248,34	107.700,00	114.607,25
		<u>2.02.01.04. - Impianti e macchinari</u>				
		<u>2.02.01.04.001. - Macchinari</u>				
		TOTALE 2.02.01.04.001. - Macchinari	12.740,79	90.415,60	4.000,00	16.740,79
		<u>2.02.01.04.002. - Impianti</u>				
		TOTALE 2.02.01.04.002. - Impianti	65.885,72	173.763,83	56.836,85	122.722,57
		<u>TOTALE 2.02.01.04. - Impianti e macchinari</u>	78.626,51	264.179,43	60.836,85	139.463,36
		<u>2.02.01.05. - Attrezzature</u>				

PARTE II - USCITE

Codice	Codice alternativo	Denominazione	Residui passivi presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali 2019)	Previsioni definitive dell'anno in corso (2018)	Previsioni di competenza per l'anno 2019	Previsioni di cassa per l'anno 2019
		<u>2.02.01.05.001. - Attrezzature scientifiche</u>				
		TOTALE 2.02.01.05.001. - Attrezzature scientifiche	1.635.637,29	8.004.593,56	5.057.193,93	6.692.831,22
		<u>2.02.01.05.999. - Attrezzature n.a.c.</u>				
		TOTALE 2.02.01.05.999. - Attrezzature n.a.c.	218.539,55	1.007.113,02	597.837,46	816.377,01
		TOTALE 2.02.01.05. - Attrezzature	1.854.176,84	9.011.706,58	5.655.031,39	7.509.208,23
		2.02.01.06. - Macchine per ufficio				
		<u>2.02.01.06.001. - Macchine per ufficio</u>				
		TOTALE 2.02.01.06.001. - Macchine per ufficio	0,00	9.895,00	500,00	500,00
		TOTALE 2.02.01.06. - Macchine per ufficio	0,00	9.895,00	500,00	500,00
		2.02.01.07. - Hardware				
		<u>2.02.01.07.001. - Server</u>				
		TOTALE 2.02.01.07.001. - Server	95.702,15	296.847,28	101.893,30	197.595,45
		<u>2.02.01.07.002. - Postazioni di lavoro</u>				
		TOTALE 2.02.01.07.002. - Postazioni di lavoro	18.771,75	205.879,14	102.231,43	121.003,18
		<u>2.02.01.07.003. - Periferiche</u>				
		TOTALE 2.02.01.07.003. - Periferiche	0,00	6.852,70	1.500,00	1.500,00
		<u>2.02.01.07.004. - Apparati di telecomunicazione</u>				
		TOTALE 2.02.01.07.004. - Apparati di telecomunicazione	54.879,26	117.988,84	38.826,80	93.706,06
		<u>2.02.01.07.005. - Tablet e dispositivi di telefonia fissa e</u>				
		TOTALE 2.02.01.07.005. - Tablet e dispositivi di telefonia	1.210,85	8.796,00	2.409,78	3.620,63
		<u>2.02.01.07.999. - Hardware n.a.c.</u>				
		TOTALE 2.02.01.07.999. - Hardware n.a.c.	33.978,22	533.562,08	232.982,90	266.961,12
		TOTALE 2.02.01.07. - Hardware	204.542,23	1.169.926,04	479.844,21	684.386,44
		2.02.01.09. - Beni immobili				
		<u>2.02.01.09.002. - Fabbricati ad uso commerciale e</u>				

PARTE II - USCITE

Codice	Codice alternativo	Denominazione	Residui passivi presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali 2019)	Previsioni definitive dell'anno in corso (2018)	Previsioni di competenza per l'anno 2019	Previsioni di cassa per l'anno 2019
1.2.02.01.		TOTALE 2.02.01.09.002. - Fabbricati ad uso	362.699,27	1.664.016,15	744.812,86	1.107.512,13
		<u>TOTALE 2.02.01.09. - Beni immobili</u>	362.699,27	1.664.016,15	744.812,86	1.107.512,13
		2.02.01.99. - Altri beni materiali				
		<u>2.02.01.99.001. - Materiale bibliografico</u>				
		TOTALE 2.02.01.99.001. - Materiale bibliografico	30.195,49	93.019,83	119.984,42	150.179,91
		<u>2.02.01.99.999. - Altri beni materiali diversi</u>				
		TOTALE 2.02.01.99.999. - Altri beni materiali diversi	17.690,00	18.233,60	0,00	17.690,00
		<u>TOTALE 2.02.01.99. - Altri beni materiali</u>	47.885,49	111.253,43	119.984,42	167.869,91
		<u>Beni materiali</u>	2.554.837,59	12.374.024,98	7.168.709,73	9.723.547,32
		2.02.03.02. - Software				
		<u>2.02.03.02.002. - Acquisto software</u>				
		TOTALE 2.02.03.02.002. - Acquisto software	15.903,56	22.161,51	7.100,00	23.003,56
		<u>TOTALE 2.02.03.02. - Software</u>	15.903,56	22.161,51	7.100,00	23.003,56
		2.02.03.04. - Opere dell'ingegno e Diritti d'autore				
		<u>2.02.03.04.001. - Opere dell'ingegno e Diritti d'autore</u>				
		TOTALE 2.02.03.04.001. - Opere dell'ingegno e Diritti	0,00	0,00	0,00	0,00
		<u>TOTALE 2.02.03.04. - Opere dell'ingegno e Diritti d'autore</u>	0,00	0,00	0,00	0,00
		2.02.03.06. - Manutenzione straordinaria su beni di terzi				
		<u>2.02.03.06.001. - Manutenzione straordinaria su beni</u>				
		TOTALE 2.02.03.06.001. - Manutenzione straordinaria su	199.034,65	551.730,25	331.161,95	530.196,60
		<u>2.02.03.06.999. - Manutenzione straordinaria su altri beni</u>				
		TOTALE 2.02.03.06.999. - Manutenzione straordinaria su	0,00	0,00	11.000,00	11.000,00
		<u>TOTALE 2.02.03.06. - Manutenzione straordinaria su beni</u>	199.034,65	551.730,25	342.161,95	541.196,60
1.2.02.03.		<u>Beni immateriali</u>	214.938,21	573.891,76	349.261,95	564.200,16

PARTE II - USCITE

Codice	Codice alternativo	Denominazione	Residui passivi presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali 2019)	Previsioni definitive dell'anno in corso (2018)	Previsioni di competenza per l'anno 2019	Previsioni di cassa per l'anno 2019
0.3.01.01.		<u>TOTALE 2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni</u>	2.769.775,80	12.947.916,74	7.517.971,68	10.287.747,48
		TOTALE 1. - Strutture di Ricerca	2.769.775,80	12.947.916,74	7.517.971,68	10.287.747,48
		TOTALE GENERALE 2. - Spese in conto capitale	2.879.813,08	15.550.344,21	7.819.035,72	10.698.848,80
		0. - Sede Centrale				
		3. - Spese per incremento attività finanziarie				
		<u>3.01. - Acquisizioni di attività finanziarie</u>				
		3.01.01.03. - Acquisizioni di partecipazioni e conferimenti di capitale in altre imprese				
		<u>3.01.01.03.002. - Acquisizioni di partecipazioni e</u>				
		TOTALE 3.01.01.03.002. - Acquisizioni di partecipazioni	0,00	205.000,00	205.000,00	205.000,00
		<u>TOTALE 3.01.01.03. - Acquisizioni di partecipazioni e</u>	0,00	205.000,00	205.000,00	205.000,00
0.4.03.01.		<u>Acquisizioni di partecipazioni e conferimenti di capitale</u>	0,00	205.000,00	205.000,00	205.000,00
		<u>TOTALE 3.01. - Acquisizioni di attività finanziarie</u>	0,00	205.000,00	205.000,00	205.000,00
		4. - Rimborso Prestiti				
		<u>4.03. - Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine</u>				
		4.03.01.04. - Rimborso Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine a Imprese				
		<u>4.03.01.04.003. - Rimborso Mutui e altri finanziamenti a</u>				
		TOTALE 4.03.01.04.003. - Rimborso Mutui e altri	93.899,96	185.632,19	194.510,38	288.410,34
		<u>TOTALE 4.03.01.04. - Rimborso Mutui e altri finanziamenti</u>	93.899,96	185.632,19	194.510,38	288.410,34
0.4.03.01.		<u>Rimborso Mutui e altri finanziamenti a medio lungo</u>	93.899,96	185.632,19	194.510,38	288.410,34
		<u>TOTALE 4.03. - Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine</u>	93.899,96	185.632,19	194.510,38	288.410,34

PARTE II - USCITE

Codice	Codice alternativo	Denominazione	Residui passivi presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali 2019)	Previsioni definitive dell'anno in corso (2018)	Previsioni di competenza per l'anno 2019	Previsioni di cassa per l'anno 2019
0.7.01.01.		7. - Uscite per conto terzi e partite di giro				
		<u>7.01. - Uscite per partite di giro</u>				
		7.01.01.02. - Versamento delle ritenute per scissione contabile IVA (split payment)				
		<u>7.01.01.02.001. - Versamento delle ritenute per scissione</u>				
		TOTALE 7.01.01.02.001. - Versamento delle ritenute per	0,00	482.000,00	482.000,00	482.000,00
		<u>TOTALE 7.01.01.02. - Versamento delle ritenute per</u>	0,00	482.000,00	482.000,00	482.000,00
		<u>Versamenti di altre ritenute</u>	0,00	482.000,00	482.000,00	482.000,00
		7.01.02.01. - Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi				
		<u>7.01.02.01.001. - Versamenti di ritenute erariali su Redditi</u>				
		TOTALE 7.01.02.01.001. - Versamenti di ritenute erariali	1.135.538,02	12.000.000,00	12.000.000,00	13.135.538,02
0.7.01.02.		<u>TOTALE 7.01.02.01. - Versamenti di ritenute erariali su</u>	1.135.538,02	12.000.000,00	12.000.000,00	13.135.538,02
		7.01.02.02. - Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi				
		<u>7.01.02.02.001. - Versamenti di ritenute previdenziali e</u>				
		TOTALE 7.01.02.02.001. - Versamenti di ritenute	417.953,34	5.000.000,00	5.000.000,00	5.417.953,34
		<u>TOTALE 7.01.02.02. - Versamenti di ritenute previdenziali</u>	417.953,34	5.000.000,00	5.000.000,00	5.417.953,34
		7.01.02.99. - Altri versamenti di ritenute al personale dipendente per conto di terzi				
		<u>7.01.02.99.999. - Altri versamenti di ritenute al personale</u>				
		TOTALE 7.01.02.99.999. - Altri versamenti di ritenute al	999,17	505.000,00	505.000,00	505.999,17
		<u>TOTALE 7.01.02.99. - Altri versamenti di ritenute al</u>	999,17	505.000,00	505.000,00	505.999,17
		<u>Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro dipendente</u>	1.554.490,53	17.505.000,00	17.505.000,00	19.059.490,53

PARTE II - USCITE

Codice	Codice alternativo	Denominazione	Residui passivi presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali 2019)	Previsioni definitive dell'anno in corso (2018)	Previsioni di competenza per l'anno 2019	Previsioni di cassa per l'anno 2019
0.7.01.03.		7.01.03.01. - Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi				
		<u>7.01.03.01.001. - Versamenti di ritenute erariali su Redditi</u>				
		TOTALE 7.01.03.01.001. - Versamenti di ritenute erariali	0,00	20.000,00	20.000,00	20.000,00
		<u>TOTALE 7.01.03.01. - Versamenti di ritenute erariali su</u>	0,00	20.000,00	20.000,00	20.000,00
		7.01.03.02. - Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi				
		<u>7.01.03.02.001. - Versamenti di ritenute previdenziali e</u>				
		TOTALE 7.01.03.02.001. - Versamenti di ritenute	0,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00
		<u>TOTALE 7.01.03.02. - Versamenti di ritenute previdenziali</u>	0,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00
		<u>Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro autonomo</u>	0,00	25.000,00	25.000,00	25.000,00
		7.01.99.03. - Costituzione fondi economici e carte aziendali				
0.7.01.99.		<u>7.01.99.03.001. - Costituzione fondi economici e carte</u>				
		TOTALE 7.01.99.03.001. - Costituzione fondi economici e	0,00	25.000,00	25.000,00	25.000,00
		<u>TOTALE 7.01.99.03. - Costituzione fondi economici e</u>	0,00	25.000,00	25.000,00	25.000,00
		7.01.99.99. - Altre uscite per partite di giro n.a.c.				
		<u>7.01.99.99.999. - Altre uscite per partite di giro n.a.c.</u>				
		TOTALE 7.01.99.99.999. - Altre uscite per partite di giro	60.061,53	520.000,00	520.000,00	580.061,53
		<u>TOTALE 7.01.99.99. - Altre uscite per partite di giro n.a.c.</u>	60.061,53	520.000,00	520.000,00	580.061,53
		<u>Altre uscite per partite di giro</u>	60.061,53	545.000,00	545.000,00	605.061,53
		<u>TOTALE 7.01. - Uscite per partite di giro</u>	1.614.552,06	18.557.000,00	18.557.000,00	20.171.552,06
		TOTALE 0. - Sede Centrale	1.708.452,02	18.947.632,19	18.956.510,38	20.664.962,40
		1. - Strutture di Ricerca				

PARTE II - USCITE

Codice	Codice alternativo	Denominazione	Residui passivi presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali 2019)	Previsioni definitive dell'anno in corso (2018)	Previsioni di competenza per l'anno 2019	Previsioni di cassa per l'anno 2019
1.7.01.01.		7. - Uscite per conto terzi e partite di giro				
		<u>7.01. - Uscite per partite di giro</u>				
		7.01.01.02. - Versamento delle ritenute per scissione contabile IVA (split payment)				
		<u>7.01.01.02.001. - Versamento delle ritenute per scissione</u>				
		TOTALE 7.01.01.02.001. - Versamento delle ritenute per	67.640,14	3.900.000,00	3.400.000,00	3.467.640,14
		<u>TOTALE 7.01.01.02. - Versamento delle ritenute per</u>	<u>67.640,14</u>	<u>3.900.000,00</u>	<u>3.400.000,00</u>	<u>3.467.640,14</u>
		<u>Versamenti di altre ritenute</u>	67.640,14	3.900.000,00	3.400.000,00	3.467.640,14
		7.01.02.01. - Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi				
		<u>7.01.02.01.001. - Versamenti di ritenute erariali su Redditi</u>				
		TOTALE 7.01.02.01.001. - Versamenti di ritenute erariali	21.372,53	1.440.000,00	1.360.000,00	1.381.372,53
1.7.01.02.		<u>TOTALE 7.01.02.01. - Versamenti di ritenute erariali su</u>	<u>21.372,53</u>	<u>1.440.000,00</u>	<u>1.360.000,00</u>	<u>1.381.372,53</u>
		7.01.02.02. - Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi				
		<u>7.01.02.02.001. - Versamenti di ritenute previdenziali e</u>				
		TOTALE 7.01.02.02.001. - Versamenti di ritenute	121.833,95	2.615.000,00	1.700.000,00	1.821.833,95
		<u>TOTALE 7.01.02.02. - Versamenti di ritenute previdenziali</u>	<u>121.833,95</u>	<u>2.615.000,00</u>	<u>1.700.000,00</u>	<u>1.821.833,95</u>
		<u>Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro dipendente</u>	143.206,48	4.055.000,00	3.060.000,00	3.203.206,48
		7.01.03.01. - Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi				
		<u>7.01.03.01.001. - Versamenti di ritenute erariali su Redditi</u>				
		TOTALE 7.01.03.01.001. - Versamenti di ritenute erariali	2.130,73	102.000,00	85.000,00	87.130,73
		<u>TOTALE 7.01.03.01. - Versamenti di ritenute erariali su</u>	<u>2.130,73</u>	<u>102.000,00</u>	<u>85.000,00</u>	<u>87.130,73</u>

PARTE II - USCITE

Codice	Codice alternativo	Denominazione	Residui passivi presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali 2019)	Previsioni definitive dell'anno in corso (2018)	Previsioni di competenza per l'anno 2019	Previsioni di cassa per l'anno 2019
1.7.01.03.		7.01.03.02. - Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi				
		<u>7.01.03.02.001. - Versamenti di ritenute previdenziali e</u>				
		TOTALE 7.01.03.02.001. - Versamenti di ritenute	0,00	18.000,00	17.000,00	17.000,00
		<u>TOTALE 7.01.03.02. - Versamenti di ritenute previdenziali</u>	0,00	18.000,00	17.000,00	17.000,00
		<u>Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro autonomo</u>	2.130,73	120.000,00	102.000,00	104.130,73
		7.01.99.03. - Costituzione fondi economali e carte aziendali				
		<u>7.01.99.03.001. - Costituzione fondi economali e carte</u>				
		TOTALE 7.01.99.03.001. - Costituzione fondi economali e	2.300,00	445.000,00	425.000,00	427.300,00
		<u>TOTALE 7.01.99.03. - Costituzione fondi economali e</u>	2.300,00	445.000,00	425.000,00	427.300,00
		7.01.99.99. - Altre uscite per partite di giro n.a.c.				
1.7.01.99.		<u>7.01.99.99.999. - Altre uscite per partite di giro n.a.c.</u>				
		TOTALE 7.01.99.99.999. - Altre uscite per partite di giro	2.032.326,15	4.535.000,00	3.655.000,00	5.687.326,15
		<u>TOTALE 7.01.99.99. - Altre uscite per partite di giro n.a.c.</u>	2.032.326,15	4.535.000,00	3.655.000,00	5.687.326,15
		<u>Altre uscite per partite di giro</u>	2.034.626,15	4.980.000,00	4.080.000,00	6.114.626,15
		<u>TOTALE 7.01. - Uscite per partite di giro</u>	2.247.603,50	13.055.000,00	10.642.000,00	12.889.603,50
		TOTALE 1. - Strutture di Ricerca	2.247.603,50	13.055.000,00	10.642.000,00	12.889.603,50
		TOTALE GENERALE 7. - Uscite per conto terzi e partite di giro	3.862.155,56	31.612.000,00	29.199.000,00	33.061.155,56
		Totale delle Uscite	21.581.734,66	311.254.054,89	280.682.487,88	302.264.222,54
		<u>Riepilogo dei titoli</u>				
		<i>Riepilogo delle uscite Centro Resp. Amm.va Sede</i>				

PARTE II - USCITE

Codice	Codice alternativo	Denominazione	Residui passivi presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali 2019)	Previsioni definitive dell'anno in corso (2018)	Previsioni di competenza per l'anno 2019	Previsioni di cassa per l'anno 2019
		Centrale				
		<i>Titolo I</i>	2.636.764,19	154.340.496,65	168.379.941,40	171.016.705,59
		<i>Titolo II</i>	110.037,28	2.602.427,47	301.064,04	411.101,32
		<i>Titolo III</i>	0,00	205.000,00	205.000,00	205.000,00
		<i>Titolo IV</i>	93.899,96	185.632,19	194.510,38	288.410,34
		<i>Titolo VII</i>	1.614.552,06	18.557.000,00	18.557.000,00	20.171.552,06
		Totale delle uscite Centro Resp. Amm.va Sede Centrale	4.455.253,49	175.890.556,31	187.637.515,82	192.092.769,31
		Riepilogo delle uscite Centro Resp. Amm.va Strutture di Ricerca				
		<i>Titolo I</i>	12.109.101,87	109.360.581,84	74.885.000,38	86.994.102,25
		<i>Titolo II</i>	2.769.775,80	12.947.916,74	7.517.971,68	10.287.747,48
		<i>Titolo VII</i>	2.247.603,50	13.055.000,00	10.642.000,00	12.889.603,50
		Totale delle uscite Centro Resp. Amm.va Strutture di Ricerca	17.126.481,17	135.363.498,58	93.044.972,06	110.171.453,23
		<u>Riepilogo delle uscite per titoli dei Centri Resp. Amm.va</u>				
		<i>Titolo I</i>	14.745.866,06	263.701.078,49	243.264.941,78	258.010.807,84
		<i>Titolo II</i>	2.879.813,08	15.550.344,21	7.819.035,72	10.698.848,80
		<i>Titolo III</i>	0,00	205.000,00	205.000,00	205.000,00
		<i>Titolo IV</i>	93.899,96	185.632,19	194.510,38	288.410,34
		<i>Titolo VII</i>	3.862.155,56	31.612.000,00	29.199.000,00	33.061.155,56

PARTE II - USCITE

Codice	Codice alternativo	Denominazione	Residui passivi presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali 2019)	Previsioni definitive dell'anno in corso (2018)	Previsioni di competenza per l'anno 2019	Previsioni di cassa per l'anno 2019
		TOTALE	21.581.734,66	311.254.054,89	280.682.487,88	302.264.222,54
		<i>Disavanzo di amministrazione</i>		0,00	0,00	
		TOTALE GENERALE	21.581.734,66	311.254.054,89	280.682.487,88	302.264.222,54

Entrate ordinarie	Preventivo 2013	Consuntivo 2013	Preventivo 2014	Consuntivo 2014	Preventivo 2015	Consuntivo 2015	Preventivo 2016	Consuntivo 2016	Preventivo 2017	Consuntivo 2017	Preventivo 2018	Pre Consuntivo 2018	Preventivo 2019
		previsione definitiva		previsione definitiva		previsione definitiva		previsione definitiva		previsione definitiva		previsione definitiva	
Entrate MIUR per FFO	78.055.975,75	79.564.633,00	79.564.633,00	80.362.247,00	80.362.247,00	77.147.758,00	77.147.758,00	77.148.000,00	77.148.000,00	77.987.534,00	77.987.534,00	83.123.736,00	83.107.736,00
Assegnazioni straordinarie MIUR (assunzioni straordinarie ricercatori, assunzioni in deroga, contributo assunz. Dirig. Ric., etc.)	0,00	10.687.786,65	0,00	37.821.346,61	0,00	15.979.605,80	10.000.000,00	29.260.345,92	26.820.000,00	29.943.645,00	14.720.000,00	31.233.365,27	20.011.298,00
Altri Ministeri (MAE, MEF)	0,00	124.523,87	0,00	25.000,00	0,00	43.000,00	0,00	86.315,70	0,00	33.998,00	0,00	86.498,00	0,00
ASI	3.447.796,60	10.677.517,99	2.411.011,00	9.637.324,53	1.931.097,00	10.397.400,77	3.519.751,00	11.395.072,95	4.888.204,00	13.065.849,10	3.832.692,00	13.843.942,44	9.821.159,00
CNR	552.457,77	1.566.342,59	0,00	694.730,07	0,00	6.000,00	0,00	140.150,67	0,00	667.052,51	7.000,00	246.193,65	0,00
U.E.	0,00	6.672.941,87	44.400,00	2.520.342,91	174.469,96	7.796.917,85	36.500,00	3.708.566,28	0,00	5.645.997,17	47.000,00	7.486.564,54	235.377,34
Organismi internazionali	50.748,87	329.495,27	0,00	496.346,12	260.464,00	687.947,00	118.760,00	847.209,97	583.462,70	2.562.829,95	112.000,00	2.630.360,62	62.000,00
Altri enti pubblici (Università, Cisas, ...)	423.241,00	942.883,44	370.241,00	1.470.954,12	128.607,00	240.547,13	0,00	26.000,00	0,00	187.350,54	0,00	124.588,03	0,00
Enti Privati (fondazione Cariplo, fondazione CRT, Galileo Avionica,...)	0,00	301.150,06	0,00	278.489,00	0,00	286.103,63	0,00	178.775,00	0,00	209.558,00	0,00	129.646,62	0,00
Enti territoriali (Regione Campania, Regione Sicilia, Regione Sardegna per SRT, ...)	0,00	979.902,68	0,00	596.064,50	0,00	1.197.329,13	0,00	1.258.075,30	0,00	2.164.502,57	0,00	1.948.199,41	0,00
INPDAP	4.581.955,01	5.705.479,36	0,00	68.088,46	0,00	118.193,48	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Prestazioni di servizi e vendita di pubblicazioni e altri beni (Thales Alenia Space Italia SpA, Microgate srl, Media Lario srl, ...)	0,00	388.726,67	0,00	467.947,71	0,00	653.234,14	25.300,00	483.073,08	189.884,57	703.196,56	446.213,25	833.694,03	245.133,60
Ricerche e servizi commissionati da organismi internazionali	0,00	0,00	0,00	7.000,00	0,00	13.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ricerche e servizi commissionati da altri enti pubblici	0,00	18.926,50	0,00	5.900,00	0,00	2.200,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Altre entrate, restituzioni, recuperi e rimborsi diversi (rimborsi da assicurazioni, contributi cinque per mille, interessi attivi di mora, rimborsi da università, locazioni attive, ...)	3.000,00	478.058,48	3.000,00	586.290,27	3.000,00	456.020,03	3.000,00	293.066,48	3.500,00	297.543,26	2.000,00	390.104,11	1.700,00
Affitto di immobili e proventi per uso di locali	0,00	619,74	0,00	309,87	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Indennizzi corrisposti a fronte di sinistri	0,00	91.400,00	0,00	0,00	0,00	2.473,51	0,00	4.570,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Interessi attivi su depositi e conti correnti	0,00	80,70	0,00	0,00	0,00	1,66	0,00	102,16	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ricerche e servizi commissionati da enti territoriali	0,00	413,22	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Entrate da alienazione di beni mobili								1.569,67					
Totale Entrate al netto delle p. giro	87.115.175,00	118.530.882,09	82.393.285,00	135.038.381,17	82.859.884,96	115.027.732,13	90.851.069,00	124.830.893,18	109.633.051,27	133.469.056,66	97.154.439,25	142.076.892,72	113.484.403,94
Entrate per partite di giro	30.762.500,00	26.478.954,46	28.427.500,00	26.947.057,45	29.207.500,00	27.802.200,35	29.083.000,00	31.495.223,59	29.328.000,00	30.665.275,52	29.488.000,00	31.612.000,00	29.199.000,00
Totale Entrate ordinarie	117.877.675,00	145.009.836,55	110.820.785,00	161.985.438,62	112.067.384,96	142.829.932,48	119.934.069,00	156.326.116,77	138.961.051,27	164.134.332,18	126.642.439,25	173.688.892,72	142.683.403,94

*dati al 10.12.2018

	Esercizio 2018				Preventivo 2019
	Preventivo	Variazioni di bilancio al 10.12.2018	Stanziato al 10.12.2018	Impegnato al 10.12.2018	
	Importi in €				
Spese Correnti					
Redditi da lavoro dipendente - Retribuzioni lorde	63.896.492,40	28.813.828,12	92.710.320,52	57.598.154,09	85.427.169,41
Redditi da lavoro dipendente - Contributi sociali a carico dell'ente	12.355.201,39	5.191.707,35	17.546.908,74	11.780.006,01	16.838.820,85
Imposte e tasse a carico dell'ente	4.434.925,40	1.083.736,00	5.518.661,40	4.284.989,99	6.085.886,74
Acquisto di beni	4.273.803,84	2.061.287,16	6.335.091,00	3.058.927,25	4.091.155,83
Acquisto di servizi	63.334.020,70	15.067.865,42	78.401.886,12	22.397.667,84	73.779.892,43
Trasferimenti correnti (a P.A., famiglie, imprese, istituzioni sociali private)	44.402.496,62	14.517.389,90	58.919.886,52	18.622.511,49	53.133.522,22
Interessi passivi	163.689,15	0,00	163.689,15	163.689,15	154.810,96
Rimborsi e poste correttive delle entrate	179.695,00	240.481,25	420.176,25	106.061,10	100.000,00
Altre spese correnti (Fondi, premi di assicurazione, altri oneri)	3.583.292,56	33.868,72	3.617.161,28	280.458,02	3.653.683,34
<i>Totale spese correnti</i>	<i>196.623.617,06</i>	<i>67.010.163,92</i>	<i>263.633.780,98</i>	<i>118.292.464,94</i>	<i>243.264.941,78</i>
Spese in conto capitale					
Beni materiali	11.020.438,29	3.917.633,63	14.938.071,92	5.708.601,67	7.319.773,77
Beni immateriali	511.617,88	187.309,52	698.927,40	278.638,68	499.261,95
<i>Totale spese in conto capitale</i>	<i>11.532.056,17</i>	<i>4.104.943,15</i>	<i>15.636.999,32</i>	<i>5.987.240,35</i>	<i>7.819.035,72</i>
Spese per incremento attività finanziarie					
<i>Totale spese per incremento attività finanziarie</i>	<i>205.000,00</i>	<i>-</i>	<i>205.000,00</i>	<i>-</i>	<i>205.000,00</i>
Rimborso prestiti					
<i>Totale rimborso prestiti</i>	<i>185.632,19</i>	<i>-</i>	<i>185.632,19</i>	<i>185.632,19</i>	<i>194.510,38</i>
Partite di giro					
<i>Totale partite di giro</i>	<i>29.488.000,00</i>	<i>2.124.000,00</i>	<i>31.612.000,00</i>	<i>23.105.790,82</i>	<i>29.199.000,00</i>
Totale uscite	238.034.305,42	73.239.107,07	311.273.412,49	147.571.128,30	280.682.487,88

PREVENTIVO ECONOMICO
Esercizio 2019

		Anno 2019		Anno 2018
Codice Conto 2019	Descrizione 2019	Euro		Euro
E1	Componenti positivi della gestione	113.484.403,94		129.154.439,25
	Totale COMPONENTI POSITIVI DELLA GESTIONE	113.484.403,94		129.154.439,25
E2	Componenti negativi della gestione			
E2.1.1	acquisto di materie prime e/o beni di consumo	1.168.481,57		797.213,04
E2.1.2	prestazioni di servizi	20.068.769,67		50.796.064,09
E2.1.3	utilizzo di beni di terzi	1.330.360,00		1.379.456,69
E2.1.4	personale	70.495.413,96		61.752.352,11
E2.1.9.	oneri diversi di gestione	5.729.505,91	1	4.840.448,20
E2.2	ammortamenti e svalutazioni	0,00		0,00
E2.3	trasferimenti correnti	14.529.061,87		9.414.715,97
	Totale COMPONENTI NEGATIVI DELLA PRODUZIONE	113.321.592,98		128.980.250,10
	Differenza tra valore e costi della produzione	162.810,96		174.189,15
E3	Proventi e oneri finanziari			
E3.1.1	interessi ed altri oneri finanziari	-154.810,96		-163.689,15
	Totale Proventi e oneri finanziari	-154.810,96		-163.689,15
E4	Rettifiche di valore di attività finanziarie			
	rivalutazioni	0,00		0,00
	svalutazioni	0,00		0,00
	Totale Rettifiche di valore di attività finanziarie	0,00		0,00
E5	proventi e oneri straordinari			
E5.2	proventi straordinari	0,00		0,00
E5.1	oneri straordinari	0,00		0,00
E5.2.3	sopravvenienze attive	0,00		0,00
E5.1.1	sopravvenienze passive	0,00		0,00
E5.2.4	plusvalenze	0,00		0,00
E5.1.4	minusvalenze	0,00		0,00
	Totale proventi e oneri straordinari	0,00		0,00
	Risultato prima delle imposte	8.000,00		10.500,00
	IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO			
E2.1.9.01.01.	Imposte correnti	8.000,00	2	10.500,00
	Totale imposte sul reddito dell'esercizio	8.000,00		10.500,00
	Risultato economico della gestione	0,00		0,00

note:

1= da questa voce è stato escluso il valore relativo a "imposte sul reddito dell'esercizio", indicato separatamente al codice E2.1.9.01.01.

2= in questa voce è indicato il valore delle" imposte sul reddito d'esercizio"

PROSPETTO RIEPILOGATIVO PREVENTIVO DELLE SPESE PER MISSIONI E PROGRAMMI			ESERCIZIO FINANZIARIO 2019	
			COMPETENZA	CASSA
Missione: 017.	Ricerca e Innovazione			
Programma: 017.010	Ricerca Scientifica e tecnologica di base			
Cofog: 01.4	Ricerca di base		228.974.075,64	244.054.291,59
	Totale 017.010	Ricerca Scientifica e tecnologica di base	228.974.075,64	244.054.291,59
	Totale 017.	Ricerca e Innovazione	228.974.075,64	244.054.291,59
Missione: 032.	Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche			
Programma: 032.003	Servizi e affari generali per le amministrazioni di competenza			
Cofog: 01.3	Servizi generali		18.748.918,09	21.213.620,57
	Totale 032.003	Servizi e affari generali per le amministrazioni di competenza	18.748.918,09	21.213.620,57
	Totale 032.	Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche	18.748.918,09	21.213.620,57
Missione: 033.	Fondi da ripartire			
Programma: 033.001	Fondi da assegnare			
Cofog: 01.3	Servizi generali		3.411.172,81	3.411.172,81
	Totale 033.001	Fondi da assegnare	3.411.172,81	3.411.172,81
	Totale 033.	Fondi da ripartire	3.411.172,81	3.411.172,81
Missione: 090.	Servizi per conto terzi e partite di giro			
Programma: 090.001	Servizi per conto terzi - Partite di giro			
Cofog: 01.3	Servizi generali		29.199.000,00	33.061.155,56
	Totale 090.001	Servizi per conto terzi - Partite di giro	29.199.000,00	33.061.155,56
	Totale 090.	Servizi per conto terzi e partite di giro	29.199.000,00	33.061.155,56
Missione: 091.	Debito da finanziamento dell'Amministrazione			
Programma: 091.001	Quota interessi, ammortamento mutui e prestiti obbligazionari			
Cofog: 01.7	Transazioni relative al debito pubblico		154.810,96	235.571,67
	Totale 091.001	Quota interessi, ammortamento mutui e prestiti obbligazionari	154.810,96	235.571,67
Programma: 091.002	Quota capitale mutui e prestiti obbligazionari			
Cofog: 01.7	Transazioni relative al debito pubblico		194.510,38	288.410,34



Istituto Nazionale di Astrofisica - INAF

VIALE DEL PARCO MELLINI, 84

00136 - ROMA P.IVA 06895721006 Cod.Fisc. 97220210583

PROSPETTO RIEPILOGATIVO PREVENTIVO DELLE SPESE PER MISSIONI E PROGRAMMI			ESERCIZIO FINANZIARIO 2019	
			COMPETENZA	CASSA
Totale	091.002	Quota capitale mutui e prestiti obbligazionari	194.510,38	288.410,34
Totale	091.	Debito da finanziamento dell'Amministrazione	349.321,34	523.982,01
Totale Spese			280.682.487,88	302.264.222,54



Piano degli indicatori e risultati attesi di bilancio

Ai sensi di quanto disposto dall'articolo 29, comma 2, del Decreto Legislativo del 14 marzo 2013, n. 33, le Pubbliche Amministrazioni sono tenute alla pubblicazione del "Piano degli indicatori e risultati attesi di bilancio", previsto all'articolo 19, del Decreto Legislativo 31 maggio 2011, n. 91. Gli Enti Pubblici di Ricerca, ai sensi dell'articolo 19, comma 4, del predetto Decreto Legislativo, provvederanno alla predisposizione del "Piano degli indicatori e risultati attesi di bilancio" a seguito della definizione del sistema minimo di indicatori di risultato che ciascuna Amministrazione deve inserire nel proprio Piano, come risultante da apposito Decreto del Ministero dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca (Ministero vigilante), nonché a seguito dell'emanazione dei provvedimenti del Dipartimento della Funzione Pubblica, di intesa con il Ministero dell'Economia e delle Finanze, con i quali verranno diramate le istruzioni tecniche e i modelli da utilizzare per la predisposizione del suddetto Piano degli indicatori e dei risultati attesi e per il loro monitoraggio, come stabilito dal Decreto del Presidente del Consiglio dei Ministri 18 settembre 2012.

Riferimenti normativi

D. Lgs. 91/2011 "Disposizioni recanti attuazione dell'articolo 2 della legge 31 dicembre 2009, n. 196, in materia di adeguamento ed armonizzazione dei sistemi contabili"

Art. 19, comma 4 "Al fine di assicurare il consolidamento e la confrontabilità degli indicatori di risultato, le amministrazioni vigilanti definiscono, per le amministrazioni pubbliche di loro competenza, comprese le unità locali di cui all'articolo 1, comma 1, lettera b), il sistema minimo di indicatori di risultato che ciascuna amministrazione ed unità locale deve inserire nel proprio Piano. Tale sistema minimo è stabilito con decreto del Ministro competente d'intesa con il Ministro dell'economia e delle finanze, da adottare ai sensi dell'articolo 17, comma 3, della legge 23 agosto 1988, n. 400."

D. Lgs. 33/2013, come modificato dal D.Lgs. 97/2016 "Riordino della disciplina riguardante il diritto di accesso civico e gli obblighi di pubblicità, trasparenza e diffusione di informazione da parte delle pubbliche amministrazioni"

Art. 29, comma 2 "Le pubbliche amministrazioni pubblicano il Piano di cui all'articolo 19 del decreto legislativo 31 maggio 2011, n. 91, con le integrazioni e gli aggiornamenti di cui all'articolo 22 del medesimo decreto legislativo n. 91 del 2011."

DPCM 18 settembre 2012 "Definizione delle linee guida generali per l'individuazione dei criteri e delle metodologie per la costruzione di un sistema di indicatori ai fini della misurazione dei risultati attesi dai programmi di bilancio ex art. 23 d.lgs 91/2011"

Art. 8, comma 1 "Con appositi provvedimenti del Dipartimento della Funzione Pubblica, d'intesa con il Ministero dell'Economia e delle Finanze, verranno diramate istruzioni tecniche e modelli da utilizzare per la predisposizione del Piano degli indicatori e dei risultati attesi e per il loro monitoraggio, tenuto anche conto degli indirizzi adottati con delibere della Commissione di cui all'art. 13 del D.lgs. 27 ottobre 2009, n. 150."



RELAZIONE DEL COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI AL BILANCIO DI PREVISIONE 2019

Il bilancio di previsione per l'esercizio finanziario 2019 predisposto dal Direttore Generale dell'Ente, ai sensi degli artt. 10 e seguenti del DPR n. 97/2003, nonché dell'art. 14 dello statuto dell'Ente, è stato trasmesso al Collegio per il relativo parere di competenza con nota a mezzo mail del 10/12/2018, in difformità a quanto previsto dall'articolo 20, comma 3, del decreto legislativo 30 giugno 2011, n. 123.

La documentazione trasmessa al Collegio, predisposta secondo quanto previsto dagli articoli da 4 a 7 del Regolamento sull'amministrazione, sulla contabilità e sull'attività contrattuale dell'Ente, si compone del:

- preventivo finanziario (decisionale e gestionale)
- quadro generale riassuntivo della gestione finanziaria;
- tabella dimostrativa del presunto risultato di amministrazione;
- prospetto comparazione entrate;
- prospetto comparazione uscite;
- relazione programmatica del Presidente;
- relazione tecnica del Direttore Generale;
- bilancio triennale 2018-2020;
- pianta organica con l'indicazione del personale in servizio;
- preventivo economico;
- prospetto riepilogativo missioni e programmi;

Non risulta essere stato adottato il piano degli indicatori e risultati attesi di bilancio, in assenza della mancata definizione di un sistema minimo di indicatori di risultato da parte del Ministero dell'Istruzione, dell'Università e della ricerca, come previsto dall'art. 19 comma 4 del d.lgs. n. 91/2011.

1

Considerazioni generali

La relazione Tecnica del Direttore Generale illustra il quadro normativo di riferimento entro il quale è stata sviluppata la previsione per l'esercizio 2019.

In particolare viene chiarito che l'Ente ha predisposto il bilancio di previsione 2019 sulla base di un Fondo ordinario per gli enti e le istituzioni di ricerca finanziati dal Ministero (FOE) di € 83.107.736,00, più € 2.500.000,00 delle *Progettualità a carattere straordinario* ed € 12.920.000,00 per le *Attività di ricerca a valenza internazionale*, per un totale corrispondente a € 98.527.736,00.

Ciò in considerazione del Decreto MIUR prot. 568 del 26 luglio 2018 che ha determinato l'ammontare del contributo di funzionamento ordinario complessivo per l'anno 2018 in € 83.107.736,00, precisando che lo schema di bilancio di previsione 2019 va redatto sulla base del 100% di quanto assegnato a titolo di "*assegnazione ordinaria complessiva*" per l'anno 2018.

A tali importi sono state aggiunte altre entrate tra cui:

- euro 4.591.298,00 assegnati, per il 2019, dal DPCM dell'11 aprile 2018 (per il processo di stabilizzazione del personale);
- euro 10.363.669,94 quali entrate proprie per progetti di ricerca (di cui euro 9.821.159,00 riferibili a progetti ASI, come risulta dalla documentazione relativa a contratti di ricerca attualmente in corso);
- euro 1.700,00 per entrate e rimborsi vari dell'Osservatorio Astrofisico di Arcetri;

In aggiunta, è stato considerato l'avanzo presunto di amministrazione dell'esercizio 2018, pari a complessivi euro 137.999.083,94.

Il valore delle partite di giro è pari ad euro 29.199.000,00.

Le uscite complessive previste sono pari ad euro 280.682.487,88, pari all'importo complessivo delle entrate previste.

Handwritten signatures and initials in blue ink, including a stylized signature, the initials 'RP', the number '2', and another signature.

Il Bilancio di previsione dell'esercizio 2019, redatto sia in termini di competenza che di cassa è così riassunto:

COMPETENZA				CASSA
	Previsione 2017	Previsione 2018	Previsione 2019	Previsione 2019
ENTRATE				
Correnti*	109.633.051,27*	97.154.439,25*	113.484.403,94*	140.287.699,71*
C/capitale	0,00	0,00	0,00	344.010,25
Partite di giro	29.328.000,00	29.488.000,00	29.199.000,00	30.825.389,90
Altre entrate	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale entrate	138.961.051,27	126.642.439,25	142.683.403,94	171.457.099,86
USCITE				
Correnti	196.436.059,10**	196.623.617,06**	243.264.941,78	258.010.807,84**
C/capitale	13.291.193,37	11.532.056,17	7.819.035,72	10.698.848,80
Fondi e accantonamenti	**	**	**	**
Partite di giro	29.328.000,00	29.488.000,00	29.199.000,00	33.061.155,56
Altre uscite	382.161,39	390.632,19	399.510,38	493.410,34
Totale uscite	239.437.413,86	238.034.305,42	280.682.487,88	302.264.222,54
Differenza di parte corrente	-86.803.007,83	-99.469.177,81	-129.780.537,84	-117.723.108,13
Differenza di parte capitale	-13.291.193,37	-11.532.056,17	-7.819.035,72	-10.354.838,55
Differenza Altre Entrate/Uscite – partite di giro	-382.161,39	-390.632,19	-399.510,38	-2.729.176,00
Disavanzo finanziario presunto / Saldo complessivo (compreso "Altre uscite")	-100.476.362,59	-111.391.866,17	-137.999.083,94	-130.807.122,68
Avanzo di amm.ne presunto	100.476.362,59	111.391.866,17	137.999.083,94	
Avanzo di cassa presunto				130.807.122,68
Totale a pareggio	0,00	0,00	0,00	0,00

*Dato dalla somma dell'importo corrispondente ai trasferimenti correnti (€ 113.237.570,34) più l'importo attinenti le Entrate extratributarie (€ 246.833,60).

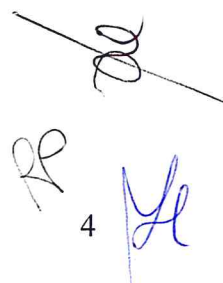
**I fondi speciale e di riserva sono allocati, a partire dal bilancio 2016, nel conto di II livello "altre spese correnti". Il Fondo TFR, a partire dal 2017, viene sostituito dal conto di V livello "Liquidazioni per fine rapporto di lavoro", allocato nell'ambito del conto di III livello "Trasferimenti correnti a famiglie", che accoglie gli stanziamenti relativi ai pagamenti per TFR che si prevede di effettuare nel corso dell'esercizio.

[Firma] 3 *[Firma]*

Le previsioni complessive sopra esposte, attestate a milioni di euro 142,683 per le entrate e a milioni di euro 280,682 per le spese, concludono con un disavanzo complessivo di milioni di euro 137,999 che rappresenta la somma algebrica del disavanzo di parte corrente (milioni di euro 129,781), del disavanzo in conto capitale (milioni di euro 7.819) e delle Altre Entrate/Uscite (milioni di euro 0,399).

L'obbligo del pareggio di bilancio è rispettato attraverso l'utilizzo dell'avanzo di amministrazione presunto al 31 dicembre 2018, determinato in euro 137.999.083,94, di cui disponibile euro 531.000,99 e vincolato euro 137.468.082,95.

Nella tabella che segue viene data dimostrazione del risultato di amministrazione dell'esercizio 2018 (v. allegato n. 2 alla "Relazione Programmatica" del Presidente dell'Ente).



Handwritten signature and initials in black and blue ink, located in the bottom right corner of the page.

Tabella dimostrativa dell'Avanzo presunto al Termine del 2018

Fondo Cassa Iniziale	138.963.223,47+
(+) Residui Attivi Iniziali 2018	14.113.058,29+
(-) Residui Passivi Iniziali 2018	15.491.261,99+
Avanzo di Amm. Iniziale 2018	137.585.019,77+
(+) Variaz. Residui Attivi al 31/10/2018	1.348,27-
(-) Variaz. Residui Passivi al 31/10/2018	37.852,52-
(+) Accertato al 31/10/2018	156.336.614,31+
(-) Impegnato al 31/10/2018	131.519.679,72+
Avanzo di Amm. al 31/10/2018	162.438.458,61+
(+) Variaz. Residui Attivi Presunte	13.809,50-
(-) Variaz. Residui Passivi Presunte	431.159,08-
(+) Da Accertare Presunto	11.172.438,36+
(-) Da Impegnare Presunto	36.029.162,61+
Avanzo di Amm. Presunto al 31/10/2018	137.999.083,94+
Suddiviso in:	
Avanzo disponibile	531.000,99+
Avanzo vincolato	137.468.082,95+

La relazione tecnica del Direttore Generale evidenzia che la quasi totalità dell'avanzo presunto di amministrazione (pari a euro 137.999.083,94) è *dovuto al mancato impegno di risorse a destinazione vincolata*.

In particolare, la composizione dell'Avanzo presunto al 31.12.2018 è così articolata.





	Importi presunti in € al 31/12/2015	Importi presunti in € al 31/12/2016	Importi presunti in € al 31/12/2017	Importi presunti in € al 31/12/2018
Avanzo Presunto vincolato per progetti scientifici ed attività istituzionali di supporto alla Ricerca	61.025.804,40	67.712.169,93	77.444.832,05	85.184.772,58
Avanzo Presunto vincolato per edilizia	6.589.304,41	3.850.405,28	5.281.885,38	4.513.384,59
Avanzo Presunto vincolato per spese di personale	21.450.629,44	28.539.430,87	28.400.531,07	46.769.925,78
Totale Avanzo a destinazione vincolata	89.065.738,25	100.102.006,08	111.127.248,50	137.468.082,95
Avanzo Presunto non vincolato	189.007,13	374.356,51	264.617,67	531.000,99
TOTALE AVANZO DI AMMINISTRAZIONE PRESUNTO	89.254.745,38	100.476.362,59	111.391.866,17	137.999.083,94

Ai sensi dell'art. 12 del citato Regolamento di amministrazione e contabilità dell'Ente, nel caso in cui si presuma in sede di predisposizione del progetto di bilancio un avanzo di amministrazione, gli stanziamenti in uscita connessi alla relativa utilizzazione non potranno essere impegnati se non in quanto e nella misura in cui detto avanzo risulti accertato, ad eccezione dell'avanzo derivante dalla gestione di specifici progetti finanziati con fondi a destinazione vincolata, trattandosi prevalentemente di risorse finalizzate alla realizzazione di progetti di durata pluriennale.

Per la quota di avanzo presunto non vincolata l'art. 10 del Regolamento prevede che sia il Consiglio di Amministrazione ad individuarne le modalità di utilizzo con apposita delibera.

  6 

In tale contesto, il Collegio ritiene che la costruzione del documento di bilancio possa ritenersi conforme alle disposizioni vigenti ed in equilibrio finanziario.

Dall'anzidetto quadro finanziario emerge, altresì, lo squilibrio della cassa per un importo di milioni di euro 130,807, pari alla differenza tra le spese (milioni di euro 302.264) e le entrate (milioni di euro 171,457) anch'esso interamente compensato dal presunto avanzo di cassa dell'esercizio 2018 di pari importo.

Si richiamano le indicazioni fornite dal Dip. Rag. Generale dello Stato con circolare n. 26/2016 circa la necessità che l'Ente provveda a richiedere al MIUR l'autorizzazione di utilizzo dell'avanzo di amministrazione vincolato prima dell'approvazione del rendiconto 2018.

Di seguito si espongono a confronto alcune tra le principali poste del Bilancio (entrate/uscite) con le corrispondenti voci incluse nel documento previsionale dell'esercizio 2018 (iniziali e all'10/12/2018).

Esame delle Entrate

Entrate correnti

Trasferimenti correnti	Previsione iniziale 2018	Previsione 2019	differenza	%
	96.706.226,00	113.237.570,34	+16.531.344,34	+17,04

Trasferimenti correnti	Previsione definitiva 2018*	Previsione 2019	differenza	%
	140.853.094,58	113.237.570,34	-27.615.524,24	-19,61

*dati al 10/12/18

Come detto in precedenza, nel Bilancio Preventivo 2019 (così come fatto nel 2018 e 2017) sono state inserite, in condivisione con l'Amministrazione vigilante, le assegnazioni per "Progettualità di carattere straordinario" e per "Attività di ricerca a valenza internazionale" per lo stesso importo del 2018.

La differenza fra la previsione iniziale 2018 e quella 2019 è dovuta sia all'incremento delle assegnazioni per "Progettualità di carattere straordinario"

7



registrato nel 2018 che a una previsione maggiore delle entrate proprie per progetti di ricerca (in gran parte progetti ASI).

Con riferimento alla sostanziale differenza tra la previsione definitiva 2018 e quella iniziale 2019, la stessa è da ricondurre ad entrate conseguenti alla stipula di contratti e convenzioni da sottoscrivere in corso d'anno e che attualmente non possono essere previste, nonché per eventuali adeguamenti del finanziamento ministeriale.

Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni	Previsione iniziale 2018	Previsione 2019	differenza	%
	446.213,25	245.133,60	-201.079,65	-45,06

Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni	Previsione definitiva 2018*	Previsione 2019	differenza	%
	833.694,03	245.133,60	-588.560,43	-70,60

*dati al 10/12/18

Tale tipologia di entrata riguarda essenzialmente i contratti di tipo commerciale, le cui entrate sono di natura incerta e vengono rilevate solo nella fase di accertamento (es. biglietti ingresso musei e mostre), questo spiega la differenza fra le previsioni definitive 2018 e quelle iniziali sia 2018 che 2019.

Entrate in conto capitale

Non sono previste entrate in conto capitale così come nel bilancio di previsione 2018.

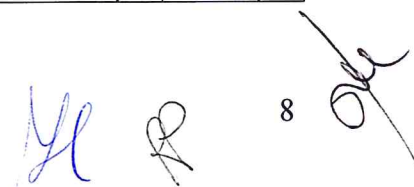
Esame delle Uscite

Redditi da lavoro dipendente – Retribuzioni lorde	Previsione iniziale 2018	Previsione 2019	differenza	%
	63.896.492,40	85.427.169,41	+21.530.677,01	+33,70

Redditi da lavoro dipendente – Retribuzioni lorde	Previsione definitiva 2018*	Previsione 2019	differenza	%
	92.710.320,52	85.427.169,41	-7.283.151,11	-9,27

*dati al 10/12/18

8



Redditi da lavoro dipendente – Contributi sociali a carico dell'ente	Previsione iniziale 2018	Previsione 2019	differenza	%
	12.355.201,39	16.838.820,85	+4.483.619,46	+36,29

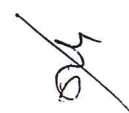
Redditi da lavoro dipendente – Contributi sociali a carico dell'ente	Previsione definitiva 2018*	Previsione 2019	differenza	%
	17.546.908,74	16.838.820,85	-708.087,89	-4,03

*dati al 10/12/18

La relazione tecnica del Direttore Generale chiarisce che, nella previsione della spesa totale del 2019, l'Ente ha tenuto conto:

- del "*Piano di Attività per il Triennio 2018-2020*", approvato, in via definitiva, dal Consiglio di Amministrazione con Delibera del 20 febbraio 2018, numero 12;
- del "*Documento*" approvato dal Consiglio di Amministrazione con Delibera del 20 novembre 2018, numero 98, con il quale il Direttore Generale, di concerto con il Direttore Scientifico, ha rimodulato, nell'ambito del "*Piano di Attività dello Istituto Nazionale di Astrofisica per il Triennio 2018-2020*", il "*Piano di Fabbisogno del Personale*" e il "*Piano di Reclutamento e di Assunzioni*", che comprendono anche il "*Piano delle Stabilizzazioni*", e le "*programmazioni*" sia delle "*assunzioni obbligatorie*" previste dalla Legge 12 marzo 1999, numero 68, che delle "*progressioni economiche e di carriera*" del personale tecnico ed amministrativo, previste dagli articoli 53 e 54 del "*Contratto Collettivo Nazionale di Lavoro del Personale del Comparto delle Istituzioni e degli Enti di Ricerca e Sperimentazione per il Quadriennio Normativo 1998-2001 ed il Biennio Economico 1998-1999*", sottoscritto il 21 febbraio 2002;
- delle procedure di reclutamento di personale con rapporto di lavoro a tempo indeterminato già autorizzate o avviate, che sono tuttora in corso e che devono essere ancora concluse.

Per quanto riguarda il Trattamento di Fine Rapporto e/o Trattamento di Fine Servizio, a causa dell'esiguità delle risorse finanziarie disponibili, l'Ente non ha


 9 

provveduto ad accantonare la quota di competenza relativa al prossimo anno, presuntivamente stimata in due milioni e trecentomila euro.

Imposte e tasse a carico dell'ente	Previsione iniziale 2018	Previsione 2019	Differenza	%
	4.434.925,40	6.085.886,74	+1.650.961,34	+37,23

Imposte e tasse a carico dell'ente	Previsione definitiva 2018*	Previsione 2019	Differenza	%
	5.518.661,40	6.085.886,74	+567.225,34	+10,28

*dati al 10/12/18

Nel conto in oggetto sono comprese le uscite finanziarie dovute al pagamento di tasse e tributi a carico dell'Ente. Nella nuova struttura del bilancio è confluita in questa categoria anche la previsione di spesa dell'imposta IRAP, calcolata in misura dell'8,50% sugli emolumenti corrisposti a dipendenti e personale non strutturato. E' altresì compresa la spesa per la TASI, l'IRES e l'IMU calcolati sugli immobili di proprietà dell'Ente.

Acquisto di beni	Previsione iniziale 2018	Previsione 2019	Differenza	%
	4.273.803,84	4.091.155,83	-182.648,01	-4,27

Acquisto di beni	Previsione definitiva 2018*	Previsione 2019	Differenza	%
	6.335.091,00	4.091.155,83	-2.243.935,17	-35,42

*dati al 10/12/18

Acquisto di servizi	Previsione iniziale 2018	Previsione 2019	Differenza	%
	63.334.020,70	73.779.892,43	+10.445.871,73	+16,49

Acquisto di servizi	Previsione definitiva 2018*	Previsione 2019	Differenza	%
	78.401.886,12	73.779.892,43	-4.621.993,69	-5,89

*dati al 10/12/18

L'importo del preventivo comprende anche voci di spesa che negli esercizi precedenti al 2016 erano allocati sotto la categoria "Spese per la ricerca". Comprende anche la previsione per le spese per la formazione del personale, precedentemente imputata sotto la categoria "Spese per il personale in servizio". Inoltre, si fa presente che l'incremento generale delle spese relative al

conto in oggetto deriva dall'aumento della spesa per energia, che costituisce un costo essenziale per il funzionamento delle attrezzature scientifiche e dei laboratori dell'Ente. L'ammontare totale della categoria è composto in prevalenza da spese per la ricerca scientifica finanziate con fondi a destinazione vincolata relativi a progetti di ricerca e non riguarda il funzionamento dell'Ente ma lo sviluppo della sua *mission*.

Si evidenzia, altresì, anche che nel conto di III livello "Acquisto di servizi" sono comprese anche le "Spese per gli organi dell'ente" e il relativo stanziamento per il 2018 è di circa 300.000,00 euro che risulta pressoché in linea con la previsione dell'anno precedente.

Per quanto concerne la spesa per l'affidamento di incarichi di studio, ricerca ovvero di consulenza ad esterni all'Istituto, e in relazione alle disposizioni di cui all'art. 1 comma 6 del d.l. 31 agosto 2013, n. 101, il Collegio riscontra che il documento contabile in esame prevede il conto di III livello 1.03.02. "Acquisto di servizi", diviso in diversi sottocapitoli, fra i quali si trova l'1.03.02.10. "Consulenze" a sua volta diviso in 3 -sotto-conti (conti di quinto livello), che sono: 1.03.02.10.001 "Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza", 1.03.02.10.002 "Esperti per commissioni, comitati e consigli" e 1.03.02.10.003 "Incarichi a società di studi, ricerca e consulenza".

Trasferimenti correnti (a P.A., famiglie, imprese, istituzioni sociali private).	Previsione iniziale 2018	Previsione 2019	differenza	%
	44.402.496,62	53.133.522,22	+8.731.025,60	+19,66

Trasferimenti correnti (a P.A., famiglie, imprese, istituzioni sociali private).	Previsione definitiva 2018*	Previsione 2019	differenza	%
	58.919.886,52	53.133.522,22	-5.786.364,30	-9,82

*dati al 10/12/18

La voce accoglie gli stanziamenti per il finanziamento di progetti di ricerca e accordi internazionali come il contributo alla Fondazione Galileo Galilei (2,5 milioni), al Large Binocular Telescope (3 milioni), ad ESO per il progetto E-ELT (5,35 milioni) e a SRT (4,5 milioni).



Nella categoria "Trasferimenti correnti" è confluito, sotto la voce "Liquidazioni per fine rapporto di lavoro", il Fondo TFR.

Interessi passivi	Previsione iniziale 2018	Previsione 2019	differenza	%
	163.689,15	154.810,96	-8.878,19	-5,42

Interessi passivi	Previsione definitiva 2018*	Previsione 2019	differenza	%
	163.689,15	154.810,96	-8.878,19	-5,42

*dati al 10/12/18

Gli unici interessi passivi che l'Ente corrisponde si riferiscono alle rate dei mutui stipulati con la Cassa Depositi e Prestiti, uno acceso nel 2008, destinato al finanziamento della spesa occorrente per lavori di edilizia a carattere straordinario, concernenti la messa a norma di varie strutture di ricerca INAF per un importo di euro 2.523.979,93, e l'altro acceso nel 2006 per il progetto Sardinia Radio Telescope di euro 2.500.000,00.

Rimborsi e poste correttive delle entrate	Previsione iniziale 2018	Previsione 2019	differenza	%
	179.695,00	100.000,00	-79.695,00	-44,35

Rimborsi e poste correttive delle entrate	Previsione definitiva 2018*	Previsione 2019	differenza	%
	420.176,25	100.000,00	-320.176,25	-76,20

*dati al 10/12/18

Quest'ultimo conto accoglie la previsione degli oneri del personale di altra Amministrazione in comando presso l'Ente.

Altre spese correnti (Fondi, premi di assicurazione, altri oneri).	Previsione iniziale 2018	Previsione 2019	differenza	%
	3.583.292,56	3.653.683,34	+70.390,78	+19,64

Altre spese correnti (Fondi, premi di assicurazione, altri oneri).	Previsione definitiva 2018*	Previsione 2019	differenza	%
	3.617.161,28	3.653.683,34	+36.522,06	1,01

*dati al 10/12/18


 12 

Il conto "Altre spese correnti" comprende, oltre alla previsione di spesa per premi assicurativi, anche l'accantonamento al Fondo di Riserva (euro 1.495.311,25).

Uscite in conto capitale

Beni materiali	Previsione iniziale 2018	Previsione 2019	differenza	%
	11.020.438,29	7.319.773,77	-3.700.664,52	-33,58

Beni materiali	Previsione definitiva 2018*	Previsione 2019	differenza	%
	14.938.071,92	7.319.773,77	-7.618.298,15	-51,00

*dati al 10/12/18

Il conto sopra riportato attiene a investimenti per macchinari, impianti e attrezzature di supporto alla ricerca scientifica nonché di attrezzature e macchine per ufficio.

Beni immateriali	Previsione iniziale 2018	Previsione 2019	differenza	%
	511.617,88	499.261,95	-12.355,93	-2,41

Beni immateriali	Previsione definitiva 2018*	Previsione 2019	differenza	%
	698.927,40	499.261,95	-199.665,45	-28,57

*dati al 10/12/18

Quest'ultimo conto riguarda la previsione per spese di acquisto di software e per manutenzioni varie su beni di proprietà di terzi.

Rimborso prestiti

Rimborso Prestiti	Previsione iniziale 2018	Previsione 2019	differenza	%
	185.632,19	194.510,38	+8.878,19	+4,78

Rimborso Prestiti	Previsione definitiva 2018*	Previsione 2019	differenza	%
	185.632,19	194.510,38	+8.878,19	+4,78

*dati al 10/12/18

Il conto "Rimborso prestiti" è attinente alla previsione di spesa per la quota capitale delle rate dei mutui stipulati con la Cassa Depositi e Prestiti di cui si è detto in precedenza.

Partite di giro

Partite di giro	Previsione iniziale 2018	Previsione 2019	differenza	%
	29.488.000,00	29.199.000,00	-289.000,00	-0,98

Partite di giro	Previsione definitiva 2018*	Previsione 2019	differenza	%
	31.612.000,00	29.199.000,00	-2.413.000,00	-7,63

*dati al 10/12/18

Rispetto delle norme di contenimento della spesa pubblica

Per quanto riguarda il rispetto delle norme di contenimento della spesa pubblica nel bilancio, i limiti di spesa stabiliti dalle vigenti norme sono stati applicati alle sole categorie di spesa finanziate dal contributo istituzionale.

Si riportano nella seguente tabella le tipologie di spesa oggetto di tagli e riduzioni, applicabili all'Istituto.

Voce	Capitoli di bilancio	Impegnato	anno riferimento	Limite di spesa 2019		Stanziato 2019
				%	importo	
Sponsorizzazioni	--	0	--		--	0
Spese per pubblicità	1.03.02.02.004.02	818,86	2009	20%	163,72	0
Manutenzione ordinaria e riparazione di beni immobili	1.03.02.09.008	--		1%		325.350,00
Manutenzione straordinaria beni immobili e Manutenzione straordinaria su beni di terzi	2.02.01.09.001	--		2%		11.000,00
	2.02.01.09.002					
	2.02.01.09.004					
	2.02.03.06.001					
	2.02.03.06.999					
Missioni	1.03.02.02.001.02	43.427,91	2009	50%	21.713,96	21.713,96

Formazione	1.03.02.04.999	529.257,94	2009	50%	264.628,97	200.000,00
Automezzi	1.03.02.07.002.02	80.068,10	2011	30%	24.020,43	24.000,00
	1.03.02.09.001.02					
	1.03.01.02.002.02					
Rappresentanza	1.03.02.99.011	1.180,33	2009	20%	236,07	236,07

In merito alle norme di contenimento della spesa e alle riduzioni applicate appare doveroso precisare quanto segue:

- **Spese per manutenzioni ordinarie e straordinarie immobili:**

(articolo 8, comma 1, Decreto Legge del 31 maggio 2010, numero 78, Legge di conversione 30 luglio 2010, numero 122): il limite di spesa è pari al 2% del valore degli immobili. Detto limite è ridotto all'1% per gli interventi di sola manutenzione ordinaria mentre per gli immobili in locazione passiva è ammessa la sola manutenzione ordinaria nel limite dell'1% dell'immobile utilizzato. A fronte di dette limitazioni di spesa l'importo stanziato nel Bilancio Annuale di Previsione 2019 è pari ad euro 325.350,00 per le spese ordinarie mentre lo stanziamento per le manutenzioni straordinarie è pari ad euro 11.000,00. Si fa presente al riguardo che il valore degli immobili è ancora non definito pertanto non è possibile calcolare il limite di spesa in esame.

Secondo quanto dichiarato nella relazione del Direttore Generale le spese previste si riferiscono ad interventi necessari a garantire la sicurezza nei luoghi di lavoro e le messe a norma. Altri stanziamenti su detti capitoli derivano dagli avanzi di esercizi precedenti di fondi vincolati all'edilizia e, pertanto, non soggetti a limitazioni di spesa.

- **Spese per missioni:** (art. 6, comma 12, D.L. n. 78 del 31/05/2010, legge di conversione 30 luglio 2010 n. 122): la spesa annua per missioni non può essere superiore al 50% di quella sostenuta nel 2009; sono escluse dal limite le spese per missioni strettamente connesse ad accordi internazionali ovvero indispensabili per assicurare la partecipazione a riunioni presso enti e organismi internazionali o comunitari nonché quelle riguardanti lo svolgimento di compiti ispettivi.

Il presente comma, inoltre, non si applica alle missioni escluse dal computo con delibera del Consiglio di Amministrazione INAF n. 29/2011 nonché alle missioni sostenute con risorse derivanti da finanziamenti di soggetti pubblici destinati ad attività di ricerca.

L'INAF ha stanziato per il 2019 l'importo di euro 21.713,96 che corrisponde al limite massimo di spesa per il 2019.

- **Spese per automezzi:** (art. 5, comma 2, D.L. 95 del 06/07/2012, legge di conversione 7 agosto 2012, n. 135 e D.L. 101/2013): A decorrere dal 1° maggio 2014, le amministrazioni pubbliche non possono effettuare spese di ammontare superiore al 30 per cento della spesa sostenuta nell'anno 2011 per l'acquisto, la manutenzione, il noleggio e l'esercizio di autovetture, nonché per l'acquisto di buoni taxi. L'INAF ha stanziato nel 2019 la somma di 24.000,00 che è inferiore rispetto al tetto massimo di spesa (pari ad euro 24.020,43). Al riguardo il Collegio rammenta che ai fini della determinazione dell'ammontare delle spese sostenibili nei limiti consenti possono escludersi le spese necessariamente sostenute nell'ambito della realizzazione di specifici progetti per la quota finanziata con fondi provenienti dall'Unione Europea, o da altri soggetti pubblici o privati (circolare RGS 40/2010);

L'INAF ha accantonato l'importo di euro 325.418,61 sul capitolo 1.04.01.01.020 "Trasferimenti correnti al Ministero dell'economia in attuazione di norme in materia di contenimento di spesa" del Bilancio Annuale di Previsione per l'Esercizio Finanziario 2019. Si constata che, il versamento relativo ai tagli di spesa di competenza dell'anno 2018 è stato eseguito con mandato di pagamento numero 378 del 23 marzo 2018 per l'importo di euro 3.474,18 (versamento per spese di rappresentanza 2018 – rif. Decreto Legge del 25 giugno 2008, numero 112, convertito, con modificazioni, dalla Legge 6 agosto 2008, numero 133), con mandato di pagamento numero 1449 del 16 ottobre 2018 per complessivi euro 321.944,43 (versamenti delle somme derivanti dalle



riduzioni di spesa di cui all'articolo 6 del Decreto Legge 31 maggio 2010, numero 78, convertito dalla Legge 30 luglio 2010, numero 122).

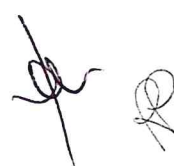
A tale proposito, si rinvia alle considerazioni espresse nel verbale n. 6/2018 in ordine alla necessità di integrare il versamento in entrata al Bilancio dello Stato degli importi derivanti dall'applicazione delle disposizioni di cui ai commi 5 e 6 dell'art. 67 del D.L. n. 112/2008.

Conclusioni

Sulla base dei dati contenuti nei documenti forniti dall'Istituto e dei controlli esperiti, il Collegio dei revisori dei conti esprime **parere favorevole** all'approvazione del bilancio di previsione dell'esercizio 2019.

Ad ogni buon conto, si esprimono le seguenti considerazioni:

- il prescritto accantonamento dei fondi per il trattamento di fine rapporto del personale, per l'anno 2019, quantificato in circa 2,3 milioni di euro, non è stato effettuato per insufficienza di risorse a fronte di impegni assunti con riferimento alla realizzazione di progetti nel campo della ricerca. Si raccomanda, pertanto, all'Ente di attivarsi per l'individuazione ed il reperimento delle necessarie risorse finanziarie da destinare al suddetto accantonamento, nel corso dell'anno 2019;
- in merito ai rapporti di ordine finanziario con il CNR e l'INPS (ex INPDAP), riguardanti la gestione del TFR passata dall'ex INPDAP alla gestione diretta dell'Ente, si rileva che anche nel 2019 non è stato iscritto in bilancio l'importo presunto che il CNR dovrà trasferire all'INAF a titolo di accantonamento al 31/12/2004 delle quote di TFS e/o TFR relative al personale transitato a decorrere dall'1/1/2005. Nonostante le iniziative attivate dall'Ente (tavolo tecnico con INPS, incontri con CNR) al momento la problematica non risulta ancora risolta;
- con riferimento al finanziamento della Fondazione Galileo Galilei di Euro 2.500.000,00, l'Istituto ha trasmesso una relazione della Fondazione descrittiva dell'utilizzo delle risorse finanziarie per l'esercizio 2019. Il

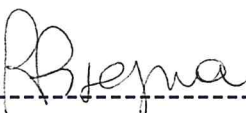


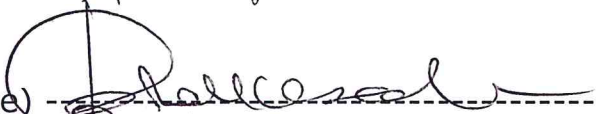
Collegio evidenzia l'esigenza di monitorare in fase di rendicontazione il corretto utilizzo delle risorse assegnate alla Fondazione;

- si raccomanda all'Ente di procedere ad eventuali variazioni di bilancio che potrebbero derivare per effetto dell'entrata in vigore della legge di bilancio 2019 nonché di ulteriori disposizioni legislative.

Roma, lì 18 dicembre 2019

I componenti del Collegio:

dott.ssa Raffaella Pisegna (Presidente)  -----

rag. Francesca Tosti (componente)  -----

dott. Francesco Casaburi (componente)  -----