

## Curriculum vitae

### 1 INFORMAZIONI PERSONALI

Nome e cognome	<b>Pierluigi Mastrogiuseppe</b>
indirizzo	Via Rosa Raimondi Garibaldi, 30 - 00145 ROMA
telefono	+39.06.51.10.227
fax	+39.06.99.93.85.36
cellulare	+39.320.79.87.737
e-mail	pierluigi.mastrogiuseppe@fastwebnet.it
nazionalità	italiana
data di nascita	14/04/1967
luogo di nascita	Sulmona (AQ)
cod. fisc.	MST PLG 67D14 I804 U

### 2 ESPERIENZE LAVORATIVE

**ARAN - Agenzia per la rappresentanza negoziale delle pubbliche amministrazioni**  
(da settembre 2009 ad oggi)

Dirigente responsabile dell'Unità "Compatibilità finanziaria CCNL", nell'ambito della Direzione Studi, risorse e servizi.

**Ministero dell'Economia e delle Finanze – Dipartimento Ragioneria generale dello Stato**  
(da aprile 2008 ad agosto 2009)

Dirigente responsabile dell'Ufficio I, nell'ambito del Servizio Dipartimentale per gli affari generali, il personale e la qualità dei processi e dell'organizzazione, struttura di circa 20 persone cui sono affidate le seguenti attività: supporto alla funzione di vertice del Servizio; funzioni di affari generali e segreteria; studi ed analisi dei processi, conseguenti azioni innovative ed implementazioni tecnologiche; relazioni sindacali; gestione incarichi autorizzati; reclutamento del personale; redazione del sito web dipartimentale; gestione banche dati.

**ARAN - Agenzia per la rappresentanza negoziale delle pubbliche amministrazioni**  
(da giugno 2000 a febbraio 2005; da aprile 2005 ad aprile 2008)

Dirigente responsabile di una unità organizzativa dell'Agenzia. Nell'ambito degli incarichi affidati, ha svolto attività negoziale per la stipulazione di numerosi contratti collettivi nazionali di lavoro, attività di assistenza ad amministrazioni pubbliche, attività di analisi e ricerca in materia di lavoro pubblico.

**Provincia di Grosseto** (da luglio 1997 a settembre 1999)

Dirigente responsabile del Settore Modernizzazione e riqualificazione, con responsabilità delle funzioni risorse umane, sviluppo organizzativo, programmazione e controllo di gestione, formazione, assistenza agli enti locali, relazioni con il pubblico, sistemi informativi.

### 3 ATTIVITÀ PROFESSIONALE

**Unioncamere** (2006, 2007 e 2008)

Partecipazione ad alcuni progetti in materia di gestione del personale, nell'ambito delle funzioni di assistenza delle Camere di Commercio svolte da Unioncamere

**Regione Basilicata** (2005)

Partecipazione ad alcuni progetti di sviluppo di sistemi gestionali ed organizzativi della Regione

**ANPA - Agenzia Nazionale per la Protezione dell'Ambiente - Roma** (da marzo 2000 a giugno 2000)

Incarico nell'ambito del progetto "Sviluppo dei sistemi direzionali e rafforzamento del Nucleo di Valutazione"

**Azienda per il Diritto allo Studio - Università La Sapienza - Roma** (da gennaio 2000 ad aprile 2000)

Incarico per l'introduzione di un sistema di programmazione e controllo

**Scuola di governo della Regione Toscana - Firenze** (giugno-dicembre 1999)

Comune di Massa (1999): responsabile del progetto "Qualità dei servizi e trasparenza"  
Provincia di Firenze (1999): progettazione di un intervento formativo

**Labser - società di consulenza direzionale ad enti e amministrazioni pubbliche - Milano** (1989-1997)

Partecipazione a numerosi progetti di consulenza presso pubbliche amministrazioni locali, tra cui:

- *Comune di Pioltello (1997)*: supporto metodologico alla predisposizione del PEG 1998
- *Comune di Pioltello (1997)*: stesura regolamento di contabilità.

- *Provincia di Modena (1997)*: graduazione delle posizioni dirigenziali.
- *Provincia di Pavia (1997)*: proposta per la gestione dei sistemi premianti del personale dirigenziale e non dirigenziale
- *Comune di Cologno Monzese (MI) (1997)*: formazione ed assistenza personalizzata ai dirigenti per la predisposizione del piano esecutivo di gestione 1997.
- *Provincia di Pavia (1995-1996)*: stesura del regolamento di organizzazione, ridefinizione delle figure professionali e predisposizione del relativo mansionario, rilevazione dei carichi di lavoro, stesura della metodologia per la graduazione delle posizioni dirigenziali, partecipazione al gruppo di lavoro per la graduazione delle posizioni dirigenziali
- *Regione Abruzzo (1995)*: partecipazione al tavolo di progettazione del Consorzio per il Parco scientifico e tecnologico d'Abruzzo nell'ambito del progetto "La macchina regionale"; elaborazione metodologia di analisi dei carichi di lavoro; analisi organizzativa delle funzioni e dei servizi regionali
- *Comune di Muggiò (MI) (1995)*: stesura del regolamento di contabilità, formazione ai dirigenti sulle logiche del nuovo ordinamento contabile e finanziario e del regolamento di contabilità
- *Comune di Lumezzane (BS) (1995)*: stesura del regolamento di contabilità
- *Comune di Guardigliare (CH) (1994)*: analisi funzionale ed organizzativa, proposta della nuova struttura organizzativa, rilevazione dei carichi di lavoro, proposta della nuova pianta organica, ridefinizione delle figure professionali
- *Provincia di L'Aquila (1993)*: analisi strategica, funzionale ed organizzativa, proposta della nuova struttura organizzativa, rilevazione dei carichi di lavoro, proposta della nuova pianta organica, proposta di regolamento di organizzazione, ridefinizione delle figure professionali
- *Comune di Pergola (PS) (1993)*: analisi funzionale ed organizzativa, proposta della nuova struttura organizzativa, rilevazione dei carichi di lavoro, proposta della nuova pianta organica, ridefinizione delle figure professionali
- *Comune di Milano Settore Acquedotto (1990)*: analisi strategica del servizio, valutazione dei punti di forza e di debolezza delle principali alternative istituzionali (gestione in economia, azienda municipalizzata integrata, società per azioni a prevalente capitale pubblico) e gestionali (make or buy dei servizi gestiti)
- *Comune di Calolziocorte (BG) (1990)*: analisi funzionale ed organizzativa propedeutica alla ridefinizione della struttura dell'ente

#### 4 INCARICHI

##### **Corte dei conti (2007)**

Esperto designato dal Presidente del Consiglio dei ministri, di concerto con il Ministro dell'Economia e delle Finanze per la certificazione di compatibilità di alcuni contratti collettivi nazionali di lavoro (art. 47, comma 4 del d. lgs. n. 165/2001)

**Comune di Rimini** (da ottobre 1999)

Presidente del Nucleo di valutazione

**Comune di Massa Marittima** (dal 2007)

Componente del Nucleo di valutazione

**Comune di Castiglione della Pescaia** (dal 1999 al 2001)

Componente del Nucleo di valutazione

**Comunità montana "Colline metallifere"** (dal 2009)

Componente del Nucleo di valutazione

**Provincia di Modena** (dal 1999 al 2002)

Componente del Nucleo di valutazione

**Provincia di Nuoro** (dal 1999 al 2005)

Componente del Nucleo di valutazione

**Comune di Macomer (NU)** (dal 1999 al 2005)

Componente del Nucleo di valutazione

**Comunità Montana "Colline metallifere"** (da dicembre 1998 a gennaio 1999)

Componente commissione di concorso per titoli ed esami ad un posto di funzionario giuridico-amministrativo

**Comune di Pontedera (PI)** (da marzo 1998 a giugno 2000)

Componente del Nucleo di valutazione

**Comune di Scansano (GR)** (da ottobre 1997 a dicembre 2001)

Componente del Nucleo di valutazione

**Associazione Comuni Centro Sardegna** (dal 2000 al 2003)

Componente del Nucleo di valutazione

## 5 ATTIVITÀ SCIENTIFICA E DIDATTICA

**Scuola superiore dell'economie e delle finanze di Roma** (dal 2004)

Docente temporaneo (per il triennio 2004-2006). Ricercatore in economia aziendale (da febbraio 2005 ad aprile 2008). Da aprile 2005 ad aprile 2008, in posizione di aspettativa non retribuita, a seguito di conferimento di incarico dirigenziale a termine presso altra pubblica amministrazione. Attività didattica e di ricerca presso la Scuola negli anni 2004, 2005, 2006, 2007, 2008, 2009.

**Centro di Ricerca sulla Pubblica Amministrazione (Ce.P.A.) dell'Università "Cattaneo" Castellanza (dal 1999)**

Attività didattica e di ricerca. Partecipazione a numerosi progetti di intervento, ricerca e formazione rivolti ad enti ed amministrazioni pubbliche, tra cui si segnalano i seguenti: a) ricerca-intervento sui sistemi di gestione del personale del Comune di Roma; b) progetto di sviluppo organizzativo integrato "Verso una gestione manageriale delle relazioni sindacali" per dirigenti ACI, Inpdap, Inps; c) corso di formazione in gestione dell'ente locale per dipendenti e borsisti del Comune della Spezia; d) corso di management per i responsabili di uffici e servizi del Centro studi amministrativi della Marca Trevigiana; e) gestione efficace dei sistemi di valutazione delle prestazioni e dei risultati del personale della Provincia di Mantova; f) governance delle risorse umane (in collaborazione con il Formez)

**Formez Centro di Formazione e Studi (2005-2007)**

Attività di docenza su temi di gestione del personale e lavoro pubblico. Collaborazione a diversi progetti, tra cui: "Rapporto annuale sul personale delle PA del Mezzogiorno" (Febbraio 2006); "Azioni di sviluppo e consolidamento del Programma Cantieri per il cambiamento nelle pubbliche amministrazioni" (dicembre 2005); "Sviluppo, sperimentazione e diffusione di soluzioni operative per sostenere il cambiamento organizzativo nelle amministrazioni pubbliche" (febbraio 2005)

**Vari istituti e scuole di formazione, enti ed amministrazioni pubbliche (dal 2000)**

Attività formativa, seminariale, partecipazione a convegni per vari istituti e scuole di formazione, enti ed amministrazioni pubbliche, tra cui Scuola Superiore della Pubblica Amministrazione, Scuola Superiore dell'Amministrazione dell'Interno, Istituto Tagliacarne, Ministero dell'Economia e delle Finanze – Dipartimento RGS, Ministero del Lavoro, INPS, INPDAP, Ministero della Giustizia

**Associazione Europa, Facoltà di "Droit e Sciences Economiques" di Limoges (settembre 2004)**

Contratto di ricerca per la realizzazione di uno studio sulla "Fonction publique local en Italie"

**Università degli studi di Roma "Tor Vergata" (dal 1997- in coincidenza con l'avvio dell'anno accademico 1997-1998- fino al 2003)**

Cultore della materia di Economia delle aziende ed amministrazioni pubbliche, presso la Facoltà di Economia. Collaborazione didattica al corso di Economia delle Amministrazioni ed aziende pubbliche. Partecipazione al progetto di ricerca su "L'esternalizzazione delle attività e dei servizi nella pubblica amministrazione", commissionato da Presidenza del consiglio – Dipartimento Funzione pubblica

**Rivista RU – Risorse Umane nella pubblica amministrazione (dal 2004 ad oggi)**

Componente comitato scientifico della rivista

**Università “Luigi Bocconi” di Milano – Dipartimento “Amministrazioni pubbliche” e CERGAS – Bocconi (dal 1990 al 1992)**

Partecipazione ai seguenti progetti di ricerca: a) la gestione unitaria del ciclo delle acque nella Provincia di Milano: analisi del modello di funzionamento organizzativo di Thames Water, agenzia di bacino del Tamigi e proposta di un sistema di reporting sul ciclo delle acque; b) l'innovazione organizzativa nei grandi Comuni italiani

**Laboratoire CEOPS - Conception d'Evaluation pour les Organisations et Politique Publiques (ottobre 1992 - febbraio 1993)**

Partecipazione al progetto di ricerca MEANS (Methodes d'Evaluation des Actions de Nature Structurelle), sui metodi di valutazione degli investimenti finanziati dai fondi strutturali, in alcuni paesi UE (ricerca commissionata dalla Commissione delle Comunità Europee, DG XIII)

**Labser Srl Milano (1989-1997)**

Analisi del case study sulla USL di Sulmona (AQ) (1994), nell'ambito del progetto di ricerca del CERISDI di Palermo sul sistema sanitario siciliano.

Il trasporto pubblico locale in Lombardia (1992) (progetto IRER-Regione Lombardia).

La gestione delle manutenzioni edili negli enti locali (1990). Ricerca su un campione di enti locali dell'area milanese (ricerca commissionata da Assimpredil)

## 6 ISTRUZIONE E FORMAZIONE

**Università Commerciale “L. Bocconi” di Milano (1985-1990)**

Laurea in Economia aziendale (specializzazione in Economia delle Pubbliche Amministrazioni)

Voto finale: 110/110 e lode

**Università di Roma “La Sapienza” (1996)**

Abilitazione all'esercizio della professione di dottore commercialista

## 7 COMPETENZE LINGUISTICHE

<b>Italiano:</b>	prima lingua
<b>Inglese:</b>	buono, parlato e scritto
<b>Francese:</b>	buono, parlato e scritto

## 8 COMPETENZE INFORMATICHE

Ottima conoscenza dei principali software per il lavoro d'ufficio (word, excel, access, power point, lotus notes, outlook)

## 9 PUBBLICAZIONI

*D'Autilia M. L., Ruffini R., Zamaro N. (a cura di), Il lavoro pubblico tra cambiamento e inerzie organizzative*, Bruno Mondadori, 2009 (Capitolo secondo - La pianificazione del personale nelle pubbliche amministrazioni tra fabbisogni organizzativi e vincoli normativi)

*Pierluigi Mastrogiuseppe, Ecco come legare retribuzioni e performance nel lavoro pubblico*, in Arel – europa, lavoro, economia, novembre 2008

*Giuseppe Della Rocca, Pierluigi Mastrogiuseppe, Il performance management nella pubblica amministrazione*, in «Sviluppo e Organizzazione», marzo-aprile 2008

*Carabelli U., Carinci M. T. (a cura di), Il lavoro pubblico in Italia*, Cacucci, 2007 (Capitolo primo – I processi di modernizzazione organizzativa della pubblica amministrazione e la loro incidenza sul lavoro pubblico)

*Pierluigi Mastrogiuseppe, Valutazione dei risultati pubblici e contratti collettivi*, in Aran Newsletter n. 6, 2007

*Pierluigi Mastrogiuseppe, Un dialogo tra processi organizzativi*, in Il Sole 24 Ore - Guida agli Enti Locali del 1° dicembre 2007 - Pag.XV - XVIII

*Pierluigi Mastrogiuseppe, La gestione del personale nel comune svedese di Botkyrka*, in RU - Risorse Umane nella pubblica amministrazione, n. 3/2006

*Pierluigi Mastrogiuseppe, La retribuzione collegata al risultato nel settore pubblico*, in Ragiusan, Fascicolo: 261/262, Anno 2006

*Mastrogiuseppe Pierluigi, Mele Valentina, Tanese Angelo, Managerialità, innovazione e governance nella pubblica amministrazione*, Aracne, 2006

*Pierluigi Mastrogiuseppe, Contratti dirigenziali a termine: profili giuridici e gestionali, con particolare riferimento al caso degli incarichi conferiti a funzionari interni*, in RU - Risorse Umane nella pubblica amministrazione, n. 4-5/2005

*Pierluigi Mastrogiuseppe, Renato Ruffini, I regolamenti sull'ordinamento degli uffici e dei servizi e lo sviluppo organizzativo*, in RU - Risorse Umane nella pubblica amministrazione, n. 2/2005

*Pierluigi Mastrogiuseppe, La retribuzione collegata al risultato nel settore pubblico. Le tendenze a livello internazionale in uno studio dell'Ocse*, in RU - Risorse Umane nella pubblica amministrazione, n. 2/2005

*Pierluigi Mastrogiuseppe, Sergio Gasparrini, Stefano Tomasini, Il lavoro flessibile nella pubblica amministrazione e nelle autonomie locali: una indagine sui dati di conto annuale della Ragioneria generale dello Stato*, in RU - Risorse Umane nella pubblica amministrazione, n. 1/2005

*CEMAN (a cura di), Guida alla gestione associata degli Enti Locali*, Quaderni dell'amministrare n. 2/2004, Regione Lazio (Capitolo 5 – Le esternalizzazioni di attività e servizi a soggetti privati, paragrafo 5.1 – Premessa, da pag. 79 a pag. 85)

*Pierluigi Mastrogiuseppe, Rosario Soloperto, Il monitoraggio dell'Aran sull'esercizio dei poteri del privato datore di lavoro nel comparto regioni e autonomie locali*, in RU - Risorse Umane nella pubblica amministrazione n. 2/2004

*Pierluigi Mastrogiuseppe, Possibilità e vincoli per una politica retributiva negli enti locali*, in RU - Risorse Umane nella pubblica amministrazione n. 1/2004 – gennaio/febbraio

*Renato Ruffini, Pierluigi Mastrogiuseppe (a cura di), Regole e regolamenti di organizzazione nelle amministrazioni pubbliche*, Rubbettino Editore, 2003

*Pierluigi Mastrogiuseppe, Autonomia, decentramento e politiche del personale nel modello del lavoro pubblico svedese*, in Aran Newsletter n. 6, 2003

*Domenico Di Cocco, Pierluigi Mastrogiuseppe, Stefano Tomasini Gli istituti di lavoro flessibile nella pubblica amministrazione e nelle autonomie locali. Una indagine sui dati del biennio 2000-2001*, in Aran Newsletter n. 5, 2003

*Pierluigi Mastrogiuseppe, Le esperienze di direzione per obiettivi nella P.A.: i processi*, in Azienditalia n. 12 – dicembre 2002 (supplemento “il Personale”)

*Pierluigi Mastrogiuseppe, Le esperienze di direzione per obiettivi nella P.A.: il contenuto dei piani*, in Azienditalia n. 11 – novembre 2002 (supplemento “il Personale”)

*Riccardo Giovannetti, Renato Ruffini, Il contratto del biennio economico 2000-2001: commento ragionato al CCNL per i dipendenti di regioni e autonomie locali e guida all'applicazione dei parametri di virtuosità*, Il sole 24 ore, Milano, 2002, paragrafo 2.3.3 (Il piano esecutivo di gestione e la programmazione degli obiettivi), da pag. 119 a pag. 125

*Pierluigi Mastrogiuseppe, Rosario Soloperto, Il monitoraggio sull'esercizio dei poteri datoriali*, in Aran Newsletter n. 3/2002

*Pierluigi Mastrogiuseppe, La formazione del personale*, in Azienditalia n. 2 - febbraio 2001 (supplemento "il Personale")

*Gianfranco Reborra, Renato Ruffini, La gestione del personale degli enti locali: politiche, metodi e sistemi operativi*, Il sole 24 ore, Milano, 2001, capitolo 7 (La formazione), da pag. 278 a pag. 314

*Pierluigi Mastrogiuseppe, Il CCNL degli enti pubblici non economici*, in Aran Newsletter n. 5/2000

*CEMAN, Management di regioni ed enti locali: la gestione dei contratti della dirigenza e del personale*, Edizioni Ceman, Roma, 2000, capitolo 1.4 (L'evoluzione del ruolo direzionale nella pubblica amministrazione), da pag. 47 a pag. 67

*Balboni Enzo, Fortunato Giuseppe, Marenghi Enzo Maria, Merusi Sergio, Piraino Andrea (a cura di), Il governo locale oggi: manuale per il sindaco ed i consiglieri*, introduzione di Enzo Bianco, C.E.L., Gorle, 2000, capitolo su "La motivazione del personale", da pag. 699 a pag. 733

*Pierluigi Mastrogiuseppe, Angelo Tanese, Attraverso le riforme: percorsi di cambiamento nella pubblica amministrazione italiana*, Aracne, Roma, 1999 (raccolta di saggi per il corso di economia delle aziende e amministrazioni pubbliche della Facoltà di Economia dell'Università degli studi di Roma "Tor Vergata")

*Robert Leonardi, Francesco Boccia (a cura di), L'evoluzione della pubblica amministrazione italiana*, (Prefazione di Nino Andreatta), Il Sole 24 ORE Libri (collana Management pubblico), Milano, 1997, capitolo su "Il nuovo ordinamento contabile e le prospettive di riforma", da pag. 125 a pag. 140

*Pierluigi Mastrogiuseppe, Il PEG e l'attribuzione di responsabilità dirigenziali, Azienda pubblica: teoria e problemi di management*, Anno IX, n. 3, dicembre 1996, Giuffrè editore, Milano

*Luca Bisio, Pierluigi Mastrogiuseppe, Esigenze di armonizzazione tra aspetti di programmazione e controllo e aspetti organizzativi negli enti locali*, in Finanza locale, fascicolo n. 9/96

*Luca Bisio, Pierluigi Mastrogiuseppe, Il piano esecutivo di gestione negli enti locali: progettazione, attuazione e processi organizzativi* (Prefazione di Marino Massaro), Il Sole 24 ORE Libri (collana Management pubblico), Milano, 1996 – Parte prima, capitolo 1, da pag. 3 a pag. 30; parte seconda, capitoli 7 e 8, da pag. 127 a pag. 188

*Luca Bisio, Pierluigi Mastrogiuseppe, Il nuovo ordinamento finanziario e contabile degli enti locali: logiche di programmazione e controllo per l'attuazione del Dlgs 77/95 e del regolamento di contabilità* (Prefazione di Mario Mazzoleni), Il Sole 24 ORE Libri (collana Management pubblico), Milano, 1996 – Introduzione, da pag. XIII a pag. XXIX; capitolo 1, da pag. 1 pag. 38; capitolo 2, da pag. 39 a pag. 56)

*Pierluigi Mastrogiuseppe, Marco Meneguzzo, Le port de plaisance de Pescara. Une analyse cout avantages*, C.E.E. DG XVI, C.E.O.P.S. Ecole Nationale Travaux Publics Etat, Lyon, 1994

*Pierluigi Mastrogiuseppe, Sistemi*, in Sviluppo e organizzazione n. 132, luglio-agosto 1992

*Pierluigi Mastrogiuseppe, Autonomia e controllo dell'organizzazione nella letteratura organizzativa e d'azienda*, in Studi organizzativi n. 2/1991

*Cdrl, Cergas, Isgo, L'intervento pubblico nella gestione della risorsa acqua: aspetti gestionali, organizzativi e finanziari*, Franco Angeli, Milano, 1991, parte II, capitolo 5 (Il sistema di reporting sul ciclo dell'acqua, da pag. 150 a pag. 154), capitolo 7 (Sistemi di governo e gestione delle acque: confronto tra il sistema italiano e il sistema inglese, da pag. 161 a pag. 188)

Il sottoscritto è a conoscenza che, ai sensi dell'art. 26 della legge 15/68, le dichiarazioni mendaci, la falsità negli atti e l'uso di atti falsi sono puniti ai sensi del codice penale e delle leggi speciali. Inoltre, il sottoscritto autorizza al trattamento dei dati personali, secondo quanto previsto dalla Legge 675/96 del 31 dicembre 1996.

Roma, 13 marzo 2010

Pierluigi Mastrogiuseppe

